

近代中國史料叢刊第十六輯

沈雲龍主編

遐菴彙稿

俞誠之編

(增年譜)

文海出版社印行

影印「遐菴彙稿·年譜」前言

番禺葉遐菴（恭綽）氏，清末以七品小京官供職郵傳部，自主事、員外郎、郎中，而擢至鐵路總局提調、參議上行走，承政廳廳長，主筦機要，才具敏瞻，以明捷幹練爲歷任尙侍所倚畀。入民國後，北洋政潮起伏靡定，葉氏巧於運用，遂由交通部路政司長兼鐵路總局局長，洊升至次長，且先後三度出任總長，與三水梁燕孫（士詒）氏齊名，同爲我國交通系之巨擘。

葉氏旣在交通界獨張一幟，政治上復廣樹奧援，所謂段芝泉（祺瑞）之皖系，張雨亭（作霖）之奉系，咸相與結納，聲氣時通。民國十二年，南至廣州，受孫大元帥（中山）特達之知，任大本營財政部部長，籌畫餉糈，以及奉使段、張、共促曹（錕）、吳（佩孚）直系之瓦解，甚著勞績。因是國民政府定都南京後，又曾出任鐵道部部長。南北迴翔，或仕或隱，周旋肆應，無不游刃有餘，殊爲民國政壇人物所罕見。

葉氏主持全國交通行政近三十載，暇復以詩書畫自娛，收藏甚富，尤精鑒賞，海內稱爲名家。其門生故吏會於民國十九年爲之搜集生平所撰奏稿、公牘、詩文、講演辭若干篇，輯成「遐菴彙稿」上中下三編，印行問世，繼復爲之纂成「年譜」一鉅冊，於民國三十五年出版，其中類多我國交通、財政、政治、經濟、教育之重要文獻，彌足珍貴。惜乎葉氏未能善葆晚節，以古稀之年，猶復不甘寂寞，投身紅朝，蓋善操舟者往往溺於水，事屬必然，無足深論。後世史家，自有定評。

故有關葉氏以上兩書之付諸影印，非重視其人，而以內容均係其失節前舊作，尙具史料價值，堪資治近代史者之參考，亦本諸不以人廢言之義，國人幸垂諒焉！

1817M

遐

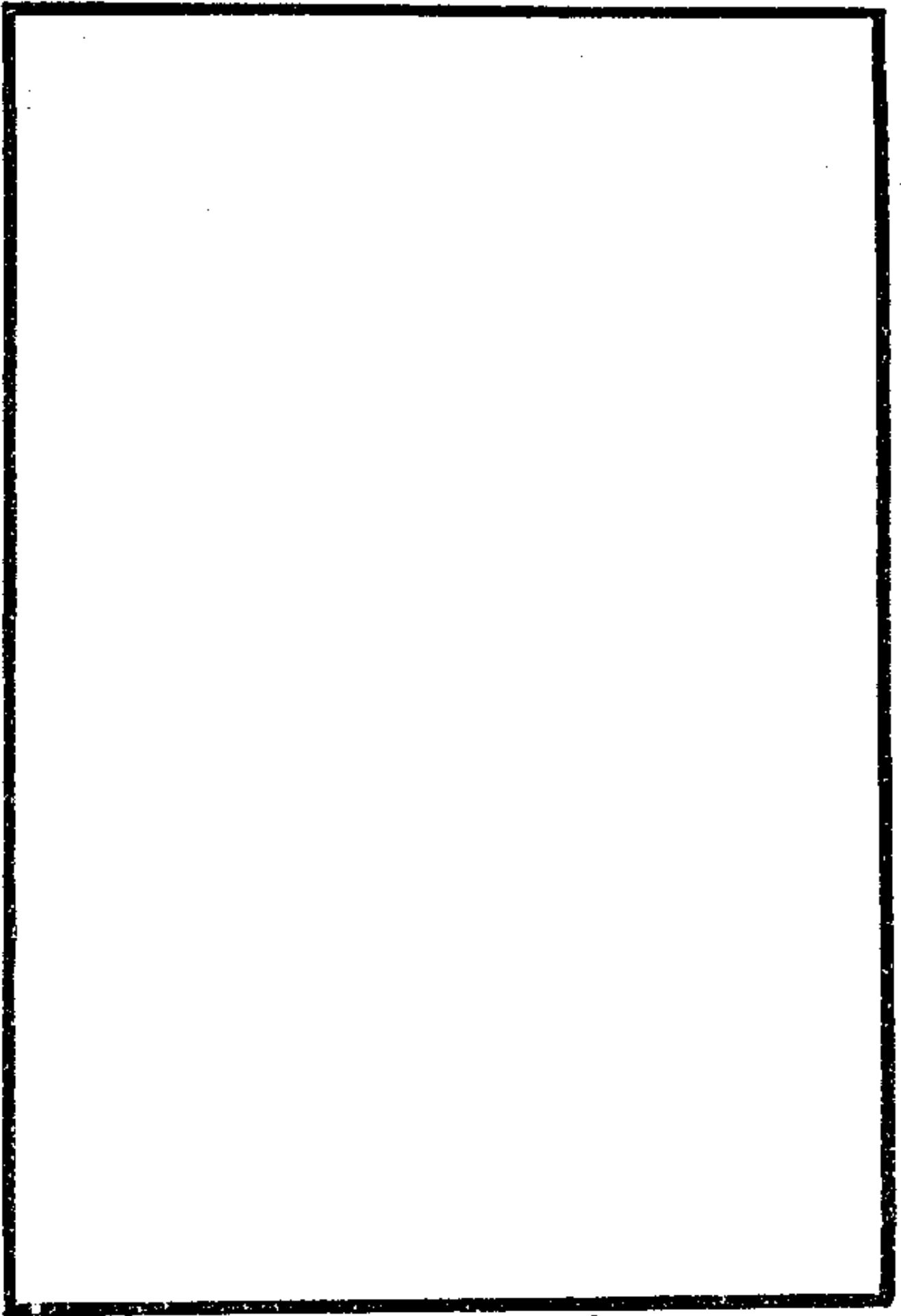
廣

彙

福

于
若
之





叙

近代國家之進展基於社會之動力 (Fortschritt) 者非基於經濟的性質之文化

企業 (Kultur-Unternehmung) 之進步者亦非

所謂經濟的性質之文化企業者鐵路電信郵政其良好之模範也見薩譯安頓命似氏 A. D. N. O. N.

Member

新國家論

蓋以文化國家經濟國家之形成其發達階段中之要素有必不可

磨滅者此兩種動力之消長其關係固甚大也然實際上左右此社會全體組

織之動力自為新時代新社會所需要而自然湧現固無可疑而社會組織中

其所繼續發現之變遷同為經濟狀況變遷之結果

見法英合譯柯爾氏 C. D. C. O. 社會論一八頁 此

固不被唯物史觀論者之言社會上經濟的結構其與法律的政治的結構之

關係固已瞭然此經濟的動力依其狀況而為社會之無上的決定力 (Determin-

ierend) 故其國中經濟的性質之文化企業之進步者其國度之進展亦可知

也

雖然人類的國家社會既非一機械亦非一機體尤非一種生物能自萌集變化生長而不由人意造成者此一種特殊關係之人羣依其自己之演進方法與歷程而有所需要欲此需要之充足或有無數不同之方法有時或竟無一人焉為之設法致此需要未能充足而罷而人羣幸福利益之演進亦因以窒礙而不獲發展者比比然矣有時或竟有一人焉（或一羣）謀得（或偶得）一充足此需要之方法或由創立而產生一新的組織或由已存在之組織使之能適應於此需要而有所助長進益於斯羣體之進步者是則無論其成效之多少要必取必要的步驟而社會發展之新途徑於是發端矣夫國家社會之人的或心理的基礎其關係之重且鉅如是則其繫於國運之進步又可知也善夫英儒柯爾氏（G. D. H. Cole）之言曰「最良的社會先覺者與最良的建設政客即為具有一種才力能於無數連延不斷的新運動與新團體或於無數不絕修改以適應新需要之舊運動與舊團體中預知某種特殊組織足使社

會結構全體起重大的變遷而設法有以因應之」此其言端為社會的先覺者而發固以預知為難能可貴雖然預知猶未可也必有毅然以創造或改造社會經濟之新的秩序為已任而不斷努力以使此新的組織終於實現而後已此則非有堅苦卓絕之志任重道遠之誠不至是也苟有人焉如是斤斤然以國家社會之改造為事數十載如一日其為社會進展之動力瞭然甚明吾國於此得一人焉 孫中山先生是也至於經濟的文化企業之建設能本

中山先生之意在不絕的抵抗與反對之舊社會中戮力奮鬥終期其由不斷的改造與創造以底於成者國中雖不乏其人而三十年來聲聞爛然者尚有 一人焉番禺 葉玉甫先生是也 玉甫先生之於經濟的文化企業之建設其所盡力固已多矣其為經濟社會進展之一種動力猶輔車之資於推進而勁翮之利於逸舉也雖然 玉甫先生固私淑 中山先生者也昔民元之頃 中山先生蒞北都始識 玉甫先生於稠人廣座之中曰「吾之北也喜得

一同志焉』辟使贊畫全國鐵路總公司事宜旋以公司中輟不果其後十載
玉甫先生著交通救國論布於世 中山先生聞而楚然曰『此吾之空谷
足音也民國交通建設事業之有今日玉甫之功不可沒也』迨十三年 玉
甫先生旋粵 中山先生遽大喜曰『吾恨與玉甫共事之晚玉甫來大事濟
矣』其見推許如此豈不以 玉甫先生既往之事功為有足多者歟

玉甫先生自民國紀元前十二年始主郵傳部事迄於民七游佐部務其間苦
心學畫昕夕不遑者其在晚清之季則佐三水 梁燕孫先生以成贖回京漢
鐵路之功也收回新奉鐵路於日人之手以改築京奉鐵路也改訂吉長各路
借款合同以收回既失之鐵路主權也籌畫興辦津浦京張正大滬甯道清汴
洛廣九諸路也及民國之際則收回各省商路也統一鐵路會計及文書也改
良鐵路技術及管理也整理各路業務也釐訂各項法令也籌備重修黃河鐵
橋工款也完成京綏線工程也興辦交通教育暨鐵路同人教育也皆其鐵路

政策之犖犖可數者也民七奉使歐陸時四國新銀團之議興 先生猶殷殷以自動的統一鐵路計畫建議當軸卒未果用翌年回國奉令勸辦實業親赴京兆東北各省實地調查經濟狀況及民生疾苦情形纖悉靡遺意蓋謂經濟的建設宜樹於一般民衆生活需要之基礎之上苟得其要則近代經濟學者所主張『總括一切經濟上之勢力樹於一個中心點』之說自為可能故以經濟的活動之集中為目的以企圖經濟的文化企業範圍之擴充此則 先生之微意也然 先生非不知其無成者也顧不能不為者猶希望其萬一有濟也民九 先生乃始執政遂設鐵路財政籌議會於交通部草三十年鐵路建設計畫大綱定民國鐵路網計畫查勘各路工程展築綏包線工程籌築隴海漢粵川各路完成工程皆其建設計畫之局部見諸施行者也其時復設鐵路職工教育會提高路工之知能導之使漸進於機能的團體之組織蓋 先生自歐洲歸國後深知改造社會之職務將必歸於勞動階級而異日巨大的社會

改革之必須有建造新秩序之能力始克勝其任也故不憚僿社會之悉力反對而必引進此新組織以援入於社會的結構其苦心如此是年夏北五省旱災數千里掃地赤立飢民之流離失所者殆千萬 先生復與 梁燕孫先生發起華北救災會募國內外捐款六百餘萬元悉以賑災黎又以災區過廣災農失業者多復提議建築滄石煙灘曹克諸線暨隴海西路之觀瀆一段工以代賑寓建設事業於災振之中因以得活者數百萬人一時贊為偉畫 先生之意蓋認萬民之生活目的為其主要之目的固與其髫齡詠歎詩所云「衣被滿天下誰能識其恩」同此志也旋以政策不行備然下野十年秋美總統召集太平洋會議 先生乃奔走呼號組織太平洋問題討論會集才智之士朝夕討論冀有以改正不平等條約挽回鐵路主權使國運復躋於隆盛者意深且切其年冬 先生二次入閩首即計畫贖回膠濟鐵路卒獲成功其時關於京津金融恐慌之救濟交通銀行之復興國立九校經費之維持等 先生

均力任其難時論翕然厥後梁閣阨於軍閥不數月遂聯袂去國東遊扶桑始慨然有述作之志及交通救國論成海內外哲人政士咸曉然有以深識其意而知其數十年維護交通事業其謀國之忠用心之苦如是無不為之扼腕不置十三年冬先生三長交通復倡關款築路計畫草鐵路交通建設計畫大綱凡數萬言圖十數種先生歷年鐵路建設計畫綱領悉具於是如完成隴海接通粵漢興築滬杭甬橋工籌築庫恰線聯接西比利亞鐵路等一切措施計畫亦悉準於是是時交通四政承破敝之餘綱紀蕩然先生始議交通行政權統一保持交通四政特別會計整理交通外債計畫等案提出善後會議通過施行先生並以漸進的改革方法設定有利於民衆之法律秩序實為改進經濟的文化企業必由之途徑且鑑於歐洲新興各國憲法之進步故進而以國憲規定交通事權及專設會計問題方案提出於國憲起草委員會洋洋萬言一時傳誦以為名作此外如贖回京奉鐵路籌辦民業鐵路以及京滬

飛航

此係原定計畫名稱即自北平至上海一線也已試辦至濟南一段

各地短波無線電台等計畫或其規模或方

試辦不意浙滬戰起大局阨蹙先生怒然憫之知和平之必無望也遂辭職以去而先生向所具之鐵路政策亦不果行矣夫先生之於交通事業其始終經營弗懈如此其悠且久也其政績之粲然著於人人之耳目又如此其彰彰也然則吾國之有交通事業交通事業之有今日謂非先生一人之力焉不可也

雖然先生之事業匪徒交通已也其於政治上亦有然先生於靳閣時代即主張聯孫政策甚力九年夏中山先生命粵軍倡義閩南先生在都遂集廣東公會同鄉數千人於廣安門通才學校力倡粵人治粵之議逼為孫軍聲援其後卒以政策不行罷政十三年秋先生以中山先生平生相知之雅始南歸嶺表忻然與之合作遂為之理財政締遠交開孫段張聯合之局其年冬中山先生北上先生復竭力宣傳中山主義之綱領於北方領袖之

間且復幾經開譬唇焦舌敝終冀執政之接納而卒不悟 中山先生疾中嘗謂人曰「玉甫真吾黨之健者也吾在北方之羽翼玉甫殆其中之一人也」其言匪徒然也十五年冬東北師徒入關 先生復周旋張氏父子之際為白南北和平之必要及三民主義之不可背而卒阨於事勢未得行其志 先生因以政治家光明之態度不可不與國人共見亦遂以林泉為樂不復以塵滓嬰心矣夫 先生之為革命事業致力如此其所為有非常人所敢為者而先生視之若蹈白刃而不悔不亦可以風矣乎

不甯唯是 先生之政治生涯固無時不與文化事業為緣者也清季籌辦交通傳習所派遣留學生出洋其端緒之始也洎民七倡辦鐵路同人教育凡成中小學六十四學生六千人年費二十一萬元其為鐵路文化事業之基礎無論識與不識咸能喻之民九開辦鐵路職工教育成學校十一所學工五千餘年費八萬元至今我國勞働界中其文化上之位置以鐵路職工為最高皆

先生薰陶之效也民十創辦交通大學統一京滬唐四校之組織 先生以選任為校長妙選人才分主各校有學生九百餘預算年五十五萬元並為籌開辦費一百萬元厥意蓋以適應新時代之需要使交通事業愈接近於近代文化之意義非第儲才而已也此外速成教育如電報車務見習機廠練習巡警教練等所不下二十餘學員近萬人此其大有裨於交通文化企業之前途不俟剖論然猶不只此中外文化之溝通其經始之功亦唯 先生一人專之先是 先生使歐之際始與法國前總統班樂衛氏議定中法文化溝通方案遂力請當軸撥款興辦巴黎大學中國學院及在華分校法政府並撥款以助其成自是各國國立大學所設中國學院凡十五處咸藉我國之資助中國文化之灌輸歐陸自此始其後十四年夏 先生復於執政會議提案闡揚中國文化刊印四庫全書所以策進吾國之文化事業者唯其力之所至吾國文化之直接輸入歐洲而使歐人得觀中國文化之精深博大肅然生其敬仰之心不

復敢鄙夷我國者 先生之力也使世界文化之將來因中西文化之接觸觀
摩而益趨於折衷進步者亦 先生之力也是豈第提高中國國際地位一端
而已哉 先生以十五年冬長北京大學國學研究館學道愛人不減其長交
通大學時嗣阨於經費至月撥私財以充之 先生固以為精神上之事業以
犧牲之精神為其本質也此年 先生嘯傲湖上閒居滄濱猶復以提倡美育
為事全國美術展覽會及中日繪畫展覽會之籌備開辦 先生皆執其勞國
款不濟且或以私款助焉 先生蓋深感於國內社會道德觀念之墜落社會
中心信仰之動搖而亟思以美育陶冶國民高尚之情操以致之水平線之上
此則近代倫理學者主張美育代宗教之說 先生固深許之者也觀於此
先生以一身為中國文化事業之創造者亦且二十年其事業之所至又不祇
交通教育而已此其為社會動力之源泉不亦至可觀矣乎然則吾人之敬仰
先生精神之高尚人格之偉大猶其餘事已

昔者一禹之溲洪水通九州也禹親自探索躬胝無胼無胝無毛沐甚而禡疾風
置萬國一（見莊子天下篇）凡十有九年三過家門而不入禹之形勞天下也
如此綜 先生生平所手創鐵路六千餘公里電線十餘萬里全國郵路七十
餘萬里學校百餘所生徒數萬人其所手活飢民凡數百萬人亦維日孳孳以
振發交通政治文化事業為務使吾國經濟社會日益演進而人民亦得增進
其福利且使國家及社會之組織得厠於近代國家之林此其以一人而關係
國家社會之進步垂三十年雖復迭遭險阻而其志不挫德儒泡爾生（P. Pareto）
有言「無抵抗則無動力無障礙則無幸福」

見蔡譯泡氏倫
理學原理一〇七

先生蓋深得之

矣雖然 先生之德量不可及而其功又豈在禹下 中山先生推挹之言非
過論也 先生嘗言其人生觀蓋折衷於叔本華與尼采之間以為人無利他
之意志衝動者則人生亦無自成立猶之無利己之意志衝動也故 先生之
行事一本於此至於一己則獨精研佛理於學無所不窺其利他之意志早具

於丁年此則天賦有獨厚非復人力所能修為者矣

先生今年五十矣平生學問事業布在海內外匪片詞所能盡上述云云其糟粕而已洪年於先生幼共硯墨長厲切磋亦既有年以平昔仰止之誠恐貽史祝之誦謹於先生懸弧之辰本朋僚千人之意為刊平生著述為遐庵彙稿一書凡二十八萬言亦稍以見先生平日言論行迹之一斑云爾雖然此固不足以盡概先生之為人也先生之人格之精神之學問之事功固非茲編所能及也茲於是書之刊不可無辭謹略次先生嘉言懿行著之篇首語焉未詳則洪年所最疚心者也是為序

中華民國十九年冬 弟 鄭洪年謹序

遐庵彙稿第一輯

例言

一先生從政京曹洵推鄉貳駁歷內外凡三十年平日文字類鈔存稿本編搜羅所及僅十之六七亦祇就公私著錄擷其精要其他遺佚及續作容俟第二輯再行編錄

一本編十之八九為先生手稿(除演詞外)其中案牘類間有在先生執政之日由從僚屬草經先生改定後發布者茲所刊錄未遑細別蓋亦不易別也

一本編以類相從悉以著作年月先後為次

一先生著述如交通救國論詩稿如吳遊片羽等雖別刊專書惟以本編之輯不宜漏略故并列錄

一先生詞賦多為少作舊稿散亡無法輯錄近歲間或有作稿亦寥寥擬

候編刊第二輯時再行補錄

一本編別為三部一曰公牘 先生執政之日閣議提案各項會議提案計畫草案以及衙司署擬奏咨照會呈函電令條陳等悉屬之一曰詩文詩歌雜咏以暨論文序跋記述文電書啓哀祭墓碣雜文等悉屬之一曰講演 先生平日講演訓詞或錄自及門或從僚筆記均屬之

一本編案牘一類祇就政治經濟上有重要關係者始行編錄其他若部衙舊檔全案由 先生主稿者如贖回京漢鐵路株昭展築新奉吉長各路借款續約等案不遑悉舉其中文電往返哀然巨帙本編以體例關係祇能採錄一二且其中項細文件亦無刊錄必要故雖屬 先生手稿亦多從略又案牘類中有事關祕要或時間關係未便發表者亦均從略

一先生於民九民十一民十四三次長交通關於政治經濟交通文化上

之興革奚翅千百端如保護黃河橋工興辦鐵路職工教育等案均為先生歷次任內之大政而存案缺略末由編錄又如建議段執政請贊成三民主義實行統一乙案亦無存稿其他本編所錄提案不過十數事其漏略可知昔日部檔每經政變輒多散失自十六年政府南遷後舊檔更無法尋覓本編疏略亦無可如何事也

一先生歷年講演均由門人或從僚筆記其他各團體學校記錄所在多有本編刊錄無多亦祇存其大要而已

一本編始由閩侯樊守執右善纂輯初稿自民十四着手迄今六載而成凡三十五萬餘言其搜討之勤取材之富可睹一斑僕以先生暨同人之屬為之校定發凡起例分部別居叙而錄之書成僅二十餘萬言然先生平日精粹之作略見於此矣僕從先生游十數載以夙昔所聞於先生者謬為校定雖不敢謂釐然有當然亦庶幾先生之

微意云爾

後學番禺 俞誠之 民國十九年八月一日

遊庵彙稿第一輯總目

上編 公牘

閣議籌辦滄石煙灘曹克隴海西段各路以工代賑提案 民國九年九月

閣議籌辦工賑急賑辦法提案 民國十年

閣議整理電政欠費及債款辦法提案 民國十一年

閣議設立電政會計委員會提案 民國十一年三月十八日

閣議擬請在增加關稅案內酌撥巨款補助路政提案 民國十一年三月十八日

執政府會議籌撥增加關稅實行交通建設計畫提案 民國十四年

執政府會議請闡揚中國文化提案 民國十四年

交通行政權統一案 民國十四年二月

保持交通四政特別會計案 民國十四年二月

國憲規定交通事權及專設會計問題方案 民國十四年九月

整理交通外債計畫書 民國十四年

淞滬特別市暫行條例草案 民國十四年

學術院組織大綱草案 民國十六年

代郵傳部擬議結京漢贖路交涉情形摺

代郵傳部擬註銷京漢鐵路借款行車各合同並接收情形摺

代郵傳部擬咨稅務處度支部湖廣總督

代郵傳部擬咨呈外務部

代外交部擬照會比公使

代郵傳部擬致直督鄂督豫撫公函

代郵傳部擬致比公司配唐公函

交通部致外交部公函 民國十四年

北京大學國學研究館致中華教育文化基金會董事會陳請書 民國十六年

代郵傳部擬致鄂督湘撫電

對於新銀圓及鐵路統一問題宥電 民國八年四月自己恭發

致駐美顧公使電 民國九年十月

減輕災區農品運費兼濟災民電 民國十年二月

膠濟鐵路民有辦法大綱篠電 民國十一年三月

民元路政報告呈文

呈報勸辦京兆地方實業情形文 民國九年

呈報勸辦東三省實業情形文 民國九年

籌辦工賑修建路基呈文 民國九年十月

修築滄石烟灘兩路路基以工代賑呈文 民國九年十月

統一交通教育計畫呈文 民國九年十二月

整理四政條陳 光緒三十年

闡揚文化條陳 民國九年

令遵守鐵路會計則例 民國九年八月

令革除陋習 民國十三年十二月

令各舉心得以濟時艱 民國十三年十二月

中編 詩文

詩 凡四百九十三首

太平洋會議鐵路問題意見書 民國十年

交通救國論 民國十一年

交通部特別會計之存廢問題 民國十一年

再論交通部之特別會計 民國十一年

關於交通部特別會計之我見 民國十一年

論廣九粵漢接軌問題 民國十一年

五十年來中國之交通 民國十一年

交通與教育 民國十四年

交通教育略史 民國十四年

交通大學之迴顧 民國十四年

我國今後急待發展之交通事業 民國十四年

怎樣的裁兵 民國十七年

京漢鐵路之現在及將來序 民國三年三月

文道希先生遺詩序 民國六年七月

三水梁保三先生壽序 民國十二年

李懋勛著鐵路會計學序 民國十二年

骨董瑣記序 民國十五年

周緯著工廠管理法序 民國十六年

藝庵詩存序 民國十六年三月

瘦庵詩序 民國十七年

俞伯敷水周堂詩詞序 民國十八年

陳師曾詩集序

劉紀澤目錄學序

明陶南村手寫古刻叢鈔跋

梁代陵墓考跋

跋徐俁邨詞

民十四長交通部時任內度支情形電

勸張漢卿等服從三民主義電

赴歐過日本時通訊 民國七年

籌辦鐵路團體教育募捐啓

辭壽啓事 民國九年

留別交通部同人啓事 民國十四年

敦皇經籍輯存會緣起

徵求有清學人象傳啓事

祭丁叔雅文

淨持墓碣

外舅孫虎峰先生外姑陳夫人合葬墓表 民國十八年七月

清故郵傳部尚書陳公玉蒼墓誌銘 民國十九年

記金老人 民國十三年

重修元萬松老人塔記 民國十四年

卞山謁石林公墓記 民國十七年

我國雕塑漫話 民國十八年

下編 演講

中國鐵路之過去與未來 民國元年四月二十七日在鐵路協會

民二在全國鐵路總公司 孫總理歡迎會演說詞 民國二年

出席國會說明交通四政預算案演說詞 民國七年

鐵路協會電氣協會錢別席上演說詞 民國七年

美國鮑爾溫機車廠中國學生會歡迎會訓詞 民國八年

鐵路協會電氣協會技術委員會工程師學會聯合歡迎會上演說詞 民國八年

交通校友會演說詞 民國九年

技術委員會第三次工程師會議訓詞 民國九年

道路協會開幕演說詞 民國十年

交通大學開幕演說詞 民國十年

對於裁撤鐵路同人教育會的意見 民國十一年

唐山大學演說詞 民國十四年

東方大學週年紀念訓詞 民國十四年

北京大學國學研究館開學演說詞 民國十六年

清史應如何纂修 民國十七年倫德儲著會學術講演

清代詞學之撮影 民國十九年五月十五日國立暨南大學學術講演

退庵彙稿第一輯分目

上編 公牘(閣議提案)

閣議籌辦滄石煙灘曹克隴海西段各路以工代賑提案

閣議籌辦工賑急賑辦法提案

閣議整理電政欠費及債款辦法提案

閣議設立電政會計委員會提案

閣議擬請在增加關稅案內酌撥巨款補助路政提案

執政府會議籌撥增加關稅實行鐵路交通建設計畫提案 附圖

執政府會議請闡揚中國文化提案

選庵彙稿第一輯

上編 公牘

番禺葉恭綽 王甫

閩議籌辦滄石煙灘曹克隴海西段各路以工代賑提案民國九年九月

竊查本部籌辦以工代賑業經規定修築滄石煙灘曹克三綫路基並將隴海西段由觀音堂至潼關一段一併展拓先修路基以期興工地段日多容納災民愈衆此項路基費用大概估計約需銀一千萬元現在部中欸項早羅掘一空內債外債一時俱難舉辦反覆籌畫惟有就已成交通事業酌收賑捐庶幾集少成多徵收亦便茲經飭司籌議路政一項就客票貨票分別等次噸量附收賑捐每年約可得銀三百五六十萬元電政一項就官商電報部辦電話附收賑捐每年可得四十八九萬元郵政一項就匯兌資例及郵件郵票附收賑捐每年可得七十餘萬元惟航政一項現有航業均係商辦應與商辦之電燈電話由部令知各公司團體勸令酌量輸捐能得若干無從預計茲就可得的

款計算每年約近五百萬元此項捐款擬由本部特別會計另款存儲專為修
建路基以工代賑之需不作別用其收支數目應由本部專案送財政部審
計院審核以昭慎重收捐手續由本部責成各路電郵局認真經理專款報解
不另派員以節糜費至此項捐款期限擬以一年為期此次所定捐率按之原
定火車票價運費及電費郵費均不過百分之五以下為數至微手續務簡且
係賑災義舉商民自應樂從果能及時開辦以其所得之款籌辦上列各綫路
基程功自可預期惟目前一面擬由部先行墊款開工將來再行由部次第籌
款繼續既可濟災情之緊急並可期路基之必成似於賑務路工兩得其利除
詳細辦法由部另訂專章令行辦理外合將擬附收賑捐辦法分別開列敬候
公決施行

閣議籌辦工賑急賑辦法提案 民國十年二月一日

查上年北方各省旱災奇重待賑孔殷本部外察時論之主張內審職權之所

及議將被災地方原有計畫之滄石煙灘曹克三路線提前辦理先行修築路基用雇募散工辦法從事土石工程俾饑民可以得食贍家以待明春之東作經於上年九月間提出閣議嗣又因此項路基費用估計殊屬不資而部中款項早已羅掘一空無從籌集惟有就已成交通事業酌收賑款由本部特別會計另款存儲專為工賑之需不作別用惟捐款收集需時尚難濟急擬由津浦京漢兩路於經常費內先行挪墊俟將來賑款收集成數儘先悉數撥還並經議決照辦在案此項附收賑款係於十月十一日起開始徵收而滄石煙灘兩路土工亦於十一月一日同時舉辦並將會計稽核辦法暨收款數目分別公布嗣因外間報紙頗有浮言或謂附收賑款不當專用之於工賑或謂災區甚廣不當專及於兩線附近查此次以工代賑附收賑捐本係本諸時彥所主張且本部職權所及亦祇限於此今浮議既有異同自當再行訴之公共意見以憑抉擇遂於上年十一月勘日通電徵詢先後據復多數皆主維持原議專辦

工賑是公論所在皎然易明惟查此次災情之重近古罕儔救荒政策關係於國本民生者綦鉅但使災民多活一人即國家免傷一分元氣現屆冬令嚴寒饑黎遍地嗷嗷待哺刻不容緩而政府帑藏有限博濟亦覺為難似此情形苟非通力合籌移緩救急誠恐無以救燃眉而蘇涸轍自應不分畛域妥籌辦法茲為慎重賑務起見博采羣言擬取折中辦法將所有路電郵附收賑款自十年二月一日起提出五成撥歸賑務處按照災區酌量緩急妥為分配施放急賑用輔工賑所不逮惟此項賑款係由全國各處零星收集究竟實收若干應即以各路電郵局解到部中之數為準按月由部以五成撥交賑務處至滄石煙灘兩線路工自應仍照前議繼續辦理所有不敷經費較前尤鉅應由部另行籌措以竟全功是否有當欵候公決

閣議籌辦漢粵川鐵路湘鄂綫南段工程提案 民國十年

竊以漢粵川鐵路為我國西南重要幹綫其影響於政治前途尤為顯著徒以

歐戰發生不能續借外債川漢則停工以待損失甚鉅粵漢則株州以南無以進行經飭據該路關督辦賡麟呈復籌議部墊漢粵川路款辦法並交本部鐵路財政籌議會核議具復茲據該會復稱遵於九年十二月二十日照章開會議決按照原呈辦法將川漢鐵路暫從緩辦先修粵漢鐵路湘鄂綫之株州至衡州全部工程需時三年共約預算銀元一千四百一十萬元由部於本年五月起指定京漢月撥現洋十三萬元津浦京奉各月撥現洋十二萬元京綏月撥現洋三萬元共計月撥四十萬元第一二三年共撥一千四百四十萬元較預算餘洋二十九萬元留備購料金價漲落挹注之需每月不必部令通知由四路直接撥交漢粵川核收一面報部轉賬作為解部餘利之款由部填發收據分送四路並由漢粵川填具收據作為收到部墊之款呈部備案又於第四五六年續修衡州至星祠嶺橋基山洞及土方購地共約預算銀元七百零八萬元由部指定京漢京奉津浦京綏四路於第四五年共計月撥二十萬元第

六年共計月撥十九萬元統共七百零八萬元每路應行指撥之數及其手續比照前三年辦法辦理又聲明此案之進行不必以外債之成否為進止即使續借款成立工款有着此項墊款移為該路原借款還本付息之需並選派各路華洋會計人員輪流前往查賬以重公款請予核准等情本部查粵漢鐵路屬於借款範圍者計長四百六十四英里已修成武株一段計長二百六十二英里尚有株州至衡州計長八十一英里衡州至星祠嶺計長一百二十一英里迄未修成一誤於一再贖路用款不貲再誤於歐戰發生借款停頓損失不可勝計而該路開辦將二十年與各方面關係之鉅又絕對無停辦之理由現欲繼續興工舍部墊外實無第二辦法且係援照以京奉餘利建築京張鐵路成案似屬可行復核開工計畫先修株衡全部工程續修衡星緊要橋洞因粵路尚差二百三十三中里商辦財力能否修通或設法收歸國有目下以時局之關係尚無解決方法故祇得利用時間先修衡星艱鉅工程查本部特別會

計預算原屬不敷茲再益以此項墊款實因該路為國中第一重要幹綫如能修成則南北隔閡之消除銀圓條件之抵制皆可有所藉手如能定案並擬規定無論政治如何變遷該路工程當立於超然地位所有墊款按月照撥另存非該段新工之開支不得撥用庶可計日成功如將來該路續借款成立此項墊款辦法當另提案會議所有本部籌辦漢粵川鐵路湘鄂綫南段工程各緣由是否有當敬候公決

閣議整理電政欠費及債款辦法提案 民國十一年

查電政為國家通信最要機關凡內政外交軍事商業之消息均賴以靈通故東西洋各國莫不視為要圖吾國電政之設垂四十餘年自收歸國有後十餘年來雖逐漸擴充以較各國則猶相去甚遠欲謀發展必須款項充裕方足以資進行乃歷年以來官軍電欠費已達一千六百萬元此項欠費屬於各省者約九百餘萬元屬於財政部轉賬者約四百餘萬元屬於參陸兩部及各機關

者約二百餘萬元從未撥還分文又各省扣留提用之款亦已達數十萬元類皆以財政部積欠軍餉為藉口而電政所受直接之損失遂難更僕數矣又查民國七年財政部向日本訂有電信借款日金二千萬元此項借款係以電信全部產業及收入為擔保品而所借之款當時由財政部支用一千五百萬元自行付息本部留用五百萬元亦自行付息嗣因財政部款項支絀時向本部挪借經本部將前項留用而未用之五百萬元陸續提撥財政部應用每年利息共一百六十萬元自上年財政部將利息愆期未付後債權方面因此項借款係以電信產業及收入抵押即屢向本部交涉要求由電政方面籌付日本公使亦迭次來函嚴重質問查電政係營業性質全恃金融流通藉得展布近因時局不靖商業凋零商報收入日見短絀乃已欠與已提之款既無清償之期而未來之欠款與提款又復相續不絕收入有限而漏卮無窮何能為繼欲謀發展又為借款合同所束縛電政受各種欠款提款影響創鉅痛深維持現

狀已屬不遑更安有餘力擔保上項鉅大借款查電政支出最要而最鉅者為
購買電料修養路綫以及水綫公司棧款與代辦經費在在需款若不設法維
持亟圖補救不但擴充之說等於空談即此已成之局亦將因財力支絀致不
能維持現狀且借款息金積欠多期外人既已屢次責難一旦根據合同實行
干涉電政立肇危亡通信前途何堪設想現在我國提議增加關稅已在太平
洋會議一致通過路政項下曾經提議決於新增關稅內確定每年提撥四五
成專為鐵路之用交財政部彙案辦理電政事同一律其急待補救之情形並
不後於路政擬請於新增關稅內援案每年提撥一百萬元由海關稅務司直
接交付本部專充撥還財政等部記賬報費之用其電信借款既係財政部所
用並請改以增加關稅或由財政部另行指定其他相當產業擔保商由債權
方面另行規定俾電政得以恢復自由而此後一切進行亦有所憑藉又查航
政為國家命脉所關凡經濟勢力之外漲拓殖政策之實行國際金融之周轉

運用農產工作國貨之出入流通咸以航政為樞紐故航政修明之國易於富強反是則受制於人萬事皆無從發展海外華僑迭次請求開辦遠航本部久擬創辦遠洋航業迄難實行而一切應設立之管理機關應須頒布之考驗保護法律應建築之船廠船塢亦復概未舉辦以致商業不振財源枯竭水利失濬國權被侵種種失敗不堪縷舉夫以我國海岸綫之延長僅有一招商局不能出外海一步其輪船噸數不及列強億萬之一貧弱原因實由於此况近來國際交通大會我國業已列會簽字時事之新潮流相逼而來此際倘仍不促進航政非但貧弱而已竊恐在國際上將無自立之地查民國以來本部預算案內提出一百萬元之航政管理局案九百萬元之創辦遠洋輪船公司案二百萬元之興辦船廠船塢案一百萬元之開濬白魯河案六萬元之測量川江航路案一百萬元之航政獎勵補助案或交議而預算未及成立或通過而仍緩辦或核減至半數而未便實行無非以款不能籌遂至擱置今華府會議新

增關稅既已議決擬請一併於新增稅額項下酌提三四成由稅務司直接交由本部專備興辦航政之用此舉對內對外均有絕大關係萬不容忽視是否
有當敬候公決

閣議設立電政會計委員會提案 民國十一年三月十八日

竊維無法不足以遵循法敝尤無以資信守百政如是會計亦何獨不然況近世企業之精神莫不以會計為中心作活動之基礎企業發達則會計之組織日趨複雜徒恃舊日之簡陋制度與單式簿記方法固不足以理繁劇而策進行而當此會計法理日異月新組織方法亦日臻完密若非取長舍短因時制宜亦何能助事業之發揚而維持於不敝吾國創辦電政逾四十年實為最大官營業之一會計制度雖於元年間次第規定並頒布各種簿記飭局遵行惟按諸事實不但事業進步倍徙於民元原訂規章多有未能適用而電政自身根本問題有亟待於整理會計以為維持之方者綜厥原因約有兩端查各國

電政會計莫不取獨立制度蓋當此經濟勢力膨脹時期會計者經濟事業之中樞亦即通信機關之命脉非完全獨立匪特前途無發展之望即現狀亦恐難於維持故各國對於電政自身之收入祇供電政自身維持與推廣之用不足則由國庫另行補助之吾國電政會計在前清時代已隱寓獨立之雛形所異於各國者國庫並無補助資金耳鼎革以還內則政潮迭起外則軍事繁興電政款項之損失何可勝計而電政之收入亦漸反其道變而為補助國庫矣然民三以前京外各機關對於電款大多數尚能尊重維持故會計方面猶能從容肆應迨民四而後收入漸難如數近數年來無論官軍電費積欠達一千餘萬元之鉅一文不名且地方軍民長官每誤視電局收入與地方管轄之各種徵收機關同為一區域內私有產業任意提挪不稍顧惜而電政自身所恃以維持命脉者殆不絕如縷長此遷延後患何堪設想故電政前途之良窳即以此後會計能否獨立為斷此整理刻不容緩者一也電款雖至艱窘苟無外

債束縛猶未始不可勉強撐拄於一時無如歷次所負外債已達數千萬元之鉅雖電政自身所用者不及全額十分之二其餘大多數均為財政部所用就事實上論本不能完全認為電政之外債然借款合同動以全國電政之產業收入為本息之擔保外人亦復不問借款用於何途而惟抵押之物主是問還本付息屢次愆期責言亦屢至夫以電政有限之收入既受層層之剝削日即窮蹙自顧已屬不遑迴復加以外債之負擔累萬盈千交涉一起電政首當其衝在外人既屢有問鼎輕重之心在我則毫無點金挹注之術長此以往勢非淪於破產不止顧瞻前途不寒而慄倘能即時將會計切實整頓然後綜計全體通盤籌畫已往者若何補救未來者若何防杜或具有為此整理刻不容緩者二也有此種種原因擬即仿鐵路會計統一會成案設立電政會計委員會凡會計法之釐訂簿記之組織內債外債之如何清理均由該會詳加研究陸續審訂暫定為一年竣事即就部局中擇其有此項學識與經驗者派充會員

不另支薪是否有當敬候公決

閣議擬請在增加關稅案內的撥巨款補助路政提案民國十一年三月十八日查鐵路為國家要政上關國計下繫民生而於內政外交亦均有密切之關係故世界各國莫不視為要圖注其全力以謀發展惟營業鐵路無論已成未成必先籌有充裕之款項始足以資布置而策進行本部所轄營業各路近年來盈餘雖疊有增加而即以之增進資產並拔還借本已覺不敷甚鉅加以借撥財政部之款自元年以來已有九千四百餘萬元鐵路借款及墊款為財政部挪用者又約七千萬元以上利息尚不在內而國庫從未撥補分文鐵路係營業性質全恃資金流通以資週轉乃以一萬六千餘萬元之鉅額消費於不生利之地以致鐵路經濟困難萬狀幾呈破產之現象近來新築之路往往因款項無着遂致輟工若不設法繼續進行則前辦之工程不啻悉歸於廢棄已築者尚復如是未築者更無力以圖規畫而興工各路已訂借款合同者其外債

本息仍不容少緩須臾徒費息金絕無收益此中虧耗何可勝言年來本部僅恃各銀行借款勉力支撐至今已屬計窮羅掘蓋內債以久假不歸無從續借而外債又以新銀團條件之苛刻未願磋商金融乃絕無活動之餘地外人乘我困阨遂生覬覦已屢倡為共管之說若不力圖抵制早籌補救之方路政前途必日趨於頹壞若外債本息一旦失其信用則債權者即可按約收路而其不足之數仍可向我取償後患何堪設想乃者我國提議增加關稅已由太平洋會議一致通過此項增加之收入不宜專用於消耗之地應用於可以生利之途庶稅不虛增國收實益鐵路為國家生利之機關且需款孔亟擬請於新增關稅之內確定每年提款四五成專為鐵路增加資產並撥還借本之用由海關逕行撥交本部不得移作別需俾路政得以維持在政府不過一轉移之間而此款且可漸生餘羨是政府加一關稅而所收之益將來乃倍蓰於關稅之所增而路政亦日即於鞏固誠所謂一舉而數善備者是否有當相應提

請公決

執政府會議籌撥增收關稅實行鐵路交通建設計畫提案 民國十四年

竊維關稅增收支配用途有建設事業一目交通為一切事業之先驅尤以鐵路為最能補助其他建設之成功故亦惟鐵路應予以最先之補助現在鐵路建設籌畫之難點在於建築之始收入不敷支出應有創始基金以促成其發動之初步如能於關稅增收項下逐年指撥若干用以募集債款舉辦相當工程或支配於多種工程之下以補助其自身財力之不足則鐵路交通全局經濟情形自可頓改舊觀惟鐵路建設事業繁多本部歷來籌畫以及各方敦促希望成功而關係最為急切確有舉辦價值之鐵路工程總價在十萬萬元以上既不能同時並進而舉此失彼又無以副各方之期望茲經本部就全國交通情形通盤籌畫擬就鐵路交通建設計畫大綱統計所列工程估計約六萬三千萬元還本付息應年備基金六千三百萬元果能籌撥足數用以募集債

款不特全部計畫可以早告成功即在各路自身資本既有着落從前借款以路作抵之辦法不再適用即應保全其經濟自由俾得出其餘力以進展而完成全國交通事業所慮國家財力無此餘裕關稅增加而後急迫用途亦正不少全數基金自未易完全籌措擬請交由關會核辦於增稅項下逐年指撥鐵路交通建設補助基金達全數十分之三四俾得按照支配於多種工程之下變通騰挪妥定程序分別進行或即由關會於計畫所列各項工程之內指撥最急應辦工程若干項按照指撥基金籌款與辦總之基金之補助愈形充足則計畫之成功愈速各路經濟愈得自由此後全國交通之發展亦愈有希望所有擬具鐵路交通建設計畫大綱請交關會於增稅項下指撥基金補助各緣由理合提請公決施行

附鐵路交通建設計畫大綱總說明

(子)計畫大綱所列均為歷年籌畫最關重要之鐵路交通建設事業迄以拙

於財力未能舉辦完成計甲乙丙丁戊己六項共路工五千五百餘公里港埠工程三處橋樑及輪渡設備三處連同已成路最亟切之改良工程共需建設資本六萬三千萬元

(丑)計畫主旨在聯已成各路加以補充擴展以完成縱橫六大幹綫茲六綫者不過全國國有鐵路之總綱經緯之大端此外祇就地而論重要幹路之應行修築者尚多至如何由幹及枝以及經營邊遠則後先緩急之次序自當另定規模

(寅)鐵路交通雖係生利事業然茲所計畫之六萬三千萬元之工程或係直接生利或係間接生利或建設之後立能發達或其發達須遠待於數年之後要其建築之始大都無贏利之可言工款本息以及修養支出之所需不得不另謀補助而現在已成各路經濟艱窘均達極端更無挹注騰挪之餘地此歷來籌畫之難點故及今而言鐵路交通之建設必須於鐵路自身之

外另籌創始基金以促成其發動之初步抑更有進者交通為一切事業之先驅關係於國家大計人民幸福至為深切我國幅員廣大惟鐵路最能輔佐其他建設之成功故亦惟鐵路應予以最先之補助以速求進展也

(卯)計畫所列工程需款六萬三千元還本付息應年備基金六千三百萬元果能籌撥足數用以募集債款不特全部計畫可以早告成功即在各路自身資本既有着落從前借款以路作抵之辦法不再適用即應保全其經濟自由俾得出其餘力以進展而完成全國交通事業也所慮國家財力無此餘裕關稅收入急用尤多全數基金未易完全措備自須另籌變通騰挪之法耳

(辰)計畫所列工程雖同屬重要不容再分緩急而工程自身技術及經濟相互之關係上仍不無遲速後先之次序例如川漢路非三數年可以辦竣武漢橋宜于漢粵通車後興修是建築資本母須一次募齊倘能籌得半數以

上之基金用以募集相當之工款妥定程序分別進行則後辦工程需款之時最先告竣者或已有餘利足資挹注再者籌款基金達十成之三四即二千萬元左右支配於各項工程之下本息不足之數仍由各路自行負擔自亦變通騰挪之一法總之基金之補助愈形充足則計畫之成功愈速各路經濟愈得自由此後全國交通之發展亦愈有希望也

附總圖一

原
书
缺
页

附鐵路交通建設計畫大綱

(甲)完成並改良南北第一幹路

自京而粵為南北最要最急之第一幹路現在應行建設或改良之工程如

下

(一)完成粵漢路自株縣起接通廣東之路工 六千五百萬元

(二)改良粵漢已成路 係指最亟切之軌道等改良而言 五百萬元

(三)修築武漢橋 一千三百萬元

(四)修築漢口江埠 二百萬元

(五)改良京漢路設備 係指最亟切之橋樑加固而言黃河橋工尚須籌措之五百萬元並計在內 一千五百萬元

以上鐵路交通建設計畫甲項完成並改良南北第一幹路工程需款一萬萬元應逐年指撥一千萬元作為基金

(乙)完成南北第二幹路

沿海路線以地勢言應合京奉津浦滬甯滬杭甬各線為南北一大幹路除由錢塘江紹興而南之路線應俟另定計畫外其現在應辦之工程在北者有錦州以北通林西之路線以及葫蘆島海港工程在南有甯浦間之聯絡設備及杭甬未竣工程計

(一) 朝陽至赤峯二百三十公里路工 二千五百萬元

(二) 赤峯至林西二百四十公里 二千五百萬元

(三) 葫蘆島海港工程 二千五百萬元

(四) 甯浦間聯絡設備姑照津浦輪渡估計用渡輪式艘 八百萬元

(五) 滬杭甬錢塘江至曹娥江東七十公里路工 七百萬元

以上鐵路交通建設計畫乙項完成南北第二幹路工程需款九千萬元應逐年指撥九百萬元作為基金

(丙) 展長南北第一幹路及完成東西第一幹路

京綏綏包已成之路為發達西北一區幹路之嚆矢由包頭西展而通古城以聯絡新疆此完成東西第一幹路之計畫也由平地泉北趨庫倫使與京粵溝通此展長南北第一幹路之計畫也此項工程仍應逐段舉辦西展先通甯夏北展先通滂江計改良及展築工程如下

(一)包頭至寧夏五百四十公里路工 三千萬元

(二)平地泉至滂江二百四十公里路工 一千一百萬元

(三)京綏本路改良關溝段路線及全路設備工程 一千九百萬元

以上鐵路交通建設計畫內項展長南北第一幹路及完成東西第一幹路工程六千萬元應逐年指撥六百萬元作為基金

(丁)完成東西第二幹路

隴海秦豫路線為中部東西幹路之最切要者現在路工東通海州西達陝州除西展路工應仍照從前辦法逐段繼續修築外其海州海港應速舉辦

以完成此東西第二幹路之設備計

(一)海州築港工程費用 二千萬元

以上鐵路交通建設計畫丁項完成東西第二幹路

海港設備工程用款二千萬元應逐年指撥二百萬元作為基金

(戊)修築東西第三幹路

長江流域自漢而東水運尚稱便利自漢而西必須修築鐵路舊有漢粵川合同川路以小江為終點現應由漢口脩至成都計

(一)自漢口經楊家洑至宜昌三百三十餘公里

漢口至楊家洑用過九百餘萬元

二千七百萬

元

(二)自宜昌至夔州二百十公里 五千六百萬元

(三)自夔州至小江(雲陽屬)九十公里 一千九百萬元

(四)自小江經綏定渠縣順慶以至成都五百九十公里 三千七百萬元

(五) 自渠縣至順慶支路二百十公里 二千萬元

(六) 自楊家灣至老河口支路二百三十公里 二千一百萬元

以上鐵路交通建設計畫戊項修築東西第三幹路工程需款一萬八千萬元應逐年指撥一千八百萬元作為基金

(己) 修築東西第四幹路

長江以南蘇浙皖贛湘桂各省亟應有東西大幹線以聯絡之舊有寧湘株欽二線計畫訂有合同並經測量勘估其預算如下

(一) 寧湘線 一千公里 八千四百萬元

(二) 株欽線 一千一百公里 九千六百萬元

惟舊定寧湘路線不甚合宜應與自杭州西展經常山玉山以達南昌再接株欽路之路綫相比較後綫未經測估暫以甯湘原預算為計算工程用款之根據

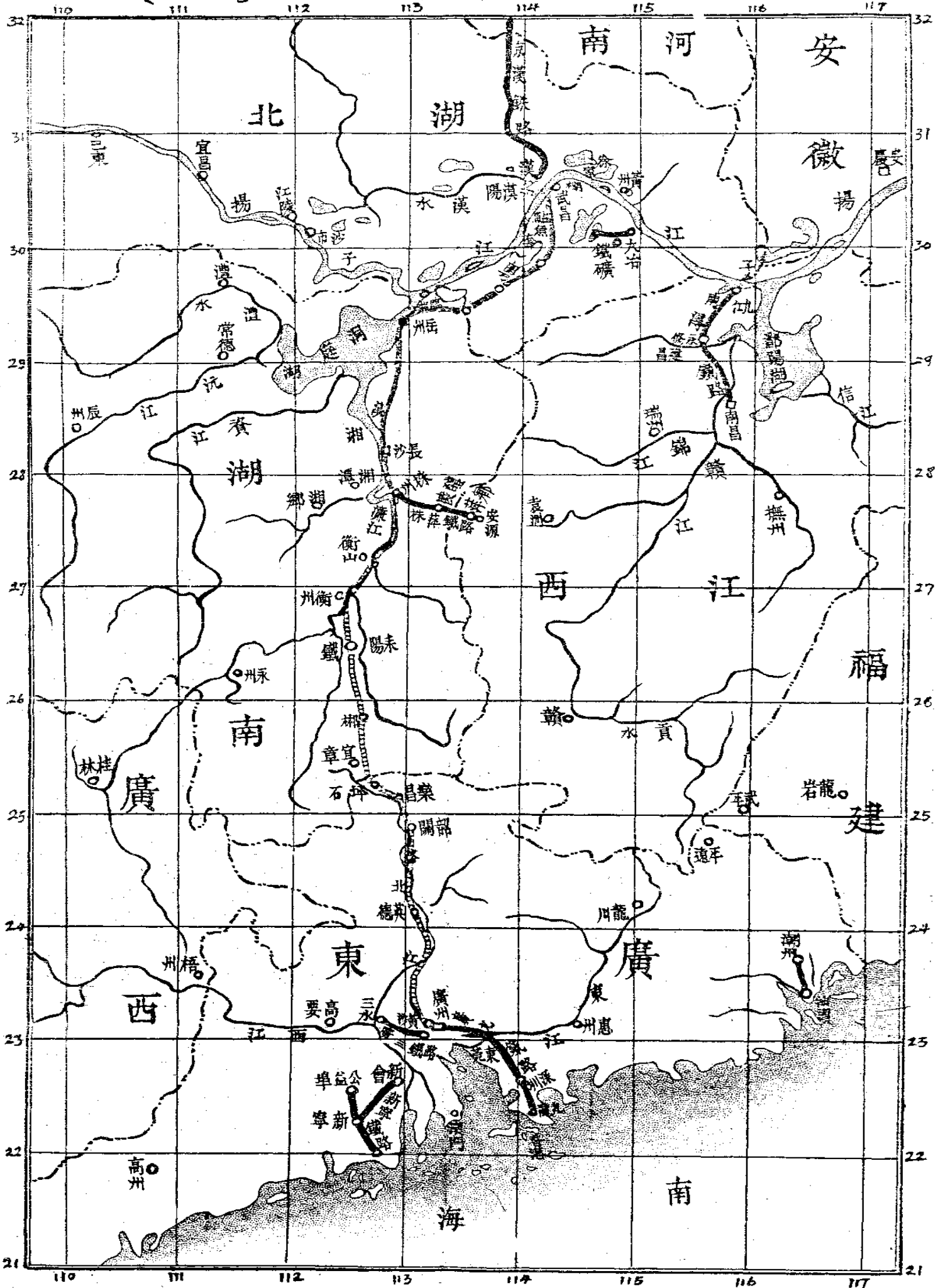
以上鐵路交通建設計畫已項修築東西第四幹路工程用款一萬八千萬元應逐年指撥一千八百萬元作為基金

(甲)完成並改良南北第一幹路工程簡要說明

(一)完成粵漢路自株州起接通廣東之路工

粵漢路綫自武昌至湘粵交界之星祠嶺(宜章縣屬)一段舊有借款合同已經修築者武昌至株州一段計長四百十六公里是為湘鄂路其在粵省境內者舊由商辦已成廣州至韶關一段計長二百二十六公里其中未成之路株州至星祠嶺一段計長約三百三十公里星祠嶺至韶關一段計長約一百十五公里計共長四百四十五公里該段路工之能否從速完成關係南北交通及鐵路自身之發展均極重要且該路為南北第一幹路之一部份建築之初設備即應力求完善計共需工款六千五百萬元(路線簡圖見附圖二)

粵漢路綫簡圖 (附圖二)



Canton-Hankow Railway

(二) 改良粵漢已成路

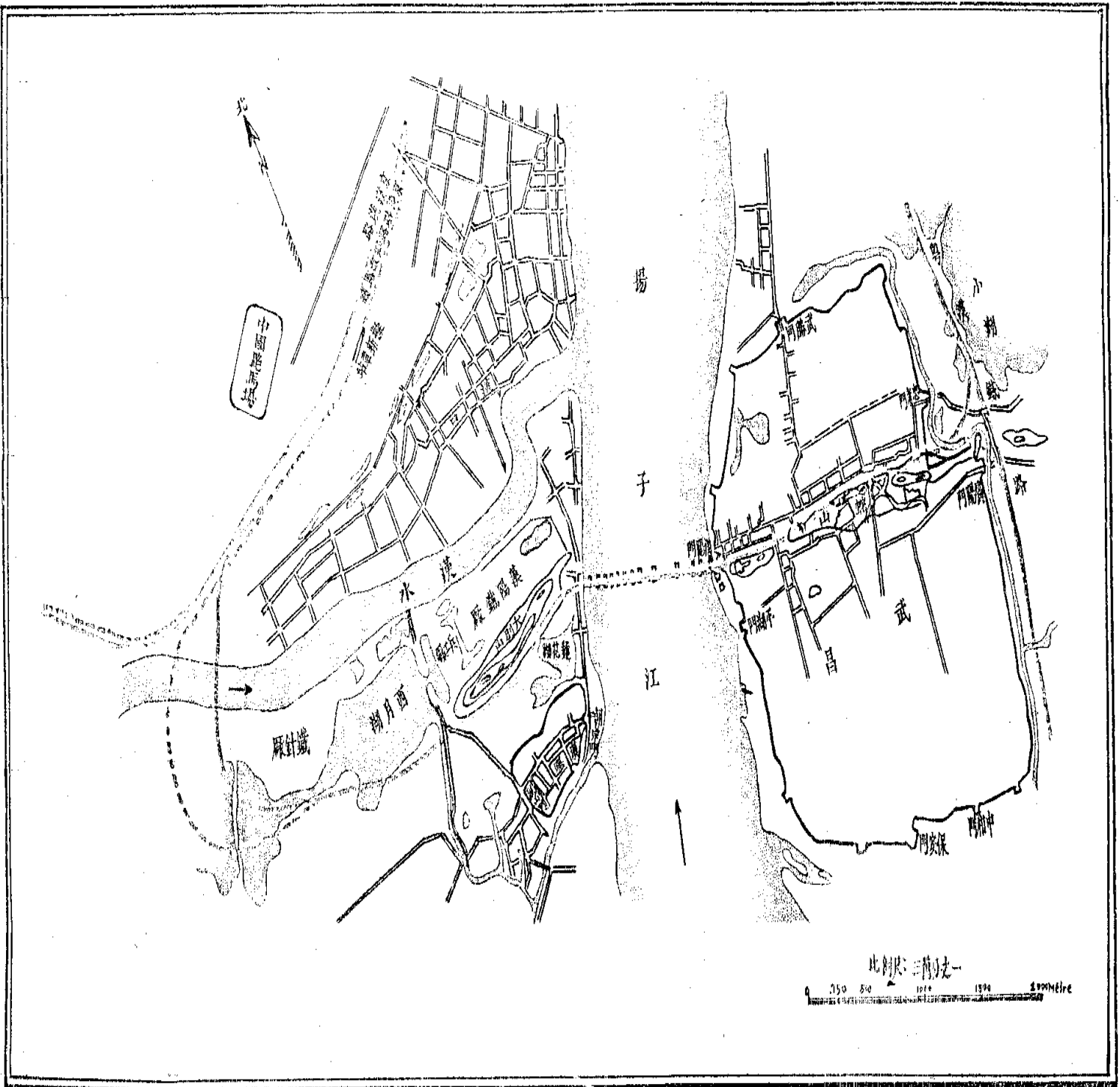
粵漢路線已成各段以全路未通收入短少種種原因致歷年財力竭蹶各項設備應有之補充修養未能及時執行如武長一段枕木朽敗車輛損壞不得已而限制行車速率至每小時不過十公里即其一例該路為南北第一幹路之一部份自應澈底改良使其一切設備恢復其適用於幹路之狀態計最亟切之軌道車輛等項之改良用款約共需五百萬元

(三) 修築武漢大橋

京漢粵漢兩路合而為南北第一幹路中隔大江自須築橋溝通俾京粵列車可以直達且以該處江流不利舟渡武漢三鎮之聯絡以架設橋梁為最適宜應延長京漢線築橋跨越漢水而達漢陽再由漢陽築橋跨越長江而達武昌與粵漢線接軌兩橋除鋪設雙線鐵路外並可備車馬之通行計長江大橋主要橋孔長一千一百五十公尺兩端小孔長五百三十公尺估價一千萬元漢

水大橋長二百公尺估價二百六十萬元兩端鐵路接軌工程估價四十萬元
共計一千三百萬元（橋址形勢見附圖三）

(三圖附) 圖簡址橋漢武



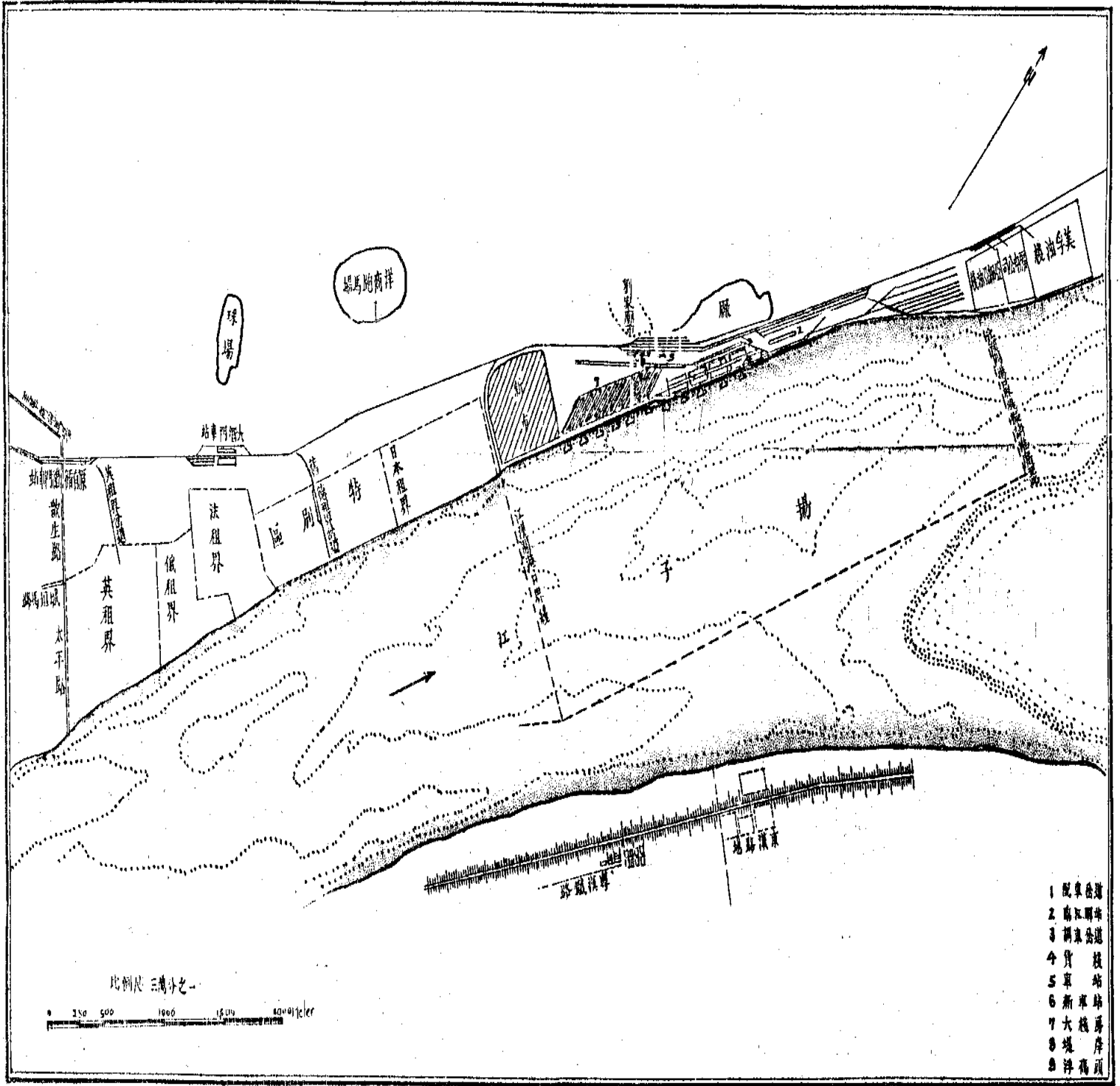
Sites of Bridges over the Yangtze and the Han River near Hankow.

(四)修築漢口江埠

南北第一幹路由京而粵貫通直豫鄂湘桂五省為程二千三百公里中經武漢三鎮為水陸交匯之要區必須有相當港埠以便與江漢交易商貨從前京漢路有就劉家廟與租界之間沿江餘地建築碼頭倉庫之計畫雖該處地段較嫌狹窄京粵溝通營業發達而後南北輸出輸入之大部份貨物膾集該處或有不敷施展之慮然為目前計利用現有之地加以最少工款先辦一小規模之水陸聯絡設備以應付一時俟長江航路切實改良鐵路業務充分發展然後另定正式港埠之進行方法以視其他過於鉅大之計畫自較實在也該項水陸聯絡之設備祇就應行設備者而論需款二百萬元（埠頭位置見附

圖四)

(四圖附) 圖略埠江口漢



Proposed port Construction at Hankow.

(五)改良京漢設備

京漢路成於二十年以前設備已多不能應現時營業之需要最關急切者為橋梁過於薄弱一層目下該路以橋梁薄弱之故既不能用大力機車以拖引重載列車又不能加增行車速率以多添列車次數全路運輸能力因是而受種種限制不能自由發展實與南北交通及該路收入有鉅大之影響而該路自身又絀於財力加固計畫定案多年迄未切實舉辦此項全路大小橋梁加固工程計共需款一千萬元另黃河大橋本係臨時建築保固逾時改建計畫進行亦已多年需款一千萬元除另籌半數外尚短少五百萬元綜計該路大小各橋及黃河橋之改建及加固工程共需另籌工款一千五百萬元

(乙)完成南北第一幹路工程簡要說明

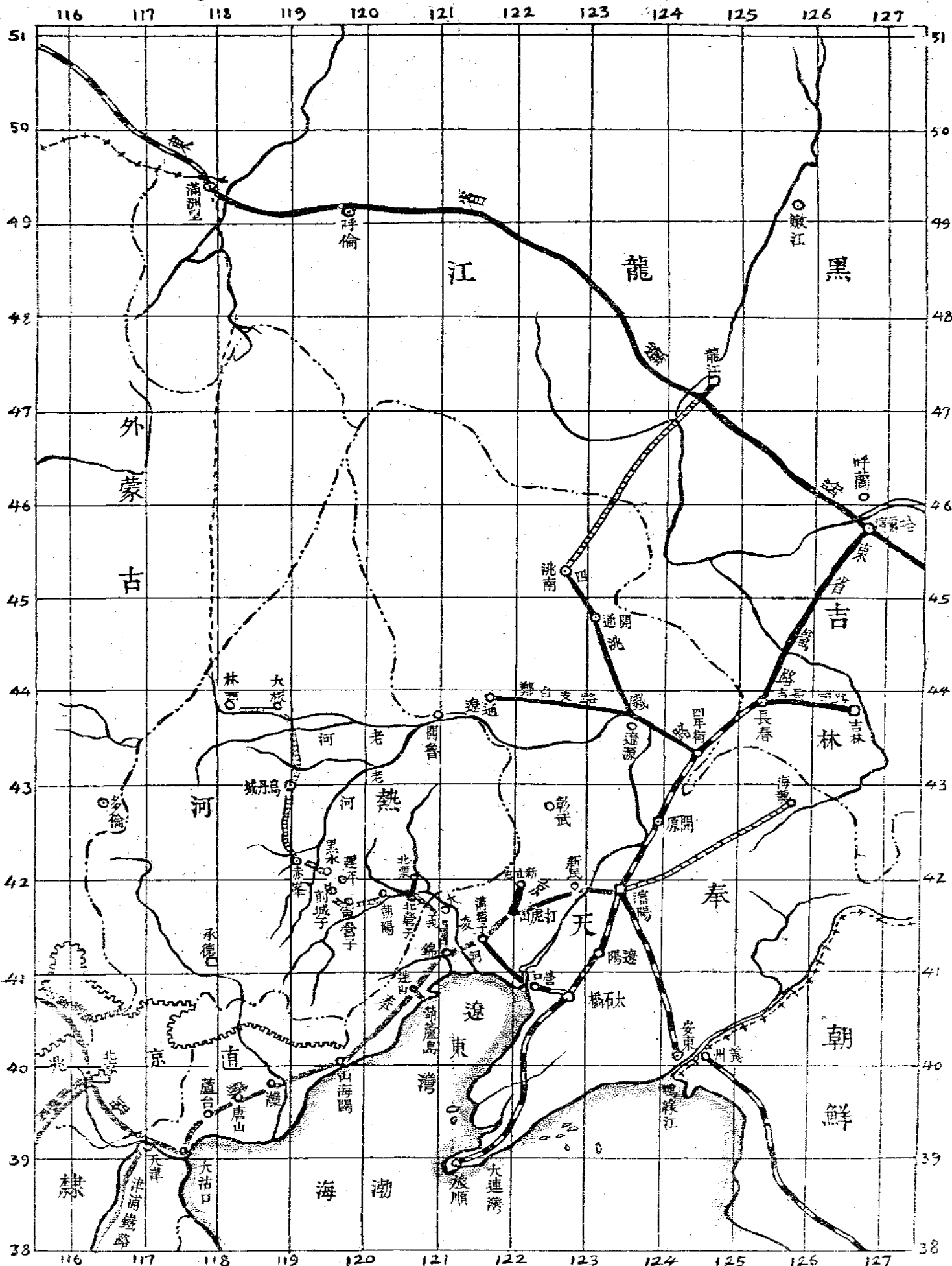
(一)(二)朝陽經赤峯至林西路工

熱區林礦產豐富東部亦饒農產葫蘆島良港又近在咫尺天然位置至為優越

徒以交通不便百業阻滯現在錦州至朝陽路線已由京奉路籌築將竣葫蘆島海港本在計畫之中海陸聯絡之規模既備自應將錦朝路線向北展修經赤峯林西以貫通熱區南北而成葫蘆島海港之一大灌輸路線並為將來聯接東省鐵路之先聲至若西通承德東接通遼由幹及枝亦屬重要其朝陽至赤峯一段約二百三十公里赤峯至林西一段約二百四十公里各需工款二千五百萬元合計四百七十公里需款五千萬元（路線簡圖見附圖五）

朝陽赤峯西林路綫簡圖

(附圖五)



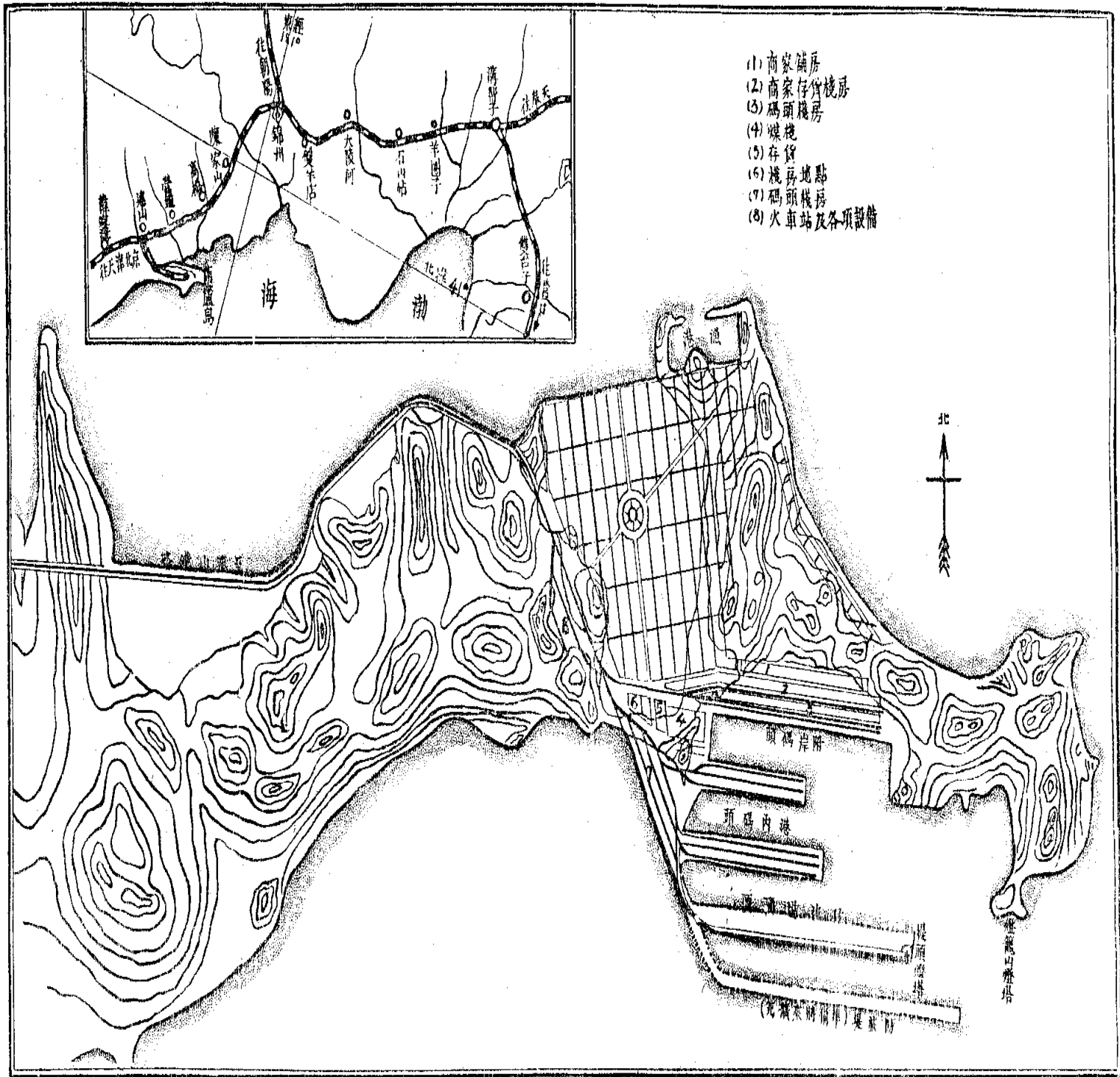
Railway Line from Chaoyang to Linsiv via Hata.

(三) 葫蘆島海港工程

葫蘆島係一岬島水深二十餘尺至三十餘尺終年不凍地處渤海之北濱實為東蒙西滿出海之良港距京奉鐵路之連山站(錦州附近)十二公里已有鐵路與之聯絡西距天津約四百公里東距奉天約三百公里錦州朝陽以至林西之路線修成而後則舉滿蒙各地之商貨均將由京奉四洮錦朝赤赤林諸路運輸以集中該港而與世界貿遷滿蒙形勢將為之一變此項商港建築工程可分四項(一)港南築防波堤碼頭長一千七百四十公尺並炸平半拉山就其地址建設倉棧(二)於半拉山南以及西向海岸築附岸牆長一千七百七十公尺(三)填平港址土灘並建設市場計填土約二千畝(四)開工之始在半拉山南築一小碼頭供工程時期運料之用此外連同購置碎冰挖泥諸般及起重機等計共需款約二千五百萬元工竣之後港內同時可停輪船長一百二十公尺者十二艘及長九十公尺者六艘(海港平面略圖見附

圖六

(六圖附) 圖略港海島蘆葫

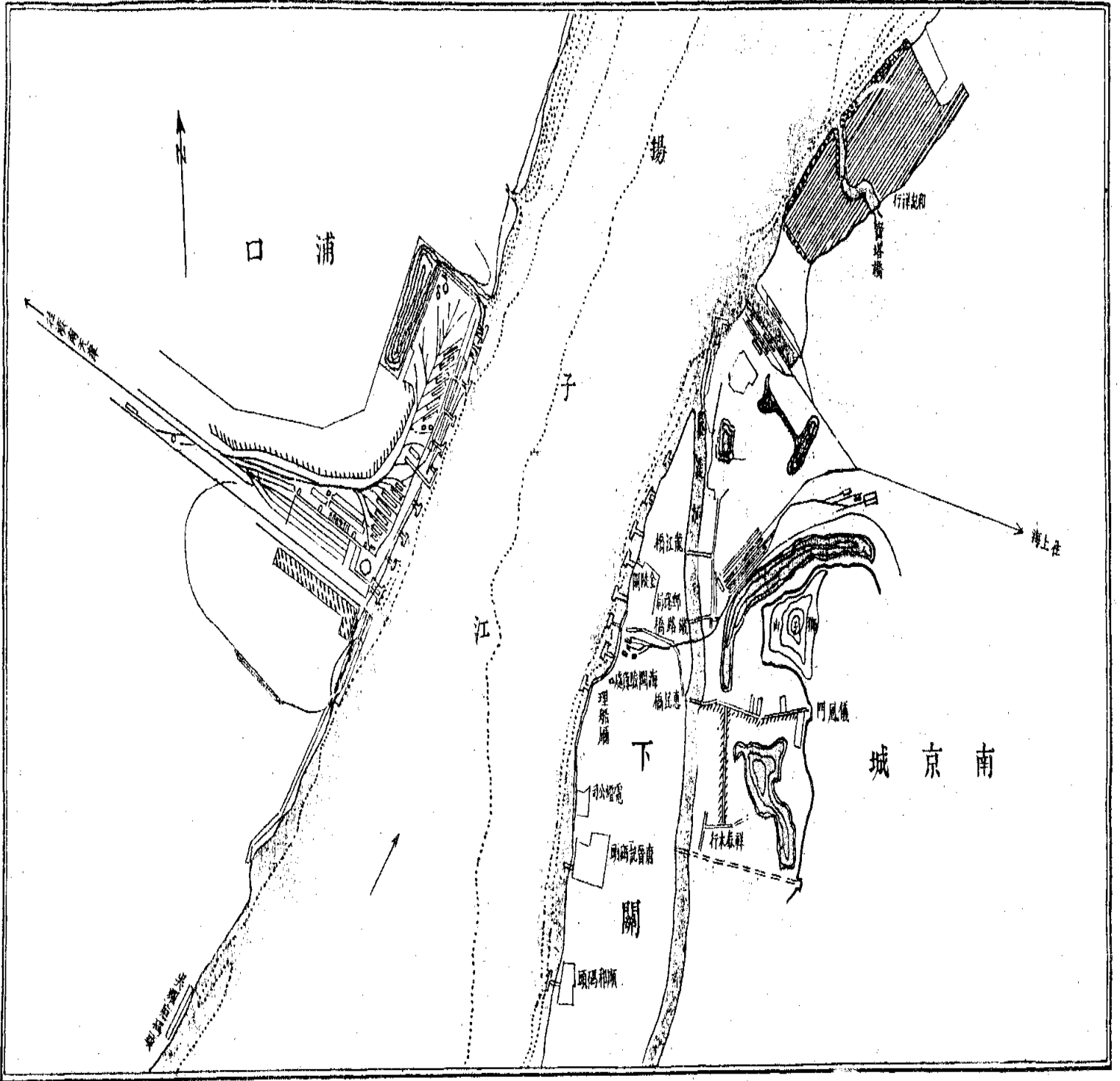


Sea port at Huludao.

(四)寧浦間聯絡設備

津浦滬寧兩路中隔大江不容不有相當聯絡以免商貨往來一再駁渡江上建橋需費約二千萬元為數過鉅技術上亦多困難其較為輕而易舉之辦法歷經籌擬計畫不一總以江流漲落差度以及其他當地特殊情形為計畫之難點若在寧浦兩岸各建碼頭通行輪渡接載車隊則據一般估計需款約八百萬元(寧浦地勢見附圖七)

(七圖冊) 寧浦地勢簡圖

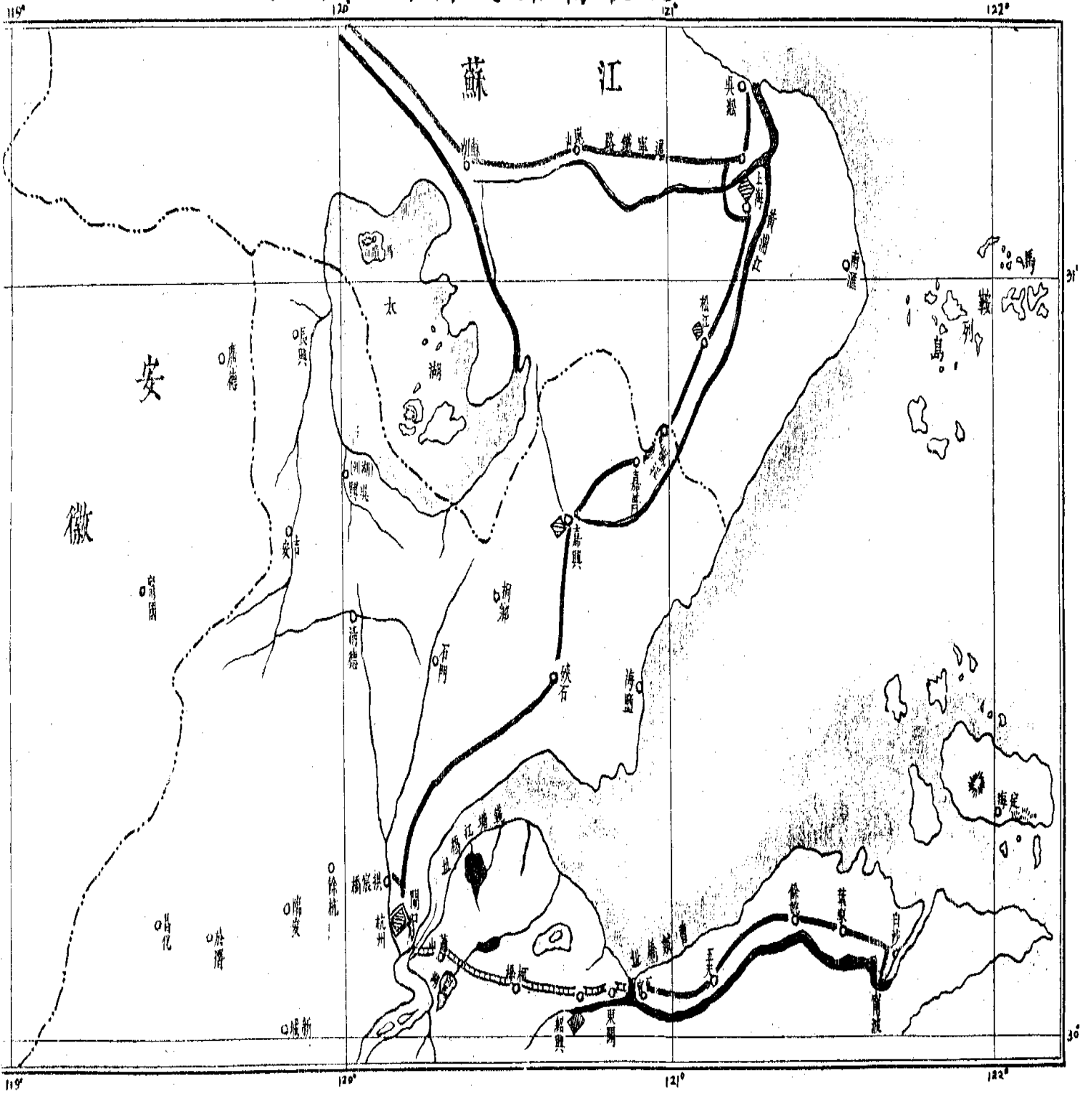


The Yangtze River at Nanking and Pukow

(五)滬杭甬路錢塘江至曹娥江東路工

南北第二幹路沿海路線自錢塘江而南固不必以寧波為終點亦未必取道寧紹一段而更向南展修但寧紹段舊為滬杭甬路線之一部分停工數載無力完成沿線各地民殷物阜即短程運輸亦可望有鉅大之收入自應早予修築以完滬杭甬未竟之功將來幹路南展如不取道甯波該段仍不失為良好之枝路足以輔助幹路之營業該路除錢塘江橋工需款過鉅應從緩修暫用小輪過渡外計自錢塘江南岸至曹娥江東岸路工七十里連同完成曹娥江橋工及錢塘江輪渡設備約共需款七百萬元(路線簡圖見附圖八)

(八圖附) 圖簡綫路甬杭滬



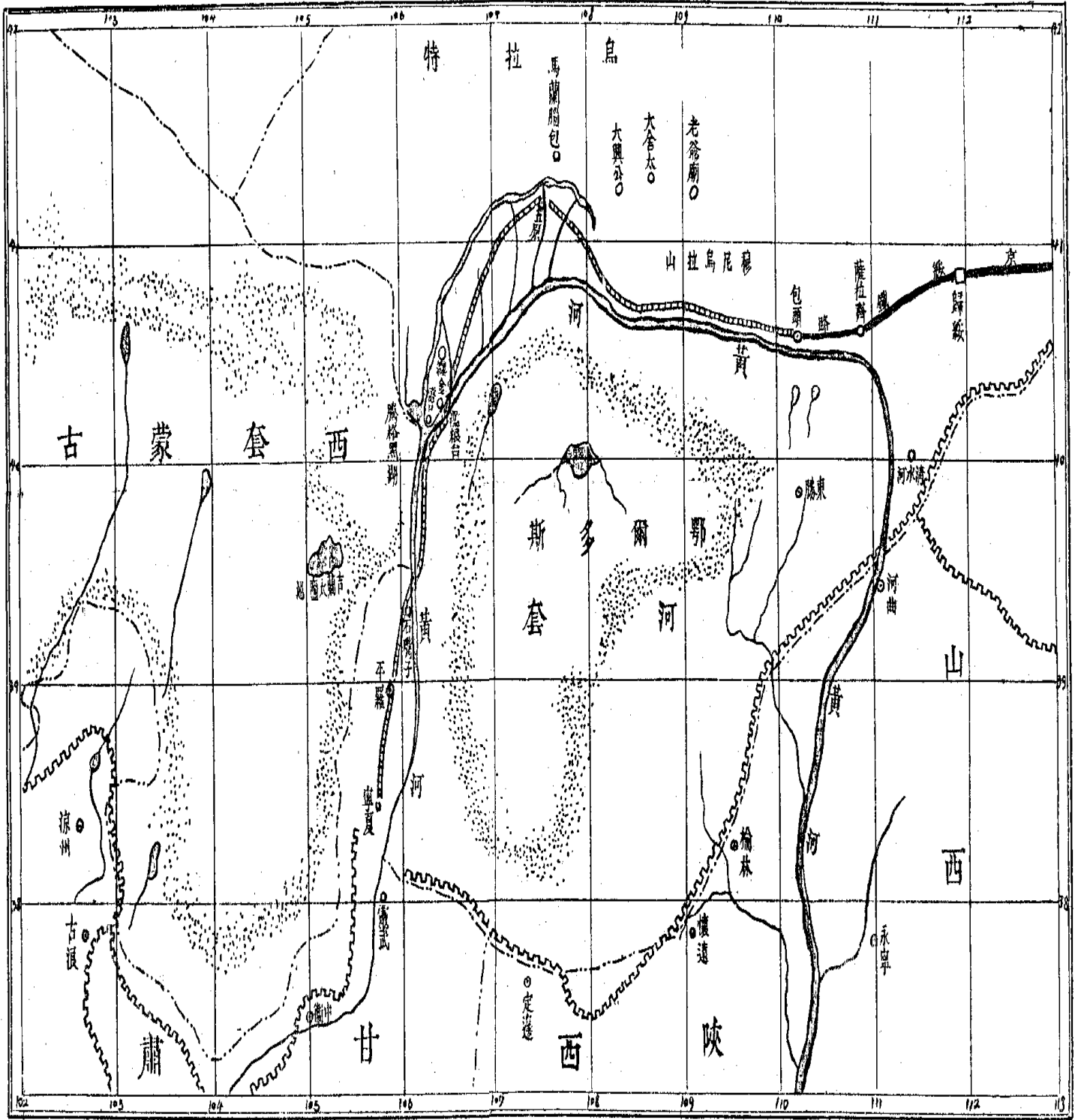
Shanghai-Hangchow-Ningpo Railway
78

(丙)展長南北第一幹路及完成東西第一幹路工程簡要說明

(一)包頭至寧夏路工

經營西北首須便利交通新疆甘肅諸省地廣民稀黃河上游雖可略通舟楫運輸能力究極微薄故修築鐵路不容或緩現京綏路業已西通包頭自應按照往昔方針節節進展先通寧夏而以貫越甘省取道哈密古城以達迪化為西展之目的倘此後能修通塔城伊犁疏勒等處與俄境鐵路相聯接則更足以便利歐亞之交通此線本係西行大道沿途均有城市分段進展最屬合宜至若由包頭取道外蒙古或西套蒙古直達哈密古城之路線途程雖短而數千里荒涼區域路工須一次修成困難更甚目前先修之包寧一段係沿烏拉山陽經由五原濫糧台磴口石嘴子平羅等處而達寧夏其中包頭濫糧台間路線係沿黃河左岸濫糧台石嘴子間路線則順黃河右岸以避左岸之流沙計全段路線長五百四十餘公里預估工款三千萬元(路線簡圖見附圖九)

(九圖附) 圖簡綫路寧包



Faupu-Ningsha Railway.

(二) 平地泉至滂江路工

北通庫倫之路綫應以京綏路之平地泉站為起點此項平庫幹路不特為聯絡外蒙必須有之鐵路將來北通俄境以與西比利亞相銜接則歐亞交通更臻便捷關係重要無待贅言目前應先由平地泉脩至滂江以為異日逐漸北展之基礎平滂路線由平地泉經土牧台至滂江共長二百四十二公里預估工款一千一百萬元(路線簡圖見附圖十)

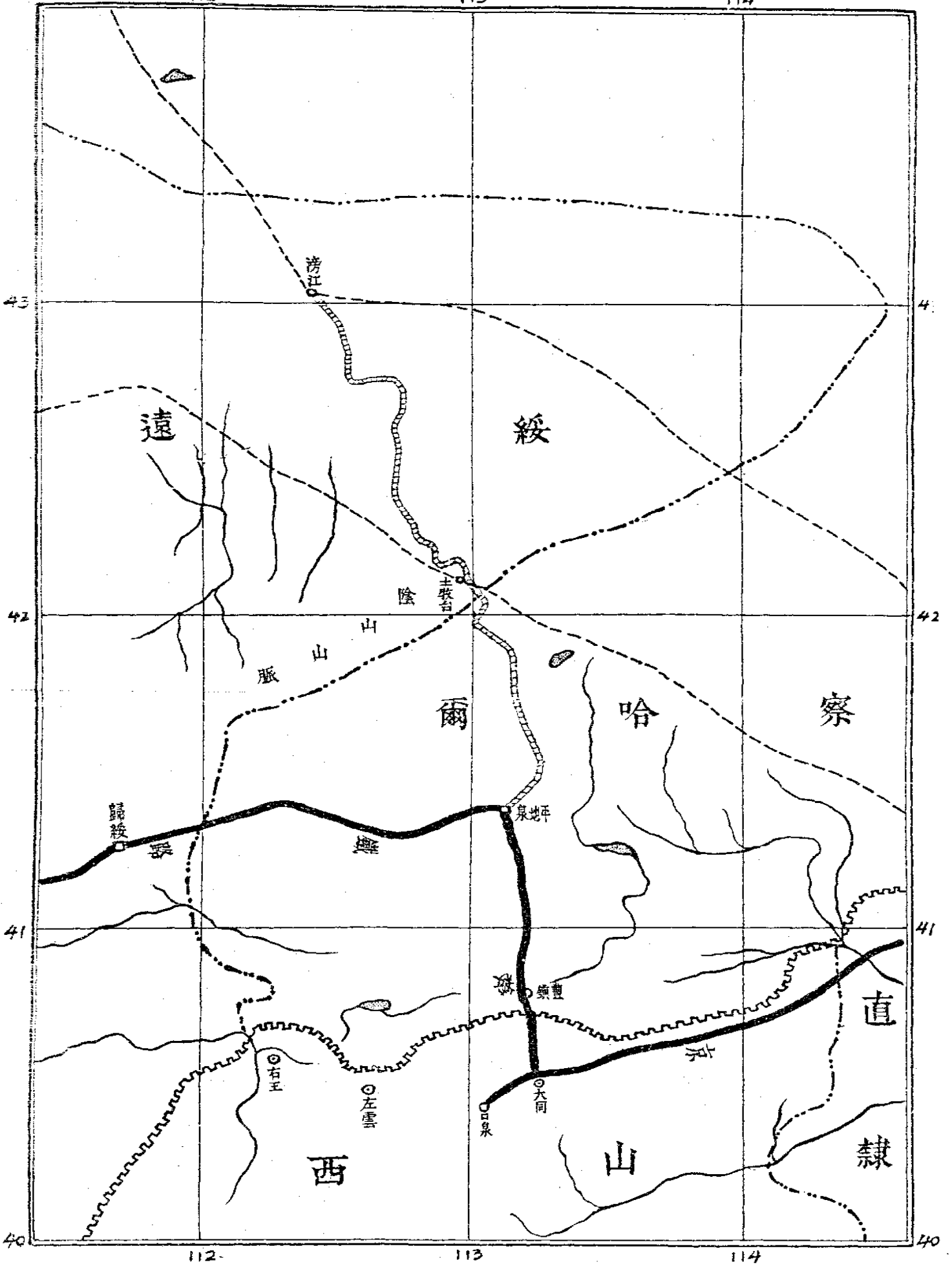
(十圖附)

平滂綫路簡圖

112

113

114



Pingtichuan-Pankiang Railway.

(三)京綏本路改良關溝段路線及全路設備工程

京綏本路係以最少之工費極短之時期修築而成一切工程悉從簡省尤以南口康莊間(簡稱關溝段)三十公里路線坡度過陡最足以阻礙其營業之發展該段行車用二百噸之重大機車祇可拖行三百噸之貨物不特運輸能力過於薄弱即其營業成本之大亦為國有各路所無此種情形實不合於幹路近年來一再籌畫迄以限於地勢曲綫坡度無從充分改良現在全路長僅八百公里業務並未十分發達行車調度已備感困難將來路線展長西北地方發達舉綏遠甘肅以及蒙古新疆之商貨均將以該路為唯一輸出輸入之要途自應儘早改良俾西北咽喉不致壅塞改良辦法京張一段應取道永定河另修新路以接舊線於沙城計一百三十餘公里路工估計需款一千六百萬餘元再加以其他一切最亟切之廠場軌路改良擴展用款三百萬元共為一千九百萬元

(丁)完成東西第二幹路工程簡要說明

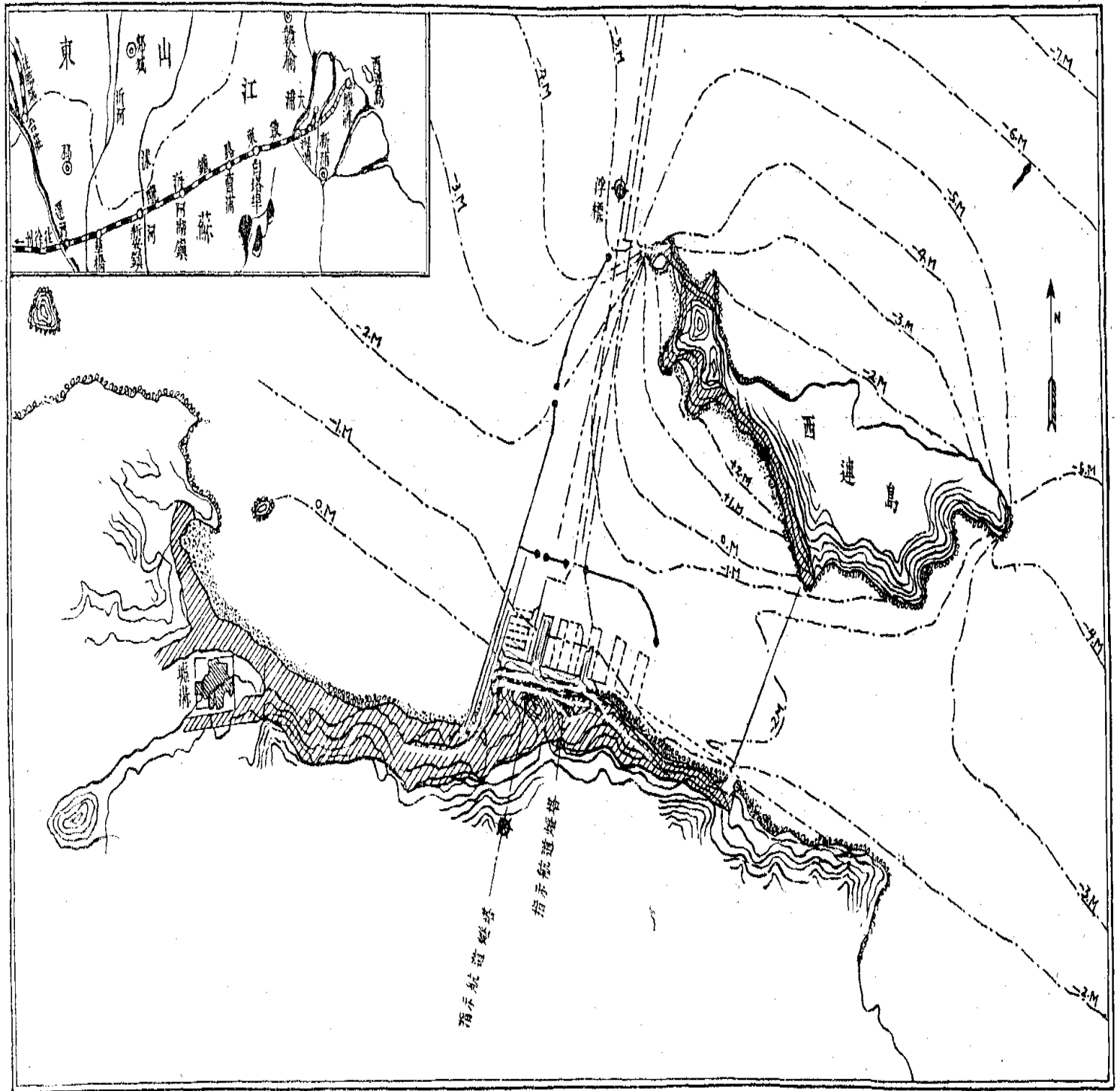
(一)海州築港工程

隴海全綫西起蘭州東訖海埠貫越蘇豫陝甘四行省縮較京漢津浦兩幹路路線所經名都大邑指不勝屈在在與政治軍事實業文化有密切之關係實黃河以南大江以北最重要之東西幹線該路自海至陝已成之路八百餘公里已得全綫之半西展路工按照從前辦法逐段繼續修築亦可早告成功其海州附近之西連島海港自亦應提前籌築內以便中原與極西各省之交通外為全世界工商另闢貿遠區域豫陝諸省以及江蘇北境在昔向稱富庶乃自海通而後工商各業之發展反遠不若其他濱海省分以及長江流域是雖由於交通之未盡便利抑亦外無良港以為之尾閘耳東省之發達由於大連直隸之發達由於津沽魯省之發達由於青島長江流域之發達由於上海豫陝諸省位諸腹地距離津沽青島滬漢同屬篤遠已越出各該港埠吸收商務

之區域範圍唯海州直當其東乃為各該省出海最捷之途徑例如鄭州一處去天津八百十五公里去青島八百五十公里而去海州不過五百四十餘公里陸地之途程愈短運輸之成本愈輕工商各業自有發展之希望隴海一成而隴秦豫等省以及江蘇北境自身之脈絡已通對外貿遷之門戶自應早關况西連島形勢天然可為良港更可無事他求（沿海各港吸收商務之區域範圍見附圖十一）

至築港計畫大概係於海灣東西各築長堤聯合島陸以成港灣港分內外留口通船航道與外港浚深至九公尺內港浚深至六公尺半綜計各項工程約共需款二千萬元（該港形勢簡圖見附圖十二）

(一十圖附) 圖略港海島連西州海



Silientao Port near Haichow.

西連島港吸收商務區域略圖

(二十圖附)



Hinterland of Silientao Port..

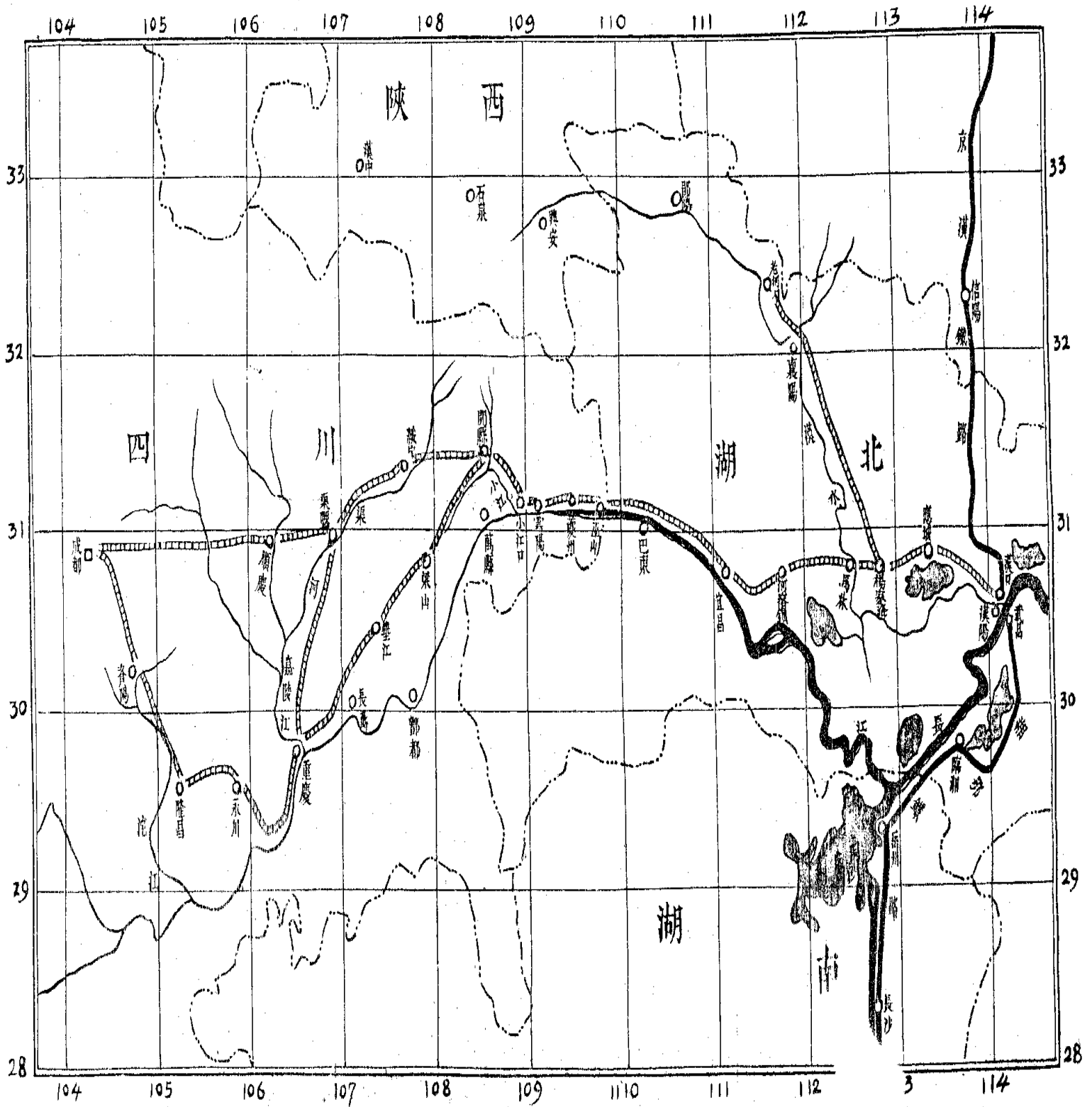
(戊)修築東西第三幹路工程簡要說明

(一)修築川漢路線

川省富庶幾甲全國其與江海各埠之交通全恃水道惟長江上游航路諸多不便自應速修鐵路以資聯絡川漢一線商辦國有垂二十年往昔歷史可不贅述其借款築修之路係自漢口經楊家峽宜昌夔州至雲陽縣屬之小江計長約六百三十公里其中漢口至楊家峽一段長約一百六十公里曾經動工修築尚未鋪軌通車用過工款九百餘萬元尚需六百萬元自楊家峽經宜昌夔州至小江一段路線長四百七十公里業經測定尚未開工預估需款九千六百萬元其自小江西展至成都之路綫雖未正式籌修屢已派員測勘計有可取之線二(一)自小江經重慶成都計長約八百八十公里預估需款約五千七百萬元(二)自小江經綏定渠縣順慶達成都計長約五百九十里預計需款約三千七百萬元另由渠縣築支路達重慶計長約二百十公里預估

需款約二千萬元比較兩綫自以第二綫路短費省較為適宜又老河口居漢水上游為陝東鄂北商務薈萃之區應由楊家洚築支路達該處計長二百三十公里估需工款二千一百萬元綜計川漢幹路自漢口經楊家洚宜昌夔州小江綏定渠縣順慶以達成都長一千二百二十公里需款一萬三千九百萬又老河口及重慶支路有輔助幹路營業之關係必須從早興修計約長四百四十公里需款四千一百萬元合共一千六百六十六萬八千萬元（路線簡圖見附圖十三）

(三十圖附) 圖簡綫路漢川



Szechuan-Hankow Railway.

(己)修築東西第四幹路工程簡要說明

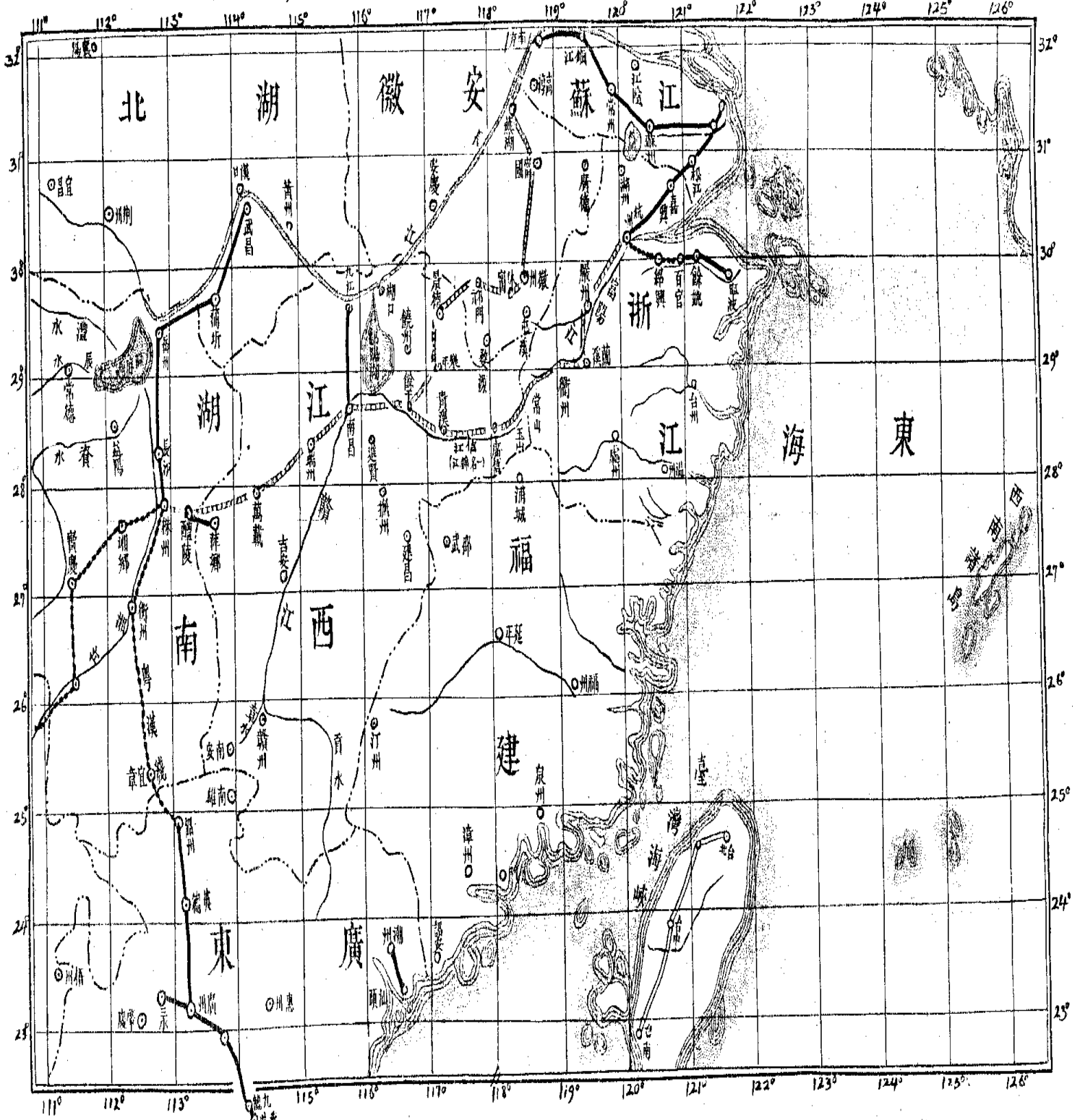
(一)(二)東西第四幹路甯湘或杭湘綫與株欽綫

大江以南未有東西幹路茲所計畫實其肇端該綫之於浙贛湘粵桂諸省關係之重要亦猶京綫之於西北隴海之於隴秦豫蘇川漢之於川藏蓋均所以內利腹地之交通外而與世界商場貿遷有無者也所不同者國境東南環海故長江以南東西路線應使兩端通海俾所經區域均可由最短途程轉輸商貨而各得其宜至在適中之處與南北第一幹路相通則互為枝幹不特競爭無自而生抑足以互相輔助而各使其營業益臻發達也寧湘或杭湘路線綰較南北二大幹路所以使中央與湘贛等省以及浙西皖南各處之交通亦所以導各該處之商貨使與滬杭相聯絡現在贛湘兩省與滬地交通大抵經由水道未臻利便舊有甯湘鐵路借款合同規定路線係由南京經甯國徽州南昌西接株萍鐵路中間並與蕪湖廣德相接嗣經測勘擬將幹綫取道太平蕪

湖寧國徽州祁門景德樂平南昌瑞州萬載等處至醴陵接株萍鐵路而西通
長沙並擬在蕪湖建築出口商埠路線紆長工程艱鉅亦均未盡合宜若就地
勢而論此項東西幹路自應仍以淞滬為出海口岸改用杭湘路線由杭州起
取道嚴州蘭谿衢州常山玉山廣信貴溪等處至南昌而與原測之甯湘綫相
合併惟此杭湘路線杭贛一段未經詳細測估工程預算可暫以寧湘為根據
計寧湘幹路長約一千公里估需工款八千四百萬元蕪湖開埠及改良株萍
路設備所需工款未計在內（路線比較圖見附圖十四）

寧湘杭鐵路比較圖

(附圖四十)

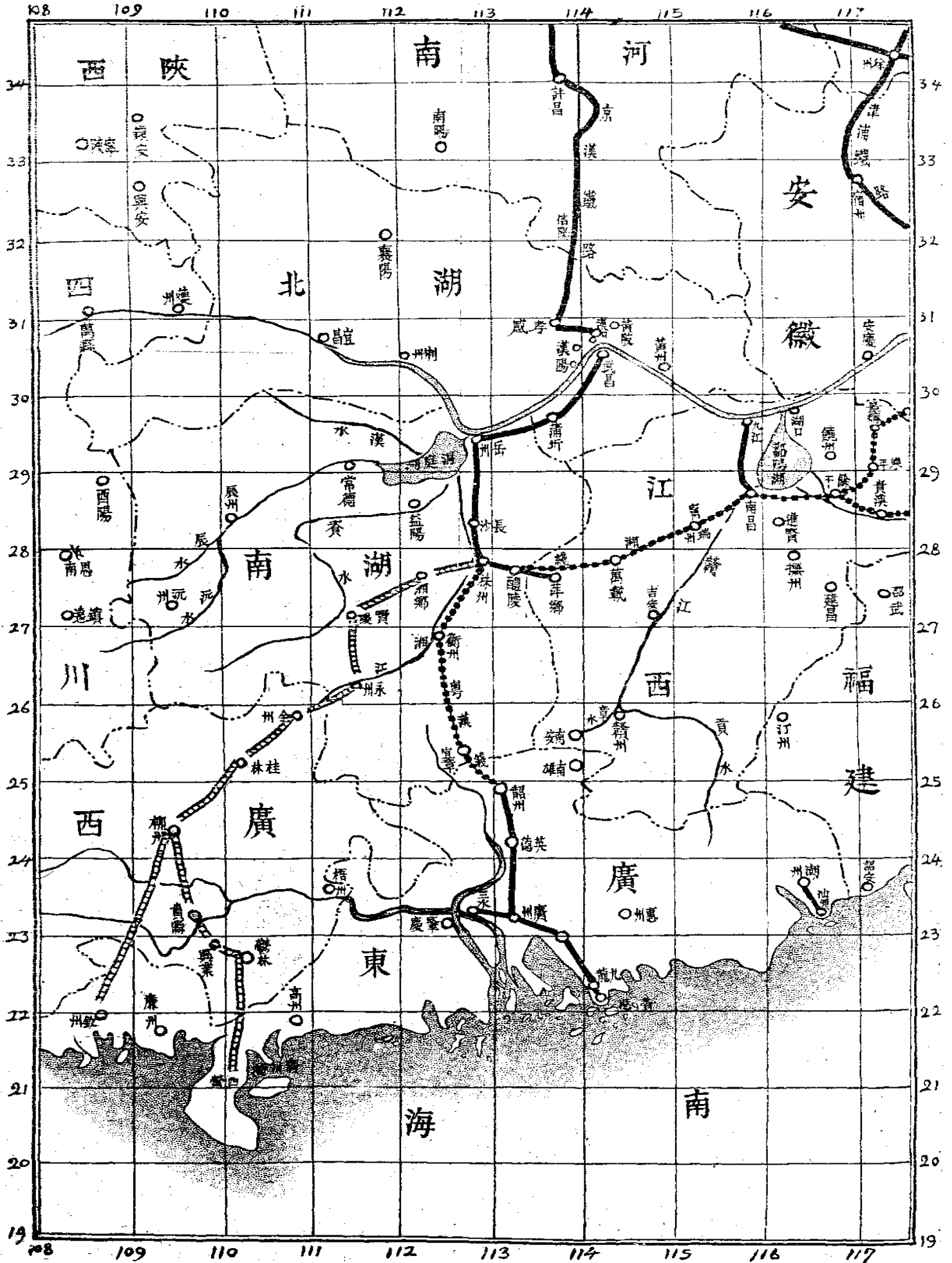


Plan Showing the Location of Nanking-Hunan and Hangchow-Hunan Railway Lines

株萍路線 株萍一線貫越湘桂粵三省東北可由粵漢以通達中央西南則
導路線附近之商貨以趨出海其於發展西南諸省關係殊屬重要該綫借款
合同原定湖南株州起至廣東欽縣止嗣據測勘報告擬由粵漢鐵路之易家
灣站起（在株州站之北）經湘潭湘鄉寶慶永州全州桂林柳州貴縣鬱林等
處復以原擬之欽州龍門港不合終點海港之用改擬以廣州灣西岸之西營
地方為終點建築海港綜計自易家灣至西營路線長約一千一百公里估需
工款九千六百萬元建築西營海港工款未計在內（路線簡圖見附圖十五）

株欽路綫簡圖

(五十圖附)



Chuchow-Chinchow Railway.

執政府會議請闡揚中國文化提案 民國十四年七月

前奉發法國前總理班樂衛函陳關於中法文化溝通事項分交各部核辦謹據此次原函及以前經過事實暨韓委員汝申面述各情的擬分別答復並處理方法如下(一)中政府積欠巴黎大學中國學院等款計巴大學院五十萬佛郎巴大在華分校二十五萬元法國以外各國大學中國學院四萬五千磅擬由財政部速行籌付並將允匯與巴大中國學院之十萬佛郎即日匯去仍陸續匯清餘欠之四十萬佛郎(二)所有巴大中國學院暨在華分校之每年十萬佛郎及五萬元擬請作為我國政府業已決議在法國退還庚款項下支付(儘先在每年業已決定之美金二十萬元或二十五萬元項下支付)並請法國政府贊同飭知退還庚款委員會中之法國代表遵照於該委員會開會時作為定案至其他各國所設中國學院十五處每年之一萬五千磅擬由我國關稅鹽款郵政三項收入內分攤並應分交外財交教四部及中法退款委

員會存案(三)擬請我國政府下令表彰巴大中國學院為中法公益事業(因前法總統米勒郎已經下令)並依照巴大中國學院監督部章程由政府派定專員會同班樂衛監督該院兼籌備巴大在華分校事宜(四)因履行前定條件應贈送法國四庫全書亟應決定宗旨即行確定印繕辦法開始進行免再延誤以全信教(此節可指定在法國退還庚款內之逐年由中法銀行交還之款中撥付約需六七十萬元即可辦妥)以上四項辦法現經外交財政教育交通四部會商同意理合提出國務會議敬候公決施行

選庵彙稿第一輯分目

上編 公牘（各項會議議案）

交通行政權統一案

保持交通四政特別會計案

國憲規定交通事權及專設會計問題方案

整理交通外債計畫書

淞滬特別市暫行條例草案

學術院組織大綱草案

退庵彙稿第一輯

上編 公牘（各項會議提案）

交通行政推統一案 民國十四年二月由交通部提出善後會議

交通事業為立國要素之一凡政治軍事財政經濟文化實業之運用無不恃交通為之前驅故欲圖交通事業之發展首在政策之決定政策有三曰以交通促進農工實業之進步名為間接生產政策 Indirect production policy 曰藉交通以圖國家財政收入之增加名為直接生產政策 Direct production policy 曰以交通促進農工與國民經濟之發展及國家財政之增進名為相對生產政策 Relative production policy 我國財政枯竭百業彫蔽國與民均岌岌不可終日自不能側重間接或直接之一端必須採用相對政策庶上下交受其利而職司交通者得循序漸進以漸其發展可減瞻前顧後之苦雖然政策猶藥方也有良藥而無術以調劑之或以不諳藥性之人令其掌司調劑之職則雖有良

方不能得其效用且足以害人而有餘故雖有良好之交通政策苟非賦主持者以統一之權限則不特發展無期其結果直等於自殺海通以來我國始有交通事業之建設然迄數十年全國已成之鐵路僅六千餘英里電線僅八萬餘英里無線電台僅十三處國有電話僅式十八處航政尚無建設商有航船其註冊者約四十萬一千餘噸而上述事業國庫向無補助資金大半借貸外資興辦負擔本已極重然民五以前不但自身可以力圖維持漸臻發展即國民經濟與農工商事業亦有蒸蒸日上之勢遇有軍事運輸與通信指揮若定適赴機宜此無他交通行政之權悉隸於中央故調度較靈平時既少扞格之虞有事亦無壅滯之患民六以還軍事頻繁各省掌兵長官每誤解交通事業為完全軍用品置諸自己管轄之下車輛電線船隻概予扣留軍營商運軍辦通信以致士農怨嗟商賈裹足營業大受損失而路電各局所得些微賴以養命之收入亦復提用罄盡馴至在局員工枵腹從公維持材料無力購辦其甚

者對於各局領袖或掌司會計之員由各省自行委派交通資產任意搜括竭澤而漁黠者或巧立名目侵吞浮濫雙方朦蔽究詰無從本部既無過問之權各省亦窮稽查之術內外交敵信用蕩然外人輒執借款條約以相繩力倡鐵路共管與停止國際轉報為要挾凡此各節事實昭然索贖具在可以共覩夫車輛電線船隻皆路電航所恃為生產之具路電各局行政人員皆所以運用此生財之具者也今則扣留干涉不一而足資產一經破壞利子何由而生所謂皮之不存毛將焉附故欲圖政治文化財政經濟之發達國防軍事之完全非先注重交通無以善其後欲圖交通政策之實施非由中央執行行政完全統一權則不但交通事業從此破產而凡所謂政治文化財政經濟軍事諸問題亦必連帶而蒙其不利茲再略述交通與政治軍事財政經濟之關係并將歷年來交通行政權分裂之弊害與必須統一之理由分條詳列於下

甲 關於交通行政上之用人權

一交通為專門事業與普通行政不同故不論其所任職務之大小必注重其有相當之學識與經驗至層遞升推尤須衡其勞績與資格從未有來機倖進或無故斥黜者蓋慎名器即所以勵人才故各局員司常有歷數十年或十餘年安於其職而無見異思遷之心無他在上者有公平之待遇與保障在下者自必忠於所事力圖上進且任事既久利弊熟諳憑其經驗日求改進營業發達應如桴鼓歷年統計可以證明自各省有干涉用人之權於是不肖人員始有借勢鑽營之事或以微末之職而濫擢高級位置或以鬪茸之子而驟膺重要職權甚至以獲咎被革之員亦復加以重用彼所謂歷數十年或十餘年之資勞者或竟無故被撤幸而不撤亦惑於賞罰之不公灰心辦事而新膺厥職者對於一切業務非茫無所知素餐尸位即任意妄作破壞定章致交通事業中無形之惡壞不知凡幾各省當局因維持一二人位置之故而未察其影響事業如此其巨馴

至中央空負管轄之名不克舉考成之實而彼輩亦深知中央無權過問
恣睢跋扈視命令若弁髦此種現象其毒直接流於交通間接實為政治
之蠹書云人存政舉又云人惟求舊蓋以一切政事非取人才主義不可
用人才非久任不可故也此就政治上觀察關於交通用人權之宜統一
者一

二交通人員均由試驗積資而來既如上述論其職分則純粹一事務員耳
按官吏服務令屬員有服從長官之義務交通人員所以對於中央命令
獨示服從者蓋義務上應爾非有所黨也自近來政敵以排斥異己為慣
技於是對於交通人員輒指為此乃某系之死黨也此乃某黨某派之私
人也不論其資歷才學如何概予更換殊不知服務交通者均因有相當
經驗與學識始得此一席之地若非自甘暴棄者決不肯犧牲其永久可靠
與力所能為之職業參與政治之活動或袒甲抗乙以自絕其固有之生

路故凡遇有軍事或戒嚴必須依法暫行收管交通機關施行臨時檢查與監督時在職各員當然不能冒險抗違若疑其不足信任概予撤換舊者因無辜獲咎怨毒所積易種政治循環報復之機新者必至肆應一切茫無頭緒故每有軍事或車輛相碰或彈藥車炸裂或車輛占滿軌道前後不能銜接或桿線傾倒或報務積壓不一而足凌雜錯亂自誤軍情無他無相當之學識經驗而令其主持調度事務未有不債事者此就軍事上觀察關於交通用人之宜統一者二

三用人之道賞罰宜先交通為一種生利事業尤非勵行嚴明之黜陟不足以促業務之進行故凡員額薪給均有明白規定不能凌躐即數元之加薪亦必有年限拘束又有特別保證金之制自用人之權分裂後於是員額漸增不由預算薪給任便不遵定章狡黠者可一蹴而得最高之薪給自好者雖有顯著成績亦無由表見或年限屆滿照例應得數元之加薪

亦新而不予而新膺高級位置與重要職務之員以中央既不能實行考
核各省長官又不能深悉其內容於是憑藉有勢力者為之後盾招搖播
弄侵佔浮冒無所不為迨至發覺法律已無從制裁交通既受損害政治
亦釀成污濁之風而原保之軍事長官名譽亦隨之掃地此就政治軍事
上合而觀之關於交通用人權之宜統一者三

乙 關於交通行政上之財政權

一 交通事業除航業尚屬商辦郵政自身尚可支持者外其路電二政大半
均由借用外資而來現計全部負債本息已達七萬萬元之譜迨近年以
來各省徒歎其交通收入之多視同外府取携任意祇就京漢一路計之
每年額提至千萬元之鉅其他各路各電局收入截留暨提用者數尤不
可勝計甚至訂購兵艦飛機軍需用品亦勒令路電兩局預出期票抵償
或以軍事長官名義指定交通某項收入為抵押品借貸於商家而路電

自身營業之維持費各員役薪工機械材料等等概無所出尚須以高利向各處借貸以維現狀總計各方挪用截留之款截至民國十三年止約一萬七千萬元以所負利息合計約為貳萬五千萬有奇夫交通收入全恃營業營業發達全恃資產之完全與經費之充裕况營業有時而盛衰收入亦因地而各異此盈彼絀尤恃通盤勻撥以為挹注又路綫貫通數省電綫遍及全國初非限於一隅倘取其盈而置其絀不獨一切設備日就窳敗無款興修終成廢棄今則一切不問誅求無厭無本之營業何能孳生利益舐糠及米剝肉醫瘡勢非兩敗俱傷不止此就軍事財政上觀察關於交通財政權之宜統一者一

二交通收入用於交通事業為各國大同之政策我國在民三以前亦曾倣效故歷經地方多事猶能維持現狀收入亦逐年增加而軍事因交通設備之完善亦深利賴今則軍事損失已屬不資乃復扣留車輛包庇運貨

約計短收運費動達千萬農工有多數之出產品而無商以交易商賈因車輛之缺乏消息之隔閡或耗本以待斃或罷業以停運路電收入既大受影響於是而糧荒煤荒錢荒之警遍於國中危害治安擾亂金融搖動軍心為禍何堪設想此就政治經濟軍事上觀察關於交通財政權之宜統一者二

三交通之由外資建設已於上文詳述矣現計國中擬築之路綫與擬推廣之電綫尚多默察國內財政情形自身絕無能力以興辦將來趨勢自不得不仰給外資然已借之債本息既無着落誰復再肯冒險投資且材料一項半賴舶來今則料款屢屢愆期每屆購料投標幾於無人過問即有應者輒以先付款後交料為條件或高擡價格以求抵償交通當局為維持營業現狀之故不能不忍痛尤受今則愈迫愈緊動以交通收入流用於軍事方面在政治為一種擾亂之源危及債權利益每每限期清償

軍事亦復何補此就國家紀綱上觀察關於交通財政權之宜統一者四
以上各節均就身歷目擊之狀況舉其一二若考其弊害則幾非楮墨所能罄
抑尤有進者交通事業收入與時間尤有密切之關係如車輛為客貨運輸主
要品各軍隊每以扣留多數為得計究之並未運用斷絕軌道空耗營業之時
間而中外商人因路局開車既無準時相率而改由外國航艦輸運又官軍電
報動輒千數百字或以極非緊要之私事亦以電報代郵濫發一等電報而所
謂尋常與加急商報者既繳納數倍官軍電之代價反被延擱或扣留以致相
率改由水綫公司轉遞利權外溢何可數計為叢驅雀深用痛心總之交通事
業已至水盡山窮之境我不自謀必有人代為謀之者據二月十二日駐京使
團向我國提出請維持鐵道交通之照會中謂「鐵路交通之混亂狀態依然
繼續長此紛擾殊堪憂慮若此種狀態不速遏止誠恐中國國家經濟上之發
展由是致受顯著的阻礙而中國與外國之通商及由此所生之利益亦將不

能確保」又謂「中國國有鐵路當其建築之時受外國材料之供給負債金額達數萬萬元之鉅中國國有鐵路營業之盛衰於執有數百萬債券之外人直接有利害關係現在利用鐵路之各軍將領無非為圖私人之利益中國政府誠宜即行收回將其管理權移交合法機關否則中國國有鐵路不久即將屬於破產」又二月十日滬字林西報論中國電報之情狀云「中國軍官在動員作戰以前常有電報戰爭其費用幾與貴在戰爭相等據最近報告各省官軍電欠費已達千萬元各省督軍兼在各大局位置私人命其搜括電政收入雖最小電局亦在軍人勢力之下局中官電充塞均不納費反須先發完後始能將納費之電照發而中途又為檢查員扣留無送到之保障新聞電尤為航誤如上海局在齊督時代漢口局在吳使時代檢查尤嚴內地屢生綫阻各電多走水綫外國水綫公司要求付清津滬港福廈等處水綫費方能代轉電政債臺高築達數千萬如電局收入能一一有着尚不至困難否則除非發現全

曠恐無法維持云云」按照會及西報所載各節危詞冷語雜以譏諷於國際地位頗多影響自茲以還若能急起直追將用人與財政兩項實行統一亡羊補牢猶未為晚否則無論有何種良好政策均屬空言而終無施行之望今幸善後會議開幕濟濟羣彥相聚一堂用特縷述交通現狀之危險狀況敬請一致主張將用人與財政權限完全由主管機關主持以除障礙而利推行相應提出議案敬請公決

保持交通四政特別會計案 民國十四年二月由交通部提出善後會議

吾國之有交通事業垂五十年設立專部以來亦且二十年顧一語及交通與國家社會之關係殆鮮有真知之者交通之需要不啻救災水火為人生日用所不可或缺彼世界先進諸國其交通發達之程遠過吾國千百倍猶且孜孜進行日新月異而吾國今日幾並舊有之事業而不克保持此誠政府與國民所宜引為大憾者也吾國自前清宣統三年以後博采東西各國之先例確立

交通事業之基礎以交通事業含有營業性質也故不能無獨立之資金而資金之營運不能無精密之計畫也於是有特別會計制度查交通事業施行特別會計各國法律均有規定其最著者如德之新憲法第九十二條載明鐵道之預算及決算雖為總預算總決算之一部但當視為獨立經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利息由其自己收入中支付之並當設立鐵道公積金償金及公積金之額並公積金之用途以特別法律定之又如日本會計法第三十條載明遇有特別需要不能援據本法者得設特別會計其鐵道會計法第一條並明白規定因經營鐵道事業而設固定資本及運轉資本凡營業上之收入及其附屬之雜收入許充鐵道事業之用立特別會計各等語蓋以官營業之會計異乎普通官署故依據經濟原理自成爲完善精密有統系之會計雖與普通會計劃分仍以普通會計法爲根據（本部現行國有鐵路會計條例即依據我國普通會計法第一三十四條凡特別事項不

能依據本法者得設立特別會計」之規定）隸屬於國家財政系統之內受國家法律之監督者也其所以必須與普通會計劃分另行計算者譬諸經商之人必將營業帳目與家用劃分為二乃能得正確之贏虧而便於處理若更與人合資尤非另立帳目不可交通事業既含營業性質所有款項帳目自不能與普通政費等視且官營事業間或招商附股尤有與普通會計劃分之必要此特別會計所以必須設立者一也官營事業本以利國便民為主旨營利猶屬第二義惟無論如何必有可恃之資金乃能推行盡利今使政府對於某項事業投資若干則該項事業即恃此款以為營運不能任意挪移且某項事業之收入必先儘充該項事業維持費與擴充費之用尤不能任意提撥若視同普通財源聽政府之流用事業既歸停頓損失更難數計此特別會計所以必須設立者二也吾國官營事業方在萌芽兼以國家財政困難政府對於官營事業之資金未能有所供給僅就該管事業之收入酌盈濟虛自謀發展倘

無特別會計以保其固有之資金何所持以為營運則此等事業創設之初什九皆出於借用外債非有確實保障且無以維持信用而息外人之責言故就吾國情形言之官營事業尤有采用特別會計之必要此特別會計所以必須設立者三也綜而論之特別會計之制度本不僅適用於交通之機關凡屬國家營業皆有採用之必要特以吾國交通事業創設較早采用較先故此種意義世人尚未甚明瞭實則特別會計之條例及其施行之手續列帳之辦法較普通會計尤為嚴密所有款項帳目事前有預算事後有決算皆照例咨交法定機關審核且每歲有會計統計報告刊行中外出入之間予天下以共見初非如議者所云云也然而十三年來所謂特別會計者不過空存其名且以輿論不察之影響此種制度殆已破壞無遺歷年交通收入既未能專備交通事業之用復以交通債款供軍政兩費之流用近年軍人更習以提用路款為事京漢一路每歲額提在千萬以上其他各路局進款各電局進款公然提用及

截留者為數猶復不貲營業收入而外更須重利借貸以應其誅求甚或由軍事長官逕向商家訂借鉅款以交通收入為抵押而責以償還總計截至民國十三年止所有各方挪用及截留之款不下一萬八千萬元若更將所負利息合併計算當在二萬五千萬元以上皆交通事業之命脈所恃以為營運者也向使特別會計保持不墜以此巨款清償舊債負擔自可減輕抑或建設新業利益尤難數計今則鐵路方面資金告匱債台高築不惟未成之工無從進行即此已成之工亦漸頽廢甚至日用材料未能付價職工薪資未能支給橋梁傾朽車輛殘破運輸停頓日久堪虞至於電政借款既經政府挪用歷年收入又為各省截留利息延期久不克付線路窳敗無法展修所謂國家交通事業者除航政尚未萌芽郵政尚可保持者外數十年來辛苦經營猶在幼稚時代之路電兩政已入於破產之域循此以往不出數年各路線悉歸隳壞爾時國家社會所感受之困難恐有非筆墨所能形容者矣近者畿輔軍興運輸停滯商

民奔走呼籲若不終日此特暫時現象耳而猶若此倘各路工程同時傾頽各通訊機關胥歸停頓其為痛苦又當如何修復之工既非旦夕可歲而以今日政府之窮匱恐亦無如許財力也是故居今日而言交通先求維持現狀其次乃議治本而要之以保持特別會計為第一事特別會計之真精神在乎保存交通事業之收入供交通事業之支出兼以已成事業之盈利為未成事業之資金誠使各方悉能諒解相與維持基礎既立徐圖進行夫而後凡百事業咸與交通相因而發達將來交通事業收入增多所有營業贏餘除填償債款擴充產業提供公積而外自可以其純益為國庫之補助若猶是剜肉醫瘡殺鷄求卵不惟交通事業委地以盡即其他新建設亦必隨以淪胥言念及此焦悚何極况吾國交通事業多有外資關係方今共管之說未絕於耳我不自謀將有越俎而代之者其禍之中於國家尤非所忍言者矣本部職掌所在此中利害知之較悉見死不救心誠未忍相應提出保持交通四政特別會計議案敬

請公決施行

國憲規定交通事權及專設會計問題方案（民國十四年九月廿五日）

一國交通事業關係國計民生政治國防至深至鉅歐美各國富強之業咸基於此如北美合眾國瑞士巴西加拿大麥西哥瑞典亞爾然丁諸國均以交通行政諸事勒諸憲章歐戰後之奧大利德意志蘇俄聯邦諸國憲法規定尤稱詳切覽彼前規良資型範今值吾國國憲起草之際國憲起草委員會諸公鑒往知來旁徵博采當以吾國交通事業且有憲法保障之必要對於憲法上應如何規定交通事權及專設會計兩項必甚注意 恭 拜 以憲法為國家之根本大法而個人二十年來對於交通事權及專設會計之研究與主張散見書牘茲值良時竊就管見所及謹為諸公一商榷焉

遍觀列國憲法其中關於交通事權之規定在單一國家之憲法中殆乏明文蓋以單一國家中央保有完全之主權地方不遇受中央之委託故皆以交通

事權當然統一於政府主管交通之機關不必特設明文以規定之也其在聯邦國家之憲法則認中央與地方分權交通管理等項乃政治主權之重要部分在憲法上究應如何規定賦與之於中央政府抑或地方政府乃為制憲時之重要問題當歐戰以前各聯邦國家憲法對於交通事權有明文規定者以郵電兩者為多他如鐵路航路雖或有之亦屬簡略惟歐戰以後德國新憲法對此獨詳為規定而在在皆集其事權於聯邦此其故亦可深長思矣恭梓親遊歐陸特攷各國交通之與憲法無論其為單一國或聯邦國無論其在歐戰之前或在歐戰之後其對於交通一項莫不以統一事權為主故無論鐵道國道水道海航空航郵務電務及其他一切之交通機關無論其屬於國有或私營皆莫不於某種條件之下受主管交通者之管理或監督也

凡施行聯邦制之國家其憲法有一特徵即交通行政權概歸中央政府從未
有劃歸地方政府者
地方政府雖或有會合共同管理之權然為全國利益起

見甯以之歸於中央政府較地方政府為愈此蓋為聯邦憲法中之通例爰將北美瑞士巴西德意志奧大利蘇維埃各聯邦憲法摘譯如次以資參證

(一) 北美聯邦憲法 一七八七

議會有設郵局及郵便通路之權力 該憲法第一條第八節第七項

(二) 瑞士聯邦憲法 一八七四

建築及開通鐵路之立法屬於聯邦之權力 該憲法第一章第二十六條

瑞士之郵政及電報由聯邦管理之 該憲法第一章第三十六條

聯邦對於維持有關係之道路及橋樑行使共通之監督 該憲法第一章第三十七條

(三) 巴西聯邦國憲法 一八九一

聯邦郵便及電報之價格以聯邦國之單獨權管理之 該憲法第一編第七條

各州有徵集下列諸項租稅之權 該憲法第一編第九條

關於本州郵政電政之分擔金

各州在本州領土之各點間得設置電綫且得在本州之各點及未經聯邦電政規定之他州之各點間設置之此等電綫聯邦國於公共利益之必要時仍有權獲得之

國會有下列之單獨權 該憲法第四章第三十四條

規定經過一州以上或伸張於外國領土之河流之航行

制定關於聯邦郵政及電政之法律

(四)德意志共和國憲法 一九一九

凡郵政電報電話制度之立法權專屬於聯邦 該憲法第一篇第一章第六條

左列事項聯邦有立法權 該憲法第一篇第一章第七條

鐵道國內河川航路自働車自働艇飛行機之交通及關於一般交通與

國防道路之修築

郵便電報及電話之事業專屬聯邦 該憲法第一篇第六章第八十八條

郵票全國劃一 同上

聯邦政府若得參議院同意得制定關於交通機關利用之規則及其租金以命令發表之 聯邦政府得參議院同意可委任此權限於交通總長 同上

聯邦政府若得參議院同意得置顧問會以審議郵便電報電話事業及其租金 同上

關於與外國交通之條約惟聯邦能締結之 同上

一般交通所用之鐵道移為國有并以為統一的交通設備而管理之者屬於聯邦任務 該憲法第一編第六章第八十九條

各聯邦收買私設鐵道之權利如經聯邦要求當讓與聯邦 同上

鐵道移為聯邦所有時關於鐵道之公用徵收權及其他公權亦歸屬聯邦

對於此等權利之範圍若有爭執則由國事裁判所判決之 該憲法第一編第六章第九十條

聯邦政府若得參議院同意時可發布關於鐵道之建築經營及其交通之

命令聯邦政府若得參議院同意時可委任此權限於主管國務員 該憲法第

一篇第六章第九十一條

聯邦所有鐵道之預算及決算雖為聯邦總預算及總決算之一部份但鐵道當視為獨立經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利子由其自己收入中支付之并當設立鐵道公積金償金及公積金之額并公積金之用途以特別法律定之 第一篇第六章第九十二條

聯邦政府若得參議院同意時可為國有鐵道置顧問會以審議關於鐵道交通及其稅金之事項 該憲法第一篇第六章第九十三條

特定區域之內一般交通所用之鐵道若歸為聯邦所有時則該區域之內欲新設一般交通所用之鐵道者惟聯邦及聯邦所許可之人始得建築之新聯邦所有鐵路之敷設現在聯邦所有鐵道路綫之變更若觸及各邦警察惟者則聯邦之鐵道官廳在未決定前當詢問聯邦官廳之意見 該憲法第

一篇第六章第九十四條

鐵道未歸聯邦管理之地聯邦可根據聯邦法律用聯邦經費敷設一般交通所必要或國防所必要之鐵道有時又可令他人敷設之必要之時且可共用徵收權鐵道所過之邦不得抗議但邦之統治權不得侵害 同上

各鐵道管理者當許他鐵道自出經費與其鐵道相接 同上

一般交通所用之鐵道不屬聯邦管理者當服從聯邦監督 同上

在聯邦監督之鐵道其建設及設備當從聯邦所定原則且當維持之於營業上安全狀態並應交通之需要而擴張之旅客及貨物之運送當適合需要完備其設施 同上

凡鐵道未供一般交通之用者亦得以國防必要之故從聯邦要求歸於聯邦使用 該憲法第一篇第六章第九十六條

一般交通所用之水路移為國有而管理之者為聯邦之任務移為國有之

後則一般交通所用之水路惟聯邦或聯邦許可之人始得建設擴張之核

憲法第一篇第六章第九十七條

水路之管理擴張及新設當與有關係之邦諮議以謀適合地方文化及水利之需要至於增進此等利益亦當考慮 同上

各水路管理者當許他條國內水路用其企業者之費用與己水路相接內國水路與鐵道之聯絡亦然 同上

水路移為國有時其公用徵收權稅金徵收權水上及船舶警察權亦歸屬於聯邦 同上

為審議水路事件對於聯邦水路可依聯邦政府所定之規則并經參議院同意置顧問會 該憲法第一篇第六章第九十八條

自然水路欲課以使用金者惟限於為增進交通便利所施設之工事建築物及其他設備 該憲法第一篇第六章第九十九條

國內水路關係三個以上之邦或聯邦負擔其設備費時對於非由航行而由設備受益者亦得依據聯邦法律使其分擔維持費及建築費 該憲法第一

篇第六章第一百條

燈臺燈臺船浮標瓶浮標礁標及其他一切航路標識移為國有而管理之者為聯邦任務移為國有之後航路標識惟聯邦及聯邦許可之人始得設置修築之 該憲法第一編第六章第一百零一條

邦鐵道水路及航路標識於一千九百二十一年四月一日移為聯邦經營 該憲法第一百七十一條

(五)奧大利聯邦憲法 一九二〇

關於左揭事項之立法權及執行權定為聯邦之事件 該憲法第一章第十條

鐵道航海及航空之交通以貫通交通路必要之故依據聯邦法律定為聯邦交通路之街市鐵道之事項河川及船舶警察郵政電報及電話

國民會議參與決定鐵道之運費率郵費電報費電話費……及繼續掌管

聯邦官營事業之人之薪俸此參與權以聯邦憲法定之

該憲法第二章第五節第五十四條

左列事項在憲法所定之範圍內直接由聯邦官廳處理之

該憲法第四章第一節第一百零三條

……交通聯邦道路河川及船舶警察郵政電報及電話……水路之

管理及維持水路之測量……

(六)蘇俄聯邦憲法一九一八

一切……鐵道及其他生產運輸之機關完全移為蘇維埃共和國所有

該憲第二章第三條

人民委員會置郵電及運輸部 該憲第八章第四十三條

以上所舉不過數國但均係聯邦其對於交通事權皆認為聯邦中央所獨有綜其內容約可分析如左

一 郵電管理權

二 郵電立法權

三 郵票劃一權

四 中央規定航行權

五 水道河川管理維持及測量權

六 水道移歸國有及其警察權

七 鐵道建築及監督權

八 要求各州讓與鐵道權及徵收權

九 鐵路移歸國有權

十 特別區域新設鐵道許可權

十一 鐵道建築經營之命令權

十二 決定鐵道運費率郵費電報費及電話費之權

十三 製定關於交通機關利用之規則及其租金之命令權

十四 設顧問會審議鐵路郵電權

十五 締結外國交通條約權

十六 決定各州水道維持費及建築費之權

以上各種權限之規定於各聯邦憲法條文中或採概括主義或採列舉主義莫不歸宿於交通事權之統一我國雖為單一國家然數千年來因聯邦論與造邦論之播倡實際上已有省憲法及省自治組織法之存在此次國憲起草對於交通事權之規定恭綽竊認為有不得不取法於各聯邦國憲法之前例而明訂之於國憲者其理由有三

第一 交通事業為國家事業包括鐵道水道海航空航郵務電務及一切交通設備在內其設施計劃當從全國利害着眼有時局部利害發生抵觸祇可權其輕重以為從違故在國憲上不能不有一種剛性的憲法施行統一力量否則此疆彼界必致引起無數糾紛如廣東鐵道水道綫路之爭及近

年各省自請修建鐵道自辦電信機關等皆因國法上無強健保障交通事
權統一之所致

第二 交通事業為專門事業與普通行政不同凡屬於一種事業統系之下
各有其劃一制度及辦法故其用人管理及技術上之設備均應按步就班
方可安詳進行不生扞格及危害又其事業進行常有相維相繫之處故其
管理調度亦必趨於一致方可互相聯貫近年軍事繁興各省軍事當局對
於交通行政橫加干涉以致撞車越軌橋樑折斷軌道壅塞以及桿綫傾倒
報務積壓貽誤要政等事層見疊出而交通人才亦因凌雜倖進資歷併廢
此其危害中於交通本身者固難言喻即近年國家社會一切事業之頹敗
亦何莫非受此種影響耶

第三 交通事業為生產事業在他國多由國庫補助在我國則純恃借債興
辦故其營業進款對於維持業務償付本息以及擴張工程造育人才種種

用款之支配應有具體計算方可順利前進又其事業設施或遍及全國或綿亘數省既屬國家事業即不應專以一地一事為主此盈彼絀尤恃通籌勻撥以為挹注此又應當注意者

綜上所述則知國憲中宜明訂交通事權應統一於中央政府庶收指臂相連之效茲謹就研究所及以為應規定於國憲中者凡八項并略附說明如左

(一)關於鐵道郵政電報電話航空汽車路及為國防或交通所築之道路其立法權屬於國家

(說明)交通制度本重在統一非統一無以言便利而期迅速况國家為國防及使各地方經濟普遍發展起見尤有標立法權之必要如前述德意志為聯邦國尚取交通統一之制蓋非統一無以言交通

(二)中華民國鐵道國有由中央政府以統一制度建築設備并管理之鐵道無論省有公有民業國家認為必要時得收歸國有其未收歸國有者於國防

需用時得徵發之

凡非國有鐵道均由國家監督之

(說明)鐵道國有制實最良之制已為世界所公認歐美各國有未行此制者乃因歷史關係民業鐵道發達在先收歸國有一時難以興辦也英國即行鐵道私有制之國然於歐戰後亦取集權制使其合併經營以便國家之監督風會所趨鐵道統一殆成世界之輿論矣

(三)無論何人非得中央政府之特許不得於中華民國領土內建築或延長或購買或營運或管理任何鐵道

(說明)與第二項用意相同

(四)國有鐵道為國家獨立營業其預算決算不受國家總預算決算之影響國有鐵道自行籌措經費償還債務及預備準備金

國有鐵道會計制度以單行法律定之

所有國有各鐵道視為一體其預算決算得通融挹注

(說明)鐵道會計必須獨立否則擴充無款即已成者且日就萎靡交通不興富源莫闢國貧民困日甚一日德意志新憲法(第九十二條)有獨立營業之規定茲仿其意略事損益以期合我國情將來大法昭垂或者以前非法之行竟不再見國事其有豈乎

(五)郵政電報電話航空事業均歸國有由中央政府以統一制度設備並管理之

(說明)所以謀交通之統一也現行制度即已如此揭諸憲章欲其得強固之保障耳

(六)凡省營公營或私營之交通事業國家認為必要時得收歸國有其未收歸國有者於國防需用時得徵發之

(七)國家得將某航路收歸國有由中央政府以統一制度修濬設備并管理

之

(說明) 航業以私營為便然大航路關係國民經濟及國防應由國家管理較為允當 德意志新憲法第九十七條

(八) 領海內燈塔燈船浮標礁記及其他航行標識均歸國家所有并管理之
(說明) 我國海港之航行標識為海關稅務司所占管亟應收歸國有并派員管理之

至於鐵道會計制度前文已擬定為「專設會計」此事恭錄於拙著「交通救國論」中特別會計一段論之頗詳惟查「特別會計」一語在會計法規

Accounting rules 內雖亦偶見然字義明顯適合於德語之 Die Partikuläre Rechnungsführung 其在吾國每因望文釋義發生誤會試譯德國新憲法第九十一

條聯邦所有預算及決算雖為聯邦總預算及總決算之一部分但鐵道當視為獨立的經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利子由其

自己收入中支付之并當設立鐵道公積金償金及公積金之額并公積金用途以特別法律定之 Für die künftige Finanzpolitik der Eisenbahnen bestimmt die Verfassung, dass die Reichseisenbahnen mit ihrem Etat und ihrer Rechnung in den allgemeinen Reichshaushalt einzugliedern sind; innerhalb ihres Rahmens sind sie aber als ein selbstständiges wirtschaftliches Unternehmen zu verwalten, das seine Ausgaben einschliesslich Verzinsung und Tilgung der Eisenbahnschuld selbst zu bestreiten und eine Eisenbahnrücklage anzusammeln hat. Die Höhe der Tilgung und der Rücklage, sowie die Verwendungszwecke der Rücklage sind durch ein besonderes Gesetz zu regeln.

(Artikel 92)

其所謂鐵道「為獨立經營企業」 Ein selbstständiges wirtschaftliches Unternehmen 及所謂「以特別法律定之」 Durch ein besonderes Gesetz zu regeln 者足以證明其會計之為特別與獨立此乃憲法規定最明顯之好例 恭譯 以德語「獨立」

Selbständiges 可以英譯為「自持」 Selbstsupporting 德語「特別」 Besonderes 亦可以英譯為「單行」*odd* 或 *singular* 故參酌斯義用擬為「專設會計」或「單行會計」以免用「特別會計」字樣反易招世人之疑慮曩在日本檢閱日本會計法第三十條載明遇有特別需要不能援據本法者得設特別會計其會計法第一條并明白規定因經營鐵道事業而設固定資本及置運轉資本凡營業之收入及其附屬之雜收入許充鐵道事業之用立特別會計各等語蓋依官營業之會計異乎普通官署故依據經濟原理自成爲完善精密有系統之會計雖與普通會計劃分仍以普通法爲根據者也

恭梓抑尤有言「特別會計」字樣所以易招世人之疑慮者彼或以交通收入不交財部預算決算亦不經財部及審計院此事按諸事實乃極不符查本部現行國有鐵路會計條規即依據我國普通會計法第三十四條凡特別事項不能依據本法者得設立特別會計之規定此既隸屬於國家財政之內且受

國家法律之監督者也。交部之預算決算從未有異於他機關而不提出於財部及審計院者。此可考之。該部院之檔案至收入不交財部。此純與特別會計無關。從來無論何國未有特別會計之出納不經國庫者。吾國不經國庫之出納頗多。如海關鹽務各省財廳所轄一部分皆并非特別會計也。故出納不經國庫本無須藉特別會計之名。交部雖係特別會計而其出納不歸財部亦并非因其為特別會計之故。蓋特別會計本係財政學上之一種專用名詞。其意義已如上文所述。自後擬改稱專設會計以與我國會計法上之普通會計相對稱。此項專設會計者既與金庫顯為兩事。交部出納不歸財部乃係金庫事實之問題。非會計制度之問題也。然專設會計所以必須與普通會計劃分另行計算者。譬諸經商之人必將營業賬目與家用劃分為二。乃能得正確之盈虧而便於處理。若更與人合資。尤非另立賬目不可。交通事業既含營業性質。所有款項賬目自不能與普通政費等視。且官營事業間或招商附股。尤有與

普通會計劃分之必要此專設會計所以必須設立者一也官營事業本以利國便民為主旨營利就屬第二義惟無論如何必有可恃之資本乃能推行盡利今使政府於某項事業投資若干則該項事業即恃此款以為營運不能任意挪移且該項事業之收入必先儘充該事業維持及擴充費之用尤不能任意提撥若視同普通財源聽政府之流用事業將歸停頓損失更難數計此專設會計所以必須設立者二也吾國官營事業方在萌芽兼以國家財政困難政府對於官營業之資本未能有所供給僅就該管事業之收入酌盈劑虛自謀發展倘無專設會計以保其固有之資金何所恃以為營運況此等事業創設之初什九皆出於借用外債非有確實保障無以維持信用而息外人之責言故就吾國情形言之官營事業尤有采用專設會計之必要此專設會計所以必須設立者三也綜而言之專設會計之制度本不僅適用於交通機關凡國家營業均有採用之必要特以吾國交通事業創設較早採用較先故此種

意義世人多未明瞭實則專設會計之條例及其施行之手續列賬之辦法較普通會計尤為嚴密故英語 A Particular account 可譯為「詳報」所有帳目事前有預算事後有決算皆照例咨交法定機關審核且每歲有會計統計報告刊行中外予天下以共見初非如議者所云云也第十三年來此種制度不過空存其名且以環境不良及輿論不察之影響致其制度之精神殆已破壞無遺使國家憲法又不明文規定俾予交通事業以嚴重之保障則國有營業之前途實可隱憂恭維不敏更進而擬定此種「專設會計」之條文數則附列於後

「關於國有鐵道電報無線電電話郵政及官營航業其預算決算均照獨立營業辦理不受國家總預算決算之影響」

「前項獨立營業自行籌措經費償還債務及預備準備金於必要時由國庫擔保或補助之」

「前項獨立營業之收入除支付營業費用償還債務本息及酌提準備金外

其盈餘專供擴充及整理本事業之用非依法律不得流用於他項交通事業」
「交通收入非依法律所定不得提用」

「政府為建設交通事業經國會同意得募集公債此項公債不得移用於他途」

「關於交通專設會計制度以法規定之」

總之於憲法中規定交通行政者乃所以期保障交通事業之統一規定專設會計者乃所以期保障交通經濟之獨立兩者直接於交通事業有莫大之關係而間接於國家之前途尤有莫大之關係也 恭 忝長交通職責所在謹具管見敬希公裁

整理交通外債計劃書 民國十四年

政府近日積極為整理財政之預備而以清釐債務為入手辦法業經歷次閣議討論實為方今扼要之圖惟現在全國債務率由財政交通兩部負責交通

部所負債款約在全額四分之一以上現既經着手清理自應通盤規劃同時協定妥善之處置使交通部亦得盡力所至自負其可負之責任不至更以債務困難發生問題則此次清理手續方可達於完全無缺之目的竊念交通事業為百凡政治實業之先導故東西各國無不極為注意創辦之初多半由國庫歲撥鉅款為之補助漸次發達乃始聽其以本身自入盈利自圖擴充最後則成效已著人民亦自樂趣故交通建設發展至速吾國先時所以成立特別會計亦採取各國成法望其不受他方牽掣得儘自有能力以亟圖發展也入民國後國家多故財政常在厄境以此補助一層當然不遑計及交通方面僅能憑自力謀劃以維持現狀坐是一切事業停滯不進嗣因國計奇絀政府往往以盈餘為名將交通收入提供政費其後則不問有無盈餘即流通資金臨時進款亦復隨意指撥不足則更以辦理交通事業名義訂借債款而實則供給他項用途十餘年中逐遞層積可致之債累固不待言無形之損失尤不勝

紀凡費省利豐可興之事業工平物賤可趁之時機插空補間可用之人工特產巧貨可攬之生意每以款項不給預備不周事機因而坐失即以交通部自借自用之款原與政府無涉然倘無墊撥各款即可無須舉債則名為本部虧借實際即不啻為國庫墊支歲糜息款不下數十百萬凡此種種難可盡述顧同屬國家同屬政府同在圯屋漏舟之內同有分憂共患之情況皆時勢所趨甯能計較盈虧顯分肥瘠惟迄於現在則負擔益重積累益深出款益多入款益罄各債本息同時延欠債主日日敦逼非但無款可付亦且無詞可延而外人據約詰責詬誶交至甚且宣言干涉拒之不能應之無術實已至於山窮水盡萬分危急之地政府若不設法援拯深恐破產之禍即在目前現幸政府有此整頓財政清釐債務之機會亟應乘時商榷力謀挽救當經督飭員司將內外債款詳細鉤核儘本部充分能力所及百計籌度實在無法擔負不得已擬將關係財政部各債款提出一部分請由財政部歸并統一債務案內一起清

理真得稍稍減輕負擔藉救目前之危急其所認為必要之理由如下

(一)免外人之干涉 依此辦理交通部負擔稍輕庶望得儘全力所及自行處理其餘各項債務免至以支絀過甚使全部債務同至無法應付致引起外交上之嚴重交涉或遂陷於破產貽誤大局

(二)求債款之整齊 現在共同關係各債有財政部付息者有交通部付息者有兩部共同付息者有時債主同向兩部糾纏有時兩部同向債主推諉乃至支付帳目兩部同不接洽茲擬不問何部用款專就債款相當數目提出幾項債款歸財政部并案清理勿使一宗款項而生兩部之糾葛庶免奇零瑣碎對內既多枝節對外亦不雅觀

(三)完清理之手續 在財政部方面債務既已併案清理若交通部所屬各債置不過問無論片面手續於政府主張目的未免完全即以債主方面亦恐不免以辦理兩歧發生異議今提出一部分以後交通部對於所餘債款希望

竭力應付不至毫無措手則各項債主亦自不生問題且內中數款事實上係屬政治債務亦不宜與交通債務始終混合一經分割則權限責任界限分明於清釐本旨方可完全貫徹

(四)圖事業之進行 吾國交通事業如此幼稚正宜急起直追力求進步債務既有辦法本部信用回復即希望可以自力謀積極之發展成效所獲根本仍屬之政府既為國家厚財力亦為人民裕富源

依以上種種之理由所以認前項辦法為必要其最要關鍵實尤因環境逼迫不能不出於此一途明知財政部亦同在窘鄉何至有意諉難顯分畛域但財政部對於所屬債務本須有通盤整理之規劃現既着手清釐自必統籌處理則無論用何方法加入交通部之一部分債款儘未為炊在手續負擔上均不至增加重大困難問題且本係財政部應負款額乘此急圖歸宿可免日後紛煩為財政部計亦覺事不容緩否則將來交通部不能應付時債主仍須向財

政部索擾假如交通部一旦破產則全部債務亦終歸責於財政部所以此項提議固為維持交通部起見實亦為財政部謀兼籌並顧之計並且為國家求一勞永逸之方於財政大局均有裨益茲特將財政交通部共同關係之債務依其原有性質分別擬具辦法臚列如下

一交通借款全數由財政部挪用者如欽渝滬楓高徐濟順滿蒙四路之息向由財部籌付者并同成吉會未經付息者其本息照附表一共約六千零七十萬餘元擬請仍歸財政部清理

二交通借款由財部挪用一部分者如有綫電借款其息向由財部撥付四分之三如隴海四兆電話借款擴充改良有綫電借款其息由交部撥付或欠付者計財部挪用之數照附表二約二千九百八十八萬餘元惟對外未便於一欸內劃分某部擔任茲擬依照相當數目擇定數項借款請一并歸入財政部

清理

三本部歷年墊付財部之款照附表三計七千三百九十餘萬元又運兵官電費三千七百餘萬元因此之故致本部及路電收支不敷無款應用不得不借款抵補而從前指定鹽厘關稅雜稅為擔保之借款如漢粵川路借款滙豐滙理銀行整興實業借款郵傳部正金銀行借款現擔保品已有變更本部因代財部墊款過多致對於前數項借款現皆無力擔負茲擬依照此項代墊相當數目擇定借款數宗一併劃歸財政部清理以上各款除第一款六千餘萬元向由財政部完全擔任照舊辦理不生問題外第二三款計共一萬四千萬餘元其歷年本部所負擔之利息尚未在內因撥款先後參差利率高低不等未及一一詳計姑以上年一年之息加入第二三款通為一萬五千餘萬元即照此相當數目酌擇數項借款分別詳細列表（照附表四）擬請由財政部於此次清釐整理案內一併歸入清理至十一年以前之息由本部另行與財部計算此外交通部所負債額為數孔鉅出入對照尚屬相懸惟既在本部應

負之範圍無論如何自當力謀開節勉圖支柱以為政府分一部分之擔負當
然不能使財政部獨任其難也

(一) 財政部完全挪用之借款應仍歸財政部擔任之數目表

高徐濟順鐵路墊款 日金二千萬元

滿蒙四路墊款 日金二千萬元

吉會鐵路墊款 日金一千萬元

滬楓鐵路清還抵欠借款 英金三十七萬五千鎊

同成鐵路墊款 英金七十七萬零二百七十七鎊六先令六本士

又 法金五百七十九萬八千五百十八法郎九十五生丁

欽渝鐵路墊款 法金三千二百一十一萬五千五百法郎

以上共 英金一百十四萬五千二百七十七鎊六先令六本士 按九元合 日金五千萬 按九角合
法金三千七百九十一萬四千零十八法郎九十五生丁 按七法郎合

共約合銀元六千零七十餘萬元

(二) 財政部挪用借款一部分之數目表

隴海鐵路借款 英金五十五萬八千零零九鎊十五先令三本士

四洮鐵路借款 日金六百五十一萬八千九百九十七元八十七錢

中華滙業銀行有綫電借款 日金一千五百萬元

又本部代墊付 日金一百九十七萬三千三百三十三元三

十三錢

中日實業公司擴充電話借款 日金一百四十萬元

東亞興業會社擴充改良有綫電借款 日金二百七十三萬元

以上共 日金二十七萬六千二百三十一元二十錢 按九角合
英金五十五萬八千零零九鎊十五先令三本士 按九元合

共約合銀元二千九百八十餘萬元

(三) 本部墊付財政部款項數目表 截至十二年三月二十四日
止已轉帳收支兩帳之數

現洋六千二百十四萬四千五百七十五元四角六分二厘

日金二十萬零六千六百六十六元六十七錢合現洋十八萬六千元

七年短期公債票面額三十四萬一千元作現洋計

京鈔票面額四百六十七萬八千元

七年長期公債票額四百萬元

整理金融短期公債票面額一百五十九萬三千六百圓

八釐實業公債票面額一百萬元

以上代墊款共現洋六千二百六十餘萬元
證券面額一千一百二十餘元

又

各路運費三千二百二十五萬七千七百二十二元三角二分七釐

官報欠費四百七十七萬四千零八十七元二角八分七釐

查前項財政部結欠之概數係已登帳各款自前清宣統三年度支部起至民國十二年三月止其路電各局尚未報到以及未經接洽妥協各款嗣後當隨

時轉帳另行計算

(四)擬撥歸財政部擔任清理之借款表

中華滙業銀行有綫電借款 日金二千萬元

此項借款係以有綫電信全部產業及收入為擔保電信項下僅提用二十三萬餘元其餘大半均由財政部挪用歷屆應付利息向由財部經付現在此款即將到期自應劃歸財政部清理

中日實業公司擴充電話借款 日金一千萬元

又 欠息 截至本年四月 日金一百四十五萬餘元

此項借款係以電話全部產業及收入並已設六處無線電台及收入又價值日金五百萬元之國庫證券為擔保早已到期財政部亦有挪用且為數甚鉅本部實無法擔任應歸財政部清理

馬可尼無線電報公司墊款 英金二十萬鎊

此項借款確係建築無綫電台之用惟因屢受軍事影響工程不能進行至今尚未完全落成故無收入而公司以無擔保品第一批應還本息又早已逾期未還催索甚急自應歸財政部以關餘擔保俾有着落

郵傳部借款 日金一千萬元

此項借款本息按照合同原應由京漢鐵路進項撥付惟該路因代財政部撥付協餉等項無力再撥且此款本以江蘇漕糧折價度支部進款庫平銀一百萬兩為擔保現擬歸財政部擔任

隴海鐵路借款 英金四百萬鎊

借款總額為英金一千萬鎊已發行四百萬鎊其餘六百萬鎊因歐戰影響迄未能發行其已發行之四百萬鎊借款早已用罄而已成路工尚未及半故進款無多應付利息向恃短期借款以資挹注本年七月一日又屆第一次還本之期本息無着本部亦無力負擔屆時勢必請由財政部籌付又查

該借款曾由政府挪用一部分現擬將該借款改歸財政部擔任俾有着落
惟該路此外借款為數尚多當由本部勉為籌付

整興實業借款餘額 英金四百萬鎊

此項借款原由京漢鐵路擔任撥付惟該路因代財政部撥付協餉等項無力再撥且此款經照合同係以浙江江蘇直隸等省鹽勛及湖北川淮鹽加價及其雜稅為擔保前因該路無力籌付到期本息已於鹽餘內扣付多次
現擬改歸財政部擔任

漢粵川路借款餘額

連德華有款
部分債票

約英金五百萬鎊此項借款早用罄而已成

路工尚未及半該路收入甚微斷難敷還本付息之用此款按照合同係以
湖南湖北兩省百貨厘金湖北川淮鹽局江防經費並川鹽新加二文捐兩
湖賑捐鄂款湖南鹽道庫正厘等各厘捐共計每年關平銀約五百二十
萬兩為擔保並聲明如將來因修改海關稅減免厘捐應先向銀行等商明

務於新增關稅內如數撥足儘先補抵故上年到期本息即由鹽餘內扣付且現在正提議裁煙加稅則此項借款將來必以新增關稅為擔保故擬歸財政部擔任至此項借款數目原係六百萬鎊其中英法美三國部分占四百五十萬鎊除已還到期本金外尚欠四百三十九萬餘鎊又德華銀行部分占一百五十萬鎊因對德宣戰停付本息備抵我國損失之用惟協商及中立國人所購者經陸續核准已有三十五萬鎊如將來再有陸續核准者則數目尚不祇此茲從寬估計為六十萬鎊故共計約有五百萬鎊

以上共

日金四千零七十九萬七千三百九十七元
共金一千三百二十萬鎊 按九元合 按九角合

共約合銀元一萬五千五百五十餘萬圓

連同第一表六千零七十餘萬圓

總共二萬一千六百二十餘萬圓

淞滬特別市暫行條例草案 民國十四年

第一章 總則

第一條 本特別市之區域以淞滬工商業繁盛之地為準其界綫另以圖表定之

前項區域應行變更時經市議會之議決得變更之

第二條 本特別市關於市內住民之權利義務及自治事務得制定市公約但不得與本條例其他法令抵觸

第三條 本特別市因執行市公約及管理使用市之財產營造物與公共設備得制定市規則

第四條 凡住居於本特別市內者均為市住民依本條例及市公約所定得享受權利並負擔義務

第五條 市住民內有本國國籍之男子年滿二十一歲並接續住居本特別市內一年以上合於左列各款之一者有選舉市議會會員之權

一年納直接稅五元以上者

二 有正當之職業及住所者

三 曾在國民學校以上畢業者

第六條 市住民內有本國國籍之男子年滿三十歲並接續住居本特別市內二年以上合於左列各款之一者有被選舉為市議會會員之權

一 年納直接稅十元以上者

二 有正當之職業及確定之住所者

三 曾在中等以上學校畢業者

第七條 市住民有左列各款之一者停止其選舉權及被選舉權

一 褫奪公權尚未復權者

二 受禁治產準禁治產或破產之宣告確定後尚未撤銷者

三 僧道及其他宗教師

四 現役軍人

第八條 市住民有左列各款之一者停止其被選舉權

一 現任本地方之官吏

二 現任警察官司法官徵稅官

第九條 凡被選為市議事會會員或市政廳職員者非有左列事由之一不得謝絕當選或於任內告退

一 確有疾病不能常任職務者

二 確有他項職業不能常居境內者

三 連任至三次以上者

四 其他事由特經市議事會允許者

第十條 本特別市得分為若干區

第二章 市議事會

第十一條 本特別市設市議事會其會員以三十人為限

第十二條 市議事會會員為名譽職由市住民選舉之

前項選舉規則別以教令定之

第十三條 市議事會會員其任期為二年

第十四條 市議事會設會長一人由會員用記名投票法互選之

第十五條 會長有事故不能執行職務時由會員中推選臨時會長代理

第十六條 會員及會長任滿再被選者得連任

第十七條 會員因事出缺逾定額三分之一者應即補選其補選各員任期

以補足前任未滿之期為限

第十八條 會長因事出缺應即補選其補缺任期準用前條規定

第十九條 市議事會分通常會與臨時會通常會每年二次以四月十月為

會期由市長召集臨時會經市長認為有必要情事或經會員半數以上之

提議由市長召集之

市議事會會議規則由市議會定之

第二十條 市議事會之職權如左

- 一 議決市公約
- 二 議決市內應興應革及整理事宜
- 三 議決以市經費籌辦之自治事務
- 四 議決市經費之預算決算
- 五 議決市自治稅規費使用費之征收
- 六 議決市之募集公債及其他有負擔之契約
- 七 議決市之不動產買賣及其他處分
- 八 議決市之財產營造物公共設備之經營及處分
- 九 答復市政廳及監督官署之諮詢

十 議決其他依法令屬於市議事會權限之事項

第二十一條 市議事會會議時市長區董均得到會陳述意見但不加入議決之數

第三章 市參事會

第二十二條 本特別市參事會以左列各員組織之

一 市長

二 佐理員

三 區董

四 名譽參事員

第二十三條 名譽參事員定額六名由市議事會就市住民中有被選舉資格者選舉之其選舉事宜及任期改選補選準用關於市議事會會員之規定

第二十四條 市參事會以市長為會長由市長隨時召集其議事規則由市參事會定之

第二十五條 市參事會之職權如左

一 議決提出於市議事會之議案

二 議決市議事會所委托之事項

三 議定市規則

四 議決其他依法令屬於市參事會之事項

第二十六條 市參事會會議時市議事會會長及會員得到會陳述意見但不參加表決

第四章 市政廳

第二十七條 本特別市設市政廳置市長一人為市之代表指揮監督所屬

職員

市長由市議事會就住民中具有市議事會會員被選舉資格者選舉三人呈請中央政府任命之

第二十八條 市政廳之職權如左

一 執行市議事會議決事項

二 辦理市議事會選舉事項

三 提出議案於市議事會

四 管理或監督市之財產營造物及公共設備

五 管理市之收入與支出

六 管理市之保安及衛生

七 依法令及市議事會之議決征收市自治稅及使用費規費

第二十九條 市長對於市議事會議決事件視為踰越權限違背法令或妨害公益者得於五日內申述理由提交覆議市議事會仍執前議時得呈請

直接監督官署核准撤銷之

第三十條 市政廳設佐理員五人輔助市長分任財政保安公用工務衛生各課事務

各課辦事細則由市政廳定之

第三十一條 市政廳設水陸警察分置各地由市長直接指揮之

水陸警察編制規則由市政廳定之

第三十二條 市政廳對於本特別市得分設各區每區設區董一人承市長之命辦理區內自治事務區董由市議事會就市住民中有被選舉資格者選舉之

關於前項選舉事宜準用市議事會會員選舉之規定

第三十三條 市政廳得設辦事員由市長遴選有專門學識者派充不以市住民為限其辦事細則以市公約定之

第三十四條 市長及市政廳職員均以三年為任期任滿再被選者得連任一次

第三十五條 市政廳職員不得兼任市議事會會員若有由市議事會會員被選任者應辭會員之職

第三十六條 市長有事故時以佐理員內年長者代理之年同以抽簽定之

第三十七條 市長及其他市政廳職員因事出缺時應即補選或補任其補缺各員之任期準用第十七條之規定

第三十八條 市長及其他市政廳職員均為有給職其薪額別以教令定之

第三十九條 市長得酌用雇員辦理文牘會計庶務其薪給由市長定之

第五章 經費

第四十條 本特別市經費以左列各款充之

一 本市財產之收入

二 本市各項稅捐

三 本市公共營業之收入

四 規費及使用費

五 過急金

第四十一條 本特別市因救濟災情或經營公共營業得由國家酌給補助費

第四十二條 凡使用市之營造物及其他公共設備者得向之征收使用費

第四十三條 市政廳因個人之請求為執行事務時得向之征收規費

第四十四條 使用費規費之徵收以市規則定之並得規定十元以下之過

急金

第四十五條 本特別市為初興必要之公共事業得經監督官署許可募集

市公債但市公債之債權者以中華民國人民為限

前項市公債之利率及募集償還方法須經內務部財政部核准

第四十六條 市政廳於每一會計年度前應將本市經費之歲出歲入製成預算表於每年四月通常會期前提交市議事會

第四十七條 市政廳對於既定之預算在同年度之會期內有追加或更正時須請求市議事會議決

第四十八條 預算經市議事會議決後由市政廳呈報監督官署並公佈之

第四十九條 本市之會計或特別會計由市政廳於預算年度終結後編製決算表附具一切證據於每年十月通常會開會時提出於市議事會

前項決算經市議事會承認後呈報監督公署並公佈之

第五十條 市長所發支付命令如違背市公約或預算時市議事會得提出質問

第六章 監督

第五十一條 本特別市之直接監督機關為中央內務部

第五十二條 直接監督機關因監督之必要得發命令或處分

不服前項命令或處分時得呈訴國務院請求處理

第五十三條 直接監督機關如證明市議事會有違法越權行為時得呈請元首解散之但於解散後之三個月內須舉行新選舉並召集之

第五十四條 直接監督機關如證明市長有違法越權行為並因市議事會議決撤換得呈請元首免職但於市長免職後一個月內應依照第二十七條之規定行之

前項市長免職期內得依照第三十六條之規定由佐理員代其職務

第五十五條 直接監督機關因監督之必要得令市長為事務之報告並得調取文書簿據或檢查其出納

第五十六條 市政廳職員懲戒條例別以教令定之

第七章 附則

第五十七條 本特別市未經成立以前由中央政府特派大員籌辦一切事宜

宜

第五十八條 本條例自公佈日施行

學術院組織大綱草案 民國十六年

第一章 總則

第一條 本院由元首明令組織之

第二條 本院為全國研究學術之最高機關

第三條 本院以延納賢俊研究高深學術闡揚文化事業為宗旨

第二章 總裁及院長

第四條 本院設總裁一人主持本院一切行政及設施事項由元首特任

第五條 本院設院長一人執行本院之行政及設施事項由總裁呈請

元首特任

第三章 學館

第六條 本院對於學術之研究暫時擇要分設六館

(一) 自然科學館(凡九系)

(一) 物理學系 (二) 化學系 (三) 數學系 (四) 天文學系

(五) 地質學系 (六) 生物學系 (七) 醫學系 (八) 心理學系

(九) 農林學系

(二) 社會科學館(凡八系)

(一) 歷史學系 (二) 地理學系 (三) 政治學系 (四) 法律學系

(五) 經濟學系 (六) 教育學系 (七) 社會學系 (八) 新聞學系

(三) 哲學學館(凡五系)

(一) 經學系 (二) 本國哲學系 (三) 西洋哲學系 (四) 印度哲學系

(五) 宗教學系

(四) 文學館(凡三系)

(一) 本國文學系 (二) 西洋文學系 (三) 語言學系

(五) 工學館(凡四系)

(一) 工程學系 (二) 建築學系 (三) 航馭學系 (四) 製造學系

(六) 藝術館(凡四系)

(一) 本學美術系 (二) 西洋美術系 (三) 本國音樂系 (四) 西洋

音樂系

以上各館之學系須要增減時得由總裁館長隨時改定之

第七條 學館各系各設教授及助教若干人由總裁及院長依照第四章

規定之資格選任主管各該系學術之研究事項

第八條 學館各系各設編撰若干人由總裁及院長依照第四章規定之

資格選任擔任各該系學術之研究事項

第九條 學館各設館長一人由總裁院長於教授中選任掌管各該館一

切事務

第四章 教授及編撰之資格

第十條 各學館教授須具下列資格之一

(一) 在國外大學或國內國立大學得有學位而在國內外大學擔任教授五年以上聲望卓著者

(二) 長於專門學術在社會上有公共尊榮之著作或學術之貢獻而其成績為社會所公認者

(三) 在國內外大學擔任教授十年以上成績卓著者

(四) 曾任政府或社會要職經驗豐富在學術上有著作或貢獻而其成績為社會所公認者

第十一條 各學館編撰須具下列資格之一

(一) 國外大學及國內國立大學畢業而有佳良成績者

(二) 有專門學術在國內外大學曾擔任教授或講師而有相當之成績者

(三) 研究一種專門學術有佳良之著述者

(四) 曾任政府或社會要職經驗豐富而有專門學術之著作者

第四章 委員會

第十二條 本院為對於政府及社會服務起見應設各種委員會擔任服務事項現儘先設立編譯審核設計三委員會其他則因政府及社會之需要於必要時陸續添設之

第十三條 各委員會由各系教授合組聯席會議選舉會員并選派編撰組織之

第十四條 各委員會會員若干人由院長另定之會長一人由各該會會員開會公推之

第十五條 編譯委員會之職掌如左

- (一) 編譯各種書籍及典冊
- (二) 編譯政府及社會交辦之文件

(三) 關於編譯上之各項建議

第十六條 審核委員會之職掌如左

- (一) 審核各種書籍
- (二) 審核各種新著作
- (三) 審核各種譯名
- (四) 審核各種新發明之事項
- (五) 審核政府及社會交辦之事項

第十七條 設計委員會之職掌如左

(一) 計畫各種學術事業之設備

(二) 計畫各項實業之建設

(三) 計畫政府及社會交辦之事項

第六章 事務處

第十八條 本院設事務處置處長一人由總裁呈請元首簡任兼承總裁院

長辦理本院一切事務

第十九條 事務處設事務員十二人由處長商承總裁院長以處令派充兼

承處長分掌文書註冊會計庶務出版等事務

第二十條 事務處因保管卷宗繕寫文件得酌用雇員

第七章 經費

第廿一條 本院之經費由國庫支出之每年預算由總裁院長編製送由財

政部核發

第八章 附則

第廿二條 本院所屬各機關之組織細則另定之

第廿三條 本院各項施行規則另定之

第廿四條 本大綱由總裁呈請元首明令頒布之日施行

選 庵 彙 稿 第 一 輯 分 目

上 編 公 牘 (奏 稿)

代 郵 傳 部 擬 議 結 京 漢 贖 路 交 涉 情 形 摺

代 郵 傳 部 擬 註 銷 京 漢 鐵 路 借 款 行 車 各 合 同 並 接 收 情 形 摺

選庵彙稿第一輯

上編 公牘（奏稿）

代郵傳部擬議結京漢贖路交涉情形摺

竊京漢鐵路前向比公司贖回迭經臣部將籌款辦法分別奏明並於宣統元年二月十八日臣部彙陳收撥各路款略摺內將截至光緒三十四年十二月底止贖路撥用各款一併附陳在案查該路與比公司爭執之款甚多比公司頗擬藉此延緩交路之期嗣臣部堅持始定光緒三十四年十二月初十日先行交收而將未了各款隨後議結計彼此爭執最烈者為大賠款擔保款項一事先是庚子之役京漢鐵路因歸比公司管理遂亦於大賠款內得有賠償經督辦大臣盛宣懷與比公司議撥該款為修復路工之用又以大賠款係分三十九年清交緩不濟急復商由比政府先行墊出整款嗣後按年扣還並由盛宣懷給比公司憑函聲明將來大賠款如有停止核減時即以該路餘利八成

作保如贖路後中國則另尋一擔保用保此墊款將來偶有之虧失等語比公司因此遂要求贖路後仍將京漢各權利為此款擔保臣部以路經贖回斷無留此枝節以自束縛之理力拒不允又該路本有公積一欸以備不虞比公司復擬分其二成臣部以有背合同未經許可同時臣部亦要求該公司數欸以為操縱彼此辯爭多次未能解決不得已照合同第二十六欸辦法歸外務部與比國駐京使臣公斷嗣由外務部與該使臣斷結查照大賠欸三十九年內攤算京漢鐵路應得之欸最多之年計約二百十四萬佛郎由中國照數存儲上海華比銀行以為大賠整欸之擔保至大賠欸付清為止存款該銀行仍照通例給回利息其盛宣懷所給比公司憑函即行作廢因比公司辦事多年鐵路亦得餘利另行給與酬費其公積一欸比公司不能索取分毫至臣部要求該公司數事亦即通融了結由外務部將議結文件咨照前來贖路交涉全案至此始悉行結束至所撥如還比公司借款一項大賠欸整擔保一項比公司

酬費一項大借款利息押款一項及暫借各款應還本息等均經逐款核計
數結清連暫時押款兩項在內贖路款項實支英金三百七十六萬鎊支銀一
千三百七十一萬八千五百七十八兩六錢二厘兩共約合銀四千餘萬兩之
譜成本較前略為加重惟此後每年可省去分與借款公司之二成餘利約四
十萬兩又管理一切主權在我無形之利益良多查該路本為交通要綫前歸
比人管理因靳惜費用以冀多分餘利致設備多有未周臣等迭經考查知該
路為交通脈絡及財政本原所關非力求擴充不足以收美利臣歷次往返躬
親巡視亦確見該路遺利尚鉅當為詳求疏濬濬導之法惟諸事非款不舉逆
計數年之內如果款項應手所擬辦法得以次第設施成績必當勝於今日至
贖路借用各款本息應由該路行車進款按期歸還並照例按年提存公積以
備意外應均作為定案永遠不許移用以昭慎重至贖路款項應由臣部於收
撥各路款項總帳內另行詳細奏明（下略）

代郵傳部擬註銷京漢鐵路借款行車各合同並接收情形摺

竊京漢鐵路前議及時收回當將籌辦情形歷次分別奏陳並函照比公司聲明俟全款還清迭次所訂借款行車各合同悉行作廢各在案嗣與比公司商定一切應還款項統在法京交付准本年十二月初六日即西歷一千九百零八年十二月二十八號全數付清當由出使比國大臣李盛鐸專辦此項交款事宜隨時將所籌各款督飭交通銀行分起陸續籌匯茲據李盛鐸電稱所有應交本息經手費各項共法金二萬二千七百四十萬零一千零四十一佛郎三十三生丁業已如數交清又照合同應交回比公司盧定保三年官息二成共銀圓二十四萬零一百二十九圓九角亦已由臣部付訖當於十二月初十日即西歷一千九百零九年正月一號派鐵路局長梁士詒京漢鐵路監督鄭清濂將比公司經手各項文卷帳目款項材料一併點收並將抵押卷據悉數收回迭次合同全行作廢即於是日為臣部收回京漢全路管理權之始惟比

公司於京漢一路久據利權一旦拱手授人中情似難允願故於收款交路各事要求挾制迭發難端經臣部加派委員葉恭綽袁長坤李大受盧學孟等隨時隨筆峻拒婉商始克就範迨本年十月間比公司尚藉口比政府從前墊交該路賠款之擔保另歸外務部與比國駐京使臣公斷各事均未了結聲言非明年正月一號不能交回該路管理權復經臣等援據合同辯駁至於再三直至十二月初九日比國駐京使臣始照會外務部定於初十日先將管理權交出註銷各項合同其餘爭執諸節隨時再行議結竊思此路借債逾四千萬兩比人干涉已越十年茲幸仰稟聖謨得以完全收贖此後工程行車各項應行布置之事方多容臣等隨時妥籌悉心辦理總期路務日臻完善藉副朝廷慎重交通之至意(下略)

選庵彙稿第一輯分目

上編公牘(咨)(照會)

代郵傳部擬咨稅務處度支部湖廣總督

代郵傳部擬咨外務部

代外交部擬照會比公使

遊庵彙稿第一輯

上編 公牘(卷)

代郵傳部擬咨稅務處度支部湖廣總督

(上略)查湖北西茶從前向由產地運至樊城經河南直隸山西山東各屬分銷張家口歸化城等處至光緒二年經前北洋大臣李鴻章議歸海運其時風氣未開諸多觀望由海運者惟紅茶老茶二種嗣議以二成由招商局保險試運通州其餘仍歸陸運迨庚子年後始多歸海運其貴重之茶由京漢火車載運者亦恒有之近年茶市不振銷路日疲商人詳悉研求知茶由船運悶積艙內為時過久潮熱薰蒸色香俱變以致聲價頓減屢議改良之策當光緒三十一二年間京漢鐵路初通商人即擬改由火車載運當由前督辦大臣唐派入商訂辦法未經決議嗣本部設立後該商重申前請當以火車運價較昂但各商所擬辦法係為暢銷土貨起見不能不予維持經派朱守濤與之接洽節經往返

商議訂定運輸章程按照向來由水運稅捐輪船民船脚價上下駁力各項收取除由本部所設之鐵路運輸所代納鄂豫直豫貨捐及支出堆棧碼頭駁船上下駁力外固不及鐵路運茶二等運脚亦不及鐵路最低之六等運脚因各商歷次懇求當經本部批准照辦在案是西茶改歸車運純係為體恤商情振興商業起見與昔日之由陸運改歸輪運者情事正復相同方今商智日開交通日便運貨應從何道商人爭時來勢應聽善自為謀未宜加以強制來咨所云改從陸運原可聽商人之便實為至當不易之論本部自當飭令經理此事之人迅速即行開運以副貴處維持商務之意至稅厘一項本從運道為變遷從前西茶由樊城各屬轉運北方沿途所收厘捐為數非尠及改由輪運各省厘捐驟失鉅款未嘗向招商局取償原以稅厘隨運道為變遷不能強指某項貨物之稅厘為稅關厘局固有之利益也此次西茶由輪運改為車運與從前由陸運改為輪運情事相同原未便將輪運時應繳之稅強令由車運者繳納

致背定例而拂商情至湖廣總督江漢關道迭次所稱關稅損失鉅款一節查漢口出口之茶產地計十餘處有由輪運者有由陸運者有由火車運者即輪運之中又有運往上海天津香港之不同運往上海天津漢口香港之中又有行銷內地轉運外洋之各別此次改由車運之西茶僅僅各項中之一小部分本部籌運之初即慮於稅款有所窒礙節經於稅關商會行號各處細加調查每年江漢關徵收此項西茶關稅實祇銀十三四萬兩之譜如改由火車載運不完關稅即須完納直隸鄂豫兩道貨捐該貨捐係聲明每道照關稅減半即值百抽二五兩道共合值百抽五與海關稅則相同本屬毫無出入第因海關茶稅本非按照時價徵收以致與完照估價徵收之貨捐相較遂形見絀然照西茶估本核計改由車運後如完直隸鄂豫兩省貨捐每年新增進款不下十萬金兩相抵補是統計西茶改運在國家稅捐所損不過三四萬金其數並不為鉅而每年增收之運費及實業興盛無形之利益所加不止倍蓰有餘為國

家通盤計算贏絀之數較然可觀竊以為歷久衰疲之大宗出口貨苟有計為之改良助其暢銷縱須補助鉅金猶將不恤况取償於彼裨益良多近年迭奉明詔准予減少茶稅整頓茶務朝廷注重實業體恤商民無微不至凡各部省自當實力奉行西茶改運一事發議於五年以前商人籌之已久本部不惜減收運費以為補助揆之小往大來之義似未便半途而廢致阻大宗商業發達之機且此項由漢關徵稅之茶向來由漢出口轉運天津直放張家口其不由漢關徵稅之茶向來由襄河一帶轉運河南山西陝西三省現正紛紛到京漢局商議改由鐵路轉運以資利便為數且倍於西茶將來若一律徵稅實於茶業與鐵路發達皆有窒礙是此項車運茶稅實不宜勉強徵收惟現在庫儲支絀江漢關向收此項茶稅既係為撥付大賠款之需亟應兼顧統籌免致指撥無著查此項西茶係由漢口起運擬請貴處於每年西茶起運時派令鄂豫貨捐局人員分別種類貨色斤量確實詳查登記呈報貴處由貴處每季咨照本

部核對數目由本部按照海關稅則應完稅數核算銀兩逕解貴處以便轉解
度支部為抵撥大賠款之需此外沿途一切關卡局所應徵厘稅雜捐即概不
重征似此辦法於國家每年收入無損絲毫貴處撥解賠款不失銖黍而西茶
因此可利轉輸稅則因此免滋轉輸一舉而數善備現在新茶久已上市向
由鐵路運載之茶業經陸續開運其改由車運之西茶亦已定期開運碍難再
行延緩以致客商受虧應請貴處將以上辦法迅即決議見復施行此係本部
累月來再三討論洵為愚慮之一得諒貴處必先鑒及此也總之此事係緣便
商而起彼此同屬一家無分畛域自當從長計度以便施行至此宗西茶抵補
關稅辦法議定之後自當永遠遵守其餘百貨以及向由陸運之薑茶等項概
不得援以為例至應如何分別孰為向來由招商局承運之西茶孰為向由陸
運之各種茶應請貴處明定辦法以免轉輸（下略）

代郵傳部擬咨外務部

據鐵路總局局長梁士詒呈稱京漢鐵路借款詳細合同第七款內稱鐵路進款除一切局用及行車各費外其淨餘者當留備股票應用又第八款內行車進款除開銷外之淨數由中國總公司託比公司陸續移交北京總銀行或該總銀行所派經手之銀行直至敷付下半年應付之數為度各等語該路於西歷一千九百零九年以前還息不還本其歷屆還息則均係照合同辦法預先三個月將應還之數提出存儲現屆西歷一千九百零八年之終照額定還款期限至一千九百零九年三月一號為第一次還本如照合同辦法自應將一千九百零九年三月一號應還借本之數於一千九百零八年年底即於行車進款內提出存儲惟現擬於西本年十二月三十一號即將借款全數提前還清辦法又微有分別不得不預向該公司聲明當由鐵路總局函致比公司聲明借款雖提前還清而按照合同仍須於一千九百零八年年底將一千九百零九年三月一號一期應還借本之數由行車進款提出蓋合同一日未廢仍

須一日照合同辦事故也嗣接比公司十月十一日復稱借款既於一千九百零八年還清則一千九百零九年即無借款不允於一千九百零八年行車進款內預先提存當由鐵路總局函駁去後續接比公司函稱於此節仍屬堅持並請照借款合同第二十六款行車合同第七款將此事請外務部及比國駐京大臣評斷等語士詒查此事比公司因若於一千九百零八年行車進款提存應還借本於該公司應得二成餘利即未免有虧故堅持不允其實借款一日未清即合同條款一日不能不照辦此刻該公司既願請外務部與比國駐京大臣評斷應請咨行外務部堅持抗議以期從速斷決又前接該公司函稱一千九百零六零七兩年餘利項下所提公積應按照行車合同第六款在該項公積餘款內分給比公司之二成西本年帳上並不提存公積等語當經由鐵路總局據理駁復茲接該公司十月二十五日函亦將此節堅持並請由外務部與比國駐京大臣評斷等語士詒查京漢行車合同第四款內稱行車進

款一俟足數付利還本即在盈餘項下提出十成之一作為公積以備小修大修藉保行車一無阻碍此外餘款儘數歸於中國總公司等語又第六款內稱中國總公司准於每年公同結帳後除攤還各項借款本利各費外於實在餘利中酌提十分之二酬給比公司等語又小借款合同第四款內稱一千九百五年底全路完工之後除修路養路各費及提還本息並提大修小修經費一成悉照行車合同第四款所載均應在行車正款項下開銷等語行車合同第四款為提存公積之根據其第六款則為給比公司二成餘利之根據原提存公積之意係用以保固全路工程京漢鐵路係中國國家產業其提存公積即係保固自有之產業與比公司何干比公司為中國國家之委派經理人故中國國家每年將實在餘利之二成酬給該公司是該公司祇有承受中國給與實在餘利二成之權利斷無強分中國國家預備保固自有產業之公積二成之權利此理之至顯然者也該公司之據以為詞不過因行車合同第六款所

稱除攤還各項借款本利各費外一語並未指明公積二字以為不應提出公積之後中國方以二成與比公司然果如所言是此項公積應在中國所得八成內提存何以一千九百零六零七兩年結帳時所定總帳均係先提利息次提虛定保官息次提員司花紅次提公積以上四款提畢後所餘才為實在餘利即名淨利中國政府方以其二成酬給比公司可知除去公積方為實在餘利此係不易之理且久為比公司所承認况行車合同第四款詳細聲明提存公積之次序辦法已認定行車進款一俟足數付利還本即行提存公積豈有不在行車進款提存而轉在中國所得八成淨利內提存之理比公司所稱辦法明係違背合同且亦自相矛盾彼明知理不圓足乃創為合同第六款無公積二字之說不知提款次序行車合同第四款已切實載明况各費二字所包者廣又實在餘利四字應作何解亦至易明試問尚有應支之款安能名之曰實在餘利至一千九百零八年結帳時不提公積顯與合同辦法不符當合同

未廢以前比公司斷無權利可以擅改辦法總之此事無論如何萬無應允之
理該公司利令智昏無理取鬧應請咨行外務部主持力駁庶戢貪竄等情除
飭由鐵路總局函復該公司已由貴部暨比國駐京大臣評斷並聲明無論評
斷至如何地位若干時期均不得因此絲毫阻碍一千九百零九年正月一號
中國接收該路之事外相應鈔錄來往函件帳單咨呈貴部查照核辦見復可
也

代外交部擬照會比公使

光緒三十四年十月日准貴大臣照稱比國政府墊付大賠款擔保一事本大臣甚願聞貴國政府體恤比公司之議當將中比直接交涉情節轉致本國政府至梁京堂與本大臣所論之每年存款六十五萬佛郎不能以此擔保為十足等因查京漢鐵路交回中國管理日期現經決定其因不肯接受擔保以致遲延之故應由比公司擔此責任第中國與比公司多年交好亦願極力將就早日了此問題俾比公司得卸此項責任本部現擬查照付給比國大賠款最多之年之數照數存款於在中國之歐洲銀行該銀行照市面通例給回中國存款利息此項利息六個月結算一次由中國隨時提用另由鐵路總局給一憑函與比政府作為擔保如大賠款有停止或核減時准比政府將該項存款

照數提用至比政府所收賠款已及墊出整頓之數中國即將此項存款陸續
照數提回并撤銷此項擔保相應照會貴大臣查照迅即電知貴國政府早日
定議見復可也

選庵彙稿第一輯分目

上編 公牘(公函)

代郵傳部擬致直督鄂督豫撫公函

代郵傳部擬致比公司配唐公函

交通部復外交部公函

北京大學國學研究館致中華文化基金會陳請書

選庵彙稿第一輯

上編 公牘(公函)

代郵傳部擬致直督鄂督豫撫公函

逕密啓者京漢贖路一事期迫款鉅所須款項亟應早日籌維前與樞廷會議辦法四條原有借用洋款一條誠以該路借款興築其損失利權事權之故實以路歸借款公司管理及均分餘利以路抵押三者為要害此蓋由於訂立合同條款之不得其宜非經營實業必不可借款充用也今若能借一不管路不分餘利不以路抵押之洋債以還此管路分餘利及以路抵押之外債使該路完全歸為我有從此斷盡葛藤債東及借款公司除按年收還本息外不能絲毫干預路事似屬毫無流弊本部因懸一格以招外債大要在不以路抵押債東不問該款如何用處利息至多五厘折扣不逾九五近日頗有應者惟資本家因吾國外債向有切實抵押現利息既減折扣又少倘絕無抵押應募者恐

不能踴躍議仍須抵押以便召集竊意抵押本有虛實之分以路抵押自非善策至以他項抵押如津浦之所指抵押各項本屬虛名在彼藉此以安債東之心在我即藉此可爭交換之益至應還本息我本無到期不還之意實無慮因此而受人干涉近年來吾國債票信用頗著於歐美市場彼中人亦知吾國經理財政之人智識漸高不易行其欺詐故辦理一切較易措手其抵押一事彼亦知其虛假不過存此名以聳動債東俾市價較高經手公司可多得扣用耳本無要求切實抵押之意我自可以不著實之抵押與之在彼則藉債虛願在我則實無所傷且抵押之有害與否全視本息能否如期清還本部所轄各路成效日彰即以京奉京漢而論近三年每年餘利平均得五六百萬兩加以他路逐漸獲利按年歸還本息自可沛然有餘是所謂抵押不過虛有其名萬無干預事權之慮且外人於此亦不求甚解近如津浦抵押所舉款目亦祇約略言之蓋從前各路借款外人本欲管路故要求以路抵押於所訂辦法推敲甚

細鈐束甚嚴若外人允認以他項作抵則其不重視此抵押之實益可知故祇須具一抵押之名兼其款目為衆人所諗知便足稱信彼亦不一一較量討論也京漢跨連直鄂豫三省現路歸比國管理於貴治土地主權軍事外交均極有干係彼此痛癢相關不得不籲呼將伯此次借款之抵押擬即仿津浦辦法以直隸河南湖北三省款項作抵以借款三千六百萬兩利息五厘計每年應還本息約三百萬兩三省分計每省須覓按年有一百萬兩進款之款以之作抵並無須將所抵之款交與該借款公司與貴治財政分毫無損且該款無論一項或數項或數十項合成均無不可祇須按年進款能到該數彼亦不能稽查各省帳目也惟三省可指款目究有若干本部無從懸揣用特專函奉商左右擬懇通籌一是見復施行（下略）

代郵傳部擬致比公司配唐函

逕復者接中十月二十五日函稱在一九零八年行車進款提一九零九年上

期應付借本及比公司擬索一九零六年一九零七年已分公積餘款之二成暨一九零八年不提公積兩節比公司意仍堅持擬照借款合同第二十六款行車合同第七款請外務部與比國駐京大臣評斷等語本部於此事現亦一意堅持已照合同請外務部與貴國駐京大臣評斷矣但有一事今先與貴公司聲明凡歸外務部與貴國駐京大臣評斷之事無論評斷須若干時期及評斷至如何地步決不能因此絲毫有礙一千九百零九年正月一號以前比公司將京漢全路管理權交回中國一事此係按照合同條款辦理彼此不應異議特此聲明并希見復

交通部復外交部公函 民國十四年

逕復者准函開准法瑪使節略稱本公使得有報告中國郵政會辦鐵士蘭擬有不久退職之意本公使本照法國政府訓令向中國交通總長提議由中國政府聘請在華服務多年之法國總領事白達續任郵政會辦希予贊同并請

交通總長將此贊同之意用尋常通知方法加以聲明等語查郵務會辦之任免應由政府自動行之即有從前種種關係亦未規定此項員缺得由法國公使開送用特函達查照核復等因到部查郵政會辦一職其任免之權完全標自本部不能由任何方面保薦係屬向來成案辦法貴部來函所云應由政府自動行之本部極表贊同查民國六年本部因法公使對於郵政會辦繼任人選及職權問題先後有照會送請貴部及國務院轉知到部本部先於是年一月二十七日復貴部公函內即有郵政純係我國內政郵政用人係本部行政權之一前郵傳部委任帛黎充會辦本部委鐵士蘭代理會辦因該二員實係忠心中國出於自由選派請轉復法使等語又於是年六月二十三日本部復國務院暨致貴部公函內復有帛黎因病懇請休職業經本部照准其遺缺仍令該總局總務股長鐵士蘭暫行代理該員在本部所屬郵局服務未久是吾可以繼續帛黎之任尚須詳加審核總之本部對於前清光緒二十四年總

理衙門承認聘用法人相助之成案既不相背而此項遴派之權完全為我國內政國家主權所在亦即本部職權所在不敢稍涉輕心將來實授斯職之人在未經派定以前自未便預為宣告請轉復法使等語各在案茲准前因自應照案辦理相應函復貴部查核轉復法使可也再現任郵務會辦鐵士蘭有預請乞休呈文一件送部業經本部指令慰留并以聲明

北京大學國學研究館致中華教育文化基金會董事會陳請書 民國十六年
本館自去秋改組以來仍繼續北京大學研究所國學門之事業而於考古學及明清兩代史料之整理尤為注重故本館職務除指導研究生作高深研究外實兼有歐美之古物館及檔案局之性質者也

研究所國學門前曾有考古學室之組織從事於古器物之搜集以極少數之經費陸續採購在最短時期內略具規模其中關於文字者有殷虛甲骨刻辭商周彝器銘文漢宋之鏡銘歷代錢幣漢石經後記漢黃腸石題字漢代封泥

六朝唐宋墓志北魏李相海等造像記漢魏故宮殘瓦古希伯來文字石刻等關於刑制圖像足供參攷者有石器時代之石器三代之銅器兵器及車馬飾漢之畫碑歷代陶器明器俑像等共約四千餘件使吾人對於古代之文化獲充分之了解又所藏繆氏執風堂金石拓片多至一萬二千餘種蔚為巨觀此外如各收藏家藏器全形拓片及匋齋藏石六朝唐人造像千餘種雲岡造像數十種均足以考訂古代之歷史與美術甚夥

上述之古器物及金石拓片亟待整理研究編纂成書以廣流傳并宜積極補充以期完備竊念我國四千餘年之文物足供考古學之研究材料者至為豐富而年來奸商盜竊任意發掘致妨害於科學的研究甚鉅本館擬分別緩急次第進行而尤注意于統系之探檢設計的發掘務使人民了解古蹟古物之科學價值及其對於考古學發展上之貢獻也

至於明清兩代史料之整理本館實責無旁貸本館所藏清代內閣大庫之檔

案包括硃諭題本報銷冊實錄起居注等總數約十萬餘件為明清兩代之計之最完備者數年以來從事整理已有相當之成績分部朝代現已竣事摘錄事由編成目錄亦在進行中並擬招致政治經濟法律歷史各專門學者為分類之研究倘能次第實行則對於中國近代史上必有無限之發明也

對於上述兩項事業本館數年來已有極確實之成績惟欲實行預定之計劃及發展起見謹求 貴會補助三萬元其用途略述如下

一 調查及發掘 包括攝影印拓及製造模型等

二 整理及研究 包括古器物之考證及說明刊印研究錄及報告保存及修理各項古蹟尤以山西所發現之壁畫為最

三 藝風堂金石拓片之整理及補充 包括校正文字編號編目并購置舊拓孤本

四 檔案之整理 包括考證編年摘由及刊印目錄等事

本館其他事業如延請導師指導研究生作高深之研究中國風俗之調查歌謠之研究方言之考證及古代佚書之輯錄及索引等事均在着手進行之中惟上述兩項事業關係於全國及東方文化尤為重要倘能得貴會之補助則可精進不懈次第實行不獨國學之幸亦東方文化之幸也

遜庵彙稿第一輯分目

上編 公牘(公電)

代郵傳部擬致鄂督湘撫電

對於新銀國及鐵路統一問題宥電

致駐美顧公使電

減輕災區農品運費兼濟災民電

膠濟鐵路民有辦法大綱篠電

The image shows a large rectangular table with 12 empty columns. The table is oriented vertically on the page. On the right side of the table, there is a small, dark, triangular tab protruding outwards. The table is otherwise empty of any text or data.

選庵彙稿第一輯

上編 公牘（公電）

代郵傳部擬致鄂督湘撫電

（上略）展築株昭係因萍漢礦廠同時大舉奉旨招商國家亦撥助股本蓋為挽回全國工商利益起見亟須籌畫通運自不能不助其發達然亦並無利彼害此之見湘人接辦粵漢若趕速貫通全路利當與京漢埒與萍株之專注此四十里者不同因湘中請定孤綫萍株乃展昭山業已奏聞乃復翻異朝廷得毋責部之煩本部原奏曾聲明係大礦專運鐵路不載他貨則於湘潭商業分毫無損且萍煤運銷粵漢將來仍須行幹路是商路株潭一綫既可免數百輛煤車之出險粵漢全部分復可沾南北接運萍煤之利益若必云希望萍煤運利豈萍株不展昭山能強萍煤之必走湘路乎本部視廠礦與粵漢同屬商業並無歧視所有辦法事前業經秉商政府熟審再三聞從前地方大吏屢勸湘

人籌築該綫迄無應者延擱至今逮一籌辦乃羣起而爭殊欠公允盛杏翁來電云全仗貴督撫切實諭禁當息浮議此時部亦未便答復公司請公切實諭飭紳商曉以大義告以實情公司不乏明理之人得賢長官鎮靜維持當能靖羣言而孚衆志現已飭薛道鴻年一面即行購地希堯公速密飭沿途州縣照前認真保護再鄙意此事萬無中止之理如必不得已或照原奏所擬辦法預先訂明官築洙昭一段不兼載客貨尚屬可行惟此係最後辦法現在萬勿宣布兩公體察情形遇必須通融辦理可即作為出自兩公之意照上法居間調停由本部復允作結較省枝節一切均祈卓奪辦理為感

對於新銀圓及鐵路統一問題宥電 民國八年四月自巴黎發

近頃鐵路問題議論紛紜莫衷一是此事關係重大 恭綽 瀕行即有所聞嗣由日美抵歐沿途探訪復與專使接洽續悉往來電報及國內輿論再四籌思竊謂我國各方面對於此事之主張實有急求統一之必要蓋此問題之所以發

生不外自動與他動如內部意見不一他動固無以應付自動亦難期進行恐轉為各方面利用之資無由我操縱之餘地現各國銀團大會巴黎亟應預定宗旨免成坐誤查國內主張大約可括以兩言曰欲破勢力範圍而反對共同管理注意之點雖別而為國之意則同祇以權衡輕重之間易有毫釐千里之謬故百慮未歸一致廣益猶待集思其實二者之間似非絕無取益防損之法考取消勢力範圍之用意無非為防止特殊勢力起見倘政治性質之路能發生各國共同關係並此後無論何路可辦到妥善之公共投資既杜交涉之糾紛復助交通之發展自為最善惟投資條件倘果如貝克等所擬自必招國人反對斷不可行故目下要端在自行速擬辦法文網按事勢所能行順輿情之希望相機措置庶佳果可期依管見大綱所定如下

(甲)凡以前官私有關中國鐵路權利之案據除戊項外不論係何文件及何原因訂立暨係中國與某國所訂抑各國互訂又不論明許暗舍單定附定概

行無效代以乙丙丁三項約明以後不得再獨訂互訂此類辦法

(乙) 中政府以後造路如借外資須分向各國財團商議不單獨向某一國財團商議倘某一國財團條件較優我有權採用但他國財團如願依樣得自然加入合為一團倘各國財團條件有相等者由相等者合辦其餘如願依樣可自然加入合為一團

(丙) 已訂借未售票之路由各國財團公售並先由我召集財團代表協議按我情勢決定路線之分合存廢開辦之先後其原線有須廢併者廢併之合同除因事實變更經我同意後不能修改

(丁) 境內外人經營之路由中國贖回資本由各國財團公借條件另定

(戊) 已成京奉等路仍舊

依此辦法則共管問題似不能發生倘僅以丁項改共管尚遠勝於現狀至統一條另一事我本應有辦法管見所及

(子)自聘各國最高等專家助定工程機械運轉材料各統一規程

(丑)自定鐵路會計完全獨立帳目由專家審核按期公布餘利不准別用其
路款應有專設銀行經營辦法另定

(寅)購料包工按子條所定標準直接公開投標並自設鋼鐵車輛等廠

(卯)制定運費權完全屬諸中政府並有隨時改歸軍用之權

(辰)鐵路應否特設機關隨後定之如特設時應設(一)執行處(二)稽核處

(三)會計委員會其(二)可多用洋員予以較大之權(一)須由華員主
持但專門事可酌用洋員(三)由最高行政人員及中外專家組織

(巳)中級華洋人員以後一律考試任用並速定升降懲獎加薪各規則

(午)教養本國各級路員須常足供全國之用

(未)鐵路次級員司夫役一律用華人仍隨時施以相當教育

(申)路警自行編練管轄

(酉)所用外國文須擇定一國

以上僅舉大綱細目另擬似此當可取益防損並與三月十四日院電意旨亦符惟當此世界金融緊迫之時能否辦到尚未可知國內各方討論精詳計必尚有善策是否有當伏乞鈞裁並請諸公核奪速行電示以憑籌議至深企盼

致駐美顧公使電 民國九年十月七日發

新銀團二次會議前由施公使電知內容大概此事彼輩籌度甚久此次又有梅爾思等在內結果恐未必有利於我與其事後反對不如先露端倪或可轉移消弭新團以前文卷已由法使送我外部我尚未承認惟忖度情勢能如下開各節辦法或可望得我國上下同情且有數節為國人所極主張者

(甲)路款絕對禁止濫借濫用並可與債東訂定稽核權限

(乙)已訂合同未售債券或未訂約而許可建造者應由我按國內情勢與財團代表協商其分合存廢後急另行支配另訂合同條件其我國利益之

標準不能在各該原合同之下

(丙) 如不能照上條辦法則祇可暫照原合同辦理其未訂者緩議但如此辦法則新圍條件無法實行結果等於鎖閉然非我之責因乙條辦法實至公允也

(丁) 新圍辦法未經我同意實行以前其急需進行各路如漢粵川等整款應一面趕辦不能延擱

(戊) 購料照部定統一技術標準一律公開投標如質價均同先儘華料購用一面由路自籌製造

(己) 用人不論華洋一律仿英美文職考試任用法任用且不能按國籍勻配致妨路務之整齊及敏活

(庚) 由我組織銀行經理營業收入得用外國專家為總理或由我改組代理國庫之銀行經理其事

(辛)一切行政管理上事務中國完全有自主之權

(壬)已成及興工未竣各路不在新圍範圍之內

以上各節僅列舉大綱希以非正式資格相機向新圍宣露仍勿作為政府意旨以便伸縮為要詳情並盼電示

減輕災區農品運費兼濟災民電 民國十年二月十七日

查上年北五省旱災奇重本部職掌所及迭經減免賑糶運費以惠窮黎惟是民為邦本食為民天轉瞬春和從事耕作當此凶荒之後民困未舒尤以減輕農民資本之擔負為當務之急前已令各路載運豆餅充作肥料者減等收費期以一年在案顧農民生產必需之品纓計尚多茲更就各路貨物分等表內擇定農用物品以及籽種肥料等項自本年三月一日起至六月底止凡屬運赴現定災區各站卸車者不論由何路起均准在站照繳半價運費即予裝運并無須請發憑單以省周折除將減費裝運之農用物品等目以及現定災區

各站之站名刊登公報并分行各路飭各站張貼外特先電達即希查照電各縣知事出示曉諭俾衆周知無任公盼

膠濟鐵路民有辦法大綱電 民國十一年三月十七日

本日外交內務財政農商交通五部擬訂膠濟鐵路定為民有辦法大綱十四條業於三月十七日呈請大總統鑒核茲將各條列後（一）膠濟路幹枝各線暨附屬產業由人民集股贖回永為民業（二）人民集資贖路應組織募股總事務所該總所未成立以前得暫以魯案善後督辦處兼理募股總所事宜（三）各省區認定集資數目應按公司條例先繳現款四分之一存入妥實銀行其餘四分之三應於五年內分期交足願一次交足者聽由該地方長官派員查驗後彙報總事務所（四）總事務所彙集各省區報告存入銀行現款至已達贖路會額之四分之一時即按照各省區集資數目比例平均分配代表名額由各該省區繳款人照數公舉代表執行公司發起人之職務（五）各省區

舉代表應即從速會集遵照公司條例及民業鐵路法組織民業膠濟鐵路公司(六)膠濟鐵路於日本交回後由政府先行派員管理一俟公司路款交清全路贖回後即交由公司接管(七)公司接管該路應遵民業鐵路法之規定受政府之監督(八)政府接收該路後應將全路所有一切財產逐項列表宣示國人(九)政府暫管期內應以由股東公舉之代表為監查之機關其監查權限另定之(十)政府暫管期內所有該路一切收支款項應照會計年度按期詳晰公布(十一)贖路庫券應分期交付之正款及其息金俟中日委員雙方議定後政府列表公布按期由各省區存款之銀行分提滙付(十二)前項屆期滙付之正款及息金應於期前一個月統交政府指定之銀行經理之(十三)關於前項辦法細則另定之(十四)本辦法大綱自公布日施行等因除俟奉大總統指令後再登政府公報公布外特先電聞統希查照

選庵彙稿第一輯分目

上編 公牘(呈)

民元路政報告書呈文

呈報勸辦京兆地方實業情形文

呈報勸辦東三省實業情形文

籌辦工賑修建路基呈文

修築滄石烟灘兩路路基以工代賑呈文

統一交通教育計畫呈文

The image shows a table with 12 empty columns. The table is enclosed in a thick black border. At the bottom right corner of the table, there is a small, empty rectangular box. The rest of the table is completely blank.

遜庵彙稿 第一輯

上編 公牘 (呈)

民元路政報告書呈文

竊本年分鐵路一部分固有種種特殊情形辦理實多困難溯自四月間統一政府成立本部北遷本司承令暫設路政股辦事合前路政總局兩職務併隸於一機關前此辦事者凡百數十人該股才十有一人並以督辦任務責之恭至五月間始有司長之任命七月間始有分科之組織八月間始先後續添人員本司乃稍稍完全成立恭猥以菲材承部長之指揮監督勉力服務自開部以迄今日以路司事務如此其繁劇人員如此其缺乏交涉如此其困難加以地方秩序未盡恢復營業現狀苦於維持合同成案之束縛既日墮於荆棘之中法制規則之不完復無以為持循之具內部之艱危日甚局外之責望彌著瞻顧旁皇幾於束手幸而內則恃同僚之贊助外則賴局員之盡職內外

一心對於鐵路營業以統一路事恢復秩序為入手之辦法以改良章制便利客商發達營業為進行之程序凡所設施差免罪戾亦云幸矣且此一年中本公司以主管事務與各機關戰與惡社會戰者不知凡幾要皆以職務為重嫌怨為輕此則幸賴有賢長官主持於上而今本司勉能舉其職者也現值年終課最之期除各項成績俟彙齊另案詳呈外茲先將各路本年度營業進款大數比較近三年逐有增加並比較預算原數亦有漲進各情形附表呈報伏乞察核備案抑恭梓更有進者本司所屬事務除計畫未成各路暨監督商辦各路以及津浦一路甬甯歸併不計外計開車營業者共有京奉京漢京張張綏滬甯汴洛正太道清吉長株萍等十路關於用人行政借款交涉日行營業特別運輸軍事運輸工程設備合同規章等事項終日文電絡繹應接不暇其重要者則累月不易解決其急迫者則星夜不能停留計自本年四月二十二日起至本年底止來往函電計共一萬四千餘件此外稽核簿記調查狀況辦理交

涉從事工程機械等均不屬於文牘之內以現有之員終日從事勞精敝神乃至休假夜分亦不得息對於路政前途凡所謂遠大之計劃完全之研究坐是未暇計及者尚多此則不能為諱而且限於官制賢者無以自見亦間有用之不能盡其才者鷦明之翼垂而不飛騏驥之足抑而不騁此又恭梓對於路政不能不鯁鯁過慮者也

呈報勸辦京兆地方實業情形文 民國九年

(上略)查京兆地方自古為險隘砂磧之地非魚鹽稻麥之鄉其地勢北阻於山南苦於水其人民秀者習吏事而拙者役差徭故畀稼之田不過二三而民不足養商賈之利僅歸什一而士不之謀且漕運歲至則農業無待興琛賈雜陳則工商不必競一言興業視各省為獨難自國家注重實業三令五申又值國體變更新知漸淪官吏提倡於上士紳奔走於下農商工鑄各業始略有萌芽恭梓此次巡行各處實地調查謹臚舉其現況以備鈞覽一曰農林京兆農

產以二麥高粱包穀為大宗除京師一隅仍需南米接濟外苟不遇荒歉各縣民食尚勉能自給惟農民墨守舊法不思應用新法上年京兆尹王達設農林總分各局並設立農民傳習所農事試驗場棉業試驗場農業展覽會造林場各種模範機關試種棉花藍靛菸草等物旁及牧羊養蜂製糖諸法籌措頗佳事屬創始各縣尚未普及而懷柔之靛昌平之菸平谷之棉成效已著至於林業僅有各種特產果品如桃杏梨栗核桃白梨之屬或販運京外或轉輸外洋未嘗不稍助編氓之生計而根本上之造林之計畫仍僅恃一二官立之造林場以為模範而有待推行北京兆農林之現況也一曰蠶桑近年農林總局於五穀雜糧之外兼考求蠶桑事業設立桑園蠶室樹之風聲採購湖桑以謀籽種之改良檢查蠶種以求飼育之繁衍策畫布置一切粗備民間風氣雖塞然亦間有觀感而講求飼蠶之法者北京兆蠶桑之現況也一曰工業京兆公立工廠凡二曰第一工廠分金木工印刷紡織地氈五科曰監獄工廠製造藤

器玩具絲藤木器器物之良尚不在舶來品之下其民設工廠若光明玻璃廠
貽來年麵粉公司丹華火柴公司開源織呢工廠雙合盛麥酒廠老天利瑤瑯
廠或運用汽機仿製外貨或利用特長迎合時尚均足為製造界之權輿至於
手工出品如柳條之器像生之物為數雖微亦屬京兆人民之巧藝苟灌入科
學普通知識俾從應用上設想未始非生計之一源此京兆工業之現況也一
曰商務京兆人民向輕商賈輦轂之下舟車輻輳而至者皆江浙閩粵之人擅
之自海禁棣通洋貨輸入充斥市廛亦有出其贏利採辦土貨運輸出口者無
論行商作賈皆以天津為樞紐直接或間接與洋商相授受於京兆地方無與
也京兆本無合格之市場惟京師以政治首區稍具雛形而近來京師市面出
入口貨物操於洋商之手金銀匯兌之利聚於各銀行之門昔所謂晉幫廣幫
閩幫江浙幫或折閱而難支或依人以作計祇餘極少數之山東幫小本經營
尚有獨立之精神猶幸數年以來因政治之衝動予商人以自覺之機會京師

總商會尚能謀團結之法以振商困而維市面而商人之明白世界潮流商戰原理者亦日以多未始非一大轉機也此京兆商務之現況也一日鑛業京兆鑛產之著者京西之煤密雲昌平之金宛平之銅密雲之石棉或開採已久或勘驗確鑿其餘東西北三面層山疊嶂有無蘊藏非僅據學理所能驟斷然就以上所舉者攷之除宛平之銅產量太少不中開採外其已採者密雲桃園之金成分僅十萬分之六七銀冶嶺之石棉歲產不過四五千噸即以最大宗之京西煤產言除齋堂官鑛外每歲採煤亦不過三四十萬噸耳地寶未宣人力有限區區之數亦國家歷年保育所留遺此京兆鑛產之現況也恭緯以為勸業之方當就其效之已見者先之以利導使動於利而生企業之心復擇其力所難舉者繼之以助長使厚其勢以獲促進之益國家提倡實業垂二十年京兆首善之區其成績不過如是處競爭之世固不禁怒焉憂之第連年徵調方頻水潦洊至生民喘息未定尚能力田教稼立此基礎亦非易易恭緯調查所

及既愛惜目前有限之生機愈興起他日無窮之希望是以文告言語所宣傳耳目心思所措置均持利導及助長之旨次第進行凡農林總局試行有利之棉花藍靛菸草等物當會商京兆尹通令各縣傳播方法廣勸栽植此利導之事一京兆農民狃於慣習未肯從事蠶桑擬另訂蠶桑計畫編輯蠶桑淺說并舉官局飼蠶之良果會同京兆尹宣示全區以引起其興味此利導之事二京兆已辦各工廠多屬幼稚所有鍋爐機械之是否新良工作時間之是否適合與夫管理工廠之法造就職工之制廠屋衛生之理運輸便利之方均派遣專家代為研究一一指引俾知改良此利導之事三京兆商務衰敗之原因不一而貨物之不事檢查廣告不謀普遍商標不尚新穎裝璜之不求精美店頭裝飾之不能刻意揣摩日用新器之不肯設法仿造皆為普通之劣點迭經剴切誘掖各商促其改進此利導之事四京兆森林甚少阡陌之上岩谷之間類皆棄利於地至為可惜且水量失其調節雨暘於以不時現方著手調查官荒民

荒相土之宜為林區之規畫擬於官力民力以外鼓舞國內企業家組織公司
舉辦造林事業以期公私交利此助長之事一京兆釐稅素稱輕簡水陸販運
視各省為便而雙合盛麥酒廠為與洋貨爭利之營業獨困於公賣費競市為
難經商請菸酒事務署酌予減免此助長之事二京兆各工廠出品多為外商
所樂購徒以推廣力弱銷額不增迭經為之介紹於歐美販商頗昭信用此後
貿易機勢將益順利此助長之事三通縣為京師門戶自鐵路交通地位驟變
繁盛之象大遜往時惟京熱鐵路之敷設原擬工程計畫取道於此將來必能
恢復舊觀殆無可疑經親至該處召集紳商籌議就水陸交通之地創設紡織
麵粉等廠予以相當之助力現方勸誘催促可望有成此助長之事四此 恭錄
勸導京兆各項實業之情形也抑 恭錄 尤有進者利導助長之策有屬於消極
者有屬於積極者以上所陳不過就權限所能及消極之設施若更策宏大之
規模須取積極之主義竊以為實業非空言所能提倡又非盡官力所能與辦

政府之責惟有舉輔助實業進步之水利金融教育交通諸政整頓改良俾有憑藉之資乃收協進之效查近畿河道可分兩幹京東曰北運京西曰永定屢為民害久無水利之可言其分源支派如潮白箭桿琉璃拒馬諸水河流所及委若干之地以築堤防復委若干之地以濬沼澤又委若干之地以容沙礫京南各縣可耕之地已不多矣據最近調查京南各河大約三五年內成一小災十年成一大災其不成災之歲又苦於旱者十之二三統計農民終歲勤勞僅三耕而獲一耳自古河渠之於國家苟施以人力則利多而害少若非大舉整理永定北運兩幹河則京兆人民時虞昏蹶之危寧有興作之望至於京師溝洫之排泄飲料之來源電氣工業之發動力其有待於利用永定河水者尤亟近年歐美工程專家屢有建議矣又京畿疏濬河道通行汽輪此種計畫亦有倡議者故欲積極興業水利不可不速興也工商營業必恃流通資本農事補助亦恃資財借貸苟徒以有限之貨幣欲開發無窮之富源供求萬不相應京

兆銀行已成立者大宛農工銀行通縣農工銀行專營營業放款復能協助各種實業此外又有農工各界借款聯合會農工借款協助會等之組織雖推行僅屬萌芽而規則尚稱完備現在國家銀行勢難普及若由政府令行京兆尹集合各縣殷實紳商多設農工銀行儲蓄會等既可代理國庫兼可吸收游資冀進實業簡易可行莫善於此故欲積極興業金融不可不亟整理也各縣教育向重高等小學鮮能盡力於乙種實業學校實業知識之灌輸苦無途徑可循查京師現有教育部所轄農業專門學校學生二百餘人多由南方各省負笈而來京兆土著不多農家子弟尤少其附設之農業講習所招致農民豁免學費而來者寥寥蓋因校地之非宜非盡由民氣之閉塞也又工業專門各校教科頗為完備惟經費由部撥給比年部款支絀致阻擴充良為可惜現在各縣普設實業學校或難辦到似宜就京師原有之農工兩校招收各縣學徒以廣傳習其結果當有可觀至各縣中小學校學科中若能酌加農工商業實習

俾畢業後即可謀生並設天產品陳列所搜集各品分類陳列以供觀覽裨益當更無量故欲積極興業教育不可不注重也歐戰以來馬路之用與鐵路同已為寰球所公認京兆馬路本有端倪京師朝陽門之博愛路阜成門之德惠路仁慈路西直門通萬壽山玉泉山香山湯山之路商旅莫不稱便加以鐵路各線環繞畿郊尤宜趕速添修互相聯貫若能速定省道計畫由京通馬路展至三河玉田方面直達秦皇島一面改良固有運輸車輛一面通行新式電汽各車以盡道路之用以廣京師至海之交通不獨輸送便而閭閻之利興抑脈絡通而京師之勢亦固矣故欲積極興業交通不可不展拓也凡此數端皆為振興實業之本若不從根本上施以整理之方而各種實業之發達將受其闕阻而難於猛進而所謂利導助長之政策必不足以規全功京兆為全國施政之始尤宜先事措模以資興感擬請令行內務財政教育農商交通各部及水利局籌議辦法轉行京兆尹切實舉辦以為之倡庶綱舉目張百業皆振各省

繼續仿效必能日臻富庶以副我大總統利用厚生之至意（下略）

呈報勸辦東三省實業情形文 民國九年

（上略）查東三省本天府隩區產物蕃備富力豐饒久為世界所公認自前清光緒末葉改建行省力事開闢十餘年來政治改觀實業進步今昔比較成績攸殊茲臚舉其現況以備鈞覽一曰農業東三省農業首推豆麥產額最豐供給之力遍於日本歐美祇大豆一項其原料及油餅之輸出歲值一萬萬元以上現哈爾濱大連兩處國人自辦之大豆油坊計八十餘家最大者每晝夜出油三萬餘斤餅五千片而日商俄商所組織者工場之數雖少但資本之大機器之良管理之善牟利之巧遠勝於我大連附近復有日商代理店七八十家收買大豆供給油坊往往原料不繼停工以待故三省之豆但患產量之不增不患銷路之不暢也又大麥一項除用土法製麵供給本地民食外大半以原料輸出其國人自辦之機器製麵廠合哈爾濱吉林長春三處共有十三家資

本大者五六萬元出麵最多者日六萬斤苟墾地增多工廠之數必隨之而並進可斷言也三省土地肥沃豆麥而外各種產物皆能培植高粱燕麥黍稷粟稗之屬無論矣近年農事試驗場等試驗勸誘之結果沿海南滿安奉兩鐵路附近墾稻田五萬餘畝獲量甚佳阿城瀋陽等處因糖廠之需要農民多種甜菜此外則遼渾兩河流域之稻遼東各縣之麻長春農安長白山一帶之龍江附近之馬鈴薯亦逐年增種成績頗良此東三省農業之現況也一日森林東三省森林之富甲於天下據歷年調查林區之在鴨綠江流域者面積約四千餘方里在渾河流域者約三千餘方里在松花江上游者約千五百方里在圖門江上游者約二千餘方里在林拉河上游小長白山一帶連至綏芬河上游者約一萬一千餘方里在三姓至密山一帶者約二萬三千餘方里在伊勒呼里山一帶者約八千方里在內興安嶺一帶者約六千方里而索倫山脈松花江下游呼蘭河上游等處為自古著名窩集之地雖測勘未遍不能舉其詳

數然區域表廣斧斤未施木料之多更有令人可驚者近歲中外官私採木公司計有中日合辦之鴨綠江採木公司日人之三井九站製材公司國人自辦之松江林業公司鐵嶽森林公司吉林洋火公司先後成立取材日多大宗供本國外國鐵道枕木及取漿製紙之用金源故地僻介荒陬山嶺重疊足跡罕及此後入山愈深則得材愈美故人力所至獲利必累進而倍增前途之樂觀視各業為最此東三省森林之現況也一曰蠶絲遼東各縣夙以產柞蠶繭著東西各國所用絹綢絨毯窻掛以及婦人之夏衣暨裝飾品每年取給於是者將達千萬原料除運往日本外多由安東裝船運至烟台入廠繅絲出口間有自行繅紡者奉天省會有純益公司實為此種事業之權輿此東三省蠶業之現況也一曰工業東三省產豆麥最豐故大部分之工業實於油坊麵廠然哈爾濱穆爾吉兩處各有國人自辦之酒精廠一家出品尚能與洋貨相埒旅順有順興鐵工場資本財產達三百萬能造各種機器規模頗為宏大長春有製

麻袋工廠能利用滿境產麻織成麻袋為裝載豆糧出口之用皆與油麵各場同佔工業上之位置至於製造土紙工場近六七十家為數雖微亦遼瀋海蓋新民鐵嶺長春吉林諸屬小民生計之所託也此東三省工業之現況也一日商務東三省商務向以營口為中心自中東鐵路成哈爾濱變為重要商埠日俄戰局定大連又起而代之營口地位乃一落千丈近安奉鐵路告通遼河又復淤塞營口更無恢復之望然一方則安東長春瓊瑋商業日盛且因歷年與外力競爭之故各埠商人多能明白世界大勢其常識不遜於津滬漢粵諸鉅商未始非極佳之現象也故雖俄幣荒落塵市動搖交通不便運輸受制然就滿洲全境統計商業進步尚信而有徵苟能將金融交通各項根本改良他日之希望將十百倍於今日此東三省商務之現況也一日礦業東三省地勢遼闊礦產豐富現在已經開採者金礦為多金之產量尤以黑龍江為最若瓊瑋漠河湯原龍江呼馬等縣皆為金之主要產地吉林產金之場則以延吉祥甸

磐穆被依蘭密山等縣為主奉天礦區則多在海龍安東寬甸本溪岫巖與京諸縣十九屬於砂金採掘方法多用我國固有之淘洗法若能稍事改進輔以混汞法能化法產額必可增加即今日指為無價值之貧礦將亦有復開之望至於煤鐵兩項亦三省所擅有撫順產煤雄厚世界僅見本溪鞍山鐵礦質美蘊饒皆已入他人勢力之下其他煤鐵各礦除與日人合辦及借外資開採者外可數者實屬寥寥然據實在調查華商自開之煤礦正在試探及已發現而未採者約一百二十處之多此外銀銅鉛石棉滑石各礦樺甸磐石伊通諸縣漸有發現苟能盡提倡保護之道謀交通便利之法效果洵有可期此東三省礦業之現況也一曰畜牧遼西一帶古稱游牧之鄉年來移墾日多牧地漸變為耕地然海拉爾為產馬區外興安嶺之東西遼河上流草地面積一萬五千方里全滿洲家畜皆產於此即彼歲出口赴俄之馬匹及運往各處之牛羊及豕為數甚鉅無非孽育於是此外如達爾罕札賚特札薩克圖圖什業圖詩蒙

旗呼蘭齊齊哈爾間之草地皆屬於天然牧場雖飼養之法未得其精而蒙漢人民恃此為生者數達百萬即旅順大連蓋平遼陽諸屬農民亦多以養羊為副業此東三省牧畜之現況也一日漁業哈爾濱蒙語謂曬網之地營口海濱尤擅魚鹽之利查松花江漁業尚無特別提倡之法惟營口一港設漁船保護局漁業總局立乙種水產學校養殖場等機關助長保育兼施並進而私立養殖場漁民講演會亦有數處之多上下一心力求進步頗有成效可稽惟無大規模之組織編成輪隊出海打魚弋取厚利殊未盡發展之道然風聲所及沿海各處漁民濡染新知漸獲良果此東三省漁業之現況也一日航業東三省舟楫之利外表遼海內錯江河現在營海外航業者有政記輪船公司營松黑嫩三江航業者有戊通輪船公司政記公司輪船往來安東大連營口等處遠航天津龍口烟台上海以至南洋印度各港規模之大足與日本船舶爭衡戊通公司值歐戰之機乘俄輪之乏有船百數十艘航行線遠至俄屬之尼港近

年松黑兩港水涸通航之期甚短營業頗受影響然尚能與外舶共三江之利救濟俄境數十萬受困之僑民未嘗不差強人意此東三省航業之現況也竊維東三省地跨兩帶物產之豐為全國諸行省所不及見長江黃河流域之產物無不自有以前藏寶於地已開闢者僅千百分之二三天然之蘊方扁鑰而未宣人力之施已及時而難緩蓋其所儲蓄者厚所保守者久經營之結果收效將十百而倍蓰而目前缺憾之最大原因則在人力與地力不相應恭綽之愚以為欲振興東三省實業須運以包舉之勢不宜於枝節之為須取殊途並進之方針不宜於畸重畸輕政策而主旨則求人力與地力相應而已茲括其大要不外五端一化流為居也聖門治國之道富庶兼籌故必生之者衆然後能舉天地亭毒淵涵之秘呈露以厚民生三省人民稀少全境僅一千九百餘萬人黑龍江東北部及中部拜特哈西部呼倫貝爾之地吉林松花江穆稜河之間而荒曠情形幾為政治力所不及最甚者為綏遠一縣祇有男子四百餘

人女子四人各種事業之發達直成絕望考建州扈倫東諸部室偉勿吉故墟自昔稱為獯并元明以後北直齊魯之民或荷耜出關或乘桴浮海遼東半島始呈繁盛之觀降至清末其近邊科爾沁諸蒙旗漸誕畝之利引偏關內農民代為耕作名曰撈青此種傭農展轉流徙於三省境內或入俄屬西伯利亞及阿穆爾東海濱諸省往往春出冬歸不肯學室家以着土籍坐使數千里原田蕪壤沒於荒煙蔓草之郊一切工商虞牧諸政亦無從傳麗而興起比歲東南各省生齒日繁饑饉洊至苟施以調劑之策即可足財用而杜凶荒謂宜決行移民之法規劃都市編定圖保令流寓者必成室家而長子孫一面復在黃河以北諸省區招募並將各省區裁兵散卒一律遣送安插務期生聚之能足以副地利所需要則可指日而程開拓之功矣二化散為整也保民治國雖曰經緯萬端而民命與國脈所關要實在於財政自古泉刀之制所以代交易之煩然制用如何而後均平必當酌其盈虛而劑其多寡東三省金融之混亂幾

於不可究詰日幣紙幣交相灌注主客地位漸已易形而三省自有錢法亦適足供外幣驅除之資蓋三省各有所謂大洋票小洋票吉黑兩省又各有所謂官帖彼此不能流用且其自身價值原無確定本位奸商操縱經濟恐慌幣價動搖百業蒙害近以物力膨脹事業之待發展者日多二三官立銀行坐幣制不統一之故不能因人民事業之要求定硬幣紙幣正幣輔幣之適當發行數目又怵於法律保障之未能鞏固押款章程仍為嚴格限制富力祇有此數不能展轉以相生事之可惜莫甚於此謂宜勵行統一三省幣制認真監理並組織一大規模之實業銀行變通押款章程予人民以得助機會仍時時斟酌社會事業進步之程度供給足額之貨幣復就奉天各縣原有之儲蓄借貸會等類廣為推行以期普遍庶幾儲備財力以鞭策事業之騰達不至拘束事業以遷就財力之支配然後進步乃有可期也三化滯為通也吾國實業不振其主因固非一端而滯而不通要為失敗之張本東三省交通之梗阻金融之悶滯

均足害發展之機蓋鐵路則中東南滿安奉諸綫其權皆操自外人水道則松黑嫩三江航綫又每累於枯涸且京奉枝綫有營口為出海門戶而火車不能渡河四鄭吉長兩綫仍須轉入外力之下乃能輸出遼河上游淤淺船舶不復能通水陸運輸之利直等全部喪失重以舊有驛路日久不修冬寒則困於積冰春暖則陷於泥淖大車重載又具極大之毀壞力以為道路之害於是東三省幾無交通可言而貨物乃因之而壅積成本不能周轉生產無可增加滯之為害至是而極謂宜設法溝通松遼二水擇要疏濬松黑二江逾格獎勵各江航業並另闢塗徑築一貫通東蒙南北滿之鐵路委尾閩於連山錦縣之間積極開闢葫蘆島以承其輻輳其原有鐵路復依國道省道條例提前修理改良大車籌駛汽車為目前補救之計一方於商務重要地方提倡倉庫事業以救堆積貨物耗壓成本之弊然後交通舒暢金融流動百業始有突進之望矣四化保守為進取也大凡一地之物產必求其輸出入之總額足以相抵但以東

三省土壤之膏腴自當更進一步一求各種物產之皆能自給二求輸出總額之超過輸入據各專門人員調查報告實非極難之事蓋三省缺乏之物惟棉稻糖麻紙錠煙草酒精諸類目下每年購入洋貨已達七八千萬元之多查棉之一項三省每歲輸入生熟品共值四千餘萬元法庫新民廣庫遼陽錦縣各屬皆可試種美棉奉天北部吉林南部天氣尚非極寒可以仿新疆種冷棉之法分別待辦即不能抵補全數亦當購入補充原料自行紡織以省工價稻之一項三省需用無多但南滿一帶宜稻之地千六百萬畝全部墾成歲可得米五千餘萬擔亦當愛惜天然美利廣開稻田以濟鄰境民食而裕地方之收入糖之一項三省歲需六萬包日人在奉天組織糖廠即用本地甜菜製造歲出糖五萬包尚不足供全境之用乃我自設糖廠於呼蘭庫款數百萬至今未能開辦遂拱手而讓人專利不足之數恒仰給於舶來若能另擇適宜地點移呼蘭糖廠機器另設新廠慎擇菜種自製足以自養而有餘甯待人之越俎

麻之一項本係自產製布製袋需用頗多但遼陽土麻比較已屬良品而纖維
過粗難於適用日人在奉天所辦之纖維會社大半購用印度黃麻製造之利
既已授人原料銷路更為奪去急須及時改良麻種以圖挽救於將來紙之一
項三省每年銷耗值二百餘萬元土紙製造額佔三分之一東南各省輸入者又
三之一其餘則全屬洋紙而境內所產之木材高樑稗均係天然製紙原料姑
無論木材之富苟大舉採伐磨漿可供給全世界之紙廠即高樑稗一種祇奉
天境內年產已二萬五千噸以之製紙寧虞不足餘之一項奉天東北吉林西
南各屬向均產生菸草一項奉天農事試驗場試驗成績甚佳馬鈴薯一項冒
寒易種能製酒精三省土宜悉中裁值皆當盡力董勸使之增加產額不假外
求凡此皆三省所當速謀進取者也雖然勸誘之效所得甚微文告之宜益人
難喻若非積極興辦職業教育何以灌輸相當知識使就我統計計畫之範圍
查三省所可稱為實業教育者僅奉天有甲種商業工藝一校吉林有甲種農

工業一校齊齊哈爾有甲種工業甲種農業一校營口有乙種水產一校其餘著名城鎮間有乙種農工學校為數亦甚有限則三省之職業教育收效已至難言若欲貫徹進取主義謂宜多設各種實業學校注意支配設校地方勻派各縣學生人數預指其畢業後之職務毋使邊遠有偏枯之憾毋使學校成登進之階庶數年以後種種製造皆有適用之技師教員或樹模範任傳習方不至囿於舊法盡於苟安墨守其耕鑿作息之常自滿於出入相抵之額矣五化依賴為自立也東三省實業之盈虧恒仰鼻息於他人其最顯者運輸之脈絡中東南滿各扼咽喉金融之中心羌帖日金迭執牛耳銀行無興業責任資本不能流動外商得利用之以操物價之權行商無團結精神各業不知設備外人得專有之以肆扶持之術且也以生料易熟價而不惜昂價之虛糜以重資聘技師而不為人材之預備種種依賴性質適足造成實業前途之困苦其補救方法均具於上列四端中至於中東南滿鐵路用地界內及旅順大連等處

既無中國官吏又無領事商務官等職本國商民受轄於外邦法律之下動止多不自由南滿路綫一帶吾國商事機關祇能設公議會一種並欲自組商會而不可得非亟由地方長官與日吏提正當誠懇之交涉謀變通權宜之措置為吾民開一呼籲之門一面扶助各商組合團體與滿洲全境各商會聯成一氣以厚互助之力則三省實業終無完全自立之日而失敗且永無窮期以上五端恭綽每於所至農工商會及各處學校場廠接見紳民輒就其當地之情形量其企業之能力剴切開曉俾知振奮之方或派遣專門人員為之指陳得失增進新知使曉然於受病所由來益怵然改良之必要其尤關重要各事更於回京後迭與中央主管各部暨三省高級長官文電往還共策進行辦法此則恭綽勸導東三省各項實業之情形也第所謂包舉之勢及殊途並進之方針關於東三省命脈者至鉅而連帶於各方面者亦至多非合力統籌究無以收驂靳同功之效擬請令行外交內務財政教育農商交通各部幣制水利經

濟調查各局及東三省軍民長官內外合籌務達最終之目的庶幾地寶不至終閔天產演而日增內以副我大總統提倡保育之盛心外以應世界各國有無相通之公義（下略）

籌辦工賑修建路基呈文 民國九年十月二十日

竊查本年北方各省災區之廣災情之重待賑時期之長實為前此所罕見前經令飭京漢京綏京奉津浦隴海道清各鐵路局派員調查沿綫各處災情各電報局報告當地歲收狀況以為籌賑之根據並在部中設立賑災委員會規畫賑災事宜一月以來調查研究不遺餘力討論所得本部主管權限以內對於賑災事宜惟有多開路工以工代賑最為切寔辦法鐵路不能驟建不妨先建路基幹綫不能遽修要可先修枝線暫用雇募散工辦法先行從事土石工程既可收容災民並能進行路政於民於國兩得其利業將隴海西段之觀音堂至潼關一段按照工程計畫展拓興工並擬由直隸滄縣至石家莊之滄

石線由山東煙台口岸至濰縣之煙濰線由山東曹縣至濟寧縣之曹兗線分別先後一併開築路基以期興工地段愈多收容民數愈衆此項路基費用大概估計約需銀一千萬元以外現在部中款項早已羅掘一空內債外債一時俱難舉辦反覆籌畫惟就已成交通事業附收賑捐或能集少成多且屬事輕易舉業經飭司籌議路政一項就客票貨票分別等次噸量的收賑捐每年約可得銀三百五六十萬元電政一項就官商電報部辦電話酌收賑捐每年可得四十八九萬元郵政一項就匯兌資例及郵件郵票酌收賑捐每年可得七十餘萬元惟航政一項現在航業均係商辦應與商辦之電燈電話由部令知各公司團體勸令酌量輸捐能得若干無從預計但就可得的款計算每年約近五百萬元以之修築上列各線路基僅得半數此項捐款擬暫以一年為期所定捐率按之原定火車票價運費及電費郵費約在百分之五以下為數至微辦法務簡收捐手續由本部責成各路電郵局認真經理專款報解不另派

員以節糜費收入款項由本部特別會計另款存儲專為修建路基等以工代賑之需不作別用收支數目由本部專案造送財政部審計院審核以昭慎重現在開辦伊始一方籌備開工一方應備墊款或將此項賑捐指向國內各銀行暫行抵借或先行借撥他款再由賑捐歸還統由本部切實籌畫從速辦理

(下略)

修築滄石煙灘兩路路基以工代賑呈文 民國九年十月卅一日

竊查滄石煙灘兩路一則橫貫津浦京漢直接正太一則東出海口西接膠濟關係北部東西交通均極重要早經本部籌議修築祇以籌款不繼致未舉辦此次籌議工賑迫不及待本部議將該兩路提前興辦藉拯災黎前經提由國務會議議決在案查滄石一路自石家莊起點經藁城縣晉縣深縣武強縣及獻縣屬之淮鎮以至滄州計長二百二十一公里共計建築費約需一千萬元當經飭由京漢津浦兩路會同勘估先將該路路基興修所需一切工程人員

即就該兩路現職人員中支配以期節省約計滄石路路基需款一百八十萬元煙灘一路自煙台起點經福山縣蓬萊縣黃縣掖縣至濰縣計長三百七十四公里共計建築費約需一千八百萬元乃議定仿照滄石路辦法先修路基所需人員就本部暨路局現職人員分別調派並派委津浦正工程司趙德三為該路路工處處長尅期前往勘籌一切現據呈報已定於十一月一日正式開工約計該路路基工程需款三百萬元以上兩路所需款項純為臨時救賑發生未經列入預算業經提由國務會議議決追加加入九年度預算之內並由國有各鐵路將客貨運輸附收賑款撥充前項工程之用目前應需工款因附收賑款尚未集有成數故滄石一路由京漢津浦兩路局暫為撥款煙灘一路由津浦局暫為撥款如有不敷或指定該款設法籌借以資周轉而促進行俾路工災民兩得其便至上項用款不過僅築路基以後修築該兩路軌道各項用費應需若干俟實行建築之時再為詳加估計呈請鑒核（下略）

統一交通教育計畫呈文 民國九年十二月廿一日

竊惟國家實力之展拓以交通之發達為初基而一切事業之設施尤以人才之適用為先着是交通與教育二者倚伏相因關係至密伏觀我大總統蒞任以來夙以提倡四政注重教育為政治之鴻謨孳領提綱發皇渙號當務之急莫或逾斯恭 諤蒙顯擢備位交通竊見近年以來我國交通事業迄無發展深求其故實由專門人才缺乏不敷應用而專門人才之所以缺乏則實由現有各學校學制之不能統一學制不能統一即教授不能適應而所造就之人才仍不能適如實際上之需要似此情形自非妥籌良策改絃更張不足以資整理而圖進步謹就本部現時教育狀況及所擬改革辦法不憚瑣縷為我大總統一詳陳之查本部育才經費依八年度計約共支出四十萬元是經費不為無著上海唐山各有工業專門學校一所北京有郵電學校及鐵路管理學校兩所是棧闕不為不備以如此鉅額之歲支供辦理有年之專校而所得人

才恒不敷於支配所學技術或不適於應用其根本缺點不外二端各校散處數地不相聯屬當時成立本有後先制度遂多歧異加以歷史上之關係辦法往往懸殊利弊遂多互見管理既感困難成效遂難預期是組織之無統系一也各校之設重在專長教育之精神宜謀一致而學科之分配則不必強同乃此校所設之科彼校亦設彼校所無之科此校或缺或有預科復設中學院口專門又附小學主要之學科或略併校之學級又增精力既多虛糜教育未能經濟是學科之不聯絡二也細察情形進謀改革其扼要辦法端在統一學制查外國大學為統稱之名詞大學本體為總攬大綱之學府大學分科乃為實行教授之機關故大學分科常就適宜之地分建而精神上則統屬於大學本體系統至為分明責任至為專一現在上海唐山兩處工業專門學校程度略與外國大學初二年級相當根柢尚固成績頗佳北京郵電學校鐵路管理學校雖範圍較狹亦具有高等專門基礎茲為統一學制起見擬將該四校校制

課程悉心釐定分別改良列為大學分科而以大學總其成名曰交通大學上海北京唐山四校悉納入焉似此辦法可望有明晰之組織有一貫之方針一面補前此之弊偏一面圖將來之發展至各該校設立有年情形互異應如何因革損益分程各進以符分科之精神以及大學本體應如何聯合組織收統一之實效自應詳慎審度切實籌商以期折衷盡善藉副我大總統為國育才之至意（下略）

選庵彙稿第一輯分目

上編 公牘(條陳)

整理四政條陳

闡揚文化條陳

逕庵彙稿 第一輯

上編 公牘（條陳）

整理四政條陳 光緒三十年

竊維本部綜理郵電輪路四大端其所重在挈領提綱統籌全局與昔日鐵路總公司電報局等之偏顧一方面者不同其宗旨辦法亦即因之大異第不詳悉四政原理及現在情形決不能猝定宗旨辦法故調查一事急宜舉行又本部綜理四大端則款項時機皆可收貫通挹注之益其中事半功倍者往往而有故統籌全局實為今日至要之圖又本部轄事既多全恃法律章程以相鈐束否則上無所執以為監察下無所據以為適從擾亂紛紜必無成效故一切規則必應詳訂行政方有本原以上三者以言急務無逾於此側聞部中各事刻將竭力更張謹貢咫聞藉供裁擇祈垂覽而教正之幸甚

一 調查情形 調查之要夫人知之然必當有次序有方法今略擬如左

甲調查之宗旨

一調查本國已辦四政之情形使知某可沿襲某當革除某當變通某當推廣以為改良之豫備

一調查本國未辦四政之情形使知某宜速舉某可緩行某應合籌某須分辦以為下手之基址

一調查外國已辦議辦四政情形使知他人籌畫之密設備之宜研究之精進步之速以為比較師承之地

乙調查之方法

一頒行各種表式令所轄各局所逐款填註近者限十日內遠者限一月

內至遠者限兩月內送部備查

此項表式種類名目皆宜詳晰不厭其煩 宜註調查者姓名及年月

一分行各部院各督撫將軍都統及出使各國大臣代任調查之責隨時將有關四政之事報知本部

一派員往本國各處分類詳查據實報告

一派員往外國各都會分類擇要詳查隨時報告

一廣收各人之報告條陳存儲備擇

一博采中外各種報章書籍擇要翻譯以供考索

一由本部考查各項成案將有關四政事項擇要編製各項詳表詳圖

一由本部彙令各處報告表冊編立各項詳表詳圖以便統計

丙 調查之事項

一 鐵路

一 船政

一 電政

一 郵政

(原稿關於上述四項所列應調查路船電郵之各項狀況及各國之法令制度暨四政上之會計統計辦法等其細目計鐵路上一百〇二條船政上共九十四條電政上共七十二條郵政上共

以上各條皆就輪路郵電四端舉其切要大概，其間尚多缺略，然亟應調查之事，略具於茲。特其事有倉卒可查悉者，有窮年累月未易知者，大抵宜分遣調查。同時並舉，不必分別難易緩急。部中亟宜設一總匯之地，辦理此事，俟調查已得大概，然後按切情勢，預為通籌一切，方可有所依據。否則紛紜煩雜，似未易遽中肯綮也。

一統籌全局 郵傳部之綜理郵電輪路，非第以性質相類，亦以四者有互相補助之益，互相聯屬之機，分之為四，不若統之於一之便於規畫也。然則必統籌全局，乃無媿於部職。否則祇一局所之事，而非一部之事矣。統籌約分二者：

一統全局以通籌

一統歷年以通籌

而其所以籌之者約分為三

一緣於事理者

此就事理之所宜而言如鐵路借款必須速還外國郵政必須停辦是

一緣於情勢者

事勢所宜或未必盡能實行故應斟酌情勢如鐵路則支幹應分緩急郵政則驛站應謀歸併等是

一緣於款項者

情理攸宜無款仍不能辦事故或預為儲蓄以備急需或互為挹注以期靈活或妥為分配以劑均平均須先行籌及

其實行通籌之法有五

一多設學堂

造船造機關車及各項工程均屬高等工學應酌設此項學堂若干分

課專門其餘為養成中級學術及職工而設者亦應酌量需用之數預為布置以備應用務期數年之後一切可不假手外人其假手外人者我亦知其竅要得以鈐束而控馭之庶諸事皆可振作矣

一 速振工業

輪路郵電四項所用物料除土方外幾無不用外國物今中國所製輪船機關車但取外國製物拼攏而成下至鑽鋸釘頭亦皆不能自製此實失利之大者後此四政日益推廣漏卮胡可勝言且已不能自製將永受他人挾制尤非立國之道故為國權及利益計非速振工業而日言推廣四政是徒為他人拓利源耳

一 籌設銀行

興業全恃母財中國今日奇窮辦理各事實無若干之資本最善之策惟有籌設銀行舉各項入款悉儲其間仍為尋常營業需款則由其間

劃撥遇有窘乏仍可挪移各處款項既無轉徙解撥之煩而利息涓滴歸公籌劃時復易於統計且不至動須求借遇事均易通融此實今日要策也

一速行統計

欲推廣輪路郵電四端非詳悉已往及現在情形必且無從下手故調查之後亟宜分別事項列表統計以細考進退贏絀之由而為擴充改良之地統計之法宜簡括明瞭凡非切要之事不必闡入應別設專員司之

一詳定章程

說詳下

至四項中每項應通籌者

甲路政

一預定全國幹綫支綫及歸官辦商辦

一畫一全國軌制

一分別全國幹路支路之先後緩急辦法

一統計近三年全國官辦已成鐵路每年進支贏絀及淨利若干

一預計已成鐵路贏利每年約可增修鐵路若干里

一決算已成鐵路平均每里築造費若干

一統計自今年起官商各路每年可造成若干

一預籌鐵路內外債辦法

一派員練習工程司及上等職務

一預養森林

一預勘煤礦

一預籌增設造車廠

一預籌合設鍊鋼廠

一預籌設立專門學堂及中級下級學堂辦法

一頒定各項圖表冊籍票據格式及填註法

一預籌派遣游學專門辦法

一精繪各項路線圖

乙船政

一詳定輪船民船江河湖港各航綫

一擴張船廠及增設船廠

一統計本國輪船公司資本船數噸數分別獎勵擴張

一派員實習各關理船廳所轄各項事務

一預籌設立商船學校

一預籌派遣游學專門學生辦法

一詳籌獎勵補助造船法

一詳籌獎勵航海法

一精繪各項水道圖

丙郵政

一速籌推廣各郵政局

一漸籌禁止各國在中國所設郵政局

一漸籌酌減郵費

一郵票籌歸自印

一派員往各總局實習

一擬定各關協助經費辦法

一陸續設郵政學堂 可與電信學堂合設

丁電政

一全國電綫籌歸國有

一電器材料藥料全數設法自製

一劃定通國電綫經路及比較歷年利息籌展各綫

一詳籌減收電費辦法

一陸續設電信學堂

一頒定各項圖表冊籍票據格式

一訂定章程 本部管轄事衆欲舉其任必先有以實行其權所以實行其權者何即一切章程規則是也六部向有則例學部農工商部亦曾訂各項章程本部既有專司苟仍聽其散漫糾紛不為統挈又何取有此一部故本部開宗明義即應從此下手今應陸續訂定者共四十六種（原稿分日從略）約分為九項

一本部自訂定自執行者（如建造鐵路規則鐵路員役任免勸懲法等）

一 本部會同他部訂定而自執行者 (如開港規則須會同外務部購買地畝規則須會同各地方官等)

一 本部訂定而由他人執行者 (如鐵路巡警規則管轄電氣規則須由民政部執行等)

一 本部與他部會訂而由他部執行者 (如郵政法罪法應會商司法部而由司法部執行等)

一 向來所有尚應斟酌改良者 (如鐵路集股規則電報收費規則等)

一 向來所無而亟應訂定者

一 向來參差而應畫一者 (如各處鐵路巡警規則等)

一 向來懸擬而現應實行者 (如商船學校規則等)

一 向來完備而現應增訂者 (如保護電綫規則鐵路員役任免勸懲法等)

訂定各項規則其辦法有數端

一 詳查舊有規則以究其利弊

一 參考各國規則以定其從違

一 廣諮中外專門以考其當否

一稍遲實行期限以便於改良

一漸改現行規則以為之預備

闡揚文化條陳 民國九年

竊維吾華立國垂數千年古代文明不在人後自近百年間暫種突興一日千里吾猶自封故步彼此相形遂瞠乎後矣驕慢自是足召侮亡苟且偷安亦復無濟是宜淬厲精神毅然奮發盡力為新文化之運動以求適合於世界之趨勢謹舉數事為大總統陳之一通儒院宜亟設立也查各國類有最高學府慎選全國通儒研求最高深之學術發表於世以當繼往開來之任其資格皆極嚴重位望皆極清高學術皆極淵邃於以導揚文化啓迪新知關繫殊非淺鮮前此國人曾有考文苑之建議教育部有學術評定會之設立意均略同但竊意宜定其名為通儒院其辦法則略仿法之阿伽代米厥額不得過一百名廩給宜輕資格宜嚴名位宜尊慎擇通才主持其事以為舊文化之結束新文化

之始基庶足一新耳目一儲藏圖書館宜亟經營也文明各國皆有國立圖書館往時吾國西清東閣之制即同其旨大抵規模宏闊蒐羅富有管理精詳且分別部居考古通今各從其類其完善殆為吾國所未夢見吾國號稱文化最古而歷代儲藏圖籍迄無妥當之法致損失等於焚坑比歲以來士不悅學各地大抵不知文化為何物消沉散毀尤有文武道盡之虞宇內藏書非蕩為烟塵即販隨海舶其保存遺佚者亦不絕於縷並無持久之策再閱數載恐收拾益難是宜由公家經營一國立圖書館蒐求宇內希有珍本築最新之室藏焉庶天下圖籍有所歸而文化精神有所寄其備普通閱覽之圖書需要尤亟事當另籌一四庫全書宜速為影印流通也有清類書之鉅莫鉅於圖書集成叢書之鉅莫鉅於四庫全書圖書集成原有刊本光緒間曾石印一次又用鉛字排印一次故海內流布尚多四庫全書祇傳寫本分置七閣及翰林院洪楊之役文宗文匯燬其二英法聯軍之役文源燬其一庚子拳亂翰林院又燬其一

於是存者惟文淵文溯文津文瀚四部文瀚本已多散逸文津文溯兩本年前
輦載來京及今不圖恐此區區亦復難保近日法國學院有高借全書之議此
書卷帙比圖書集成不過十倍從事影印非不可能文津本警校未精間有訛
謬是宜速將文淵閣本由政府提倡集資影印以廣其傳不獨國內都會可各
儲一部即東西各國孰不歡迎發揚國光莫此為盛恭綽於此事已略有計畫
需費雖鉅尚不十分困難一各省公私藏書宜設法保存也清初自康熙二十
五年始詔求遺書內府所藏至乾隆纂修四庫時而大備又前清各省書院等
多有藏書改革以還絃誦久輟竊取盜賣覆瓿訛薪均所難免是宜通令保護
又清初藏書之家江浙最盛數傳以後散佚漸多海禁未通輾轉遷移尚在本
土今昔異勢東西海舶滿載而去高文典冊日即淪亡是宜設法維持苟有故
家不能守其世業者由中央政府或地方政府自治團體等公為購買用存國
寶一各省官局書板及印刷器物宜及時保管也康熙乾隆兩朝官纂書籍多

皆由武英殿刊板傳布道光而後各省官書局出書亦夥迭經擾亂散失堪虞
又各省通志及府縣志板存於各省舊府縣學或府縣署者均有關地方文獻
為比較切實有用之書是宜通令及時檢點妥慎保存或擇要印行或補其闕
壞又釋藏板片七萬九千餘塊今尚存京師柏林寺道藏板片亦存彰儀門外
白雲觀亦宜派員整理保管毋使失墜一舊內閣大庫藏物及舊軍機處檔案
宜速為清理保存也清初承明舊制機務出納悉由內閣軍事則付議政大臣
雍正間西北西路用兵始設軍機處自是機務及用兵皆歸軍機大臣承旨本
章仍歸內閣內閣大庫所存章奏文移悉當代掌故所在且多歷代遺存書籍
典章軍機處廷寄諭旨則事關機密尤非外間所得聞秘典遺文往往而有今
情違事過無所忌諱此等秘藏應為表露以資考證現內閣大庫舊物已歸教
育部保存舊軍機處檔案尚在國務院中日久疏虞恐歸散壞是宜簡派妥員
排比鈎稽以存一代文物典章之實一往代散佚典籍宜廣為搜集也隋牛弘

請開獻書之路有秦以來經籍五厄明胡應麟經籍會通又增唐以來五厄吾國典籍每隨喪亂而散佚歷代皆然宋末見存書籍見於陳晁二家書目者至明正統六年文淵閣書目所載宋元巨帙如宋九朝紀事本末元經世大典等皆極闕考證明末亦不可得見其籍永樂大典存者雖經乾隆時之採錄然拳匪之亂翰林院被燬永樂大典及四庫存目諸書均遭燬蕩救出者不過數十冊而已乾隆時各省採進書籍之存於武英殿者亦因光緒初罹火與諸珍板同燬此亦書籍一大厄也然江戶之市時有古逸之書巴黎各都每見燬燬之錄是宜按往代書目所有而今已不傳者設法懸購並宜令駐外各使調查我國散逸典籍之存於各國者分別借出錄副或照像刊行務使固有之物得復見於吾土庶足助長國人愛國之忱一保存古物法規宜速擬草提交國會也

民國五年內務部雖有保存古物暫行辦法及古物調查表通告各省然有勸懲純任自然守土者視為具文盜賣者依然如故長此不已無待金人入汴

而古物已東不必德軍破京而儀器西去矣是宜仿各國辦法製為法案提交
國會議決公布庶君子有懷刑之懼估客無私運之虞一面再趕設博物院一
二處蒐集保存尚可存十一於千百以上各端皆不過就私慮所及臚舉大綱
至詳細辦法頭緒紛繁倘蒙採擇施行再當細書上達抑恭錄更有陳者吾國
文化雖古然以向不表揚之故致世界迄今不審吾之真相徒以蠱略之遊記
隔膜之報章挾私之言論引為確據遂致吾國在外人心目中永儕野蠻之列
恥辱固已害莫大焉今日之策一面應極力用各種方法在世界上傳播我國
固有文明之真諦一面應策勵國民努力於近世文明之改進弗令世人因藐
視子孫而兼輕祖父以全我文明先進之價值浸假再進圖東西文明之融化
為世界別開新紀元此不得謂非我之大責任倘承垂鑒及此積極進行實世
界文化之福非祇我國受其賜而已至辦理上列各事有並不需費者有需費
較鉅者一二兩項自可立見施行其第三項比較為難然苟上下同心似亦非

絕無辦法再前此國人希望各國交還庚子賠款其預定用途尚無定準竊意應將上列圖書館博物院及常年蒐存圖書古物費一併列入用途之內事關文化度國內外無不贊成尚盼政府記注及之以為進行基礎輕率上瀆款莫裁察施行

遊庵彙稿 第一輯分目

上編 公牘(令)

令遵守鐵路會計則例

令革除陋習

令各舉心得以濟時艱

上編 公牘(全)

令遵守鐵路會計則例 民國九年八月三十日

鐵路為國家經營之實業會計為考覈出納之中樞中華民國有鐵路多係借款
建築收支既鉅營業尤繁信用所關極為重要使無精確之會計必致稽核乏
術弊竇叢生查民國八年國有各路資產價值僅就已經營業者而言幾達四
萬二千萬元營業收入約八千三百餘萬支出亦三千八百萬有奇財產營業
為數如此之鉅會計手續少一不慎關係公款及信用實非淺鮮本部有鑒於
此本總長前於民國二年在本部路政司任內時創立統一鐵路會計委員會
聘任中西會計專家博採歐美鐵路會計制度的利弊根據學理明定統一
鐵路會計則例業於民國四年一月頒行各路遵守在案復由本部按年編製
鐵路會計統計總報告將各路歷年會計經濟狀況刊印公布俾中外人士咸

知鐵路之真相與夫逐年盈絀之情形以昭大公而維信用此均本部經營鐵路事業之苦心辦理以來成效顯著中外咸知惟會計則例頒布有年誠恐各路員司日久玩生視若具文致負本部審訂之本旨為此令仰各路局長知悉自今以後應責成主管會計督率所屬員司一體遵照部頒會計則例認真辦理值此時會艱難務宜力圖樽節為鐵路節糜費即所以對國家盡職司凡分文支出必有確定標準以期確符定制之精神藉昭中外之信用本部有厚望焉

令革除陋習 民國十三年十二月六日

近年社會奢靡士習媮荒宴游之風賭博之好成為時尚恬不為非弊害所滋於個人則損德於國家則廢事世界新潮瞬息千變治事之難倍於昔日應變之具非依古方不專精研思於退食之餘何能理繁治劇於在公之際不保清明之志氣何能勵勤敏之精神苟逸樂之是耽必庶事之叢艱且邪能致敗儉

以養廉豪舉相誇清操難信自此通令後凡本部內外寅僚仰各愛惜令名革除錮習以重公務以肅官常

令各舉心得以濟時艱

民國十三年十二月六日

交通事業為國家命脈所關而在吾國庶政之中造端最晚無歷代成規之可考無先哲政論之可憑海通以還觀鄰法善次第興舉馴至今日蔚為大觀苟非賴羣策羣力之功何能收同軌同文之效比歲國事未定軍旅迭興已成者半受摧殘待舉者皆歸停頓撫今思昔能不痛傷睹往知來尤為憂懼本總長自筮任以來即服官本部精神所貫心力為殫棧樸菁莪多是當年之手植案頭牘尾皆為未竟之前修每念締造之艱難更懍維持之迫切此次受命於危疑之際收拾於凋敝之餘已難補苴違言發展然愧非賢者不敢逃春秋責備之文同處僑堂何以避糠稃折崩之禍職任所在良心所驅縱欲苟安豈容自便方今世局奇變史跡漸陳交通四政亦難墨守語其遠大者世界潮流如何

迎合國際地位如何保持語其切近者資產之保全工程之修繕營業之恢復
與擴張人才之支配與培育舊觀如何能復改進如何能良凡我同人或主管
有年或研求有素務各舉所心得共濟時艱固足助本總長之設施亦藉展我
同人之抱負古人有上下相維之義幸無金玉爾音平居誦匹夫有責之言况
乃請共爾位敬虛前席以待嘉猷

遐庵彙稿第一輯分目

中編 詩文

詩（四百九十二首）

遐庵彙稿第一輯

中編 詩文（詩）

番禺葉恭綽 五甫

蠶十五歲作

衣被滿天下誰能識其恩一朝功成去飄然遺蛻存
作繭忘軀命辛勞冀少功絲絲雖自縛未是可惜蟲

昭君 以下丙中至丁酉

君恩原不薄妾自誤紅顏惜別戀金闕 此解請行之証也 含情臨玉關報漢且無計
從胡終未還惟應一青塚終古動人間

春夜與徐木君談話

孤館黯相對悄然寒氣增鄉心歸夜鴈人語澹秋燈滌悶餘詩卷忘懷况友朋
今宵林外月幾點露殘棧

夜坐

蹤跡儵然野人家漸覺此心盟幽遐異書數卷閭古魄冷水一瓶開野花沈沈
秋氣正逗夢謾謾清風宜煎茶青燈對我兩無語起見戶外松陰斜

小遊仙

渺渺諸天寄大羅仙娥齊唱紫雲歌滿身風露立無語手結雲梢下絳河
馭氣來風路不迷千尋直上有丹梯如何阿母瑤池會猶藉周王八駿蹄
水晶簾外絳霞明仙侶傳呼下碧城萬頃紅雲圍不斷隔河吹徹鳳簫聲
織女機絲耀彩芒盡招星斗入文章銀河萬丈無情碧叱起銜梭白鳳凰
聞道鄉嫫有秘書五雲深鎖護樓居洞天瑤籍何人管乞與仙家作靈魚
丹房雲帳鎖烟霞色界人天認未差我厭仙踪還授授獨騎孤鶴踏梅花

夜起對月不寐

遐思生獨步却值暮鐘聲倦首矚墮影欣然思月明憑軒正延爽復此幽蟲鳴
歷宗據梧想盈虛心湧驚

北征

別緒橫塘曲遊人落葉裝共誰行萬里強自醉千觴病態勞還減鄉音遠漸忘
劇談欹席帽期汝共輝光

春草

黯黯平蕪入古原關情還自引王孫天涯不識春來路夢冷宮車舊碾痕

感興

孤吟何太苦永晝掩荆關鳥不妨人至花如對客閒風光濃淡裏詩思有無間
近悟林泉興尋幽待往還

夜坐

空庭獨樹隱歸鴉珠箔無聲濕露華十二回廊清似水夜深孤月守梅花
老樹如烟壓一庭交枝花影正冥冥一天詩思涼無語負手長廊數暮星

除夕守歲作

流光難挽去如塵珍重臨歧意倍親情到無聊蓮藕事如可例總陳陳深宵
燈火兒時影闌歲人家別樣春更想明朝風雪裏折梅來認去年人

偶述

以下戊戌至己亥

寂寞楊雄宅牢愁可奈何蕭蕭黃葉晚清景閉門多冷思窮愈遠秋心夢屢說
通誠應見肯江上有微波

春日感興

新晴十日放猶慳凍合香塵渺莫舉一笛疏風度寒月半簾微雨盡春山夢隨
雲水參猶嬾身役罵花夢倍閑卧對小桃紅欲語爭教狂態不能刪

即興

弱緒迷春影初機理病關無聲花解語不動鳥同閑草長當新恨烟曉媚曉鬢
風光忘異處瑣瑣小庭間

述志篇

幽蘭媚空谷抱秀留餘芬鸞皇處深山毛羽固不群吾生秉幽奇昭美緣所欣
中情役外感哀樂逾衆云俯矚睇橫流惜哉難立懂行藏貴用適休復滋疑曠
亮無黃石期側足樹明勳負笈返田里清風揚典墳暄曦能幾時惜此將斜曛
生當為澗水沒當為嶺雲閤門深九重狂犬何狺狺采芳重徘徊終冀遺夫若

春事

絮閣凝雲重花梢轉日避寄言鷓鴣語苦休傍上林枝

言懷寄文公達

東風吹百花紅白各成色娟娟自媚景生機亦云得亭毒似大造伊人豈異力
如何一墜地憂患轉相逼哀樂永無常生機幾云息智能成陷阱文字變姦賊
有若纏絲蠶宛轉不可極世人苦未喻心骨自鑿刻我欲執混沌七竅為我塞
我欲驅蠹魚六經為我蝕縱慮理天和冥心全靜域形骸付土木何論知與識
庶以養生生永卧和神國

來日貴如寶去日賤如埽俛首睇流光生機何草草弱齡驚衆志壯緒領華藻
春感而秋悲感然紛在抱修途悵遐赴象構意先造屏欲崇內觀研心事幽討
甯惜十駕功坐致千里道

賈生年十八文采動吳公獻書金馬門三策何隆隆高賢邈談笑指顧生英風
嗟予植虛薄率志暫馳雄強凌丁未運券穿交寒空城市斥腥羶惡氛逼五戎
諒無五餌奇冲天挽長弓掩卷終歎息盛年慚與同

南榮有嘉樹枝蔓大十圍小草附其根美蔭得所歸一朝風折樹草亦亡所依
其旁一叢竹青翠何菲菲勁節固無恙生意凌蒼微寄意依人者立身安所希
艷陽十里郊蘼蕪漲空碧大隄多遊女春風盈紫陌採青將貽誰含情各脈脈
弱翠傾秀影微塵步香跡所思殊未來榛苓渺相隔湘波湛千里齊望暮雲碧
落絮傾孤春涼燈照華夕寄語倚樓人殘鶯怨簾隙

一日新相知一日萬相思微波不可極弱顏難通辭豈無鴉媒至風烟安可期

引蔓故不長慎勿使雜披

紀懷集李義山詩

獨背寒燈枕手眠樂遊園外斷腸天西樓一夜風箏急直是當時已惘然
為有銀屏無限嬌碧潭珍重駐蘭橈春風自共何人笑莫損愁眉與細腰
密鎖重關掩綠苔長眉畫了繡簾開低樓小徑城南道安得好風吹汝來
柳絲相憶定章臺碧沼紅蓮頃倒開見我佯羞頰顧影不知香頸為誰迴
八字宮眉捧額黃忍寒且欲試梅妝誰言瓊樹朝朝見不信年華有斷腸
玉匣清光不自持相思枝上合歡枝柔腸早被秋眸割莫遣佳期更後期
鸞扇斜分鳳幄開含羞迎夜復臨臺媽熏蘭破輕輕語不覺猶歌起夜來
對影聞聲已可憐微香冉冉泪涓涓更深欲訴蛾眉斂錦瑟無端五十絃
枉破陽城十萬家不教容易損年華春牕一覺風流夢笑倚牆東梅樹花
杜蘭香去未移時龍護瑤窗鳳掩扉虛為錯刀留遠客高唐宮館坐迷歸

莫枉陽臺一片雲當壚仍是卓文君更無人處簾垂地兩兩鴛鴦護水紋
香炮燈光奈爾何嚴城清夜斷經過身無采鳳雙飛翼一夜夫容紅泪多
五更鐘後更回腸不遣當關報早霜惟有夢中相近分雕文羽帳紫金床
碧雲東去雨雲西待得郎來月已低幾日嬌魂尋不得赤蕭吹罷好相携
相見時難別亦難豈知孤鳳憶離鸞禿襟小袖相逢道不敢公然仔細看
定子當筵睡態新銀屏不動掩孤頰誰知一夜秦樓客家近紅蕖曲水濱
珠簾不捲閣江樓同向春風各自愁空留暗記如蠶帝好好題詩詠玉鈎

自遣

幽情如柳絮沾着苦難分了了悲歌意茫茫惜誓文心肝誰可奉夢寐若為羣
落日招山鬼騷魂或是君

吾生有奇淚不灑向人間寸曉交千古雄心落百蠻三生難換骨一士或移山
大海波濤湧塵鷗惜素顏

適意漁樵狎心閒體轉輕谿山春掩抑風雨客逢迎短笛虛廊迴幽花小閣明
應憐避秦者隨分足躬耕

六月鵬搏息千金馬骨寒幾人看落葉清夢憶長安露重憐衣溼霜清逼歲闌
夕陽容易下獨立幾回看

自題撮影

舊時顏色見衣冠錯愕還疑夢裏看十九華年飛電速萬千心事刮灰殘昂藏
獨鶴形空媿老死枯蟬淚不乾回首東南看晚景擬將天地入憑闌

人事牽牽學殖荒矣偶賦一律以自策

踵息已驚吹野馬文章何意悔雕蟲自携奇淚臨風拜耻向名場學步工八表
塵昏雙鬢絲百年心事燭光紅酒闌試換頭顱看還恐飛揚是夢中

無題

霞慧烟脩憶舊盟素心紅怨澹三生柔情似水都無迹短夢疑雲恰有情弱絮

空江悲宛轉橫塘舊路怕經行東欄一樹垂垂老尚憶鄰家早晚罵

春暮過某氏廢園

平蕪漠漠暈輕陰曲檻重簾望裏深十里清泉在山志一坏黃土葬花心新蒲
細柳春誰主早燕初鷺怨不禁曾是昔年歌舞地荒寒池館怕登臨

有諱珠江風景者賦此畱之

黃金消得買華年心字成灰夢儼然一自釵分桃葉渡更無人醉杏花天出泥
蓮子偏憐蓋學舞楊枝欲化絲慚愧珠江今夜月二分偏照那人邊

輜軒

輜軒一夕降來訪蔡經家翻爾凌風鬣乘之貫月槎此心如木石彼美屬烟霞
憶否璇宮裏緋桃一再花

寄懷徐木君

夫子今時彥東華佇佩聲一行今作吏五字尚長城人海徒揮手哀歌不自名

向來桃梗意浮泊問浮生

感述示愛甫

閉門十日坐陰雨失喜開門一見君
花外夕陽餘短景袖中冰雪得奇文
鉗錐共愧機鋒鈍鉛槧仍輸校錄勤
莫上高樓歌惜誦人間風雨正紛紛
彼美翩翩可晤言幾多芳思託蘭蓀
偶然世界入吾想剗却微塵誰與論
入世周旋甯我法此生憂患亦天恩
多情不作王郎死對此茫茫總夢痕

鷓鴣鳴時草不芳何須詹尹卜行藏
露車忍發王尼歎歧路終憐阮籍狂
盡道中流能擊楫誰知東海竟成桑
相看却恐人民異華表歸來鶴夢涼
凍蟄吾心慘不春悲哉天氣入蕭辰
一身肝膽能酬客絕代嬋娟祇誤人
未必出山皆小草從來凡嬰惜勞薪
閉門種菜尋常事莫逐青袍誤隱淪

去歲讀玉溪生詩十八年來墜世間
一首戚然有感意欲即其語衍成數
篇牽率未果今年十九矣烏齒徒增
雀衣難整偶檢玉溪集適復見此詩

爰即其語續成四絕

十八年來墮世間
消沈青史又青山
蓬萊高浪人間是
誰向銀河取石還
十八年來墮世間
霞光還滿舊松關
蓮橈拚費三千注
博得靈妃一展顏
十八年來墮世間
風花結習未全刪
偶然說得消魂偈
催起鴛鴦對白鷗
十八年來墮世間
些些花鳥笑春慳
寒山桂樹三千本
不比淮王招隱閑

將之豫章留別諸友

耻將灑淚說分襟
環海波濤望眼深
漫說消魂當遠別
可憐絃急為知音
紫霜有奏寧辭曙
明月入懷何處尋
夢到郵亭相歎語
寶刀一握少年心

渺渺河山眼倦開
深秋旅思莫登臺
孰云燕雀能知志
不信驂騑有盡才
腐史名山方盡覽
楊朱歧路漫成哀
祇愁西下牂牁水
比似回腸多幾回

過虎門

碧海沉沉水氣渾
魚龍怪賦月光吞
輕衾殘夢朝初覺
一夜驚濤出虎門

香港舟中贈胡枚仙煥

屠釣江湖託興新，分明此意在風塵。
眼中今復見吾子，物外何期得此人。
執手旋為歧路別，論心差比故交真。
我行正過君鄉里，他日相思互愴神。

尊前空覽九州圖，消息驚傳一歎吁。
樂府漫歌新手法，故人誰贈好頭顱。
清宵蟬奏哀聲急，大澤狐鳴夜氣孤。
潦倒來風舊雄略，昏鐙細雨看陰符。

與枚仙登九龍山

滄波落日水泆泆，下界樓臺蜃氣昏。
携手九龍山頂望，忽驚秋色下中原。

吳淞

對出青林隱霧疏，隔林邛舍點鐙初。
江流喜得無關鎖，淺泛螺舟看打魚。

獨酌有感

落葉蕭蕭掩短襟，江亭日暮且孤斟。
分明此意陶潛解，獨折寒花過菊陰。

敗壁昏鐙饑鼠鳴，風驅萬馬戰江聲。
夢中只當風幡動，塵世何為多不平。

淹滯九江且將旬日賦此遣懷

孤館霜清惜歲開梅花慚映遠游冠黃河遠上清歌渺滄海橫流道路難芳徑
鳥呼泥滑滑扁舟雪阻夜漫漫郵籤節節程留滯似歷秦山三百盤

乞友人惠箋

主人肯惠好牋紙借問兒童取得無我媿龍鵠王逸少山陰十萬乞官府
十樣似從蠻部造四愁難藉浣花傳明牕髻几相料理待下榻嚴百二籤

自上海至九江途中有作

秋色無多中畫屏颺輪千里夢中經三山天外疑招手五老雲中少定形環海
癡龍愁未醒遼天白鳥幾揚翎新詩漫當漁歌讀恐有鷗夷水上聽

有見

銅街隨伴踏芳塵魂逐流萍過小津大道朱樓憐倩影二分明月借全身矜持
弱態回波語領略閒愁對鏡顰無分窺簾同燕子罨惹光景望難真

寄懷桂東原十丈沈木庵三兄

隆冬凍沍蟄百蟲蝸居擁鼻吟悲風此時意驚忽萬里直落佗城人海之廬中
曲房微微燈火紅狎朋三兩圍爐烘微言清辯入無間談天說鬼聲隆隆丈人
顧笑丹霞容高踞師座摧元鋒香烟裊裊人意慵我時魂夢疑遠從宵深月白
涼惺忪人生此樂為最濃誰知獨坐把孤影離羣遠適今在東湖東憶別君行
握君手低詠君詞香在口衣上春痕化雨雲笛中怨曲翻楊柳非關行役難離
別祇恐年華拋擲久竭來邸舍承懽顏切切烏私鄰前剖周旋稍息行李困游
衍還思竹林友長途行稿頗不惡準擬因君發筵扣丈人與君有深契追逐雲
龍妙先後巖更清夜相對語倘念我時相憶否芳邛晚色濂泉水回首良緣竟
非偶明年丹荔荐新時待我郊亭一壺酒

憶白雲山晨景補作

朝寒山館夢難成開戶欣延野氣清絕壁烟嵐懸日氣下方墟市送人聲縱橫

路遶棋枰出斷續泉爭琴筑鳴忘却置身高處早倚闌閒看海雲生

聞雪朋病革歌以哀之

人生不祝死况在朋友行吾之與鄭生憂喜何殊常窮冬擁爐坐懷人心旁皇
旁晚得家書開牋亟哦將中言鄭生病兩月不起床醫藥愁無資少婦啼空囊
蘭息僅絲屬梗逆遠相妨憶我十月時臨歧登君堂君時病新瘥步履猶未強
知我將遠行眷眷言語詳戒我慎行李憐我凌冰霜送我出中門三步猶回望
甯當遂決絕此景何由忘方盼君得男聊紓憂鬱腸誰知珠胎兆翻成金鉏傷
圓穹何不情備毒一身嘗幽冥路憺黯黃沙天茫茫或少得佳趣勝於冠蓋鄉
倘其登玉樓趨侍阿嬭旁足慰罔極心懼喜殊未央君母夫人
去歲逝世何不陳微願額天
違巫陽人世苦狹隘宮闈交羅牆君竟舍之去為計良相當祇恨旁觀人僥仰
增悵惶我今作此詩息壤留廣桑明年君若在我返珠江執手一戰然定復
驚吾狂達語多苦心吁嗟朝露光

唐高祖起兵緣私以晉陽宮人入侍此宮人亦開國元勳也而史不表揚
戲為補一律

別殿嬋娟質開唐第一功不因私入侍何以遽興戎枕席機深秘漿涎禍始終
可憐陪輦夢秋草老深宮

庚子元旦

是年二十歲

以下庚子至辛丑

鼓吹千家沸鎗花此夕殊舉鵬藍尾酒弄筆紫毫書弱冠驚心速新光切眼虛
乘除休讀易滄海小酣餘

草草熏風拂孤春破雪來街衢爭雨露草木且根荻佳氣思前路模情失短才
餘寒不必歎湖岸有新梅

游仙

赤羽吹簫路青溪蕩槩羣荷衫一身雪梅鬢兩重雲愛尋紅線傳自寫紫泥文
手折芙蓉立輕風披畫裙

小喫雕菘飯初停織錦機
守牕鸞翻鍛駕輦鶴衣肥
偶悵蓬萊淺言尋淡記歸
扶桑三匝繞烏鵲又南飛

別館薔薇起澄波菡菡通微涼
猶殿角消息且牆東綵縷
邀雙燕雕床閉九龍
千年紇干雀一對可憐蟲

十二碧城憑青霓望太清
長星無酒氣子夜有歌聲
黃鶴樓中見金鰲頂上行
天風何意思吹下許飛瓊

三百級丹梯迢迢月又西
瑤扉驚犬吠瑣帳怨鷓啼
會見銅駝矣誰來赤豹兮
神仙難自遣空有醉如泥

還丹成小劫轉綠葱相思甲
悵何時返牙籌徹夜馳青葱
嗟玉樹黃竹怨瑤池
狡獪偷桃子何因發酒悲

寂寂凌霄殿飄飄入海槎
綠章春委曲寶扇夜繁華
待漏雲廊杳聽笙月府賒
紫宮三十六縹緲白楊花

縮地矜仙躡乘雲縹緲帝鄉幾聞龍割耳愁見鼠拖腸窺藥虛房冷療餓竈韻忙
坤靈天上牒誰是善鴛鴦

玉齒空騰笑黃精劇未休閭風虛縹馬銀漢憶牽牛露隔誰傳語雲深不貯愁
好憑龍虎訣重訪鳳麟洲

秘笈徒朱籙輕塵幾黑灰烟霞成市道鷄犬溷仙才五嶽圖難佩三山船引回
金莖多露液可賜侍臣杯

玉女三千博銅仙百尺盤蓮壺飛電笑竹屋肅光寒鈿合長生殿靈旗太乙壇
蜉蝣知幾輩顛倒相風竿

寶瑟絳朱絃蓬瀛別有天三清塵似霧十寶字如烟滄海難為水璇宮不計年
金童侍香者靈液可能傳

三疊舞黃庭崎嶇下玉京青鸞憐謾語白蝠訝成精烟艇紅螺逝銖衣彩蝶輕
丹砂南海少愁絕葛洪行

三晨樓逸地六著往來身馴鹿扶行杖飛鳥認列真瓊花殘后土壁月老臨春
淮海微禽歎吾生郭景純

碧杜紅蘅裏風鬢不可摹洞庭誰叩橘漢浦又遺珠湛湛湘江水盃盃車馬趨
未須愁虎豹百字佩神符

哭雪朋焚以視之時值夜午

銅鞮颺撼古簾開蘭燼幢幢絲影來凍蓮冰箭坐不澈惱煞街鼓殷沈雷申章
雍歌閤連環情無絕紅篁太古馨紺榭一團雪霜寒愁重帖胸臆芙蓉萎死青
霓缺帝扉綿綿闔金鑰苔荒糾蔓壓秋骨珠露霏塵雨明月帝灰白冷甌甌起
妙相翻光動眸子嶺雲粵樹二千里絕散紅絲不能理

和友人詠史

鴻鵠飛將逝蝦蟆跳不羣巷謠曾雨帝寶錄又天君狗脚紛綸異龍潛灑落聞
上林楊柳好鄩杜起輕雲

題李易安三十一歲小像

黃花人瘦鏡中顰可是丹青自寫真

易安能畫

我若妝臺稱侍史風前應作捲簾人

當時調語太悠悠豈有佳篇餉汝舟一例流傳輕薄甚更言月上柳梢頭
啼鵲感慨舊山河漱玉哀音均轉和吟到衣冠南渡句風雲氣比女兒多

感事

錦水雙鱗託蹇修誰言夫婿足封侯春來怕有新楊柳遮斷當時燕子樓
裊盡香爐散曉烟更無錦瑟數華年新詞唱遍張三影天遠藍橋總杳然

聞雁悼雪朋

雪朋一名鴻賓

賓鴻歲還往君去無還期一夕江南聽經年泉下悲稻梁嗟瘁羽增緞痛連絲
何取為名字哀音訴阿誰

雜詩

匆匆劍氣赴黃塵廿載心期悟後春多少新詞聽不得天生風雨葬才人

懷鄭雪朋

大夢醒來會有期，鬼門關外浩歌時。月明寶漢茶寮路，露冷星寒有所思。
聞道孤嫠哭暮天，聲聲辛苦愴啼鵑。不須幻憶閨房樂，十載牛衣悵昔賢。

堅冰寒月倚聲愁，誰識人間竟暮秋。鏡裏華顏堪證否，輸君醒眼看橫流。
最無聊賴是才名，兩字頭銜誤隔生。賸欲消除文字海，天花深處共君行。

世間何物是奇才，邱貉儒風亦可哀。百載心源習齋接，眼前平立過風雷。
偶感二首

俠氣飛揚未可無，閉門誰擬著潛夫。明明肝膽光如雪，照見寒花二月枯。

擲碎天南玉一枝，瑤池飛羽動春澌。詩家總愛斜陽好，古屋荒隄又一時。
送客二首

堅冰如屋塞黃河，玉騎排空敗甲多。辛苦長年守江浦，北人不奈奈風何。

陽臺雲雨太虛無，楚客荒唐宋大夫。但向巫山識神女，獻讒原不畏登徒。
有贈三首

機杼依稀認報章，填河虛費鶴為梁。料應不憚牽牛妬，二萬金錢肯代償。

剗腸何處覓蝦蟆，慚愧官私一笑譁。幾日輕雷池上雨，微雲虛掩白蓮花。

旭日條風取次催，一重金粉障樓臺。東君可奈頑蜂蝶，占取殘香日往回。
春望

難共湘纍哭九閭且隨廣武望中原一林葉落知風急四野雲歸識暮昏有亦

銀燭金樽掩繡幃四年前事夢依稀休言濁世佳公子且號人閒大布衣

雜書
三首

鬱鬱佳城何處埋安心先署小眠齋人生只合春前死或者游魂化蝶來

團團幽氣上羅霄難得巫陽賦大招昨夜夢中行跡迴一雙青鳥扇春潮

花氣薰成文字禪滿簾香影半爐烟人間樂處剎那過爭得安牀一美眠

留與他人惜少年誦君詩句重潸然空王覺路何從啓未必翻爭塵世緣

檢宜
明詩

珍重菱花護少年綴庵詩句亦翩翩傷懷釗動花飛際好月何從得再圓

贈孔
嘉白

塵塵書卷重披尋涕淚臨風惜此心如此江山竟遶暮登臨青眼費沉吟有成

更無奇氣耀蒼旻却少閒蹤對白雲草草新詞歌滌水未應愁絕顧梁汾

懷素原
二首

誰言孝伯當情死未信王嘉有酒悲借瑣耗奇偏一法小窗鈔遍治春詞

繞隄花柳洗塵顏羞着綃衣挈野鷗最是烟雲多變態照人明滅有西山

春遊
二首

憶昨吾過鐵柱宮丹雘傑閣迴浮空江河今日驚濤沸神劍何由制毒龍

飛花飛絮不分明一片津橋杜宇聲馬上何人過鄆杜詩心愁絕玉溪生

讀玉
餘詩

天涯消息幾知聞裙屐春山念夕曛猶勝稻梁謀食苦雁行相失萬里雲

寄道生
凡廣水

計車風雪入長安空向紅塵覓冷官太液烟波玉橋柳征衣贏得避春寒

寄本君
京師

道旁揮手幾風雲佳氣西山日又曛多少英雄窺冷眼舉杯爭拜可兒墳

道旁
有見

從來盜道說莊周漫把行蹤擬竊鈞有道祇今何止五問渠何處覓封侯

季春四日日夫吉梅子開樽稱壽觴我似遙天一病鶴翻朝無計舞華堂

斐琦上

口余以病不克與賀敬贈二絕

同為天下好兄弟君長於余七月強弱冠嗟跼成一歎萬言空誦漢東方

百言鬱鬱太煩紆蕩氣回腸信有諸過眼煙雲多變易胸中邱壑近何如得別本

森書却寄三首

胸中邱壑亦煩紆浩想難平歷劫初試取山河窺兩戒一螺紋上走方輿

新詩一字一夷猶擊缶鳴鳴古調幽誰分傷春有臣甫新蒲細柳曲江頭

憔悴春魂逐落紅綠章潛許叩天工人間多少愁花草不在羣芳舊譜中

晚春過百花洲

薄暝茶甘破睡時閑調硯墨寫新詩西窻恰喜無遮隔靜看涼風動網絲

雜興

輕紅疏雨妥深泥樹樹驚風日又西撐盡人間漁艇子祇今何處武陵谿

欲罷三

村桃花未開

憔悴江南五月春不成歌舞但浮塵請君鄭重為霖想帶水拖泥大有人

積雨甚

悶連旬不解賦此以訊雨師

偶感

手把碧雲牋寥天思渺然鳥喧梅子雨人隱藥爐烟目想追皇古身閑愧壯年
望雲空欲語春思費雕鐫

不寐追懷雪朋

時辛後五月矣

虛窻涼月恍知聞猶似連床坐夜分每念孤蹤都類我却憐短夢忽逢若青衫
終古餘殘淚吟魄何時上白雲料得空山寒食苦春風慚對女兒墳

晚晴

忽地起看雲牕光宛宛新繞階成獨想薄暝易懷人天淨虹爭現風高鳥失羣
驟寒吾未恨洗盡六街塵

雨後雜感

積暝天如墨時時卧讀書忽疑光大放忘是晚晴初
拋書喜出戶簷溜鳴殘注負手看行雲隨風何處去
樓閣閉紅紗春驕定子家晚霞迷淡月小蝶媚疏花
三樹梅花屋娟娟靜態新高寒誰早起記取折枝人
紅萼爾何言春風三嘆息借問百花魁寒香好標格

春日雜述同公湛

屯陰釀庭戶几罩延淒清却阻芳遊志暮言居室情珍禽止檐上密卉敷中庭
憔悴少艷色啁啾成哀聲恒懷遇物役戰勝何由平自顧一身內習霍洲中萍

甯思策當世慷慨請長纓衣食方艱難漆室空儲誠浮雲閉四野長風振軒楹
起立望陽鳥情隨西北征

溝盈有涸流膏晬無餘照悼彼盛年子帷房壯心耗膏梁潤腐骨土木飾妍貌
卓犖萬古情不奪一朝好豈伊毛羽豐嗟貽蝻志誚微聞倚壁刀夜夜興長嘯
圓輿九萬里瞑念思遐觀羈束塵網中泥塗嗟屈蟠寂寞覽文史遺編寸心殫
景行良所殷流光忽我殘周旋列人海倏仰知艱難田疇缺薄植雲谷渺清懼
喬木無安巢當道多巉巖豈不衣狐貉處世心常寒窮途雖苦饑醜脯甯可餐
痛哭有賈生善哭有唐衢墨翟泣素絲阮生泣窮途古來千點淚珍過鮫人珠
我生有微尚涕泣多連沓感時並花濺傷遇沾袍裾酒悲發淒感雨泣增煩紆
衆生正涕苦一已甯懼愉達觀彼何子行歌方自娛

奉呈義甯陳先生兼送其之江甯

一門羣望德星高去國元龍氣尚豪論定文章唐宦者卜居心事楚離騷帆檣

風急翔雙燕滄海波深釣六鰲誰分白門烟柳裡春風回首念神皋

連雨十二日有作

愁霖人不歡積晦春如病莓苔競牆砌生意一朝盛閉門轉無暇破悶足閒詠
娟娟百物態相與助殊靚愜賞亦區區塵根未云淨翻恐榮悴懷孤光滑和性
年來傷物役哀樂未能正悄坐對瓶花淒紅掩華鏡

晚步湖上

此情難共燕鷺言破帽輕衫弄夕昏淺草荒隄行忘遠春風欲檻坐頻溫植援
僧種臨湖菜隱樹人開近水門隨分啼鴉足留戀他時烟雨失橋痕

落花

矮籬西畔破牆板一斛芳塵黯不溫慘綠嫣紅嗟並命冷風寒雨一招魂丹青
畫就空顏色茵潤心殊豈怨恩仗少佳人詞苑客白頭連暮感同論

得公達寄書却畱二律

迢迢湘水碧雲端誰采芳馨寄羽翰嬰武賦禁千載恨鷓鴣居且一枝安漂流
梗偶嗟窮薄瑣屑蟲魚感說難愁寫艱虞添遠感強題墻札勸加餐
當途龍戰何時已咫尺驂駒此意雄跨鳳豈期身有翼屠鯨翻恨海無功虬髯
棋局人天感牛角山河謠諑中太息國殤離首恨楚歌哀怨極蘭叢

無題

敲竹瑤臺夢欲殘鳳題牢合指禁彈篋篋有意憐三妹松菊何緣恨五官聲咽
風簫移舊譜手攀雲葉下玄壇如何十萬青城侶釧動花飛一例看

對月和公達

東海晴開十丈霓桂宮光逼玉繩低瑤池漏永銅盤濕銀浦雲生輦路迷萬戶
星文塵冉冉一天花氣露淒淒出門何處聽更點馬滑霜濃烏夜啼

遣興

日長何計遣幽思一卷楞伽及楚詞久分潛虬同謝客敢云上馬似脩期干戈

海內愁荆棘哀樂年來付竹枝
寂歷晚蟬高柳外西風消息太迷離

天涯芳草近如何愁說淮南木落多
以是因緣花欲語干卿何事水曾波
流風上苑思人柳日暮山阿弔女蘿
四百南朝清淨土忍看刀雨走羣魔

詞卷消沈舊握蘭壯懷猶製遠游冠
曲拋紅豆知音少篋少黃金結客難
混沌飾眉聊世態虛空照髮此毫端
若為容薦雄文者覆瓿從君志或安

鏡中慚愧看青絲二十年華駒坐馳
差少文章奇鬼妒敢彰心事路人知
擎天力弱春無主斫地悲深酒莫辭
昨夜月明今夜雨幾時冷暖得時宜

雜感

清時儒俠事難憑感慨滄江一廢興
樓上東風簾外雨幽情愁煞李清繩

偶興

柳邊曾作橫塘曲露冷烟疎又五年
風物眼中成荏苒朋游天外各因緣
心驚烽堆依南斗夢觸滄浪下釣船
惆悵西風鳴落葉枯枝無意庇哀蟬

偶筆

不須秘乘濱三車草草因緣觸迓差道關法門原共貫心依淨土可為家靈源
出谷初難滓枯幹逢春恐發芽怕向眼前論小劫先生何事數恒沙

送鄭韶覺往江甯

鬱鬱風塵劍不飛因龍如鳳道還非縱心每覺乾坤小薄宦誰知生事微六代
浮雲縈短策三秋斜日上征衣罪言上後醒殘夢潦倒當年杜紫微

騎鶴豪情事已陳醉中高語向誰伸癯肥不分中腸熱腫空期異俗靴劫運
長風資勁翮文章窮海有枯鱗斜陽照影看歸鳥愁煞清溪獨立身

東原丈小極小詩代簡

同心法喜靜忘禪小結維摩示疾緣消滅中年哀樂感藥鑪烟裏見諸天
足音空谷隔清塵泉石膏肓亦淨因未免被他猿鶴笑輕携鷄天下仙雲
為犧妙論推莊叟羅雀人情感崔公呼起北窗清睡穩遺懷一笑對長風

平生

平生不擬專邱壑，手解天戈足自賢。
斬馬太行心尚奮，屠龍東海志徒堅。
萬言倘值一杯水，六印甯勝二項田。
消滅心光淬鐙火，百明一滅苦相煎。

與詹谷人姚東若晤談往事有感而述

落日寒冰感遠聲，扁舟惆悵落孤城。
浮雲各有三生恨，流水虛憐萬里征。
失馬聞吟空自解，雕蟲小技足逃名。
窮交尚有夔龍在，敢矢東泉事耦耕。

高空鴻鵠動愁吟，力負青天恨轉深。
故里莼鱸心豈戀，墮中蕉鹿夢難尋。
頻年已皺觀河面，失路難為蹈海心。
莫慢山林視鐘鼎，於今真穎有升沉。

經世年年竟若何，愁看王道尚干戈。
幽蘭自惜當門苦，芳草頻傷去日多。
匣鏡每憐相對語，寶刀空為不平磨。
清光寂照閑浮土，誰見風生大液波。

壽某若

浮世虛舟觸夢醒，池萍空與惜惺惺。
悲憐雪幹無奇骨，老閱風花亦世情。
白眼

幾堪高俗態黃精
奚事制頰齡
枯槎亦欲觀滄海
惆悵恒河路重經

題俞伯惠(旦)聽瀑圖

寂歷道心夙一映
蕭琴詩境鶴尋盟
先生別有忘言趣
坐看風雷脚底生
華松鱗甲戰高秋
獨立空山最上頭
跳下清泠在何處
愁看銀漢向西流
不須神漢駐華顏
沈沒精神冰雪間
却謝神龍作雲雨
勞歌一曲對青山
入世已無乾淨土
溪聲山色夢同孤
橫流滄海今何似
爭忍看君聽瀑圖

秋宵對月

初霜橫笛浩淒清
殘夢依依墮碧城
靈藥幾堪延永夜
酒杯空自祝長星
禁寒玉宇歸何處
回照金甌尚有情
忍見光明思大地
他洲已覩日華生

與木君談有紀兼示玉珩公湛

枯染海水恨沉沉
却跡遺言未可尋
細雨疏林成獨往
王風蔓草剩微吟
歧途人切亡羊感
秋氣宵迷去雁音
愁向水亭閒話久
晚天哀角遍江潯

閉門一夢墮娉婷敢信鈞天亦世情
要道縱橫迷奕譜壯懷嗶緩厭琴聲
洗兵苦憶開天盛結客慵聞汝穎評
說與先生官獨冷未應愁煞濁流清

春日得公湛寄近作奉懷

遼天聽長笛哀怨起斜陽既夕披遙素
因風念古狂瞻烏驚詠歎啼鴉感年芳
昨夢龍山頂豁雲凌八荒

刀戈森壯語且為洗儒酸春色迎人活
邊風入袖寒短簾微月古清鏡曉花殘
苦憶前秋燕新年壘未安

舟中寄懷公湛南昌

相望不千里別情逾萬重夢猶初見路
嶽異隔年慷慨想隆中隱沈冥柳下工
銛鋒藏采耀健筆入從容南浦浮舟月
春郊試馬風舞書殊禹子提槩問楊雄
文囿羣翔鳳玄譚屢却熊象胥重譯達
騶行九州通賈誼空流涕羅橫竟固窮
瑩輝藏璞玉閭淡密堂從未跨揚州鶴
空屠汗漫龍有懷期汗漫無地認鴻濛

世事屯艱厄孤懷永鬱忡洪波精衛痛景運角端空憶昨貞元際狂招海國鋒
妖氛纏禁籞禍水覆吾宮浩劫嗟何及伊誰實召戎臨朝傷武媚縱博失神叢
白馬盟旋訂銅駝運殆終紐疇扶厚軸劍欲倚崆峒薄植慙蝸寄卑棲困鷄叢
江湖空响沫塵堞轉飛蓬目極龍沙遠心隨兔魄東盍簪長路睽尊酒甚時同
章水遶歸鷗廬峰託使鴻未應徐孺子多謝郭林宗

懷公湛

少年憂國有真氣在野聲聞壯此才度量松篁追斐美文章河岳結奇咳思君
歲晚令人瘦極目天長無鴈來幾日高齋尋掩藻亂山殘帙得重開

雜感時在無錫

劍挾浮雲望眼開淒空鴈陣數聲哀斜陽冉冉回殘角鄉夢迢迢冷劫灰望古
癡心悲化石懷人清淚落登臺江南幾日鷓鴣花盛妙舞清歌儘費才

壬寅春日 至南昌晤同志諸君有述

(以下壬寅至癸卯)

東風吹夢轉華年忽漫寒瀧下釣船
客子單衣驚曉晚美人空谷悵嬋娟
中聲多感頻移柱進學吾師願執鞭
管領春光小園角鳴鳩乳燕解相憐

詠懷

魚已忘筌兔守株些些妙略不關渠
身行萬里積頭步夢入千巖觀異書
繫日長繩情共邈出山小草計應疏
蛛絲碧落風徐遞猶可孤心縱所如

東湖晚泛

回頭忽訝夕陽微杳靄前途望欲迷
空有閑情付湖水臨流呼渡慘無歸

春日寄內

春老鶯歸夢愁深惜病身那堪垂翅客
念爾斷腸人燕草侵蓬鬢江波入小顰
登樓各有恨忽漫柳條新

偶占

愁腸忽漫轉車輪冷雨疏風各有因
倦倚津橋聽杜宇十年幽恨在微塵

題百鳥圖為雲谷

海燕巢危幕，蒙鳩繫葦苕。不堪風雨際，重與詠鷓鴣。
安得戰船鳥，一飛四千里。躡足跨其背，遨遊大千裏。

贈友人

東風吹袂動微涼，忽漫相逢積感傷。無念百年聊此日，空思稅駕竟何方。花開蕭寺垂垂盡，日近浮雲冉冉忙。傳寫舊京篇什好，不須行路悵迷陽。

述感

春雨江南夢未醒，空留片土作新亭。天行順軌今猶烈，帝謂無言久不靈。政海波瀾誰抗手，詩壇瑰壘失奇兵。觀空心苦終何謂，惆悵飛光萬里情。

履迹艱虞繫葦苕，清歌愁聽雨潇潇。江湖道晚鸞皇老，荆棘叢深虎豹驕。無復衣冠思舊事，空聞鐘鼓樂清朝。深山大澤窮焉往，目送飛花下鏡潮。

癸卯二月出都作

風滿雨晦易黃昏忽漫驅車出國門塵袂忍看殊素色浮萍何處引深根長安
雲日今何似韋曲鶯花只自繁夢到津橋聞杜宇五噫愁調怯新翻

出都留別酌谷

把袂苦日短分襟今奈何幽春留短夢苦海挹餘波未作十年計翻愁一文魔
登車殊未忍誰誦五噫歌

為友人題心跡雙清圖

胸中少柴棘象外得桃源日月雙丸逝風濤一枕喧安心游畏壘覺意失羲軒
高矚星辰外冥冥堪晤言

秋海棠和桂伯華

是誰謚此斷腸花恨海飄零未有涯詞客文章供涕淚秋娘風雨送年華天葩
璀璨原奇植茂苑淒涼漫歎嗟好比和魂寄櫻蕊萬枝輝映海東霞

邨舍感興

堂堂大日下虞淵恨緒驅人百不言市上漫從屠狗隱枕邊空訝鬪牛喧歸耘
下漢驚何日悔讀南華已有年寂歷微吟驚歲晚夢和哀雁過中原

孺子亭

欲回天地孤亭內俛仰乾坤念此才岸拍橫流驚夢醒風摧大樹助人哀棲棲
豈分違寧處鬱鬱終期得好開惆悵偶然專一壑人間觸熱首重回

寄谷人

日暮空江鳥亂飛新亭風景望依稀何當戰鼓千山外歸及尊前賦素衣

畬文公達春日見懷之作

以下甲辰至戊申

歲華冉冉夢駸駸空軫窮年作計深瑣屑米鹽勞起廢叢殘鉛槧為鉤沈千金
鴻烈文誰售三日於菟氣未瘳待子雲霄與山海廿年轍迹好追尋

枉緣簡札訊深悲悵吳斂接楚詞海上移情愁一往江東獨秀愧相推淒涼
燭火傳薪後珍重明珠蘊積時泉路無聞天又遠山崩川竭待何依

時先德道希

師歸道山已逾年矣

春心迢遞失芳妍
悟後微言藉復傳
元豹文章憐隱霧
禽心緒怯游仙
高原柯茂時當采
下澤車來計亦便
極目海東雲氣起
天涯何地不桑田

寄公湛

回腸九轉思千疊
別夢三年感萬端
每折寒花憐晚歲
忽驚古井泛微瀾
修途尚軫前車鑿
短策終憐遠馭難
慙愧秋風欺獨客
未能遺世強相寬

忽忽

忽忽思前日
冥冥已失期
春冰香襲袂
寒雪冷辭枝
強笑猶連淚
頽顏尚怯詞
回文何限意
分付手中機

甲辰除夕

凍鶴驚寒鵲噪晨
漸憐人事百更新
天昏可待來銜燭
風急何當墮轉輪
彈指樓臺驚入夢
隔牕燈火暫生春
不應未作華胥想
寥落天涯醒醉人

感述兼寄羅瘦公

絮亂絲繁事可悲，未應閑恨費禁持。
高樓已分驚風雨，歧路偏憐困素縈。
起視星辰殊昨夜，夢延鐘鼓樂清時。
歸休豈有乘雲想，遙佇蓬萊未可期。

萬事終成脉脉啼，用近人句何當身世感雲泥。
孤根永痛菱絲弱，短翼渾憐枳棘棲。
棲目送江河東到海，心驚桃李下成蹊。
相思合有天涯夢，悵望晨光聽曙雞。

寄楊雲谷

明河迢遞浩無津，忽漫枯槎犯九辰。
夢醒華胥天欲老，書陳靈瑣涕方新。
偶思魚藻箋詩意，愁作鴛花逐隊人。
聞道王城尚堪隱，好鵲頑石頌天民。

晴川閣遠眺

褰衣縱目百憂臻，氣壓樓頭燕雀馴。
游俠事衰天地閉，死生夢杳道塗新。
瓊杯不洗嵯峨氣，玉貌方思澹蕩人。
愁望大江正東上，轉帆無際入迷津。

秋夜感懷

幽花慘徇將離態薄酒猶憐向夕醒漫執虛空求解脫起看天地入沉冥千林
落木秋無語一笛高樓月有情愁望銀河堪倚杵好歎危檻數疏星

武昌秋望

黃鶴游仙詩縹緲赤烏圖霸事湮沉風塵未了諸天劫形勢猶熏用世心江上
坐愁喬木晚殘陽忽下酒杯深中原萬馬終何際聊與偷閑作越吟

讀世界末日記偶題

孤艇淩風意惘然塵心熱血一時捐茫茫下界愁如漆不覩春光五百年
絲纏風絮絮纏身同向心頭駐好春合與亞當成比例遙遙兩對比肩人
帝網重重劇可哀有情偏向此中來誰知十二萬年後愛海枯時花尚開
莽莽園興夢不醒山河破碎軸斜傾不知別個星球裏可有人能識此情
待把名山萬卷埋鴻濛有日得重開流連龍漢當時紀好當胡僧話劫灰
祇愁文字太模糊考義諧音儘累渠比似層磴供證古無人知道上清書

寄興

沈沈夢經時續落落孤懷與世違
淮海微禽哀獨化塵埃野馬并
何歸隨流漸覺天行烈撫事空期物
論齊寥落澗泉行洗耳好回心緒向清谿

寄友

損疾難銷藥一丸枉緣存問到江干
情瀾委婉言無竭來日侵尋事大難
詰屈羊腸推勁足徘徊鷄尾惜文翰
森森冷夢成何託一抹天西風雨寒

秋日偶成

生死飛沉各渺然偶餘殘劫到尊前
高天鴻雁驚秋早大澤龍蛇得氣偏
風雨幽憂非昔日江湖迢遞入中年
琵琶聲咽胡沙語夢醒微聞道可憐

寄懷昀谷熱河

相望弦朔無南北二鳥吟成有百哀
往事已隨隍鹿失古愁空旁塞鴻來
窮邊風雨猶淒急滿地江湖自往迴
證取華嚴見彈指斜陽冉冉到深杯

秋日登樓遣懷

漸覺沈憂不易滿
秋來愁滿舊山川
頽波更軫橫流外
病樹驚依萬木前
尚擬長繩終繫日
似聞上策在求田
歸雲飛鳥都成夢
倦倚危闌百惘然

偶述

天雲作態水生機
杳杳塵根竟是非
一夢已餘寒月朗
萬山無語夕陽歸
推排不覺衣冠古
漂泊猶憐梗偶稀
昨讀靈書三百軸
奇文有地起吾疵

即事

隨風各有悲愉境
入世方殊覺夢遺
誰復中天見明月
忽驚平陸潰奔濤
瞻烏誰屋言多感
搗麝成塵事已勞
萬一當空奇相顯
華嚴樓閣五雲高

會呈建甫師漢陽冬日見寄之作

風葉辭柯樹樹悲
飄零寒訊滿天涯
窮愁歷劫原彈指
急景無端尚費詩
蘭佩芳馨從棄取
衡門寥落悵棲遲
沈酣試漱長江水
冷暖由來只自知

為楊雲谷題乃祖蓉峰采藥圖

手結夫容上絳霄，靈風時復度昏朝。
虛懷丹竈人間冷，頰悵仙龕海上遙。
黃石衣冠原寄迹，青邱圖畫尚清標。
餐英合作騷人想，俯仰靈脩竟寂寥。

曾城青鳥斷知聞，將往猶憐夕照曛。
過眼烟雲妨作達，漫山風月自為羣。
還丹歷劫一補蓄艾，三年幸有君。
終額神方駐，頰景縹函重寫紫芝文。

絮絮游仙勿復吟，千年鶴語感何深。
天寒空谷成孤往，雲黯蓬萊不可尋。
往日滋蘭空結佩，當時棄杖合成林。
縵幽安得來菟草，一洗人間憂患心。
位業真靈跡尚新，時流遠越幾由旬。
雲蹻已阻昇天路，瑤艸知非往日春。
佳夢華胥成幻想，清游禽向隔前塵。
徘徊八十年前事，留與昇平頌幸民。

冉冉

冉冉飛雲着夢思，漫漫脩夜感良時。
百年短景看紅燭，一夕遐心寄素絲。
風雨高樓猶主客，波濤中座費禁持。
懸知飽食從終日，未可逢人賦五噫。

贈陳簡持丈

悟後空花榮不言由來世事蟻牛喧沈舟翠羽公無渡歸路驢駒客在門石闌
銜碑誰得語迷陽却曲已愁翻輕陰會散重簾外留向春婆記夢痕

案頭水仙傷寒就萎閨人去其枯萎僅餘殘蕾生意盡矣余傷其奄然不
復也為悼以詩

衆生具知覺微物同憂怡悼彼三珠草瓊質含萎蕤引蔓固良難微尚常自持
懷芳鬱未吐顧影心然疑禍福有時會摧落良可悲根萎傷勒絕骨肉嗟離披
生意溘焉盡淒痛摧心脾半死方枯桐拔心殊卷蔬榮悴總前分哀樂甯爾為
不見金光草春釜持作糜浮塵復何戀墜夢忽若遺得失誠無端理蹟何由窺
庶冀化蓮蕊託根清淨池

梁鹵銘先許代乞蓮叔夫人畫余像未之賜也四月十日鹵銘書與像俱
來且云乘世界未破壞以前送君一自玩賞以歐洲天文家盛傳四月二

十八日地球將為流星所撞壞也。悵感交集不能無詩。以下已百至癸亥。

臣朔空傳是歲星虛空粉碎一相驚圓形詎有身難壞顧影真慚畫不成。未日苦教留我相春風翻欲證來生。護持歷劫推移際珍重金閨點筆情。

春日飲譚篆卿文宅宅為先祖故居余即生於此忽忽三十年矣感賦一首

桑弧懸處久成塵再到空驚結構新。萬點燕泥迷舊迹一家龍漢感前因。飄零已斷來時路憂患知從墜地辰。莫怪當筵偏悵惘匆匆回首卅年身。

與友人談至云先知先覺皆不祥之事感而有作

尋常行路感迷陽守拙何緣有秘方。閱世膏蘭空自惜先鳴鷓鴣本非祥。天攷歷歷憑誰解海水沉沉不可量。愁挈名言歸幻覺諸華無語下胡床。

庚戌花朝同社游江亭余病未與而不可無作因成此律

一月車塵斷往還病餘聊得破春慳。花看別院層陰外夢墮浮雲夕照間。相賞

弦歌徒爾汝腐心風日儘蕭閑眼前哀樂知難會強揖寒山為解顏

四月一日曾藝庵招同王聘三趙堯生江叔淵楊雲谷胡漱堂諸老及羅
瘦公溫毅夫胡鐵華江翼雲崇效寺看牡丹余病方興扶杖而至歸途得
此

悟後芳菲閱幾塵竭來蘭若攬餘春談深屢忘支離態地迴能來澹蕩人應與
花間留故實稍從物外得閒身尋思十七年前事采筆重書足愴神余十四歲賦

牡丹四律為文道希文所賞今稿已佚

精衛

微尚竟安恃輕身萬里羅已禁銜木石頻遣怯風波瞻屋從烏止怡堂自燕詞
苦辛終刺汝飲啄奈愁何

擬游歐洲趙堯生先生賜詩贈行輒次韵奉畲二首

擊空懸知事大難強持殘淚屬儒冠千山行脚聊茲始萬變驚心列獨看天外

江湖虛响沫夢中蓬閣極蕭寒
遶回天末孤鴻影消盡風情賦
握蘭
慨想人生亦有初感君情重轉
愁予南飛是處容棲宿西去何
心強著書閱世
舟虛原不繫當門蘭弱未憂鋤
元亭載酒期他日握槩應從長
者車

曾剛父有詩贈別奉和

與君流轉溝中斷歧路還悲陌
上塵逐日影形成獨寐憂天歌
泣到閒身滄波
漸遠餘回首星漢遙看一問津
殘夢窅然江海闊未禁中酒及
蕭辰

漫述

祇覺衆生苦艱乘大願船當空
見樓閣墮月失嬋娟懷夢誰為
草聞聲有絕絃
橫眸睨環海倘覺壯懷寬

病中微雪溫毅夫過訪有作

一雪百端廢多君肯見尋微塵
禁一呖高語出重陰凍雀風前
淚寒花劫後心
病間聊此日回首足沈吟

得毅夫和章夜不能寐復和一首

帝網驚繁互端憂不可尋蹉跎成小極迢遞感輕陰短髮觀河面孤燈獨夜心
病孱矜一壯殘漏當高吟

卧病雜題

霜落寒柯証所悲飄蕭重攬鬢邊絲八年舊夢堪追憶又到空齋卧病時

余壬寅冬日卧

病順德館幾瀕於危賴羅校東調護得痊今忽忽八年矣

娟娟涼風轉碧城藥爐烟裡見無生不知往劫從何說塵海無波月正明
却曲迷陽感獨深可堪躑躅託微吟尻輪神馬終何際拓地擎天倘不任
鵲噪鴉啼各有情寒窗卧聽獨分明不知昏曉成何事消盡年光是此聲

送楊昫谷官蜀

不信迂疏有百端歧途真到淚闌干相從响沫渾無計顛倒塵埃尚此官冉冉
浮雲千劫盡蕭蕭急雨九衢寒岷岷淒愴應猶賦歷險休歌蜀道難

周岫芝悼亡

無端風絮忽飄茵，賺汝年來歌哭頻。
悟到靈山皈往路，不妨雲水去來身。
悲歡已分歸雙遣，生死猶憐隔幾塵。
說與剎那成大覺，好從透網說知津。

庚戌除夕

惜往晞來暗自驚，暮寒愁見日崢嶸。
乘除百事餘殘臘，斷續孤懷尚短更。
歲暮陰陽爭此夕，高樓風雨又平生。
霜簾樺燭渾如夢，頻悵天長不肯明。

出都前一夕別筵感賦

終竟人間百可哀，提攜歌哭到銜杯。
江花照夢餘荒忽，梁燕窺人有去來。
未死秋心留木石，漸深寒色滿亭臺。
扁舟一往今何世，遲莫相看眼勦開。

淨持歿百日感賦

剩挈千悲向北辰，夢中空問去來因。
皈依若竟歸何處，淪落吾猶有此身。
暫聞風花人已世，枯餘珠淚海終塵。
不堪多難登臨日，愁向西天禮化神。

清華鎮謁孫真人廟有感

起死何心乞禁方入山心事墮迷茫打無因更灑登高淚寄與重泉字數行

小泚寒碕弔此君青青十里漾斜曛何因去逐清溪水流前山作斷雲

為淨持覓葬地于西山

萬景蕭蕭照獨尋一坏聊罄此時心亦思神理隨形盡無奈羈愁與日深化碧
九原情未已埋憂三徑意何任年來積毀能消骨便得同歸豈故林

葬先兄于新建西山龍潭感賦

臨穴重增隔歲悲壓山松吹送將離早移夜窅甯無謂使化流塵更莫疑傷往
祇餘形體累制哀空諱鬢毛衰淒淒歸路成長往從此人間有萬歧

丁巳冬日葬淨持于西山之麓夜宿靈光寺宵長不寐漫紀

偏是華年算死生

用前人句

燈前曾賺淚縱橫誰知煎迫成今日剩我拖泥帶水行

何限愁懷戢一棺舍身容易懺情難金經一卷同歸土所冀心能替汝安

風塵何地覓幽棲，借隱前盟忍重提。
好向北間來伴汝，松窗斜接小墳西。
盡挈悲懼付劫灰，遺懷空企鶴歸來。
無情冷月從圓缺，乞與流輝照夜臺。

寒食展淨持殯宮感賦

一棺如隔萬重山，棄擲芳菲祇等閒。
誤向瑣窗尋斷夢，幽花一桁尚人間。
未分窮途泣死灰，他鄉風物一低回。
愛河縱有春風到，萎盡瓊枝不再開。
活人醫國兩無方，撫事悲深淚萬行。
輸與禽言歸去好，鬼門關外少滄桑。

大連即事

數峰低壓海天青，信美山川入杳冥。
猶有閒情消未得，篝燈重上扇芳亭。
酒樓名
游巴黎屠骨洞，洞凡深七十密，
達長約二華里，兩旁盡堆人骨，
蓋四五十萬具，余偕韓仲曹及法友手油燈入觀，
不勝代謝遺流之感，歸賦此詩。
白骨成林土一邱，淒然冥漠幾春秋。
越幽已似沉阿鼻，為樂何當問髑髏。
夢冷前塵虛化碧，劫餘大地總虛漚。
漆燈暗映藤蘿月，還照康衢秉燭遊。

己未歐游誌感

死傷二十萬所得兩疲敝蠢爾阿脩羅損衆仍自斃頌儒師造化創闢窮道藝
豈料技術精專為殺人計寃親日報復宇宙盈乖戾干戈雖暫息厝火勢彌熾
一朝大禍臨乾坤變顛獮由來物欲盛波委本難制既決滔天浸終成日中隄
塞源倘未及捧土誠何濟何況捍闔家東西猶睥睨神州念吾土竦息防吞噬
橫流已眇及坐井猶多蔽緬維至人訓止足存深契神光燭昏瞶眩絕疵癘
良方不自醫束手同淹殪傷哉此末劫崩潰徒相繼登高試長望恨影來奔背
往哲不可作頽波日東逝彼亦一是非萬語同一嘆安得金剛杵摧破此迷誌
息爭趨上策偃武明真諦庶幾見大同羣生荷嘉惠稍紓沈陸憂亦挽流丸勢
窺天見雖偶移山力難逮空驚棟榱壓復若根塵背仰首視浮雲返顧空流涕
余與公達斐翁同歲生自少過從極密中經閱別不恆聚首回溯締交伊
始不覺已廿餘年今夏予在巴黎宴集同席王儒堂顧少川王兆熙夏浮

雲錢階平及余六人余年乃最長驚心老大回首前塵率成此章並懷公
達斐漪兩兄

推排年事忽龍鍾

白六
鍾三九

龍
舊夢如通不易逢琴為彈多甯易柱刀因割鈍合

藏鋒山川甚處堪孤往冰雪潭憐失舊容惆悵百花洲畔路一鷗何日復相從

馬春滯留山居成詠

海波迢遞送秋聲太息枯槎濟未能閱世已便途九折聽風聊借閣三層徘徊

歧路寧窮鳥變徙南溟媿大鵬何日飛車東訪去颺輪真駕五雲升

近有擬由歐述
亞之飛機隊

馬春月夜望海

物外千憂絕等夷閑中萬景入霏微月光淡與人同定海色清無地可依如此

山川嗟信美却憐塵世竟何歸秋心不分傷搖落閒聽西風夜打幃

寫樓寫望

憑高百景逝駸駸一往名言不可尋倦撫風雲虛昨夢偶專邱壑尚遐心望空

濁浪徒今古坐久微波各淺深惆悵良宵成獨覺海山佳處費清吟

馬脊海閣詠懷

漸覺閒身世已輕宵來涼月轉虛明極天星火連羣動入座風香失淨名目倦
回潮千起伏心移絕壁屢陰晴閉門美睡吾何有夢冷松濤向晚聲

九月歸國經哥倫布以舟有病者禁不得登岸

夢冷人間行路難已灰心處更何安當空月色沉無影照我忘言過錫蘭

舊約迷茫墜海嵐精藍無分得同參

擬進卧佛寺不果十年前擬進哥倫布趙先生送
行詩云清吟日日思瓊樹初地心轉錫蘭餘略

塵勞

滿地容收拾萬頃風波一鏡涵

乖和四大寧生滅逐利千艘自往來似睡靈山呼不醒晚雲殘照若為開

晚晴
見雷

音峰
頂

酒座偶成

劫後山川失莽蒼夢餘城郭入迷茫塵勞祇自嫌蠶縛風急猶憐共雁行漸擬

逃名終未可似除行樂已無方
秋花矜取圍蓬鬢一醉猶堪錦瑟旁

登北太河蓮峯頂

舊傳王質觀棋處石氣松風不世情
偶扶浮雲看下界茫茫急劫更心驚

壬戌東游舟中望月

貝闕珠宮不可尋杳冥天地匝重陰
此心畢竟明如月照澈寒波萬丈深

一例民國十一年六月

一例盲翁浪作場休驚舞袖忽郎當
窺天未信榆能種開徑應憐菊就荒
漸有超觀齊孔跖偶餘高卧傲羲皇
城狐邱貉都休問冷眼郵亭又夕陽

送黃元彬王季子歸國

畏路風波不自難將心是處總能安神
山東望應回首夢冷金臺夕照寒

聞淨持墳舍籍沒

夢斷空山宿草新傳聞空惹定中塵
未知白骨何仇爾苦念重泉不待人大地

固知終幻影一坏猶想伴閒身蕭蕭百感沈靈盡剩祝飛花脫轉輪

陳羸生遠來話舊即送其行

不分風霜不輟音神山千里遠相臨登場舞袖憐新樣蹈火勞薪亦夙心
飲水漸堪調冷暖觀空何止淡升沉歸舟目斷冥鴻影一往晴波爾許深

淨持忌日追悼

六載重泉隔孤生百慮侵傷神仍月色破夢已潮音何境名深念伊人不可尋

驚心凝寂地豺虎滿秋林

時墓地
籍沒

徐鰲忱鮑聲遠來東小聚即送其行

風雨蕭蕭黯海村扶携二士笑臨門冥鴻聚影聊中澤疲馬驚心尚短轅終擬
不才全散木漫將往事例芳蓀洞垣休與何人解方已無功藥不存

秋居感興

倚檻雲容幻明燈雨氣沉天長過百景地迴得遊心溪瀑回涼吹山松裊夕陰

卜居渾戀此未羨燕巢林

漫話鴻冥事聊為豹隱謀補天慙片石出世已扁舟人事誰迷復山阿有問酬
酣眠空自放鐘落五更頭

四十二生日 時在神戶

窮海虞淵返照微孤雲萬里竟何歸陸沉詎暇憂年命坎止翻驚說昨非逝水
滔滔甯已溺重城杳杳獨愁圍何時得返姚江棹一向清流浣素衣 余原籍餘姚
冷落風霜偃蹇身長繩何計挽奔輪傷心歷劫花如錦破夢經時鏡欲塵醫竹
稍憐生意復溫書聊比故交親海山松色須磨月歸及先生慶此辰

贈善持

婉孌天涯意不期清霜零雨一相携安心是藥回羈抱往事如雲足夢思墜羽
漸深同命感看花應鬪耐寒姿蓬萊西望休蕭槭珍重秋閨病起時

韶覺自滄遠餽手植園蔬賦謝

舶來千里解筠籠，氣帶風霜傲晚松。辛苦閉門成底事，固知種菜未英雄。
萬錢久斷何郎錡，十甕應儲庾氏養。飽食殘冬無个事，一籠燈火鈍閭黎。
釘盤俊味壓槎頭，小圃田園慶有秋。慚避厂舊居士已無肉食，更無謀

作交通救國論畢漫題

著書未是吾曹事，寫怨難為兒女顏。聊述覆車鑒來軫，嗟嗟淚墨滿行間。
輪摧輻脫構身危，甘苦頻年只自知。抄得神方供駐景，敢云折臂是良醫。
傳家詎可比弓冶，出婦渾難忘米鹽。揮手寒窗三萬字，勞歌夢語太磨磨。
元和會計為時範，潞水客談期起行。誰分識途今老馬，一嘶要已概平生。

題顏韻伯所携日本女弟子畫軸

二趙名踪近欲攀，更驅黛墨染溪山。袖中一幅蓬萊影，勝向銀河載石還。
琳琅妙蹟壓天東，餘事猶堪一世雄。範水模山等閒事，看君筆底起霜風。

壽蔡公湛祖母八十生日

温余廿年夢祝君八秩親念昔初登堂恍若風中塵弱齡各跳盪追逐忘昏晨
聯鑣復共索歡洽疑前因頻聞述祖德壺範留霜筠垂慈特及我浹肌温且醇
晨餐值我來膳羞羅厨珍亭午聞我來果餌紛前陳為我置寢具細衾文錦茵
贈我篋中書古色彌彬璘歸輒命車輿寒為加衣巾置我春風中所化都無垠
一從事奔走萬景含悲辛忽忽皆壯年尋為半百人升沉復何有所要存道真
我悔不卑飛苦海嗟沉淪雜廁百鬼間傀儡為笑翠樹立竟何在摧剝餘孤身
濟物既良難違已仍非仁豈意圭璧躬徒取供緇磷苦憶少年行游釣痕猶新
楮搨得至樂有似無懷民而母仍康強天福景然臻孫枝挺物表貞翠涵蒼鱗
海屋得滋濡元氣齊洪鈞滄桑等閑過烟月娛茲辰光輝動遐邇觴詠羅羣倫
始知弱根荻無方比靈椿神山一西望愴况空馳神聊寫感舊懷藉以迎嘉賓

韵伯來舍話舊感賦即贈

美人飛渡三神山丹邱翠水飄微瀾人間隨地即桑海卻立顧影愁奔湍釣鼈

有鉞悲無竿鈞天修夜徒漫漫謫居謬誇蓬萊樂歸路尚阻瓊樓寒千灾五毒
亦聊爾久視劍映同蒲園空谷忽聽足音喜有如羸疾吞還丹清尊佳話永日
夕深談昔昔餘悲歡廟犧溝斷久自悔合斂光怪娛叢殘盈虛剝復本恒事有
淚甯灑雍門彈不堪灑上論兒戲醫國何當方屢試百鬼公然竟晝行四維坐
見偕天墜棲真蓮社空懷願避世桃源竟安致期君怒馬還獨出劍舞波瀾應
莫二百鍊寧為繞指柔一揮定顯吹毛利

神戶新歷度歲感賦

待提百感兼千慮聽逐流塵去不回孤抱祇疑隨臘盡疏花渾喜背春開問天

圓缺嗟餘月

元旦適為陰
歷十五日

與世浮沉尚此杯

小爆竹辛盤

今年此問忽比戶皆放爆竹又日
俗置餅果之屬于庭戶以迎神

隨例事可憐羈客獨低徊

疊前韻東菰叟

人生何處無青山虛泛苦海衝迴瀾遭回九折百不遂如陟峻嶺凌驚湍豺狼

咬人鴟狖嘯玄雲青霧紛迷漫衆生顛倒落塵網脩羅刀雨風中寒噓枯吹生
苦無計空冀劫火消蒲團一身憂樂等閑耳忍見洪水彌真丹千秋萬歲亦何
有眼前取足聊為歡流行坎止合有道傾耳豈待晨鐘殘大音希鐘入無朕絕
調休向巴人彈且看曼衍魚龍戲棄擲鉛刀紛一試決疣會有結痂時負乘徒
聞取顛墜已無淨土在娑婆莫向雲門託高致尋源大路還自覺悟後法門知
不二憑君覓取箭鋒機自古善根無鈍利

連日觴詠石耕瓢叟均有和章再用前韻奉東

閉門窮冬看屋山靜若古井平波瀾有時悲歌適獨坐不數萬玉鳴哀湍人生
何緣躡幢竿下視世路空迷漫鼎烹鼎食兩徒爾曷與蚓竅矜郊寒年來詩腸
久澹廢欲淪肝膈無龍團鈞天九奏忽嗶引洗髓無異三靈丹令我見獵心驟
喜恍遇故劍諧新歡哀絃低唱一再鼓焦尾未覺琴音殘自珍敝帚事在已勝
被干涉羅譏彈况復天公方玉戲點綴山川供小試濤聲撼枕捲春回大月如

盤向懷墜醉鄉風景本無盡藝苑勳名非倖致偏師左右試提挈氣過劉伶俠
豪二好携佳句壓歸槎莫羨銅山封足利

友人寄戊通公司經過事略感題其後

戊通公司者發起於陳陶遺章緇僧諸君以中俄條約規定黑龍松花兩
江在我境者許俄通航在俄境者許我通航我在境內無航業遑論境外
俄遂獨擅其利因合同志從事圖挽救焉數年來值境內外兵匪雜運新
舊鬭爭艱困萬狀而航線卒越伯力通尼港尼港者外海巨艦所集道白
令峽出太平洋吾國唐時隸鎮東都督府屯兵置戍者也公司通航比于
探險此實為近日籌邊一大事余始未與聞其事逮共和十一載公司以
屢遭意外困頓不支乞歸國有余時長交通因為之營畫由政府分肩其
累會鮮卑積亂公司迄不能振忘余者遂執為口說謂有所私至今洵洵
然夫為政者必絕不與商民通而恤其艱乃謂之無私此其說創自吾國

近世之所謂清官貴則以賂刻助其殘惡不但重反公僕之義充其漠視
吾民疾苦之一念持祿保位阿諛逢惡何所不至清季某巨公以介名于
世善理財而其長戶部時脩頤和園慶萬壽所用凡數千萬而吾為交通
次長以得罪項城遂有撫其與運商圖減稅捐為大罪而劾之者辭中凡
數稱奸商致為世譏笑蓋作偽之不能久掩而民本之義之不可終抑也
今公司王君綜數年所歷撮舉其畧以示于衆閱者庶瞭然于同人之志
苦力劬而吾所以助之者庶幾無大失當斯亦播越中所為欣慰者歟其
終能取則列邦力加獎掖毋使或因力之不繼而躓致初茁萌芽既盡遂
無能以繼起斯尤不能不有所冀于當局也爰作此以寄友人並示王君
濟川橫海都成夢慘淡中流此一壺誰識籌邊當日意無心蕙况明珠
黑龍江委及金沙國際航權稍足誇利害百年誰省得空看市舶滿中華
清傳方略平羅剝唐振威稜控苦夷太息于今艱一葦乘槎無地覓支機

波濤中座彼何人風雨同舟亦苦辛至竟恩仇終逝水憑高應惜海揚塵

富柴君小梵見贈之作

歲寒萬竅咽刁調作意松風出後凋世態坐收千劫換幽憂誰遣一九銷猶悔
往事溝中斷相浥微波鏡裏潮慚愧觸藩成入海知幾無分侶漁樵

來詩有知幾語故云

鄭祝三屢有詩篇見屬率會一首

違天癡夢幻微醒會有名言印一乘去國光陰迷斷梗移山心緒亂孤燈堂怡
忍分同殘燕海運何期逐大鷗難得當時今好我沍寒山木共峻嶒

偶興

呼天殘夢墮清宵孤往人間欠一瓢簣障終看江到海管窺甯見斗旋杓埋魂
劍氣千人石蓮夢簫聲七客寮隨分疏狂了纏縛鐙前期與頌逍遙

以盆梅贈石耕承以詩謝輒畱

收拾春光入曲闌珠鄉冷蕊且相歡孤根未碍羣芳妬一空能銷大地寒好與

黃花同晚節漫教青子帶餘酸清宵驚覺羅浮夢烽火連江逼歲殘

時粵中軍
事又熾

感述

浩氣塞天地精誠金石開何因房闔內顧影一徘徊
過去渾如死磨礱久不磷悲心維此世未慮喪吾真
屠龍手雖縮飼虎身思捨顧念哲人言施樂于受者
胸中無一事眼底隘千秋可奈閻浮苦紛然與目謀
殺身偏說怯繞指或為剛悲智誰雙運前脩試較量
聖人既罕逢大盜亦不止強死而弱生苦縣徒深喟
心蓮諸星界情隨大海流未能同木石且遣悟風漚
峻坂千盤暗前途猶稍明故鄉猶在望心勿憚孤征
枯桐方半生精金經百鍊獨立此蒼茫後天終不變
甯為蜂與蠶于世得小補倉鼠與城狐彼哉何足數

肆筵賴庖丁構廬須大匠受者果何功尸居安足尚
山始一坏土雨興膚寸雲莫論收穫量且自事耕耘
甯且種蓬蒿莫漫樹荆棘迷陽傷吾行血淚徒沾臆
混沌何難鑿雖勞恐少功象方迷鹿馬心莫辨雞蟲

憶舊偶題

狼藉春心蕩劫灰夢中菌溷有餘哀披香試視人間世鳳靡鸞吼又幾回
羣芳何力挽春殘淚浥燕支自畫看悟澈華鬢明鏡裏輸君醒眼一憑闌
絮影天涯意不任繁霜酸觸隔年心愁雲一抹憑誰理怕逐飛紅化采禽

寄馬退之京師

風雨羅浮幾合并緇衣仍浣太行青終憐好鳥矜同命稍藉清歌掩獨醒觀象
祇今疑剝復謀身所得剩奇零驚心往事花能語變色何曾為疾霆

借柴小梵楊俊明至岡本觀梅方開而未盛漫紀

枯腸聊得漱春光
巖壑縈回步屐忙
誰識含英方破萼
天心人事費平章
冷蕊疏疏弄午暄
相逢縞袂待何言
人間萬事蹉跎了
爭惜先留屐齒痕
神山風雨黯年華
冷落羅浮處士家
一種天香誰管得
依稀殘夢幻蟲沙
無主春心颺劫灰
過牆蜂蝶足疑猜
年來哀樂妨人覺
且浥疏香自往回
一物榮衰會有時
荒溝殘雪漫然疑
待回地老天荒意
寫影寒陂三兩枝

易大菴繪蔬果見貽云以作盤飧之奉並賦詩二首漫答

依人並少豬肝累
遺物翻嫌兔角多
說食由來堪一飽
不須愁夢蹴園蔬
詩云未死神已泣
醫言萬病從口入
未能辟穀且放生
咬得菜根吾事畢
由來畫餅充饑好
生氣翻翻出指頭
更寫倉箱填四壁
逕堪持卧故山秋

甲子夏追暑莫干山中長晝無俚輒疏見聞可記者為五言若干首 以下

甲子至庚午

白頭翁

此非白頭翁也山中有鳥恒棲竹中味足皆朱白頭黑身略類
鷓鴣啼聲如貓土人名以貓鳥具其名待攷姑疏以白頭翁

有味將焉食何悲遂白頭可能餐竹實長卧故山秋

雲海

山中雲起大地如在絮中諸峰浮動若萍頃刻千變光絕景奇

浮雲千萬態不變者其性時復匿深巖老僧同入定

澗上瓜棚

山下村落間多於澗上架瓜棚青蔓若帷水流其下別有韻致

瓜蔓蔭清溪想見寒泉冽村翁閒話時不識人間熱

竹上墨記

山中竹無慮億萬主者例以墨識竹上別所屬遠視有如灑墨

長松解帶量佳石題名刻問名從主人勸君姑守黑

九尾蜂

蜂極毒或為所螫腫如股為山中獨產

雄虺稱九首爾毒殆似之顧取尾涎涎甯矜爪嘴為

金老人

老人温州平陽人來山五十餘年今年八十六多塊行

念佛金老人藏山年八十傾囊建谿橋恒饑不乞食

韶覺寄示到粵歲一周與諸君子唱酬之作輒答一首

孰過當塗勢拍張天南羣彥出堂堂已憐往恨彌山海復有閒情適莽蒼逐日
光陰終倏忽補天心力不尋常微吟抱膝甯無謂起視清宵斗柄長

題福山王文敏公絕筆

家居孰使纖兒壞大廈終難一木支剩有龍潛知直節倘禁蛙怒洗餘悲人亡
國瘁嗟何及物換星移又此時太息民正終是屢眼明廿字鬱蛟螭

一朝文物存天壤百丈哀音激井瀾有徇終堪矜獨行同歸甯復寄微嘆較量
余范甯殊致提挈王韓各不刊誰識王明空受福卅年恨影血光寒

余閱范景文

皆投水死者王鐵珊韓紹徽則庚子京曹與王同殉者也

為趙甫臣題雷峯塔藏經

星月不麗天璣璠墜荆棘夜光閔千年顯隱誠難測雷峰昨歲過孤標撐突兀
委地不須史七級餘殘磔藏經爭掠取不脛散八極成毀固有時破壞終堪惜
斯卷落君手喜伴善知識奉誦三歎餘哀感復盈臆娑娑丁未劫脩羅肆殘賊

廟塔動芟夷象說多摧擊教理既湮晦脩徒任凌藉乃至大寶藏燬佚言歷歷

敦煌二萬卷捆載流異域

敦煌莫高窟所藏六朝唐五代宋經典流入英法德日本各國者殆逾二萬卷余今秋在都與同人設敦煌經典輯存會謀取現存各經典之日錄

勒為一編然後再考索其存佚異同事將其出都余在倫敦已稔

上方琬公鑄鑿破徒歸壁

涿州上方

山所藏石經蓋隨靜院大師所刊至宋末歲共藏八洞一石室復蓋若干于兩塔下近為京兆尹何人拆洞石還京師以貢當道士論葛然因復運置故處然已捐多方矣茲刻實佛教一大偉業吾國人知者尚稀竊謂當

亟謀保存如

清刻三體經當新遺已牙

清刻蒙藏漢三體佛經板舊存京師天安門端門兩廊廣子後該地駐兵多推為新益以盜散所存不及百分六七今夏

教育部中人議遣專員清理余力贊其成今不知已否從事此經可致藏文原文于教理關係極大余及陳仲騫並欲致知當時所根據之藏文原本現存何所取而保存之亦未着手也

藏板留柏

林損失亦旦夕

清全藏經板存京師東城柏林寺尚全民國內務部曾定清規則各省時有發者但度間不善蟲鼠風濕時時可虞

其餘巨剝藏完

整定非昔

近日市肆出售元明藏經多不活者甚多殆皆各大剎所散

念此涕中腸痛若被鋒鏑金陵盛劓劓

志窮資力

仁山先生金陵刻經處近年以資致先生手訂之大藏輯要至今猶未刊成

瘴霧幾時晴煩憂得冰釋願君寶斯

卷外護矢諾責不薄文字禪流通先夾所此雖有漏因功德固無匹煌煌翠堵

波一柱擎空碧三界仰威儀萬靈得安宅何時復舊觀老眼望尤亟因思萬松

塔垂成脩木及前緣倘有定夢華苦追憶

元萬松老人塔在京師西四牌樓磚塔胡同下為唐肆亡友吳伯宛曾約重修未果今歲余繼前

商地方當道逐屠肆其地為小園葺而新之事垂就而余出都友人鄭思堪居鄧塔院曾繪禮塔園圖微名流題句余乃于出都後匆匆為書六絕句以當息壤此亦乙丑入都之一重公案也 人事極

泯莽幻境多傾仄覺路本平平知歸宜翬翼慈恩定加被解行追深密幸莫忘
衣珠開卷將有得

禮塔園圖為忍庵題塔即萬松老人塔也

治心治國兩何能萬水千山剩一整慚媿無謀更無肉鹽齏香裏覓傳鐙
浮雲世事費安排迥出浮雲昨夢齋辛苦乾坤勞掌握本無明鏡况非臺
虎鬪龍拏尚湛然彌天何地覓心傳雷音試聽松風操火宅蓮開月滿天
松隣宿草歎淒清息壤何時續舊盟待逐屠坊恢淨域年年花雨聚西城
報恩已燬雷峯圮法物消沉劇可哀留得聚沙殘影在萬松光裏拜如來
忍堪禮塔原非塔葉子題圖倘不圖捉取因緣在文字一微塵裏逐亡逋

方叔珏枉贈一律久未屬和重陽日次韻奉畲

袖手憑高此一時疇憐物換竟星移顏流浩浩驚同盡脩夜冥冥誰與期避世

倘歆黃鵠舉巢阿爭識鳳皇饑銜杯料有陶潛恨蘿菊欣欣也自私

衆異以蒞林先生讀書遺照命題中有先大父題詞敬綴四絕

秋窗回首一燈青楹語新傳各杳冥剩向丹青懷舊德短檠寒雨話承平

兩家故事在樞垣密記金鑿倘並存合與三朝添史料幾多遺策誤神孫蒞林

先生與先大父先後直軍機處蒞林先生曾著樞垣紀略

石火風輪五十春咸同朝士漸無人披圖忍憶生初事海涸天翻及我辰先祖

題句時為光緒元年距今正五十二年余尚未生也

海縣行吟一唱予幸無鐘鼓溷爰居叢殘共守先人業倘許乾坤有腐儒近寓

天津與衆異有借書覓句之樂

釋戡示元日詩次韻一首

貞元消息轉初晨起蟄猶疑出定身蛻化苦憐蛇赴壑嚶鳴微覺鳥親人百年
縱有時還暫萬物無私我豈貧慙媿鐘聲仍到耳乘流渾未斷根塵

秦檜書楞嚴經偈殘卷 閻伯衡文所藏

元長卽字留胸次天覺巖頭善析疑
治國治心寧二致違心更有了堂詩
東甌亦有三生石宴坐龍湫夢儼然
誤向塵中與人事真成虛費草鞋錢
筆情本是平原出倘有琅邪法乳存
塵土障深及文字摩尼何地澈真源

淨持歿十年矣忌日感賦

刻骨愁絲可得消微波重展桂風前
濁流久分終同盡膏火何期永獨煎
半死僵蠶虛作繭離羣哀鴈尚驚絃
傷心人月同圓夢獨撥寒灰十二年

生滅

生滅由來付一漚往來何計挾懸疣
春芳祇任騰騰去世諦真成宛宛休
才與不才空幻影住非所住且乘流
青紅刻畫猶兒戲何處層城十二樓

題湯爾和游卷

世間何等幻耶真滿目山川解笑人
誰助詞流成故實空留性海作微塵
清遊

已羨閒中福獨往猶思劫外身隨分打包行脚了斬蛟射虎擬非倫

泛海漫作

慘霧寒潮本夙期壯心銷盡尚餘詩苦空終感形為累夢覺彌驚我是誰萬態
坐看蒼狗變孤懷僮遣白鷗知扁舟一棹層欄外或者乘流竟得坻

蘇游雜詠

移根未比橘逾淮隨處行窩亦復佳剩取閒身新活計一枝筇竹兩青鞵

文擬出遊未得

良伴適百鶴亭太及趙叔雍有偕行之約遂訂七月三日出發孫湖織徐子沈復先後來會是役也至蘇州及常熟者凡五人叔雍自常熟先歸餘皆至鎮揚而返

選勝探幽惜寸陰征途排比費沈吟登山臨水尋常事僮耗先生體國心

未發前商擬行

程期於不虞費不耗時頗費經營 顧亭林曰有體國經野之心而後可登山臨水雖不能至心嚮往之矣

百里金閭一霎經飛車重與試初程為誰銷盡吳儂氣水繞山溫是此城

三日午至蘇州

鶴翁述周季旣先生語謂望見蘇州城牆心懷都轉

小車如艇出林坳望裏紫雄變次寥剩與紀行詞料好梅風虹雨過楓橋

莫若從雨午過

楓橋

長廊曲閣塞榛菅法物何年趙壁還不分風期成鈍置寒山

至寒山寺寺鐘

本明代鑄非唐物也日人巧偷掘載以去亦徒震于其名耳今鐘乃日人別鑄者葉綠昏寒山寺志稱陳後石所鑄新鐘亦未之見

以皮為紙血為墨歷劫初難報佛恩堪痛無端輕著異人天法寶向誰言

至龍壽山房

元僧善繼血書華嚴經八十帙今藏於石室俗子題名塗抹滿紙兼有書于經之行間者

綠水斜通宛轉橋山塘風物够魂銷五人墓與千人石贏得山川不寂寥

平塘有青山綠

水橋五人墓在其側余等入觀荒榛滿徑為流連者久之

虎邱金石志騰衝任陸潘應拜下風惆悵毗邪方示疾皋橋無路訪梁鴻

李印泉編虎邱

金石經眼錄搜羅極富在陸豫齋任心齋虎阜志金石及潘慶生虎阜石刻僅存錄之上 印泉寓對門內聞其尚病未往訪

靖園傑構尚巍峩代謝難揮落日戈誰識百年昏齒誼空傳延廣劍橫磨

靖園李少荃祠

尚完整

放生魚鱉知咸若得氣池臺尚鬱然為想西園圖雅集幾多樓閣杳寒烟

西園劉而為二

風景尚佳池魚甚夥
豈有大如盆者

八旗會館變茶亭荷氣朝涼解宿醒
詩裏山茶無覓處枯藤空發舊時青

四日辰至拙政

園壁刻梅村詩寶珠山茶無一老幹文衡山手植藤猶在戲臺破敗不堪小坐遠香堂賞荷吸茗而去

幼文畫本今諧俗金碧樓臺指顧間
收拾名園供市隱可容松石一開顏

獅子林五松園

今為某氏私業余見清內府藏徐幼文獅子林圖精絕

鷗波妙墨鎮精藍不救時流虎視眈
更惜開封相國寺一般風劫墮隨嗑

至玄妙觀趙

松雷山門記刻石不見紀載余訪得之於山門天王肘下時有折毀玄妙觀風說汗中大相國寺唐宋古剎間已改為市場矣

齊雲新築正登登劫火餘痕滅可曾
千古廢興誰管得又聞坏土動長陵

王廢基已改公

園矣

淮纓何地詠滄浪幾許名賢質在旁
悵絕小同書未續淚痕零亂滿縑緗

過滄浪亭搗五

百名賢祠先祖南宮公以一生精力于自繪製清代名人象傳數百曾取材于此余擬春續為之尚未成編

萬壑千巖指掌中一重一掩勢深雄
棘猴豆馬論功力巧執還應傲五松

汪氏莊在山

地不盈數丈而有千巖萬壑之勢儻為其裕良所遺鶴老成
珍之余以為足與獅林統爽以此限於地尤因難見巧也

景色琴川一溯洄虞山嵐翠鏡中開尋常三宿能生戀况復清風滿石梅

四日至虞山寓

石梅下凡三夕

桃花流水儻疑仙面壁空參石屋禪錯過中峯渾不省可知虛費草鞋錢

五日晨燈眺源

洞石屋登嶺過中峰寺未入

維摩寺內望江樓江上青山一目收誰分疏風殘照裏偏留冷眼看神州

維摩寺寺與

中峯三峯與福為常熟四大叢林

長壽橋頭謁祖師絳雲遺跡付迷離耕烟畫稿分明在飽看芙蓉漾碧漪

祖師山報國寺

前長壽橋下瞰尚湖望湖田野盡如荷葉浮動水中悟石谷畫所自出與鶴翁苦覓拂水莊不得不知莊在巖下相距尚數里也

劍門何似孟門艱失笑渠儂下筆謾一徑天風仙侶下凌波倘識步虛難

近人遊記或道

劍門之險自擊始知其詭名山行宮馳道統不過如是耳翌日自舟中望有男女相攜步霸王鞭而下者捷若飛也

碧天斜入小雲棲樹密泉香稱隱栖繞澗朱簾一百尺新詩誰繼帝師題

小石洞朱藤村

其底瓶盛曾為題
咏 洞有露香泉

洞門大字泐僊乎苔蘚縱橫醉筆粗更有丹魁好孫子淋漓三廟逞奇駭

大石洞
口有泉

書二大字石理裂泐余細辨為僊乎二字下辨得陶公醉題四字則隸書也洞旁有古今三廟為李仙九之齋所立刻石頗多

辨異偏煩帝力爭鏡通才調劇縱橫宗風掃盡閒言說大叩寒鐘轉不鳴

三峯寺
山溪月

法藏和南開山清雍正之棟魔辨異錄即為溪月而作余借鶴老於寺中竟得和南所著五宗教亦當時禁書也寺有卧屋和尚如平人胸掛禁語牌不發言

潭影山光昔卧遊今朝履齒數從頭王祠吳井成分別恩怨還應付一漚

由三峯
至興福

寺即破山寺 余昔見吳墨井興福寺感舊園梅精此行謁
王石谷祠而未果訪墨井王吳圓像未者或不以為忤耶

僧房高揭曼荼羅顯密同源意若何聞得木樨香味否祇應無隱是伽陀

退居密
林和尚

榜所居曰曼荼羅即曼荼羅也寺有唐
桂大適合抱又有宋梅一株極奇古

元元遺象已升遐丹藥空餘舊井華惆悵樂遊原上地晚風吹冷石蓮花

山言子
墓仲雍

墓至公園訪乾元宮故址見宋塑老子象不得七
繪亦不存惟丹井及石蓮花在 樂遊原借用

隱南別館冠亭峯三影新詞一代工收得風懷詩案在彈文日下可能同

張僊南
然則為

蔣因培別業結構至佳多嘉樹隱南風工
詞出示所藏竹垞風懷詩稿本中多改乙

誰寫南朝墮淚碑兩朝功罪至今疑我來敢下師門拜海酒山傾又一時

六日至
白鶴峯

下榻瓶隱廬門題原思環堵泄柳閉門文恭為先嚴座師余
少為弔文恭詩有句云無由寫偏傷心史身是南朝墮淚碑

坏土朝雲伴大蘇春風斷夢落靡蕪炎天繭足荒榛道合寫虞山訪墓園

乘舟至
花園浜

登岸見殘梅溪所書牧齋先生墓道赫然道左披榛而入荒塚寒途四覓不得卒憑村娃指導乃得東湖老人
墓墓為嘉慶陳雲伯所修尚不極頹敗惟規模甚溫耳志載河東君墓在牧齋墓二十步外覓之良久乃得於
二百步外書固不可信也時正午熱甚同人皆揮汗
如雨數中止者數卒乃得之由叔雍攝影志快焉

吾谷蕭條地已童千章何處訪丹楓平泉綠野今誰是惝恍舟人指點中

訪吾谷
不得舟

子揆指均無佐證依志書地望當在程家
橋附近余等奔走數里汗流如注乃歸舟

孝章舊宅今為寺持較凡夫意孰多萬法本來無住相午風吹亂一池荷

入城至
單靜寺

原趙烈父圓嗣歸武
進成氏今舍為寺

不見詞人曾夢坡山莊明瑟快經過傷心滿地花如錦奈此茫茫學海何

明慈山
莊訪夢

坡不遇

福山寂歷大江西烟樹冥濛望眼迷等是有家歸未得人間何處若耶溪

福山望

感

舊夢迷離鐵甕城滄桑陵谷劇堪驚樓臺天末仍如畫樹影中流已漸更

七日至

余不至鎮江已十九年江南於淺日甚以今準昔舊時水步將不可復用欲挽回頽勢非另闢新基不可中山先生物質建設所論固瞻言百里也

梁髯故跡海西庵書藏仍年飽蠹蟬如此江山人第一較量風節阿誰堪

八日遊

梁節庵先生寓海西庵時與先祖函札至多述山中事言書藏事尤夥今書藏失於整理平塵封蠹蝕矣是行觀蘇文忠楊文襄王希陽忠愍字卷又如此江山第一圖第二圖僧滌心方繪第三圖未就余促成之松寥閣觀鄭重所繪鉢鉢圖端陶齋誤書為切鉢結未明本事也

病僧老去無新拓靈柏枯餘失舊根成住壞空本如此勸若休認刻舟痕

僧鵝舟工拓塵

鶴銘今老病久不拓矣海西庵舊有六朝柏今不知所往

千古何人繼仲謀不堪更數李厓州浪淘豪傑知多少廣武原頭一哭休

登北園

軒慨想仲謀大有時無英雄之感乃若手衛公亦一時豪傑也手修甘露寺其治內諸寺畫壁如顧愷之戴安道陸探微張僧繇展子虔吳道子韓幹等名畫置之壁間今了無餘跡惜哉手所造鐵塔斷而為二置草間

傑閣臨江四望通華胥兜率思何窮砥硤連壁非難辨僅有真龍屬葉公

登多景樓

齊兜率夢曾遊米元章多景樓詩句此詩墨蹟藏余許同時
有某君亦藏此冊以余者為偽有葉公之龍語余不辨也

雲山依約畫中來海岳庵頭一溯洄料得詩魂猶戀此孤墳三尺野棠開

海岳庵在北園

山下改稱寶晉書院又改為小學校元章墓在鶴林寺外

十年冷夢觸黎鴻避暮天涯意若何閭苑會開花頃刻東陽休歎樹婆婆

寔問有贈

彌天四海敢同論雲水空期物外身一笑出門踏花影妙高臺下更無人

九日晨遊金山

賸青榴融通兩師皆舊識

修篁一徑訪中冷至味猶餘水半泓今日請師天眼看出山倘比在山清

與陰屏師步至

中冷一飲泉

何限沉疴待藥師好憑聖手起瘡癩豐干饒舌從他去證取維摩示疾時

金山妙善和尚

具諸種種通善活疾友人述其事跡甚詳

夾山遺刹喜重興古宿宗風得未曾誰料竹枯松未長打碑空剩六朝僧

鶴林寺為鶴耆

提倡新修殿宇搗成花木猶稱舊日十三松杜鵑花竹林蓮池夾竹桃概未之見寺僧聞尤苦心搜集本寺殘碑所得甚富聞尤發願修寺併食草衣苦行累年始有今日可敬也

鶴翁道鶴鶴林寺遠勝黃庭換白鵝太息令威今羽化華陽銘石重摩抄

鶴老贈寺僧鶴

二為何人罷其一鶴寺留鶴子鶴林寺一好故贊也

天花影裏夢華鬢黃鵠摩霄去不還幾度杜鵑樓上望亂山何處是家山

杜鵑樓新修金

覽有感

帶郭襟江玉築亭寥天萬籟入虛明無端脫卻聞思障未聽黃鵬念佛聲

玉招德寺金玉

築亭寺以聽黃鵬為勝景惜時已過無所聞

留形倘勝畫凌烟香火空增異地緣漫道長城真自壞怪公無福勒燕然

寺有馮子村壁

象蓋固施財供養也 同光以來對外用兵真能取勝者無幾馮應店其一

挹江亭下似瀟湘形勝金焦接混茫自是燕都苦無竹宸題矜重賦寶璫

竹林寺有康賦

竹賦侈述竹之盛蓋北方竹少故驚為稀有耳

十年辛苦記伽藍冷落枯禪共一龕皮裏陽秋應有價井中心史倘無慚

琴君述漢辛亥

後棄妻子依僧以居專為諸山作志已成者金焦及鶴林竹林招隱現方為常州天寧寺修志 琴為明末琴文忠後人

綠楊白葦近蕪城草木蒼涼似厭兵稍喜臨江新縮地颺輪卅里御風行

十日由鎮江至

揚州城新駛汽車道亦平坦

蕃釐觀冷委飛埃象設荒唐更可咄誰識翦風江浪急凌晨端為此花來

蕃釐觀雜供娘

娘姑象瓊花台亦成蔗畦

梅花坏土泣孤臣再閱滄桑氣可伸微念當時閻古古繞朝贈策竟虛陳

梅花翁謁史忠

正墓凶事見古古集

雙影真成沒奈何紅橋柳曲有微波蕭聲嗚咽淮陰市幾許新愁付敗荷

泛舟遊平山堂

法海寺入瘦西湖至倚虹園近日報紙有及波處船壞者頗示老大飄零之感

獨憑危檻俯鸞綺寥歷閒堂日影移忘却海東雲氣起披襟來讀顯真碑

平山堂小坐讀

日本人高洲太助所立顯真和尚碑

偉節西行未可非屈伸變化倘時宜我來躑躅康山徑空帳京塵易化縹

康山坊對山讀

書處園荒不治樹石尚有存者

吳郎好客敬清尊，食譜精嚴智略存。一代風流看鋪吸，佳人不媿尺鳧孫。

揚行以吳孟節

為居停孟節為尺鳧先生後吾友董卿哲嗣

到處尋源得導師，新知舊好兩情移。何時真遂幽棲願，招隱山中副所期。

此行承鄧孝先

宗子岱張隱南張進帆李迪舜于小川張貽孫陸小坡胡健春滕儒清馮和垞吳孟節劉嶠東諸君招待至殷書此志感

海山佳處費清吟，月色平開萬里陰。今日乘風向何處，瓊樓玉宇正蕭森。

歸後十日叔雅

招遊北濱賞月清談竟夕

涼雲滿地照幽探，海色天容一鏡涵。盡看帆過彈指晚，風輕護碧羅衫。

北濱夜涼甚

夙分生涯付打包，踏泥鴻燕久辭巢。平章風月勞公等，老我巖頭一把茅。

北年秋着新空

益有四海為家之况第位是不住不住是住此中消息正未易廓然

草草勞歌付竹枝，模山範水費言辭。一時光景都收拾，可缺茗溪畫裏詩。

叔雅恨影極精

此行佳景都為所攝而紀遊詩久未就此促之

至大連之夕夢中祝先兄五十一生日醒方夜闌涼月在窗濤聲如沸惘然

有作

祝兄五十恍登堂一覺憑衾百感傷
衆苦幸君成解脫獨醒餘我祇淒涼
沾帷海色風何際撼枕濤聲夜正長
空判人間與天上四山無語月蒼蒼

至滬與韶覺夜話

滔天何地着冤禽話雨淒生五夜心
舊菜園亭渾易稿新葢花竹倘成陰
障川九曲終歸海刻楮三年好入林
慚媿晨鷄驚短夢壯懷無句贈盧湛

戊辰九日偕翰臣鶴亭兩丈平子韶覺叔雍招客賞菊于非園至者凡三

十五人湯賦

霧霧漸滌秋天晶頗訝重九來何辛
感時惜逝百無謂且萃朋歡媚茲日始辭

峻閣下平野

先應周湘於金句丞姚虞琴之招登華安八層樓

權命壺觴驅楮筆稍披塵障得清明
自詭胸襟

襟脩野逸非園花樹甲黃浦衆客醫
裾疑鄭驛排憂遣興今則然遠患避
灾誰敢必顧瞻秋英榮如錦頗類鶴
林開七七諒哉物類有相感人事夫
時同失律

復念斯園潤塵市絕之高標表嶠嶂非入谷比遠喬未慮登邱殊墮垤固知
夷險有一致或者真妄咸相失我從齊物證超觀姑取其名遺其實

淨持歿十六年每歲中秋輒感懷有作茲來滬濱復屆秋期適鶴丈以虞
山訪墓圖屬題中及亡者亡者才謝我聞不佞更遠慚蒙叟倘以鄉親
蘇小遂成同傳韓非則茲訪墓之緣何啻生天之券此一日間之冒暑
披榛益不虛矣湧書如次

明蟾偏與逝波期失歎浮生鬢欲絲往迹漸空餘說夢百哀無着且留詩山川
共切生才感坏土甜懷共穴時誰分望鄉遠永別一莊紅豆剩相思

非園秋集和冒鶴亭文韻

人天誰可語憂樂恐俱非執境終成滯隨緣且當歸開心臨水定短夢得秋微
誤落機鋒裛雲山一衲衣

甘翰臣丈招飲非園以陳曼生為阮文達所刊退思補過石章見贈輒謝

一首

寡過吾未能補過恒自勸利物期有濟敢云止與足所補得幾何惟存殆與辱
竭來縱游覽有若脫桎梏非園快招尋舊歡喜重續主人隱君子襟抱迴殊俗
憐我道多歧提印為之醵我媿阮儀微賁壽備五福昨過文選樓望古增遐矚
嘉言等章佩感篆溢心曲所慚退飛鷄遠遯初生犢大矧竟難教急管徒相促
懣悔意萬千滌袪情回覆微塵壅巨川一繩維大屋姑盡力所能但耕不求熟
庶以比學易無咎或可卜

遷居杭州感賦四首

三世仍年作越吟卜居渾喜故山深

余原籍越中先祖南宮公先嚴仲鸞公屢有歸鄉之志皆未果

偷閒詭縮屠龍手

歷險翻灰叱馭心誰分買田向陽羨不妨菩墓即山陰卜峯一角猶堪隱慚媿
家風舊石林余系出宋石林公前月方至湖州展謁公墓墓在下山即石林精舍故址也

人間倘自有華胥辛苦叢殘志過墟一物不知儒可恥百端交集感何如屢悲

風雨花前至無限烟雲夢裏除今日乘流砥待止好收煩惱惜居諸
歷歷情田事力畊流泉仍姚在山清心驚急劫孤虛局淚盡窮檐涕額聲橫耽
八荒人禍亟並包萬派治功呈寸銖積累艱虞甚終冀崇臺峙九成
窮冬萬景入蕭蕭強附青松策後凋狼籍儒風傷蔓草遭迴騷詠感申椒填河
已分同澁木出世甯煩舍一瓢誰向九州懷鳳德巢林心事等鷓鴣

證剛以四十九生日詩見寄余今年亦恰四十九因和寄一首

五十不知非談空兼說有尹役夢相易甘白兩徒受絲竹眩哀樂筵尊亂休咎
如畏影而奔迎之安見首返觀獲家寶掃妾賴聖帝夫子無隱乎亡是空唯否
歷劫劇無明一庵號雜垢法相本俱假破立夫何取證剛昧世法解伴夙不偶
耳狎車繞腸齒冷印懸肘吾生久所散風義兼師友近歲合萍蓬燕塵屢携手
憐余墮風漚游被為雕朽鉗錘與傲枯揚簸絕前后緣生與感通鈎索何深叻
舉隅苦未能疑網差可剖一夢落滄江索居愧徒苟那知蚓竅隘忽聽師王吼

流年似電馳心網振其紐知命好共翫影神相抖擻
余長北大國學館時曾延證剛講易感通義與佛說緣生義之比較情解

透達聰者忘倦

秋雪庵泛舟時蘆始花

曲曲寒溪淺淺流
榻來閒夢逐輕鷗
晚風簾外秋如海
多少蘆花欲白頭
逝水餘香倘少留
百年殘夢落扁舟
不須遠歎秋如許
多少蘆花未白頭
早分勞生付決疣
可堪佳夢渺林邱
斜陽一抹秋如錦
誰信蘆花也白頭
焚艾每嗟蘭並盡
拔茅甯有茹同收
槐安一枕清如水
賺得蘆花白了頭

姚虞琴屬題吳柳堂手書罔極編

在昔詩人傷罔極
昊天四國同回惑
斯編命意當在茲
一誦標題感生臆
四夷交侵國已微
讒人交亂夫誰責
倚廬豈勝風木感
禍水終令漢火熄
祝宗祈死等閒耳
忍見雷風終以革
滄桑歷劫剩此卷
合與遺書共深刻
夏黃所見我略同
敢附辨亡漫加墨

和壤蘅移居詩

未殊避世向牆東不分觀棋樂橘中視蔭轉驚千歲促支危還喜半椽同三車
倘感形為累一棒應知苦亦空剩餌丹砂共鮑靚移家圖寫葛仙翁

再和壤蘅韻

閒居巷豈別西東匿采人甘在下中胥字好借雙燕至借書渾喜一鷓同未妨

梁廡成偕隱更聽商歌出屢空媿我忘湖猶泛宅段橋無土覆花翁

西湖某路宋
詞人珠花翁

墓被發事後知之已無及吾友易大庵曾繪圖題詞
近建立一碑以存其址劉翰怡周湘於均樂助其成

題陸丹林時賢書畫集

孔翠鶯吮滿後塵千形萬態逐時新目中縱自無餘子還我堂堂地做人
十載情移海上琴又從漢上覓影襟攀稽交呂尋常事終見陰何苦用心

沈昆山約同高夢旦蔣竹莊馮幼偉趙叔雍重陽日游宜興是夕月中泛

舟東西沈澗賦

年年依例作重陽秋光棄擲不容惜荆谿久慕始一泛姑應良辰蠟雙屐兩沈
二洞爭妍怪選勝越幽恣揮斥高空大月不世情肯逐颺輪娛此夕遙思海市
盛文懃廿丈高樓天咫尺更思去歲非園遊塵夢一醒如遇隙雖云作達強自
寬得弗刻舟戀陳迹祇今流亡遍區夏更復荏苒苒溢數澤救死不贍况遊遨出
戶何方避災厄吾徒道邁走物外頗類冥鴻張六翮此皆天幸豈偶然况有清
輝滿帆席買田陽羨縱未遂采菊柴桑聊自適斯遊歷歷皆可記餘事紛紛何
足惜晷盡溪與瓔珞巖他日幽棲終此宅

民國十八年一月十一日

酣戰檀槐成底事同焚蘭艾儻前緣遠東鶴與遠東豕何處青山叫杜鵑

民國十八年除夕

中年度歲如登山捫蘿附葛凌諸艱螺旋箭激往不息世運何者為循環人生
有涯智復限羊腸節節窮躋攀耽留大宅久遊戲貪瞋執着疇能刪譬如昆岡

玉化石女媧百鍊翻成頑吾生秉質本甯澹吐棄煩濁餘清孱廿年來縛兼蹉
跎正似冷蕊纏榛菅昨非今是敢自信有淚空為斯民潛獨絃孤張意誰和飛
鷁倦退宜知還方今剝復際時會天行人事誠相關劫灰會見起沈陸洪水或
者淹瀛寰一身憂樂豈足道所惜萬姓淪痼瘵灰心忍事百無裨往竊高厚真
慚顏盡忠補過倘有時大詔挂壁嗟難彎毛錐未中草露布椎髻美乃誇風鬟
春條初蘇冰雪繁斷壑止水增潺湲遨頭夙已斷塵夢者願甯冀回春慳狂謀
謬算姑自詭十駕漫耻追天閭晨鐘告我且休矣好袖凍手來花閒

趙叔雍家曇花開以一枝見贈

黃泉碧落人何在玉宇瓊樓夢已遐誰分畫簾微雨際一枝珍重見曇花

題陳向園泰甯紀事圖即送其行

塵霧宵交衢風輪迷廣莫孰是有不為萬金寶其璧向園功名士縮手謝衡軔
遠志不在山迷陽安所適翻思昔小試冰雪見肝膈獨醒古所難勇退時為惜

空餘易水上高臺頌成績終勝昆岡焚玉石同一阨窮冬萬象閉南飛有雙翻
示我一卷書異同或堅白方今戰劫盛血肉盈川澤境隘脩羅場人吸狂泉液
山崩地維絕獄慘阿鼻闢兒戲聚瀆上綰符枉千百翻覆極雨雲一局成置奕
敲朴盡鎔銖四海剩枯腊雖知暴易暴猶期辟止辟謀皮意已憇逆耳語何益
終虞火山爆轉眼洪水溢神洲蕩荒墟併命入窀穸號亡虞亦盡楚失秦何獲
兵者儒之精哲言清且赫兵者復猶大語亦在方策所發慎樞機千里毫釐易
我老不曉事談虎心已惕君乃精推奇赴湯應有責所願秉仁術慘怛臨疆場
災管滌瑕穢生氣培萌孽脩夜得小暘決川看止石庶收瞑眩功沈疴救危劇
飛鉗與裨闔鬼謀空慘殺所宜束高閣萬勿陳前席海波方浩浩此別意難釋
贈策婉繞朝授書異黃石功罪此殊途懷哉慎所擇

題陳巨來安持精舍圖即送其之遠

何物得總持安心固其要略略五千言沈冥賴雙照陳君杜德機齒弱才則劬

火宅閩傳舍玄關洞深突忽擬逍遙游望空一長嘯邊氛今正惡旅食愁奔悚
毛錐竟安用磨礪宜同調白山黑水間稍足窮登眺解紛君僕能玉貌如黃鶴
篆刻雖一技壯夫且難工子雲昧其難乃妄嗤雕蟲勁腕斲山骨妙與書法通
執筆與操刀事異理則同作者去什佰境盡術亦窮君其穿天根別施疏鑿功
鏡巖師造化一舉超鴻濛闢門鬱紫氣斯道吾其東甯須慕功名棄縵如終童

高閑雲先生枉臨有詩見及敬和一律

大日高雲儼照臨彌天四海共蕭森空羣馬自慚殊相逐侶鴻翻響遠音讀盡
春驚霄透漏聞歌長惜夜深沉門前止水清如許僕為風幡一動心

奉懷散原文廬山

望中南嶽絕躋攀物外孤雲去未還一孔身藏心淨土千秋業就地名山探幽
老健輕黃犢遺世行吟挈白鷗誰分傷時晉徵士影形酬贈淚痕斑

附散原文和作

晚收偉略藏人海鉛槧精嚴莫或先故舊遺書分託命虧成夙業更依禪移
情絕藝驚河漢弔影荒山換歲年孤詠難忘園俊侶蒼蠅聲裏晚飛箋

與組安漢民哲生敬之惠之游棲霞遂歷覽東郊蕭梁諸墓歸贈諸公

遨頭逐隊出江鄉俯仰川原愛景光暫抑塵勞期野獲更扶元化及春長山邱

攷古何王壘窳堵齋心古佛場未分午橋謀卜筮論兵纔覺鬢微霜

時有茶室攝山之句

題沈心工鶴歸記

鶴歸琴名

手揮叔夜通名理神釋泉明感昨非悟到華嚴彈指意自家機杼好傳衣
亂流幾派失通津萬岳還期見一真誰識無絃琴意好審音終屬過來人

題陳純衷燕都叢考

太平寰宇闕形勝洛下園林繫盛衰誰向酒邊尋恨影排雲殿上立多時
如寢西山送五朝瓊華佳氣黯烟銷武陵遺事從頭述倘勝無喪記板橋

題孫叔盂文青槐避日圖

吾聞至道無寒暑，爍石流金祇等閒。
政喜南柯醒午睡，閉門清夢落冰山。
人間詎有恒炎事物外，應無觸熱情。
任爾長空張火傘，北窻一枕有餘清。

白門寓恪士丈故宅追懷寄散原文

疏疏春物儼登臺，杳杳詩心出劫灰。
萬變祇餘孤抱在，百年空為一塵哀。
因依風月情何住，寥落山川首重回。
永念杜陵茅屋歎，竹扉還對草堂開。

對門即散原文舊宅

題洪太完記夢圖

疾痛呼父母，意迫情則真。
疾痛無可呼，悲定逾常倫。
洪君傷涉屺，哀感忘昏晨。
作圖託之夢，覺夢甯殊因。
孤兒忍同覓，血淚零鮮民。
人生自有初，去亦同埃塵。
慈恩逮萬劫，所被齊洪鈞。
揚名而顯親，古訓宜書紳。
度母返淨域，佛化尤無垠。
二者敢同勉，辛苦相持循。
庶雜文字禪，盡此一報身。
翹望海中山，落伽何嶙峋。
天童與太白，靈境開千春。
夢遊合知歸，家山現逡巡。
慈雲蔭天末，永為忘憂人。

壽汪憬吾丈七十

大道無虧成至人。忘去住。延年緣。美意亦自行。吾素汪文。今之坊淵。穆出天賦。
窮理穿月。曾澄瀛。裏秋露。一燈照昏衢。萬流資景。赴不知。老將至。脩途策。遐鷲。
憶我當壯角。趨庭習章句。早慧荷嘉言。奮興積頭步。波流四十載。迷津苦難渡。
德業兩無成。蹉跎百俱誤。近復鑽故帙。十駕窮先路。天機緝餘錦。纂組馬足數。
屢荷惠色絲。聲家儼疏附。緬維宏獎意。百氏歸陶鑄。繼軌隨山翁。詞林布韶護。
我媿祖硯傳。秋夢不能賦。南交論詞學。光氣久沈湫。所冀振頽波。英聲起指顧。
百詠踵隨如。淵源猶可溯。敬當寶衣珠。精進勤外護。兩家增故實。文沫重相响。
朱明方布令。持觴及初度。雲霄老鶴鶩。海嶠貞松固。自慚蒲柳姿。空切靈椿慕。
敢譜壽星明。芳春祝長駐。

題馮公度金文研譜

壽金于石。昔所無。雕鐫刻畫。窮形模。廉山履園。詎足比百硯。價越千明珠。花農
老人不曉事。日鑿山骨規。盤盃世間尤物。殆華比更屏。屑鼎祛康瓠。蓋齋陶齋

合大笑善補我闕真吾徒嗚呼紫雲金星真吾徒何必薛氏款識宣和圖

與善持及九妹蔡女同游麗娃栗姐村村為旅滬白俄人所營小有水木
之勝以遠市囂遂成淨地

惠師漫貌烟波景小米猶多水墨痕彈指樓臺轟七寶可知世有麗娃村
暫忘魑魅橫行地來就犁耜善幻家眼底由旬虛淨土可容摩詰作毘邪

題俞琢吾淞西雅集圖

花如夢裏看警策南泉偈看花似霧中少陵語淒切生滅自如如眩轉勞眼纈
諒哉造化手春物現一瞥三友挈水仙歲寒成四傑更願石丈人清迴謝磨澗
種種出遊戲念念茁萌蘖真相本無有刻畫何言說激湍挽不駐摩詰效入滅
謂全句老 依例作悲歡可值劍頭映持告卷中人忘懷強分別

酬曹君贈詩即依原韻謝其招飲

暫從熱惱得清涼襟帶蕭然襲老莊兒戲累番忘火宅神暝一戒染池香蟠根

論雪逾淮枳借著心驚植汶篁慚較岐亭詩止殺清吟澆茗強飛觴

時軍鋒方
遠濟南

退庵彙稿分目第一輯

中編 詩文(論文)

太平洋會議鐵路問題意見書

交通救國論

交通部特別會計之存廢問題

再論交通部之特別會計

關於交通部特別會計之我見

論廣九粵漢接軌問題

五十年來中國之交通

交通與教育

交通教育略史

交通大學之回顧

我國今後急待發展之交通事業

怎樣的裁兵

1950/3

中編 詩文（論文）

太平洋會議鐵路問題意見書 民國十年

此次華盛頓會議關於中國問題莫不注重門戶之開放而門戶開放尤以鐵路問題為最關重要顧鐵路問題年來聚訟之點因有共同管理統一鐵路共同投資諸說之變化遞嬗而國人研究之理想亦隨以不同前者四國新銀行團成立公佈往來函件及互訂合同然後吾國漸曉然於銀團之真相本會前此迭次開會研究此案復參酌現今之情形僉以我國宜有固定宗旨及確切辦法以免外人之操縱茲分別說明於次

一 宗旨

甲 贊成國際投資

我國建築鐵路能不募外債固屬上策但默察國內經濟現狀似不能不利用

外資以便交通就利用外資言之與其借一國資金使其勢力範圍過於增長何若准各國投資使其勢力範圍得以破除且共同投資並非現在之新法實有已往之先例如津浦一路北段為德國資本南段為英國資本川粵漢一路係英德法美四國共同投資今昔情形雖不甚相同而其性質則頗相類似其不足為法者則以條件之未善組織之不良非共同投資之過也今日主張共同投資所應注意之點有二即（一）以不失管理主權為前提（二）不可使單獨的勢力範圍變為統合的勢力範圍何謂不失管理主權即路線由我自擇運費由我自定材料由我自購管理權由我施行用人由我支配款項由我存儲文字由我訂定是也何謂不使單獨的勢力範圍變為統合的勢力範圍某國投資某路即欲管理某路此係一國之單獨的勢力範圍各國投資各路即欲共管各路此係各國統合的勢力範圍單獨的勢力固不可使之增長統合的勢力尤不可不為預防設令其得圓合一種不可破之勢力則移權一國者

尚有收回之望而此則萬劫不復矣凡此皆共同投資之重要前提必須充分考慮而後始能贊成之也

乙 反對共同管理

共同管理之說發動於無責任之外人而國人之憤激時事迷信外人萬能者亦恒鼓吹之其見之前數年外國文報紙者不少茲為參考起見略述於次一曰萬國鐵路團其職員由英法日美中五國政府各派代表一人辦理中國鐵路一曰國際合資鐵路公司銀行團各派代表一人駐華為各國鐵路銀公司董事承辦鐵路借款一曰中國交通部設立一中央鐵路司由中英美法日各派委員總持其事各處長不分國籍一曰仿照鹽務署辦法以中國人為總管理以歐美人為輔此外尚有數說類皆大同小異其主張雖各不同而目的不外共同投資亦即共同管理在外人之意以為非此不足以保障其權利而謀鐵路之發展在我則宜分別研究共同投資祇要條件平允無損主權自可酌

量承認若共同管理則於國家人民死生存亡有密接之關係不能不極端反對之也

丙 主張自行統一

鐵路統一原有自動他動之不同外人主張共同管理此係他動之說我國力謀自行統一此係自動之法此種統一問題當然由我國自動已往之統一政策交通部實行者甚多如統一鐵路會計統一鐵路技術統一鐵路法規辦理聯運編製統計等或已完全施行或已訂定草案此皆我政府應辦之事與銀行團完全無涉若夫未來之統一事項我國當然繼續自行訂定以期投資之安全而謀鐵路之進步另有辦法詳後茲姑不贅

二 辦法

甲 共同投資辦法

一 各國共同投資以不違背我國鐵路自行統一之辦法為原則

二 各國共同投資不能含有國際共管之意味

三 我國銀行團亦可加入各國銀行團共同投資受同等之待遇但另有單獨投資權不能為各國銀行團所束縛

四 除共同投資之銀行團外如某銀行團條件較優我國當然另行商借不受何等拘束至新銀團某項借款條件他國銀行團如願依樣辦理當然准其加入合為一團

五 無論共同投資或單獨投資與吾國政府訂立合同均以我國自訂統一辦法為標準不能絲毫妨害管理主權 自訂統一辦法詳後

六 凡現在國有營業各路及興工各路確有建築成績者不在共同投資範圍之內此節曾由美政府聲明經英日法三國政府承認

七 凡已訂合同而未售債券各路或未訂合同而借款優先權已許與某國籍者應由我按我國情勢自行提出路線之分合存廢開辦之先後緩急與

新銀團協議決定之原合同除因事實變更經我同意得商酌修改外其餘不能修改其協議決定應行修築之路綫如我國不自行修築可歸入共同投資範圍之內但須規定實行年限逾限得由中國政府另定辦法

依前項廢併之路綫其已墊過款項應由新銀行團以合宜條件借資償還

八 境內外人經營之路得由中國斟酌情形贖回自辦或准新銀行團共同投資惟條件須彼此協定

九 此外應行修築各路線應由我分別緩急自行籌款興辦新銀團不能要求投資某路線如我國認為必須募借外資時可向新銀行團隨時接洽商訂條件總以公正平允不失管理主權為要旨

乙 自行統一辦法

除已經統一各事已為交通部實行外茲為規定共同投資辦法起見當繼續自行統一者逐條擬訂如左

一 關於選擇路線制定運價計畫工程處理會計審訂法規任免職員軍事運輸以及機務行車管理暨其他一切有關行政上各項事務中國完全有自主之權

二 關於購買材料稽核款項監理工程并任用洋員各項均應根據國有各路現行有效合同內最有利於中國各條訂定之至抵押品利息折扣佣銀可按金融情形隨時協定

三 鐵路會計須完全獨立除預算決算自應彙送審計院稽核外凡與銀團有關係各路之帳目可由該團派員幫同審核按期公佈以昭大信

四 鐵路借款及每年餘利絕對禁止挪用中國政府允銀團隨時稽核得否認此種款項之挪用

五 我國可組織一銀行經理工程及營業時期之收支款項或由我改組代理國庫之銀行經理其事其重要職員可酌用外國人

六 工程機械運輸材料等可酌聘外國人繼續商權統一之法

七 購料包工先儘中國方面辦理或照各統一規定之標準公開投標并自設鋼鐵車輛等廠

八 如須組織稽核處以稽核共同投資各路之帳目除由中政府選派員司督率辦理外可以就投資各國選用洋員以為之副

九 為統籌路線起見所發生之鐵路工程司會議可參用外國人但其提出計畫書須經我政府之核定方得實行

十 鐵路管理行政高級人員須完全用中國有學識經驗之人中級華洋員應一律考試任用惟華洋人數及權限宜詳細規定

十一 下級員司夫役應全用中國人惟須設各種講習所施以相當教育

十二 路警全由中國自行編練管轄

十三 外國文須擇定一國文字以便劃一

十四 因協議路線存廢問題之必要中國政府得選派專門人員前往履行測勘其費用應歸入將來決定之路工項下撥還

十五 中國對於共同投資各銀團祇認為一個團體關於施工購料及用人上不得有國籍之界限

三 結論

以上各辦法可視為鐵路政策之大綱亦即鐵路借款之標準如新銀團條件與此標準相違背則路可不築債可不借誠以彼有蹊田奪牛之心我不能不為因噎廢食之計萬一舊債亟須償還新路亟須建築尚可設法募集內債或將已成之路及新修之路酌量分配商民辦理以吸收內地之資金而免外人之束縛也

抑更有進者吾國果有拒絕共管之決心同時即當有整理路政之辦法此二事固相為表裏可合而不可分者也故鐵路整理之方亦即為拒絕共管之手

段否則僅以空言抵制微特不能博各友邦之同情而此項問題遲早亦將再
現非根本長久之策也整理之法有求之於人者有求之於我者求之人者其
勢逆其事難惟有盡力之所能趨赴事機期有萬一之獲求之我者不難於知
而難於行不難於銳進而難於有恒故非堅定志慮上下一心以圖自振拔不
可舉其大者則有八端

一 確定特別會計制度 鐵路之宜於特別會計凡學者所皆知而在中國
為尤甚顧論者徒以意見之爭往往以對人的關係而因以攻擊及於此良好
之制度此大蔽也夫特別會計本未嘗不與一般會計相通惟鐵路虧多盈少
千瘡百孔如今日之現象又復隨意提撥使不能盡量經營則不啻予以摧殘
而使之不能發達矣近來每年鐵路款項為一般會計中所懸欠所挪用者多
且千萬少亦不下數百萬假令盡供路用何至有現象之窘故鐵路之確立特
別會計制度實為今日最善之方倘當時能力任維持使之必行庶鐵路自身

得以逐漸發展兼可為國內外投資者信用之保障此有百利而無一害者也

一 嚴定鐵路預決算 交通部每年度雖有預算決算之編製然一以編製不良未嘗寓系統的策畫一以國會中止不能為有力之監督故編製之始往往後於施行之期而實用時又往往變更出範圍之外竊謂嗣後每年度鐵路預算決算不可不由部按照方針按期編製除送國會或審計院稽核外一一以法定手續頒布嚴重監督其施行非預算上所有之項目不得妄有追加然後鐵路財政可以漸趨軌道

一 整理鐵路舊債 歷年鐵路內外借款不下五六萬萬每年應付內外債之本息最近數年每年約須三四千萬元此後還本愈多則負擔愈重非確有通盤之計畫將何以度此難關故政府於按年償還各路本息必當有妥善辦法或採用減債基金法以為償款之準備或借內債以償還外債或借輕債以償還重債或收回積欠清理資產以作還債之補助或將未成之路分別歸併

以減少債額或將擬築支綫准商人承辦或將已成之路以一部招入商股騰出資本以為擴充之用凡此雖非各路所能一一必行而政府之方針既定但能因地制宜即困難可迎刃而解

一 公開借款條件 從前借款條件資本家以不信任吾國之故遂由稽核權而侵入建築權管理權中間以吾國管理不良故近來借款條件將益趨於苛酷顧前此合同大都授權於經理之公司銀行或其代表之總工程司此經理或代表權利之規定徒足以損害吾國之主權而在於出資購買債票者則毫無利益可言公司銀行對於工程管理一切本非所長而必事事司干預之柄此事之不可解亦有識之所不平者也其患在乎當事者經驗既少又守秘密前車既誤則援例紛來或其契約由違反國民之公意而成則其失策更不可問故此後借款辦法宜先行徵集各方面意見就事實上所能行者定為議決案使投資者得就我範圍以為從違即或條目少有出入而事前不事秘密

事後完全公布亦絕不至招國民之攻擊

一 杜絕濫借路款 曩者當國者以財政困乏之故不惜假鐵路借款之名移作軍事或政治之用債權者一面祇求本息之有着折扣之優厚勢力範圍優先權之確定吾國鐵路之興築與否本非所急墊款之移用亦且明知而故為不知適邁歐戰之起債票滯銷我同時訂借之款無法進行而年年應付之息則不可或緩日積月累成為不生產之支出其何能繼此濫借路款之患也自今以後務宜堅決禁絕鐵路借款不得絲毫挪作他項用途尤不得任指本不必興築之線以為目前藉取墊款之謀及為外交上酬應之用否則鐵路破產即在目前甚可懼也

一 預防勢力範圍之潛植及蔓延 打破勢力範圍之說其詞甚美然此為雙方條約之事必非吾國所能獨行亦非第三者所能勸導假使國際間果不願此勢力範圍之存在則經彼此同意之後凡以前官私有關中國鐵路權利

之案據除已成之路外不論係何文件及以何原因成立暨中國與某國所訂抑各國互訂又不論明許暗含單定附定概行聲明無效而代以此後所訂投資辦法之新章則國中因有成約而不能興築諸線其阻力立時消滅豈非甚善更進而要求他有路之收回或以其他方法改變其政治上之性質各國苟不願有國際之特殊勢力亦未必不可行惟此為求之人的問題其得失殊無確準若求之在我則國中宣示一定之政策以後不允認各國路權之要求以造成特別之勢力一面向各國約明以後不得用獨訂互訂此類辦法俾防勢力之潛植及蔓延度亦為各國之所許至於已有之勢力如何縮小則在重訂契約嚴定年限取消其優先權或亦徐圖補救之一術歟

一 確定任用人員之規制 鐵路非吾國所固有故初辦之時高級人員不得不借才異地中下人員既未養成於先援引冗濫在所不免近來專門畢業者日衆而任用之途甚狹蓋需要與供給兩不相謀而用人之法未善故也為

廣張耳目預防徇情起見莫如確定任用人員之規制列舉某種職事非若何之出身資歷不得充任員司等級非有切實之成績不得升轉初進身者一律加以考試妥定制度嚴禁援薦已供職者考核能力成績加以證明不如格者須令補習如此則人才得以自奮而辦路政者亦不若干進之煩矣

一 整理鐵路運價 鐵路運價之當否於鐵路經濟均有重要之關係苟運價得其平運輸事業日以發達鐵路收入因之增加而國貨亦因之暢銷國民經濟亦因之發展此所以現今各國莫不注重鐵路運價政策以謀鐵路自身之利益及國民經濟之發展查中國各路訂定運價之始或因借款關係採彼國之通例或因建築難易定價格之高下此種規定由各路懸擬標準施諸實行草創之初原未計及地理之通塞客貨之多寡國民生活之狀況農工商業之情形是以各路普通運價等級既不免參差貴賤亦不甚平尤今後宜仿各國先例設置整理運價機關徵集全國農會商會之意見參酌國民經濟之狀

况社會政策之精神規定一有系統有政策之運價以為標準倘遇有特別情形亦可隨時規定專價以為招徠總以鼓舞商情暢銷國貨為主如此則普通運價有統一之良規特別運價有操縱之善道似於鐵路經濟及國民經濟均有莫大之利益也

凡此八端皆可求之自我而為我國鐵路方針改良革新之表示者至於國有已成之路車輛應如何添配倉庫應如何設置客貨應如何招徠惡稅應如何廢除運貨應如何負責運輸應如何改良運輸次數應如何擴充運輸能力應如何增加免票應如何取締官欠應如何限制皆於鐵路收入有莫大影響員額應如何規定客貨票之進款應如何稽查工程材料及一切不經濟之款項應如何考核皆於鐵路支出有莫大關係交通當局亟應籌所以整理之方而其最足以令人藉口者則為軍人之損壞鐵路妨害營業此其責不僅在交通當局而在軍務官吏交通部應將鐵路與債權之關係及新銀團過去及將來

之計畫通知各軍官曉諭軍人彼等稍具愛國心當必能痛改前非以保護鐵路為職責此尤我政府所應特別注意者也

以上所談不過就我國路政應行整理之大綱撮要言之此外應行興革之事未遑縷陳要之源清而流自潔網舉而目自張舉凡鐵路問題我如有固定之宗旨確切之辦法整理之決心不惟國民無從指責即外人亦無法干預本會謬陳大計其宗旨在協助本國路政之進行保護本國鐵路之權利自應斟酌內外之情形以作平易之主張初不敢為高遠難行之論蹈空言無補之譏想亦政府所能諒解而容納之者也

本文於民國十年春由全國鐵路協會發表

交通救國論 民國十一年十一月十一日脫稿

緒言

著者向罕著書尤惡空談今茲所述蓋幾經審顧而後下筆蓋交通之為物其與國家前途關係之重要及吾國人對其觀念之不明確概如文中

所述而十許年來迄無不避嫌忌深切痛快以言之者著者深慮今後影響於國家之前途者益鉅且重故忘其地位與歷史敢本平日經驗所得抒其管見以餉國人今請先有數端告於讀者

(一) 著者此文矢志不雜絲毫恩怨派別之見純本自由之志意而發願讀者亦以最超然之眼光讀之

(二) 今日世界無論何種事業已趨向於社會化以吾國今後情況各種事業无非賴羣衆之宣導督促援助不可故此書於喚醒國民一層尤注意焉

(三) 所根據徵引之事實雖大體敢云無誤然因行篋闕書之故或不無些少出入閱者諒之

(四) 本文論列均係交通事業之治標策至於建設計畫著者另有鐵路交通建設計畫之作希讀者參閱而體會之幸甚。

吾國之有交通事業垂二千年其有新式交通事業亦既垂五十年然真知交通事業之性質效用及其在國家或社會上關係之重大者殆屬寥寥非謂國人並此常識而無之也知之而不認為危急存亡之一大問題合國民之力而奮起以圖之或前賢啓其端而後人不能竟其緒或徒委諸當局而不能為內行（用俗語）之監督與援助則其結果與不知同李鴻章之設鐵路輪船電報也論者曾以其動機純為利於軍用從而批評之矣然忽忽三十年至今日求有人因利於軍用之故而稍稍愛護已有之鐵路輪船電報殆不可得則李鴻章且為神聖盛宣懷之管鐵路輪船電報不能謂有成績然今日求如盛之久於其位以經營締造亦無人能之故光緒十五六年至三十年之間猶如天上以此而論尚何有交通事業之可言交通云者固為一國之國防經濟及諸般事業之血脈而增加其效力補助其缺陷者也近十年來各國交通漲進之率一日千里而吾國則並其三十年前所已知已行之老派的枝節的新式事業

而不能守所謂無線電飛行機苟且為一二之裝飾點綴其目的效用何在恐並主其事者亦未之知一國之需要於交通果僅如是而已乎國之於交通猶魚之於水也人民之需要當與衣食住並而為四今吾國同胞是否已感其如此迫切吾未之知然因種種關係當然已至感其必要之程度然究竟用何方法方能達此希望吾恐非經一番之大變革大奮闘正未易言此吾之所以不能不望國民之先有一番澈底的覺悟與確實的研究也

（吾所論交通包括各項道路軌道之行車江河海之航行各種郵電之通信水陸之飛行一并在內非祇吾國今日交通部主管之事項已也吾昔年曾主張修正交通部官制為陸地交通水上交通空中交通通信之四司較現制實為完整迄未果行附識於此）

吾國今後交通事業在國政中所占地位果何等乎吾以為吾國而欲生存發達必有賴於下列諸條件即統一完成行政完整軍備整縮教育普及實業發

達是也以上數者皆非有賴於交通便利不為功且時因交通不便之故致上數者均無從措手此其例證不待煩言諸君知吾國統御力薄弱之故乎沿邊萬里曠若窮荒官民往來動須假道而環而伺者則鐵道已逼吾境上或且入吾界中經濟之力緣之而至市場之寬縮物力之舒感乃一懸其手至軍事之無幸更不待言而國內航線半屬他人遠洋航路乃竟無之經濟之競爭軍備之補助直無其事而外人郵電乃縱橫國內此固凡獨立國家所決無之現象而吾國乃一一具備今日言貧困矣而貨物之懸遠荒地之墾闢亂源之止塞兵匪之消納何一不將惟交通是賴然則舉一切政策而較量其輕重區別其後先雖萬事皆從緩而專以擴充交通為先務可也何也交通不便萬事皆無從下手故也且為維持治安計凡交通便利之地賴一師之兵力而有餘者若交通不便之地雖二師而不足其他政府之政令社會之事業固延滯而生之損害更僕數之不能盡然則今日之貧正坐交通不便之故以致虛耗日鉅生

產不增而人民之智識力量亦未能因團結而發展交互以融和致政象之劣亦為夢想中所未有

且也勢力範圍之說日騰播於世界今也一變而力圖開放而共管之說復生以吾國之不振極易誘起世界之競爭而吾國之交通事業者又無在不與外交為緣足為誘起競爭之導線故吾國之交通事業其本身先與世界之和平有莫大之關係蘇彝士運河伯格達鐵路皆前車之鑑也此中歷史及其因應補救之策雖累牘不能盡茲姑不以屏入但吾人所宜知者吾國之能否不為巴爾幹其運命惟吾國能自決之故吾國自己能爭得一口氣乃為世界造無窮之福否則所謂太平洋問題遠東問題形形色色皆將發生無數轉輾或雖流無量之血而尚不能解決反是者吾國而能確自樹立門戶棟通工商輻輳各國所享利益或反遠勝今茲世界之平和亦庶幾克以永保此詎非吾人應有之希望耶

吾自歐戰發生即極力主張以吾國之資力補助世界之進取與復元而因以增進吾國之地位及改善吾國與各國之關係（以改正歷來不平等之條約為目的）然迄未能有大效者原因雖多而吾國之交通機關不完致諸事不能運用如意亦實為一大關鍵（如出兵赴歐一事商議運送之法歷兩月尚無結果而形勢早變矣美倉卒動員不三月間而出兵一百五十萬雖由種種夙儲而交通之完備亦實為一大助力）厥後吾國以未實行參戰之故難獲協約國之同情故結果所得甚微而華盛頓會議之精神遂一注於門戶開放機會均等其性質殆全為被動的國際地位既未增進而條約改正之點不過三五零星其故殆由不能信我有實行政改革整理之能力也而交通事業之不振亦正為其中之一又民元二年間吾徒力主創設貫通亞歐之鐵路新線由新疆通鄂木斯克或西接塔什干以聯固有之鐵路事未果行否則對俄對蒙問題今日不致如此棘手或且進而獲得解決俄蒙問題之資格亦未可知

凡此皆事之較易見者也

又如國內統一一事當然與世界關係至大而統一之為難強半由於交通之不便此亦中外所公認者（此非謂交通便利易於用兵可用武力統一也交通既利害較易調劑吟域較易化除形勢較易聯貫此亦為當然者讀者幸勿誤會）裁兵為國民今日唯一之目的而化兵為工已成最有力之時論其歸納亦以交通事業為相近（化兵為工其事極為繁複決不能如論者之籠統簡單近項蔣方震所著裁兵計畫書中已略言之然猶未盡吾意兵所能做之工除農墾外祇有挖河川修道路尚可勉行其他不易勝任如曾習某項工業者又當別論）謀國者曷速從事乎

吾國之需要交通既如上述矣而考之吾國交通之現象則復何如吾書至此吾心乃至痛夫以吾國之大其有須於交通事業至少二十倍於現在固也然民國以還吾徒苦心孤詣吞聲泣血犧牲身命財產以至名譽僅求保持清末

已有之萌蘖者至今日乃淪陷於萬分失望絕望之域無復有爭此一口氣之餘地其事實與需要相反既如此之極而吾乃復以交通救國之論強聒於衆是直災民而謀食肉寧非大愚雖然吾有至誠懇之衷曲焉一國事業之榮悴國民所公受其影響者也交通事業無論官營私有吾民因休戚關係當然有容喙之權追溯交通事業衰敗之原因固由政客軍人之搗亂然所謂維持交通事業者（連郵人在內）徒深溝高壘以支柱於政客軍人之際而不知將交通事業之需要及其困難之事實公開集注於一般人之腦以引其同情而為之後盾而徒委曲遷就乞生命於虎豹之口其亦幸而至今日方圖窮匕首見耳否則何以自解於國人而為之寬其責乎所謂維持交通事業者雖排萬難受諸苦且伺隙而謀一二之進步其成績比較為屬殊異然世之人安能周知其蘊方且以為一邱之貉且汝輩方立身於官僚政客軍人之列而欲奮其智力以與並列之官僚政客軍人鬪安有倖勝之理其敗也人以為私鬪而敗未

嘗認為維持交通事業而敗也目標之不存勝者遂悍然處分其戰利之品而前此區區之萌蘖掃地盡矣國民所以容許此種行動半由力薄然對於交通需要之觀念之未瑩澈亦有關係果其真知灼見國民維護交通事業應如擇其頭目則其注重及奮起之程度必有遠過今日者吾等既悔前此用力之無當擇術之多疏用敢以國民資格呼籲陳訴於我同胞之前希望得至大之援應此實本論之所由作而不覺有十數載千百人之冤曲併集於此筆下者也吾國民之對於交通事業果具何觀念乎吾常以國家為何而需要交通事業問之於人其答語中肯者殆無二三蓋三十年前之新式交通事業雖止知為利軍用然事由自動故大眾尚能確守此種觀念而不雜其他意味逮甲午前後交通事業大率因外交被動而發生於是國民觀念為之模糊頑固之論目為禍根輕剝之徒緣為奸利朝野間殆幾視為一種外交而不復知為內政有清末造憂國之士熱心權利之收回京漢鐵路既購自比公司（此舉著者實

始終其事知之獨詳容別為紀載）各省自辦鐵路如雲而起蓋庶幾知交通為立國之要者以經營不善成效未臻川路弊端遂以亡祚民國做始疑障頓消期欲觀成舉歸國有蓋期年間而不動聲色收商路者凡九著者實身當其役其時紀綱尚振百廢漸興規畫經營具有厓略而貪諛之士習傾軋之故智以言利為階梯獻計項城謀以交通為左藏復多騰口說謂各國交通事業皆有餘利以補助國庫我國何獨無之若非中飽即屬把持嗚呼自有此言而交通事業之基礎從茲毀矣蓋自是以後此等言語深入人心京外政府向交通部之挹注需索視為固然而一般輿論亦未有執持正義為之反對者吾徒抱殘守缺百方畫策期有以輕減其損害而孤掌難鳴眾咻莫解觀於歷年來各報之論特別會計能不為之憮然蓋數年來交通當局若不搜括該部之款以供京外軍人政客之需即當然不能安於其位且將構成中飽把持之罪而為之推波助瀾令該部不能藉特別會計之制稍保障其事業之艱危且將因羅

極以供非分之求竭澤而同歸於盡者則我言論界諸公實與有力也當民二三四歲之交交通收入補助政費之說始熾且動引各國為喻不知政制歷史國各不同且交通贏利能以補助國庫者其在鐵路則惟德日二國為然餘多虧絀而德日二國又在鐵路網業已密布之後且國庫猶年出鉅金以充新工資本吾國應造鐵路未成二十分之一國庫又不克支出資金所有營業餘利大修取給焉新工資本取給焉借款還本取給焉續增設備品取給焉而舊工資本之清還買收商路之支付以及養警儲才之費凡他國得由國庫支給者在吾國則統恃此少數之鐵路贏餘以為周轉財部死活不管且囂囂然鳴於衆曰彼為自有收入之衙門故並交通部之行政費亦不之給嗚呼豈自有收入即為交通部之罪耶一般論者恒謂交通部藉口於特別會計故收入不交財部預算決算亦不經財部與審計院此其言每出於有責任者之口不知此全然與事實不符蓋交通部之預算決算從未有異於他機關而不提出於財部與審計

院此可考之該部院之檔案著者猶憶民國某年（似係三年）交部預算早送財部而財部彙編送院咨國會時乃遺其細冊與論遂肆攻擊及交部質之財部眾乃無辭至收入不交財部此純與特別會計無關從來不論何國未有特別會計之出納不經國庫者吾國不經國庫之出納頗多如海關鹽務及各省財廳所轄一部分皆並非特別會計也故出納不經國庫本無須藉特別會計之名交部雖係特別會計而其出納不歸財部亦並非因其為特別會計之故蓋特別會計係財政學上之一種專用名詞其意義不但斯學典籍及各國成例規定甚明即我國會計法中亦經規定與金庫顯為兩事交部出納不歸財部乃金庫事實之問題非會計制度之問題蓋鐵路借款契約恒有收入須存外國銀行之規定而我國金庫制度迄未確定並非如外國之例凡預算額內之支出隨時可向金庫請領故不得不為權宜之處置期保此一部分之信用且免公務有澀滯之虞並非因有特別會計之制然後如此各國特別會計其

出納亦未有不歸國庫者今我國一般人因金庫不統一之事實而攻擊及於會計制度是直等於遷怒抑何不加思索之甚也且論者恒謂交通部因有特別會計故出納自由不知交通部特別會計之預決算與通常無異前文已言之矣其不在預算之支出乃為財部及各方之挪移此實為破壞特別會計制度之精神之王烈者蓋特別會計制度之要義係以此事業之收入供其支出而不作別用今若此則特別會計之根本精神已不存在在交通部若財部及各方之破壞其特別會計致不能嚴守其規程而一般論者乃謂財部及各方之挪移係因特別會計之故是猶之盜賊破門而入而乃咎主人以設此門也讀者須知自「各國交通事業皆有餘利補助國庫」之語傳播以來各方均擬本此語以躬行其掠奪因造作種種言語以為掩飾之計若曰彼之錢本應分與我也其不與我殆中飽耳或薄我耳乃從無人一考交通之財政狀況而行其公平之監督與協助者歷任當局其有利乎是者無論矣熱誠之士亦苦於此類

環境之劫持日輾轉於漩渦中而無復能有所發展浸漬日久特別會計之名雖在而為財政及各方挪用之款乃達二萬萬嗚呼交通部亦幸而力持此特別會計之名其間有志者猶得藉以略拒各方之求若如頻年衆論所主張不加區限則流用之款恐且倍蓰而交通事業早淪於九淵諸君恐欲自北京發一電信至上海而不可得矣諸君愛國者或未審其禍之烈至是也

或曰如近日各方截留路電款項之所為雖有特別會計何益於事曰固也吾所云乃說明挪移之事實與特別會計無干不可誤行歸咎而為自拆藩籬之計且以證明堅持此種制度者誠實有所見不宜輕加指摘至保此制度誠不足與暴力抗然鎮羊芻狗終勝於無不可徇各方之意惡其害已而去其籍也吾國之交通營業（就官營一方面言）既為上列諸情況所劫於是主其事之賢者乃兢兢以贏利為考成而一般人之腦筋亦遂演成一種之理解試詢以國家為何而需要交通事業則將直對曰為獲利也嗚呼自有此種心理而吾

國之幼稚交通事業遂以夭折其健全滋長更無望矣夫交通事業之設施容或先擇有利者以從事而充實發達以後亦當然得收贏利然主要之目的決不在是也一國之交通衛國便民決不許單以營利為目的且不論官營私設國家時賦以獨占或強占權即為限制其過分營利而不顧公益之地步（如美德之鐵道運價凡官公各團體得參預制定等是又各國受政府補助之航業例有命令航路是）又因國防或墾闢之關係明知有巨大之損失而政府直出資以經營之或強迫補助大公司以經營之此為通例若如一般人所云是此類事業將永無舉辦之望然則所謂衛國便民者將安所冀乎吾國交通便利以後積極一方面增加國富充實國防消極一方面節省軍費減少游惰直接間接之利益何可勝計其贏利在此而不在彼也近世之論海陸軍且有以為係間接生產者何況交通例如河南一省每年由京漢隴海道清三鐵路運出之煤糧食等平均殆值五千萬元（暇當就三路之統計再考之大概係

此數）而輸入之糖鹽棉紗等年不過值二千餘萬元是河南之富力年可增二千餘萬十年即二萬餘萬設更增數鐵路線或河道通航更修馬路其所增富力至少一倍則年為四千餘萬矣依此類推二十二行省何難年增十萬萬乎屆時腹地交通事業決無折閱之虞其邊遠者則恃國庫以支辦之國庫收入雖仍人民之擔負但其時人民之力必足以負此不足慮也例如京漢一路經歷年之整理初年歲入五百餘萬元（一九〇五）迄一九二一年已達二千五百餘萬元即云他路何嘗不如此故辦交通事業而主以營利為目的者誤也辦吾國之交通事業而謂必虧損者亦誤也（以鐵路論吾國營業費之省殆居第一位可參閱交通部出版之歷年鐵路會計統計報告）財部及各方動恃交通機關為籌餉局至於殺鷄以求卵鷄命且靡託復何生卵多寡之足問乎

我同胞而翻然有所覺悟也至急之道先分別交通之事項而求所以補救進

行之策蓋交通事項依吾國現況有宜督促政府從事者有宜吾民自任其責者有宜官民通力合作者且需要太多亦難同時並舉而清理以前之膠轕確立後此之進程破除四周之障礙其事尤為艱鉅吾上文所謂恐非經一番之大奮闢大變革正未易言者殆即指此今請分析言之

第一 關於財政者

近年來交通破產之聲甚囂塵上主其事者殆無日不在束手之中但其致此之原因吾可誓言國民亦當分任其責蓋吾國苟有合法之機關法律國民得行使其正當監督之權則無論如何不致生此現象但此並非專屬交通一部分之關係且其事亦近於責難茲姑不論吾所耿耿者仍為一般之言論於各方對交通部之掠奪崇獎之惟恐不力致各方心理視為當然之事而交通部抵抗之力乃等於零遂不期而成此巨穴吾此語並非為歷任之交通當局寬其責任且尤有慮心積慮囊括席捲以為進奉之資者此其罪惡夫豈待言特國民

苟知此為官僚之罪惡眾猶得起而申討之若國民並不知其為罪惡或且從而贊助焉則此種罪惡雖謂國民亦為從犯可也以其程度不止放任與默許而已也近年以來論者恒以不肯供給軍費政費責交部且恒藉口於統一出納及宜均苦樂似以移用為當然者吾同胞之舉動偏於情感而缺於理解大率如此矣故欲清理膠轕非有明晰公允之輿論為之後援絕對無從下手然欲求輿論之明晰公允又非國民有相當之理解不可此吾所以不憚詞費也然則交通究竟將破產否乎此人人急欲知之問題也吾則敢直應之曰否雖然有條件焉有前提焉而吾則又敢直捷簡單斷之曰

(一) 依現下之辦法而不加改革則其結果必至破產而國家所受之影響則不止交通本身破產而已甚則國家萬事隨之破產

(二) 如國民確有決心毅力則統籌分劃挹注釐剔並非無從下手尚不至必須破產之程度惟若非嚴切保障特別會計之獨立並以國民全力為之後

盾則亦徒託空言

此二斷案非貿然出之也今請以事實為之證明（此事實限於官營各業緣商辦各業除航業尚可勉支電話無幾不足論外鐵路則大都等於破產且相傳交通破產亦指官營者而言故即就之推究）

（一）鐵路

鐵路各線之出納總額（此指出納而言非指會計蓋綜合資本營業二者之財務狀況而言之也分析過細事屬專門不便讀者故從簡易希注意）自始即收支不能適合（斷自設立專部即郵傳部為始以便徵引觀此可知二十年來日以鐵路為有餘資之夢囈也）但前此收支不適合之故與目下收支不適合之故完全不同前此收支之不能適合原因有三（一）原籌之資本不足而建設設備各項不能中止勢須接濟（二）全線未通或全線初通營業收入不敷支出（三）建造新線未另撥資本恃

營業收入為挹注此數者其撥充資本固非不生產之支出其挹濟營業亦未出鐵路之範圍除挹濟營業一項外其餘特收支之不適合而已非虧耗也（收支不適合與虧耗不同有經濟財政常識者類知之毋待贅述）自時厥後有附屬營業資本之支出（如煤礦）有贖路之支出（如贖京漢路）有商路收歸國有之支出有清還積欠之支出（此種積欠即因上列各支出而臨時借貸者也）範圍日廣支出日多凡在他國例由國庫另撥巨資者而在我國均恃各路之進款為之應付各路進款雖與年俱增然事業之擴充無窮而進款之增加有限此其勢已恒處於不足之境若依嚴格而論則可責交通當局者惟曰國庫既未給的款汝何必辦事以自困而已然以吾國交通事業之需要似無以此責當局之理况資本與營業之協濟強半為契約上義務的關係固不得不羅掘以完其責也故民一民二之間每年收支不適合之數恒達一二千萬元但分

外之擔負其數極稀（如運兵費不能收取之類年數十萬元耳）自項城聽某某之言強迫接濟政費此端一啓支應益艱然迄於洪憲告終數年間所用之款未越四千萬元（民三民四上期較多而民四下期及民五較少外間恒謂交通部接濟帝制費若干千萬蓋無其事有帳可查也）元氣雖傷恢復猶易迨其後沿襲成例不復能有限制移充政費之款遂致逾萬萬元幾全歸交通部擔負而此期間交通部應有之支出如積欠內債之本息如各路之還本如新工之資本（京綏漢粵川）如設備之資本（車輛枝線房屋機械）如營業費之接濟（廣九道清漢粵川等）新增固有數亦不貲雖各路營業成績日益加增亦安能填此無底之壑及至民九赫赫有名之手戚上將乃不向部中要素而首初逕行劫奪京漢路款之舉網紀規例以至手續體面均無可言然後交通乃真淪於破產矣

（二）電政

此包電報電話無線電報而言吾國電報自收歸國有而後擴充線路減輕報費致獲利不如商辦之優（世恒以此為當局咎不知官營事業不能專為牟利計）而官軍電費又恒不能支取遂致收支不復適合幸各處電話獲利甚厚得資挹注乃又增加無線電臺之創設維持各費致不敷更鉅然此猶在交通範圍以內也自電信電話無線電各項正續借款為財政部挪用以充政費數達四千萬元以外其實為電政本身所用者殆不及十分之二三財產抵押淨盡收入復為各省截留至今日而利息延期久不克付線路窳敗無法展修殆非宣告破產所能了事也

航業無官營者郵政以委任外人之故會計克保其獨立其餘利歲納於交通部者在六七十萬以內無大出入故不論列

依此情形如謂交通事業尚有維持之望寧非謬言雖然此如病人然雖已垂危然苟疾由外邪非虛損至不能攻補則祇求病之不再加重當可望有轉機

固非必死之症也第病既垂危倘非看護極周不再加服劑與感冒則回生勢必絕望故今日者惟視國民欲起此沈疴否耳如有救死之決心吾敢斷言決非無治法也

今試假定財部及各方此後絕對不再流用交部之款項而行政與營業之秩序又得相當之維護則進款及餘利可循序而累進交部得據而為喘息騰挪之計一面於建設及設備之資本速籌的實之來源於收買商路之欠款應別設長期而較可靠之辦法其借款之實用於軍政兩費者與財部協議善後之策則交部之財政雖屬窘迫固不至於真正破產也

雖然此與虎謀皮之說也上列諸說何一可望之於今之政府者各方對交通收入既實行其勒贖及分贓主義而所以蹂躪之者又無所不至情理勢均無所用其僅得而稍保障者則為外力較充之處所（如鐵路則滬寧等較能維其秩序是也）致外人日出其嘲笑之態度以臨吾愛國之有眾及專門之學

者若曰吾等屢言華人無經營交通事業之能力汝等偏欲爭此一口氣而今竟何如吾勸汝等稍稍減其熱度須知環境固不汝助也念及此則除嘔心束手外尚有何策耶

雖然吾前已言之矣非經一番改革一番奮鬥則事為無望蓋起死回生本不若斯之易也交通事業其屬官營者本一部分官營而屬交通部者又祇一部分謀國者本應統籌全局而定其設施之道又民國之所宜改革者亦不止交通一事然皆非經一場必死之決戰難以挽回補救官營交通事業之困難之舉當然亦莫逃此例固非謂可安坐而致也特國民如非認此為一種最切迫之事如護其身家性命則此種奮鬥從何出來此吾所以不憚強聒而冀同胞之蹶起也

以吾之觀察吾國以後之交通事業不論現在何屬將來歸結不外二途不歸國民掌握即歸外人掌握耳蓋以目下政象之不寧諸務之紛亂徒依倚政界

自身之力殆無可以革新之望吾人苟因循觀望則彼外人者以保護債權之故或以減少所受惡影響之故不得不進求自衛之道其時之景象當為何若吾人當自省之吾亦非謂外人必有謀我之野心特慮吾國所造成之境界有偏之使不能不如是者則輾轉以入人之手中吾人尚當感幸不違以為究竟可冀瓦全不致淪胥俱盡而有賴於此事業者雖明知將受種種苦痛而以此較的為有秩序之故或且將甘心託命於彼以稍蘇其喘息而不暇顧及其較大之關係及將來之隱患此其悲慘為何如者交通之不自由較之關稅及其他之不自由害且十倍運輸之遲速運費之高下消息之通塞三者皆動足制人死命而有餘吾國若尚擬留此一線生機則於此萬不宜輕輕放過而其幾希之望則祇懸之同胞之手吾人若不願吾國永淪浩劫則舍求諸己外無他道也

求己之道奈何第一須知吾國之交通事業乃極為幼稚如欲立國本非力謀

發達不可如全國鐵路僅達六千餘英里電線僅達七萬餘英里無線電臺已成者祇十一處力未有過五啓羅瓦特者電話則全國僅五十二處而長途線迄未發達航船則僅達二十八萬七千餘噸航空機僅有十八具郵差發達然制多未備此外國道省道縣道暨江河湖海港及各地方之交通聯絡或未從事或久廢弛依吾之意見如欲生存與發達至少應有較目下十倍之鐵路（六萬餘英里）三倍之電報線十倍之電話線十倍之船隻（遠洋內海在內）無線電報除依既定計劃裝置外尚須為二倍之擴充飛機用於邊疆可以收效應暫定額數為一百臺此外則黃河揚子江遼河西江白層河淮河串場河直隸五河及洞庭鄱陽寶應諸湖之疏濬連山海州吳淞象山黃埔龍門諸港之修築以及國道省道之建造大概所需資本至少約為六十五萬二三千萬元以二十年完成則年為約三萬二千六百五十萬元此其詳細辦法斷非尺幅所能罄但果使認真從事則此目下之所謂不了者誠屬九牛一毛稍一挹

注便無所謂不了持其事須有絲密之籌畫並非如此簡單耳如果每類事業均能辦理得宜且力保其會計之獨立則籌集資本亦非難事（外國海港運河強半無不獲利且有由股分公司經營者如蘇彝士河是也）且事非一事時非一時其資本可以子母相生而無憂不能供給故積極擴充交通事業乃正所以救其目前之窮此吾所擬積極救濟之辦法也

自各省商辦鐵路之失敗吾人幾不復能自信有經營交通事業之能力故一言及求己似便屬空談雖然以吾之目光視之今日專門人才之增多與一般常識之增進決非十年前之比所慮者無相當之提挈組織及試驗耳且吾亦非主張全國交通事業遂統歸於商辦凡事必有其步驟特吾人若非醒覺而急為準備則雖千百載亦難有成誠哉今日交通破產之聲最烈之時乃為喚醒吾人之最好機會也且吾人勿過駭於交通財務之現况以為無可清理也交部虧累除移充政費之一部無可言外其他皆非投之於不生產者即如京

綏路近以負債過鉅致起風潮京漢津浦亦以所欠料價無法清還陷於極困
其實無的款而展造新線（由豐鎮達綏遠）增加設備（各路添購車輛皆屬
至急）當然發生困難但的款所以無者則以各方截索款項之故苟各方無
此軌外行動則欠款未始不能應付也故第一要義仍在確保特別會計之獨
立及行政營業秩序之不亂苟此關守得住則一切積欠何難公平商權定一
展緩確付之期且未始不可發行新債蓋上列二條件如能辦到則每年交通
餘利其可信或將駕關鹽二者而上之交通之進步無限關鹽且非其比也
今試為分別籌計假定以民九決算大數為標準（民十事變太多不能為準）
各路營業淨盈實達四千萬有零（郵電為數無幾不列）除中有應支之借
款還本暨拘於契約不能自由使用外假定為交通部可支配其半數即有二千
萬元倘試發行一種三千萬元之三年短期公債每年抽籤一次年息假定一
分則第一年支出本息一千三百萬元路餘（此名為僕所創所以承等於鹽

餘關餘也）尚有七百萬元第二年支出本息一千二百萬元路餘尚有八百萬元第三年支出本息一千一百萬元路餘尚有九百萬元以路餘應付零星支出以公債所得歸還積久之一部交通財務當頓形鬆動况依歷年餘利增進之級數以後營業淨盈必不止四千萬元耶至未成之路資本應速行另籌已成之路暫時亦可不為資本之支出（因設備已漸完善也）則經濟之周轉力必能活潑又何破產足慮之有

今漏卮不塞而欲求辦法則雖聖哲無能為力勿論吾國之交通收入即再加百十倍如英美各國者亦不足以供揮霍也故根本辦法仍在能維持特別會計之獨立行政營業秩序之不亂與否此事絕對不若裁兵等之困難祇須對交通機關權限為相當之尊重便可辦到無須何等之預備亦無何等之後患宗旨一定立刻見功蓋其困難本非發生於交通事業之自身外感不來病即就癒故也特如何而後能令各方中止其橫暴之行動以維持特別會計之獨

立及交通秩序之不亂此則涉於民國能否真正改革之公共問題吾人而有救國之決心則此類緊要問題決無可以放任之理但視吾人之志力何如耳而要之在令一般人灼知特別會計之必須獨立始也

第二 在於外交者

吾國之交通事業至今已成世界上之問題不獨新銀團問題東清鐵路問題太平洋電線問題等已也即所謂開放門戶機會均等等項何一不與交通事業有極切之關係况吾國交通事業之歷史其動機強半發自外交庚子以前交通事業之主管機關即為總理衙門沿至今日殆仍無一事可脫離外交之關係者故交通一部實兼有外交財政兩部之職掌其繁難亦即因此蓋吾國之交通事業質言之殆無一事可以有完全措置之自由者然以交通事業需要之亟勢不能以不自由之故而遂不進行故今日之有些小規模亦未始非委曲求全之效果然交通之本能以屈於此種環境之故而不免充量發揮及

令吾人多享其利者蓋不可勝計矣其最感苦痛者則吾人不能為綜合而有統系之計畫每有所圖非受條約之束縛即為成案所牽掣其結果則枝節從事往往不能根據吾國政治經濟之需要以為設施即一般外人所得的利益亦至有限結果不過有利於少數之經紀或為遂行某種之政策（如廣九鐵路暫無建築之必要而不能不造致賠累至今而粵漢幹線乃越二十年未成緩急倒置莫過於此）歐戰以還已訂約借款之路線皆不克進行而例又不得別籌資本其停工待款之直接損耗乃及一千餘萬（利息之虛耗已成工事之損壞）我無如何也一方乘隙急進冒交通事業之名義成立無算借款於是引起新銀團之組織（新銀團之組織當初內幕之主因在是其精神實偏於消極的）而又以種種原因與各方未能為相當之諒解故不能為何等之進行轉眴其內部之契約期滿不知尚擬繼續否國內外之評論新銀團者其說多端然平心論之吾國無論對於鐵路事業進行計畫及新銀團之應付

方法均應有成竹在胸以協作之精神提出正大之主張及詳密之計畫其結果或能折衷圓滿而有裨於實際其以前不平等不自由之處亦或能有所挽救吾於民八四月新銀團在巴黎開會之際即曾電北京政府申其意見而未得采納民十復由鐵路協會發表宣言特以國人研究者稀且多蔽於浮議迨少注意而政府除籌餉外皆不認為政務遂亦等於空言此其所關殆非細故也人之為我謀必不如我之自為謀即彼銀團亦何嘗不欲得極好之計畫以為研究資料我即不因新銀團之故亦何嘗不應有種種計畫預備乃反對贊成者各騰其無量之議論而均無計畫預備新銀團因亦惟疏通接洽之是務而不能實地有所商榷有日焉吾不能不承認此新銀團者而與之接議則一切計畫除拱手受成外尚有何法吾非謂此新銀團者必惟不利於吾之是務然吾之政治經濟之種種關係又有必須參之歷史地理民情風俗而始能洞貫者人亦安能一一為我設想代籌則其結果將不能執一主觀者之利益為

前提或致國際之紛爭且因之而起則其變化更不可思議矣故吾國此種計畫預備在責任上利害上均所必需吾數年來力謀鐵路會計之統一技術之統一並為路線及財政上之調查審議廣羅中外專家分別從事何莫非為此之故（各項經過情形吾當別為紀載）所惜尚未蒞事而已莫為之繼吾甚慮一旦倉卒從事劫於外勢而一聽其主持將發生上列之現象則殊非世界之福也

至吾國海港河流發生外交關係不止一日吾國今日已無一自開之良港貨物之吐納集散早已失其自由近年以來吳淞浦口龍門海州（浦口龍門海州亦已有外債關係）葫蘆島逐次經營然成績尚少至運河已借外債而揚子江淮河遼河珠江及直隸之五河跡駁駁發生外交關係其松花黑龍烏蘇里金沙揚子西江之通航載在條約者更無論矣航政既不修明航業因而不振水運之利殆等於零然究竟是否純因外力壓迫以致無法可以發展抑吾

人亦自甘暴棄不求上進之故著者亦不敢曲為吾人原諒也

復次吾國無線電及水線電近亦漸為國際問題而建設與製造且受種種之束縛航空及電話亦因外債關係而生若干之羈轡獨郵政可希望統一然用人一節猶與法蘭西訂有成案焉

以此之故吾國若欲完全恢復交通上之種種自由勢非待各國條約之改正及各項外債之清還不可誠復談何容易然命脈所在有不容不誓死以求者至隨時隨事之挽回及比較伸縮間之取益防損其間出入亦復甚大萬不可視為小節而稍從疏忽也

吾人今日所應大大努力者凡三曰人才曰資本曰材料而計畫組織事權附焉今分析論之

一種事業必賴一種之人才以初造維持之固也然此種人才其間必須經若干之陶冶方能成就今吾國之交通事業其人才是否敷用就其大體言似國

內外所養成之專門者甚多且時復投閒置散若果善任當無不足不知此但籠統言之耳今世所謂新事業一門一類皆須有相當之學術經驗且其勢不可以假借非若吾國舊官吏之動稱萬能也吾國海通以還所謂交通事業十九以普通官吏主其事而輔以洋匠用華員者司通譯耳間有專門之士亦沈屈於下僚其數亦復無幾而一般職務以需要之故則雜取粗通外國文者充之亦不復能問其才品學識與所服之職相宜與否此輩所處之環境及其質地既不易有以自見而所辦之養成所等類復程度甚低其偶派出洋留學者亦祇一二十人及其歸也散而之四方而未能有所磨礱砥礪故由光緒初稭以迄三十年殆無交通專門人才之可言厥後詹天佑氏以建築京張路故稍露頭角然唐紹儀氏尚以用施肇基為郵傳部右參議而因被參劾則其時之風會可知第唐氏權力較充乃力闢學生進用之途鐵路中要職華人亦漸得廁足然其稱職與否亦不能無所遷就大都取其智能相近而止以儲之未豫

故也。建梁士詒氏綜司各路，乃多設留學生名額。民國後，朱啓鈴及周自齊二氏更注重分門研習之法。選拔已畢業之才，俊更專習一門，或在各路，或至國外。於是機械、工程、車務、會計等部分之首領，如處長、段長、廠長之類，始十之七八。盡為各該專門之人。其後復一方挑選，現在職者出洋補習；一方挑選已畢業者回國實習，以期新舊融貫。教學相資，電政一門研習電機者亦逾百十。而學造船者復踵相接，其交通部自設之學校，凡土木、機械、電機、鐵路、管理、電信諸科之畢業生，前後已過千人。合之他處所養成計，交通部所登進之專門家殆過三千以上。（近日部中不悉前此搜采之苦意，為進退致專門家無辜被黜者及三百人為開國來所未有。）成績稍稍著矣。但上之乏鈞，深致遠體用兼賅，足以聳動世界之徒，次之乏篤信謹守深造有得之士，以求過於供之故，不克需歲月以充其經歷，亦不克分工求備以極其專精。即就已有之鐵路而言，其所缺之專門人才殆猶在三百人以上焉。（其間亦有供求不相應者如

土木工一類近實供過於求雖亦有
至河海之工程及航業之管理駕駛
交通人才安可謂之不缺乏乎吾等
幾與部之行政費相埒及創設交通
之恤何也蓋誠見其需要之急也古
機機械鐵路會計及管理造船駕駛
均年亦須五十人以上則年必有四
及河海工其需要土木工之技師至
難必過於今雖然所謂養成人才非
政府及社會之戕賊人才乃無所不
人才安得而不衰交通一部份之人
當之職以用所學故此公言也）然

款之路有限制華人不能為首領者）致少指導觀摩之益（前輩不能指導後輩殆屬通病此華洋員及前後輩均當負責者又缺少灌輸智識之組織故學識日退此不能不怪諸路員之無胸襟志氣也）不能有何等之大發展故今後於職務之訓練學識之補充必須充分設法然後交通事業之新建設及改進方有基點可循而諸種計畫亦可由之實現且此輩才力既經顯著則對內對外當然有相當之勢力則其所益於此事業之維持發展者亦復至大故我國之交通事業誠不願進展則已否則妄黜一人其效即等於自殺吾不知今之當道其亦曾統籌而熟察之否耶

總之事業非人才不能舉然人才亦非任事不能成主其事者無愛惜造就之誠甚且蔽於地域派別之私盛行其排抑摧陷之術則其結果有益歸零落而已民六吾長郵政總局時規定高級人員華洋一律升進至今已有一二華員得司一省之郵務（甘肅貴州）而副郵務長且有多人是知果使有意甄陶何嘗

不可為力特惠，主其事者不以為意耳。

至於資本，今當分類論之。

先言鐵路

論鐵路資本，有應先決之四問題焉。曰：官營私設、內資外資、夫以吾國商辦鐵路之失敗及公司集資之為難，似上四者已無列為問題之必要。但吾意若就一時之現象論，似乎如此。倘為百年大計，則不應徒以一時之現象為衡。且既涉及外資，則尤不能不知彼知已。依目前世界經濟之現況，似亦非遂可專倚外資而不別籌生發者。故此四者仍有研求之必要也。

吾國應造之路線，除甘肅之西北暨新疆又青海四川外蒙古外，餘之大幹已皆有計畫。然大半皆未施工，又已成之線，以設備之不完、行車次數之少，又支線之缺乏，殊未盡其輸送之力。故路事最急者，殆為下列二點：

(甲) 幹線之完成

(乙) 枝線之增設及設備之改良

依此二點研究幹線中又當分為三類

(一) 已成者(包有外債無外債兩種)

(二) 未成而已訂借外債者

(三) 未成而無外債關係者

此三種情形各有不同然吾意吾國造路其施工之先後當以需要之緩急為標準不能以有無外債為衡且已借外債之路之中亦勢不能不分緩急微聞新銀團私議其貸與吾造路之款擬歲以美金四千萬元為率是外資之可恃者亦僅能以此數為標準依通常兌換率計約合吾銀九千萬元約可成路一千公里(此係約略標準工有難易料價庸值有漲落難以概論也)如此則二十年方能成路二萬公里(即約四萬中里)豈不太遲即以加一倍言亦未足供吾之需要故造路資本吾國不能不別籌者勢也以吾國後此二十年內各

項事業發達所需之資本既鉅勢不能以所有財力悉投之於鐵路故專賴內債勢亦不宜以是之故其結果必出於內外協力但此所謂協力者區分路線而各擔之乎抑吾人於已訂約借款之路而分購其債券乎或變更其已訂之契約而吾人合力或分任其債權乎其以前未訂借約之新線是否亦融合為一則又一問題也依吾之意造路之先後應以吾之直接利害為標準而判定之但同時應勿失債權人之希望而資本之所從出則分三途

(甲) 外資 (限於已訂有借約之路線用之或與已訂借約之路有不可離之關係者)

(乙) 內資 (可分股本與債款兩項)

(丙) 鐵路會計項下之餘資

外資既限於已訂有借約之路線吾人自可以其財力集注於其他幹線及各枝線目下可冀獲利之枝線約尚有二三千中里而未訂借約之幹線之能獲

急利者則恐已無之故引起國民投資之興味恐屬為難吾之計畫則係將現在業已獲利之幹線歸諸商民手中而騰出此一分之大資本用以建築需要最急而難獲近利之新線或協同趕造已訂借約之幹線之須急造者俟此等幹線可以獲利或契約期滿時則又歸諸商民手中而騰出其資本以造新線如此則國內之緊要線可以陸續造成而用外資所造之路之餘利則用以挹注各路特急之工需(參觀上文兩項)及青黃不接時之虧損至已造未成之路而已及或將及還本期限者(如隴海湖廣)暨因籌辦用去之款而無從付息者(如浦信寧湘等)又假鐵路名義所借之款而流充政費者(如高徐順濟等)一面應與債權者協商展緩借換之方一面應與財部劃清擔負歸還之責庶事業之進行與經濟狀況可以兩兩相應以前輾轉困難亦可截清第以上云云必須各路之秩序可以復元特別會計之獨立可以保障然後可以說及否則皆夢囈耳或曰今日各路已至破產之期而子尚高談遠大之計

可謂不識時務此語吾亦承認但恢復各路之秩序保障特別會計之獨立實為救死之要着否則治標治本均無可言惟有破產而已醫者之治沈疴雖不能高談長壽然病人方日日求死藥將何施苟將致命之由從速去之又安在不能致長壽乎僕之所談實標本兼治之術也否則恐今年尚無法渡過復何有計畫成績之可言哉

抑天下事因果首尾往往相連苟自茲以往時局仍屬不安政治諸種問題依然不決根本大法亦不能立則此一部份之計畫自無可施故前提之中又有前提焉至新銀團問題為世界所注目吾別有意見其籌集商股之法更當別為專論茲姑不贅

次論道路

道路之建築國民近頗知為急務矣吾國本有官設驛路及各州縣固有道路雖不盡修治亦無法令可循然並非毫無基礎者第以吾國應辦事業之多若

再同時修造極多之道路恐不論中央地方均無此力量對於此事吾夙有主張即采用差徭之意而專用之於造路是也吾國自古有力役之征正與近今全民勞動之說相合北方各省差徭之制尚有存者今假定先修國道凡所經之縣在沿線五十中里以內之成年男子均應出任工作其省道縣道村道亦如之數者勢必不能同時並舉即人民不至過勞其縣道村道該地願先趕辦者聽此等於各治其家門之路民斷不視為煩苦也如人數不敷則退伍之兵輕罪之囚皆可從事除工師監工及兵應有工資外餘僅酌備飯食宿所如是則工資一部分至少可減去一半沙石可取諸公產工具可數縣合置輪流使用且可轉售路成以後修養之責一任之地方其國道由中央酌貼經費省道由省庫酌貼經費有鄉里之關係有官紳之責成吾以為不但易成且能持久近日各省注重修路者不少然為經費所限似未能積極進行若以此法行之必妥且速第監理設計庀財食宿等亦不能無費此則在中央與地方如何協

力鄙意如果實心從事雖加賦以給可也道路既通民生自裕區區擔負於何有焉所慮者地方官借端擾民事又不辦故此非官民協力不可最好每省能設一道路協會以省長及有德望之紳商主持其事以督促監察各地之進行庶收實效此外如辦善舉者勸其修路有過犯者責其修路種種方法可以不拘如以現役之兵能以為此則費尤可節全在得人主辦及因地制宜耳

復次河道

河道之要北重於南灌溉通航去害即以興利第各河應治者過多且枝幹相聯後先緩急未容不加審擇鄙意宜於新增海關稅內年撥二百萬元左右為勘查研究並擇要測量之費其業經審定應速着手者得發行內外債充用但其會計應絕對獨立如揣度情形可組織一大公司任該河道修治管轄之責者於不抵觸主權及何項行政司法權之範圍內政府不妨特許之其小河道並得由各城鎮為聯合治水機關任修治管轄之責且得發行公債（此項

應限於內債）或許設水利組合其修治管轄之事即以委之如此則進行必可較速

復次海港

吾國之海港事業已無可言今南北二等以下之港不下十數論者紛紛第經營一海港非有充分之時間人才經濟不可吾國勢不能同時並舉今宜審擇最適宜者二處或三處集全力以從事其一切布置及相聯之設備必須與預計及環境相應大約一海港之告竣至少必須六年以外需款雖鉅但係分年支出又其中有多部分亦可委之民間自辦者又世界大包工公司其願承辦此類工程者甚衆亦非絕無可商議者也

復次電信 電話無線電統攝

吾國應增電報線路雖不甚多然有待大修及展線者不少近年電報決算迄無餘貲電信借款已為財部用去十分之九欲救電報之弊惟有積極多設電

話以資挹注蓋電話之贏利既有把握而需要又復孔急故也查電話借款尚有約千萬未經動用亟應積極進行此外各處長途電話亦宜敷設綜計贏利必有可觀即可補助電信之不足至無線電應另有統籌計畫不能如目下之枝節從事並須注重營業之收入以免難於支持（西北西南有線電信阻礙甚多如無線電暢通當然收入不少）

復次航空

航空而有借款借款而條件離奇（條件中最不妥者為以後吾國購買飛機必須經一公司之手）此為往事姑不具論今後欲求航空事業之發達不可不先求脫去該條件之束縛各省軍民有力者其有意於是乎此為國防外交方面之問題不止有關交通本身而已但吾人不可不知者吾國交通機關尚極缺乏安邊馭外飛行之用實宏苟不以此利器用之於內爭勢固當積極籌備也

總之論及資本一層有不可不知者數事

(一) 吾國游資雖多然以秩序不寧法權不固金融機關之欠完整敏捷故集合而運用之非甚易事

(二) 同時應知吾國固有之游資現極難運化祇須有較安全之保障無論何事業人民皆樂於投資

(三) 應知世界經濟恐慌尚未回復而吾國應舉辦之交通事業為數尚多專恃內資或外資均難以集事

(四) 並知籌集資本必須先樹信用如交通秩序不能穩靜會計不能獨立勢必無資本可籌且吾亦不勸任何人之供給此項資本

至需要資本之數既多一切事業之進行務須分類分期以期與財力相應此尤不待煩言者也

人才資本之外吾國有亟應注意者焉材料是也此在各種事業需要各有不

同然大別之不外(甲)金類(乙)土類(丙)木類之三種吾國交通事業所需
要之材料殆有七成以上仰給於他國已往者姑不具論假如依上文所云今
後之交通事業資本至少須六十五萬萬三千元以六成五為購料之費即
應合三十九萬萬三千餘萬元其土石木等可取之本國者姑列為一成則其
餘之三十五萬萬餘元全屬漏卮此於全國命脈所關豈云小事故下列各工
廠必須速圖設置

化鐵廠 每日出鐵一千噸以上者

製鐵廠 每日出貨一千噸以上者

鍊鋼廠 每日出貨五百噸以上者

製鋼廠 每日出貨三百噸以上者

化銅製銅廠 每日出貨一百噸以上者

造船廠 每年能做船八萬噸以上並能造七千噸以上之大型船者

造車廠 機車 客貨車 電車

製木材廠

製水泥廠 每日出貨二千桶以上者

製各重要母機廠

製各動力機廠 電 蒸汽 油

製各種線釘廠 每日出貨五十噸以上者

以上僅舉大凡其相聯之關係如銅鐵須開鑛製木須伐林等等避冗不書又各廠之設計組織管理千條萬緒動有毫釐千里之差以事屬專門姑從省略吾之主旨但期此上列數者逐漸成立克以應後此事業之需求而已讀者須知若上列數者能以成立並比較完全已非銀元一萬萬元以上不辦然較上列三十五萬萬餘元不過三十五分之一若謀國者真有明澈之計畫此安得謂為不可能之事又吾對本節之問題有最注重之一點即吾之意但期有此

若干廠者設於吾國界中且限制先供吾國之需要專用吾國之工人多養吾國之技師儘用吾國之原料而非必限於本國人經營此事是也蓋經營此種大工業新工業本有學術經驗資本之多數關係如過分畛域勢必不能得敏速適宜之發展如能就六十五萬三千萬元之資本總額中抽其六十五分之一以辦此事固策之最上者否則相機吸收中外商民之資本亦未為失策且不妨以若干成為限復可定相當之條件其較之前此之料價大半全輸於國外其利害固無從比較也

抑鄙人有所感者十數年來同人感於外國材料之漏卮恒思竭其力以提倡國貨乃其困難一言難盡即如軌枕之木每年需要不下一百萬枝新工尚在 外焉而苦求一能如期如式如數供給之公司終不可得偶委諸試辦其成績 輒復劣敗結果終為外商壟斷夫枕木之供給非必須何等專門之學問經驗也而結果尚如此他更可知交通事業既終不能不進行若材料之供給一無

所備則他日之慘况恐必有十倍今日者此乃國家之憂而非一部之榮悴問題也已亡羊補牢要自有實事求是基於科學之調查組織始

以上述人才資本材料竟

進言計畫吾國萬事皆待計畫而交通尤為迫切吾所謂計畫非條陳報告之類苟取以壯門面充篇幅者也必根據正確之參考資料羅致熟練之專門人物準諸國防外交經濟之情況以定設施先後之序然後不落於空談今將應急定之計畫列後

全國鐵路網之組成

全國鐵路幹枝必須先行規定並規定孰必官營孰可商營仍定其敷設之序以次第從事此非武斷盲從所能辦吾前此設路線審查會及財政審議會於路政司並擬以六十萬元為踏查路線費利用曠閒之工程師及專門學生以從事意即在此今已中輟矣惜哉

國道省道縣道之興造

國道隸於內務部久未進行各省零星分辦收效無幾國政之要此殆首端

各大江河之疏治 此具利固不待言然後先緩急抉擇甚難關於此點亟待研究

各海港之開闢 理由同上

以後十年間航政之施設

以下數項限以十年者因世界日新計畫固時變易故祇能以此為限

以後十年間航業及造船之獎勵方法

以後十年間航空之進行計畫

以後十年間通信之進行計畫

以後十年間交通人才之養成法

以後十年間官營交通事業財務之統籌

以後十年間交通事業材料之取給

以後十年間吾國所應取之交通政策

以後十年間吾國交通行政及官營業務所應取之方針

吾意應計畫者略具於此冀海內外賢哲有以見教焉特任舉其一恐非窮十數年之力不能有較完密之計畫出現需要既亟籌備復遲如慮代庖必先蓄艾吾國人最好為籠統之文說籠統之話不知辦事未有可籠統的到不能籠

統時大家便一撒手了事當然等平日分肌擘理的人拏去辦得頭頭是道此吾國所以凡新事業多倚賴外人也上列各條其子目當有數十亦無一不費研究恐聚有交通學識者千百人未必能一一解答近頃交通界專門家失職者衆吾竊願諸君之以暇日從事於此勝於患失者萬萬焉

雖然獨學無友孤掌難鳴誠欲交通事業之改進有志者不可不有相當之組織此於事業之促進所關匪細吾意日今所亟需者有下列之各種

交通各項行政之調查及講習機關

內應區分至悉切忌籠統以下同

交通各項業務之調查及講習機關

交通各項學術之調查及講習機關

整理交通財務之研究及預備機關

研究預備較調查講習為進一層近於實行的

整理交通技術之研究及預備機關

整理交通業務之研究及預備機關

交通職員之互助的機關 分增進能率 保障職權 救濟不幸各類

此數者固不限其如何發生及何人組織凡以明吾國確實有此需要而已蓋計畫之實行必須有主持運用協助者而欲得人以主持運用協助不可不令多數人明瞭其內容及諸關係暨執行之方法尤須得各方之同情與諒解其措置乃能圓滑此諸機關之組織所以為不可緩也

至論及事權吾有至痛心之點焉吾國與外債有關之大事業海關鹽務已悉由谷卿主持所餘獨鐵路電報耳此中掙扎誠復艱難國民能否知其原因及為何種精神所集注之效果茲姑不論但時至今日吾國環境之困迫與內容之窳敗國民救死不暇似已無復有問及此點之勇氣其喪氣者或且幾幸於有所倚賴以求旦夕之安若論事業而斤斤於事權殆為不達時務雖然吾固非為一時一事設想也交通事業之權應否由本國握之吾人明此者多不再贅述因現象之太惡致一般願望直無法申出此乃吾人之不幸詎可轉以厚

証吾人耶雖然世界權利與義務必期相當不勞而獲殆無此理吾人之學術經驗責任心等等果其已有以表示不弱於彼則事實所在公理寧可終湮否則徒託空言其可藉口者正復無限况吾國民果有憂勤惕厲之象決心以事諸般改革而復持以堅忍則為利害計彼亦何樂必為代庖否則萬事不修而惟爭權之是務徒褻其浮惰之習以供人之指斥或且紛亂無紀確有賴於客卿之力以維持一部分之事務則亦何取而多此過望以召一番譏誚耶自來立國為人應先求已今日用客卿之既未可以已則應選拔其真正之才俊與以相當之事權責以一定之功效而本國人士則必期有練習競爭之機會並應不恥困辱以獲得相當之經歷譽望庶他日繼起得以措置裕如若前此客卿之非盡真才且無為我儲才之意及吾人之好爭權位而不求勝任蓋兩失之也

以上述人才資本材料及計畫組織事權竟

以上所述雖不敢謂完全諦當然自信皆經研索而出未嘗故為高調以炫衆聽若並此而認為無辦法而一聽其廢壞則國家萬事已無可言又豈止吾之詞費已乎

抑吾更有進者今日世界大通相互之利害日形密切任何國本身之狀況均可影響全球而全球之形勢亦隨在皆能支配何國而使之生內部之變化中國問題之為世界問題之焦點於今為烈第二次世界大戰之將在遠東方面已為人所共認而汲汲謀所以防止及應付吾國而能自立則誘發各國政治經濟野心之機會將由少而至於無而因吾國經濟之開發我復得對世界而供其缺陷以進求真正平等之互助經濟之恐慌與侵略皆無所用世界平和之實現庶可由茲固非止吾國之福而已也持非交通事業之整理與發達則吾國之自立與開發殆終屬無望且吾國交通事業本身之足為國際戰爭之導火線者且屬不貲為目的物之吾國詎有餘幸固知交通救國之論絕非一

時聳聽之言而急求其維持整理以進謀發達亦非一迂緩不急之見也願世界深識明達之士及與有關係諸賢速熟思而共圖焉幸甚

是書撰竟有友質疑曰方今經濟學為避資本家壟斷大致皆主張鐵路礦山等事業歸諸國營今書中乃有主鐵路歸商辦之舉毋乃不合時宜乎曰固也吾之此書本為救濟目下交通事業破產而發順次而及夫如何發展之法其目的在使交通事業不至即行破產且得有相當之發展譬如醫垂斃之小兒使之不至斷氣且為籌保育長養俾得成人而已非謂人之一生均應為保育長養時之所有事也使吾國鐵路之維持發展能略如書中所云而目前之種種障礙屆時已不成問題則第二步之種種主張自當應時發生且亦不僅鐵路商辦一事而已其他應因時因事補偏救弊者蓋不知凡幾嫌其過廓故不列入本書範圍內後此或將更有所述焉共和十一年十二月恭綽附志

交通部特別會計之存廢問題 民國十一年

交通部之特別會計成為問題亦既數載於茲第論者所據以批評之事實多未的確故其所論轉不免有極大之錯誤而交通事業前途因之亦生重大之影響長夏無事因著此篇先發其凡卉之於首（一）交通部所轄交通事業祇路航電郵四項航無官業郵有特別歷史且餘利年僅百萬故茲所述雖冠以交通總名實則指路電二項讀者勿病其偏缺（二）編中事實皆有根據且就事論事毫無成見雜乎其間讀者鑒焉

欲論交通部之特別會計先不可不知特別會計之為何解及交通部特別會計其事實為如何今請逐次述之關於特別會計之意義從來學說雖不一致其普通之說即為進展某項官營事業計使該事業之會計與一般會計分離設定特殊基金以其收入供其支出而不移作他用是也各國此項制度細目雖不盡同大體殆無出入吾國公布之會計法中亦明列此項但吾人所亟應注意者則各國之所謂特別會計僅係其豫算決算於總豫算決算案中別自

為一統系一部分且預算案中準許其將餘款為循環繼續之支用此皆係會計方面之事至其出納固無不統一於國庫無所謂一般與特別之分也故經國會通過之豫算國庫即有奉行之義務焉特別會計之大意不過如此乃一般入對於吾國之特別會計之觀念則如何吾國之特別財務機關蓋有海關鹽務烟酒及交通印刷造幣等官業之各種人或皆籠統目之為特別會計其實海關之預算決算及其出納幾皆超出於我財政範圍之外我之國會及政府或法庭殆無有能過問者乃在官書上始終未賦予特別會計之名鹽務亦然烟酒近年之會計出納情形完全出乎軌道之外大約其為特別會計與否其本機關亦未曾念及之也印刷造紙等官業則以特別會計隸於財部主管之下凡此複雜狀況吾國人是否即認為特別會計吾未之知然忖測一般人之心理似凡財部所不能直接支配其財務之機關之財務則概目之為特別會計不知特別會計之解釋却不如此一國法律上之定名決不容含糊假用

也一般人以此觀念之錯誤又習聞交通部之財務不受財政部之支配而交通部又實揭特別會計之名遂以為交通部所謂特別會計者直是無法無天不知如何荒唐黑暗其所指殆分數類(甲)交通部豫算向不送財部(乙)交通部決算向不送審計院(丙)交通部之款交通部可在預算外自由支用但以吾人之所知事實確非如此甲乙兩項今不必煩言可詢之國會國務院審計院財政部之經手編製或審查審計預算決算者究竟交通部之豫算向送財政部及審計院與否便可證明此非為交通部辯護蓋議論不衷於事實固將完全失其價值也至凡豫算所無之款吾知交通部固未嘗有自由支出以供交通部之用者若他機關所移用此又是一事吾當於後縱言之依此而言是一般人所據以論交通部特別會計之事實已完全不確然因真相不明之故致據以非難交通部之特別會計者日多而主張取銷之論亦日騰其理由約舉如下(一)交通部特別會計辦法之不當如上甲乙丙三項主以取銷為整理(二)財政困難應當均貧

第一種理由之誤緣於一般人始終以為交通部之弊竇以特別會計為一大靠山故無人能以過問不知交通部之有弊與否茲姑不談然若以取銷特別會計為除弊之資則彼不入特別會計之釐局常關海陸軍隊其黑幕何以直無從究詰且財部及審計院之能過問與否完全不在特別會計之有無彼各省軍隊之支出院部從不能過問然軍費非特別會計也交通部之豫算決算固完全在院部系統之中並無超乎財務主管機關之舉動至交通部近年事業不振其第一致命之傷則在款項之流用於軍政兩費者太多而各方且更誅求無藝遂致無法收拾此為交通界所最含辛茹苦痛心疾首之事今交通真正之破產已瀕於眉睫矣今日而言續吾國交通事業之命唯有勵行特別會計之一途嚴禁交通事業以外任何機關與人之移用庶幾呼吸可繼生命不至於以此告終否則舍此更無整理之法若有幸於謬見沈淪不返吾敢斷不出一稔所有部轄交通事業勢不得在吾手中屆時海關鹽務式之特別會計必

然出現吾國人屆時祇有藉口結舌而交通之財政且為之頓舒適足反證吾人無管理此部分事業之能力而已嗟何及乎茲為易於明瞭更摘要以明之

(甲) 交部財政不了之最大原因是否在於軍費政費之移用此種事實吾人應否反對(乙) 軍費政費之移用是否因有特別會計之故抑移用即是破壞特別會計(丙) 欲軍費政費之不移用是否保全特別會計抑須更加破壞特別會計甲項之事實吾人既不能不與以公認又軍費政費之移用當然非有因特別會計之故且其移用即是破壞特別會計亦復皎然易明則吾人而不贊成交通事業之破產者固無再容許軍費政費之移用之理欲阻止此種移用非僅恃此特別會計之制度所能濟事然吾人固萬無廢棄該部特別會計使此種移用竟成正常行為之理也乃數年以來一般論者不加思考竟製成廢棄該部特別會計之主張一似軍費政費之移用為極正當而該部欲保全其特別會計乃犯天下之大不韙者此在一般之營混政蠹或者當為是言然豈

指導國民者所當出此且數年以來該部當局一面劫於此種不健全之輿論一面劫於各方面相壓迫之勢力所移用於政費軍費已逾一萬萬以外何嘗有特別會計之可言其間斷斷欲保全此制度者亦僅告朔餼羊之意乃論者必欲並此名義去之以為快使該部當局欲持此空名以為對待營混政蠹之計而有所不能則又不知是何用意也至於均貧之說在行政有系統有組織之國家國庫自應有一種統籌但為預算上之酌盈劑虛則可為梁山泊式之劫富濟貧則不可况交通部今日已絕對不成為富耶今日之冗費莫過於兵不此之務裁而括可以生產之交通事業之膏血以養之且飾為種種理由以助成其惡得不令世界言論界齒冷矧海關鹽務及種種特殊事業初不能有何等均一之法而獨於交通部誅求不已必欲逼之破產而後已斯又何理耶如曰該部易於魚肉則劫掠而已何必標榜何等理由且吾人須知該部之比較的有錢實由改革以來行政與業務之秩序未經破壞祇有進展之故倘如近

日之務為腹削破壞則此項來源亦不難立行斷絕何有於均一國雖貧何至處處務為絕後之計而輿論且公認之更成何道理斯又各方所亟當覺悟者也抑主均貧者之辦法為欲以交部特別會計之所餘供一般政費軍費耶抑主將交部之進款隨時分而用之耶交部特別會計近年並無所餘因各方謀求不已乃舉內外債以供移用此即今日受累之巨因如限以所餘方供一般之用恐交部方歡迎之不服特事實上財部將毫無所得耳（近日交通當局於閣席提議取消特別會計聲明有餘統歸財部不足由財部撥付此似與一部分人士所主張者相合矣而財長婉乞交部從緩實行蓋如照此辦法交部實際上不但無錢助財部尚可要求財部協助財部乃大不了故知交部提議實近於滑稽的抵制的也）至瓜分進款此屬掠奪行為無可研究之餘地吾人無論如何矢志似不宜贊成此種行為且若果如此有特別會計可也無特別會計亦可也何必斤斤然論此制度之當不當彼營混政蠹之予取予求何

嘗有國家法制在心目中不遇留此空文勝於一無後盾耳且即讓一步言謂論者所指係欲交部進款純歸國庫支配此其理本屬正當持此乃屬統一國庫問題與特別會計無干蓋依各國通例無論何項會計之出納決無不歸國庫之理特別會計亦然吾國國庫之不統一乃屬特殊情形並非為特別會計之故試觀各省軍費之出納多半不歸國庫各省之軍政費何嘗屬於特別會計是取銷特別會計與統一國庫係屬兩事並非取銷特別會計即能統一國庫今不惟統一國庫之是求而以為取銷某項特別會計便可均分其收入不但世界無此種財政學理亦無此種理財方法也（統一國庫如何方可實行不在本篇範圍姑闕）上二者理由之不充事實上之不需要惡影響之重大具如上說一般論者似未必並此而不知於此有三說焉（甲）因財政過窘希冀交部之助故製此理由以逼之（乙）因對於與交通事業關係最深之一派欲施攻擊因以此為武器（丙）窮極無聊姑謀沾潤是也甲丙二項可勿煩再

加辯析至於乙項如果某派有何罪惡應指實以攻擊之至特別會計乃係一種制度問題無論何派不能以彼為藏身之具且論事而雜以政爭意味尤不足起人崇信今舍各方之掠奪交通財產者於不問第欲促進交通事業之破產以為快抑何所見之悖耶今交通部特別會計表面上已經取銷矣於財政於交通何嘗有絲毫之裨益其交通秩序之紊亂商民之困苦也較前益甚而羅掘以供軍用也更可暢所欲言為君子以為主張此事者將有悔心焉甚哉言之不可輕發也如是乎

再論交通部之特別會計

民國十一年

吾前為文論交通部特別會計自問考查頗為明確茲讀新聞報所登空谷君交通部特別會計之興廢沿革一文深喜有同聲之雅特空谷君之文與事實仍有不盡符者易滋誤會且因此更觸發鄙人之無窮感想敢再撰此文為同胞告焉仍願同胞以最超然之眼光讀之也

吾人欲論此事第一須知交通部自前清設部至今收支從來未曾適合其不適合之故則因建造新路（如京綏等）增加設備接濟工需（如滬寧正太等建築費皆非全用借款另有部撥款在內）維持營業（各借款合同皆有營業費不敷由政府擔任之規定）收購商辦電報（此事前清度支部從未撥過分文）及民國後更增收購商路接濟停工待款各路財部移用諸大宗而本部育才行政諸費亦在其列故即使財部分文不移用而交通部之收入已不敷支出蓋緣上列各款在他國例應由國庫支出者而吾國皆責之於交通部故其收支當然不能適合然此乃財部之責非交通部之過也以交通部所直轄之路電機關其收入及餘利遞年均有增進也

以財部不能盡其職責以付交通資金之故致以年年收入及餘利均有增加之交部而得收支不適合之結果此在凡交通當局均應為之慮慮故歷來當局均斤斤然與財部爭其所以爭者非冀財部能以接濟但冀其勿掠用交通部

之款而已然勢竟不能袁氏以雷霆萬鈞之力首啓其端然猶有節制綜計所用各路餘利不及千萬自後沿襲無藝迄今至移用二萬餘萬元使此二萬餘萬元以之築路幾可得新路二萬華里以之增加設備約可得貨車五萬輛何致破產之聲日騰於外耶故知交部今日之不了完全受財部移用之賜也事實既如此從可知歷來主張嚴行維持交部特別會計其理由是否充足正當矣依交部出版之統計其鐵路之新增資產殆過萬萬元其一切設備較之光緒三十年以前進步為何如此亦自有公論此區區者恐不得不歸功於厲守特別會計之效果否亦早歸入軍費政費消歸烏有矣空谷君謂（此項特別會計成立以來財交兩部早經厲行分家不相往來）此與事實正復相反蓋財部移用交部之款以民七以後迄今為最多民七以前固未越三千萬也空谷君謂特別會計制度民八由國會正式通過交部得實行其門羅主義此亦非事實蓋歷年交部之空張特別會計四字頗類吾國之日日表示其領土主

權之獨立自由其實已早經極大之侵削但奉此名義及理論以作不得已之抵抗耳何嘗有幾許之實益且不幸而有若干似明實昧之輿論無意中助營混政蠹之大張其目故該部之立場益增其困難雖有賢者內懾於營混政蠹之逼迫外怵於輿論之劫持亦惟有毀其基礎以求旦夕之苟安而已故該部財況在此無可告訴之時間遂浸尋而成一大穴其所謂二萬萬元者蓋十分八九入於軍人政客之手誠不解我同胞何以不願留此二萬萬元令交部為生產的支出而必令其入軍人政客之手以為快此真我國民所當懺悔而不可再執其盲行之主張者也

鄙人非不知論財政者本有不設特別會計之一說特吾國今日凡百政象是吾已至採用此說之時此種主張是否適為不法者所利用詎可不加研究交部財政從未得特別會計之保障已如上述社會上乃從並其名而消滅之此其心理固無從索解也至交部預算決算從無因係特別會計遂不提交財部

之說前此已縷述之茲不贅述論者如有所疑於交通部但當監督其內容而不應消滅其制度否則如近來該部辦法置內外債及營業必要之費於不顧收入悉以供洛陽之軍費乃一面提出閣議取消特別會計以掩蔽其逢迎軍閥之失論者豈不轉將承認而嘉許之耶吾知如此辦法該部之真正破產固不待十稔也

吾今敢誓言欲救交通部之破產（即救中華民國交通事業之破產）不但該部之特別會計應離一般會計而獨立且應離交通部而獨立務使其極端嚴整不與財部之一般政費及交通部之其他會計有絲毫之混雜然後可拔吾國交通事業於至險之漩渦否則到破產後債權者來干涉時亦必如此辦法吾深願一般關心吾國交通事業之同胞及國內與交通事業有關係者從早設法為此種之預備至高氏最近取消特別會計之主張吾早云其為滑稽的抵制的固了無批評之價值也

關於交通部特別會計之我見

民國十一年十月

前著此篇以示友人現吾說之易喻與否友人謂前篇理論已瑩但交通部收支不適合之實况恐仍多未悉且或有謂國庫奇窮國家一部分之機關不能專顧理論而遺事實仍主以一時之通挪為不得已者因再為此篇期共曉焉

交通部之特別會計萬不宜取銷之理由既具前篇但尚有致疑於下二點者

(一) 交通部每年所收餘利為數不資不致竟無所餘可助國庫

(二) 關鹽餘款可助國庫當此國庫奇窮交通部所餘似亦無絕對不以助國

庫之情理

今請再以事實闡明之

交通部鐵路所餘依該部出版之民八鐵路統計約銀三千五百餘萬元（郵電總計不過三百餘萬元左右故從略）但有不可不知者據鄙人確查各路賬上結餘之數並非可以全行提用蓋賬上結餘係表示盈虧之結果其間未收

之運費積存之材料（凡未用之材料向作為存款）暨呆存與預付出之款皆未剔除除此數項外尚須為各路稍留周轉之費且有借款契約規定不能自由提用之款故交通部對於各路每年餘利實際上可提用者殆不及半數今姑假定為得半數約一千八百萬元而每年支出約數如左

（甲）買收商路應還之商股

（乙）以前部中直接撥付各債之本息（此類支出以前大抵為接濟各路完工及建築時付息與建造新工等用近日則借以接濟軍費政費之款其本息亦在此內讀者須知吾國交通事業之資本在他國年年由國庫支出巨額者在吾國除借大宗外款外皆恃交通部自籌至自籌之法除以餘利撥充則惟有零借內外債而已）

（丙）建造新路

（丁）已成路增加枝線車輛及各設備

(戊)接濟停工待款之路（如粵漢之湘鄂線借款早罄而無法停工交通部接濟之款聞不下八百萬元）

(乙)本部行政費

(庚)財部移用款（即指分撥之軍費政費言）

丙丁兩項際此四海困窮或者可以一概不顧即從停頓然技術方面之事恒有欲罷而不能者若概從停頓必損失更大甲乙戊三項近年早已不能如期應付然勢不能毫無點綴乙項每年約一百萬元為數無幾綜是數項此一千八百萬元者早已支配無餘故近年交通部所撥之軍費政費實際上皆係另行借來即係以交通部名義借錢為財部用其本息強半仍由交通部負擔是也

以有特別會計制度之交通部而為財部移款為財部負債其制度之有名無實不自今日始前篇所以謂事實上特別會計早經破壞也交通部所收之餘利實不足供該部分內之支出徒以其保有不少之資產又有經常之收入尚可恃

為招牌以謀周轉近且並此而不能矣此第一說之與事實不符也該部既自顧不暇則第二說自無從發生顧或者有說焉則如此巨額之出納若加整理亦當不可增加收入與減少支出其間當不難有數百萬之差額此說無論何人不能否認持此項整理其在積極方面者動須增加資本（如築枝路添車輛倉庫為增進款之要圖是也）其在消極方面者動須恢復秩序整飭紀綱（目下各路之為軍人蹂躪其截留路款等之顯而易見者尚不如干預用人費罰進退其影響於路務之深且鉅蓋前者乃一時物質關係而後者乃永久精神關係也）苟須以時應可辦到持此皆為交通部自身應辦之事並不必廢除特別會計然後能辦也即讓一步言苟整理之結果淨利為之大增交通部自身能稍減於今日之狼狽則姑置交通事業之進展於緩圖而稍移以周國庫之急當否姑不具論亦未嘗不可以如此辦法但此乃一時事實的權宜絕對不足執以為主張廢除特別會計之論據財部歷來移用之一萬萬元其中有

應付之本息亦強半由文部負擔即年增數百萬之收入亦詎足以支付乎
今我且敬問我親愛之各同胞吾國鐵路僅六千餘哩較各國折中比例不及
十分之一航業與海岸線之比例至少須加十倍有奇且絕無遠洋航路電報
電話之普及未知何時其他航空等更不待論吾人苟不能認此現象為滿足
且明乎交通事業為一切事業之樞紐則取以策進之者當無所不用其極至
於國庫之困難其咎既不在交部則追窮原本必有應負其責者論者不能加
彼以攻擊指導使財政得逐漸合於軌轍而徒一部分之追求似童婢升斗之
爭為之主者乃輒為左右袒裒甲以與乙且設詞而助之攻是徒增家政之紛
亂而已

說者往往狃於各國交通餘利可以補助國庫之說以為吾國何獨不然此說
實不知何所根據各國路電二者普通均有所餘第其事業完備發達大抵已
至極端從前設備所用之資金已歷由國庫支出故目下祇有坐收其贏利其

與吾國郵則祇能以每年餘利少許撥充資本電則借來資本大半為財部移用者相去何止天淵至於各國國有鐵路惟德日印度恒有餘利自餘他國並不盡然遽以相衡寧非失實（此可考諸世界鐵路年鑑）矧各該國年年尚由國庫支出新築及大修資本動數千萬彼所謂營業餘利歸國庫者事實上特賬目之轉移而已論者徒知國庫有餘利之收入而不知國庫須為資本之支出天下有如是之斷章取義之論據乎若夫竭澤而漁剗奪以去亦無事附以理由吾竊願世之論者稍加澄慮而無取隨聲之附和也

論廣九粵漢接軌問題

民國十一年

近日陳炯明借英款之條件其中聞有廣九鐵路與粵漢鐵路接軌一條在此次反對借款之人或未及注意其關係之鉅也此事在英人一方面係一種多年政策至今日始克貫徹者英之堅忍吾之愚昧兩兩相照可為痛心今請披露其內幕以餉國人識者鑑焉

發達香港英之不易政策也認揚子江為英勢力範圍亦英之不易政策也於此而進謀揚子江與香港之水陸交通聯絡於此而再進謀以香港為吐納揚子江南北貨物之總樞固皆彼題中應有之義也前清光緒年間我與美合興公司訂立借款建造粵漢鐵路合同英以其路線恰為揚子江香港間必經之陸路交通線心焉甚之其繼美又擬為該路於廣州謀一出海之口而調查及於黃埔黃埔常年水深得及二十四尺左右又在海灣之內若加濬治足為良港而與香港抗否亦必能分香港之利且揚子江南北之貨循京漢粵漢而出口其入口貨亦知之則不但分香港之利而上海亦必為之減色是英之所大不願也適吾國收回權利之熱盛極一時而贖回粵漢鐵路之運動於焉大起適予英以莫大機會（有人謂贖回之議亦英人暗中主倡疑莫能明以無稽不述）其有無鼓吹誘導不得而知第與美談判之時聞英人實向北京樞府及湖廣兩粵總督有所慫恿而贖路之款其大部分實借自香港政府而由漢

口英領事為之介紹此事實之不可証者也夫香港政府非資本家何為而貸
款與一外國政府苟非甚有關係必不肯為又漢口英領以介紹之勞同時而
獲得兩湖境內如果築造鐵路不另借何國之款之酬報由湖廣總督張之洞
氏照會為證（此事民國以後歷由交通當局與英人爭認為此事係附隨香
港政府借款而發生該借款已還清此權利即應銷滅而英人堅執不允至今
猶為懸案）蓋防兩湖境內別有一路線以達廣州而有他國資本在內足分
其勢力與權利也贖路未幾英復催訂廣州九龍鐵路合同一面經營九龍之
海港倉庫鐵路等不遺餘力廣九鐵路借款合同內復堅持添入一條中途不
得設枝路以達水次夫鐵路猶血脈然分枝愈多則愈有益詎有限制不得設
枝綫者此條云云蓋以廣九路綫東山一帶逼近黃埔若由此出一枝綫以達
黃埔則與香港權利大有衝突故不惜用強力以設此規定也至此而諸門盡
塞矣但粵漢鐵路與廣九不相聯則貨物達廣州後雖不出黃埔然亦難出香

港故又亟亟於兩路之聯絡通車兩路一通則出入口之貨均全以香港為咽喉而廣州必完全衰敗此可斷言者夫路與路之聯絡本至平常第其間有如許之大關係故歷年來交通當局及粵路公司均始終未予贊成此次如果含糊斷送吾知百十年之後必有悔之無及者又粵漢全路之不貫通吾國時局及官民固均應負責然以束縛於借款合同之故凡續借款均須由原銀行團經手而始因歐戰繼因市面卒無以應吾國維持垂就之工擔付借款之息七八年來政府所支出凡過千萬皆不生產者也而路工進展迄以無期此縱貫之大動脈終難實現直接間接受之影響殆不可勝計所謂國際合作之效不過如此斯尤吾國一般灰心本國政治希借外力以謀改革者所不可不知也又光緒二十四年張之洞氏在北京議借外債以築粵漢鐵路英人扶助款贖路之德所開條件甚苛張大憤乃密與德華銀行謀議垂成矣英詞知之向張抗議張逼英照德華條件英陽諾之張又無法拒德乃議英德合借不久法

資本家又要求加入於是為三國協商美怒我之見遺也以國電責攝政王載
灃始復加美為四國而成立合同蓋距由美贖回不十年也此借款之範圍路
綫則粵漢綫至湖南邊界為止川漢綫至慶州為止借款額為六百萬鎊折扣
及還附商股已耗五分二以上用於路工僅過半數在再十年觀成無日而粵
境之高辦一段則至今幾欲保其殘喘而不可得當日既借外債矣謂稍有預
算知此六百萬鎊斷不能成毋寧多借若干則較今日之束手待斃為猶愈嗚
呼一種主張雖出之於正而利害未及窮究遂以釀無窮之禍患迄百十年而
未有已如此者可不慎歟

又張之洞議川粵漢借款時英資本家代表為濮蘭德氏嗣以議不諧而商
之於德於是英乃撤濮蘭德以謝張濮蘭德遂去華自此恨華人甚說者謂
濮蘭德近年屢發表不利吾華之主張蓋有由焉此亦新聞界所宜知之事
實也

五十年來中國之交通

目次

一 鐵路

二 郵政

三 電政

四 航政

五 航空

六 交通教育

中國自前清同光之際漸次舉行各種新政維時朝野上下莫不拭目以俟富強乃數十年來進步絕鮮事變迭乘強隣四逼貧弱之勢甚於曩昔此豈新政之不可行哉毋亦行而得其法者少耳若其稍有成績可舉者當推交通交通之中尤以鐵路為首屈一指自光緒七年唐胥線造成而後國人始知鐵路之

有益而無害歲有修築如京奉京漢津浦滬寧諸路皆相繼通車商民稱便近來所成之京綏路完全我國所自造尤為路界之特色次之為電報自光緒五年試辦津沽線六年奏辦津滬線並設電報局於天津大沽濟寧清江鎮江蘇州上海七處從此逐漸擴充南朔東西皆可通報至三十一年又有無線電台之設嗣是而後不惟我國全境消息靈通即世界各國亦可互相呼應他若郵政自開辦至今不滿二十五年火車郵路已達二萬餘里輪船郵路已達三萬餘里民船郵路已達四萬餘里而郵差郵路則已達六十餘萬里辦理之善進行之速先進諸國亦嘗稱許四政之中惟航業尚稱幼稚餘則皆有成績可言然此所謂成績者蓋亦僅就國內比較言之若以與並世列強相提並論則區區者又渺無足數矣溯其原因蓋有種種國家財政困竭萬分交通事業動須鉅款司其事者往往不能稱意施行此其一也我國交通諸政無一不與外交相關連弱國外交因應不易用是更無發展之自由此其二也改制以來元氣

未復近經歐戰影響尤多已辦者尚遭蹂躪未辦者益難進行此其三也猶賴當局者不辭勞悴慘澹經營五十年來得以稍著成效吾國人果能萬眾一心以圖擴充以冀發達安知後此五十年中路電郵航以及航空諸事業不與歐美各國相頡頏耶茲特纂輯過去五十年中文通情狀首鐵路次郵政次電政次航業次航空而終之以交通教育各述梗概以為國人觀感興起之助其詳則非茲篇所能盡也

鐵路第一

我國之有鐵路雖始於同治五年英商所築之淞滬線但不久毀棄且為外人所經營非我自造鐵路之始也惟光緒七年開平礦務局所修之唐胥鐵路雖全長不過二十里而後來京奉鐵路實以此線為始基即今日全國鐵路亦以此線為初祖茲將我國固有鐵路之重要者略述梗概以著辦理路政以來之成績

一京奉路

此路初名津榆鐵路後改關內外鐵路自光緒三十三年七月路線接展至奉天始定今名先是有唐景星者當光緒二三年間創辦開平煤礦因運輸不便乃於七年稟准直隸總督李鴻章修築唐山至胥各莊鐵路即於是歲七月開工十一月竣工計長二十里後因尚不敷用又延長六十五里至閻莊十三年總理衙門奏准復由閻莊延至天津十四年九月竣工最初曾設開平鐵路公司以資管理至是乃改為中國鐵路公司添招股本預備擴充尋因建築關內外鐵路需款頗鉅二十四年遂由鐵路督辦胡燏棻與匯豐銀行訂借英金二百三十萬磅是年八月即大舉興工至二十六年修至新民屯適奉匪肇亂聯軍進京關外鐵路為俄軍佔據關內鐵路為英軍佔據事後幾經交涉始得先後收回三十年日俄事起日本經由新民屯至奉天敷設軍用輕便鐵道三十三年三月由外務部與日使議定收回四月二十一日點收清楚五月展寬新

奉鐵路以與關內外一律七月始奏改關內外鐵路為京奉鐵路全長一千八百十七里按本路原為我國營業最旺關係極鉅之路特以借款合同束縛過甚權利盡失良可慨也

二京漢鐵路

此路初名蘆漢當光緒十五年張之洞為粵督時倡議建築而未實行二十二年直粵兩督復奏蘆漢辦法力保盛宣懷為督辦並設鐵路公司以為督造機關擬籌資金三千萬兩先由部撥一千萬兩南北洋存款撥三百萬兩招商股七百萬兩再由公司籌借洋款一千萬兩以足之計畫既定遂於二十三二十四兩年先後與比公司議訂借款合同共借比金一萬一千二百五十萬佛郎以洋員李家洛為勘路總工程司分全路為南北兩段兩段之中又各分為若干小段計北段自保定起至詹店止二十五年九月開工三十一年七月竣工南段自漢口玉帶門起至詹店止二十四年十二月開工三十一年四月竣工

其間又有工程特大之黃河橋自二十九年六月開工三十二年閏四月竣工全路即於三十二年三月二十三日通車始定名為京漢鐵路其中保定至蘆溝橋一段係從前津榆路局所造嗣經售歸本路者蘆溝橋至北京正陽門一段係庚子年法軍所造經我國收回併入本路者計自北京正陽門至漢口玉帶門共長二千四百三十里為我國現有鐵路最長之幹綫三十四年郵傳部因借款合同已屆滿期奏陳預備收贖籌借度支部規平銀五百萬兩並仿照直隸募債成案集款一千萬元又向匯豐匯理兩銀行借英金五百萬磅以為贖路之用遂於是歲十二月初六日由駐比公使李盛鐸將所有應交本息各費共法金一萬二千七百四十萬零一千零四十一法郎三十三生丁統在法京全數交清復由部派梁士詒等將比公使經手各項文卷款項材料一併點收並將抵押奏據悉數收回迭次合同亦經塗銷是月初十日收回京漢全路管理權本路至是始為我國完全國有之路矣

三津浦路

此路修造之議首創於曾公紀澤至光緒二十二年江蘇候補道容閎亦有是說但初議均擬由天津築至鎮江故名津鎮鐵路嗣以是時方修造京漢幹綫勢難兼顧因未實行二十八年始派北洋大臣袁世凱為督辦鐵路大臣與英德銀行議訂津鎮路借款合同未經就範三十三年德華銀行代表柯達士至武昌謁湖廣總督張之洞催促訂約張督力言借款築路應分為二事即款雖借自英德路則歸我自辦其議乃定遂由外務部左侍郎梁敦彥與德華銀行及華中公司訂立天津浦口鐵路借款合同款額為五百萬金鎊而津浦鐵路之名亦至此遂定三十四年六月開工亦分全路為南北兩段由天津至嶧縣為北段由嶧縣至浦口為南段北段歸德工程司承築南段歸英工程司承築宣統二年又畫分南北兩段界綫以黃河橋為界三年四月淮河橋工告成八月南段路工告成十月北段路工告成民國元年十一月黃河橋工告成二年

全路開行直達通車自天津至浦口長一千八百九十三里亦巨幹也按本路雖亦借款築造而全路營業及建築修繕各項工程事務我國尚有完全自主之權蓋訂約之始幾經審慎始克如此我國將來推廣鐵路自非利用外資不可必不獲已亦須以本路為法庶乎近之

四 滬寧鐵路

當前清同治五年英商嘗造淞滬鐵路至光緒二年為我國所購毀自是二十一年間未能修復二十二年南洋大臣始撥北洋修築軍用鐵路之例奏請仿辦並議先造淞滬後築滬寧尋即開工二十四年淞滬綫告成嗣以經費無着工程又復停頓至二十九年乃訂借英金三百二十五萬磅因蘇紳力爭核減取銷一百萬磅即於是歲九月開工至三十四年三月滬寧綫告成全路長五百七十九里本路前設總管理處凡事取決會議洋員每佔多數宣統元年更訂辦事章程撤廢總管理處以華人為總辦並兼議員領袖主權始漸收回焉

五 正太鐵路

此路係光緒二十四年山西商務局與華俄道勝銀行璞科第訂約開辦因拳匪之亂延未開工至二十八年另訂新約借法金四千萬法郎三十一年後始分段動工三十四年全路告成起石家莊至太原省城長四百八十六里本京漢鐵路支綫然借款未清尚難收回故行車事務仍由公司代理云

六 道清鐵路

光緒二十四年豫豐公司與福公司訂立開礦合同中有修築鐵路通運礦產一條英人遂援此要求築造經我政府迭與交涉卒於三十一年借款收回工程已先於二十八年着手至三十三年全路告成自瀋縣之道口鎮起至河內縣之清化鎮止長二百六十餘里在借款未還期內所有行車事務由福公司代表管理中國政府僅有監督之權而已

七 贛九鐵路

此路於光緒二十四年經總理衙門允英使之請准由英商修築三十二年訂借英金一百五十萬磅三十三年七月興工宣統三年八月工竣起於廣東省會之大沙頭迄於九龍深圳墟計長二百六十七里按本路上接粵漢下通香港將來粵漢告成則長江一帶貨物輸出歐美者必以本路為樞紐將來營業可望發達

八汴洛鐵路

此路本為保持京漢利益而設光緒二十五年由盛宣懷奏准築造二十九年會同豫撫向比國電車鐵路合股公司訂借法金二千五百萬法郎後因款仍不足續借一千六百萬法郎三十年正月開始建造三十四年畢工自開封至洛陽長三百七十里按本路全權原在比公司之手自宣統元年經鐵路局長梁士詒通盤籌畫重行編制始得隱收操縱之實云

九吉長鐵路

此路起長春迄吉林長二百三十五里自光緒三十一年日俄簽約載長春至吉林鐵路由中國自行籌款築造不敷之數得向日本貸借以半數為度三十年我外部因收回新奉鐵路並與訂立吉長路中日協約三十四年遂按照該協約向南滿鐵路公司籌借日金二百十五萬元宣統元年十月開工民國元年十月全路通車惟土們嶺山洞尚無款開鑿乃以輕便鐵軌繞道聯接至民國九年山洞告成始行開通

十京綏鐵路

此路係分數段建築而成京張一段自光緒三十一年四月奏准開辦九月動工宣統元年八月告竣長三百六十里是歲七月已奏准展修張綏一段二年三月從事修築三年十月修至陽高計成二百二十八里會武漢軍興工程中輟直至民國元年冬始復繼續進行三年九月通至大同計延長一百零四里四年九月至豐鎮又延長八十一里是歲復兼修京師環城枝路二十二里七

年又兼修宣化枝路十七里大同枝路三十七里適歐戰方殷物價昂貴幹綫因而停滯至八年秋復議展築九年一月通至蘇集計延長一百二十二里十二月至卓資山計延長一百四十七里十年四月遂由卓資山直抵綏遠城而全路告成矣幹綫自北京至綏遠共一千二百十三里其經費始由京奉路餘利項下撥付繼由交通部籌款接濟後又在本路餘利項下挪節動支不足更募集國內短期公債以竟其功至全路工程始由詹天佑總司其事繼由鄭陳兩工程司續任其勞締造經營堅苦卓絕卒開我國自造鐵路之先聲誠可引為榮幸者也

以上皆國有已成鐵路之最著者此外或已成而路線甚短或方修造而尚未竣工或決定興築而尚未籌備者均以限於篇幅未及備載惟各省商辦鐵路自鼎革以還元氣未復金融停滯已成者無從繼續未成者益難進行於是讓歸國有之議起政府順從民意自民國元年後以次收回是亦我國鐵路界中

一重要事件也特分別紀其大概於次

一湘路

粵漢鐵路自光緒二十四二十六兩年先後與合興公司訂立合同借款成立輿論大譁而湘中人士尤為激烈首創收回自辦之議當是時合興公司已成三佛支綫數十里收回自辦非款不行於是借香港政府一百一十萬磅以為收贖之用此款湘省應攤七分之三而湘省路股名目繁雜收集維艱且又為收贖路款所挪用故開工三載僅成長沙至株州鐵路一百餘里識者多以為憂至民國二年遂議將粵漢幹綫之在湘境者及湖南所有三佛枝路七分之三均讓歸國有並舉代表羅文璋等到京與交通部議訂合同該省鐵路遂收歸部辦時民國二年七月也

二川路

川漢鐵路自宜昌以至成都原屬四川鐵路公司辦理因集股不易觀成無期

川路股東遂於民國元年五月召集股東大會經衆議決將川路全綫讓歸國有並公舉劉聲元等為代表到京經交通部迭於開議訂定合約七條至三年九月清算完竣始由部正式接收

三鄂路

自粵漢幹綫爭回自辦以後鄂境之粵漢川漢兩路亦歸鄂省商辦未及興工而武昌義師已起自時厥後公私困竭較他省為尤甚政府有見於此圖定一補救之法大要如下其官招商股專因辦路所用者及商招商股向由鄂省鐵路協會經營而用途正當者皆由交通部分期撥還至川漢彩票股一項由部發給民國元年六釐公債票以資結束其餘賑糶捐款則由部將元年六釐公債票如數撥交財政部專案存儲永為湖北公共事業之不動基金即以其息充地方公共事業之用此種辦法由交通部於四年一月呈明大總統作為定案故未另定合約

四皖路

安徽鐵路公司創於光緒三十一年原擬由蕪湖修至廣德州故名蕪廣鐵路後改由蕪湖直達屯溪遂易名蕪屯鐵路全長四百餘里辦理八年用款二百餘萬兩僅築蕪湖至灣沚五十餘里而已而所負各洋行債款為數甚多無從籌還幾至釀為交涉民國二年九月該路米茶各股東遂推舉代表呈請交通部收歸國有經部調查屬實乃與該代表迭次商議訂定合約十一條三年三月由部實行接收

五蘇路

蘇省商辦鐵路滬嘉一綫原在光緒三十四年滬杭甬鐵路借款合同路線之內是時蘇浙士紳力爭拒款乃由政府與蘇浙鐵路公司另訂存款辦法易直接而為間接然擾攘多年迄無解決之法民國二年四月蘇路公司多數股東議決呈請政府收歸國有並舉楊廷棟為代表經交通部與之商訂合約十三

條是歲七月一日該路遂由部接收辦理

六浙路

浙路甬嘉一綫亦與蘇路均在滬杭甬借款合同之內故其情節與蘇路略同自蘇路收歸國有浙省士紳亦仿照辦法於民國三年三月公推代表虞和德等到京與交通部訂立合約該路遂於是歲六月由部接收

七豫路

豫路先由河南潼洛鐵路公司經營開辦七年而集股不足定額三分之一成路不及全綫十分之四加以外債糾葛成效難期且此路乃隴海幹綫之中樞關係重要政府決意收歸國有經交通部與該省長官議定辦法凡從前民股鹽股一概發還現款民國二年八月實行接收亦未另立合約

八晉路

山西商辦鐵路起大同迄蒲州曰同蒲鐵路惟公司雖經成立實際頗難進行

且該路在同成幹綫以內民國二年山西軍民長官因省議會議決將商辦改為公有復經議會協商將公有改為國有遂代表全省與交通部訂立合約六條附件二十條於是將同蒲鐵路公司取消另立清算機關以資結束至三年一月始由部完全接收焉

郵政第二

我國郵政局開辦於光緒二十二年至民國九年始滿二十五歲故政府特製一種郵票以紀念之志喜也惟以視瑞典等國皆有三百年紀念郵票則我國郵政誠郵界歷史中之最短者矣當未設郵局以前我國通信辦法原有驛站之制但專為官文書而設民間不能享用雖間有交由驛吏附寄者究係較有權勢而且為數不多仍非一般平民所能於是始有私設之信局初不過設於沿江沿海各省同光之際乃漸及於內地尤以大江西江兩流域為最多北方又有鑛局信差亦以送物遞信為業此等信局鑛局取資頗廉而寄遞穩速故

民間甚信任之光緒年間總稅務司英人赫德氏建官立郵局之議而未實行及李鴻章為直隸總督始于北京天津芝罘上海牛莊等處設立郵政局即命赫德管理轉遞甚靈商民稱便嗣後九江兩關道又有設郵局於通商各口岸之請於是政府始決定舉辦郵政但開辦之初不惟所需經費不易籌撥而辦事人員亦無從選任後經再三磋商始決定經費由海關提用人員亦由海關徵集於是所謂大清郵政局乃於光緒二十二年二月正式成立矣當是時郵政局雖已開辦而所有員司每日上午八時起下午八時止終日營營勞苦持甚加以經費維艱薪資菲薄故招募用人應者甚少且各處分局領袖職員必先行訓練俾有郵務智識始不至於貽誤而此項訓練事務亦須由赫氏兼辦因是種種開辦之始進步甚遲且是時驛站仍隸兵部雖議裁撤尚未實行信局分布尤多僻遠省分亦所在皆有甚為推行郵政之障礙赫氏憂之乃呈請政府飭下各省凡通商口岸之公文函件歸郵局管理其他各處則以曾經海

關註冊之信局暫行代理亦不得已之辦法也

郵政局設立之始隸於總理衙門因其為稅務處所倡辦故即歸稅務處管理直至三十二年更定官制特設一郵傳部以管理交通事務郵政當然亦在管轄之列要亦僅有虛名實權仍歸總理衙門掌管迨宣統二年陸軍部（兵部所改設）始將驛站移交郵傳部接管於是外交部（總理衙門所改設）亦於宣統三年將郵政局移交郵傳部直轄時郵政已甚發達各省總局支局共得六百餘處又代辦局四千二百餘所且曾與數國訂立往來互寄合同及民國成立改郵傳部為交通部其於郵務改良擴充尤為不遺餘力京師總局則仍舊貫而各省局所則稍事改組以歸畫一蓋從前管理郵務之法係因水陸之便分立區域每區設一郵政局或曰郵政分局以管所轄之各支局而聽命於中央之總局後因郵務日漸發達遂又改以行政區域為標準即以一省為一區其有例外者僅有兩區即東三省合為一區上海一埠亦為一區是也自民

國二年夏間開始籌備至三年一月宣布實行計分全國為二十一區每區各設管理局一所至民國八年將直隸郵區分為二區於北京天津各設管理局一所十年又將東三省郵區分為二區北滿管理局設於哈爾濱南滿管理局設於奉天省城其分設於各城鎮而直隸於管理局者曰支局次於支局者曰代理支局總之郵務之盛衰本與郵局之增減為正比例我國郵政近經辛亥之役癸丑之變外而歐洲戰事南北紛爭然以當局者苦心毅力設法維持不惟依舊進行且能日益發達雖郵政總局因慎重經費不肯遽增局所稍涉鋪張而事勢所趨有不得不增者則仍酌量增加以便推廣是故近數年內所增局所為數甚多現在合計全國所有郵政局所已達一萬以上亦云盛矣自郵政逐漸發達寄遞公文毫無遺誤驛站遂成贅疣故民國元二年間裁撤殆盡查宣統二年之歲出預算尚列驛站經費二百四十餘萬兩合洋三百餘萬元今則此項支出亦經節減矣

郵件經行之路名曰郵路大別凡四有鐵路可通者曰火車郵路有汽船可通者曰輪船郵路有航船可通者曰民船郵路至無舟車可通必須以人力遞寄者則曰郵差郵路我國路政航業均未發達故四者之中以郵差郵路為最長而管理郵路亦以郵差郵路為最難亦未可如何者也然因司其事者苦心孤詣力求擴充故每年仍能逐漸延長茲大概計之火車郵路已達二萬餘里輪船郵路已達三萬餘里民船郵路已達四萬餘里而郵差郵路則已達六十餘萬里矣其辦法之善進步之速即此已可想見郵務未發達以前每歲入不敷出故自光緒三十年起由六關項下年撥協款七十二萬兩民國以來郵費收入逐漸增加此項協款即行停撥及民國四年尚可盈餘二十四萬八千兩是為我國郵政獲利之始自是以還歲有增益及至近日每年開發郵票竟達六千萬元以上則獲利之巨更不待言矣歐美各國自郵務通行後即創立一萬國郵會凡入會者可與同會各國交換遞送郵件法至善也我國自開辦之初

即有意加入於是一面整頓力求完善一面派員參與美國羅馬兩次大會以資聯絡羅馬大會係關於光緒三十二年我國代表已於是時聲明下次加入民國三年又在日斯巴尼亞都城開會各國遂承認我國加入即於是歲九月一日實行并於是日附入羅馬包裹章程自此國內國外往來郵件皆可與各國郵局互負遞寄之責因派奉天天津上海廣東等埠管理局為直接互寄局又於京奉津浦兩路車上各設行動郵局三座派敏練員役專理寄往歐洲各國郵件三年十一月並於天津總站開一新局亦為專管兩路互換郵件而設也九年十月又在日斯巴尼亞開萬國郵會博議大會我國特派戴劉二全權代表前往與會蓋我國自加入萬國郵會後特派專員實以本屆為始是會各國提案多至二千餘件其中較為重要且與各國有密切關係者計有三案一法國提議將國際郵政公約施行細則中關於客郵各款一律刪除二包裹協約第五條我國要求增收額外資費七十五生丁附件第三條要求增收過境

包裹費一佛郎二十五生丁三我國提議此次議決各約中皆定有禁止收寄鴉片嗎啡高根等毒質物之專件以上三案均經審查會提付大會議決通過實我國加入斯會後第一次良好成績也

至外國之設郵局於我國境內者始於英國當我國未辦郵政以前英國即有所謂大英書信館之設嗣復於各海關設之則名之曰中國書信館於是法國書信館德國書信館俄國書信館接踵而起自光緒二十二年大清郵政局成立而後外國各書信館亦以次改名郵政局而冠各該國國名於其上二十六年拳匪作亂聯軍入京日本乃設軍事郵便局多處旋改為日本郵便局或某處駐屯軍郵便局及某處郵便支局等名約計各國設於我國之郵局凡法德俄三國各十四所英國十一所美國一所惟日本為最多有一百六十餘所其分布地域亦甚廣大如北京天津上海漢口芝罘蘇州杭州福州廈門南京沙市汕頭長沙廣東濟南皆有日本郵便局此其設於我國內地者也此外尚有

關東租借地之日本郵便局設於大連旅順柳樹屯金州普蘭店皮子窩等處
有南滿鐵路附屬地之日本郵便局設於瓦房店熊岳城蓋平大石橋牛莊海
城鞍山立山遼陽蘇家屯新民屯奉天鐵嶺開原昌圖四平街公主嶺范家屯
長奉撫順本溪湖橋頭連山雞冠山鳳凰山安東大東溝等處至哈爾濱一二
三四等表所列地名以外之城鎮亦設有日本郵便局但別名之曰出張所耳
而二三兩表各地之郵便局且兼收日文電報此又設於北滿之日本郵便局
也又青島及膠濟鐵路沿線亦設立日本軍事郵便多處惟德國從前所設之
青島郵政局後為日本所強奪者民國七年經交通部派員前往交涉收回其
餘則一概如故所幸九年萬國郵政大會既經法國代表提議刪除國際郵政
公約施行細則中關於客郵各項則將來有適當機會我國即可根據此案要
求各國自行撤廢也

電政第三

電政應分為電報電話電報一項又分為有線電報與無線電報有線電報又有陸線海線之別茲各述大略如左

(甲)電報

(子)有線電報

一陸線

我國電報自同治十三年兩江總督沈葆楨即奏陳架設電線之利奉旨飭辦而未施行至光緒五年直督李鴻章始招丹麥人試辦大沽天津間電報嗣又奏辦津滬陸線由軍餉內撥銀十七萬八千七百兩令大北公司承辦並於天津大沽濟寧清江鎮江蘇州上海七處設電報局七年竣工又上海招商股八十萬元至八年三月遂改為官督商辦自是以降設浙江線以通廣東設長江線以通漢口十年添設京津線十三年滬漢線展至重慶成都而雲南騰越蒙自等處亦相繼通報並由枝線接展貴州是時貴州亦已自設電線通至省內

各重要城鎮及兩廣等處此南方之線也至北方若東三省亦於是時先後設線由奉天吉林寧古塔以至長春十四年設江西線十六年延長保定至山陝線以通甘肅寧夏十七年以後每歲均有增設其重要者有襄陽線以通西安武昌更延長至湘潭萍鄉等處二十年新疆線路亦通二十五年北京至恰克圖線告成二十六年直隸山東東三省等處電線為拳匪所毀至三十三年始得漸次修復云

二十八年諭旨電報改歸官辦特設電政大臣以管理之惟商股仍舊三十二年九月設立郵傳部電政始歸部直轄三十四年改電報總局為電政局因商股股東顧全成本不願減輕報費乃議收歸國有共用銀三百九十六萬餘元將商股全數收回宣統二年六月又將各省官線七萬餘里局所三百五十七處收歸部辦是時全國電線統計十二萬里局所共有六百餘處矣及辛亥軍興之際電政頗遭蹂躪民國初年省自為政不相統一以致進行上頗有停頓

交通當局有鑒於此遂於二年參照行政區域就線路之便利分設電政管理局十三處劃一章程於是始復漸有進步焉十三管理局者曰直魯電政管理局管轄直隸山東各電局曰奉吉黑電政管理局管轄東三省各電局曰江蘇電政管理局管轄江蘇全省各電局曰鄂湘電政管理局管轄湖北湖南各電局曰粵桂電政管理局管轄廣東廣西各電局曰晉豫電政管理局管轄山西河南各電局曰閩浙電政管理局管轄福建浙江各電局曰贛皖電政管理局管轄江西安徽各電局曰雲貴電政管理局管轄雲南貴州各電局曰川藏電政管理局管轄四川西藏各電局曰陝甘電政管理局管轄陝西甘肅各電局曰蒙疆電政管理局管轄內外蒙古各電局曰新青電政管理局管轄新疆青海各電局又電報價目之高下與電政之發達關係最鉅我國從前誤謂報價低廉則收入必較減少光緒三十四年政府派員往萬國電報公會旁聽始知各國均以中國報費為太昂宣統年間因酌減二成但層累遞加之法仍未取

消也民國元年始將報價減為本省每字六分隔省加倍遠近一律商民稱便
拍寄愈多故元年減價之後收入反較宣統三年增十七分之一以後年有增
加例如四年之下半期較清季之一年且增十分之四是則報價愈低廉報務
愈發達之確證也

我國早有加入萬國電報公會之意而苦無機會至民國九年八月交通部始
預備實行加入因按照萬國電報公約第十八條會同外交部照會駐京葡萄
牙公使請由彼國政府通知在會各國及瑞京萬國公會聲明中國認繳頭等
會費十年五月准葡萄牙郵電總署一月七日函稱中華民國已加入西歷一
千八百七十五年在俄京簽訂之萬國電報公約云云自此我國始正式加入
萬國電報公會以後與在會各國可享同等之利益矣

二海綫

我國自辦之海底電綫只有三綫一徐口綫自廣東徐關起至瓊州之海口止

光緒十年由大北公司所代設者二滬烟台正綫自上海起經烟台至大沽口止二十六年拳匪亂時內地消息不通大北公司乃設此綫事後經我政府收回自辦三烟台副綫由烟台起至大沽止為我國借款所建設者至與他國合辦之海底電綫即中日烟大水綫是也此綫由烟台至大連本為俄國所設日俄戰後為日本所得經我政府與之交涉作為中日合辦在中國領海七哩以內為中國所有餘則歸日本管轄此外純為他國所辦而與我國有關係者英國大東公司所經營者有三一由香港至川石山二川石山至上海三由香港至印度丹麥大正公司所經營者有二一由香港至廈門二由廈門經上海至長崎德國所經營者有二一由上海至太平洋小島葉堡二由上海經青島至烟台此綫中之一部分於民國四年為日本所奪法國所經營者祇有由鼓浪嶼至越南之海防一綫美國所經營者亦祇由上海經小呂宋至檀香山一綫日本所經營者有三一由上海至長崎二由大連至佐世保三由川石山至台

灣此綫本為我國所建設後以十萬元售歸日本云

(丑)無綫電報

無綫電報乃意人馬爾氏發明於西歷一千八百九十五年即我國光緒二十一年也越十年為光緒三十一年直隸總督袁世凱聘意國葛拉斯等為教習調選上海電局學生至天津學習無綫電報是歲十月畢業而葛氏代購之馬康氏電機亦到因在海圻海容海琛四艦設機令學生實習並於南苑天津保定行營設機通報頗著成績三十二年奏聞賞葛氏寶星三十四年吳淞崇明間海綫毀斷蘇人因設淞崇無綫電局宣統元年購回上海英商滙中旅館之無綫電台附設於上海電報局內三年德國西門子德律風廠在南京北京借地試驗無綫電報我政府見其收發甚靈通報甚遠乃由海軍諮議處收買供用民國成立南京一台吳淞一局均因軍事毀壞而北京一局歸交通部接管並向德國購同式電台設於張家口二年交通海軍陸軍參謀等部會議

訂購無線電台八座分設內地邊疆各適中之處如熱河長安重慶成都襄塘西藏塘沽等處電綫偶受風災即形梗阻令亦次第添設無線電台以靈消息復與麥剛聶無綫電報公司訂造無線電台三座又與馬可尼合組中華無線電報公司資本英金二十萬磅中英各任其半近來更與美商訂設最大無線電台於上海因日本藉口抗議尚未解決以致遲遲甚足惜也

(乙) 電話

自光緒七年英商東洋電話公司始設電話於上海租界而各埠外商遂相繼安設如俄國於營口大連哈爾濱旅順德國於膠澳芝罘皆有電話之設迨日俄戰爭以後南滿各地日本所設電話尤多至我國人所自經營者以天津為最早惜為拳匪所毀光緒二十五年七月電政大臣盛宣懷奏准於電報局內附設電話是為官辦電話之始二十六年丹麥人漢爾生乘匪亂未平得公使團之承認安設天津北塘塘沽等處電話二十七年漢氏又設北京電話二十

九年政府設電話局於廣東三十年收回漢氏所設之北京電話三十一年又將漢氏所設之天津等處電話收回三十二年上海電報局亦附設電話是歲郵傳部成立電話事業歸其管理三十四年部辦太原上海廣東等處電話並擴充北京天津電話而漢口武昌開封奉天福州廈門諸處電話亦相繼安設宣統元年收回德人所辦津沽電話擴充上海閩北電話並添設水綫接至浦東二年訂定各省電話暫行章程規定部辦省辦商辦權限如京津滬粵等處為部辦贛皖湘甯蘇黔豫魯及長春安東齊齊哈爾吉林等處為省辦福州武昌漢口等處為商辦三年省辦增成都一處商辦增無錫雙城兩處是歲八月武昌軍興各省嚮應軍馬倥傯之際各處電話極受損傷民國以來改良擴充歲無虛日以故現在各省會各商埠各機關以至商家住戶下及勾欄劇館殆無不設電話以便交通此亦可見我國電話事業日益發達之一斑也

航政第四

我國河川之多航路之廣夙為各國所驚羨蓋內地各處幾無處不有河流而所有河流又無河不通舟楫也加以東西沿海數千里更隨處皆有港灣可以航行各國是則我國水運之利在世界各國中殆可首屈一指矣乃海通以來將及百載而航業情狀方始萌芽此其故蓋因前清政府故步自封不能盡提倡獎勵之責人民方面亦無團結之力遠大之圖故不惟海洋航路無可言之價值即內河航路亦為外人所攘奪言念及之可為浩歎茲僅就我國現在汽船及航行區域紀其大概所願政府與人民本互助之精神盡補救之責任數年之後或尚有振興發達之一日也

一 遠洋航路

我國向無汽船行駛東西各洋喪失海權拋棄大利可恥可惜莫甚於此至民國四年日人以二十一條要挾我國於是旅美華僑力抵日貨日人恨之適美洲太平洋郵船公司因事停航日人遂故高其船價以圖報復華僑益憤乃籌

抵制之法而中國郵船公司遂以是歲十月一日成立公司原定資金二百五十萬元但成立之日僅集得五六十萬而已乃以三十萬美金向美洲太平洋郵船公司購船一艘名曰(中國)重一萬零二百噸長四百八十尺即於成立之日由金山開始航行經檀香山日本上海以至香港此實我國汽船通行太平洋之始當是時公司雖僅有船一艘而營業極旺第一次即獲利數十萬元於是國人益形踴躍營業亦愈發達先後添購二輪一名(南京)一名(尼羅)且中美間往來船隻甚少公司三輪均得各國商人之信用每次客貨各艙無不滿載營業之盛傳播一時交通部為獎勵遠洋航業起見以該公司每年所納噸鈔由部發還移作獎金民國五年已經核准自該公司船隻到關納鈔之日起扣足一年提給補助金五萬元每船即一萬二千五百元核給以三年為限云

二近海航路

近海航路初亦無船通行始自距今二十年前南洋華僑紛起組織公司購輪行駛南洋各島原冀稍挽利權卒以無海軍保護虧累甚鉅先後停業現存不過數家而已一新嘉坡和源號林秉祥購置豐遠豐美豐茂豐盛往來新嘉坡檳榔嶼仰光暹羅安南汕頭廈門各埠一爪哇建源號黃仲涵周炳喜黃俊慧李炳耀陳金獅鄭俊卿等購置(物睡)(稗時)(望安)(隨糧)(仰安)五輪往來三寶壟泗水井里汶巴達維亞新嘉坡香港汕頭廈門等埠一仰光雙德號林振宗購置(雙春)(雙美)(雙安)(雙福)四輪往來仰光檳榔嶼新嘉坡暹羅安南香港汕頭廈門等埠林振宗又與林國重林桂園等組織廈門分行名曰宗記專理南洋航務此外行於南北洋各埠者尚有招商局創於前清同治十一年係李鴻章所奏辦光緒九年法法之役以銀五百二十五萬兩押與旗昌洋行逾年贖回當成立之始祇有船三隻後承領閩廠八艘向英國續購兩艘嗣是逐年增添現在有大小江海輪船二十六艘矣其資本同治十二年僅

有四十七萬六千兩光緒六年增為一百萬兩八年增為二百萬兩二十三年增為四百萬兩自光緒六年歸還官款後純為商股但四十年來幾經蹉跌均賴官力維持始得漸臻鞏固其航路原定長江上下游南北洋各海岸及日本小呂宋新嘉坡等處後因他故未能按預定計畫實行以現在言之僅上海至牛莊有船四上海至天津有船二上海經芝罘至天津有船四上海至甯波有船一上海至福州有船二上海經甯波至温州有船一上海至香港廣東有船三上海至廈門汕頭有船一而已招商局以外航行南北洋各海岸者如順義公司有船二艘往來上海青島芝罘天津等處甯紹輪船公司有船二艘往來上海甯波等處圖長公司有船一艘往來上海琿春等處合安公司有船一艘往來廣州赤坎等處以上皆有一定之班期一定之航綫俗所謂公司船者是也又有稱為野雞班者則班期航綫均無一定如華輪公司有五船或往津沽或往閩浙屆時因客貨之地點而定往來之路者也他若鴻安公司有二船元

一船行有三船其行期路線亦與華輪相同亦皆臨時決定近海航業如此而已以與外商相較殆小巫之見大巫亦可恥矣

三內江航路

內江航路亦以招商局為最多蓋該局規派航輪之初凡屬江字輪船皆令其駛行長江如（江裕）（江孚）（江新）（江永）（江華）等五輪專往來上海與漢口之間民國五年後又租用沒收之（華大）共計六艘每艘以一星期往來一次嗣因太古怡和兩公司在長江擴充航業該局遂又添造一艘名曰（江安）而前租之（華大）亦由局收購共為七艘至宜昌重慶一路向僅（江通）一艘近又新造（江慶）一艘加入行駛又有（固陵）（快利）兩輪亦經指定往來長江各埠誠以長江為我國航業上主要綫路故該局競爭如此其力也他如川江輪船公司由宜昌至重慶既濟等兩湖公司均由漢口至湘潭泰安公司由漢口至常德道生公司由漢口至湘潭及由南昌至九江祥昌公司由南昌至

九江見義公司由九江至饒州志安公司由香港至梧州兆安源安紹安三公
司均由香港至廣州各有輪船一二艘至三四艘歐戰以後我國人士鑒於黑
龍江為我國固有航權因組織戊通公司收買俄國遠東船舶二十餘艘據愛
瑯條約以航駛黑龍江上下游各埠亦我國近來航業中之差強人意者也我
國航業界尚有一事可紀即江南造船廠是也該廠自距今五十年前曾文正
公領兩江總督時即奏請興辦開辦之始專為國家造船歷時甚多無甚發展
後來改為商辦於是上海及中國各埠凡關於船隻之建造修繕等事務皆歸
經理業務始漸發達但廠中一切事權仍歸南京及直隸兩總督直轄民國成
立因造船廠與海軍有密切關係又改歸海軍部管理自始厥後益加擴充進
步甚速從前我國所須軍艦商輪多在英美日等國訂購近歲則均由該廠承
造總計所造大小船舶將及四百艘亦云盛矣數年前並為前俄國政府承造
船隻堅固適用名譽益著而美國於該廠信任尤堅前年向該廠定造一萬噸

以上大汽船四艘以次竣工赴美六貨極為美政府所贊許嗣復加造一艘近亦造成英報謂該廠一躍而於遠東造船界佔一重要位置中國實足以自豪此固友邦提携之美意而該廠規模宏大技術精工實亦足以當之而無愧也

航空第五

交通事業向僅分水陸二種自飛機飛艇發明以來交通界遂另開一新紀元而有所謂航空事業焉近頃東西各國無不力求進步成績已著惟我國方始萌芽尚無成績可言茲就現在航空情狀述其大略聊備一體而已我國航空事業實始於前清宣統三年是時僅有法國沙麥式雙翼飛機一架在南苑設一飛機試行工場以資演習民國二年添購奧國愛特立克式雙翼飛機二架嗣後參謀部又向法國訂購高德隆單翼式飛機十二架乃改工場為航空學校招生教練造就飛行人員以為將來辦理航空事業之用前後畢業者將及百人自是以降政府漸知領空權之不可失且知航空與軍事交通有重要之

關係頗有大加擴充之意遂於八年訂購商用維克式飛機百五十架特設航空事務處以丁錦為處長並改航空學校為航空教練所而純屬於參謀部當是時交通部亦設一航空事宜籌備處而以丁士源為處長購備大號飛機六架兩處事權不一時有爭議迨直皖戰後始將交通部所設籌備處撤銷而歸併於事務處且改隸於國務院焉厥後又改航空事務處為航空事務署編定官制規模益宏所惜經費不足未能開辦海陸軍飛行遂擬先從商務飛行入手而商務飛行又擬先從京滬航綫入手乃於九年十一月在航空署內設一籌辦京滬航綫委員會分經畫執行兩組以專責任而策進行本綫橫貫黃河長江兩流域計長二千五百四十二里設北京天津濟南徐州南京上海六航站又於馬廠大汶口南沙河任橋板橋鎮江蘇州七處各設一備用飛行場關於各場站建築工程自是歲十二月二十八日起以次開辦至十年五六月間北京至濟南各場站先後告成惟濟南至上海各場站尚未一律竣工乃決於

七月一日先辦京濟飛航後因慎重起見於六月二十七日試航一次是日所用飛機為大鵬號自上午七時五十分由南苑出發至上午十時十五分安抵濟南午後四時五十分復由濟南飛還午後七時三十分安抵南苑此次試航結果頗為美滿七月一日之正式飛行遂以決定是日所用飛機初擬仍用大鵬臨時又改為正鵠號由英人培德孫氏任駕駛之責以我國一人為之副自午後四時三十分開往濟南次日上午返抵北京往來穩速成績尚佳但航空事業當此創辦之際不惟駕駛人員不足於用即各站管理人員亦形缺乏遂又設一航空管理講習所遴選前航空學校畢業生及航署職員送入肄業以三個月為期畢業後將派往各航站服務又另設一航空警察教練隊以為養成航空警察之用此我國年來辦理航空之大概情形也果能從此益加研究切實擴充將來全國各飛航綫四通八達互相聯絡其為利於國家人民誠非淺鮮也

交通教育第六

交通事業均係專門學問非特設學校或派遣留學生以資肄習則人才缺乏進步難期此交通教育所以為主要政務之一也茲將我國歷來交通教育情形分述如左以為本篇之總結焉

一上海工業專門學校 此校原名南洋公學光緒二十二年盛宣懷所創辦三十年隸於商部三十一年改名商部高等實業學校三十二年移歸郵傳部管理遂又改為郵傳部高等實業學校民國元年交通部按照教育部新章定名工業專門學校並將高等專門科之鐵路電機兩科正名為土木工程及電氣機械科自開辦以來辦理畢業至十餘次之多其畢業學生均由部挑選成績最優者每科每年各二三人派赴美國各工廠實地練習餘則派往各路各局學習服務九年冬交通部開辦交通大學遂將本校併入辦理

二唐山工業專門學校 此校創於光緒三十一年由津榆路局籌資設立三

十二年改歸郵傳部直轄其經費仍由京奉路按月撥解初名唐山路鑛學堂
民國元年改為唐山鐵路學校學科以鐵路工程為主三年咨商教育部正名
為工業專門學校其高等土木工科課程分預科本科二級預科一年畢業本
科四年畢業自宣統三年以來每歲皆有畢業學員均經交通部分別派往各
機關學習當民國元年該校曾向美國鐵路公司訂購各種機器儀器故關於
實習一層該校辦理尤為完善九年冬亦經併入交通大學矣

三北京交通傳習所 本所創辦於宣統元年分鐵路管理及郵電兩班民國
元年冬得畢業生一百四十九人二年春添設統計班三年九月得畢業生七
十七人當二年冬間又曾特設無線電速成班同時並設一高等電氣工程班
分習無線電及有線電各種工程三年復添設鐵路專修班及工程班兩班嗣
是陸軍部咨送中下級軍官二十餘員來所研究輕便鐵路乃為特設一班名
曰軍官講習班厥後又將該所大加擴充改為鐵路管理及郵電兩學校於是

學科益備成績愈佳九年亦同時併入交通大學

四交通大學 近年以來交通當局以我國交通事業之未能發展實由缺乏專步門人才而專門人才所以缺乏又由學制之不統一故欲謀改革而求進應從統一學制入手遂於民國九年十二月二十一日呈准大總統將上海工業專門學校唐山工業專門學校北京郵電學校北京鐵路管理學校四校合組為交通大學其呈文略謂查外國大學為統稱之名詞大學本體為總攬大綱之學府大學分科乃為實行教授之機關故大學分科常就適宜之地分別建立而精神上則統屬於大學本體系統至為分明責任至為專一現在上海唐山兩處工業專門學校程度略與外國大學初二年級相當根柢尚固成績亦佳北京郵電學校鐵路管理學校雖範圍較狹亦具有高等專門基礎茲為統一學制起見擬將該四校校制課程悉心釐定分別改良列為大學分科而以大學總其成名曰交通大學云云於是組織董事會制定大綱而分大學為

經濟理工專門三部部各分科經濟部分交通等二科理工部分土木工程等四科專門部分鐵路管理等七科此外尚有附屬中學及附屬特別班其校址及設備多就原有者量為分配故將經濟部各科設於北京理工部各科分設於上海唐山兩處中學則各依其所附屬之學校至專門各科及特別各班各依臨時之需要而定各學校各設主任一人而直隸於校長校長由出席董事三分之二以上推舉經交通部呈請大總統任命之各校主任則由校長推舉而經董事會之同意再行聘任至各校所有教職員則由各校主任聘任而呈報於校長此交通大學組織之大概情形也乃設交通大學總辦事處於北京統籌一切而北京上海唐山各處分科大學遂以次成立

五派遣留學生 派遣上海各處學校畢業生前赴東西洋肄習四政自前清郵傳部始學成歸國分往直轄各機關及其他各機關服務者為數甚多成績頗著鼎革以還其原派在外尚未畢業者均由交通部繼續給費而民國初年

每歲亦有增派嗣以所派各生既供係直轄各校高等專門畢業生則於學理已多有研究出洋以後應專注重練習事務庶事半功倍而費用亦較省乃將派生游學之例停止另定派赴各國修習實務章程二十條以立標準而示限制自是以降遂均按照新章辦理在國家可以節省經費在學生亦可少耗光陰誠公私兩有裨益矣

此外尚有前武昌甲棧鐵路學堂福建船政學堂吳淞商船學堂及近年交通部交行政講習所以至航空學校航空管理教習所之類亦皆交通教育事項特以篇幅所限不及詳紀

右所述路電郵航教育各項僅就吾國已有之交通事業舉其犖犖大者外此如事業之範圍稍狹或調查所未周者尚未能一一縷述又如鐵路一項已敷設者有廣三潮汕新甯漳廈等綫純為我國自辦之鐵路主權完全營利亦甚發達其已經開工因款絀中止或業經測勘而未動工者則有川粵漢隴秦豫

海株欽甯湘浦信同成等綫為縱連南北橫貫東西之幹綫關係吾國交通前途至鉅就中以川粵漢隴秦豫海甯湘株欽各綫尤為重要今後宜以促成此等路線為吾人之急務此外交通事業愚以為今後國人應注意者約有數端大戰以還列強對於空中交通器具力圖改良期致實用故各國航空事業駁駁乎有與水陸交通鼎足而三之勢我國對於此種事業素鮮講求製造駕駛管理各項人才尤形缺乏若不與時偕進空中領域恐非吾有此應注意者一運輸要具鐵路輪船尚矣然港口為船隻停泊之所在河道通內地運輸之血脉其重要亦正相等此外如國道縣道鄉道各種公路建築之費既不若鐵路之高昂學識之需要又無須過於高深比較鐵路興辦尤易况公路一興收容工人必衆方今縮減軍備之聲浪甚囂塵上裁兵之事早晚必當實行然裁遣軍隊而無收納方法為國家計亦非萬全政策故公路之興辦一方面既可以利便交通一方面更可為裁兵善後實為兩利之策近聞滬上有全國道路協

會之成立發起贊成者皆當代聞人吾願國人對於此事力予贊助以謀公路之發達更願國人對此港口河道亟謀所以建築濬導之方以補助陸上交通之不及此應注意者二無線電信一項大戰時期各國軍隊曾利用之以為偵察報信指導防禦之攻守戰具甚著成效然平時商船安設無線電報若遭遇颶風亦可免迷失航程之險故無線電信效用近益彰著其進步亦一日千里我國已設無線電報之處為數極少無線電話更復未具規模亟宜從事振興以期收軍事商業之利便此應注意者三余從事交通事業垂二十年祇以學殖不深毫無建樹居恒自反輒用愧報今冬申報主人以申報五十週紀念冊行將出版徵吾國交通歷史於下走固辭不獲謹將吾國交通事業已往成績現在情形與夫將來之希望參以鄙見拉雜記之貢諸社會以為研究交通事業之一助邦人君子其有聞而興起者乎 恭梓 將馨香以祝之矣

我國自改元以還禍變相尋百業凋敝有識之士奮袂急起羣謀所以挽救之方因悟其癥結所在由於國民之智識薄弱正本清源乃出於促進教育之一途年來國家多故而教育一事支撐於萬難之中獨能振聵發聵轉移風氣進步之速一日千里舉國萎靡就悴之際經此新潮激盪竟如甘雨潤花生機漸轉民國以來之偉大成績無逾於此誠教育家所堪引以自慰者也然迴顧交通事業則在有清末季尚在艱難締造之境自入民國除在初元尚呈發揚氣象外此後頻年爭戰攘奪紛更不僅無發展之可言即前清已有之萌芽亦幾幾無從維繫馴致國計民生交受影響主政者心餘力絀挽救無方衡以教育家之偉績有餘愧矣

教育與交通俱為立國要素以我國現狀而論兩者均苦其幼稚欲斲民智之發展生計之日裕兩事均有待於發皇而尤貴有均衡之進展年來慮國之士對於教育事業類多努力於學制既圖謀改進於門類更倡開新途而平民教

育與職業教育尤足迎合需要舉為世重然民智發展而生計疾苦則日甚一日實業之發展無期教育之功效難溥究其樞紐多緣交通濡滯此交通救國之論鄙人所以硜硜自守者也

交通事業之重要為世界所公認舉凡政治軍事財政經濟文化實業之運用以及一切國家庶政之設施無一不恃交通為前驅其影響於民生者如土地之墾闢貨物之懸遠人工之消納實業之推廣皆足以增裕國家生產發展國民經濟於社會羣衆之生活問題有莫大之關係現世研究社會經濟者皆認歷史活動之重心在社會進化社會進化之重心在民生發展而民生問題則固無在不與交通相聯屬者也

人生需要最大者莫如生活與智識自原人以來胼手胝足窮心極智以求適存於世界者無非為求滿足其各種需要需要愈繁欲望愈奢而世界亦愈進步其間因果起伏至堪尋味而相緣以生之中心問題則交通是也先從生活

上之需要言之則衣食住三事為維持生命之要素其中如衣之紡織食之耕種住之建築無論若何簡單均不能不經交通之程序自人羣結合而有共同生活往來頻繁而行之需要亦形顯著近世交通發達瞬息千里時間空間之距離曾不足為人事之阻礙是生活上之需要交通已占極重要之位置更從知識上之需要言之則人類自有靈識即生意思之交換而文字之媒介亦非傳遞不為功近世科學發達同一問題研究者恒隔千里是通訊為交換知識之利器自知識發達而感獨居之孤陋質疑問難磨礱砥礪不能無往來孔孟周遊列國而道行司馬游覽山川而文暢近自新潮東漸而世界聞人連翩戾止是行旅為促進知識之利器人類進化之樞機非從羣衆知識中比量之不能得其真相而欲一般羣衆之向上則知識必求普及如書籍之流傳鬻舍之講習自古即為重視近世學術進步教育發達亦多賴宣傳之力如報紙郵電皆屬推廣之工具是交通實為灌輸知識之利器更有進者新式交通為專門

事業之一種其規劃組織運用實施皆具有極精密之研究切實之方法與誠篤之精神一般人耳濡目染亦足收潛移默化之效是交通且足以影響知識於無形以上猶就人事需要分析言之今試進而論其相互關係則交通調劑其間尤具莫大之功效蓋人類生活無在不與交通為緣而改善其生計使有求知識之能力與興趣以及增進其知識使知謀生計之舒展與安樂均非賴交通之輔助不能達凡一國之交通不能遍地皆同其發達之程度必有遲速在通都大邑之區實業發達教育普及人民之生計與知識自必日有增進生計既裕則求知之心切知識既充則謀生之道廣因果相緣提携競進而進化乃愈無止境然在窮鄉僻壤縱有富源無從啓發生計艱難知識寡陋進化亦必遲緩欲求調劑勢須謀交通之便利蓋輪軌貫通郵電便捷則內地城鎮處處受通都大邑之影響因商業之周轉金融之流通而發生經濟之關係因人民之往來習尚之模倣而促進生活之情況因消息之傳達感情之聯絡而轉

移社會之觀念因利害之相關榮悴之與共而引起政治之興味其間民衆心理之改造經濟能力之增加均為發展教育溝通文化之動力而無一非交通調劑之功也雖然教育固不能離交通而獨存交通亦斷不能舍教育而見效如培植人才教育之事也交通為專門事業必賴有專門技術人才以創造維持之而此種人才須經多方陶冶始能成就我國自海通以還所謂交通事業十九以普通官吏主其事而輔以客鄉間有專門之士或投散四方或沉屈下僚不易有以自見故由光緒初禩以迄三十年殆無專門人才之可言厥後交通部（前清郵傳部）自辦學校成材漸衆留學歸國者亦年有其人於是學生漸有進用之途而交通要職亦漸得廁足其間然上乏鈞深致遠體用兼賅之士下缺篤信謹守深造有得之輩以需用過亟且牽掣太多既不克假以歲月充其經歷亦不克分工求備極其專精凡此皆教育上之問題而足以影響交通事業者又如造成輿論教育之事也交通為社會事業之一種非賴有羣衆

之督促援助不足以發揚維護共策進行我國交通事業除航政外幾全為國有一切措施固以委諸政府國民袖手旁觀曾未稍研究迭經政潮之波及支離破碎遂致造成今日之景象以休戚相關之事業國民身受痛苦而不恤其不能了解交通之真諦洞悉交通之內容殆已彰然明顯國家交通猶人身之血脈生死存亡繫於一間其與國民有切膚之關係何假詞費然迴溯四十載以來交通往事當創議之始動受陳腐思想之阻撓開辦之際屢經無知愚蒙之破壞其後艱苦進行既無清正輿論之扶持力圖發展更鮮堅強民意為後盾主政者偶有觸發奮起圖謀亦感於四周空氣頹然軟化如交通部之行政動輒受外力之干預而國民視若無覩特別會計為救死之要藥而輿論誤會偏多登進專門人才則指以造成黨系計籌新增事業更疑以別有用心孤掌難鳴眾咻莫解在此種情況之下而欲求交通之健全如血脈之通暢其亦幸至今日始圖窮匕現耳我國交通事業已瀕破產以現時內政之不寧外力之壓

迫恃政府之能力斷無革新之希望將來或屬國際共管或歸國民掌握祇視我國民最後之決心若念及交通之不自由其困苦遠在關稅及租界現狀之上當必有憬覺奮起者然此非徒托空言所能奏效必先有下列之準備一對於交通事業應有明確之知識二研究交通設施應有相當之同情三評判交通是非應有近情之理解四援助交通計劃應有堅忍之決心凡此種種胥視國民教育之程度而交通前途禍福之所繫也由此具見交通與教育在一國行政上呼吸相通不容有所偏倚必須均衡發展互為呼應始足收車輔相依之效惟從往事觀察雙方似尚少提攜之機會如教育界之各種運動及研究多不及交通之技術教育而交通界之各種進行亦未遑多謀教育上之協助（交通部對於教育雖嘗極意維持如協助國立八校經費減免教育用品運費及發給教育團體免費券等但影響尚小）此種偏枯現象足為國政上之阻礙是兩界負責者所當深思而努力者也

交通教育略史 民國十四年

交通部當前清郵傳部時對於教育事務即已見其重要初僅就原有之成規繼續推廣嗣更興辦其他教育以為補助三十年來成材不下數萬其間經過情形及現在狀況容有為外間所未深悉者茲述其厓略於後以供當世教育家之參攷

交通部所辦之特殊教育可綜分為四類一專門教育如部轄大學及留學生之派遣二普通教育如各路之扶輪學校三速成教育如電報學校巡警教練所等四職工教育如各路之職工學校

一專門教育

甲部轄大學

交通部綜理之路電郵航四政皆屬專門事業非豫儲專門人才無以發達前清郵傳部成立之時於奏擬議定官制一摺（光緒三十三年六月）即首先以

造就人才增設學堂為言且擬附設工廠為實習之預備其時部轄學校僅有上海實業學堂（今南洋大學）及唐山路礦學堂（今唐山大學）兩所至宣統元年添辦交通傳習所（今北京交通大學）宣統三年開辦吳淞商船學校而育才之事稍具規模此外如四川鐵路學校正太鐵路學校等或停辦已久或規模較狹茲俱從略

一南洋大學

該校初名南洋公學光緒二十三年成立由招商電報兩局資助其初開辦之學科有師範院上院（即專班）中院（即中學）小學特班及東文學堂五類均屬普通性質至光緒三十年時改隸商部易名為商部高等實業學堂三十三年改隸郵傳部易名為郵傳部高等實業學堂而學科性質漸趨專門因有鐵路電機及航海等專科之設民國元年政局變更復改名為交通部上海工業專門學校科目亦重經釐定為土木科及電機科附設專門預科中學普通科

及小學民國七年添設鐵路管理科至民國十年與其他部轄專門學校合組為交通大學更名為交通大學上海學校將土木科移至唐山鐵路管理科移至北京並接辦唐山之機械科民國十一年交通大學解散更為今名科目仍舊惟恢復鐵路管理科該校現行學制如下大學部四年畢業分機械電機及鐵路管理三科中學部與小學部均四年畢業現共有學生九百十九人（內大學部四百二十九人中學部三百十五人小學部一百七十五人）截至十四年七月止前後共畢業大學部六百三十七人中學部及預科一千三百四十一人小學部八百零四人經費預算每年二十七萬五千元（近因路款支絀歷年欠發經常費已達二十四萬元）

二唐山大學

該校創辦於光緒三十一年初名鐵路學校假直隸開平鎮武衛前軍學堂為校舍由關內外鐵路負監管之責旋移唐山與開平礦務公司合辦改名為唐

山路礦學堂分鐵路礦務兩班三十三年改隸郵傳部宣統元年礦務班停辦
添設電學班宣統二年添設中學班改元後歸交通部直轄易名為唐山鐵路
學校二年復易名為交通部唐山工業專門學校仍辦土木科及預科民國八
年添辦鐵路機械科十年改組為交通大學唐山學校將鐵路機械科移往上
海歸併南洋之土木科十一年交通大學解散易為今名科目仍舊該校現行
學制如下大學部四年畢業現辦土木一科從十四年起添設市政及衛生工
程科預科二年畢業現共有學生二百三十三人（內大學部一百五十四人
預科七十九人）截至十四年七月止前後共畢業二百六十八人經費預算
每年十六萬七千元（歷年欠發經常費約十萬元）

三北京交通大學

該校於宣統元年創辦初名鐵路管理傳習所繼更名為交通傳習所先後辦
有鐵路高等英文班鐵路高等法文班統計班鐵路專修科中等班鐵路專修

科高等補習班無綫電速成班郵電高等班高等電氣工程班有綫電工程班等民國三年附設軍官鐵路講習班五年附設海軍部軍官班民國六年改為鐵路管理及郵電兩校其管理學校之科目分為高等實習兩科各有英文法文等班郵電學校之科目分為高等電氣工程班中等工程班有綫電工程班等民國十一年兩校復合併為交通大學北京學校以本校原有及上海遠來之鐵路管理科為大學部其餘為專門部及預科十一年交通大學解散更名為唐山大學分校嗣復更名今名該校現行學制如下大學部四年畢業辦有鐵路管理一科預科兩年畢業現共有學生三百六十三人（內大學一百九十一人預科一百七十二人）截至十四年七月止前後共畢業一千六百五十八人經費預算每年十四萬四千元（歷年欠發經常費約共二十三萬元）

四吳淞商船學校

該校於宣統元年設立先本附設於南洋大學旋以地點不合造船科之用於

宣統三年遷於吳淞分高等中等預科三班學生共一百六十人嗣因經費支絀於民國四年停辦現交通部以航務人才日形缺乏正籌商恢復該校辦法已留學生之派遣

我國交通事業以鐵路為主幹故儲才之議最初亦偏於路政光緒三十三年梁士詒氏綜理借款各路事宜因見鐵路人才之缺乏乃多設留學名額民國後朱啓鈴及周自齊二氏更注重分門研習之法而留學名額亦漸以擴充計自光緒三十四年起至民國十四年六月止逐年派遣之留學生總額已達六百餘人之多內派赴英國者一百十八人比國五十二人美國二百三十五人日本一百十九人德國三十七人俄國六人奧國四十一人法國二十三三人瑞士三人其中視其留學目的分為三類一留學生赴大學或專門學校以研求高等學術為主旨二修習實務員赴公司局廠以修習關於交通實務為主旨三實習生與修習實務員性質略同但待遇有別施行至今頗著成效舉凡鐵

路上之工程機械車務會計等之人才漸以齊備十四年七月文部為整理留學事務起見復頒布管理留學生章程二十四條以確定留學之目的所有學生待遇及管理方法均附焉（內定留學生名額共七十名每年經費約需二十萬元）

二普通教育

民國七年春鐵路同人以我國教育普及無期路員子弟多處僻壤均以失學為慮因發起鐵路同人教育會籌設各路扶輪學校以資救濟其經費除由各路補助外悉由路員量薪捐助辦理至今成效頗著現共有中學一所高等小學三十一所國民學校三十二所皆沿國有各路設立學生總數計達六千人以上學科均照新學制編訂每年預算總數約二十一萬四千元所有路員子弟入學除中學外概不收費現時管轄機關為交通部鐵路同人教育委員會

三速成教育

交通部所轄路電各政當開辦伊始即覺服務人員知識缺乏非加以訓練不足推用除高級人員已另設專門學校養成外所有下級員司職務簡單因擇其性質稍異尋常者辦理速成教育計先後成立之電報學校車務見習所機廠練習所巡警教練所等不下二十餘處大都就在職員司加以補充教育或招致學徒授以職業智識以能通曉其職務為止年限極短而待遇頗優其管理之責及經費籌劃均由辦理之路電機關分任之

四職工教育

我國鐵路職工在國內勞働界占極重要之位置其人數亦較繁衆統計各路工人總數在五萬人以上現時勞働問題世界注目對於此等職工自應施以相當之補習教育以資造就民國九年交通部設立鐵路職工教育籌備處規劃進行事宜並開辦職工教育講習會培植師資先後經於京奉京漢京綏及津浦四路各設職工學校三所招收職工入學不僅學費免收即書籍用品亦

由校供給故應者踴躍其後因政局更迭停頓兩年有餘去年交通部鐵路職工委員會成立乃恢復原狀賡續進行現已辦有學校十一所入學職工共約四千人經費預算每年每校約六千元

交通大學之迴顧 民國十四年

南洋大學為我國新式教育之前驅成立以來其學科之因革系統之更張溯其原委經過實足以觀察我國教育之演進及思想之變遷若取最近三十年來國家進步社會活動之因果加以分析之研索則南洋必居其主要原素之一而無愧為造成時代思潮國民精神之動力此誠南洋先後同人所堪引為忭賀者也

南洋三十年來盛衰之跡象從已往之國家政事觀之無往不可尋其端倪特學校之機體比較微小苟因政局之變動而得物質上或精神上之助力則此種佳果若能善為保守每足使其一時之利益伸引于將來綿延不墜即偶為

政潮波及以致阻礙其發展或一時的停滯其機能亦未易遽使顛覆制其生命此於社會環境教育趨向極有關係故我國近世之政局雖每况愈下而其波瀾起伏中之教育事業並未與有同樣之興衰甚或有逆流而進之現象則固亦我國前途一線生機之所繫矣

南洋自創立以來七易其名五更其制而學科之興廢行政之變遷尤指不勝屈歷程所經不可謂非艱鉅然猶能屹立至今聲光日盛者固其內部之力為多而外來之影響多屬善性自亦為促進校務之關鍵如由普通教育躋進至專門教育局部性質轉移為國立大學每經一度之改革增加一度之聲望洎於今日隱執東南教育之牛耳是政潮果盡為摧殘教育之具歟抑南洋獨有之幸歟

南洋三十年之歷史中其變動最劇之一頁當無過於交通大學之時代（民國十年春至十一年夏）此事鄙人實躬與其役且為鄙人整理交通教育計

劃之一亦即為深愛南洋思為擴充之表示其經過情形世所共悉特其創立之動機與辦學之計劃知者尚鮮或不無追述之價值值茲南洋卅周紀念之期用誌其概要以當慶祝度為南洋同志所樂聞也

交通大學者就交通部主管之四校合併組成之大學也此四校為南洋唐山兩工業專門學校及北京之鐵路管理與郵電學校而以南洋為其中堅故所受之影響亦最鉅然交通大學究因何而組織在當時情狀確有此種需要乎是不能不先為陳述也

(一)交通為專門事業經緯萬端無一不具科學之精義即無一不需相當之人才交通四校(指合組大學前之部立四校)之所以分科研習各求其備者即本斯旨顧交通中之任何事業無論若何簡單均含有多種學術互有關係非一種人才能辦而集多數專家分工合作則求其協調動作必各先有其準備及合法之訓練交通四校之學科雖大體皆備而各不相同章制

互異無溝通調劑之機會以致彼此隔閡不能互求短長明其倚伏之關係
歐美大學之同性學科無不集合於一種組織之下故能斟酌至當分配如
意造成各科適用之人才今交通四校之學科性質同屬交通之技術既已
因歷史之關係分立數地各不相謀則欲求其真實之人才效率之增進自
以劃一統系整理學科為改進交通教育之初步

(二)交通事業至為繁複我國雖僅路電兩項稍有基礎然其他交通及有關
之事業不能及早儲才為將來之預備交通四校雖因經費限制應用學
科未能遍設但以歷史關係同一學科亦多重複故為經濟起見酌盈濟虛
自莫若併其相重之科而以騰出之經費舉辦其他科系以應急切之需要
此種增減之事牽動各校之組織非謀根本之改造不可

(三)交通四校之情形因各自為政頗多軒輊如施教之方針學科之程度教
師之待遇學生之考核均不一律足為整理教育之障礙

(四) 一種人才之養成不僅賴高深之教育尤貴有實地之經驗交通四校學生原以國有各路電事業為練習之所然練習之階段如何支配與學科之內容如何呼應自學生入校起至練習完畢止其經過之時間應如何規劃均非賴一集中機關之調度無以收敏活之效

交通四校經累年努力之結果在我國專門教育中已各占極重要之位置然究以上述之原因或因於經濟或病於組織卒未能盡其所長達其所負之使命民國九年鄙人備位交通思於交通教育有所改進因有擴充四校之提議惟經再三討論覺與其局部改組事倍功半毋甯澈底刷新另立根本之大計因與各方協商決定合組交通大學之計劃自九年冬着手籌備歷時半載始告成立所有辦學方針進程序以及發展計劃均經根據原有事業斟酌國內需要妥為釐定倘能假以時日次第施行其造福於交通事業甯有涯涘惜為時勢所累終不免於半途而廢也

(一) 內部之整理

甲組織 交通四校成立各有先後因時勢之轉移性質之各別以致組織章程制前後異 此參商雖同隸一部而隱有畛域故為整理交通教育計必首謀大學之組織及章程之統一此固與一國之憲法無殊而不稍容怠忽者也是以大學成立之始即設董事會為最高之統轄機關繼由董事會選舉校長為行政之領袖校長之下於北京設總辦事處綜理一切事業於上海唐山北京三處各就原有之部立學校改組為交通大學之上海唐山及北京三處為施教之所每處設主任副主任各科設總教授所有各校各部分之職掌均經妥為規定以明統系其管理章程教務規則亦經重行釐訂以便推行

乙教務 改組前之交通四校其教科既不完備復多重複程度高下亦參差不齊故大學成立後為經濟之發展計不得不將各校之學科重為支配去

其重複而添設新科如南洋之管理土木兩科則劃歸京唐兩校唐山之機械科則遷至上海而以擬辦之紡織造船市政營造銀行等科分設三校至各科之內容亦力加整頓不僅程度提高務使媲美於國外大學且為適應本國需要及提倡技術研究起見復將每一學科之內容分別門類各極其專精以期養成特種之技術人才如南洋之電機機械唐山之土木北京之管理均各分為四五門不等每門復延有學識豐富之教授主持一切此殆我國專門教育中之創舉亦即歐美最新之趨勢也至大學各科之教授在改組以後亦略有更動一時延攬者均知名之士所有教授之待遇如專任兼任之分別休假出洋之辦法均經妥為訂定務從優厚

丙經費 交通四校原有之經費綜計每年不足四十萬元以所辦科目之多實無發展之希望改組大學後固先將各校經常預算一律增加京唐兩校各增為十六萬四千元南洋增為二十二萬六千元合共五十五萬餘元較

之原來經費計增加百分之三十八並為籌劃開辦費一百萬元由交部分三期撥付其第一期之三十六萬元則為各校添建房舍擴充設備之用（二三兩期未經撥付）南洋之工廠建築及其設備即由應得之開辦費十萬元內交出者也以上經費均由國有各路電機關分認籌解其領款開支及報銷之各項手續均採用歐美最新制度訂有極嚴密之方法由交通部監督審計院核銷各校之經濟狀況並由主管人員按照規定格式隨時編制統計表冊以明各項收支之盈虧及消長之關係

丁設備 學校教育所以異於私人講學者最大差別即在應用之設備而以技術教育為尤甚交通四校之設備在大學成立以前業經粗有規模非其他工校所能及然其時各校之資產總計尚不足二百五十萬元內南洋約一百五十萬元唐山約八十萬元京校約二十萬元若按本科學生人數平均計之則每人僅占三千餘元較諸歐美工科大學之情形（據美國統計

工科大學之房屋及設備除地畝外平均每一學生約占華幣一萬六千元。一相去何可勝計。況我國工程事業尚在幼稚時期，學生耳目所接既少，觀摩之機會尤不得不賴校中設備為實地試驗之場所。故大學改組伊始，即支撥鉅款為添置各項機械儀器圖書校具等設備之用。各科之試驗室及實習工廠亦均酌加修葺，以期完善。並經擬定計劃，另籌一百萬元之基金，為逐年擴充之預備。

戊管理 大學成立後，各校內部之事務均力加整頓。所有應行興革事宜，罔不畢舉。以求辦事效率之增進。各部分之職掌並為訂立專章，俾資遵守。其有關學生生活之團體事業，而影響於學校行政者，如膳食管理、消費公社等，亦均為代擬計劃，協助進行。

以上為業經實行之計劃。雖大學成立未久，即歸改組。但三校至今典型猶在，精神一貫，聲譽日隆，誠堪引為忻慰者。至已經擬議之計劃，尚未實行或進行。

未久即歸消滅者則尚多有討論之價值茲從校務及推廣兩項分別述之

(二) 校務之發展

甲 增設學科 大學成立時所辦之學科僅有土木機械電機及鐵路管理四種不特未盡大學之功用即交通事業所需之技術人才亦未能遍為培植揆諸時事需要實有未當因有增設學科之計劃分年舉辦先將交通所需及與交通有關之學科次第設立再行斟酌情形推及其他科目其業經籌備擬即開辦者有南洋之造船及紡織科唐山之市政及營造科北京之商業及銀行科所有經費設備教授及學生出路均經分別進行頗形順利

乙 推廣學額 大學成立時三校原有本科學生總計不足千人分科計之每科僅占二百餘人以我國高等學校之稀少求學者之踴躍實有擴充學額之必要顧其中有困難之點三一各科學生均須住校而宿舍有限不敷應用二我國中等教育諸待改善其畢業學生之程度能與大學銜接者為數

不多若祇圖學額之擴充不計程度之劃一恐有濫竽充數之弊尤足防碍大學之聲譽三照三校已往情形各級學生每年降級或不及格者為數至夥其首尾兩級人數之差往往達三四倍之鉅非將其中病源探討真切以謀改善之方則學額縱能擴充仍未收廣被春風之効以上諸事原非一時所能解決惟有逐漸進行日就月將冀有成功之一日

丙研究改進 大學三校之教育方法因歷史上之關係均採用美國之制度與歐洲各國迥異是否為技術教育中最良之制度能否適合我國之情形及需要於我國學生之智能個性是否脗合均有研究改進之必要又三校學生畢業後均在國有之路電事業服務其在校所受之教育於需用學術及立身處世之旨應有若何之關係其服務機關與肄業學校應如何溝通以免隔閡而收合力作育之効均當時討論所及也

丁國外聯絡 為發展本國教育與國外大學聯絡起見大學成立後曾與美

國哈佛及麻省理工大學有一度之接洽擬雙方合作改進我國之工程教育並由雙方各出鉅款以為實行之準備雖其事因大學改組而消滅但此種精神實可以增進兩國之邦交又法國部分之庚子賠款在民國九年時經兩國名流倡議退回交大成成立之次年因有與巴黎大學聯絡之提議以庚款之一部份為溝通中法文化教育之用經與彼邦有關係者往返協商已有相當之結果迄大學取消其議遂寢

(三)推廣之計劃 大學之目的不僅在培育人才其機能功用實足以輔助社會之發達交通大學創立之旨趣既以促進我國交通事業為前提則除造就應用人才外尤應致力於灌輸學識使一般人民能了解交通之真義而改善其環境庶於事業之發展得有普遍之同情及實力之援助對於此種教育當時所擬之計劃亦有足述者

甲職業教育

此種教育在我國之重要時賢多有論列且經各方提倡亦經

辦有成效但今茲所述者乃偏於交通方面而時人所忽也我國交通事業所用人員數近百萬其中除少數特殊階級受有相當教育外其餘大都智識幼稚或僅有普通教育對於所司職務無特別訓練為輔助之工具大學有見於此曾有職業教育之計劃就三校原有學科之性質開辦與交通有關之職業科目訓練各項業務需用之人才當時所擬之科目計不下五十

餘類

原擬每類招收三十人為一期三月畢業則每年造就之人才數達六十之鉅如果實行則其於交通事業之影響何可勝算哉

乙函授計劃 以上之教育方法以能就學者為限其有志讀書而不能暫離職務者則不得不採用函授之方法故有編輯函授講義實行通信教育之擬議以極廉之代價供適用之課本益予以質疑問難之便利在我國交通界事屬創舉當為現役員司所歡迎也

丙編輯書報 我國之有新式交通事業雖有半世紀之歷史但一般人民對於交通學術及其事業之經過至為隔閡即有身親其事者所知亦多淺薄

未能盡督促援助之天職為改善交通環境計大學爰有書報宣傳之擬議一方灌輸知識一方傳達交通消息庶舉國民眾咸能曉然於交通之真相而協助其進行於國計民生當至有裨益

丁輔助實業 我國實業之不發達由於處境使然者半由於自身缺乏能力者亦半而實業學校之不能盡學術上之貢獻為充分之援助亦不無多少之關係如以工業言則關於國產材料之試驗製造方法之改良管理學術之研究以及其他方面之科學應用均賴大規模之研究所為尋求真理發展學術之地歐美各國實業之振興多由國立及私立之研究局試驗所及各學會之協助故能新理層出利用日宏其重視研究之精神幾引為工業學府之天職環顧我國瞠乎其後則比較完善之大學詎能放棄責任自封故步是以交大成立之始即有創設研究院之計劃以應國內工業之需要其時所出之大學月刊多載有價值之論文即為此種事業之初步也

以上為交通大學之經過南洋於此時期內適當二十五週之期迴思當時之勇猛精神及五年以來之積極發展際茲三十週紀念之期誠有足令人不勝回溯者語云三十年為一世此第一世之事業已美滿若是矣將來之事業如何是在第二世人物之努力深願我南洋同人共勉之

我國今後急待發展之交通事業 民國十四年八月二日

我國今日交通事業之亟待發展夫人而知之也然以我國土地之遼闊約當歐洲大陸之半苟仍墨守成規不謀變通而欲交通事業之發達誠恐匪易即如陸路交通若必欲待鐵道之一一普及不第資力有所不逮且復非經長久年月不能為功夫我國內部河流貫達苟善利用既可以便往來且舊有之普通道路歷歷俱在倘加修築通行汽車亦可以濟鐵道網之不密矣東南濱海促進海洋航業及修築港灣尤為發展對外貿易之利器邊陲遙遠通信困難則建設無線電台亦策之善者至若提倡飛行事業平時既可以輔助交通有

事復可以補充戰備以自衛也世人囿於習見每斤斤於鐵路電報之屬而不知近世交通事業日新月異斷非舊日固有者所能包括且吾國地形民俗尤有種種特殊之點苟善因據以定設施則事半功倍我國交通事業之完成可計日而待矣茲就鄙見所及對於我國今後所急待發展之交通事業約略述之如下

一河道

我國河流之大者南有珠江中有揚子江北有黃河東北有遼河松花江珠江流域支流四通可以行駛內河汽船揚子江本流巨艦可以往來支流亦夥且通大湖舟楫之便自昔著稱黃河下流淤積常復泛濫惟上游水流平穩可以行船稍加修濬航駛汽船下流與鐵道聯接則北部諸省交通自便東北之遼河流域頗長若加修築行駛大船則南滿交通不必專恃鐵道矣遼河之北即松花江其上游頗見接近一旦開鑿而溝通之則東三省水路交通可以聯貫

一氣其便豈不尤大至於貫通南北之大運河為疇昔南北運輸之重要水路今以津浦鐵路開通之後遂漸廢置夫水路運輸其搭載力既大運費亦較低廉苟無速達必要之粗重貨物與其由鐵道運輸不如利用水路之較為得策然則南北運河急宜疏濬以資輔助南北之交通也我國湖澤亦頗不少其大焉者如洞庭鄱陽貫通大江河流四達湖南江西兩省內部之往來實深資賴此外閩江之江淮河漢水白河渭水水流蜿蜒可通舟楫惟河形較小間可通行小汽船耳惟揚子江流域以氣候之關係水深時有增減在夏季之增水期外海巨艦可達漢口即普通巡洋艦亦可溯江而上及入冬季水量漸減惟三千噸內外之內河輪船可以往來滬漢而已至如遼河白河入冬為冰凍時期不便通航松花江黑龍江更無論矣故其可以航行時期 *Navigable Season* 不免受天然之限制此可遺憾耳

我國揚子江下游東南諸省河道四通水流平穩彷彿歐洲東部苟加修濬以

便汽船暢達則水道交通之便亦可媲美歐土我國物質豐富可以獨立自給而有餘俾求內部交通益趨便利則往來稱便有無可通國民經濟自易發達故利用河流以便交通事省而效大誠計之上者惟西北西南河流既少而鐵道復未普及則普通道路之修築刻不容緩矣

二普通道路

今日吾國鐵道雖甚完密而普通汽車路尤日見發達以建築鐵道既需鉅資復以資本固定收入未必相抵至於汽車路以多條對於原有道路加以改良為費甚省即新闢道路亦非敷設鐵道需費之鉅其建築費用較廉於鐵道而可以代鐵道之用即鐵道所經沿綫復有汽車路則交通益稱便利且鐵道所達之處尚須以汽車或其他小車以資聯接至於汽車路汽車均可直達此尤較便者也故可以有汽車路而無鐵道不可有鐵道而無汽車路其效用之偉大殆出鐵道之上此汽車路之所以為世界所重視也我國大陸之國幅員廣

大陸路交通關係尤大今日鐵道既未普及則急築汽車路以資交通暢達計莫善於此者我國自昔驛路縱橫徒以年代久湮道路漸壞交通亦形不便今後但求稍加修築適合通行汽車則縱鐵道網一時未能完密而交通之便利當不至減少也近年各省試辦省道至今尚未完成中間不能聯貫今後自應竭力促其修築務使我國汽車縱橫發揮我國交通機關之特色不特經費可省陸路交通亦可早日發達矣當歐戰之際德國出兵之所以能如彼迅速者不第係德國鐵道網之密所賜實以德國全國道路良好均可通行長途汽車故能朝發夕至也我國土地遼闊物產豐富鄉僻之區以交通不便之故往往寶藏蘊沒輸出困難苟汽車路發達則有無易通產業之開發自易為力也即由國防上之見地言之除東北鐵道尚貫通外蒙疆滇藏萬里迢遙一旦邊境有事既不易應付即在平日邊疆民情均甚隔閡外人稍加挑撥即懷離異今日蒙藏問題之所以不易解決者豈非交通不便為之梗乎吾人於此可以覺

悟矣

三海洋航業

海洋航業本以自由競爭為原則然觀諸各國對於海運無不積極援助誠以謀海運之自立不第可以促進國民經濟之發達即由國防上觀之亦屬必要之圖蓋海洋航業苟不發達一旦有事既不足以資自衛尤以於海外握有殖民地之國為聯絡本國與殖民地起見非促進航海事業不可至於對外貿易苟惟外國航船是賴則不僅運費上多一重損失即欲擴張販路亦不能自由也惟航海與鐵道異各國現制類不直接當經營之任以海運最須敏活且與外國商人關係尤大時易發生交涉苟由國家經營則往往妨礙國交誠非所宜故國家僅能立於援助地位以促進其發展而已夫海洋航業既係競爭劇烈則資本雄厚者常佔勝利亦固自然之理私人經營力多微薄此所以政府援助為必要也各國政府援助海洋航業大要分為造船獎勵制度與航海獎

勵制度所謂造船獎勵者對於本國造船者與以特別利益使造船事業發達而後海洋航業亦易發展也造船獎勵有間接直接之別其間接者一對於用本國船舶輸入貨物減輕輸入稅二對於本國造船所用材料免除輸入稅使造船業可以減輕造船費用是也此外雖有種種限制外國船舶之法然以往往易招他國之抗議故不多用直接獎勵云者即對於本國造船業者以一定噸數為標準而給以一定獎勵金是也惟其條件頗嚴一給與獎勵金之造船廠須確係本國人所辦者二給與獎勵金之船舶限於海洋航駛之鋼鐵船三非一定噸數以上之大船不得給與獎勵金航海獎勵金制度約分兩種一對於本國一般航海者以航海之里數等為標準而給予獎勵金二對於特定之航海者予之預約規定一定年限給予獎勵金是也前者為本國一般航海者所適用比較公允後者則限於特定者往往招民間之非難故反對此制者亦不少也或有不以航海里數為標準而由一定期間與噸數而給予獎勵金者

又有不定期間而專以噸數為標準者雖同為保護海洋航業者然航海獎勵原以促進遠洋航業苟不以航海里數為標準則不向遠洋航駛之船舶亦同受獎勵金矣故今日各國均以里數為標準也夫海洋航業既屬民營事業是在民間有志之士籌集巨資竭力進行政府立於援助地位力所能及宜無不盡心力為之後盾也

四商港

航路之起點及終點或經過寄泊之處商港生焉商港位置之適宜與否實為航業盛衰之所繫我國誠欲促進航業期對外貿易之發展獎勵航海固屬要圖而對於商港之開闢及其設備尤為切要商港位置之適宜與否視自然條件與經濟條件滿足與否而後定（如商港不適於船艇之停泊或旅客之出入貨物之上下不便等）故港內潮水之漲落須相差不大港之水面宜寬闊可以容納多數巨舶港水宜深大船可入風位須適使停泊之船舶安穩苟不

適合此等自然條件者殊不足為良港也惟在今日築港之技術非常發達縱令自然條件略有欠缺尚可以人工補救之故經濟條件實較重要所謂經濟條件者即該港之位置接近於貨物之大生產地或大消費地貨物之出入頻繁足以促進航業之發達者是也河港以利用河川與生產地或消費地接近較密故河港至今尚稱重要惟以今日船舶之構造益見其大今日海洋往來之輪船一萬噸者實屬普通港內水深至少須三十尺以上者方可容納故河港往往不能適用多於河口近海之處設置第二商港出入貨物轉船搬運或由陸路輸送也今日各國港灣之設備益臻完善碼頭及棧橋之設置務使船舶容易繫泊貨物容易起落為避風浪起見或有添築防波堤之必要他如浮標倉庫起重機及船舶修理處均一一設置或將鐵道延長直達碼頭使水陸運輸聯絡無缺或以人工增長港灣之海岸線使多數船舶可以碇泊此其大較也今日各國對於港灣所採之方針不外二種即大港主義或小港主義集

中主義或分立主義是也所謂集中主義即大港主義專恃一二大港設備完善集中貿易即以該一二港為中心而集散物資者也所謂小港主義即分立主義務求開設多數港灣分散貿易是也究採何種主義為宜乎須視一國之地形物產工廠之配置及人口之分佈等情形如何而後決定者也例如英國地形港灣衆多為他國冠其採取分立主義固其宜也我國則不然幅員雖大而海岸線出入不深港灣不多且人口分布亦較為集中以天然之地勢觀之適為良港之處並不甚多其具備世界大港之資格者當首推上海其次為者北則山東之青島南則欽州之龍門島港大水深可容巨艦上海為揚子江流域之尾閘我國中部諸省對外貿易咸以此為中心無論矣且自津浦鐵道通後我國北部貿易其一部分亦被上海所吸收上海港改築得宜則黃浦江自吳淞至上海可成為世界唯一之大港青島港灣以膠濟鐵路之便利為我國北部對外貿易之重心將來我國西北開闢之後西北部物資之集散將咸萃

於此矣其重要當不亞於上海也廣東欽州之龍門島開為良港則可以取香港而代之即不爾亦可以分香港之勢粵漢鐵道一旦聯貫我國中南部對於南洋羣島之貿易咸可出入於此即自歐洲經蘇彝士運河與東亞往來之船舶亦不必專集於香港上海矣

五無綫電信

我國有無綫電信自創設以來頗著成效線路既新增長通信亦頗稱便惟今日各國無綫電信大見發達應用亦漸推廣以其建設之簡單通信之便利足以輔助有線電信之通信也我國邊陲遼遠架設有線電信或有不易不如建設無綫電台之較為便捷以無綫電信正適用於荒漠曠野距離遙遠處所之通信也且以今日國際間通信多用無綫電信我國不能自甘固陋不急從事建設也明矣我國今日無綫電台所已建設者為北京武昌吳淞上海福州廣州等處其次則迪化與喀什噶爾之電台亦已告竣今後急須推廣更不待言

今日無線電信之應用頗廣凡邊防要害之處均建設之以供軍事之用海上航船及空中飛機之與陸地通信均多利用無線電信以達其目的是欲航海航空事業之發展則無線電台之建築尤屬必要也惟無線電信通信之際容易被人竊聽苟屬國家機密之事仍須藉有線電信為之致遠且無線電信雖不必架設電線然以建築電台為費頗鉅距離較近之處建築電台頗非良算至於有線電信則近距離之設施工省費廉故近距離仍以有線電信為宜惟遠距離之通信則用無線電信較為適宜耳以近日國際通信應用無線電信之發達如此將有替代海底電綫之趨勢然無線電信往往以氣候不良通信失於明確故海底電綫仍須並存以收輔車之效今日有用無線電信以測氣象者蓋氣候之如何無論農事航海航空均關係甚大而氣候之將變化空氣必生波動無線電機受其影響自可以知其大概矣

六 飛行事業

飛機飛艇發明以來最初多用於軍事方面即在今日各國軍事方面應用飛機飛艇亦正方興未艾以飛機飛艇逐漸發達之結果於是交通方面應用亦漸推廣最初試用於輸送郵件今則利用飛艇之搭載力及其平穩遂用以搭送旅客惟飛機速度力雖大而搭載力仍弱苟用以搭載貨物尚不甚適宜也自來各國雖多設有航空部局及航空學校飛行工廠然多注重於軍事方面對於交通方面雖不怠注意究不如軍事方面之熱烈耳又歐洲大戰之際應用飛機其成績頗著戰事定後一部分遂移用於交通方面輸送郵件最稱得力搭送旅客至今亦漸試辦應用日廣他日必有可驚之成績可預言也我國今日航空事業正在萌芽靜觀世界之趨勢我國對於飛行事業不能不力求進步我國地大物博足以獨立自給但求國民經濟之發展更無侵略他國之必要則獎勵飛行當着眼於交通方面藉以輔助交通事業之發達即萬一有事補充戰備亦不過出於自衛政策而已此後對於飛行事業所急宜着手進行

者約有數端一宜培植飛行人才一面派人出洋留學專習航空一面創設航空學校以資養成二宜設立飛行工廠仿倣歐美從事製造其購自他國者亦可時加修繕三獎勵民間飛行事業凡民間有志之士集合同志從事飛行事業由政府給以獎勵金以資補助四先試辦航空郵政以補助郵業之發達此其大較也一俟一一著有成效而後用以搭載旅客自可收切實之效矣自意大利飛機橫斷歐亞我國航空界受深刻之影響近則日俄飛機先後來華國人所受刺激既深希望正長則此後發展當未可量日本自近年試辦東京大阪間飛行郵政以來成效頗稱卓著我國能先於北京上海之間着手試辦以利郵業其便豈不大哉綜觀上述可知今後我國所急待發展之交通事業正多羣策羣力端仗國人之努力而已夫交通機關其道非一要在審所緩急圖經濟的設施而後始不至徒託空言也

怎樣的裁兵 民國十七年

△有生產的裁兵

△有組織的歸農和做工

裁兵這一件事祇要是稍有智識和良心的人都無不認為切要的所以應該裁兵的一套話我們不用多說

有人說兵之能裁不能裁其關鍵不在兵的本身全在帶兵的人願裁與否這也具有理由但我現在要討論的却不在這一點所要討論的是假定政府實行裁兵而辦法却不妥善那末犧牲無數金錢時間結果達不到目的那可說最糟不過的事而且頭一回辦不了以後更想不出好補救法子那末這個大題目更沒有實行之望了所以實行的程序方法不可不十分審慎也是一般國民所應該研究並且督促各當局實行的我們最要知道的就是兵本來是一個人不是一個特殊的動物第二要知道的就是凡當過兵的人究竟有許多跟平常人不一致的地方

我們站在超然的地位上想想把一個老百姓憑空的叫他軍隊生活每月給他幾元錢的代價叫他去賣命到用不着的時候却說不能養許多兵把他裁去了裁去以後連每月幾元錢（或者無餉而祇有些給養的）的那種希望都完全沒有了這是何等可歎的事所以我的意思裁去的兵必須令他變回一個好好的老百姓才可以對得住他

但我們不要以為這句話是容易的事就說兵本來是老百姓到他不當兵仍舊去當老百姓好了恐怕沒有這樣容易吧

我們要知道

（一）軍隊裏過的是一種特殊的生活受的是一種特殊的訓練平日間祇有服從上官的命令個人的自由和個性的發展是絕對不許有的尤其具打過仗的兵士精神上受過絕大的刺激所以常常有變態的行動如果一日叫他們離開軍隊而走向社會裏他們的思想行動便覺得處處都不合

宜而且平常受慣嚴厲管束的人忽然任他絕對自由恐怕還不免有軌外的行動這還是就好的說若壞的軍隊更加困難了然國家不能說壞的軍隊反不要裁若要裁的一樣要想得周到辦得妥當方對

(二) 兵士們在軍隊裏所學的祇有打仗的方法生活上的工作除了極簡單的勞力以外其他工作是絕對不會做的 (除極少數本來已經有相當技能者外)

(三) 社會上對於思想行動不合宜和毫無技能的被裁兵士們是不甚歡迎難於合作的

根據上面三點我們可以明白如果顧到兵士們被裁後的生活我們應設法扶助他向社會上立足並且給他們一種訓練和預備所以我提出幾句簡單的話請大家注意及研究

第一我們要知道繳械式的裁兵是最不妥最失算的事試問兵士們拿了十

塊八塊錢甚而至於數十塊之後能夠維持他們多少時候的生活錢是容易用得完的他們生活上的工作是没有訓練和預備的要說他們拿了幾個錢便會自尋工作那敢說是一定没有的事到了用完了錢工没有得做的時候他們除了『等死』和『鋌而走險』二條路以外没有第三條路好走『等死』固然是他們所必不肯的也是我們所必不願而不忍的那麼讓他們『鋌而走險』罷那時國家所受的影響要比不裁兵還壞

第二我們要知道現在許多人在那裏計畫化兵為工或遣兵歸農的辦法社會上一般人也認為這是很滿意的解決方式這當然是不錯的但是說的不論怎樣好實際上怎樣去化法遣法叫他做那種工做什麼農便很少人研究了如果祇用一種籠統的見解籠統的去辦而不去縝密研究進行的方法恐怕亦收不到結果現在我把我的意見寫在下面供諸君參考

我意項要緊的事是被裁的兵士們萬不可叫他一闕而散仍舊要有統率有

紀律有組織的去共同做一種工作就拿開墾來說罷譬如某軍預算裁去一萬人第一步應將這一萬人仍舊照軍隊的組織選出各級官長去統率他們不過每一級中可少用專門軍事學的人而多用若干有屯墾的知識經驗的人參與其事並且教育民政各種人才也應具備第一步規定開墾地點應該先派若干人前往布置然後從事開拔一切仍舊用軍法來部勒其從事工作也以軍令行之此項兵士不能算做退伍不過他們由戰爭的工作變做一種生產的工作罷了

這種兵士可以稱為屯墾隊或其他名目這樣一來兵士們既有生活的保障又有工作的訓練更事事有人嚴切指導監督我想他們才可安心工作在開手的時候政府當然要替他們買農具備籽種房屋如果生產不夠政府仍舊要補助些生活費這樣雖然比遣散費稍為多些然而邊境可以填防荒地可以開墾兵士們可以生活社會上可以絲毫不受裁兵的壞影響積極消極的

益可算不小等到兵士們經過相當的時間和相當的訓練我們便要扶助他自立了假定經過兩年荒地已經墾熟第三年起就可以將這些熟地分給他們耕種讓他們自己去經營不過仍舊要受長官的監督和指導所有兵士屆時應編預備隊一切編制皆從簡略各級軍官亦應照上列辦法授田墾種到這時一律列為預備軍官僅給俸幾分之幾同時並且鼓勵他們接家眷同住或者就近結婚讓他們有家室的娛樂和精神的安慰就更可以安心工作這個時期內土地儘有收入政府也就不必再來補助了

經過這個預備時期（亦假定兩年）從第五年起就可以實行化兵為農了這時候兵士們都有了自立的能力已習慣田園的生活並可將分給他們耕種的田地作為他們的產業同時也應該分些田地給官長們去自己生活從前種種軍隊的組織也就可以完全取消

至於保留團練性質的組織以為自衛或防邊之用此為另一問題

照這種辦法才可以算是徹底的裁兵以上所說不過是一個舉例如要化兵

為工我以為也是要按照十分斟酌的我們要知道兵士們所能做及肯做的工十分的少（除非在軍隊中先有訓練）所以我主張政府應擇定修河造路兩種工程歸兵士去做起先亦仍用軍隊的組織到一年以後兵士已習慣這種生活便可退伍而令受工資一變而為普通工人了

如此各種建設的事都可次第舉辦我們要知道建設的事本來要花錢的現在拏一部分應花的錢先辦了裁兵的事而且消弭了無數隱患這是何等便宜的事

全國新建設照總理的計畫差不多要用一百萬萬元吾國可裁之兵假定為一百五十萬人每人假定須費一千元綜計須費十五萬萬元此數本係建設應需之費並非另有支出即使不用裁下的兵去做亦一樣要用的不過用裁兵從事可以一舉兩得而且照此辦法並不至如何減少工作效率所以又可說是極經濟的我希望講建設講裁兵的諸公對此加以深切的注意

遊庵彙稿第一輯分目

中編 詩文（序跋）

京漢鐵路之現在及將來序

文道希先生遺詩叙

三水梁保三先生壽序

李懋勛著鐵路會計學序

骨董頊記序

周緯著工廠管理法序

蟄庵詩存序

癡庵詩序

俞伯駁水周堂詩詞序

陳師曾詩集序

劉紀澤目錄學序

明陶南村手寫古刻叢抄跋

梁代陵墓考跋

跋徐儂邗詞

遐庵彙稿第一輯

中編 詩文（序跋）

京漢鐵路之現在及將來序 民國三年三月

語曰耕當問奴織當問婢又曰善易不言易由前之說則事非服習不能言之成理由後之說則神而明之之事又不可以迹象求也然則梓匠輪輿之巧名物象數之奇統不足以與乎著作之林而文章家之推演雕鐫其距乎事實殆終古儼馳而不相入與余治路事十年粗有知解而窺竅鈴鍵之所在終以為未易發明坊書之言鐵路者連棟相屬余則又漫不省視以為非其人萬不能遽有述作也既聞穎人關子恒奮筆有所撰著嘗私佩其勇繼論其所撰者即關於京漢鐵路之作則又慮其書之未易成或成而世人或視為不及坊書之尋行數墨者之易於覽解則又大乖夫著者之初旨而書之為用終不著也夫鐵路之為物初非神秘然欲舉足屬目而知癥結之所在事固有非易者京漢

鐵路成於外人之手中更委託管理及贖回自辦兩時代情況繁複文卷疏佚
湮晦繚曲而莫可究詰者不知凡幾一旦貫串斷爛甄綜遺漏使全路之真相
軒豁於寸簡上非莊氏所謂目無全牛者初不易辦至夫舉措興革之要本末
先後之宜往往機械極微而關係至鉅事理甚淺而延轉無窮一點一線悉賴
專門藝術而又非徒據學理所能奏功一絲一粟皆須析及毫芒而又非墨守
準繩所能收效此中甘苦更不足為外人道關子乃欲本其積年之研索體會
墨而問世其不為世人覆誦者幾希乃繼觀其所為文條分縷析於斯路歷史
優劣之所在及改善擴充之要領言之綦備於是始悔所慮之過當而終喜是
書之有成而以為吾穎人之能之終不可及也吾國鐵路不下十餘安所得如
穎人者為一一紀載而參稽之俾益蔚成鉅觀其餉道世人詎不更感抑吾更
有感者方吾輩勞身焦思昕夕運籌期贖京漢鐵路自謂竭其智力之所及故
友鄭君深恒稱歎以為其精勤足使吾人觀感者也於是朝野間或謬贊以為

莫大盛業而清瀛政王於事竣奏上時獨無一字之報都人士或以為怪而尚書陳璧氏不久且得罪去以今日盛倡輸入外資之說觀之此贖回一舉或為多事而近年間斯路掌持之困憊竭精力以徇路事至於濡毫弄墨猶不舍斤斤然殆亟自以為是吾不知聞是書者之果許君否也吾嘗論今日工師太多人不肯為匠人巧者致諸事一無所成恒欲卑官沒世自比於鐵路之一工役以為猶可有小效今是書之所述初不雜乎匠人之屬於當代工師固無見實之望然區區智力之所積注者本於暇習而引申之或亦足示匠人巧者之一長以見迹象中之尚有若干層累曲折不可概從懸解也是則耕織必問奴婢之故也歟

文道希先生遺詩敘

廿載前吾師年鄉文道希先生既歿 恭紳撰挽詩久而不成蓋情緒煩悌哀至于無文遂無以自達也既乃思輯其遺著詢諸師之子永譽知強半散佚僅晉

書藝文志暨雲起軒詞先刊行者猶傳于世為憮然者久之恭粹非角從師游師所以撫愛獎進之者甚至常寓書南昌家中任粹縱覽所藏典籍粹得粗通書史者實由于此又庚子謁師海上師教以為詩之道甚悉且舉自作過秋祠七律為例又喜粹所為游仙詩以為雅麗對人恒稱道之今忽忽將卅載宛在心目而遺書散盡所著亦罕存嗟夫以師之才雄氣猛事功不就乃並區區簡冊之流播而亦靳之耶乃誓為蒐集越十載未有所獲久之聞湘中有藏師遺稿者未得見繼乃得詩二卷憶少時曾讀師詩稿審非其全復致力訪求期成完帙凡三載共得詩若干首攜之海上與永譽共校之二人之意以為人事無常宜先印詩稿徐及其他乃舉付手民餘俟別謀劖粹維師匪欲以學術鳴者茲編尤學之鱗爪顧平生襟抱志行可藉窺其大凡昔陳右銘先生讀師水龍吟詞謂非文人所能師之詩何莫不然蓋信乎非世之詩人之作也近論世者恒謂清社之屋西朝實尸其咎蓋洪楊之役清祚隳失而復得乃臨朝者迄

無悔禍憂勤之意徒逞其陰詐猜忌之謀屏棄賢良倚任群小加以宴安耽毒
倒行逆施蓋不待玉步之移已知瓦解之無可挽矣使師當先緒中業得行其
志以其間幹回時運收拾人心開通風氣則戊戌庚子以迄辛亥諸役或竟弭
而不發未可知也計不及此徒使論者以人之云亡致慨於邦國殄瘁而師之
感時憂世之抱悲憤牢愁之况乃僅流露于紙墨間嗚呼以師為文人或軒輊
于甘陵洛蜀間以師擬于急功近名之列者斯真一孔之見也昔人云誦其詩
讀其書不知其人可乎是以論其世也余論及此亦欲後之誦師詩者于清末
之時局有所考焉其所得將有出于詩之外者至于師之詩之所以為工或亦
即因是也是為序

三水梁保三先生壽序

民國十二年

儒家向不言長生久視之術第歷代魁碩長德以敦龐耆艾師表人倫為時祥
瑞者恒不絕於書積久流光天之所竺理固然也輓近儒術浸衰海內大師不

能以十數吾粵三水梁保三先生以積學孤詣親承九江朱先生之教傳其
言大義沈酣講貫者凡數十年盤桓利居閭然日章為鄉閭後學津梁楷式今
年八十矣聰強如故猶日誦習纂述有定程以其暇蒔花養竹翛然塵壒之外
若不知世之有名利愛惡攻取事者嗚呼自功利之說盛行自夫修己接物以
暨治國平天下之道斷斷焉惟此是求論學與政者至相率以為挈矩之準同
於金科玉律天理民彝一不復顧歐戰以後此癥結之病已一發莫禦矣而吾
國末學方劫持於曖昧之說鋪啜糟醜奔迸以蹈於坑阱噫其亦幸而毒之流
於吾國者尚淺也十載以還百端解紐人恣睢於無等之欲罔有恤忌綱紀繩
檢蕩越已盡政教風俗無所藉以維繫大亂以滋儒術之不脩士夫倡導之無
人其有關風會之移轉蓋亦大矣先生貞不絕俗而履蹈一以正誼明道為歸
哲嗣燕孫總揆負時重望所表襮震一世先生乃蕭然若無所與遺經獨抱矻
矻忘年此其襟度真昔人所謂儒者氣象也經曰天行健君子以自強不息又

曰仁者壽儒者不朽在立德功與言脩短本不足計第美意延年所以致洪算者亦恒有若符券近頃習尚澆漓淳散樸人生憧擾聲色財貨鑠乎外得失利害攻乎內雖攝生者或詭言必壽百餘然卒無售者蓋昔所謂莊敬日強積善餘慶和氣致祥諸說似皆為今人所不屑道則期頤亦安為福先生以名世碩德皤然為嶺海儒宗淵默鯁桓負固難老其足以壽世必有非尋常所能幾及者九江先生之論變化氣質也曰瀉範曰沈潛剛克高明柔克變化之道也能自克而勝氣質則剛柔濟事是攸好德攸好德則宜在五福不能自克而氣質勝則剛柔害事是弱也弱則宜在六極此學者之元龜也以斯而言美意延年如先生者詎非有必至之符者耶

恭紳從長公游久患難甘苦他人所不能喻者知之為悉長公秉性強毅不以暴風疾霆稍失尺度獨言及承歡養志俛仰津津有餘味歲必一歸省雖以是屢致危疑勿顧也即先生之示教從可知矣歲己未

恭紳游歐洲觀其戰禍之烈愴造物之不仁息爭之不可以己已頗

意救之之藥或有賴於儒術及歸途拜先生於可讀園鬚眉警效粹然畢然益感所念之不謬惜恭粹寡薄無能為役獨與海內外諸友圖設中國學院於列國冀以授學之介得闡播其淵微比得友書知翕然贊許者已十餘國以此報先生抑先生之喜可知也他日者貞下起元得親禮運大同之盛更為先生進百年之歌古之彭鏗衛武公伏生之倫猶若遇之焉先生其必齎然曰嘻孺子可教乎

李懋勛著鐵路會計學序 民國十二年

李君懋勛以所作鐵路會計學求序於我我近因抱病少作文字但這本書却是我很願意替他作序的因為我國講鐵路會計的書簡直可以說是沒有李君這本書不但是一本破天荒的著作而且字字都根據學理與經驗為研究經濟與鐵路的必須閱讀的書我們很有替他介紹給羣衆的必要再且說到鐵路會計這件事我不知心中有千言萬語想告訴我國同胞現藉這個機會

發表我一番意思或者於我國前途有一點益處所以我便寫出下面這一大段話來

鐵路會計這一件事尋常人都知道在鐵路及國家經濟財政都占很重要的地位但我國則情形更有不同因為我國的鐵路大多半都是借外債做的因為借外債的緣故大多半是一切管理權握於債主的手的尤其是財政權大多半都是用債主國的人做總會計所以收支匯劃都要他的認可他一方面做中國政府的雇員一方面做債主的代表權與責都是很重的不要說那個人要靠不住可以受很大的損失但使那個人的能力不够或會計的辦法不甚高明便可令鐵路受很大的影響諸君要知道鐵路是一件頂複雜的東西其中有建造的工程有修養的工程有車站機器廠還有貨棧碼頭船隻等等種類非凡之多如果不是用最好的會計法來管理馬上就可以變成一團糟我國的鐵路既大多半是借外債做的外國雇員的權又是很大如果不是會

計法則定得周密那我們所稽查不及的地方不知要出多少毛病到衝了大本我們還不知道呢況且還有一層我們既借了外債一定應該叫債主相信我們的鐵路辦得不錯本利可以有着然後我們在世界的信用方可增長這裏頂要緊的辦法就是有好的會計法統計法可以把鐵路的種種真相據實的用表冊表現出來自然人家可以相信但是這件事說起來似乎很容易辦起來却是繁雜我現在不嫌絮煩把我國鐵路會計的歷史敘述一番

我國起初辦鐵路的時候因為自己不懂鐵路會計是怎麼一回事又財權本在外人之手所以每做一路就任憑洋總會計（此名不諱當姑取其簡便用之）定出各種會計辦法及簿記格式等等平心而論此等會計辦法不論如何總比我國官廳的四柱清冊及假報銷強得多但有一層借的債不止一國用的人亦不止一國這條路借英國的債就用英國鐵路的會計辦法那條路借法國的債就用法國鐵路的會計辦法而且同用英債的鐵路如京奉與滬

寧便迴不同如此一來不但各路的真相無從比較且要編一本統計亦非常為難而且從前各路的會計辦法大概都不免過於簡單比較各國大為減色因此民國元年我在北京做路政司長的時候便跟一班鐵路財政專家天天考究預備改良我國鐵路的會計後來想了許多辦法又得王景春博士及美國亞當士博士的大幫助而且各路華洋會計員都很出力不到兩年居然把各路會計辦法的大概已經統一這是意料不到的事亞當士博士當時在美國辦統一鐵路會計的事據說辦了十幾年方才辦成我國才辦了年餘總不能不算是成績極好的從此我國便每年有了一本華英文的鐵路會計統計出現這可算我國獨一無二的東西連海關的貿易冊都不能有這麼周密這也算替我國稍稍爭氣的一件事情至於所定的會計辦法的內容現因限於篇幅不再多說大概世界鐵路專門家亦早有定論了不過我們不應以此自行滿足所以當時便立了一個鐵路會計委員會把各路華洋會計及一班專

門家都網羅在內以便隨時研究改良李君當時便是得力的會員之一但是鐵路會計雖已設法改良諸君要知道的鐵路會計不過是政府全般會計的一種而且會計與財政是極有關聯的財政與政治又是極有關聯的如政治及財政不良一部分的會計無論辦法怎好亦難收效果民五以後鐵路財政受種種政局的影響至今成一不了之局雖會計辦法規模尚在其最大的用處不過使一切挪移流用的真相可以一望而知罷了

這個緣因就是因為鐵路會計在政府財政上的地位始終未得何等保障之故說到這事我實傷心已極何以故呢

諸君要知道財政上有一個名詞叫做特別會計這四個字的解釋其說不一但大概可以說是在一般會計中另外抽出一部分的事業把他的收入供他的支出若有餘時仍留為擴充改良該事業之用簡言之就是不作別用這種辦法在各種新事業未發達的國家為協助促進各事業的發達實在是必要

的以鐵路而論國營鐵路最發達的是德國與日本這兩國的國營鐵路就是用的特別會計我們試想我國的鐵路總共不過六千餘哩比不上人家幾十分之一人家的鐵路已經發達到這地步尚且再厲行特別會計謀充分的進步我國的鐵路十分幼稚人們天天會說交通是一國命脈交通不完備甚麼事業都做不起來但交通機關辦起來是要錢的我國如不把鐵路會計作為特別會計那鐵路的收入及盈餘隨手就移作別用（政費軍費）試問鐵路那有發達的日子我十幾年來於這層看得很清楚並且認為是極要緊的一件事所以我十幾年來始終主張確立鐵路特別會計這一句話

諸君要知道這一句話是有許多人不願意的在站在政府一方面的人第一是財政部不願意因為財政部天天窮得要命眼看着幾百萬幾千萬的收入他不能得到分文自然是很不願意於是便找出種種理由說特別會計的不對好像交通部因為倚仗了特別會計便把收入的錢不知都用到那裏去了

殊不知正是相反因為特別會計一樣的要預算決算簿記而且還有比其
他官廳精密得多的會計簿記不過收入的錢不能聽財部任便挪用罷了但
是普通的人那能知道得這麼清楚而且有一班似是而非的言論幫着財部
說話『大家都是國家的機關交通部有錢為甚麼一定不給財政部用難道
是你家裏的錢大概你們把着這些錢總是想留着自己揮霍罷』如此一來
交通部要再不送些錢給財政部用好像犯了天下的大不韙最可歎的就
是普通人亦幫着起哄幾乎把特別會計成了一個受攻擊的大目標唉也
不必多說了

但我要請教請教諸公這幾年來我國的鐵路敗壞到這樣田地其最大的原
因是不是路款都挪作別用的緣故交通部不得了的債務大概在二萬萬元
以上是不是財政部拿去用的鐵路每年可以盈餘一千五百萬元至二千萬
元九成不能用回在鐵路上是不是財政部拿去用的諸君想想這個辦法對

不對應該不應該如說是對的應該的我就不必多言如果說不對不應該則鐵路確立特別會計制度使收入不作別用是不是對的應該的

諸君要知道前幾年這種反對特別會計的議論至少可使北京政府可以放心拿鐵路的錢來亂用因為拿鐵路的錢來用彷彿係輿論所贊成的如果反對這事便為輿論所不容說必定是你們把着這錢來自己預備分肥如此則堅持鐵路特別會計的人八面受敵一點後盾沒有除非像我們這樣款子才肯去做然像這樣孤掌難鳴的事站在官吏地位的人又安能堅持得許久呢這就是我國鐵路鬧到天天要破產的總原因了

由後思前我國祇有這一點點鐵路我們辦了多少年今天仍然到了這步田地我們想起來祇有慚愧的但我想起來如果輿論始終堅持鐵路要確立特別會計不稍放鬆無論如何總可補救些少可惜所謂輿論其主張恰恰反背係贊成拿着作別用的因此我們簡直弄得沒有辦法結果祇有自己犧牲了

完事

最近北京的整理財政委員會發表的文字費了許多心血又給財政交通兩部間想了許多辦法說某款應該財部擔任某款應該交部擔任我想這不是根本的話如果鐵路的錢從今以後不給財部挪用則每年有一千五百萬至二千萬之的款（且逐年可增）有何債不可清還如其不然正是古語所謂「漏卮」有錢填不了無底的洞何況現在不止是財部挪用簡直是軍人放槍還有甚麼整理可說但可惜輿論方面至今沒有正當的主張出現提醒國民使羣衆都知道這鐵路特別會計是應該極力保持的國民的心理依然墜於昏沉的境地這真是令人痛惜不置的了

我同胞要想想看「鐵路共管」四字大家提起來都驚心動魄可是鐵路的現象再開幾年有甚麼法子不弄到共管

我們要與現在的北京當局說到保持鐵路特別會計未免太過糊塗但對國

民是不能不說的而且我以為祇有國民能負此責我忍耐在心裏的話有好幾年沒有說一則一說出來或者仍給一班不明白的人加以反對很是無謂二則希望鐵路現象能以改好何必一定要誇張自己不幸而言中呢

時至今日似乎國民應該有點覺悟而且鐵路現象更壞到不堪所以不得已乘機陳說一番要知道鐵路變成海關鹽務時當然一樣的做了特別會計而且盈餘之款必定留為擴充改良之用屆時世界上尚要說他們辦得合法如其如此何如自己趕快改良尚有可站的地位這是我實實看到的事不要說是「杞人憂天」啊

我同胞如果想要研究這些情形不論何人何時如去問李君等我想他們都很願意詳細答覆的諸君切莫以為這是一件小事啊

骨董瑣記序 民國十五年

績學瑰行之士窮居獨處斂其縱橫無外之氣埴心壹志寄興於瑣屑幻眇之

間注蟲魚讖草木若與天地相忘此或不得志於時者則然然世之自命為豪
雋者窮智力以馳逐聲利之會或規為遠大中乃枵然無有甚者裨販異說驚
聲氣樹標的而一言不智禍且中於天下後世則識小者之所為豈果可謂之
不賢哉吾友文如鄧子欽崎磊落人也嗜酒工詩富藏書又好蒐羅古器物之
殊異者不相晤一年茲訪余天津知其窮困中不廢著述為骨董瑣記數巨冊
將刊以行世問序於余語次若恥為不足道者余謂事無鉅細致用為亟果舉
國之士人人各奏爾能則積累程功效將不可思議方今俗媮學敝古傳藝術
不淪墜者殆稀有心之士搜采殘逸考形象述源流存什一於千百以供後之
研索此其用殆遠勝飛鉗捍闔者之所為即所以報國亦與今之馳驟壇坫及
冒鋒鏑親矢石者何異利濟之道或轉在此不在彼也余近者方輯所藏為選
庵書畫記亦自讖中之一業意殆有與文如合因文如之來喜發其凡且因以
互策焉世其知玩物而不喪志有如是者哉是為序

周緯著工廠管理法序 民國十六年

居今日中國社會而談階級鬭爭論者殆莫不訾其謬此無他以吾國工業社會之幼稚而遽執與西歐相衡終見其抵牾不相入也然以吾國今日社會之經濟的組織而自滿而誇於人曰吾國無須階級為也或且幸而免焉是不亦昧於社會進化之歷程而不知歷史上所以詔吾人者從未有一優勢之階級不受較彼更有力之一新經濟階級之壓迫而放棄其地位者其事實彰彰蓋在人耳目也何也以其歷程之終點乃在經濟階級之推翻與經濟平等之實現也由是以言吾曹苟以穩健平和之見地平心以求其對策之所在勢惟有希望社會中各團體之平行以各展其機能以求一種近似的或比較的經濟平等而已吾曹以謂社會經濟之結構祇能由其機能之正當行使而重新整理之蓋經濟階級與階級衝突若消除則馬克斯之主張為無據矣然則今日發現於經濟界之工業管理問題苟能使從事於工業者各就其機能而消息

調劑之則為經濟權而起之社會的鬭爭必形消滅又可斷言也斯不亦比較的經濟平等而消除經濟的騷動之良法也歟雖然今日社會主義之各派如集產主義者共產主義者公會的社會主義者工團主義者殆莫不求經濟平等而建其基礎於相反之原理之上此其制度中各有其相當之物質狀況為基點果時與地與人環境足以相副或遂忻合無間然終不能謂其適於吾國者吾國物質進步之程度固殊抑其社會之歷史的精神與理想亦迥然有不相伴者在也誠如是則吾曹主張社會均平之說之不可以己也昭昭然矣雖然予復有言吾曹夙昔對於社會均平之理想以為他日苟行之而有效者尤莫尚乎提高勞動階級之智識必使之有自治自理之材與能而後庶乎其可以自存於異日之新經濟社會否則羣衆之心理為本能的感情的盲動的所驅脫無相當之智識與能以副之則異日社會之騷動必一發而不可復制一亂而不可復治矣治亂之機安危之本端繫乎此事固有造端極微而變化影

響極鉅者此其關係人羣之進化社會經濟之將來匪細故也僕自民八之頃罷歐美之游歸國後即以勞働教育之說進於當軸時平危言莫之能尚也其後累掌交通始倡辦職工教育猶或遭抨擊然交通界工潮之幸而猶少於其他事業或一發而能旋止其間或亦不無關係歟老友周君於交通界任事甚久余游歐時復過從甚密知其為好學深思之士近以所著工廠管理法徵序於余余喜其於吾國為切用之良藥也輒書此遺之周君解人或亦以為空谷之足音也歟望更有以切磋講貫以衷於是也

蟄庵詩存序 民國十六年

余校刊亡友曾剛甫遺詩竟為之叙曰余讀剛甫詩蓋不勝友朋死生聚散之感也始余光緒壬寅歲來京師入大學時年方二十頗不為當世賢豪所棄引為忘年交其時即識剛甫厥後屢有江海及國外之行第居京師時為多今忽忽念餘年余鬢且斑中經世局人事之變遷柴棘盈胸求如昔者朋儕聚首琴

尊跌宕之樂蓋渺如天上而剛甫且以貧病死矣顧念昔時遊侶如梁節庵陳簡持兩丈李亦元丁叔雅黃孝覺羅癭公先後逝趙堯生歸蜀久不通問楊昉谷則窮居京師知交落落如晨星一睽殆不可復合而余流轉人海志業一無所就求附於數公之末以文學名世殆亦無能為役其懷抱之何若蓋可知也亦元雁影齋詩久已付刊節庵詩為余越園集刊尚非其全癭公詩近經其弟敷庵編定不日刊刻簡持遺著則殆已散佚叔雅所作余聞在剛甫許乃求之剛甫家不可得孝覺詩則益不可問文人一生心血所聚區區數簡冊求其不即湮沒蓋尚如是之難也余往者病居癭公所寓順德會館子身無僕卧卧榻上不能起室中寂若僧寮剛甫每日斜下值則來館中冠四品冠衣袍褂蹣跚廚下為余烹藥情景宛在心目而宣統庚戌余以病南下剛甫輒為詩送別今集中琨玉秋霜絕世姿一首是也日月易得遂成隔世思舊之懷其何可任剛甫於友朋風義至篤叔雅節庵癭公之逝傷今悼往一著之篇章其為詩回曲

隱軫芬芳雅逸蓋自詩騷曹陸陶謝李杜王韋韓孟溫李以迄宋明歐梅蘇黃楊姜何李鍾譚之徒暨夫釋家偈句儒宗語錄悉歸融洗而一出以溫厚清遠蓋庶幾古之所謂風人之言尚論近三百年詩者吾知必將有所舉似也剛甫手訂詩自寫為二冊懸燈中以授余屬為刊印今得藏事庶不負死友之託而簡持叔雅諸君名具在集中溯念昔遊風流如昨而前塵夢影渺不可追循誦茲編益不禁思之連作而無極也

瘦庵詩序 民國十七年

余與任公幼偉燾白既刊瘦公遺詩依其遺志用曾剛甫所選本附以病中諸作又錄曾選外之可存者為一卷曰瘦公集外詩歲戊辰五月告成因為之序曰瘦公遺言以詩人表其墓有旨哉有旨哉詩之境界一超乎人外舉凡高山大川幽林邃谷飛霜疾電和風甘雨以迄奇花醜石文禽游魚半死之桐不中繩墨之標媿施蒙竒之美惡仙佛魅怪之邪正黎邱趾離之變幻無極人世得

喪欣戚喜怒愛惡捨執之得其正不得其正皆入乎詩出乎詩者人之第二心靈寫其所別造之一境而因而寄焉者也故有詩而人之精神不必定寄于此血肉之軀殼瘦公之死余方客海上聞而深慟閱數載而哀未澹既而思所以永君之精神者乃與諸友謀刊其詩余維君之生未必自意遂終為詩人而境之所範卒有以成就之使得自達於其域此在君固無所謂幸不幸而擬拾所著使君之精神不至於澌滅則固後死之責也君詩凡三變光緒庚辛前導源溫季于晚唐為近逮入北京與當代賢儔遊切磋洗伐意蘊深迴復浸淫於宋之梅蘇王陳間鼎革以還寄情放曠意中亦若有不自得者所為詩乃轉造淡遠具有蕭然之致此其襟抱未知于古人何如要之其胸中必別有所想象之一境一寓之于詩其詩亦遂因之益進蓋可斷言也君生平論詩最推曾剛甫其手稿曾經剛甫選定故今仍不改余昔喪其所愛瘦公為詩述離合因緣甚悉所謂舊夢吾思四印齋者其詩今不載集中顧念西山之麓幻住之圍風

清月白中若有聞詩人之吟嘯者其亦恍惚四印齋頭問字時光景否耶是則天地間無時不有癸公之詩在亦不限于此區區之短冊也是為序

俞伯敷水周堂詩詞序 民國十八年

比年朋好凋零時切思舊之念恒思撮拾其遺著使一生心血不致於湮沒日者俞伯敷丈之子人蔚人珏以君之詩詞來屬編校越月畢事人蔚等將取以付刊余維粵東自昔僻在海隅罕通中原故歷代文學著稱頗後他省是非人文獨遜抑無以為漸摩應求標榜使之然也有清一代粵東文化不能不歸功于惠翁阮張之倡導而他省人士之流寓者亦時有異軍之特起斯亦灌輸演進之效致然也省會中他省新占籍者若徐若汪若胡若沈諸氏皆家學餘衍聲稱籍甚俞丈與吾家舊同為紹興籍同占籍番禺又與上述諸氏多有連所居復多在城之東北隅故省會言讀書者恒相題目有『小北仔』之稱言及『小北仔』者不問而知為被服儒素篤志好學之子弟也當光緒中葉時局多

艱有志之士多憤發蹈厲思有所變革此小北之徒所潛為蓄備者甚力其間歌嘯悲吟意氣往復亦好為文章君年稍長為詩詞特工朋輩皆推之今存者甚稀殆悔其少作耶庚子余游滬君曾為詞送之今亦無存厥後余北游君以書抵余謂近晤吳敬恒鈕鐵生也者學識非凡恨君未與把握嗣不通音問者累歲但聞試吏粵中而已民國三載始重晤于北燕則君儼然瘠立無復向時豪態發為文字亦多幽抑之音為余述謀食之苦聽之泣下自後回翔郎署者數歲略有山水友朋之樂而君死矣死後家無所有獨有詩詞數卷即此是也余主不加別擇悉付剗剗以待後人評定蓋君之所作于輓近誠有可以自立者晚年所作尤工蓋非夫一時一地之人之作而可廁于近數十年國之作者之林者也君事功既不能有所表見則留此數冊以作君之行狀讀庶君之志量猶可隱約見之余駸駸老矣于文章事業無能為役回溯少年文酒過從之樂恍如隔世遂欲卜居西湖之上優游故鄉以藏其拙而惜君之不及見也

余展上已于北海畫舫齋君賦詞有
脩竹空滿林山陰故鄉遠阻歸計攝

所考焉

于斯集之刊聊述君之行誼為志鄉邑文獻者有

陳師曾詩集序

師曾既歿之三年恭禔從其家得遺詩兩冊以屬吳君眉孫吳君屬其弟婦江
南蘋女士手錄付印既歲命禔序其端余惟文藝為人性靈之所現故不論散
駢文詩歌長短句以迄書畫戲劇凡以表心胸之蘊蓄而已其能悉量表出與
否固視其術之巧拙然苟積于中者無有則雖窮極工巧猶纂繡鉸刻無足以
言學也師曾少好為詩又工畫雖游日本習諸科學然所好獨在文藝燕為百
怪所萃廿餘年來仆興衰盛機牙婢閻奸譎窮奇可愕笑咋舌之事層見疊出
雖罄山經濟諧誌之不能盡也君處其間若無所聞見敝衣草食破硯故楮二
三良友歌嘯盤礴以自得其樂而藝乃益進世之人亦頗有識君之畫者以性
和易能給人之求故流傳者多畫竟輒好題句故君之詩與畫恒相繫屬君少

承散原先生之訓又濡染于婦翁范肯堂先生之詩學者至深第所作乃一易其雄傑倔強之概而出以沖和蕭澹嗚呼言為心聲君之不中壽固朋儕所不及料也斯卷所存其即為君所願存者否固不可知使天假之年君之詩必更有進乎是此亦不待論蘇子瞻曰余之畫竹蓋寫胸中逸氣君之詩蓋純乎寫胸中之逸氣者也抑自來畫家之詩恒別有其意境與面目自王摩詰蘇子瞻文與可趙子昂吳仲圭以迄文徵明沈石由唐伯虎惲南田陳老蓮金壽門之徒其詩之谿徑皆若有獨異者又君時主「文人畫」之說曾推闡「文人畫」所以異于工匠之所在為文累千百言君以文人之畫而發為畫家之詩探之胸臆而師乎造化雖無意與苦吟者較其短長要大異乎纂繡鉅刻之徒存形貌則可信也余年十九識君于南昌同盛氣跳盪以詩歌相倡和不較中更多故君遽攬盛名以去余乃流轉塵壒百無所就視君之蟬蛻世網轉若有所深羨者序君此詩蓋不止傷逝之感矣

劉紀澤目錄學序 民國十九年三月

流略之學後起益精輓近列邦學府至以圖學初為崑科蔚成大國凡以甄綜殘佚釐析部居便學子之捨擷保儲藏于不敝用意至善為法尤周我國比年治斯學者不乏其人因亦有圖協會之組合及圖學季刊之發行而各地圖亦漸多設立更踵事增華保存固業啓迪新知繼往開來其則不遠自今以始吾國斯學之領域其得益漸開拓以副世之所需歟顧冰水青藍雖學范之成例然山林藍縷賴往哲之開先吾國之有簿錄之學蓋自西京已肇其權輿二千年來官私紀錄殆以千計雖範圍各別義例攸殊而攷淵源辨流別志存佚記鑿藏猶瑤函之萃昆侖夜光之叢碧澗也懷寶猥曰迷邦數典詎宜忘祖今諸家記述彙在簡編或斷爛靡全或散漫無紀狀其披揀類良金之在沙難於貫串等散錢之滿屋千百年來尚未有綜各家之目為一家之言者邇者周季二氏書目舉要及丁氏叢書書目彙編斐然有作始闢蚕叢以云成章殆猶未達

劉君紀澤博學篤志意不憚煩日往月來展書瞑寫以數年之力成書目攷凡若干卷輯各家之要集羣目之成譬夫絲綸組織五色相宣樂律和參八音繁會誠文園之鈴轄書園之津梁焉語其優越約有數端自九流七略以迄經籍藝文之志崇文中興之目南雍內閣所度四庫七閣所藏其分立條科皆基原則茲編既專收書目勢不能從其朔例致啓絲芥故訂正厥名總十有四史志方志釋家道家以其性屬單行不加刊落餘則析為收藏題跋考訂知見等目以類相從網理秩然指掌可觀其善一也諸家記載鉤考多疏或存佚之不分或流傳之失紀雖資覽誦罕補深學茲則根錫壘四例益加遠密刊影鈔校以至傳寫經藏莫不窮流溯源條分縷析似墨緣橐觀之體初書林未有之奇其善二也周李舉要案斷多疏而往者經義小學諸攷舉例又嫌冗贅茲編旁徵曲引仍復以簡馭繁蕪類艾除菁英畢露有疏石尋泉之便無疊床架屋之煩其善三也綜此三長願抒一得方今列國競收漢藉連艦所載更僕難終又或

語涉支那跡窮禹域峴國之論紀遊之篇並借鑑攸資充棟無極凡茲目錄類有刊行倘廣予蒐羅別加剞輯以時發布藉餉士林同慧海之長流似連山之不斷則劉鄭朱紀之業何以加焉余少耽墳典妄亦有志目錄校讐之學中年後於人事遂從荒落炳燭孟晉延念無涯又慮聞多終為形役還君此卷蓋不勝波流第靡之感也已溜澠味合海水情移所喜放君出一頭地

明陶南村手寫古刻叢鈔跋 民國十九年

明陶南村宗儀手寫古刻叢鈔一冊凡三十八葉內錄古碑刻凡七十四種今夏得於上海余觀其筆勢精健雖未能遂出松雪藩籬而流麗中有渾穆之致似出俞紫芝輩上信佳物也南村著書頗富此第為輯錄之本然失傳古碑拓多藉此留存首葉有南村之南村處士水印又有涇東草堂四字印與中二字印葉氏藏書四字印各一足證其曾為吾宗文莊公萊竹堂物又葉伯寅圖書五字印一伯寅文莊之元孫也顧千里跋平津館此書刊本云『嚮白堤錢山

人聽默述此書南村手寫者首葉鈐崑山葉文莊藏書圖記曾在白蓮涇王氏家近始散失不知歸何地為時不遠宜仍留天地間」此冊末頁恰有「東吳王蓮涇藏書畫記」九字印（王蓮涇即王聞遠康熙時人有孝慈堂書目中並列有此書稱為南村手鈔本葉文莊公所藏）足證此為南村手寫本無疑此書曾經鮑氏知不足齋孫氏平津館葛氏學古齋三家校刊鮑氏之刻根據李南澗鈔本孫氏之刻不知何所本惟據顧千里各跋知當時係以鮑本及戈小蓮藏本顧抱冲藏本先後互校崇古齋刻則純本于平津館竊謂三者相較應以鮑本為最佳不但次序悉依原本即字句亦少錯誤蓋鮑所據為李南澗本而李本似據錢叔寶鈔本（顧千里云顧抱冲小讀書堆所藏本後有錢氏題云己巳冬借崑山葉氏所藏鈔本錄于榮木軒）故鮑本之優點多與錢本同（此所云錢本內容係據顧千里所述）如唐李無慮墓誌入衛天階各本天字下每多一和字而又衍去階字惟錢本不然唐故江南西道各本多衍去西字

而錢本有之又故右內率府兵曹各本首多有唐字而錢本獨無前守溜州口平縣尉各本平字上多一水字惟錢本無之頃麤口叶各本均未空格惟錢本空格以上各點鮑本亦正相同足徵其淵源有自也惟以鮑本與南村手稿較則鮑本仍多訛誤如秣陵謝公墓誌父以此當是璉之缺而鮑本乃逕改為珙又寔字于鮑本漏去于字陳詡墓誌滎陽吳氏鮑本滎誤作莢崔府君墓誌飡茶鮑本誤飡茶馮府君墓誌黃鶴鮑本誤落鶴心經蕢梅檀智鮑本誤梅檀智周氏墓誌童非鮑本誤童卯東林題詩清川鮑本誤清州張府君墓誌盜賊未弭鮑本誤朱弭又金夫人墓誌各本多誤為李翔書又有衍去翔字者檢原稿始知係李翔書此外尚未能枚舉此足徵原本之可貴又足徵鮑滌飲孫淵如顧千里顧抱冲諸君均未見此原稿故校勘多近于摸索也此書由王蓮涇家散出後流傳之緒現不甚可考書中有長沙陶澍及蒞林審定兩印又有賜書樓陶氏之記七字印似道咸間即歸陶氏迄今始由湘中散出而此書藏崑山

葉氏時吳中藏書家視為秘笈競相傳錄最著者為錢叔寶氏其後輾轉傳鈔多本致三家刻本字句多有異同非據原稿不能明瞭也又原書共三十八葉顧千里跋稱五十八葉顯係筆誤（三誤五）碑刻七十四種計西漢一東漢二魏一晉二宋三齊一梁四隋三唐四十八北宋三南宋一年月無紀者五四庫提要及知不足齋本周嘉猷跋所稱數目多誤平津館學古齋二本又標為五十八種殆由計算方法不同又未及細考之故茲重為寫定一目于後讀者可以此為據以免迷惑焉又原書有誤寫處以粉筆塗改今多脫落復有蠹傷多處致成空白幸賴各刻本可以補亡斯則傳刻之功效也

附古刻叢鈔目錄

次序未照原稿

西漢刻石

東漢刻石

東漢木簡字

魏鍾繇帖

晉墓刻

晉王濛帖

宋謝濤墓誌

宋劉襲墓誌

宋張氏墓誌

齊石佛識

梁敬太妃墓誌

梁上清真人壇碑

梁孝敬寺刹銘

梁孝敬寺志

隋陳詡墓誌

隋陳詡墓碑陰

隋緣果道場舍利銘

唐汝南公主墓誌銘

唐崔相墓誌銘

唐李無慮墓誌銘

唐徐氏山口碣石題刻

唐寶林寺題詩

唐瞿令圭墓誌銘

唐李宗卿墓誌銘

唐許氏夫人墓誌

唐太白禪師塔銘

唐王叔雅墓誌銘

唐馬氏墓誌銘

唐臧君夫人墓誌銘

唐裴昌墓誌銘

唐張公洞題名

唐楊漢公等題名

唐千佛巖題名

唐高璩等題名

唐杜府君墓誌銘

唐鄭準墓誌銘

唐李君夫人墓誌銘

唐馮倫墓誌銘

唐胡夫人墓誌銘

唐德本寺碑陰

唐吳氏墓誌銘

唐王仕倫墓誌銘

唐陳韞墓誌銘

唐姜夫人墓誌銘

唐俊禪和上墓誌銘

唐東林題詩

唐東林題詩

唐東林題詩

唐馬紆墓誌銘

唐陸氏夫人墓誌銘

唐朱氏夫人墓誌銘

唐天台詩刻

唐陸氏夫人墓誌銘

唐楊氏題名

唐鄭宗道題名

唐李拜題名

唐口司顯題名

唐盧知猷等題名

唐金夫人墓誌銘

唐陳直墓誌銘

唐何俛墓誌

唐張中立墓誌銘

唐黃公俊墓誌

唐戴芳墓誌

唐賈水部墓誌額

宋徐鉉等題名

宋張稚圭等題名

宋蘇軾題名

宋黃裳壙志

豔陽仙洞刻字

淮西道院刻字

康王神道碑

韓公井題識

心經

共七十四種

梁代陵墓考跋 民國十九年

右梁代陵墓考一冊華亭張璜撰原為法蘭西文字上海徐家匯天主堂于民國元年出版張君蓋彼教徒也今春余與中央研究院古物保存所諸君踏勘京城東郊外蕭梁諸墓時衛君聚賢出示余以其紀載翔實懇懇譯為國文且以其書當尚有續編行世歸滬訪之徐家匯圖書館始知張君著是書後不久以神經衰弱病去世並無繼作是書附圖蕭愴碑旁所立者即張君也嗣衛君以譯本來余屬廖君德珍刪其繁複復以中載六朝歷史及帝皇徽稱等多我國人所具知余復為之刪節如茲冊印行以餉國人余深維我國古跡繁夥皆與文化藝術有極切要之關係國人不知保存研究一任天人物之毀壞而不之問其間文人墨客偶爾摩挲傳寫亦祇以供賞玩為止其能穿穴貫串為深切之學求者蓋不多覩又以昔者交通不便學者每以筋力不給未能窮其要領與纖悉故志名勝紀金石者漏略至多自中外棣通外人蹤跡遍宇內彼

挾其強毅之精神深遠之科學充裕之財力所至輒撮其精英以去復加以整理探索公布于世以供學者之參考于是世之見者不期然曰此中國之古跡古物幸而遇某國某氏之發見而貢獻于世否則且毀滅湮沒矣而吾國之欲研究古跡古物者勢且不能不借助于彼以研究資料之缺乏又絕無後援故也一二明達有志之士又感于氣力之未充天時人事之阻格百出不足達其漸向多廢然而思返雖社會日號于衆反對外人之採取古跡古物其如事實之違反何且以民生之困瘁當局暨民間既乏力為保存之施設社會又不明此為文化精華之所寄動揭破除迷信之幟盜毀焉而不之恤故歷代古物若陶若骨若金若石若玉若絹若帛如潮以涌出國外有志之士徒瞠目束手咨嗟太息而已私意吾國之古跡古物既不欲外人捆載以去則應自謀保存自謀研究否則國人既日日自毀其實而責人之不許搜羅非特勢所不能抑亦理有未足即如此冊成書已久猶藉彼教之力以印行吾徒亦于今年始見之

而譯之斯亦彌足自媿者竊欲邦人諸友觀此而有所興起毋徒令張君更太息于九原之下也

跋徐儁邨詞 民國十九年

三月前次公以儁邨此帙寄余且述儁村學詞之經過余携示疆邨翁同為歎異因及次公指授之得法暨次公及門陳文中姜可均諸人詞學之孟晉余曰次公之法無他不令學者讀宋以後詞猶習字者從篆籀入學詩者從風騷入雖蕪言累句拙體敗筆猶為風騷篆籀而非俳諧釘鉸館閣體也昔唐之名樂工教其弟子謂須不奏樂十年去盡前習然後可教曹子桓典論所謂願將軍捐棄故技蓋學之云者乃神識間事一經鏤刻深入無間迷途迂道不遠而復蓋猶易于伐毛洗髓也學者一趨末流動成痼疾何如色絲未染之易成章乎故次公之法似遠而實近似拙而實巧翁莞爾曰有是哉子之善于昭晰也因書以為跋且以券儁村之詞之日進焉

遊庵彙稿第一輯分目

中編 詩文(電)

民十四長交通部時任內度支情形電

勸張漢卿等服從三民主義電

遐庵彙稿第一輯

中編 詩文(電)

民十四長交通部時任內度支情形電 民國十五年由上海發

(銜略)頃閱報載孫督遠齊電稱云云此電未見原文不知確否第其中語涉
交部恭綽責任所在不能不有所聲明查恭綽此次重長交部適在秩序破壞
債務山積之秋一年以來謬思有所挽救整理以環境之不我與程功甚僅深
切痛心而夙昔主張之特別會計獨立一端終亦難行其志旁皇憂灼內疚不
遑引退之由實緣於此但齊電所列六款祇國內銀行借款八百萬元一事屬
實惟係歷年積欠經綽手化散為整內有一分五六厘之息改為九厘之息公
家每年所有息款即六七十萬並非新借之款此外所稱鐵路借款一千八百
萬交通銀行郵餘借款九百萬絕無其事天津電料款係購買天津自動電話
材料未付之價津滬電話料款亦然乃係應支出而未支出之款並非收入安

能謂之借款至鐵路收入一千萬一節查各鐵路性質不同盈虧各別除廣九滬甯杭甬正太道清隴海等路或尚在虧本或無提撥之自由外其餘各路年本可贏千萬無如去歲軍興以後車輛多為軍隊支配收入多為軍隊截留致各路薪工多賴借款支付商貨積至百萬噸政府商民交受其困其間因希望地方協助不能不委曲求全勉任協餉計恭梓任內國民軍一二軍截扣及部撥之款約八百萬奉軍連直魯兩省部撥之款約五百數十萬鄂省截留及部撥之款約一百四五十萬皆有帳冊可憑所有收入早已羅掘無餘致部管各局經常開支無一不須借貸恭梓於其間尚勉付本部各校經費留學費等及財部零星借用統計殆及百萬所云用於奉張者約二三千萬用於國民軍者不過數百萬其餘全部均已揮霍淨盡等語其屬於財部者梓無從置喙至交通部大宗支出祇有上列三款數均與傳聞者不符舍此而外早已無餘何從揮霍自維從事交通廿有餘載其間斤斤信守惟在維持特別會計發展交通事

業以冀有裨國計民生徒以處境不良無論如何委曲求全卒難伸其素願且交通收入應留辦交通事業不應提借政費之說歷年雖如何強聒於衆卒未得大多數輿論之應援恭錄既慚駑駘復鮮強權孤弦獨張於事何補茲者養痾伏處普謝塵緣每懺昨非益思來軫此後惟望邦人君子知交通事業與國民關係之切及已往受累之深一致維持交通事權之統一及會計之獨立以救此垂斃之機關僕亦國民貴拜其賜否則紛紜割截掠奪爭先歲月幾何必成枯腸梓亦不忍多言矣

勸張漢卿等服從三民主義電

民國十六年

南遊兩月消息沉沉對北方情形若不明瞭近聞盡耗感歎彌襟一年以來以公等事忙鄙人性懶且形格勢禁有懷莫吐踪跡遂疏不審公等能相諒否茲竊有欲忠告者道路傳言謂公等所部尚徘徊灤榆之間用意所在未由懸揣顧區區之愚以為潮流大勢所趨決無局部可以孤立之理且國際困難又復

無從應付倘不從速變計後患將不忍言尚望諸公會商當機立斷並速與國
府諸公暨蔣馮閻三公商洽建設禦侮各方略以赴事機其枝節利害可勿計
及弟在滬杜門與任何人並無接洽所以吐此悃歎者以數年前有承先總
理之命與兩帥結合一役因緣猶望握手中原凌雲一笑憶去夏弟主張易幟
及表示服從三民主義並對晉豫不宜開釁兩帥對三民主義已無異說但堅
持不肯易幟復中僉壬之說兵連禍結致有今日言之痛心今者事過境遷正
宜賡續前議以副羣衆之望而慰在天之靈再有蹉跎悔將無及坦途荆棘請
自擇之翹首東陲不勝悽盼

遐庵彙稿第一輯分目

中編詩文(書啓)

赴歐過日本時通訊

籌辦鐵路團體教育募捐啓

辭壽啓事

留別交通部同人啓事

敦皇經籍輯存會緣起

徵求有清學人象傳啓事

遐庵彙稿第一輯

中編 詩文（書啓）

赴歐過日本時通訊 民國七年

諸君左右別兩旬餘矣此行到東僅半月又忙於道途酬應於覘國殆毫無所得然窺豹一斑或亦有可供參考者溪聲山色中聊述所懷幸賜教焉日地小而瘠固矣然能知其短而善用之補救之故全國殆無曠土游民近頃堅苦耐勞之風稍遜矣其生活猶非我同等者所能堪也年來物價增昂偏值奇漲此實經濟發達之結果我尚求之而不得者蓋此乃富貴人之病非貧家所有也然物價調節問題勞動問題戰後復業問題皆朝野日日所焦思其結果之影響於吾國殆所必然第此影響之良否則又全在吾之自處吾本農國地味之沃固不待言然未有講求農業輸出者致並販運之益我亦不得享且供求之理不知種植之方不講寢假而我之所供不足用或不合用外人不得已而別

自為謀則我之末日至矣向在國中達人便勸速為農產輸出之圖即如未禁一事與各官廳商榷文電約已盈尺時經數載迄無良果吾國號稱信古乃獨於穀賤傷農四字信之不堅甯非怪事諸君苟真心愛國者於此中真理宜切實探討之只實行所信勿束手坐待徒為眩惑探囊者之利也日本自歐戰後日求工業自給之策其發達數倍於昔鋼鐵業尤盛吾國大工業非無根基獨進步太遲且輔業太稀致難收效此次觀察所及覺鋼鐵業多為各工業中之根本事業日不產鐵而二十年前已為年鍊三十萬噸之計畫返觀我國何如者鐵鑛遍地工廠亦自不乏而製鋼鐵者僅一漢陽今且厄於債務不得自由他何論焉我國現有造車船之力非大遜於日所缺者已製之熟料耳製造熟料一事切望諸君提倡（鑄鐵鑄鋼鑄銅及伸鋼伸鐵伸銅）以為工業之母此等熟料世界需要均急不患其無銷路也（日本銅有銷澳洲印度者）日本技術較前亦有進步僕雖非專門學者然窺其外表二萬噸以外之船新式加熱

之機車均取諸國中築海港開隧道之工程暨銀行劇場宏大之建築亦未有假手外人者此實吾國土木工學者諸君所宜取則今交通至便如或來此一遊必能有所觸發昔人云所知有餘而其守不足吾國學者往往極深研幾而不肯輕於一試即蹈此弊願諸君一矯之也日本鐵路因限於地勢建築上困難甚多因此之故對於運輸力不肯浪費些須此實吾國所不及日鐵路係狹軌諸君固歛聞之矣此次考察所及知其坡度有三分之一者又每列車至大牽引力不過五百噸每輛貨車至大者載重不過三十噸似較之吾國正太綫尚較困難然其每日列車開行次數及輸運總量迥非吾國比又客貨均得種種便利其管理上實有一種精神且各般建築之設計時均與運輸上之設計聯絡故虛費不適用處較少此實吾國鐵路同人所不可不知也日本郵便貯金極形發達然設局不過五大處利息月不過四厘此則全由政府信用之佳又其所經理者不祇貯金一事如代政府買賣證券代國庫支付政費等均

有之此亦吾國開辦儲金所應參考者也此行所見中心人物甚多政治方面如山縣公松方侯犬養毅加藤高明暨原內閣各閣員等經濟方面如澁澤三井大倉古河住友藤田等均披襟相與優待逾恒藉此得窺各方中心人物之能力意向且交換意見實至有益事也日本好自誇所長故全日本可稱為廣告的此與歐美人亦有相類之點吾國於此乃正相反論者或以為大國民應爾不知諸君於此點作何感想也日人極注意於吾國內爭吾離國二十餘日近情殊不了了僅於遲到之報章上窺見一二但默觀世界之大勢似已無容我內爭之餘地且近日我國人心對於政爭似厭惡已極若不誘起其希望必致全國陷於等候亡國之一途萬事墮廢沉溺末由振起此精神的亡國較事實的亡國為尤烈欲誘起其希望非開出一種新生活之機局不可糾紛不息諸事均無可言如有好音望速告我此行所私欲注意者二事一地方制度二國民教育到東時間太促無暇及此將來到歐美各國或能有所研察然吾國

普通教育及補習教育需要之急不待贅言近年教育一事直無從說起言之可歎此次時局解決後諸君能首先注重及此則國家之福也至地方制度為吾國政治上一大問題將來憲法上如無相當之解決不但政爭永不能息且國家之組織亦永不能完善萬事皆不能發達僕平日頗主以縣為單位之說以消除省界省制此次於解決時局後於此等大端應秉公商榷定一方針勿惑於現象而為姑息之計此則區區之所望也日本無論何階級男女均有一種奮發之氣且忠於所事此殆教育使然返觀吾國除縈繞於謀私利及希望投機外有幾何為相當之勞力以得報酬者此種狀況似無於此世紀存在之餘地哀何可言日本河道無舟楫之利故海運甚盛吾國江河海之利均有之然海運業日衰江河失修水害遍地直無人理會不知人方欲求者江河而不可得我有而不知利用之豈非大可惜事向常有整治黃河之意以為吾國近日文明移於揚子珠江二流域實緣黃河失修之故吾國利源未闢者此多於

南欲控制邊疆開拓利源水陸交通均所宜亟欲令黃河有灌溉運輸之利須開辦費逾萬萬銀元常年費數百萬元然該款決不至無所出儻有精確之工事會計起內外債而從事均所不難所惜無人主持耳此等事非有十年八年之籌畫百數十人之研究不能得具體之辦法吾國政象公等謂能舉此類事耶亦付之空論而已日本近日朝野間最注意者數事一民主之潮流各方對此事力講堤防之法結果或不至遂行潰決我國幸居先覺可省一種紛擾以此知順應潮流與否所關係之大也二人種歧待問題近日歐美方面之宣言間有對於有色人種加以區別之處日本以參戰及多年宿願之故近極端鼓吹應爭得平等待遇（如移民不應限制等等）此意吾國人自必贊同惟彼此有何聯絡組織則尚無所知吾國新聞界無一重要人在此直無法可以交換意見中日兩國不論如何關係自必密切吾國對於日本乃似無人研究及之者反觀日本研究吾華之機關以數百計出版物以數萬計經費以千萬計兩

兩相較豈有不失敗之理僕昔年嘗見一日本調查中國物產之書祇彙補一項圖說至數十頁此猶是二十年前今更可知吾國人之任天性質真不可及奈何奈何三勞動問題日本備值激增前既言之矣備值增而原料不敷則工廠敗工廠敗則工人失業而亂源生反是而工人之需要過多則資本家與勞動者之間種種相互問題隨之發生謀國者尤不能不預為之地吾國備值近稍增加然尚未至日本地步但鄙意此後數年內各國將竭其資力以利用吾國之原料屆時工人之需要既急則此種文明國之問題當然發生此數十年間若普通教育不亟改良普及則屆時一團糟之景象必已由俄而及我（我不能比於德近聞德國內部秩序仍甚整齊此實普及教育之故報紙所傳德亂等等皆協約國張大之詞不甚合於事實）即大亂之兆也吾國此次時局解決必然裁兵然此次裁兵之得法與否正吾國生死問題蓋設不得法者多數之頑情不期而與社會之失業者結合則勞兵會瞬即發現山縣公對僕言

中日兩國應共同防止此類事項之發生其言頗為深切不知吾國人曾稍稍遠慮而顧及此否也四物價問題上節亦既言之矣近安南已解米輸出之禁並云可輸出三百萬石至日本日之歡迎固不待言然安南之解禁固非專為日本蓋安南產米之國也收穫豐則當然須謀輸出以增國富此乃經濟上平淺之理又藉此以聯絡日本何憚不為吾國當局及地方長官乃無見及此而為之者可嘆可嘆公等試一詢江浙贛等省米之滯銷其人民之痛苦為美若今地方長官不為多數耕作之農民謀利益而必為少數無業之游民防枵腹殊不可解吾國荒地未盡闢地力未盡竭不知衮衮諸君所懼何事而堅執若此此等情形正與道咸間之通商相等彼時當局以閉關為得策及力不能禦則一聽客所為定種種不平等之條約流毒至今供給原料一事我若不順應而預為準備設施其結果必與以前之所謂通商等則經濟亡國之說竟實現矣此乃自召之乎抑他人為之乎吾斷之曰自召也此禍福之轉移間不容再

誤願諸君深察而及早從事焉吾國外部與駐外使館間之欠聯絡實有改善之必要昔在北京時略知梗概茲到東京始知駐使不悉本國情形之苦至於僑商更不待言以外交及僑民之關係此節非大加改良不可望諸君之有意為之也日本公署房屋多閹整而私居極簡樸交際甚冠冕而個人生活殊簡單交通機關雖不精良而能普遍專門科學雖非獨到而善於運用此均係我應師法之處（山縣公以元帥之資格僅用一副官原總理之宅汽車不能入）以暇時曾至東京證券交易所一觀（日名株式取引所）每日分前後場各分四區仲買人以百計忽霍駭疾變化須臾北京之證券交易所規模僅及其十分之一耳遊澤男云該所創始時反對之者甚多然為各株式會社易於發生發達計力排衆議今四十年雖害隨利生然祇有以法防止之法欲求國內株式會社之發達非有此項機關不可今北京證券交易所基礎已立尚望諸君善於應用津滬漢三處更宜設法組織從速成立以充中樞此與金融機關之

銀行同其作用者也尚有一事為諸公告者吾國辦實業垂五十年矣而效果如何不能諱言原因雖多但有一事鄙意認為最切者則至今吾國實業家不信用科學是也因不信用科學故一切原理原則新法新人均可不信不用或用而不信此種大病深入人心真不知何故外國姑不論曾胡左李何嘗不用洋員用新法何至今而反退步耶日本自大銀行會社至小商店大概無不用學生者乃至人家給役亦苦學生也拉人力車亦苦學生也鄉僻商店之簿記殆均新式者有關技術之工事斷無不用工科出身之人者吾國數千萬數百萬之公司用專門人員不及其半新發生之事業尚多無聊之廢官冗員雜廁其間此斷不能有所進步尚何待論經驗固所宜重然須令有學之人增其經驗或令經驗之人補充學識不能專憑經驗便謂足以勝任也吾國不信用科學之觀念如不改革則無為辦新事業亦無為辦實業此三語可為一種信條以上條就到東半月所感觸推想者拉雜書此諸君有居東有年者有未履此

間者不知其感想視僕何如然語無條貫初未足為外人道或更有所商榷舉以見教不勝幸甚

籌辦鐵路團體教育募捐啓 民國二年

國家之所以啓發國民先達之所以誘掖後進父兄之所以詔勉子弟惟一術焉曰教育而已蓋教育者人類生存之本社會進化之源而國際競爭之要素也是故東西各國無事不學無人不教無處不設學校教學之功愈周即致用之效愈大國盛民強基於此耳我國教育完備莫如周制國郊鄉遂庠序雍雍邾治之隆度越千古漢世崇本興學尚近古風人屬從師之志家競專門之術故藝重一時儒林輩出下此則學術日瀉人才寢退雖代各有學而立教不宏如晉范甯之豫章學臺宋胡瑗之蘇湖學齋朱文公之白鹿書院明顧憲成之東林學派遂各以部分之教化存學術之正宗挽救頹風藉培國脈近世闢志競思更為繁劇天精地蘊人力爭衡美化歐風日新月異反觀我國則地方尚

未開通文化漫無進步學校之精神日減教育之計畫日微時勢使然杞憂曷
極即以各路交通便利之處學校亦寥若晨星甚至職員子弟且多求學無所
此尤我路界同人所目擊而興歎者也然以時事孔艱財用窮困教育普及勢
非一蹴可幾欲處處依賴國家實難兼顧審時度勢惟有仿昔賢講學之意各
為部分教育之謀集團體以圖功庶引類而興起同人等從事路界夙具此懷
興學培才責所應盡爰即不揣棉薄組織同人教育會暫附設於鐵路協會本
部以專司鐵路團體教育事務擬先於適當地地方籌設小學校漸推而中學而
高等並徐圖擴充於各路俾路員子弟就傅有資登進有路業經訂有教育會
及分會章程及教育計畫書呈奉交通部核准作為定案惟辦理貴求實際慎
始方克圖終欲期久遠持循必須款項充裕除請部另撥基金的款外尚須募
求捐助量力圖維集腋成裘衆擎易辦想各處同人或為當世知名或係士林
特達先知先覺以式以矜務祈樂予捐資共襄義舉並請各會員分途勸募任

便輸將一俟集有成數即隨時彙交本會分別具收一面由本會將學校會務次第進行並將籌辦情形及收入款項隨時核實公布總期事有實效款不虛糜在學校則陶鑄人才在鐵路則灌輸文化是則吾人之所以啓發國民誘掖後進與夫詔勉子弟者端在此舉熱心贊助是所賴於羣公毅力經營應責成於本會事關公益諒荷同情敢布緣由伏維惠教

辭壽啓事 民國九年

修名不立吾生有涯四十之年駸駸將至猥嬰世網久負初衣矜來日之大難念我辰之安在準擬清齋伴佛曷敢多儀累人比聞道路傳言朋儕愛好將充庭以備物當歲晏而華予何德以堪撫衷先愧拜早耽禪悅坐凜淪胥永懷勞瘁之詩莫駐飛騰之景漸多哀樂敢事歡娛重以四郊多壘天災流行方當推衣解食未用投瓊報李請完趙璧願移照於逃亡更屏山庖免臨觴而太息挹彼俾歸實用却之恕我不恭下走行其所安君子愛人以德不作無益害有益

倘許同情羣公求仁而得仁譬之反手謹為再三瀆擬學魯賢泄柳之閉門偶
活數萬人待續吾祖石林之佳話僭布悃忱伏希涵察

留別交通部同人啓事 民國十四年

恭梓 忝領郵傳候將匝歲茲者決然引退實緣體孱力薄志切讓賢顧念從事
斯曹忽經廿載撫衙齋之槐柏漸長孫枝念同舍之鷓鴣頻傷短翼證空桑于
三宿怪石能言觀燕麥于重來春風如昨重以扶輪之雅端資構廈之材剖璞
則玉萃崑岡擷秀而蘭馨湘畹譬璫篋之合奏亦攻錯之相資敢云參佐之皆
賢且喜朋僚之稱盛拂衣往矣判襟愴然尚期爪迹之留藉作心香之蒸敬乞
惠頌玉照兼賜鴻題合阿堵之傳神作一堂之晤對庶幾龍華集會重增初地
之因緣水部題名更續宣南之掌故

敦皇經籍輯存會緣起

夫真諦亡言而有待於言說法相無住而必資乎住持故道由人弘義緣名顯

廣苑金河之垂教王舍鐵圍之結集彼彼悉檀咸假文字者蓋雜名言曷從流
布哉粵稽漢魏而還迄於唐世象教東漸玄演雲興清會議調之儔提什安遠
之屬樊基光沼之輩善一智空之徒或舉宏綱或衍奧緒或開密要或析玄文
著述綦繁宣傳滋廣慧日光華可謂盛已然而道大莫容過猶不及履霜堅冰
智者慮焉是以韜秘藏於蘭臺寶真言於龍塔蓋防魔外之侵毀而待愚學之
鑽尋涼州敦皇莫高窟石室之經典即其事也考敦皇自東漢以來恒為印支
宿德安般之地梵胡原夾傳譯初文乃至支那撰述旁及儒道文獻多存乎是
故經典寫本富冠諸方五季之世全州為流沙所沒莫高窟遂同幽閔降至
清末始以緣會剝塵而出而當時學士勉復顧察迨歐西諸國盡擷精英携渡
重海我方覺而求之則已皆遺餘而莫由窺其全豹矣夫以百王下之末學而
究千歲上之微言僅此舊藏足資徵討其於闡述固已甚難乃復緣運乖舛世
變紛乘方晦迹於鳴沙條散流於外域晦迹則塵淹千載散流則瓜剖一旦遂

使聖言乍章而旋闇懷寶才識而遽亡斯文之喪至於茲極吁嗟噫嘻不亦酷乎昔者墳典散佚而周京覆圖籍收衆而漢室興况茲法寶尤關隆替有智之士苟不取鑒前修及時擬拾廣咨博采引為己任妙典不存法運焉轉無道而欲興邦豈可得之數哉某等既慚慧淺更生法季慄茲緣遇敢復蹉跎用特集智侶啓法會共杼軸於諏訪善崎嶇而纂錄冀得悉索石室散逸之文蒼萃印支珍秘之本以審覈古異而補苴闕亡故標旨於輯存託事於傳寫先徵海內家藏進求歐西秘帙其卷軸完整則表為司南即帙幅畸零亦文存蓋闕更取法僧祐撰原始之緣記將宗本劉向作網要之銓錄庶幾會石室寶笈集涼藏大成存古代文獻之真寃聖量名言之實俾世學者得以交徵旨趣審覈名相勘其踏駁辨其紛糅以舉一而反三各因指而見月則慧日重光萬物悉覩胥基乎是所謂大寶在斯舍識資焉者其此之謂歟某等并識管窺知無當於智海蜩蜚鳩鷺竊有慕於溟鵬儻玄覽高賢明達開士予以智力助其圓成是所

馨香勸請禱額無盡者也

徵求有清學人象傳啓事

先大父南雪公輯集有清一代學人之象自顧亭林迄魏默深凡得百八十人
手自摹繪各繫以小傳選擇至精慎恒有一象而重撫三四一傳而屢易稿者
蓋耗三十年之精力稿本盈兩笥歿時尚以未得大成為憾恭拜不敏思承先
志以日月易得世變無常謹將遺稿付之影印以廣流傳竊意有清一代學術
蓋極古今之蕃變其間魁碩輩出迄於易代尚未有薈萃而揚榘之者 先大
父所編象傳實足為有清學術史之先河及縮景其有助于學術之研究者不
鮮顧同光以後未及蒐錄又同光前撮影術未入中土畫象頗稀其間尚有求
而未得者茲擬繼續訪求以期完備謹具已有各象氏名及待訪各象氏名各
一分奉呈照察敬乞賜助采集蔚成巨觀豈惟葉氏一家之幸謹啓

遊庵彙稿 第一輯分目

中編 詩文(祭文墓誌)

祭丁叔雅文

淨持墓碣

外舅孫虎峰先生外姑陳夫人合葬墓表

清故郵傳部尚書陳公玉蒼墓誌銘

遐庵彙稿 第一輯

中編 詩文（祭文墓誌）

祭丁叔雅文

嗚呼叔雅以貴公子為名下士一病不起竟止於此千秋未卜平生已矣又况憂傷憔悴飄泊無家喋斷中腸結轡槎枒實積沈痼實此芳華一去無還吁不痛耶我初識君為歲丁未大隱宣南撫塵結契把酒黃壚看花蕭寺每附後車從聯吟袂戊申之夏彗星經天君疾南歸倉皇車船既顧懷寶不忍舍焉終已決去適之海壖強遮不可素性則然亦既寧家累月而返我嘆謂君復果不遠豈期炎厄終丁乃身詎有數存言凶由人君既多憂因而善病又不自忖強與天競窮冬不裘實反恒性詎以此故竟隕厥命京師人海九流所歸君處其間不忤不違內方外圓就癯却肥志節皎然素壁明璣孰謂斯人遽渺容徽君所作詩琳瑯百軸倒海穿天橋舌賦目片羽空留碎金誰錄鬼唱秋墳同聲一哭

含識之生適然去來孰修而喜孰短而哀維子之死同類崩摧若痛被躬悲恨
難裁素帳風淒青琴響絕霧掩星河雲昏落月弁器飄流藏書散缺種樹空陰
時花孰擷嗚呼此景遂為長別白日昭昭哉此人哲曠念前塵心焉如結維子
之生赫赫高門被服儒素比物荃蓀孤鶴霞舉應龍泥蟠竟以詩窮百罹煩冤
以阨以沒疇究其原死別吞聲昔聞傷逝曾幾何時金石同敬涉想猶存歸魂
空滯真此一觴人間何世嗚呼哀哉尚饗

淨持墓碣

自淨持之死余懼徑情傷生違俗以取譏力制其心思耳目勿為淨持是屬至
不敢孤行獨坐迄今凡十四閱月乃得執筆以紀其墓嗚乎尚何言哉淨持張
氏常熟人生而奇慧特孤亢視天下人舉若不屑意通書善畫蘭姿致散朗樂
山水又能鼓琴至慕繡雜藝靡不工歸余三年生一女以病卒年二十耳自始
之遇以迄病以死中經多故幽奇惝怳頗有足述者余既為遐庵夢憶四十七

百言其不盡之懷冀與金石俱永者復以刊之於此嗚呼世不我與求保一知已之淨持而不可得淨持已矣余則何為者自淨持之生已忽忽視塵世之若馳有別期不與同盡之思余方引之相策庶幾求所以不朽及超然於生死之域者以余今日自拔於塵網之難而偃蹇無所成就其淨持之死之係於余之重抑可知也世方亂淨持少美遽死不為非福西山之麓草樹芊蕩精藍凡八九余小廬在焉所為稱汝意而息汝之體於是者庶乎昔始夢寐偕遊之樂他日相從於此蕭寥澹寂之一境或克有以自慰而不至終淪於無涯之戚以賊其天斯亦淨持之所冥契者歟淨持葬之一月其所愛念者乃為謝此碣並繫以銘銘曰

山水之窟彼美之骨石不可泐哀其有極

太歲在強圉大荒落涂月刊石

外舅孫虎峰先生外姑陳夫人合葬墓表 民國十八年七月

外舅虎峰先生既葬之二十九年子保圻等欲礱石表墓而以文見屬嗚呼綽
始見先生時方壯角猥承賞愛申之以婚姻孰意今者執筆表墓而綽之齒已
越先生在世之年耶余維先生才高而未大試體壯而慳中壽學豐而靡及述
作三者皆世人之所謂遺憾今所紀述倘得先生精神志意之萬一則亦先生
之所詔也先生少濡染家學體性强毅茹苦益甘為仁和夏子松先生拔入邑
庠既復受知於順德李若農閩縣王可莊兩先生中式光緒戊子科舉人三君
皆當代學林宗匠先生親承指授以是所學益進洎遊京師杜門讀書不妄交
遊官內閣中書猶自親炊事忍饑力學卓然有古人風而尤懃懃於經世既需
次江右劬學如故恭綽始謁先生南昌旅邸先生殷殷以戒浮華敦實學為命
既復贈以其鄉秦氏蕙田五禮通考曰是書體大思精彌綸萬有宜尋繹其旨
意所在斯為學之鈴鍵也先生既與先大夫同年舉於鄉復同以知府官江西
時過從甚歡論學亦至相契而不事著述乃相同故歿而不得其遺稿斯乃綽

與諸內兄弟之所同恫者先大夫不好親吏事而先生治事極精核累司軍庫
典權稅剔姦除弊不畏強禦治文書晝夜不少倦嘗走數十里外失寢食節而
意氣宴如蓋其蘊蓄宏遠似欲窮歷艱困以養其志節而胥大受者中道棄人
世不得發舒所抱可紀者僅此是豈先生所及自料者耶先生名祖烈字寅清
別號虎峰以光緒二十五年三月二十三日卒年四十六配陳夫人江陰縉雲
公女溫恭明惠治家整肅有法度先生之得一意勤於學敏於事夫人之力為
多後先生一年十二月四日卒遂合葬於無錫開原鄉周家橋村之原子三保
圻復圻鞏圻皆克自立有聲於時女一敏莊壻即 恭綽 保圻娶蔣氏許氏復圻
娶曾氏鞏圻娶陳氏凡生孫四人秉銓毓銓變銓理銓孫女八人徽銓德銓淑
銓燕華筱華珊華季華婉華曾孫二人本爰本淳

清故郵傳部尚書陳公玉蒼墓誌銘 民國十九年

清末興革大事之卓卓可紀者若整理各省銅幣若統一電政贖回京漢鐵路

皆關國家至計其成規為迄今所不能易而其事皆閩縣陳公玉蒼實主之京漢鐵路之贖回也以光緒三十三年十一月奏上清廷無一字之褒不三月於宣統元年正月十八日以人言革公職越二年而清祚移又越十七年而公以疾卒於燕嗚呼人之云亡邦國殄瘁巨人長德出處之繫於時運固不重哉又二年公之子綸絨繹等將葬公於燕之阜成門外田村具狀乞誌公墓恭錄少謬承識拔目擊公之忠勤國事孤行邁進橫被誣抑為鬱鬱者凡二十年雖甚愧無以伸公之抱而繼其志然不敢謂非知公之深者抑國之大政是非利害所在昭其真相以示矩矱而壯直道者之氣固士大夫之責其敢緣感恩而引嫌以辭謹按公諱璧字玉蒼晚號蘇齋福建閩縣人曾祖登祖春芳父鴻英潛德不耀公少慧弱冠以廩生舉於鄉中光緒三年進士授內閣中書十五年任湖北鄉試正考官十九年任貴州鄉試副考官得人稱盛尋遷宗人府主事禮部員外郎轉御史二十二年丁母夫人憂回籍主講鳳池書院公察世變方亟

則務以實學課士復創設蒼霞學堂教諸科學闔有學校始此服闋補河南道
監察御史鯁直敢言疏請辦印花稅禁開礦規費整頓船政皆切中肯綮巡視
中城革蠹役清積案設善堂粥廠行保甲團練復以餘力治道路植樹木通溝
洫隱然具市政規範其尤為人稱道者拳亂伊始公首疏陳拳民之不可用與
邪教之宜懲後拳燄大張又疏陳教民宜許自新不宜多事誅殺詞婉而諷所
保全甚衆逮外兵入京兩宮出走各國分地而治公挺身出要其統帥由我國
官憲出示撫民復嚴懲諸不法士庶賴之李公鴻章奉命議和次於保定公密
使奴書履底達李言外情無他李乃北上論者謂時局之轉旋公有力焉於時
上知公之有為特簡順天府府丞轉大僕寺少卿未幾升尹京兆公忘身奉公
開工藝局農工學堂織紡局以倡實業改金臺書院為校士館以儲俊秀闢五
城學堂及順天中學為北都有官立中學之始廢吏胥選士人分科治事為京
外衙署革除書吏之始限制錢商濫發紙幣定五家聯保法為整飭幣制之始

蓋為數十年來諸京尹冠時新設政務處縮樞新政以公為總辦復充財政處提調二十九年新設商部授右侍郎旋轉左侍郎公劬身柴立一如尹京兆時忌者益多惟太后知其能因轉戶部侍郎公自提調財政處即佐戶部開辦天津造幣總廠及大清銀行至是益得發舒先是各省不明圓法競鑄銅圓牟利設局至二十二所錢貨充斥物價騰踊商民苦之得旨命公考覈公周歷七省主留七局餘並勒停且革道侵款二道員海內肅然切齒者亦眾然所奏訂整理幣制辦法十六條主統一鑄模劃定成色重量限鑄額訂價值化畛域以資流通定簿記以憑考核並力陳金本位既未易驟行應急鑄新式銀幣以銅幣為輔並限制銅幣鑄造以維法價蓋均與貨幣原則相合至今日無以易其說者也繼立郵傳部以公任尚書在職歲餘每昧爽與夜午未寢精神所注洪纖畢貫勞累非隸役所堪時諸事草創無成法時論又視部為利藪尋瑕隙者百端公恃得主知一往直前旁觀鑒其孤危以模稜之說進者均屏不納公蓋以

為大臣致身之道固當如是也及兩宮崩公已自度無全理然諸設施之聲聲大者猶未竟其緒不忍決然舍去至開辦粵漢鐵路特下詔令郵傳部不得干預公猶未去遂終有宣統元年正月十八日之事公既去位繼之者竟以川漢路事召全國土崩之禍始知公之徘徊隱軫其用心有為獨苦者公雖不保其位綜所表襮事實咸莫可磨滅又論世者所不徒為公惜者矣京漢鐵路之收贖也樞府以斯路縮殺中原與比商所訂合同損失權利至鉅宜謀補救公殫精熟慮折衝凡十閱月並發國內公債一千萬元信用昭著為今日各公債模範卒以銀五千五百餘萬兩贖回斯路利賴至今又吾國電報分省辦商辦紛歧錯雜政府議將商綫歸國有公乃商公平估價之法委曲周至卒每股以增給十之八定議電報始得統一復以交通事業出納綦鉅特設交通銀行完之今與中國銀行同為國中金融二鎮嗚呼公之行詣強毅密栗發一策務底於成蓋劉晏李德裕之流而復具前識遠略所施設主張動與中外古今賢碩暗

合乃僅止於是豈第公之不幸歟公性長綜核好營造所至輒興土木而矩度有法財無虛費政府有大建築悉以命公若六陵七園寢之修理惠陵景陵裕陵及正陽門樓之恢復所費皆倍省於昔向主其事者深慕焉及兩宮崩命公估計陵工公猶狃前事估計甚廉遂有人騰說謂公薄待大行皇帝而估建攝政王府第亦以費省不中王意公之去職未嘗不因此是公受禍之酷不逮劉季猶公之可以自慰者歟公既罷仍居燕關小園時花木課諸孫脩然忘世嗣患風痺足不良於行以民國十七年二月 日卒於家年七十七子六綸絨繹組紀綿女六長適官孔圖次適史式珍三適張炳文四適李百蔭五六未字孫十三曾孫八奏稿凡二十八卷藏於家銘曰

維函牛之薦廟兮莫或使之折也積跬步而達千里兮或猶幸其躓於垤也抑崑崗之揚巨燄兮沉檀翻發其馨烈也甯慕義之不可為徒子子也渾河湯湯兮太行巖巖也吁嗟永甯懷寂寂也萬歲千秋兮眎此石也

遊庵彙稿第一輯分目

中編詩文(雜記)

記金老人

重修元萬松老人塔記

下山謁石林公墓記

我國雕塑漫話

遐庵彙稿 第一輯

中編 詩文（雜記）

記金老人 民國十三年

甲子夏余來莫千山山之人殆無不知有金老人者老人年八十六矣謀茅竹林中方病足不能行余往視之贈以資不受餽藥則受曰無故受人金非義也老人自二十四歲來此迄今凡六十二年其始至也以避洪楊之亂日縛帚給食好施與得錢隨手散盡常積銀圓四百矣會山下大水橋圯老人傾其資治之今梅家塢龍門橋是也卒貧如故好施與如故曾七日不能舉火幾餓死周之者恒瞰其極困少助之以多則不受受亦輒贈人仍恒餓也老人茹素念佛既恒以施與罄其資故終身鰥居未嘗娶妻亦不得歸鄉老人之言曰余平生未嘗敢為絲毫不善事窮固余分終不重受人惠以增歡咎聞者益賢之人有向市肆購物者詢知為餽老人則不受值老人名亦孟浙之平陽人少曾讀書

隨其兄宦閩問之平陽人猶有知其族里者云

重修元萬松老人塔記

民國十四年

北京西四牌樓南路西碑塔為元萬松老人藏蜕之所具載諸志來中余比年
賦居西城日夕經過見環塔皆塵肆而屠羊者適居其下腥污狼籍不堪屬目
盡然傷之因謀之同人鳩資集材違羊肆於他所以其地歸萬松精舍所有種
樹建垣葺治塔如其舊凡糜銀三千元有奇以其事具呈內務部及京兆尹警
察廳立案用杜輟輟考之紀載距乾隆十八年重修之歲為一百七十六年距
明萬歷三十四年重修之歲則為三百二十四年距元建塔之歲則殆為六百
年有奇也余維象教衰微於今為烈而禪宗古德尤不絕如縷萬松為北方大
師從容請益二乘炳焉天壤湛然居士乘其緒餘治心治國所成就甚偉當今
之世求如彼師若弟之自他兩利者豈易可得於斯塔之脩復不能不重增感
歎也

卞山謁石林公墓記

遠祖石林公墓在吳興縣卞山之陽久載志乘余頻年往來蘇浙間恒思展謁而卒未果今年既修紹興山陰下謝墅子安公諸墓則益欲繼往吳興以人事牽率十一月乃得成行十二日船發黃浦先期約吳興族人守源為導十三日至吳興舍於鹽局晤許君文濬王農邱君鐘駿松存則周君夢坡所介也旋吳君槐卿來乃前此託其訪尋途徑者因會商戒行是夜大雨不止僉主從緩余意不為沮翌晨天乃大晴余六時起別買小舟曳以輪船以地當往長興孔道適乘其便也行一時許到展橋（橋名家語均稱碑橋乃音誤）舍舟登陸經牛術村舍細石華猶而霜林如畫步乃忘疲約五里至佑聖宮小憩旋登山約四里至資福寺殿宇頽壞無一僧祖師牌位委土間蓋禪宗故刹也至寺後披榛而上余先期令人芟蕪故徑路依稀可行至山半見石華表僅一存翁仲存項以下石馬石羊石虎存六而多損墳園悉塌墓碣祭台猶在此外建築靡有存

者碣為清康熙五十四年二十二世孫枚功及志齋重立余肅拜之下徘徊瞻眺萬山環合氣象鬱然神為之悚因未填墓碣以便辨識旋至積善寺晤僧□□魯而苦行導余等至道鄉公墓復於百步外得卧碑四一宋刑部侍郎造玄葉公之墓一宋本郡太守廷瑞葉公之墓一宋秘閣修撰君式葉公之墓一宋司封郎中筠葉公之墓皆不知何年所立審為鄉民私移念墓必在附近而余為君式公之後尤欲得其墓所周覓良久於百步外得三家但不能臆斷他日當再確考樹碑否則將四碑總樹於三塚間以存其跡亦一法也余維石林公賜塋地廣至八百畝當時族人繼葬界內者必不尠今皆不可考而石林精舍內諸勝迹如兼山堂承詔堂負日軒躋雲軒巖居亭知止亭等皆無可蹤跡僅積善寺前一池似為碧琳之舊而涵空橋復毀於今夏玉澗之水琤琮斷續亦無復如避暑錄所云之浩瀚蓋天時人事之變遷抑已久矣漫山喬木無一存者蓬蒿沒徑幾不可以步僅洞庭派子孫歲猶一至祭掃其墓址不至湮沒殆

幸也民國元二年間宗人學海等清理山地正名為葉石林墳山祭產分別登記永杜侵佔其功甚偉異日就此經營合族公墓或恢復寺宇植樹疏泉以還石林舊觀乃吾宗同人所當努力者至譜載吳縣寶華山石林公之先塋及吳江崑山上海慈谿諸派以暨吾餘姚先代諸塋地他日得聞當次第訪之是行也以陰歷十月初二日翌日謁墓適為余生日亦事之巧合者合併附誌焉民國十七年十一月葉恭綽記

我國雕塑漫話 民國十八年

我久已想做一篇論我國雕塑的文字但因有關係的資料未曾搜集完整故未下筆後來看見日本大村西厓支那美術史雕塑篇編得很好要想超過他的極不容易因此更懶於動手此次全國美展要我說些關於雕塑的話我想這個題目恐怕說的人很少因此為供給需要起見不得不將我的意見寫出這一篇來其實無甚專門的價值不過大概說說罷了現在把雕與塑分開來

說雕自然就是雕刻我國的雕刻大約可分三大類一類是崇奉用的（如佛像聖賢像之類）一類係裝飾用的（如刻楹之類）一類係留傳用的（如刻印之類）其物約分為金銀銅鐵錫玉石木竹骨革漆十二種

最早的雕刻自然要算禹的峴嶽碑（雖原物無存但當時當是確有此物）以後商有刻角（彰德殷虛發見殷代刻角花紋極細見羅氏傳古別錄）刻銅（古彝器皆鑄成而銘辭則多刀刻）刻玉（圭璧之屬）周秦漢依次而有刻鐵刻木刻革刻錫最後乃有刻漆刻竹（刻漆始宋刻竹始明）

我國古代文字本刻於木簡（因此亦稱刀筆）故古時習慣用刀因此雕刻一門可說係發明及利用都是很早的又古代無攝影之術文字又簡所以一件事與物要留存於後非靠雕刻不可所以古代刻的圖畫等等必比文字為多到後來文字愈完備許多圖畫并入文字之內圖畫便減少了祇有為崇奉留傳裝飾三者才用得着雕刻（如子貢手刻孔子像及武梁祠石刻之類都是

為崇奉留傳用的）再後文字繁衍圖畫便幾乎專變為妝飾品所以宋以後的雕刻圖畫其資格漸漸的減輕了

但這其間宗教之雕刻要說是例外的到於今我國雕刻的價值（除刻畫）可以說全靠宗教的力量來維持（尤其是佛教）（我國刻畫亦始於刻佛像及刻經咒後乃施之其他書籍詳見王國維雕板考）

雕刻的發達又與好幾代的帝皇極有關係一禹二秦始皇三漢武帝四北魏孝文五唐太宗六唐武則天七宋徽宗八明宣宗九清高宗由此可知雕刻的本身和一代及歷代的文化政治宗教風俗等等都是極有關的不但由他可以表現那一時代的文化政治宗教風俗等等而且文化政治宗教風俗有時亦可以說受着雕刻的大影響（如刻畫為我國文化史上重要事蹟是也）我國的文化許多受了國外的影響而生變化的雕刻自然亦是其中之一種所以就刻石而論魏晉後所刻人的形貌舉止及普通花紋圖案多帶西方亞

細亞風至南北朝時尤甚蓋其時西方文化（大部是佛教）之輸入一切思想物質多受薰染所有雕刻不止模仿外國且多有為外國人所作者（如大同雲岡顯為印度健陀羅派之雕刻是）我國從前因無攝影所以許多雕刻以不能留影遂致無從研究極為可惜（刻石之字尚可椎拓故拓本較多若圖畫或刻象不易模拓又我國習慣往往不拓圖畫刻象故留傳極稀）余希望以後研究古器物者多注重花紋形象等尤須多為攝影庶可行遠而兼持久現在所存古雕刻最多而最值得研究者仍是刻石此可分為碑碣及造象兩大類舊存之碑碣拓本推繆小山所藏為最完備共計一萬一千餘種現存北大國學研究所新出土之碑近年統計不下三百方逆料將層出不窮造象則龍門雖歸地方保護而損壞日甚（民國七八年間地方官調查猶存九萬數千尊聞近又少去數千矣）其他若雲岡天龍風峪響堂千佛雲峯雌慙大徑廣元棲霞新昌等等悉數之不能盡比來日本人調查最力且發表印刷品甚

多願我國人千萬努力不要落後為是至於塑象或者可說是我國特有的藝術（雖西洋有類似之物但方法不同）大別為泥塑夾紵兩種皆極難保存故昔日名物傳世至稀土偶雖見於戰國策其形製已無可考夾紵象似創自晉戴顓久已無存武則天所作夾紵大象亦無蹤影今海內能製此者雖有其人但是否尚有藝術上之價值殊難臆斷若泥塑則似未完全失傳但不過僅具形式未足以言深造也

大約我國塑象亦與雕象同受國外之影響而生變化世傳之羅漢塑象多具印度人形神即其一例塑象除為崇奉之用外以備留傳者頗稀此外皆妝飾品也（如老學庵筆記所載廊時田氏所製泥偶一床值三十千是）余意此項藝術我國應特別注意使之發展因為塑象可說是我國創造的獨有的又以手搏捏而能顯出他人之形神這實是一種特別的技能（聞說天津張氏「俗稱泥人張」能目注對方而手捏其象不一省視及成乃逼肖）我國今日應以

科學的基礎及方法（如人體生理學等）應用於此道上融化新舊中外成爲一種新有之藝術我想倒是藝術家一條新路

泥塑的象從前最有名的是唐代的楊惠之現在全國祇有江蘇吳縣角直鎮保聖寺尚有他的作品但亦敗壞將盡前此我同蔡子民吳稚暉諸民誼幾位先生去看都不勝嗟歎主張趕緊修理此外元朝的劉元也是赫赫有名的一個他先拜青州杞道錄爲師後跟西域人阿爾尼格去學論理他的作品應該總有受國外影響的地方但我照書上有他的作品各處一一查訪如北平的東嶽廟元都勝境聖因寺甘露寺關帝廟等都依稀仿佛無從確指最後訪到他的家鄉寶坻縣有一所廟照志書上說所有觀音象是他手塑的費了許多事才照了一張象來亦無從斷定就是他的作品但他的作品的妙處在虞集的道園學古錄上是說得很清楚的我曾把他的作品見於記載的羅列出來以限於篇幅不備列了

說到此層有一件事急於要告知我羣衆的依內政部新頒的神祠存廢標準有許多廟宇是要廢的但有許多廟年歲很古其中雕塑往往都是名作這斷不可罷統打倒使他變為齋粉必須以研究藝術的關係特別保存（東嶽始於唐城隍始於宋其他類此者尚多）否則將來要找這類東西便悔之無及了

以上所說沒有甚麼系統的研究和高深的意義還請閱者指教

遜庵彙稿第一輯分目

下編 演講

中國鐵路之過去及未來

民二在全國鐵路總公司 孫總理歡迎會演說詞

出席國會說明交通四政預算案演說詞

鐵路協會電汽協會錢別席上演說詞

美國鮑爾溫機車廠中國學生會歡迎會訓詞

鐵路協會電汽協會技術委員會工程師學會聯合歡迎會上演說詞

交通校友會演說詞

技術委員會第三次工程會議訓詞

道路協會開幕演說詞

交通大學開幕演說詞

對於裁撤鐵路同人教育會的意見

唐山大學演說詞

東方大學週年紀念訓詞

北京大學國學研究館開學演說詞

清史應如何纂修

清代詞學之撮影

遜庵彙稿第一輯

下編 演講

番禺葉恭綽 五首

中國鐵路之過去及未來 民國元年四月廿七日在鐵路協會演講

昔人有言曰一切境界最可惜者過去最有望者未來最悠忽者現在又曰一切境界祇有過去未來而無現在蓋遷流變化息息不停覺其為現在時已屬過去矣鄙人今天製此演題誠以目下當新陳代謝之交從前辦理鐵路所失之機會已多今日不容再蹈其覆轍且時局緊迫不進則退更無玩愒觀望之餘地故推究既往以測將來凡以為熱心路事者告焉今以言論上之便宜姑以前清與民國為過去未來之界限亡清之起點實緣於鐵路然此不過革命手段之一非果鐵路國有之足以致亡也前清辦路之失敗實在自上至下均無一定之方針政府辦事固種種失宜而吾民之知識眼光亦殊未高於政府因是政府中有一二明達者轉因敷衍大多數人之故使其一知半解之政策

亦復散落不成片段餘則東拉西扯更無是處此實為路事失敗之一總因須知吾國鐵路無一不與外交外債為緣而應付無方自始至終乃無一不出於被動似此安有幸全之望今試舉過去之事實約可分為四期其始全國上下不知鐵路為何物造路之為何事偶有主張造路者輒為清議所不容（此非如後來之拒款直根本反對造路）此屬頑固閉關時代為第一期其後國中一二明達已略知鐵路之為要矣徒以鐵路之知識太形缺乏其辦法一若其練兵之凌亂又以財力困竭不得不藉助外資當事者復不知外債之為何物借債之為何事鹵莽滅裂以經濟關係而牽入國際交涉大誘起各國之競爭此為大借外債時代為第二期其間因發生兩大弊害（甲）外交失敗則以鐵路為報酬之具如東清膠濟（乙）當事營私則以鐵路為發財之具因此人民憤激拒款之釅大張復以激於感情之故不略研察真理之所存徒快一時之意氣此為力拒外款時代為第三期人民反抗之聲既高政府不得不從事於

遷就而外交之成約又無從毀棄政府困難已達極點終之仍出調停之一策一方以若干路許與國民自造一方以若干路借用外資政府但求息事甯人至該路是否應造及造路後之影響如何不暇計及也上舍事實而重敷衍下舍事實而爭意氣上下相欺皆別懸一方向以為的於造路之本旨不復顧及其結果則糜耗國民血汗之金錢造成少數不關緊要之鐵路而外人所得之權利絲毫未能減損徒使舉國上下互相牽掣互相衝突以迄於亡兩造之是非今姑不論但因此又發明一大公例則凡一國之內無論辦理何事無論宗旨如何若不明世界大勢國家現狀社會內容斷無可收良果者而辦事不規事實尤為失敗之總因蓋以吾國趨勢而論建造鐵路及造路而用外資皆為事實上之所不能免而吾國上下前此乃生心害政不真正攷究造路及借債之法一若希冀一旦別有良法即可不造路不借債此在他人則竭力研究析及毫厘者我則茫然不知卒之事急遂仍聽他人之指揮受他人之盤剝試問

此種辦法為利耶為害耶吾國鐵路借債之歷史諸君當必具知舉其大要所訂契約蓋愈後愈勝於前此其原因無非恃當事者歷經失敗積經驗而復加救正至其大體因困於前此之成格無從挽回者尚多設最初辦路之時吾國上下即能同心一致確知路之必應辦債之必須借因以詳究造路借債之法則最初之契約必勝於現訂之本嗣後自更易於改良且當時無外交上經濟上種種之影響借債本極自由不患不能定出最優之條件今因始基不善竭若干年若干人之力僅得補救些須言之可歎推原其故何莫非上下隔閡及智識未開之故足見專制時代無事可以有為此鐵路過去時代之最可痛心者也民國肇興積污頓掃真理亦漸發現鐵路之希望亦與日俱新惟以列強均勢野心及成案之束縛等局勢頗不如前（所謂前者指十年前後而言）以言借債幾無自由伸展之餘地故此時而利用外資已迥不如前此之穩而易論者以為一言借債便可得若干資本者然鄙意前此看得借債太難目下又

看得借債太易前此 孫中山先生主張外人批辦此法最可速成乃頗不為社會所許其他借債造路之法亦尚有持異議者似一般社會於民國今日鐵路需要之真況尚未盡明鄙人向主張鐵路建設政策誠以一切政策不能不根據交通狀況而定例如軍區之分劃其交通使者區域可稍寬否則區域即當縮小其他多數類此故鐵路問題乃民國建設上第一應先決之問題加以外患駸駸他人路線四面圍迫我已無從容布置之隙故今日第一在趕急造路其他皆不成問題類如國有民有之爭內債外債之別此皆枝葉上事總之全國上下應以促進鐵路之成功為主凡足阻礙鐵路之進行者皆當痛與排除至於一部分權利之犧牲更其餘事否則直接阻鐵路之進行者即間接阻國家之進行揆之吾人愛國之初心當不如是至進行次第第一速定路線計劃第二速定籌款方針第三組定機關第四分途並進至借債方法中所最應研究者一路綫情形二投資者及代理人之心理三歐美市况四吾國各外債

歷史及慣例五新生事實至後此之希望一直接向歐美市場募集巨款還清舊債以去種種之束縛二逐漸綜合新舊各路為有統系之組織以完全其作用三依鐵路綫以圖經濟力之發展而實行有限制的開放門戶以維大局之和平四注意世界交通綫以變外交之機局至其他事務之整理人才之養成條目尚多茲不具論總之吾國今日之鐵路乃國家的社會的乃兼屬於間接生產的而非純屬於直接生產的明乎此而造路之方針及進行之方法皆可明瞭矣鄙人之希望於未來者在此惟諸君教之

民二在全國鐵路總公司 孫總理歡迎會演說詞

此次鄙人南下承 孫中山先生特開盛大之會歡迎鄙人實不敢當顧鄙人職務與 先生最近所主張之事業關係極密 孫先生以革命元首獻身於我鐵路界願以畢生精力集中於鐵路交通之建設事業其眼光之遠大計畫之精詳使人無限欽仰適纔 孫先生演說關於鐵路交通建設之必要闡發

已無餘蘊而 孫先生尚欲鄙人講演鄙人只好將最近的感想稍為講講
我國現在處於列強競爭之下今當改革伊始國內凡百事業亟待興發但農
工商礦一切事業之振興實如一部廿四史不知從何講起無他國內無相當
之交通機關猶之一病人纏綿牀褥日久其血液循環已失其序而吾人尚望
以一針一藥起其膏肓斷無此理故鄙意以為一切生產事業實以交通事業
為其根本而交通事業之中尤以鐵路建設為其根本之根本我國今日若不
從此方面着力一切計畫均必落空一切努力均無意義而所謂國家之建設
事業亦一切歸於空談由此可知鐵路交通事業關係之重大及其在今日國
家政策上所處地位之重要

惟是鐵路交通在經濟上何以占如是重要之位置一般人或尚未十分明瞭
吾人又可以前喻為譬吾人血液在生理學上之功用一為輸送人體新吸收
之養分於各個細胞組織之內以供細胞之營養發達(二)將人體內各細胞

間之殘餘物質輸之於肺部則發生養化作用輸之於腎部則發生排洩作用
(三)血液內之白血球為人體內之抗毒素遇有他毒害人體細胞之黴菌侵
入則此白血球立起抗毒作用而與黴菌作殊死戰務使之消滅而後已此凡
稍諳生理學者類能知之鐵路交通之作用亦猶是耳國內各地之生產的貨
物得鐵路運輸始能迅速分配於各地而各地以交通之便利生產亦日以增
加其地方上亦以商貨貿易之繁盛而因以日趨於繁榮此有類於血液之營
養作用者一鐵路之建設愈多國內交通愈便一切文化之傳播愈速而易達
人民之教育知識亦因之日漸提高此有類於血液之養化作用者二軍事上
以交通為利器兵機萬變所爭者瞬息之時間而已而鐵路交通實足以縮短
各地方之距離使戰事愈趨於有利故在國防上交通實為必要又鐵路之運
率其高下之定額國家有權酌定此與稅率質異而用同其結果足以調節外
貨之輸入使之不致為無制限之大量輸入以奪我國民之生計反之國貨之

輸出亦可以運率低減而獎勵國民之生產事業此其關於國民經濟之作用甚大此又有類於血液內白血球之作用者三由上所言鐵路交通與經濟上國防上之關係其密切重要如此我國今日急圖建設實已無可再緩今幸清室顛覆革命告成前此一切之障礙一掃而空譬如荆棘已除吾人正可從容展步今藉此時機從事建設實為千載一時不可多得之良好機會且又得千載一時之人傑如 孫先生者出而主持其事凡事一有良好之首腦諸事自可順利進行此可謂民國之幸亦國民之幸也惟依鄙見

(甲)關於路線之計劃今日首要之圖

(一)對於國際上宜設法縮短歐亞交通之途程使吾國得直接與西比利亞鐵路聯接此有兩線一可由庫倫恰克圖以趨俄國之上烏丁斯克一可由庫倫唐努烏梁海以趨俄之阿木斯克

(二)對於國內宜迅速建築縱橫兩大幹線一為橫斷亞陸之隴海線一為縱

斷中國之粵漢線使之早日接通京粵此均為今日急待興辦者也

(乙)關於鐵路建設之資金問題依鄙見今日宜先擇一二路線較短程功較易而又極有贏利之路募集國內資金積極興築使國人咸曉然知興築鐵路為一極有利之事業然後逐漸使之負擔資本較巨路線較長諸路資金之籌措自無若何之困難此為國資建設計畫之根本辦法至若外資築路吾人亦不反對惟吾國須先有一借用外資之標準條件內須維護國家主權外須保持債務之信用其有合我條件者我始許其投資否則飲鴆止渴毋甯作罷也

(丙)今日鐵路本身之業務亦有急須整理以樹他日大規模建築新路時之範疇者如統一會計技術文字軌制以及釐訂鐵路法令等項均為今日之先決問題否則他日各處興築新路漫無準繩人自為政必有紛紜錯亂之弊此實為目前可慮之問題未雨綢繆端在今日鄙見願當局加以十分之注意鄙人所見大略如此匆卒未遑多談尚望諸君不吝見教幸甚

出席國會說明交通四政預算案演說詞 民國七年

今日開始提出交通部所管路電郵航四政特別會計預算案政府特派本員說明本案之內容茲有一言不能不先為貴院聲明者即交通部所管四政為國家生產之事業并非國家消耗之事業政府對於此項事業當日冀其發展不能僅求維持現狀致礙進行即以鐵路一項而論日本路線之長幾倍吾國營業發達亦日進未已而四年度預算案尚擬募債數千萬吾國土地之大物產之富而全國路線不過萬餘里他如郵電兩項窮陬僻壤未盡推行航業官營亦未舉辦此皆足阻文化之啓發礙諸政之施展政府從經濟上國防上着想覺吾國交通行政實不容不力策進行惟內審政府之財力外察社會之金融遇事擴充力有不逮不得不於整飭之中仍厲儉約之意就路政一項言交通部年來增設新綫買收商路固已着着進行乃自歐戰發生金融停滯一切計畫都遭停頓現在未成各路除漢粵川勉強繼續建築隴海本屆擬募短期

債款五百萬元權資接濟外餘如同成浦信甯湘諸路均以借款契約悉予停
輟至已成各路政府續投之資金亦經斟酌緩急均以維持營業為範圍其擴
充改良之費概從儉計故本案提出資本支出之數均屬事實上萬不容已之
款且償還外債占資本支出金額過半事關國信尤難稍涉游移至於營業進
款及用費交通部前經分飭主管各機關極力增收減支故本案提出之數支
出一項已為充量之核減收入一項已為充量之增加蓋交通事業純屬營業
性質增減範圍須徵諸實際情形未可漫為寬計至與事實背馳轉失編製預
算之本義以上各節均係本預算案與普通預算殊異情形謹先向貴院聲明
至其內容謹分為兩項說明之第一編製方法查交通部所管四政按照會計
法第三十三條應列為特別會計本預算案之編製即將四政特別會計之收
支區為部內收支資本收支與營業及歲計收支三項凡關於四政營業各項
進款及用費屬於營業及歲計收支關於四政建設擴充改良諸費政府所投

之資金暨借入債款與債款還本屬於資本收支關於部內調撥增補之款特別行政經費歸還歷年積欠各款以及交通部特別負擔之款屬於部內收支其營業及歲計一項係照交通部頒訂統一鐵路會計則例辦理凡屬營業之收支統列入營業項下其營業以外之收支如債款付息存款生息借款折扣分期之消除等均屬於歲計項下故惟路政一項有歲計收支其電郵兩項均僅列營業收支至以上三項雖係分列而其間則有互相銜接之處且均以部內收支一項為歸宿按照本預算一案所列營業及歲計收支相抵尚有盈餘即以轉入資本項下彌補資本不敷彌補之後仍有不足即由部內收支項下劃撥增補故部內收支項下所列借入款彌補不敷之數即四政特別會計全部不敷之數此本預算案編案製之大概情形也第二收支情形查本屆預算營業及歲計項下路政一項收入五千六百三十二萬元支出四千七百四十八萬餘元兩抵盈餘八百八十四萬餘元除提廣九債券紅利及京漢公積金

等款淨盈七百五十六萬餘元此就其全體而言至各路營業收支之盈絀繫乎各地商務之盛衰物產之多寡運輸之衰旺及興辦之先後不能強為一致如京奉京漢正太京張廣三五路約盈一千四百七十六萬餘元津浦道清滬甯廣九吉長株萍張綏滬杭甬漳廈九路約虧五百九十二萬餘元盈虧相抵尚可盈餘如上數電政一項收入七百七十五萬餘元支出五百六十四萬餘元內計電報盈餘二百零二萬餘元電話九萬餘元郵政一項收入約七百十三萬元支出七百二十九萬餘元不敷約十六萬餘元其不敷之原因則因西北各省如新疆等局交通否塞郵資收入其數甚微出納相衡折閱太多至東南各省局則收入固無甚出入但此不敷之款尚有迪化官庫協撥九萬餘元且仰待政府協撥者不過七萬餘元統計五年度預算營業及歲計項下收入七千一百二十一萬餘元支出六千零四十二萬餘元盈餘約一千零七十九萬元除政府應提出各款外尚可轉入資本項下彌補不敷者九百五十萬餘

元參照三年度預算則本屆盈餘之數增加甚多查三年度路政原列收入四千九百五十餘萬元支出三千八百二十五萬餘元惟當時鐵路會計統一科目尚未頒行各路會計辦法未盡適當致其中尚有少列各路產業折舊消除借款折扣等款約二百六十萬元該款五年度均照列支出又各路解部官本利息除京漢道清列支外餘均未照列該款比較五年度計又少列一百八十三萬餘元以上均應加入三年度原列支出數內方可比較故三年度支出應為四千二百六十八萬餘元與收入相抵約盈六百八十二萬餘元而五年度與之比較則增二百零二萬餘元電政三年度盈餘一百十三萬餘元五年度與之比較則增加八十八萬餘元郵政三年度不敷七十四萬餘元五年度與之比比較則不敷之數減少五十七萬餘元至五年度營業支出較之歷屆略有所增蓋營業收支相為消長進款增多則應需用費亦不能過事博節但本屆支出之數亦非與收入等量增加此營業及歲計收支之大概情形也資本項

下除營業與部內收支項下撥補外收入僅三百十九萬餘元支出則二千二百七十二萬餘元其中占額最巨為償還債款及鐵路收歸國有歷年攤還股額計約一千一百七十七萬餘元至關於諸路改良及補充工程之費僅有一千零九十四萬餘元且此種支出純為政府一種之投資一方支若干即一方增加資產若干與營業用費又絕然不同也至於部內收支項下收入僅二百七十萬餘元支出之數則有五千零七十九萬餘元之多致相抵不敷四千八百萬餘元其不敷之原因則因歷年積欠均未能籌款償還積至五年度致達二千三百餘萬元又本部特別負擔如軍需局用款三年內國公債利息等又有六百六十萬元合計以上兩項應付之數計三千萬元實占支款總額五分之三至其他各款屬於交通部本部本年應行支付者不過二千餘萬元內計撥付資本項下不敷一千餘萬元借款還本付息九百六十五萬餘元特別行政經費一百餘萬元此本預算案收支之大概情形也此外尚有須聲明者即

航政一項歷屆均分列資本及營業兩項支出但實際並未動支茲將航政應需之管理補助獎勵等費彙列部內收支項下作為特別行政經費以昭核實本員對於本預算案應行說明之件大略如此謹請貴院提付審查俾資公決

鐵路協會電汽協會錢別席上演說詞

民國七年

鄙人此次奉命赴歐美考察交通實業兩方面之事業責任重大自當審慎將事作表裏細密之考察以期不負此行溯自歐戰停止以後各國恢復舊日之狀況及對德之方針此後種種經營必注意於遠東諸事業夫以各種事業綜合成為一種事業不外乎以下之五種原素一資本二器械三技術四原料五勞力查五種原素第一第二第三三種為歐美各國所固有而我國所缺乏第四第五二種為我國所固有而歐美國所缺乏各國既缺乏原料與勞力勢必至利用其固有之三種以就其缺之二種自不待言此實為全國將來之禍福利害一大問題亦即吾人身家性命之關繫也各方面宜趁此時機急圖猛醒

從速派人赴外洋考察各國國內之一切情形以備將來對待之方法查交通事業於各種事業中實佔一最重要之地位故目下第一應注意者即國內交通事業國內交通事業可別為二曰水運曰陸運我國水運事業多抱悲觀無可諱言若與各國在我國之航業相比較誠不及十分之一故各國現在我國之水運事業已極發達現在所注意者在謀得我國陸運上之便利此時若不急圖國內交通事業之發展則將來之禍患何堪設想適聞關先生所云此後歐洲之經營必注意於遠東之鐵路所見誠然在座諒亦深悉現在國家非昔日閉關時代可比對外政策決非空言泛論所能競爭而抵禦者但徒抱悲觀不求辦法亦復於事無濟在目下惟一之要務宜速求進行之方針吾人凡辦一事計畫不厭精詳當思所以起點以及第一步第二步第三步如何進行結果如何此種準備急應籌畫周密以備他日對待之具古人有云知彼知己百戰百勝有備無患固一定之理也近日實業界發起一會專以討論恢復關稅

自由夫我國關稅固由各國所協定者也在比時期力謀恢復固應時勢之需亦為目前急要之圖否則既受各國之束縛於前更加以此次戰後之種種經營勢必至吾國無論何種實業均無立足之地而後已工商界人物創此議論良足欽佩因其所佔地位最有關係故見解格外明瞭深知此為我國工商事業之生死關鍵但鄙人以為我國之生死關鍵尚不止關稅之一種交通事業亦其一也夫關稅之不自由迄今已數十年矣現雖有人提倡恢復果能達到自由之目的與否尚未敢預斷然既遇此種機會凡為國民者自當同盡心力以期其成今吾人既居於交通地位則交通上之各種事業固應格外注意雖交通事業亦有陷於外人勢力之中者然尚未至於顯明不自由之時代彼關稅之不自由由來已久今猶欲竭力恢復其自由則未失其自由者更當設法保全其自由而冀其永遠鞏固此種責任本會同人悉當引為己任適聞關先生所謂現在第一項表白我國自己已有辦路之能力第二宜疏通外人對於我

國鐵路之誤解第三應顯示我國對於鐵路之希望鄙人將來到外洋時必圖各種方法以表示國內交通之狀況及吾經營之鐵路已達於何等地位使外人得盡知其中真相則向日所有隔膜之處自能一旦融洽矣雖然空言表白無所憑藉終難取信於人必得一種實在證據以為表示之信用證據何在交通成績是也所謂成績即是進步我國國內交通之進步果能一日千里比較往日有加無已則將來對於外人表白時有此種優美之成績以為證據更足以取人之信用此鄙人今日希望於本會同人者一也鄙人此次出洋定期為六閱月但可慮者未及六閱月之期外人已在我國有種種之經營並早提出各項重要問題矣屆時鄙人既不在本國自難參預國內之事故於此時期之內對於各國應作如何準備及應付之方法惟有希望本會同人盡心竭力從速研究一具體之辦法以供政府之參考頃聞關先生所述種種情形恐難免不成事實如果趨避無術則舍我在座同人引為己責共圖應付之方外其他

方面之人物決不能辦以其所處之地位不同故無論如何其辨別終難十分明瞭本會同人既富有交通學術與經驗且職責所在甚盼從速覺悟克盡心力輔助政府以謀發展國家之交通事業使以上所述種種情形不致成為事實即不幸竟成事實而平日已早有準備可無大患此鄙人今日希望於本會同人者二也鄙人出洋之期雖假定為半年臨時或因事再展長亦未可知查交換知識原為本會之一種精神鄙人在外洋得有餘暇必盡力與各國之鐵路協會聯絡可以彼此交換知識並可採取他人之良善辦法及各種圖書報章以供本會之參考再者現在內外交通狀況之變遷一日千里鄙人為維持交通事業及發展本會會務起見遇有發生各事須研究考察者請諸君與鄙人隨時通信若緊要之事並可電告如此內外合力維持進步則會務發達定可預期此鄙人今日希望本會同人者三也今再就國外戰後之經營言之各國此後注意於遠東之鐵路自不待言而電汽事業之趨勢項間所云之五種

原素各國利其所有以就所無之辦法當然亦在此潮流之中所謂電汽事業包括極廣非僅指電信電話電燈已也此種營業其來勢極猛烈我國自應特別注意作一種準備並可利用此潮流相機利導未嘗不可造就一種事業留一將來立足之地凡我同人宜速預備他日應付之方法從長研究先行布置非徒持悲觀或主張排外所能息事也誠以今日世界軍隊之戰爭雖告終而經濟之戰爭方開始在此時期欲求可以生存非有一種覺悟之辦法不可故設法保持國際之地位及發達國家之利源為目今惟一之要務否則空言競爭固無益於事而束手待斃又何補於國處此門戶開放之時代聽人來去自由試問其來者為客耶盜耶抑反賓為主耶此等結果一視吾人著手時預期之辦法如何可以轉移實為國家禍福強弱利害之一樞紐也所謂樞紐應分作兩面觀若何可以轉禍為福變弱為強避害就利全賴持樞紐者之進行如何耳可不慎哉抑有說焉吾人之知能總能追隨人後或參贊一部分方能立

足於今日世界之上譬如權度必兩面之重量相等方無高低之差若一面重數斤一面重數兩則一端必分外高上一端必分外低下故兩方面之重量相差不可太遠雖然培養學術固非一朝一夕之功所能至但不幸至此時代處此地位急起直追猶恐不及焉能從容培養學術惟有一分才力先盡一分才力以應時勢之要需鄙人甚盼此數月中我全國國民能猛醒憤發以對待此經濟大戰爭而保全自己立足之地步尤盼兩協會引為己責力求抵禦之方項間關蔣二先生期望鄙人各節鄙人固二會一分子自應追隨於諸君之後此次出洋苟能增加知能有以貢獻於祖國方不負此行尤盼二會全體同入一面注意項間所述種種情形力求抵禦之策一面指導全國人民知國家之禍福即個人之禍福共圖正當之競爭庶可補救於萬一鄙人今日尚有他約不克與諸君作長久之諱話且行期已迫更不及至諸君府上拜辭今日承兩會同人之招感謝之至即此拜別尚望諸君見原是幸

美國鮑爾溫機車廠中國學生會歡迎會訓詞 民國八年一月

茲承諸君招觀工廠籍圖歡叙原擬前往以副雅意祇以行期匆促未克如願聊致數言以代面談愚以為學分體用中外皆同所謂體者即理所寄所謂用者即法所施重理而輕法其弊每至架空而乏實果重法而輕理其害偏於貪慾致失天真此學者不可不熟省者也吾國設理之學唐虞以降千百家計然可施於實用者每不多見歐美各國注重科學科學之本首推算法算法之成起於奇零而成正負試問奇零之解負號之源歐洲算學巨子皆為茫然不特美國已也夫理既不明其法必及於弊於是學子公然私其科學甚至以之殺人而不惜良可慨也是以諸君之來此邦研究科學固為初旨而攷求真理尤屬緊要以科學之法其利固多衡以至理害亦不貲行之西方已有不可持久之勢况更推行於吾國乎然則諸君所學未可摹倣形式要能判斷是非非僅練習技能要能善其運用惟望諸君勉力行之以為國人標式國家前途有關

係馬旅次冗忙不盡欲言尚請原諒

鐵路協會電氣協會技術委員會工程師學會聯合歡迎會上演說詞

民國八年

今日承四會盛召又承沈先生代致歡迎詞逖聽之餘且感且慚光陰駒過湖
話別時將近一年此一年中所歷之地雖多然匆匆亦無甚心得舉凡各國現
在之大勢及交通之狀況報紙所載諸君想早瀏覽茲僅就見聞偶有感想者
略述梗概以作談話諸君祇能視為重閱報紙可也此次奉命考察原限於交
通方面今就交通方面之感想略述於諸君之前歐戰發生以來各國交通事
業變動甚大其主要原因即係受軍事之影響以致事業失其常度技術進步
無多然各國當此時其經營各業之精神與法則尚斑斑可考今略述之交通
事業有廣狹之分廣義交通凡人類相互間之關係均包括在內狹義交通不
外人之交通貨物之交通音信之交通三種質言之即所謂運輸與通信是也
茲僅就運輸言之亦有陸地交通水上交通空中交通三部分陸地交通各國

不懂恃鐵路除鐵路外於普通道路亦甚注重其里數較鐵路為長大別之不外國道省道縣道三種類皆整齊完備足補助鐵道所不及我國則因鐵路之設而忘卻道路之關係曾憶前清郵政漸發達時即有人倡廢驛站之說當時郵傳部尚書即今徐大總統主張驛站不可廢以為廢驛站即廢驛道中國將無國道鄙人當時頗不謂然由今思之徐總統眼光之遠大迥非吾人所能及我國人士現應於研究鐵路外注意普通道路蓋以經濟狀況論治普通道路易治鐵路難故此時改變方針籌畫普通道路以與鐵路相聯絡鐵路已通之地以原有鐵路為幹路以新修馬路為支路鐵路未通之地先修馬路以備與鐵路相聯絡鄙人對於此事之計畫甚多非短期時間所得詳述也水上交通事業亦為我國近來不甚注意者其區分有二一內地水路交通一為海路交通我國航業四十餘年來祇有內地水運而無國外海運歐戰甫息各國航業尚無暇整理我國宜趁此時機以發展海外航業而謀工商業之進步然必須

先有良好之海港為根據試問我國有設備完全之港口乎曰無有也如英之利華浦美之紐約法之馬賽等均係著名海港有碼頭六十餘所馬賽海港有十八法里之長我國海岸線之長世界所罕有竟不能指出一完善之港口殊屬遺恨國無港口猶人無咽喉既不能吐又不能納海外工商業從何發展歐戰告終以後各國為恢復元氣起見均注意於中國而對於中國之海港亦多有論及之者此亦同人所極宜研究之事也至於內地江河最著者為揚子江比年上游淤塞已改舊觀外人每議我國不注意水利即如黃河只有水患而無水利是中國江河雖多而能利用之以發展工商業者甚少殊覺可惜將來江河事業如何經營固大有價值之問題也此外空中交通空中交通有二一曰飛機一曰飛船飛機我國已有飛船尚無但飛船用處不多且不如飛機之靈便現在之飛機進步甚速有所謂郵政飛機定期往來飛機其形式日新月異他日空中交通必能漸次進步與今日船車無異我國航空事業現尚幼稚

但能切實研究其製造及駕駛之方法則三年蓄艾尚不為遲以上所述從前皆不甚注意現在則須視為重要事業提前研究海港應如何開闢江河水利應如何振興全國道路應如何修造飛行事業應如何研究均應劃出一部份之精神切實考求以應時勢之需要而助交通之發展凡此所談皆交通界有形之事業茲更就其無形之精神及法則可為我國仿效而吾國今日實當務之急者略為諸君言之第一交通事業須完全置於科學基礎之上不但技術為然即管理亦然蓋今日各國之新事業發達無限全恃善於運用科學幾幾乎事實與學理聯成一貫吾國日言新事業而知識習慣完全是舊式的欲求各種事業之進步烏可得耶第二科學之運用必須有相當人才鄙人此次歷觀各國培養人才之方法及職員成績之優美實有令人欣羨者其培養人才之方法或注重實務教育或兼施學理教育各種教育機關或由政府設立或由公司及團體經營兼營並進宜其事業之日臻完善職員之富於經驗此種

經驗非普通之經驗乃為一種類或一部份之專長及實地之經驗也各鐵路大公司之職員多有在任三四十年者此等職員類皆幼年時代即入鐵路公司或因其職務以涵養其知識迨位置穩固因經驗之增長而進於高等之地位所以無論擔任何事均能措置裕如現今各國鐵路公司之管理者概多係從前之生徒而漸次遞升於現在之位置者也凡充當重要職守者固應精通鐵路之實地作業尤須養成鐵路之全般知識此所以多數鐵路公司設立特種學校及講習所或由鐵路職員共同設立學校公司稍稍補助俾後進得以增長知識為異日升階之地步培養人才方法之密既如彼培養人才機關之多又如此所以人才輩起新舊蟬接各種事業均得以收良好結果而不致有才難之歎中國數十年來創辦新事業甚多即路郵電航四事之創始者亦皆極有眼光極有魄力惟對於培養人才一事不甚注意就現在招商局論之其事業較二十年前尚覺退化其能維持現狀者全恃二十年前遺留之根

基譬如人之家庭祖父有遺產子孫縱不肖亦可支持數年若祖父未能盡教導於先使其子孫向善則其咎不全在子孫矣外人作事則不然自創業之日起即預備接替之人故事業能一線相承日臻完善不甯惟是外人凡從事一部份之職務即終身為之絕不半途而廢而政府與公司又能施設種種方法使人樂於終身從事此則與中國情形大不相侔也第二習慣之宜改良外國社會習慣善良較多我國則不然一時間不經濟二金錢不經濟試問我國人每日之精神能用於正事者幾何終日忙碌大都皆非正務又皆互相依賴其結果必至於互相牽累不惟國家於社會毫無裨益於個人之損失亦甚大試問事業從何進步國家從何富強耶此皆時間不經濟之害也至金錢之不經濟尤為各國所罕見外人對於金錢固不甚吝惜亦絕不肯浪費凡普通自立之人類皆量入為出或限入款之幾分為出款以備不虞現見我國皆以奢侈為娛樂視金錢為土芥故社會份子極不健全各種事業無從舉辦即如此次

歐戰乃人民戰爭非軍隊戰爭各國之所以能禦外患能支持五年之久者其原因雖甚多而社會習慣之良善份子之健全人民之勤儉實為其重要原因總之世界多事非吾人安居遊樂之日測彼蒼深意方以遺大投艱試驗吾國民之實力若何凡我同人可不勉哉此外尚有所謂人口問題者各國人口均有減少之傾向法國為尤甚吾國地廣民衆何不利用人口之要素以圖經濟之發展乎至於各國現在之大勢以美國與日本為最有借鏡之價值美為大陸國原料豐富工藝發達情形與我國略同日本地小民窮竟能一躍而為一等強國莫之敢侮者其朝野之經營亦非一朝一夕我國對於美日之現象均應隨時研究以為摹仿地步他若勞動問題亦為世界最大之潮流此種思想之發生及其蔓延之原因甚為複雜不遑詳述中國若受其煽動傳播甚易必須預防於未形之先則事半功倍猶之吾人欲防疫病之傳染宜先研究衛生以免疫症之發生與蔓延固非僅希望政府當局之盡其責任乃欲社會一

般之民衆咸澈底覺悟慄然於勞動問題之重大而共圖救濟之策大抵此種政策宜由政府社會個人三方面共同預防共同救濟方不致有何種危險吾觀現時全國人心因時局之紊亂抱消極者甚多一若舉國之大無一事可為抑知人人如存一求己之思想發展箇人之能力盡其所當盡之職辦其所當辦之事則社會之革新國家之隆盛固非難事若仍因循泄沓怠於進取則此隱伏於社會之禍根如厝火積薪終有爆發之一日環顧各國未有如中國人民幸福之厚者我輩尚其趁此時機努力前進勿稍因循以貽後悔也以上所述各種事業及感想不過就所見所聞者略為陳述諸君多有遊歷各國者對於鄙人所述各事尚望有以教之

交通校友會演說詞

民國九年

今日為交通校友會秋季大會之期又與諸君歡聚一堂曷勝欣忭鄙人忝任會長已歷兩年正媿無以貢益於諸君今日原擬藉此縱談惟時間短促恐言

之不能詳晰姑就平日之所感觸覺有不能已於言者與諸君一商榷之近百
年來科學大昌物質文明遂為一般人所注重發明創造接踵而起實業日益
發達交通日益便利國力民生胥賴以臻強盛繁榮之境然使極端提倡物質
文明而輕忽精神文明其流弊必至驅誘人類盡入競爭私利之途此則事實
昭然可以覆按者也鄙人游歐時親聞各國遠識之士多以為此次大戰當歸
咎於極端物質文明之弊害紛紛集會著書研究此項問題即如新近來華之
羅素氏即主持此說最力者在吾國科學本極幼稚即側重物質文明之提倡
亦尚不虞遽致大弊然吾輩既已親見他人之覆轍正宜預事防杜保持二者
之平衡善變法者貴乎能取他人之經驗以為吾用避害就利則事半功倍而
無後患若膠柱鼓瑟惟知循他人過去之塗徑而不加以別擇必致他人已越
過終點而我猶彷徨歧路永無與人並駕齊驅之一日也諸君在鐵路郵電兩
校或方肄業或已先後畢業所習為應用科學諸君本身之職責在乎出其學

識與技能為利用厚生之工具簡言之諸君所學所用即重在物質文明然諸君勿以為一有科學之知識與技能即可應付一切而無假他求也須知學識與技能譬猶飲食之於人身雖有齒牙以供咀嚼尤須以強健之胃挾其菁英遺其糟粕運用之於各部分俾咸盡其營養之效能不然徒如狼虎之大嚼無補於體且足致疾吾人既有相當之學識與技能則尤貴有清明強固之精神為之主宰以資運用否則泯泯芬芬隨人俯仰充其量亦不過盡機械之能事決非所望於諸君者也所謂精神文明可概括於宗教道德哲學三者物質文明不過人生之工具而已至於人生根本之修養必有賴於宗教之信仰道德之範圍哲學之學理宗教信仰議者或疑為迷信然亦視宗教之性質信仰之界限何如耳宇宙之現象科學足以解釋之科學所不能解釋者哲學足以解釋之至於宇宙之本原殆不得不從宗教之解釋人類皆有求知之本能復有信仰之慣性宗教信仰誠有確乎其不可廢者况各教教義皆含至理中人以

下得而涵濡詠味之足以為處世持身之指導未可忽也道德之為物準之倫理學誠有時代地域之不同然道德自有其標準所不同者特輕重廣狹之程度若標準則在人類範圍以內舉莫能易也即如舊說之仁義禮智信五德與希儒亞里斯多德所標之智惠仁惠節制中正四德何以大異特人與人相接之關係昔偏重於家族方面今當加以恢拓而稍重社會方面此自不能拘泥成見至於哲學學理萬緒千端自非專門名家不能盡其源委諸君研究科學之眼亦僅能以餘力及之顧鄙人所欲諸君注意者即人生觀是也當思我生為何而存在必如何而後不負此一生具體言之人之得年不一以六十年之中率計之當思此六十年中應作何種事業除十五歲以下智識未充足外自十五歲以至六十歲每年應作何事如何進行皆應自定計畫循序漸進以底於成苟中國盡人皆有一計畫則中國為一有計畫之國家國富求強皆不難致不然人人無一定之計畫隨波逐流虛耗光陰是之謂醉生夢死已不能立

遂不能立人於公於私皆為有害吾之所謂計畫非謂謀己之利益須公私兼顧有益於國家社會始為正當之計畫也世間不乏畢生犧牲為社會服務者矣諸君將來投身交通界責任綦重應於入社會之前預定方針自策進行將來交通事業之有進步與否胥視諸君之計畫何若矣鄙人在交通部辦事已十餘年雖亦嘗有所謀畫深媿百不一成蓋皆為環境所牽掣阻撓因思彼力犯萬難隻手造成事業者殆為英雄豪傑諸君中或不無英雄豪傑惟論事衡人須以中人為準中人處世只能抱定計畫漸進不懈今之社會一惡社會耳吾人日與惡社會周旋情勢險巇望諸君力自振拔戰勝惡社會毋為惡社會所戰勝所淘汰也諸君在校學習專門學問嚴格論之在中國初無專門之可言吾二校之性質亦注意應用方面而非純粹科學學府須知經驗亦學問之一體無相當經驗不得謂之全才譬如鐵路管理科目極繁如車務運輸如工程機務等在在皆與社會有關係一舉一動影響甚鉅即以一站長言之除車

務運輸等事外當地商務狀況以及風土民情直接或間接與交通事業有關係者皆在須知之列皆應留意考查如此始足以言應用鄙人以為在今日之中國辦事極難然亦極易曷謂夫難風氣未開動遭反對曷謂夫易百端待理需才孔殷故終不失為成功之良好機會總而言之欲求建樹應先謀智識之充富益之以精神修養導之以預定計畫隨時留心多求經驗斯不難所向有功矣中國交通事業言之極為可耻稍有成效者皆外人所創辦鄙人十年來每有所規畫不克覩其成效考其原因多由缺乏相當人才為之輔翼進行故亟盼二校廣儲人才以備任使夫國家一有機體也人才之發育自幼而壯而壯而老端賴吸新祛舊以資維持國家亦若是其能久存不敝實得力於新陳代謝若人才輩起前後相繼孟晉不已始有自幼而壯之趨勢無自壯而老之衰象故欲保國家之發達莫要於教育所幸今之主其事者咸同此心極力經營人才蔚起直意中事鄙人之長交通部務亦非敢謂有所建白不過欲期用

此地位達到培養人才之目的庶幾去職後繼起有人可資付託蓋重大之職責須公開而付託於賢才猶須假以時日養成其資格方能勝任愉快諸君即繼吾輩而起者也交通事業自己往至今日其責任我輩負之自今日以至將來則諸君負之將來之事業則諸君之後進當負其責若是則繩繩相繼若一家祖孫父子之世其業始足以維持久遠天下事之收效每遠至數十百年後故一種計畫必須一氣呵成不能斷斷續續而為之諸君當深思國家所以相需者之重大勿令交通事業有中斷之虞斯鄙人之所不憚往復丁寧者也

技術委員會第三次工程會議訓詞 民國九年九月十三日

鐵路技術委員會成立於民國六年其時恭綽任交通次長之職實主持之今度由歐美各國考察交通狀況歸來被總長交通之命又適值本會第三次工程會議正式開會之期恭綽重得與諸君晤言一堂誠深慶幸竊思中國之有鐵路三十年矣迄於今日綜京漢津浦京奉京綏隴海正太道清粵漢廣九南

得東清吉長以及雲南南滿諸路線而合計之軌路通行七千公里運用車輛萬六千輛縱橫四至脈絡已通織緯補經事工未艾方其開辦之始國內風氣未開工業幼稚舉凡鐵路所需人才資本材料三者悉須賴友邦之佐助於是或英或法或美或日或俄或德各為指定線路分頭進行以速事功而均利益當時各路技術人員乃亦各秉其素有之經驗先進之良規議計施工聚精會粹并能顧全大局採取通用軌制同式接鈎俾各路車輛可以通行無阻凡今日交通之便利工商之發展歷來之辦路諸君悉與有功焉惟是事權一分辦法必異源流既別支派乃繁而路務貴能貫通設備宜求畫一技術一方關係尤巨歷考東西各國除日比諸邦鐵路悉歸國有計畫集於中央而外其餘各國在英則有工程標準會在法則有鐵路技術統一會在德則有鐵路聯合會在美則有材料試驗會鐵路統一會等等大都聚鐵路技術人員以及製造專家合訂統一之辦法料件之標準前年美國鐵路收歸國辦之際更有統一車

輛式樣之根本辦法以便利製造減輕成本法至良意至善也返觀我國鐵路技術上之紛歧較各國為尤甚蓋不啻集各國向來種種未能統一之習慣而兼承之以成一大不統一之局面以言橋梁軌路則有承力強弱之不同以言機車車輛則有式樣載重之不同以言行車號誌則有用法種類之不同甚或一路之中軌路情形此段與彼段不同車輛式樣多至數十種者况中國鐵路應有合于中國山川特狀之設計合于中國運輸事業之車輛縱各路主管人員力祛積習以研求盡善而用力既分成功必寡甚或愈研求而愈紊亂凡此種種若不及今補救將來路線擴張勢將益滋糾紛欲求統一其艱鉅為何如

恭梓 有鑑於此乃遠仿歐美先進之成法近循本部統一會計辦法之前例而於會計統一會法規委員會以外另行創立鐵路技術委員會成立迄今兩載有餘在會諸君自前會長現會長副會長各顧問各主任以至各專任各會員或經驗宏富或學識優長而大都曾在國內外鐵路久任要職 恭梓 於本會之

始對於諸君早具有無窮之希望現在本會經諸君慘淡經營對於總務行車工程機械各方應行統一事項均已籌有具體辦法又歷開正式會議集各路主管人員共同討論將來技術統一全案告成推行全國俾得破除界限消滅成見定已成各路管理上之方針立未成各路設計上之標準實于路政前途裨益匪淺抑恭梓對於本會以後之進行尚有三種希望

一、統一標準之應適合國情也 吾國鐵路工程設計車輛式樣行車向祇襲取歐美成例於國內山川形勢商業狀況未必盡能符合現在對於各種標準應集合眾善折衷一是務求設備之適合於國情而仍與本部交通事業國際大同之素願不相反背此所希望於本會者一也

一、材料規範之應普合於世界市情也 吾國鐵路材料往往彼此不相通用定購規範每多偏一市場膠守一國之習慣即擯絕各國之競爭既無比較又失公平此後各種材料畫一之規範應將各國製造上之習慣互相參

證於兼收並蓄之中寓嚴格取締之意以免偏重一方之詬病而使各路得以最低廉之代價採取最上乘之物品此希望於本會者又一也

一、一切計畫應顧及國內工業狀況也 凡本會所定橋梁鋼軌車輛料件種種標準式樣在國內工業未發達以前總須徵諸國外郵船往返費事費時加以各國自經大戰原料缺乏偏值騰貴物價之昂數倍往昔凡此種種影響於鐵路經濟者甚巨吾國物產豐富工業低廉及時組織廠場實於工業路務兩有裨益國內外不乏資力雄厚之工業大家知必有投袂而興者我政府無不竭誠協助期底於成是應於一切計畫之中寓提倡之意此則希望於本會而兼為國內工業前途深切企禱者也

凡此種種敢望在會諸君妥慎研求各路主管人員推誠協助以竟本會垂成之功而為中國技術上立空前之偉績則非惟本會之榮恭綽之幸實為吾國之光也已

道路協會開幕演說詞 民國十年

今日貴會開幕承會長暨諸君見招非常榮幸奈因職務羈身不克南下親與盛會歡甚悵甚特託上海造幣廠長薩福懋代表到會陳述鄙意以資貢獻惟諸君教政

吾國道路之制講求最早遠在三千五百年前成周時代各種制度已甚美備其時中國一家衆建諸侯半係宗親甥舅之國會盟朝聘車轍往來道路之用偏重於聯結感情交換知識貿遷物產等事洵可稱為美滿即今江浙兩省地方僻居江表亦已感受中原文化後來吳越強盛通於上國北方文物且漸漸移過江南非藉道路交通之力安能收此良果及秦始皇統一宇內築馳道於國中起長城於邊徼一面力求內地交通之便利一面限阻敵人侵掠之途徑其精神已一變而注重於軍事自是以後吾國歷史全入於戰爭狀態所有建設皆從軍事上著想趙宋之軍州朱明之衛所無不以兵備為先前清盛時驛

站制度極為完備自京師至各省以迄蒙藏滇黔有官路四五萬英里步行之路十萬餘英里設驛站一萬四千餘處四通六闢無遠弗屆屬管理權於兵部所有調兵轉餉飛書布檄皆馳驛傳達其不關軍務之事須奉持旨乃能遵驛道而行可以證明其純為軍事設備之意民國成立此種驛道漸就廢弛殊為可惜淺識者每謂鐵路代興已無用此種道路之必要貴會乃獨放眼光排此謬論謀江浙兩省道路之改良期為全國道路改良之先導復前代之良制盛業至可佩也設置道路獨偏注於軍事此種思想自不能見容於今日灌輸文化促進實業獨用鐵路而不用普通道路此種理論亦無復成立之餘地故前年大總統明令頒布之國道條例實為政府與人民共負之責不過當局者怵於籌款之難不敢輕於舉辦耳然鄙意以為籌款雖難尚非絕對無可設法前清驛道並未消滅就原有規模加以整理與完全創造不同則所需款項亦少若將驛站經費澈底清釐撥充修繕之用未嘗不得多少補助又募用人夫

辦法有可以利用者兩途（一）災民國內連年告災即豐稔之年一二省偏災亦所不免此為極不幸之事若在被災地域舉行修路容納饑民作工祇給食糧不予工資所省費用當得十之三四則荒政路政兩受其益去年北五省旱災交通部修築滄石煙濰兩鐵路路基美國紅十字會修築自山東德縣至山西太原貫通直魯晉三省之汽車路均用此項災民著有成效考之歐洲歷史巴黎某馬路係大革命時聚百萬待食之人所築至今未經再修堅實著於世界皆先例之可仿者也（二）工兵吾國養兵過多不必諱言遽言裁減或生窒礙若將各省常駐軍隊於承平時抽撥工輜各營士卒使任路工可省修路之費可代訓練之用豈非一舉兩得昔左文襄公通道新疆自陝西之潼關至新疆之伊犁長六七千里寬廣坦平道旁植柳數百萬株皆用湘軍為之至今稱便南京儀鳳門內馬路路工堅整兩旁林木蔥蘢為吾國都會有數之馬路亦某提督率其部卒所為也

由此觀之可知能設法利用當可減少費用若干且因修路而別方面所受利益亦復不少至全國道路貫通以後鐵路尤獲互助之利郵件之遞送電工之巡察又必同收迅捷之功恭維職掌交通鐵路郵電之管理是其專責故對於貴會之成立不啻得一良友慶幸之至深願竭盡棉薄贊助貴會發展並祝貴會提倡之力將使全國踵起共躋平平蕩蕩之途也

交通大學開幕演詞

民國十年

今日為交通大學成立後第一次始業之日京唐三校同時開學踴躍濟濟異地同門鄙人目擊其成不勝欣幸我國革新事業惟交通最盛然多為外人經營揆諸國民自治之義相去尚遠鄙人籌劃交通事業十有餘載雖有略著成效為國人共見者而欲發展懷抱有所設施每因人才缺乏事半而廢撫念國事阡危重寄無託培育人才之思非一日矣今者交通大學完全成立往者教育之事結晶於此交通前途誠堪慶賀匪獨一人之私幸已也惟是此番改組

幾經波折其中如輿論之揣測經費之缺乏合併之困難統一之障礙均迭經排解得以進行設非三校人員協力同心亦難有今日之氣象斯則鄙人對於三校人員不得不表示感謝者此外三校學生亦多加以精神之援助鄙人對於諸君往昔少接觸之機會今則略事談論至快積念諸君皆學問中人請先言學問之事鄙人前自歐美歸來目擊其新潮頗有思感嘗以為諸君修學當以三事為準衡第一研究學術當以學術本身為前提不受外力支配以達於學術獨立境界第二人類生存世界貴有貢獻必能盡力致用方不負一生歲月第三學術獨立斯不難應用學術愈精應用愈廣試申言之夫學術之事自有其精神與範圍非以外力逼迫而得善果者我國積習以衡文為進取之階於是百藝均廢惟儒術僅存雖科舉之制為其厲階亦由學者不察不能辨科名學術為兩事也美國工藝之盛甲於世界然說者謂其偏重出品之量及成功利益以致學術之精神不敵歐陸此又不辨利祿與學術為兩事是故求學

術造詣之深必先以學術為獨立之事不受外界之利誘而後讀書真樂此所謂學術獨立非必與致用分離方今科學昌明無處不有學問小如砌牆運鐵大如行車造路莫不含有至理蓄有精義非如往昔但計成功不拘效率者此所以研究學術在人類之虛憇言之當獨立而在人類之幸福言之貴致用也以上言諸君求學之旨趣及應有之觀念然使無適當學府為培育修養之地亦且徒勞無獲所謂適當學府其義甚泛必分析言之方知棄取鄙人以為學校如一有機體倘取其組合之要素逐一研究之則全體呈露試以交通大學言之其創學宗旨為培植技術人才其已辦科目為工程及管理其教員為宏儒碩彥其學生為俊髦優秀其管理師法歐美其設備酌合中西其地點為分散其精神為團結益以往昔之名譽將來之希望以視適當學府相差微矣我交通大學自成立以來積極改良已為有目共見雖因出世甚晚較之歐美先進相形見絀然退而言之彼之秘密我得窺見彼之失敗我未身嘗倘以最新

最後之方法猛晉追求未必無同趨一軌之日是在我大學同人之努力矣將來全校之計劃進行方針程序斷非片言能盡茲姑以鄙人對於辦學之期望略為陳述想亦為諸君所樂聞也鄙人深信學校之目的在培育人才而其機能則並足輔佐社會之發達今我國之工程智識及設備至為淺陋雖有鉅大實業之提携亦患未能普徧瞻彼外國大學之功用誠有足令人興奮者惟是內部未臻完善效用難期遠大發展學校之機能亦非一手一足之力所能奏效蓋學校如一商店僅有如肆主之職員操縱一切未有能成事者必也如顧客之學生如技師之教員互相諒解同德一心羣以大學之利害為前提社會服務為原則雖各有其個性各有其計劃各有其精神而行動一致心同一理斯則鄙人所切盼者矣現在大學根基初固應行興廢之事不勝枚舉所願諸君探學之餘共念創業艱難予以匡助大學幸甚

對於裁撤鐵路同人教育會的意見 民國十一年

鄙人今天謹以個人資格及前此鐵路同人教育會會長的資格對我各路同人及有關係諸君發表幾句話鐵路同人教育會這個會現在已經被交通部消滅掉了交通部為什麼要消滅這個會呢傳聞有兩種原故第一種他們以為這個會係鄙人的一個私機關並且教職員學生都是我的黨羽故不但要消滅這個會並且要消滅這一分的教育事業第二種他們因會中歷年省儉儲蓄現尚存十幾萬元打算拏去做甚麼用因有這兩種原故所以下此辣手但這兩種原故說起來都很可笑第一種這個會是各路公共辦理同人教育的總機關會長不外替各路同人辦事的一個頭目凡事均須依照章程去辦這個會又不是會長一個人的如何能夠說是會長的機關如果他們與會長不對儘可換過會長不應該消滅這個會而且這分教育事業完全是各路幾萬人大家公共的大家都出過辛苦得來的錢而且教育自己子弟大家都認為極要緊的如何可以聽憑部裏的喜怒便輕輕廢掉至會中存款既列入本

會名下且有極嚴重的出納手續及按期的報告無論何人決不能胡亂掣作別用啊因此外間議論紛紛部中才祇把這辦事的總會廢掉而沒把這分教育事業消滅至會中存款因向來一切帳目均極清楚故此馬上全數交與部中要了收條以後如何辦法就不知道了以上雖有傳聞之辭或者不無出入但我因此事很有一番感慨及希望不能不對各位說說的這鐵路同人教育一事總算是由我發起籌辦的一切經過情形有歷屆報告及該會所印的職員解職宣言都已說過不必再贅我當初因為辦路事多年總想替各路人員做一件切已有益的事因此想到路員最為難的事就是散在各地子弟設法去念書這在各國的鐵路都有一定的辦法不是公家開設學堂來教路員的子弟就是路員自己組織請公家幫助這本是安慰路員叫他安心辦事的一種好法子也可說是路員應有之權利但我國鐵路辦了四十幾年從沒有想到這一着路員亦沒有要求過雖有一兩處私塾亦沒多大益處故此我才想

發起這事到現在不覺四年有餘此四年中我敢說無日不籌畫這同人教育的事其中第一困難即是預備入學的子弟太多而學校不夠依原定計畫先就京奉京漢津浦京綏四路辦起打算開初等小學一百處高小二十處中學二處後來因各站大半找不出相當房屋若概從新建花費太多實非本會所能擔負不得已商之各路代為建造但購地運料等等動須時日至今未能辦到原定數目致各路同人年年出款而子弟仍無地就學者不少這是鄙人第一抱愧的事至於款項照原定的辦法雖籌得不少但各款非出自公家即納自同人且當此時局維艱說不定那一天款項即接濟不上故一切用款非凡謹慎及省節諸位試看一覽表內之宣化國民學校全年用款抵六百三十元便可知道尚有一事為同人所未知者會中各位理事向未支過分文薪津從前財務理事何君瑞章在丁憂治喪時有一個幹事員塗改支票向銀行朦混多支了三千多元旋即發覺其時一般人尚不深知本會辦事之認真何君恐

此事傳揚有人故意藉來污蔑本會的名譽便暗中自己賠了出來何君其時正在窘鄉有一輛馬車就是因此賣掉的其實這是那個幹事員的私罪何君本無責任的就此可略知本會同人辦事的苦心了依我的意思本想儘五年內將原有計畫一律辦好且籌定持久的款項就把這同人教育的事交與路員自管因為我事情較多終久不能兼顧恐有疏忽反負了初心且這件事要靠部局上級的人去辦終久不甚穩當因為部局上級的人時常會更動做事必不能貫串故數年以來天天要想養成路員自管的預備第一便是令同人知道這事的要緊可發出一種真正的熱心第二令同人多幫忙各校去做事可得一種經驗及趣味到那時同人教育會就可再行改組為一種堅實的組織以實驗我各路同人自治的能力俾鄙人可卸了各路推舉的一番責任鄙人的一番心願就算達到了不料事與願違今天反而完全歸到部管部管的一件不說其他單說各處初級小學需用物品一層往往兩三毛錢的東西

亦要會中購買寄送（因當地無之）此等事亦照部務一樣去辦如何能够簡捷又各校散處無人考核故視學一層極關緊要從前本會均係聘請專家出外視察此外定制儲才等等亦均非普通部員所能辦至於本會結存之存款及現金十二萬一千二百餘元又九年公債額面四萬四千五百餘元以後如何支用帳目能否公開此是部中的事鄙人亦不願多言但同人教育的計畫現在辦得尚未到一半且這事是無窮無盡的若照現在情形恐怕要想進步極不容易且保不定以前這一點根基亦一并敗壞所以希望我各路同人趕緊想一個維持補救的法子才好各路同人如果真正當一件緊要事去力謀進行事關公益我想部中亦不能簡直置之不理如果專靠部中提倡此刻恐怕不是這種時候就難免不一天一天廢弛下來了這一番教育事業敗壞的豈不可惜即鄙人出過這點小心血想起來亦難過所以今天不嫌瑣碎把鄙見申說一番俗語說得好前人種樹後人乘涼鄙人向來做事抱定種因不

望結果的宗旨前此鄙人所種之樹雖費了些氣力現在尚未長大成陰總望大家再加栽培等他發榮滋長無論何人在那乘涼都好我不望人家說我所栽之樹好比召伯的甘棠挂上我的名兒却盼不要像陽虎一樣因為孔子在一棵檀樹下坐過便連檀樹都斫了其實這棵樹何礙于你呢我現在雖與同人教育脫離關係但因為歷來心神所注至今胸中仍有深深的印象藍白二色的旗子短禱軟帽的校裝不時現于夢寐中我想我與各校四千多的學生精神仍未間隔呵我但望諸生能按着校訓的精神學成致用庶不負諸生的父兄的期望至各校教職員等都係相知有素的人尚望不必因局面之轉移致灰從事神聖教育事業之心以期貫徹初志則我路界同胞受惠不少矣至於近日社會習慣沒有絲毫『與人為善』之心無論人家做甚麼好事總以為你必有所圖必有甚麼作用不然你何以肯做呢因此弄到天下的人索性甚麼好事都不肯做結果就剩了獎勵人家為惡了即如這鐵路同人教育一事

就因為辦得有點規模並且積下了幾個錢大家便禁不住眼紅天天在那打主意不是說某人藉此結黨就說某人把錢拏去做什麼用了始終我當自己的事一樣費了多少事才攬過幾次的風潮此次部裏勒逼把這分錢交出去雖為同人教育計不知是好是壞然在我及理事諸人則自可證明款項之一絲不苟倒也覺着愉快自今以後利用這分錢來做甚麼的謠言可說不到我們的身上了但願以後大家監督嚴些不要這分錢真個不知去向的時候大家反倒不知或知道而故意不響那就有些欠公道了啊（從前出入款項之手續何等嚴重同人不妨一查且看此刻尚能照舊否亦要事也）至於藉此結黨一層我老實說了吧不要說我沒有這心腸就是真有這心真有這事恐怕也比那連這件同人教育的事不做的好況且我若不做這件事倒反受不着這種意外的苛求這豈不是真真獎勵人家不要做事嗎唉這種社會還有甚麼可說的這並不是我為個人發此牢騷實在為社會覺得可歎這就是我

觸起一番感慨也請大眾平心靜氣想一想呵至于同人教育應辦的事尚有許多第一是天津的中學雖房屋已有規模然其中設備尚未完善又教課等等應該整頓的不少我本意因我國辦得好的中學不多有意把這個中學辦成國內一個完美的中學照現在情形辦兩個中學的計畫當然是難望了祇有把這一個認真辦好令他照原定計畫能容六百個學生也就勉強可供給需要但要辦到這地步也就不是易事呵第二是四路中未開的高小初小很多京漢津浦更形缺乏必須趕緊進行因此連帶而生的校舍問題師資問題也狠要一番預備以上二者我不能不希望各路同人之自行努力本來這是同人切已的事從前我不過是替同人辦事的現在既有人誤會以為是我的事因此生了許多枝節以後祇有請同人自己擔當起來去辦的好要說我不管這事這事就沒法子去辦這就錯了且進一步說要說部裏既管這事同人便不應再管這事也是錯了同人總要明白這事不是部裏的事亦不是鄙人

的事乃是同人切己的事啊再有一層要奉告同人的同人教育辦理四年有餘不敢說有甚麼特長但有兩點請同人注意的第一是職業的教育本會因為同人子弟將來生計上的關係所以在中學及高小初小的功課裏頭帶有木工金工打字等等科目為的有學生畢業後如無力量升學亦可略學一點謀生的本事這是現在講教育所最注重的亦是我們這同人教育所最注重的第二是平等的精神古語說得好『有教無類』因為一國的人不論地位高低都應該有受教育的權利現在同人教育不論是員司或工役的子弟都可入學而且入學以後同學們很相親愛毫無階級思想而且有好幾次畢業的前列都是工役的子弟居多不但證明人的能力不因家境而區分而且可令所有青年無意中化除了舊日門第階級種種遺傳的惡習慣這個影響也很大的以上兩層敢說是同人教育所得的好成績千萬望同人不可令他消滅掉的我現在再本我的至誠拜求同人及與同人教育有關係的各位我國萬

事破產已到了這個地位惟有教育可冀救亡這一點小小的鐵路同人教育又祇有這點萌芽總求諸君可憐他保護他長大了罷這可不是為我更不是專為鐵路同人教育啊

唐山大學演說詞 民國十四年

今天來到此地與校長和諸位教職員學生相見鄙人很有點感觸想起二十年前鄙人也是教育界中的人近來因為在政治上忙碌許久沒接近教育界了不過鄙人閱歷多親眼看出教育與實業是極要緊的兩件事在社會處處需要人才時時急求人才所以鄙人對於人才的養成是非常注意的但是因為政局不定鄙人素來的願望和計劃所能達到的還沒有到三分之一這實在是在極可遺憾的事鄙人底一件痛心的事就是關於交通大學的一件事那時候我們正要發展這個大學後來因為時局的關係忽然中止了弄到現在能有的建設是很少很少如果照着從前的計劃按步就班認真做下來那末

直到現在成績一定會極好的了可是有一層到了現在這地步大家祇能維持維持便算是好現象而本校非但能較維持現狀並且又有了一點進步這是鄙人對於諸位教職員底辦事能力很加欽佩的至於本校的畢業學生在外面的名譽也很好社會上對於他們也極肯信任這一點却又是幸慰的事因為一個學校底成績的良否並不是看那學校畢業生多寡也不是照那畢業學生所得學位的高下而定那些都是學校底假成績真正的學校成績是那學校畢業學生在社會上服務的效果和社會對於那學校學生的信用這兩層本校都有了所以可以說本校有了真成績了鄙人自從就職以來因為身體不好所以精神不能貫徹以後稍微有了頭緒對於本校的進行方面好比說經濟問題等等應當辦到的事情都一定要極力去辦的而且希望諸位教職員也要振作精神同去進行這些事這有幾層意思現在要對各位學生講講的本校是研究一種專門的學問一種專門的技術鄙人對於專門技術

是門外漢此地教員們當然對於諸君底知識方面天天在教導時時有幫助不過有兩件事或者是他們平時沒有機會提醒諸位的現在不妨讓鄙人來說一說第一件一個人立身處世一定要有一個宗旨有一個方針諸位在此地攻求學問絕對不是把所求的學問知道了明白了就算完事學問必有致用之道試問我們為什麼要求學問求學問是為己呢是為人呢我們往往把這個問題忘掉了好像我們入了學校就應該求學的但是究竟為的是什麼呢固然個人的見解各有不同不過自己總該有一番考察研究纔是道理不然自己祇好算個隱士可是隱士無非養身我們要養身是要生存但是又為什麼要生存呢這樣問下去就知道隱士是不對的求學問這件事也是這樣我們不能求得學問便算完事固然有那般大學問家一天到晚專求知識不管旁事不過那是特殊的不是普遍的我們應當自己知道我們現在求學是為己的或是為國家的如果我們像隱士似的沒有一個宗旨那末我們底人

生就沒有什麼價值了所以鄙人要提醒諸位第一要精神修養鄙人猜想諸位在此地專心研究科學工程之外很少有精神上修養的機會但是人生沒有了精神上的修養就變成了機械的恐怕比機械還不如呢因為機械利人的地方很多害人的地方很少一般沒有宗旨的游民必是有很大的害處轉回來說像諸位這樣有新知識新學問的青年應該有一個很好的宗旨很遠的方針因為諸位要知道諸位將來對於社會有大半的責任呢近來一般留學生他們都是有為的青年何以回國來看見國家危險社會墮落就完全失望了呢這是他們在少年求學時代沒有正當的精神修養的緣故他們現在以為青年在這種紊亂政治不良社會裏大可不必陷入漩渦去為同流所染最好是自潔其身這實在是自己太沒有獨立的勇氣了其實青年乃是國家的中堅他們將來有很大的責任他們既然有了這等大責任如果沒有修養和準備那末他們決不能負擔得起那個責任結果就會變為『國家之蠹』好

此一宅大屋外表內容都很好不過地基下有了蛀蟲那宅大屋終久是不堅固的國家也是如此因為我們自己不好國家也就不好起來了有許多失望青年常說『環境不好環境不好』但是環境一大半是人為的一小半是天然的青年們向『環境』訴苦真是大錯誤呵鄙人常用兩句話勸告許多青年朋友說是『自己開路自己走』這怎麼講呢我們看中國各處有不好走的路但是不能因為現在的路不好走就永遠不肯走路了各國的大路發展到現在並不是天然造成的我們中國人想走好路自己又不肯去做路祇管我等你等我難道還要等外國人來替我們造路不成現在許多留學生看慣了外國人橡皮造的平路回到中國來看看那一條路都看不上眼便索性不希望走路了試問又要走平路坐穩車又想自己不去動手天下那裏有這樣便宜的事所以鄙人說各位一入了學校自己就應當先有預備去走一條路不問是有人沒有人去造那條路總起來說最高尚的是『我造路讓人家走』自己

不求報答只看作那是自己底責任這樣才是最高尚的其次是『自己造路自己走』而最下的是『等人家造路來自己走』我們試想衣食住是人人一天到晚所離不開的自己以為這樣不好那樣也不好可是一方面又要讓人家來供給自己自己儘想坐等着去穿去吃去住那兒有這樣的好事呢現在一般青年無形中都有了這種概念差不多都是一樣的不是悲觀便是墜落以至於一無所為無所不為好事是一無所為壞事是無所不為往往有留學生吸大煙的故事這實在不是好的現象如果全國人人因為環境不好都悲觀墜落了那末中國就一點沒有希望了所以諸位現在正在爬山爬了一半就等着要登峯造極了如果半山中因為沒有了前路不努力爬上去那豈不是可惜呢故此諸位在這時候的精神修養是必要的了第二件鄙人要提醒諸位的是『學問與經驗』學問如比飯食飯食固然能夠充饑但是吃多了不消化是會積鬱成病的學問得多了不致用也是一樣有害我們知道事實是

理論的根據理論是事實的準則也可說經驗是學問的根據學問是經驗的準則所以學問不能離開經驗經驗不能離開學問沒有經驗的學問是無用的學問沒有學問的經驗是片斷的經驗最好的一方面準則學問去增進新經驗一方再根據那經驗去增進新學問這才是獲得了有用的學問和全部的經驗呢我們中國人幾千年的文明古國因為地廣人稠各地情形不能統一好比說廣東和新疆兩處地方的物產風俗是完全不同的黃河流域的情形不能和西北諸省的情形相提並論因為各地的情形有時不能相符的緣故現在許多外國留學生回到中國來看見地方不合情形不適就不出去辦事了因此他們祇有理論沒有事實祇有學問沒有經驗這真正是無用的了不過若是專靠武斷的經驗不去悉心研究各地不同的情形那末這樁事的失敗是必定的了我們看外國人在中國經營最久成功最多的要算是英國人何以英國人會這樣成功發展呢因為他們把中國的情形研究得十分清

楚所以失敗的事很少更因為他們能用理論去遠就事實所以收效的事很多我們中國人做中國的事只稍熟悉本國各地的情形當然是更無困難的祇要能久遠努力去幹就成功了以上幾句話無論諸位將來在交通機關或是不在交通機關裏辦事對於諸位總是非常要緊的話可以算是幾句成功祕訣了等到諸位一入社會便可以信以為真的總而言之要在社會上辦事得見效果自己一定要有責任心而大部分的責任心是在預備時期內訓練成的精神修養就是責任心的訓練有了責任心再根據學問去得經驗那末辦事是無往不利了所怕的是沒有精神修養將來的結果是一無所成的這裏兩方面相連的關係想諸位現在已經清楚了這是鄙人所見到的幾點意思想趁這時候輔助諸位提醒諸位至於諸位底將來志願還是不能被人強迫不過最好衆位要在求學時代早晚立下志願纔是「立志」兩個字是中國的古語倒也是一句最要緊的話必是先有了一番志願然後能有達到那志

願的成功至於達到志願的工具就是以前所說的根據經驗的學問與準則學問的經驗這是諸位已經很明白的了今天因為時間很少又因為病後精神還沒十分復原所以不再多說了這是很抱歉的

東大大學週年紀念訓詞 民國十四年六月二十日

今天是貴校第一次行畢業禮鄙人今天能够躬逢其盛而且能夠藉這個機會同諸君談話實在是非常的榮幸鄙人二十年來與教育界的關係時斷時續第對於教育事業向有甚深的興味諒為諸君所夙知所以這二十年來對於學生的一切事情我非常注意總想對於一般青年的學生盡我一分力量來扶助他們使得他們成功一個國家有用的國民所以貴校余校長苦心毅力的辦這個學校鄙人也盡力扶助他今天能夠有這樣的成績大約在座諸君都是很滿意的而且在座諸君一定也跟鄙人一樣對於今天畢業這幾位同抱着一種很大希望所以鄙人願意將我的意見最誠懇向各位說說吧大

凡天地間的學問事理是沒有窮盡的聚了世界上全數的人類來研究了幾千年也不過略為知道了幾千萬分之一那末一個人或且少數人的智力所能够得到的學問更加是有限所以今天諸位在大學畢業不過是求學問所必經之一種過程並非求學問的一種止境譬如諸位從前在小學幾年就升到中學中學畢業就升到大學現在大學畢業就要升到社會裏面在社會裏頭諸位就可以拿從前所學的來實地試驗一番還有諸位從前在學校裏面所學不到的可以在社會裏面學得到而且一個人在社會裏面是永遠學不完的永遠不會畢業的不過平常在學校裏頭祇有有益的科學沒有有害的科學所以諸位在學校的時候無論如何祇有學好的機會沒有學壞的機會可是在社會裏頭就天天不同好的壞的時時刻刻都有機會可以學而且壞的事情的吸引力非常的大這是一種很危險的事情諸位在學校的時候天天有師長來指導應該走的道路警告和阻止諸位去走那不應該走的路所

以自己可以不必十分留心不過一到了社會裏頭從前的師長就不能天天再來指導爾們以後一切都全靠自己去辨別自己去定自己的路還有種種的壞勢力時常來引誘這個時候就得自己十分的留神第一就是要立志立定了志向要做那一等人以後就照着這個志向去做不要時常更改因為一個人有了一定的志向就像船在大海中有一個一定的目的地如果沒有目的地若目的地時常更換這隻船就要在大海中間轉來轉去永遠不會達到什麼地方所以一個人的意向是最要緊的至於一個人在社會當中奮鬥總會遇着極困難的時候到這個時候就要靠着平常精神上的修養來輔助我們所定的志向好像一隻船要靠着多量的煤水來航海上不然這個船就要停在海中永遠不會到他的目的地了孟子說吾善養吾浩然之氣這就是精神上的修養如果一個人有了一定的志向又能够注意修養的工夫就可以勇往直前不怕艱苦就無論如何的困難終久必定要成功的這是個人立身

的一種很要緊條件至於諸君出了學校之後想拿出所學來做一番事業不過世界上的事情永遠是活動的諸位在課堂所學的是一種理論的固定的如果拿書本上的理論死板的來做不但不會把事情做好並且結果必定會失敗總要將學術上的理解來分晰事實然後將學理活用出來纔可以希望將事情辦好而且在辦事的時候必定有各種的困難應該設種種的法子來除去或者避免這種的困難如果這條路走不通就轉灣了再走過去避開這種障礙自然有將事情辦好的那一天這就是致用的一種方法諸位今日是從學校裏畢業將要到社會上的時候鄙人對於諸君希望很大所以約略的舉出幾條立身致用的要件來貢獻給諸君不過社會上的事業變化很多所以立身致用的條件也很繁雜今日因為時間不多所以只舉出要緊的幾條將來諸位在社會裏頭自然慢慢的會體察出來鄙人希望諸位以後隨時一留心領會自然得益不少現在鄙人借這個機會來祝賀諸位將來在社會上

奮鬥成功更希望各位還沒有畢業的也預備就他們將來到社會上去的基礎能够繼續同他們的同志去奮鬥

北京大學國學研究館開學演說詞 民國十六年

以今日吾國之擾攘紛亂干戈遽起流亡載道而諸君子猶得聚首都下以相與討論吾國之學術此實是幸事凡人之生學而已而必別以國者是蓋一國必有其特殊或專長之學術為民族所寄苟吾人而完全破除國界則已否則對於本國之一種結晶必須加以葆愛發揮光大布之無垠傳之無極以揚我國光昔人所謂文教廣被今人所謂文化運動其責在諸君子無可與讓者也鄙人自束髮受書於國學亦嘗略窺一二自從政以來日就荒落曾何能有所發揮惟憶於民國九年時為宣傳文化事曾臚舉多端陳諸當局雖未必盡見實行而鄙人得以退休之時與諸君子一堂晤對商量舊學實為莫大榮幸受事以來已將半歲平居苦於俗冗未得悉盡所懷故特分別三項於本季始業

日為諸君子言之蓋諸君子今日所處地位勝於前人者有六始學之要所當知者三而所當戒者四奚以明其勝於前人者邪在昔山川阻絕求師不易而得書尤難往往閉門造車不能合轍而師說孤本遂為珍異今則諸君子居吾國文化最高之地萃全國名儒碩彥於一堂欲究何學皆得所依歸指導有師切磋有友則尊師取友易於前人者一也學術為物後來居上古人考證典章文物皆累數千百年集累代之精英萃羣儒之心力而後訓詁明制度定蓋學術而至有清一代雖未臻極點而經史考證校勘蒐輯諸學實能為吾人省精神節日力老輩為之甚勞吾人用之甚易此繼長增高易於前人者二也前代檔冊禁書每為一朝史事之實錄而在專制之下每不易得自共和成立忌諱悉除前清檔冊明末禁書或出內府或出民間他若龜甲之文燉煌之寶皆足以資考證是徵文考獻易於前人者三也海宇大通而種族進化次第及政教演進種種情狀皆有互相印證之處至於智識之交換尤不待言因彼知己此

今之易於古人者四也自昔制舉盛行士驚於功名俗學士率以其餘力而治舊學時過後學所得甚微即有特出而日力不免虛擲今則諸君子大學始基已得門徑窮深極幾為事至易時日不廢而學問早觀其成業專功倍此易於前人者五也自漢武而後學術定於一尊歷代相承雖崇尚不同要以功令為之主以淪智導民之事而有蔽聰錮明之舉故學術視戰國不逮遠甚今則五洲棟通新知日啓而吾國學術亦得所解放恣意發揮諸君子生當今日爭雄競長此又易於前人者六也總是六端則諸君子雖苦於離亂而治學之易較前人為幸已多抑諸君子之責亦較前人為重則治學之要所以異於前人者要有不可不注意者三端古人為箋注考證之學者以為疏釋本文已耳其抱殘守缺之旨率為時代所限考其治學方法蓋完全為消極的無可諱言今則不然自科學發明治學方法殆無不採科學之精神立一義創一論必自有其根本之條理與統系蓋歸納演繹互相為用始能在學術界占相當之地位此

其治學方法完全為積極的固迥然與前人不同至於國學尤然苟不採科學上之方法則整治國故之一語殆屬毫無意義此鄙人所以主張採科學之精神發揚國故斯實為今日治國學之第一義也學問一途茫無際涯博學專精士林所重惟非博則不能通非約則不能精而博學專精固釐然兩途博學而無所歸與執一而蔽於所守其失正同古今學者未免此弊此其故蓋未深諗由博返約之義而比較研究之方法尤其所短故也此鄙意由博返約之說所以為今日治學之要者二也夫學以分類研究而益精以正反相證而愈明近世邏輯之學類種之辨析辨綦精印度因明同異兩喻宗因是依治學之道舍此末由我國國學搜遺補佚前人之工作已多緝熙光明其責端在我輩本館為研究國故最高學府分類研究之精神蓋不僅在乎科目抑在一科一目之中分析愈細研理愈精此今日治學之要者三也為學之要本不只此三端茲姑舉其要者云耳至鄙人所期於諸君子者為學之道疑似之際厥有四蔽近

今學者之病莫大於附會自融會中外之說興而治學者每以詩書文句偶合譯名遂以為孔子前知比於巫師不知古今中外可通貫者其理而不必其迹苟惟其迹則求真之念忘而學術益入迷罔矣此一蔽也近今裨販之流或纂輯古書遂譯外籍長摭文義倉卒成書者不知凡幾為學當以發明為主苟襲外人之成書拾前人之餘唾欺人欺己於德於學兩無可取抑士君子立身行世自有其道急功近利尤與學術獨立之本旨相違此二蔽也學問之事雖一科之微非數十年窮老盡氣不能有以自見而世之淺學輒見異思遷朝此夕彼夫既精一學而旁及他學可也苟茫無所主而以為名高則何貴學是曰淺嘗此三蔽也現代世界學者類多堅苦卓絕樸素簡質入其室自書籍儀器外無他物嚴肅之氣足令人起敬蓋未有德之不修學之能講者而我國近今學者不然物欲未除嗜好多端逐利奔名疲於肄應者有之形骸放浪蕩檢踰閑者有之是曰多嗜欲其蔽四也諸君子觀於所陳則知所處地位之幸責任之

大矣治學之道苟能本茲三要屏棄四蔽初以勇猛精進之志繼以融會貫通之方終持以專一不懈之精神而后國學始足以發揚光大布之東西各國蓋吾國見誦於人久矣是非發我之美無以折人之氣學術消長之機端在乎此諸君子其共勉之幸甚

清史應如何纂修

民國十七年儉德儲蓄會學術講演

今日鄙人所以要提出這個題目來講的就是因為民國十七年來清史尚未脩成新近清史館所出的一部清史稿又不滿人意因此覺得此問題甚為切要這個題目我上次在北平清華學校已講過一次的因為這個題目注意的人不多而又狠切要所以在此重提出來講講這說不上甚麼學術講演不過聊貢獻一點意見供諸君參考罷了

一 清史纂修之需要

中國自來每一個朝代過去後一朝必纂修前一朝的史書譬如元朝修宋朝

的史明朝修元朝的史這雖是一種習慣但亦是由於需要的關係因為以前斷代為史要一代一代繼續去脩才不至中斷而且一朝沒有結束決不會自己編成正史如過了幾朝才脩時過境遠不是事實模糊便是材料散失所以後一朝緊接的修前一朝的史實為最適當的辦法我國以前通稱的二十四史僅到明朝為止現在民國是清朝的後一代脩清史的事自然是民國的責任但是民國元年時政府雖辦了一個清史館可是十七年來的成績只出了一部清史稿而且不甚完善故此趕緊脩成一部好好的清史實是國家義務所必要的第二諸君要知道清代的二百幾十年剛剛處著世界政治文化潮流最劇變的時代在世界上許多大發明大戰爭都是發生於滿清統治中國的二百六十多年的中間而世界交通的發達東西文化的接觸也是這時實現可以說清代是中國近代文明的肇機清代是將中國的中國變做世界的中國的一個極重要時期就本國而論第一幾千年來的君主政治便在清代

終止第二各種學術的發達在中國學術史上實在要占很重要的位置這也是纂修清史必要的一種原因依以上所說的兩點故此部意認為這一件事是大眾應當努力的不可認為這是政府行政方面的事大眾便聽其自然不加注意

二 纂修清史之困難

清史既有纂修的必要那麼清史館所出的清史稿是否可以滿足我們的願望是否還有重做的必要呢據鄙人的意見是應該重做的講到重做清史我以為應該先有一個具體的計劃否則入手的辦法一錯便仍舊要重蹈覆轍的我們現在編清史是否仍因襲二十四史的舊體例此是第一要先決的問題我們知道二十四史的體例雖有出入然大體是相同的但是現在要編清史雖或者不能完全離開以前的窠臼但斷斷乎不應該墨守的而且纂修清代的史實比纂修任何一代的史困難最大的原因便是材料的缺乏歷代修

史大概根據公私的記載而歷代私家的記載預備做史料的亦復很多宋朝私家著述的史料可考的有多種元朝較少明朝則甚多所以清初脩明史時得有所根據而清代却不然清代的私家著述預備做史料的大概至多不過廿種雖然也有不少零星的參考材料然都不是有系統的記述預備做史料的這重大的原因便是清代是異族入主中國為防止漢人的不平大興文字之獄所以順康雍乾嘉的學者關於國家大事都不敢私下記載即有述及亦不過歌功頌德之詞所以清代的史料便感著異常缺乏的困難雖然也有官史的記載但官吏是不盡可靠的不靠官吏又沒有私家著述可靠這是很大的難處而且我們現在處着民國的地位尤不應再因襲前代的陋習前代的史書缺點很多我們應該改革前代的缺點做成比前代更好的史書所以尤其感覺不易我意前代史書最大的通病便是以皇室做中心毫不注意民間社會上普遍的事實恍惚是一姓的譜牒完全與民衆無關這是現在編清史

所根本要改革的不過清代政治上的史料既很稀少社會上的史料也十分缺乏私家並沒有關於社會經濟現象等等的著述如貨殖志一類的材料即有也是沒甚麼系統條段的這些散亂的材料我們祇有到清代學者著述裏去搜羅來整理這種工作可說不是容易的

三 纂修清史應注意的幾項

我們現在編纂清史第一要認清的

(一) 明瞭前代史書的缺點

(二) 改革前代史書的缺點

(三) 編成合乎現代精神的新史書

關於清代史實要注意下列幾點

(甲) 外交上的劇變 清代二百六十幾年處在世界大變動的中間明末清初(尤其是康熙以後)東西文化接觸我國一切都受了世界的影響自外人

用武力侵入中國外交上大起變化康熙時和俄羅斯用兵戰勝俄國開始訂尼布楚條約以後和外國接觸日多至道光咸兩朝因應付失宜訂立種種不平等條約受了種種失敗至義和團事件引起八國干涉賠償巨額年費牽連至辛亥以迄於亡這都是我們編纂清史最要注意的我們要知道現在的種種現象都是由過去演化而來歷史是『活』的並不是只要知道興亡盛衰的事實也不是要作為文學的材料從前史家常常把文學和史學混為一事其實文學和史學絕對是兩事雖然史學是要文學做幫助但史學和文學決不能混而為一歷史的真價值是因果歷史的作用和統計相等應明瞭澈始澈終的情形又和照片相像應見到全部的真相這是應注意的第一點

(乙)文化學術的特長 清代文化學術比較前代雖不能壓倒一切却有若干特長的表徵此與世界及歷朝均有錯綜變化的關係學術上的分門別類殊途並進著名之人物撰述不可勝紀這實是一種文化精神的表現極應綜

合為有系統的記載藉垂不朽

(丙)軍事的經過 清代有一樁特殊的事便是從開國起到亡國止軍事未曾斷過如滿蒙戰事三藩戰事羅刹戰事噶爾丹戰事大小金川戰事川楚教匪戰事英法戰事洪楊戰事甲午對日戰事等等可以說清代和軍事相終始起初滿兵很強後來八旗兵漸不能用太平天國之戰都是靠漢人的力量因此恰表示了滿洲政府力量漸弱外交又屢遭失敗因此肇成辛亥革命清朝初中年的兵力實是很強我國現在有這樣廣大的領土不能不說是清代的功績至朝鮮等地失去那都是後來自己弄壞的清代的兵事和我國的外交內政很有關係也是我們編纂清史極應注意的

(丁)政治的得失 清朝統御全國的方法極為巧妙惟滿漢分歧實在是清朝政治的致命傷從制度上看有時似乎尚融和其實精神從不融和清朝和元朝一樣同是異族入主中國政治上設施的精神當然和宋明不同雖然失

處很多得處却也不能說沒有譬如蒙藏的處置得法使蒙藏不發生大事變實是清朝政策的得計可惜不能同漢人融和以致終受其報至清朝外交政策的失敗亦係一件要事試想在乾嘉以前外交問題還簡單的時候倘使能明白世界大勢自進加入國際團體中或者我國地位可終始增高且為國際舞台之主演者帝國主義無由侵入何致有種種外交失敗可惜那時對於國際問題太不注意致逐漸演出種種不良活劇以致於亡這也是編纂清史應注意之一點

四 清史稿的批評

我們根據上列幾點來看清史稿清史稿的缺點便完全披露清史稿的缺點大致可舉出下列幾點

(甲)體例的草率 廿四史的體例大致相同不外是紀傳表志但我們現在編纂清史決不能完全抄襲舊法就列傳講譬如前清國史館替政治家學術

家做列傳他的條件（一）不許自己參加意見搜羅材料（二）不經皇帝的允許不准列入譬如年羹堯洪秀全便當然不會列入如一個極平常的人物但使官居極品死後奉旨交國史館列傳便要替他敷衍一篇這樣官樣的文章範圍自然很狹去取自多失當國史館的設立本是滿清牢籠臣子的手段我們處在民國時代自無須受此種拘束可惜清史稿的編纂並無特殊的標準且多採取國史館的材料凡國史沒有收入的人物清史稿大抵沒有這便是清史最大的缺點這種原因大概是着手以前沒有具體的計劃先訂定目錄鈎勒輪廓然後再下手去做以致弄成一部沒有甚麼宗旨的史書我想這個原因與清史稿的作者問題頗有關係蓋清史稿的作者似乎沒有一個真實有識力的總纂而其他作者多屬前清遺老或普通文人遺老當然是不願輕改前清的舊制普通文人又往往把史學與文學混而為一專門從文學上着力不注意體例和史實我常說宋子京所謂『文省於前事增於舊』便非真正

良史因為做歷史不能從省文着想我們從別的書查察便可找到許多清史稿所漏載或誤載的材料這是清史稿第一個缺點

(乙)材料的缺乏 清史稿的材料不免限於國史館的記載所以材料很缺乏往往有許多很重要的史實都沒有記載譬如(一)滿洲的文字他的創造和改革很有一番歷史就是對於滿清文化的關係也不小從前一切重要的典章文件都是用滿文寫的但是關於怎樣的創造怎樣改革清史稿沒有詳細記載 (二)滿清退位的優待條件也是滿清很重要的史料而清史稿也沒有收入這是清史稿第二個缺點

五 重修清史的商榷

我們既承認清史有重脩的必要那麼便應該預先有具體的好計劃否則仍舊得不到良好的結果我以為在未動手以前應該先有下面幾項預備再下手去纂修

(甲)史料的保存和搜集已經搜得的材料要好好的保存未曾搜得的材料要盡量的搜集現在所急應保存的約略計之有(一)在奉天未入關以前的老檔案(二)軍機處檔案全份(三)軍機處未設立以前的南書房文卷(四)內閣大庫的文件(五)內閣紅本(六)清宮秘存檔案(七)方略館文籍(八)實錄館文籍(九)一統志館文籍(十)會典館文籍(十一)起居注等處的材料(十二)各機關現有的官書律例應該搜集的有(甲)京外各機關的案卷(北京各部外南洋大臣在江甯北洋大臣在北平最多最重要現在是否尚存在不得而知)(乙)各省通志府縣志等(丙)私家的著述(關於私家的著述雖沒有系統的材料可採取然倘能盡力去搜羅來再加選擇定能搜集許多清史稿所未收入的材料)(丁)東西洋撰述有關吾國史事者

(乙)編纂的方法及次第

(一)先訂定體例及目錄規定有宗旨及系統的具體辦法

(二)仿司馬光做通鑑的方法先做一完善的長編以年月日為綱把史料按時日編入

(三)根據長編分別剪裁貫串編成一部清史稿

(四)斟酌潤色成為一部清史至於編纂要旨有得而言者

(甲)須破除一切因襲的陋習和專制時代的忌諱合乎現代的精神表現歷史存真及求備的價值

(乙)詳述典章制度沿革的變遷

(丙)闡明盛衰治亂的因果如洪楊之亂便是因滿清區分的結果

我們為達到這幾項要旨去修清史鄙意此脩清史的機關不可再照清史館的組織最好要學術界擔起這個責任組織團體去共同工作而由政府實力輔助之

(丙)體例的商榷

(一)不應該再編成一姓的歷史(以皇室為中心)故此本紀之存廢大可斟酌

(二)紀傳表志是否仍舊保留關於這點有三個辦法

(甲)不要紀傳把重要的事實編入志繁瑣的史實編入表(如紀事本末年表大事表)但有些史實感着無可附麗的困難

(乙)保留舊體例而變其精神

(丙)完全保留舊體例而採取通鑑方法另編以有綱有目的編年史實
紀事本末體於編年體之中

此外還有兩點不關於體例方面而應該商榷的

(一)有人主張應編一南明史為明末清初銜接聯貫之用

(二)滿清未入關以前和明代有關係的時期應編一滿清開國史為明清

當時事實的聯鎖

(三) 民國未成立以前和滿清有關係的時期應編一民國開國史為滿清和民國史實的聯鎖這樣使廿四史一脈相連了

鄙人今日所講的並無批評清史稿意思不過因研究此事不能不牽連說及行篋中帶書甚少徵引的多未能指實殊為抱歉不過希望藉此可促起大家的注意好好地進行一切免得將來從事更加困難至所說當否還望諸公指教

清代詞學之攝影 民國十九年五月國立暨南大學學術講演

承貴校函約講演鄙人一時實想不出什麼可以貢獻的東西昨始想到『清代詞學攝影』這個題目因為鄙人近來正在編輯清一代的詞其間略有所見特行說明於下不過許多係一時的感想所及恐尚不能據為定論

民國繼清之後對於過去的這二百七十餘年事應有一個清帳歷史就是最好的帳簿不過清史至今沒有編好前次清史館出版的清史稿其中雖有藝

文志但亦不足為清朝文學的統計表鄙人因為好詞之故所以打算把詞的一部分歸攏起來做一個清帳以作文化史和學術史的一部分因此搜羅詞家很是不少截至現在止已得四千餘人除去不明籍貫及年代者外依照地域分配作一統計如下

清代詞人產地表

江蘇	二〇〇九	浙江	一二四八	安徽	二〇〇
廣東	一五九	福建	八七	江西	七一
湖南	六〇	滿洲	五八	直隸	五八
山東	五三	四川	三四	河南	三四
貴州	三二	湖北	三二	山西	二六
雲南	一八	廣西	一八	陝西	一三
奉天	一一	順天	一〇	甘肅	三

蒙古

三

綏遠

無

察哈爾

無

吉林

無

黑龍江

無

新疆

無

關於各地詞家的統計現在尚未成功現在所查得的人共計是四千八百五十餘人除去不知籍貫的六百多人已知籍貫的如上表為四千二百三十七人此係很暫時的一種統計將來考證明確當然還要修正的不過此種統計到也很有趣味

詞是文學當中的一種他的發達實與其他文化學術有密切的關係觀於上表所列可知江浙文化之盛亦可知揚子江流域文化傳播來得容易安徽居第三位亦因揚子流域灌輸較易之故廣東是屬珠江流域江西和四川也是為着長江的關係至於滿洲一部份是有特殊情形的——不是指滿洲那地方而言乃是指散處各地的滿洲作家——這是要附帶聲明的最少是甘肅蒙古兩地與江浙相差到數十倍可知詞之發達與否與文化學術適成正比

例這是縱的研究尚有橫的研究——

朝代的研究

順治 一八八 康熙 一一七 雍正 三六

乾隆 三六二 嘉慶 三二八 道光 四四〇

咸豐 二〇二 同治 一一〇 光緒 一七八

宣統 一三二

此種年代很難分分起來亦不能準確所以我把那人死於何代即作為何代的人亦不過是大概罷了在此表上看出道光朝詞人最多頗足怪異據我的理想或者為承常州詞派咸興之後風氣大開的緣故否則為何道光朝其他學術均未超過乾嘉兩朝單獨詞學特異呢這種理想我看或可成立吧雍正朝極少尚未考得他的原因順治朝人亦不少不過多是生於明代的人物綜合清朝詞人約有六十恐怕還不止來比較元明兩代固然多的多即宋朝

為詞學全盛時期也不及此數這或者因為年代久遠湮沒了但友人趙叔雍先生搜集明一代的詞費盡力量不過二百餘家可見清代詞學比較是很盛的以上均是談量的方面現在要再談質的方面庶幾可知清詞的價值清詞之超越明代而上接宋元這是可斷言的詞發源於五代到兩宋總算登峯造極了清詞能上接兩宋實因具有下列兩種優點

一 託體尊

二 審律嚴

因為以前的人往往視詞為一種遊戲作品而不認為高尚的所以詞人作品雖是很多但是除了諸大家的詞饒有寄託外都不過寫些流連光景的話固然體格不見高尚而且多傷於率野無深厚之情緒及高遠的理致元人也多是如此而且多流入纖碎一路及至明代連詞的體質多未辨清他們的詞往往不是浮麗纖巧就是粗獷叫囂直到清初還是染的這種餘習嗣後浙派首

領朱彝尊出覺得詞學日見頹靡便想設法挽救標出宗旨汰去不少惡習漸將詞的品格提高於是詞學漸漸走入正軌康熙乾幾朝幾全受這浙派勢力的支配厲樊榭可以說是裏頭最有心得的直到嘉慶時代又有常州派出來首領是張惠言周濟他們以為浙派專於文字上做工夫磨礱雕琢遺神襲貌弄得外強中乾流弊不可勝言因為這樣所以張惠言主張以詞上接風騷其重視之如此而詞的風氣因為之一變光緒間浙常兩派均由盛而衰了因而復有桂派的發生其代表人物即是王鵬運況周儀他們以常派為根底而又稍加變化因之詞風復又一變清詞共有三變而其不謀而合的卻同是提高風格增進詞的地位

註 桂派字樣係假定的且各派人物不盡是該地之人如常州派者未必即是常州人請諸君不要誤會

詞本合樂到南宋後歌詞的樂譜即漸漸失傳了自元迄明大家都不講究了

在清順治和康熙兩朝的詞不合律的也很多直到萬樹戈載編著詞律詞韻歸納各大家作品定出一個標準來於是填詞的人始兢兢於守律所以清詞大家很少不合律的不但講究平仄即四聲陰陽亦不容混這也是清詞獨優之點我看清代文學多不能超越前代的如曲不及明更不及元又詩也不及明朝獨詞較好可知清人對於詞的研究深切了由此看來清詞立在重要的地位定無可疑的

我們研究以前的文學歷史覺得一種新興文藝必定要受前一時代的影響如清朝距現在不過十幾年現時當然要受他直接的影響但是要問現在這一個詞有無進展的可能我以為前人講詞注重的兩點（一）情——屬於內的（二）景——屬於外的或使情景融合但是可否再加以「理」字呢據我自己理想應該是可以的最近王靜安先生標舉出境界二字此境界可說包括「情」「景」「理」三者即如前人所沒有的境界我們何妨取來入詞而成新

的境界我想這個是可以的還有詞的作法必定要受他的束縛要調有定格字有定數詞有定聲感覺非常痛苦這是填詞的人個個感到的且雖如此束縛究竟不能入樂若是隨便作自度腔又患無所依傍不成為詞我們要想救濟這種缺憾那末應對於音律加以十分的研究把從前的音調節拍聲腔樂器等等一概弄得明明白白隨時可以做出新調新譜那就可以不拘於舊調舊譜甚至可在音樂上改造一番詞的境界我們居清代之後能如此做再進一步的工夫或者有超過前清的一日但這不是平步可以登天的至少要把詞的性質先弄明白能夠按譜填詞一絲不錯且意境字句均臻上乘方可說到自己創作鄙見如此還希諸君指教

(十九年五月十五日孟廉泉筆記)

跋

余年踰冠隨侍先君子於南昌始識玉甫玉甫少於余者六歲識局朗拔相親如兄弟玉甫尊人仲鸞先生與先君子同年同官契合無間遂為玉甫聘余女弟洎先君子見背余奉母挈弟歸江南玉甫亦及時就婚余家歌嘯談調或賦詩飲酒為樂久乃去之武昌既又北詣京師才名動公鄉間仕途速飛不三十年而聲著海內外中更辛亥革命洪憲復辟南北議和以及各軍帥之互相雄長稱兵警門連歲不絕玉甫皆曉音瘡口謀所以溝通消弭之術雖叢怨讎危身毀家而無所於惜人稱為仁者之勇官交通部最久遇事皆精心致思鏡燭犀剖八面瑩澈而尤注意於文化事業領袖後進為功甚偉夙擅詞筆當年少時即與諸耆宿掉鞅文壇雲龍角逐意愉志愜及後宦成名立百務填委茲事稍廢然機牙四應每日入署僚吏各呈文書高可隱人批答塗竄落筆如風雨颯颯不能自休皆誓服嘆異不敢退有後言余自國體嬗變以來即北行視

玉甫留滯不歸者十有八年居嘗見其負手徘徊項項不自得竊念處勢要之地而別有會心如此豈真所謂先天下而憂者歟玉甫近歲藝居海上稍復溫理舊業年甫五十而古人所云三不朽者已能當之無愧門生故舊乃先輯其前後所著合刊為遐庵彙稿四卷以為生日稱觴之助余因樂綴數語至於其詞之工何若則隋珠和璧光彩奪目誦者當自知之不待余言之贅也無錫孫保圻跋

選庵彙編勘誤表

本書凡二十八萬餘言自排印以及釐釘時僅一月時間匆遽校對多疏中間錯漏迭見雖已付印亦經隨印隨改因此此書五千部中不無少數訛誤之本蓋已印而未及改正者也茲特製為勘誤表以備諸未改正之本之參訂并誌編者之歉意

俞誠之十一月六日

頁數	行數	字數	誤字	改正
四片	一六	一八	集	煤
一〇地日	二二	二、三、四、	郵傳部	鐵路總局
一七	六	一一(下脫)		[防]
六三	一九	三	學	國
六三	二一	一七	館	院
七八	四	二、三、四、	郵傳部	鐵路總局
八〇	一一	二、三、四、	全上	全上
八〇	一五	二四	部	局
一二七	一五	一六	院	院
一二七	一九	一七	院	院
一二七	二〇	一八	院	院
一二九	二	一八	院	院
一二九	五	一五	院	院
一二九	一七	八	院	院
一三一	三	八	院	院
一三三	五	三	院	院
一三三	一〇	一〇	院	院
一三七	二	五	院	院

三一五	三一〇	二八八	二八七	二八四	二八一	二七五	二一一	一五九	一五九	一五七	一五五	一五三	一五一	一五〇	一四九	一四八	一四七	一四六	一四六	一四五	一四五	一四〇	一四〇	一三七		
一三	二三	三	二三	一一	一二	一三	三三	一六	七	一五	一八	三	二二	二四	七	二〇	六	二四	一四	二四	七	一一	一〇	五五		
四	八	二六	一一	一四	一	三〇	一五	一八	二〇	二四	〇	二六	二〇	二二	二二	一四	〇	一四三	二	二六	一八	三、四、五、	一七	一九		
宦	鈴	普	艾	兩	積	厥	陸	獨	獨	鑿	苗	鐘	菜	瀑	鵬	樓	又	岷	岷	綱	列	悞	思舊事	道	傷	乾
宦	鈴	普	艾	兩	積	做	說	潮	獨	鑿	苗	聲	菜	瀑	鵬	樓	送	岷	岷	綱	列	悞	成南海	成	場	乾

近代中國史料叢刊第十六輯

沈雲龍 主編

遐菴彙稿

(增年譜)

俞誠之編

文海出版社印行



退 菴 十 八 歲 攝 影



退 菴 三 十 九 歲 攝 影



選 五 十 八 歲 攝 影



影攝歲六十六翁返

序

建國大業非一時所能集亦非一人所能任自來謀國者立百年之大計樹異代之風聲在廷則扶持善類在野則講學鄉閭如清初之亭林船山清末之湘鄉南皮諸先生莫不汲汲以宏獎後進爲樹人之圖故有清一代人文之盛媲美宋唐民國以還干戈俶擾無寧歲稱兵者日事割據之不遑寧有計及建國之業者獨我葉公遐菴夫子天挺人豪遠躋高掌盱衡大局怒焉憂之深知非實業不足以救危亡非交通不足以拓實業時方從事路政慨然以發展全國鐵路爲己任而鑑于歐美各國交通技術日異月新非廣儲人才不足以資觀摩而期發展於是迭次公開登報徵求專門人才國內有志之士靡然從風負笈公門初民國三年維遠畢業唐山工學院奉派往川漢路實習適歐戰發生國內興建全數停頓爰改就揚子江修復宜渝灘險工程處主任工程司水漲時並兼任川輪大副忽忽三載仍無進入鐵路之機會忽接公通令凡交大畢業願來鐵路工作者速來報到准予派往各路實習乃捨灘險工程處而赴部投效時鐵路實習薪資甚微工程處則數倍於此聞者多嗤之不顧也殆赴京奉實習二年餘深以爲故步自封難裨實用爰有梯航遠遊之志願維遠家寒素何能任此適公又公開徵求專門人才凡國內外大學畢業有志鐵路者咸來報到從優錄用聞風而往者不可勝計於此可見公之培植人才不遺餘力是時也維遠與公無一面之謁一言之介將何以自效繼思公賢者也或當不致見擯當時以京奉鐵路實習生之名冒然請求公即令傳見允送出洋實習一科爲期二年復求實習四年即蒙許准可見公培植人才之心甚切凡求上進者無不予以援手也維遠在美實習號誌年餘深感吾國鐵路號誌缺乏乃

作詳細計劃呈部蒙公分送各路研究隨即傳會嘉獎鼓勵人才無微不至既畢業康乃爾大學復轉編實習於各地鐵路公司會公再長交通重申徵求專門人才之命繼進上書請求赴歐美各國考察公立尤其請民十七南京建設委員會成立公命參加未幾隨張靜江先生來杭籌劃杭江鐵路工程時公方居滬上遠每過滬必造廬請益當時杭路工程費鉅款絀籌措維艱然卒能以極少之款項與極少之人力於短期內完成者固靜江先生主持於上而一切設計公實有以啓迪之也民三十遠爲漢緬材料再度赴美拜公於香港寓次諄諄告以病中不克參加抗戰工作囑效忠黨國爲民族爭存亡而於儲才之義尤再三致意焉遠無似未能有所建樹惟時惕冰淵深懼有玷師門故服務三十年幸免覆轍者凜公教也抗戰前後交通界方感人才之奇缺幸公有先見之明勇於培植後進乃有今日之果否則更不堪設想矣公素主交通救國桃李遍國中胥卓然於交通事業有以樹立實受師門涵煦之化是知賢者之業於政則羣衆直接被其澤在野則羣衆間接蒙其利其所裨于國者一也今年秋公之年譜告成同人督序於遠聞命之餘懼不敢承實以夫子之言豈游夏所敢贊一辭繼而思之公之政事文章多具此冊而百年樹人之深心尤當爲後人所矜式今以識於公者推論昔賢以人事君之義以爲後之綢繆國是者告俾知所取法抑亦及門之責也故謹濡筆以述所懷焉

中華民國三十五年門人江北杜鎮遠拜撰

凡例

- 一、先生道濟當世而不自居施及將來而不自伐其視名位功業猶浮雲之過乎其前曾不以有無置諸胸臆特其數十年來之所踐履關係於我國交通政治經濟文化之演進至鉅故同人等爲編年譜以備史乘之蒐採並供國人之參攷非先生姝姝焉自悅其故迹也
- 二、本書分年編纂標題一事爲綱其事詳見於目不必詳者從略
- 三、某年某事知其月日者並記某月某日不知者從略
- 四、論世然後知人本書雖不能詳記國事然先生始自末僚洊參大政數歷中外凡數十年所經變故甚多無在不與生平志業有關故本書於國事亦分別附記
- 五、本書所錄先生詩文或他人所著皆以表襮當日事實及先生之意旨其他文字過繁未及備錄茲均分別附注引見原書以備參攷
- 六、本書雖分年記事然某一事有前後關聯延長若干年或其中演變不能確記在某年份者分年記述反不易明瞭故間於某標題下原始要終連類敘及
- 七、先生平生措注往往勤遠謀而收實效此編於其發端在前而收效甚遠者或當時羣疑衆謗而所全實大者不敢或忽儻因事機不順阻力橫生而未獲申其志者仍據事直書不雜私毫恩怨之見以期取信而俟公評
- 八、先生平生行誼雖與交通暨文化事業相終始然數十年中關於政治外交民生經濟財政教育諸

大端尤多主持盈虛消息動繫國家存亡尤匪細故本書採摭所及難免疏漏深望先生親知故舊以及海內人士不吝賜教惠予指示俾資增補他日或更纂成別錄與此書相輔而行不勝企幸

九、此書經始于民國二十五年中經十餘人之纂輯始勉強成書其搜集資料剪裁貫串以迄編次校對迭荷同人努力復以各方資助方克印行併此志謝

中華民國三十五年八月遐庵^{年譜}編印會謹識

先君仲鸞公家傳

恭綽謹撰

先君諱佩瑋字雲坡號仲鸞籍廣東番禺人原籍浙江餘姚高祖楓溪公幕游粵中遂家焉曾祖簡堂公潛德不耀祖蓮裳公以文學名世著有斜月杏花屋詩鈔花影吹笙詞綠莊嚴館隨筆諸書父南雪公咸豐壬子科舉人丙辰進士翰林院庶吉士戶部江西司主事貴州司員外郎雲南司郎中軍機章京少師陳蘭甫先生以金石書畫文藝倡導後進凡數十年一時儔彥如潘伯寅張孝達景劍泉吳清卿譚仲脩樊雲門張公束汪美生廖澤羣金芭堂皆交契至深復喜獎掖後進如盛伯希周蒼生于晦若梁星海易實甫文道希康長素諸君皆爲忘年交晚主講越華書院成材尤衆先君濡染家學少卽勤講貫勵志節南雪公歸里先君居京師賣文自給先伯伯遵公負債多無以償先君授徒趙氏月束脩四金以二金爲先伯償逋二金供薪水久之債主不復再索旋佐孫子授先生直隸學幕孫先生清勤素著府君爲襄校試卷兼司簡牘隨輅周歷各屬車中構腹稿入逆旅繕發以爲常子授先生大賞之介入山東巡撫張勳果公幕府時張公方會辦北洋海軍復從事河工先君昕夕爲治官書及圖說先君素習中外算法多所糾繩勳果因悉以委之每夕率盡三燭方休書成勳果委司鹿邑鹽務旋應光緒戊子科順天鄉試中式舉人以河工勞動由同知保升以知府候補分發江西當道重其品學累令筦權政十餘年間曾歷瑞洪河口涂家埠神岡山諸地先君務恤商困不肯爲一切之行故官課恆短私況亦益困更不得一任實職辛亥政變遂不再仕恭綽奉養京邸凡四年餘民國五年以先兄道繩逝世感傷觸發痰喘舊疾以五月二十三日卒于天津時年六十四以先君宦賴久夙有朱邑桐鄉之意因奉葬于新建縣龍潭之桃花山

先妣汪夫人餘杭文端公諱元方之女先府君九年卒至是合窆焉府君先四十無子因承祖命以恭緯爲嗣後生子恭徽妾簡氏出女四長適四川王以桐次適浙江盧宗孚三適廣西關祖光四適福建黃禎祥皆簡氏出五未字江氏出先君寬和豁達能自刻苦其律身教人恆以行己有恥及事無不可對人言二者爲大閑少幼于學至老不衰故詩文篆隸以迄聲音訓詁性理歷史掌故歷算之學靡不精究恭緯少時猶見算草盈數篋尤邃于幾何圓錐曲線諸學意欲求制器尙象之原故坊間機械學之新譯本靡不窮覽顧不肯有所述作曰立言非易事一不慎則貽患無窮故終身不著書先伯伯遽公本生父叔達公皆先卒先君教養諸孤一如親生適徐氏姑母早寡先君視甥紹桀如己出以迄成立此皆言行之較大者其他瑣屑不具書

葉遐菴先生年譜

光緒七年辛巳（一八八一）先生一歲

十月初三日辰時先生降生於北京米市胡同蘭臺公之寓邸先生姓葉名恭綽字裕甫又字譽虎自號遐庵廣東番禺人也先世自宋太師石林公居浙之湖州其二子模公之後遷餘姚乾隆末六世祖楓溪公諱謙亨始游幕居粵遂著籍焉高祖簡堂公諱坤厚世濟其業曾祖蓮裳公諱英華以文學名世撰花影吹笙詞小游仙詞斜月杏花屋詩共四卷祖蘭臺公諱衍蘭字南雪號蘭臺咸豐丙辰進士改翰林院庶吉士官戶部雲南司郎中軍機章京晚回粵主講越華書院以金石書畫文藝倡導後進所交皆一時賢俊其名尤著嘗踴四十餘年之精力撰清代學者象傳及海雲閣詩秋夢菴詞等傳於世生子三長伯蓮公諱佩瑗次仲鸞公諱佩瑜光緒戊子舉人用河工勞由同知晉知府分發江西先後筦樞政十餘年以廉公聞中歲覃精算術晝夜研習至於咯血欲著四元演草及微積新書未成撰治黃河策一篇今佚配汪太夫人無出以先生嗣焉三叔達公諱佩琮爲先生本生考中年殂謝妣俞太夫人生子二長恭紉號道生後名道繩江西九江府同知次即先生年十一奉蘭臺公命出繼後仲鸞公妾簡氏生子恭徽女四長適王次適盧三適關四適黃又妾江氏生女一適黃十一月唐胥運煤鐵路成是爲我國自辦鐵路之始

光緒八年壬午（一八八二）先生二歲

蘭臺公值樞垣以與當道不洽請疾歸是年夏回粵叔達公俞太夫人偕先生昆仲從焉蘭臺公爲陳蘭甫先生澄入室弟子回粵後主講越華書院性高潔不與當道往還歷任督撫將軍爲同年張之洞譚鍾麟及倪文蔚長善又彭玉麟至粵皆致敬禮並相唱和著籍門弟子先後數千人知名之士半出其門

光緒九年癸未（一八八二）先生三歲

始蘭臺公南歸仲鸞公以疾未從留居京邸傭書自給旋授讀于趙氏月俸四金以二金助伯兄還債以二金自贍知者以爲難能

光緒十年甲申（一八八四）先生四歲

四月廿一日俞太夫人棄世年三十俞太夫人安徽徽州府婺源縣籍考曰政公刑部湖廣司廣西司主事妣章太恭人兄炳輝光緒庚辰科進士刑部主事終廣東廉州府知府

光緒十一年乙酉（一八八五）先生五歲

是年蘭臺公爲之啓蒙始讀四書叔達公自訓之

仲鸞公入順天學政孫公詒經幕爲襄校試卷兼司文牘隨同按試每于車中構思至旅次伸紙疾書勞瘁不辭孫公欽其品績命與公子爲友即慕韓先生寶琦也

光緒十二年丙戌（一八八六）先生六歲

夏病瘵垂危二閱月始愈

是年習造句及屬對

光緒十三年丁亥（一八八七）先生七歲

叔達公命賦春雨詩得句云幾晚無明月輕陰正釀春公喜其有思致特賞之

是年仲鸞公入山東巡撫張勤果公幕幕府任纂海防圖說晝夜從事率夕盡一燭爲常時湯鰲仙先生

壽潛同在幕府與仲鸞公交甚篤曾相約歸隱山陰焉

就學於表兄任穆臣先生世杰家先後同學爲胡清瑞衍嬰展堂衍鴻昆季曹伯陶受坤詹就垣功糜金

奉璜紹年王少鶴口諸君又兄道生及弟懿卿恭拜同就學

任穆臣先生爲番禺名諸生淹貫經史百家貧居奉母不求聞達僅一子早卒無後

光緒十四年戊子（一八八八）先生八歲

仍從穆臣先生讀

是年仲鸞公中式順天鄉試舉人

光緒十五年己丑（一八八九）先生九歲

仍從穆臣先生讀

光緒十六年庚寅（一八九零）先生十歲

從柳鏡芙先生龍讀柳先生爲祖妣柳太夫人族孫兼通醫術

是年仲鸞公携眷回粵講祖庶母簡氏來歸

光緒十七年辛卯（一八九一）先生十一歲

蘭臺公命承嗣仲鸞公爲子先是仲鸞公回粵見先生賦性沉默不與羣兒嬉特賞之謂爲可成大器汪太夫人尤鍾愛至是請於蘭臺公取以爲嗣時庶弟恭徽猶未生也

光緒十八年壬辰（一八九二）先生十二歲

二月從仲鸞公北上會試寓北京官菜園上街仲鸞公自授之讀摺謁姨丈濟寧孫文恪公毓志文貞公銳及諸親好咸賞許焉王緯辰得庚初晤以其名屬先生對先生應聲答以公輸子王鸞賞不已由粵赴滬時在輪船上見設攤售物者先生以堂上所給錢購不急之物詢其故先生謂以其攤無人顧問憂形於色故特購其物以濟之仲鸞公以先生能濟人之急尤致獎慰焉先生慈惠根于性生蓋如此

是年仲鸞公會試不第以知府分發江西先生從侍

是年隨仲鸞公于鄱陽之瑞洪鎮從香山楊鶴樓先生讀習八股始成篇仲鸞公命閱資治通鑑及史記前後漢書暨歷代名臣言行錄明儒學案諸書

時文道希先生廷式家富藏書文先生故敬事蘭臺公並與仲鸞公善至是命與其子公達水書爲友且許縱覽所藏文先生湛深史地掌故之學先生切磋濡染因亦有志于是焉

光緒十九年癸巳（一八九三）先生十三歲

是年秋歸南昌

從鄱陽張香崖先生讀

先生歸南昌後識梅韻雲光義裴琦光遠昆季及劉未霖鳳起玉衡鳳鏞昆季蔡公湛可王浩霖口口

諸君

光緒二十年甲午（一八九四）先生十四歲

從新建程菊圃先生讀

先生私淑皮鹿門先生喜爲駢文詩詞恆代人應經訓書院課故有人誤以先生爲皮弟子先生嘗以小啓詢文公達乞葡萄酒文先生道希大賞之

是年識楊昀谷增參歐陽竟無漸桂伯華亦夏劍承敬沈小沂兆社諸眞長宗元

時先生溺苦于學務閱覽仲鸞公爲多購典籍先生復縱觀文道希先生及友人梅蔡諸家藏書日率以十冊爲常時已有志著述擬爲淮南子集解及駢體文鈔注

光緒廿一年乙未（一八九五）先生十五歲

從安福鄒建甫先生鼎讀鄒先生有味新山館詩集一卷行世先生所校刊也

南雪公以先生學業孟晉寄瓊玉獎之曰願其比德于玉也先生別署比德堂以此

從牛島吉郎習日文時新機初啓長江流域競爲新學先生與江右諸青年亦奮起爲開學堂譯印新籍諸事

是年始識陳師曾衡恪

作詠翼詩云衣被滿天下誰能識其恩一朝功成去飄然遺蛻存作繭忘軀命辛勞冀少功絲絲雖自縛未是可憐蟲說者謂此二詩足括先生一生志事云

光緒廿二年丙申（一八九六）先生十六歲

仍從鄒建甫先生讀

始從梅頡雲桂伯華研究佛學學詞于武陵王夢湘以終

光緒廿二年丁酉（一八九七）先生十七歲

捐監生入京應鄉試寓上斜街伯父伯達公寓

七月廿四日蘭臺公棄世年七十五先生鄉試未終場即歸粵仲篤公尋赴贛留先生侍叔達公

光緒廿四年戊戌（一八九八）先生十八歲

隨叔達公遷居清水濠

應童子試時按試廣州者爲長沙張文達公百無極賞先生所爲鐵路賦因以第一名取人府學先生之

受知於文達公自此始先生厥後事業多與鐵路爲緣亦巧合事也

時在文達幕府襄校試卷者爲胡眉仙煥極賞先生文因物色相識厥後遂爲契友

光緒廿五年己亥（一八九九）先生十九歲

是年先生補廩生在廣州與胡漢民衍馮桂東原壇陳協之融徐信符紹榮鄭韶覺洪年唐菊人憲慈及

沈養原頤清張淡庵口口及兄道生同組萃廬于雙門底黃文裕公祠內爲講學及轉輸新書報之所

時當甲午戊戌之後人憤清廷之失政羣思改革先生亦多與往還籌策當道基焉

光緒廿六年庚子（一九零零）先生二十歲

應本省鄉試不第秋遂歸贛先迂道謁母舅汪劍新先生樹堂於南通州署劍新先生任通州知州十餘年地方人士極愛戴之張氏創辦各實業多得其翼助

在贛謁陳敬原三立先生

冬與孫氏成婚於無錫孫夫人爲無錫孫虎峯先生祖烈女虎峯先生與仲鸞公同官江西時締婚至是結婚焉

光緒廿七年辛丑（一九零一）先生廿一歲

春偕孫夫人至贛謁仲鸞公及汪太夫人于廣信府河口

秋入京寓米市胡同南海會館桂南屏坊家先生在粵與桂東原垣往還甚契時東原寓南屏所故

先生亦寄居焉京曹清苦三人每日菜資僅京錢三千約當今之二角

肄業京師大學堂入仕學館同學者達摯甫壽余戟門榮昌翁銅士廉靳仲雲志唐易庵演等時譯學館同時開建兩館多少年英俊先生皆與往還卽今日北大之前身也時于晦若式枚李亦元希聖沈筱宜兆址皆爲教職員極賞愛先生于君以三代世交情誼尤篤時孫慕韓寶琦任駐法公使先生欲任一館職藉以留學孫許之尋因當道力薦某某限於名額遂不果

作遊仙詩三十首見遐菴彙稿中編一三零頁感時寄慨爲文道希易實甫諸公所賞

光緒廿八年壬寅（一九零二）先生廿二歲

歸贛居河口三月旋主涂家埠

冬赴滬應沈筱宜兆祉之招任事于廣雅書局主編譯事

光緒廿九年癸卯（一九零三）先生廿三歲

四月初四日汪太夫人棄世由滬奔喪

閏五月廿七日叔達公棄世年四十有九

冬應梅頤雲之招至湖北任農業學堂國文史地教員時梅爲農校監督同事爲孫撥百均汪子健有
輪等

以所作玉落詞寄易實甫極承獎許

光緒三十年甲辰（一九零四）先生廿四歲

在湖北仍任農業學堂教員

先生授室後因仲鸞公服官處脂不潤家累甚重故決意自謀生計農校月薪僅四十元離城廿餘里往返須乘肩輿在校自備午餐已耗三分之一先生刻苦自勵彌自振奮經二年尚餘銀一百元

光緒卅一年乙巳（一九零五）先生廿五歲

在湖北應曾履初廣路之招兼任方言學堂教員又兼西路高等小學教員則梁節菴先生之介也

時狄楚卿傑賈在滬所營時報方缺主筆及湖北訪員先生乃應其選月爲論說十五篇及通信十次僅得酬五十元尙不時至先生以藉此得識海上賢豪且練習新聞工作不之較也

在鄂識陳士可毅陳石遺衍徐豫寶思允等並奉教于馬季立貞榆紀香驄鉅維陳善餘慶年諸先生

光緒卅二年丙午（一九零六）先生廿六歲

在湖北兼任兩湖師範學堂文普通中學教員皆梁節菴先生所介

是年兼應南方報之約月爲論說十篇收入稍裕然因此忙甚蓋兼四校之功課且須閱改課卷又月爲報館論說廿五篇通信十餘次夜恆十二時始得寢七時即興每日馳行二三十里先生恆自言體力之虧實緣于此然當時一心奮勵不自覺也

九月清廷釐定官制新設郵傳部專管航路電郵四政以張百熙爲尙書唐紹儀胡燏棻爲左右侍郎是冬入都寓馮公度表兄處始謁見馮氏姨母俞太夫人之嫡堂姊也

十一月調入郵傳部派文案處總務股辦事旋任幫主稿時張文達尙書唐少川侍郎陳簡始右丞對先生皆特器重先生固落落僅勤勉盡職而已嗣張唐先後去職林尙書紹年繼之亦頗倚任及岑春煊繼爲尙書其幕府姚伯懷紹書高嘯桐鳳岐至相契岑擬以員外郎奏留未及行而外調陳尙書璧繼之素不識也于傳人中見賞拔目爲勇于任事時右丞郭春榆先生會所亦相知愛令先生兼司章奏殆郭意也先生強直本訥並年節生朝堂官之調賀亦不知爲之晨夕趨公而已然薦擢頗速同寮爲之側目時京曹清苦郵部以養廉故俸給優于各署先生又不喜交際周旋故忌之者多厥後與陳尙書同入彈章亦因此也

光緒卅二年丁未（一九零七）先生廿七歲

三月郵傳部設鐵路提調處綜司借款各鐵路事務先生卽兼在該處辦事

六月初一日郵傳部始分設船政路政電政郵政庶務五司

先是尙書岑春煊奉旨甄別部員改三處爲各司每司派正稿幫稿各一人路政司事繁設幫稿二人先生與關廣麟充幫稿

七月以主事候補

八月補七品小京官

九月署主事充承政廳機要科科長（部設承政參議兩廳承政廳分機要考績會計三科後考績併入機要）

十月充路政司官辦科科長仍兼機要科專司章奏是月路政司分設總務官辦商辦三科先生充官辦科科長

十一月郵傳部奏設鐵路總局執行借款各鐵路督辦職權以鐵路提調處改組先生充總科員總科員之職等于當時之提調陳尙書不欲先生遭人忌故僅予以此名稱

光緒卅四年戊申（一九零八）先生廿八歲

四月補路政司主事

五月晉擢路政司員外郎

時陳尙書對先生倚任甚專同寮多側目先生感尙書知遇亦不避勞怨忘身奉公尙書性嚴正極惡屬員之迂緩浮滑者部員屬稿恆遭勒帛一日先生呈稿尙書正下筆刪改先生曰此處萬不能改其實

爲如何如何尙書遽塗去所改曰吾未細閱耳又一日路政司長書不愜意召先生呈稿尙至曰君爲改之先生大窘對曰容與司長商改尙書不允取筆立待改就發出曰勿效他人圓滑司長瞠視而已時商辦同藩鐵路公司因某事遣人以賄進先生以聞于長官擲還之

八月郵傳部設憲政研究所以先生任股長

九月初一日超擢路政司郎中

九月十五日轉承政廳僉事仍兼鐵路總局總科員時僉事爲郎中之升階參案所謂一歲五遷卽指此十二月初十日贖回京漢鐵路京漢鐵路原名蘆漢鐵路光緒廿三年四月盛宣懷督辦鐵路總公司始與比國銀行工廠合股公司訂立蘆漢鐵路借款英金四百五十萬鎊合同是爲鐵路外債嚆矢而外人管路權分利權購料權稽查權及以路抵押權下至款存銀行雇用工程司各權利皆隨之斷送至其在外國市場發行債票實收時折扣之損失抑其次焉要其大害尤在於委託外人管理道路成則管理全權亦全歸外人掌握卽歸所謂總工程司管理是也而京漢總工程司並兼公司代表其地位與督辦平行故專恣尤甚而所謂督辦大臣者亦但受成而已一切軍運貨運車輛之調動國定運率之自由咸被剝奪無權過問也先生以京漢貫通南北幹綫爲國家命脈深以路亡國亡爲懼時三水梁燕孫上諭先生方長鐵路總局先生兼佐局務嘗與梁公亟謀收贖之策始則籌措贖路款項繼則壁畫交涉方略積年累月昕夕籌議殫精竭慮不遑啓處至是京漢受比人干涉已屆十年依照合同第五款在公曆一九零七年九月一日以後無論何時可將借款清償遂請於尙書陳公玉蒼毅然奏准將借款合同作廢依

約收回全路管理權計贖回該路需費五千五百餘萬兩經年籌畫五百萬鎊募國內公債一千萬元而比公司以利權久據不甘拱手先生與袁長坤李大受盧學孟等隨時隨事始終拒婉商折衝凡十餘也先生與在事各員辦公常至夜分不輟贖回以後迄無襄擢以必先生代郵傳部擬議結京漢贖路交涉情形及注銷借款行車各公一七〇頁又代郵傳部擬咨外務部代外務部擬照會比公使代郵傳部擬致比公司配唐函並見上編七四、八〇頁又贖回京漢鐵路始末詳載梁燕孫先生年譜七四——八三頁

十二月陳尙書爲御史謝遠涵所劾詞連及先生等奉旨派孫家倫歲五選事實也且其時僉事地位較高於郎中爲升丞參之階陳公謂先生月俸六百兩所分鐵路電政餘利猶不在內孫那二相覆奏致相符惟鐵路電政餘利聞已歸公所分當亦無幾云云詞意可謂宣統元年己酉（一九零九）先生廿九歲

正月陳尙書交部議處革職部員降革有差先生與梁士詒關慶麟程費七百萬兩同列以其費省無可中飽遂以蜚語上聞謂薄待王政王府第事復被譏構王亦深怨之於是孫那二相覆奏文致甘徐世昌繼陳任郵傳部尙書以先生任承政廳副廳長旋升廳長生過多請旨酌裁尙書徐世昌因奏留先生等十三員至是遂見擢用

是年冬先生始識法人伯希和 (P. Pelliot) 于北京往觀其在敦煌所得各出土物時同往還者羅叔蘊 振玉王 扞 鄭仁俊 蔣伯黻 鳳藻 是爲先生從事考古之始

先生任路政司及鐵路總局二職經驗益宏恆思糾正既往之弊端開拓將來之業務復痛感外人壓迫及政治腐敗之苦不憚孤軍奮鬪至于再三時北方諸煤礦強半在外人之手一日北洋大臣派洪述祖代并陘煤礦要求減輕運費先生以一礦既減他礦相援鐵路貨車本缺將悉所有之車不足爲運煤之用至要之糧食軍需將何從運濟鐵路之開支及借款本息將從何取償堅持不允洪不歡而去既而開平即今之開樂隨城各礦紛紛要求祇有一律堅拒然各礦固皆執外交成案以爲後盾謂中國政府固明明許我減輕鐵路運費也先生因悟鐵路運價之能否自由固關係一國經濟之命脈吾國關稅之尤人協定已制我之死命若運價再受人干涉則經濟將永無復興之日故平日對此極兢兢焉

時南洋勸業會設于南京政府派楊侍郎士琦任審查總長楊要求由其自印車票通行各鐵路先生以事實不能行拒之楊大愠此亦日後政潮醞釀之一原因也

宣統二年庚戌(一九一零)先生三十歲

春任鐵路總局提調奏保丞參派在參議上行走徐尙書世昌器先生才欲大用之又慮資淺招物議于是兼保旗員及勳臣子弟李經邁等奏上得允

鐵路總局綜司借款各路實綰九鐵路督辦之職權先生與陳詠仁廣麟同爲提調躬身奉公不爲聲華亦不諳交際雖同僚側目聽之而已

時先生物望頗高當道多欲延攬慶親王奏勸遣人示意約談先生以不欲干謁權貴且不肯饋門包竟不往

七月部派往歐洲游學兼任考查鐵路材料事務先生夙有留學歐美之意擬乘此實行旋因病未果即南下就醫至寧滬居兩月餘少愈奉徐尙書電召北上

仲鸞公至南京視先生疾

宣統三年辛亥（一九一一年）先生卅一歲

正月廿四日免鐵路總局提調專任承政廳廳長尙書盛宣懷意也先是光緒朝盛久任鐵路總公司督辦大臣全國鐵路皆歸其主持三十二年正月以病辭唐紹儀接任奏請裁撤總公司并鈎覈清釐盛以是蓄怨宣統二年冬盛繼徐任意梁士詒與先生皆唐系遂于翌年春奏撤梁之鐵路總局局長職連及先生遂有是命承政廳如今之總務司事權頗重先生避嫌不事事委蛇而已時與趙堯生熙曾剛甫習經場的谷增華章曼仙羅懷公惲丁叔雅惠廉鳴和

本部保案加三品銜並戴花翎

是年三月二十九日黃興等舉事于廣州四月清廷設內閣以盛宣懷爲郵傳大臣同月盛宣懷奏准宣示鐵路政策幹路均歸國有從前批准鐵路商辦各案一律取銷主其事者鄭孝胥也旋由盛與四國銀團訂立川粵漢鐵路借款合同以端方爲督辦各省紛起反對四川尤烈七月朝命四川總督趙爾豐勦辦四川爭路人民八月十九日武昌遂起革命

九月先生任鐵路總局提調尋代理局長

時資政院議以郵傳大臣盛宣懷違法行私貽誤大局議決革職九月初四日奉旨依議侍郎李經芳時兼長鐵路總局亦連帶去職先生代其任旋改爲署理並執行各鐵路督辦職權依舊例年可支公費三十餘萬元先生沿梁燕孫先生例月支薪費八百元而已未兩月先生降就路政司司長遂並公費停支

民國元年壬子（一九一二）先生卅二歲

二月十二日清帝退位（先生參與北方共和之經過）清廷自洪楊之亂始重用漢人而疑忌滋甚其始曾左交惡繼又不次遷擢准軍將領以制湘軍其後迫於世界之潮流詔各省練新軍當時北洋六鎮湖北二鎮一旅爲天下雄清廷乃召袁世凱張之洞入閣以解其兵柄而袁張又交惡慈禧太后御下之術得售自兩宮崩親貴柄政逐袁歸滬上良弼爲濤洶兩員勒運籌帷幄然北方諸將領心仍向袁辛亥八月武昌起義甫一月而獨立者十四省京師人心洶洶桂春欲閉城殺漢人隆裕不從詔起用袁督師旋任袁爲內閣總理大臣迨良弼被刺趙秉鈞長民政部袁遂入京命馮國璋率師下漢陽即停攻派唐紹儀南下議和至辛亥歲暮當民國元年二月而遜位之詔下矣袁之入京舊幕僚已星散唐紹儀梁士詒等贊襄一切先生因梁而參與機要關於清室遜位之幹旋暨袁氏翊贊共和之局先生之力爲多先生逐日上午入部處理部務下午詣袁官舍函電紛馳夜不就枕其軼事可記者有三一優待條件第八款原稿祇禁衛軍歸民國陸軍部編制一語隆裕謂用編制字樣則陸軍部儘可任意改編執不可諸大臣皆無計後加額數俸餉仍如其舊八字隆裕始無異言從先生議也二外蒙土公因優待條件未洽頗

有異議先生介士爾冠特王帕勒塔疏通諸王經旬乃就絕三革命軍起京中各報紙皆昌言討伐先生組織光華報稍稍露贊成共和意被狙擊幾不免

時郵傳部屢易長官皆不到部視事丞參亦皆虛位袁屢命先生任部務先生辭名任實遂以承政廳長綜司一部之事巨細兼綜勞瘁十倍平時至元年四月施肇基到交通總長任先生始卸重責而退就路政司司長之職當擅代之際北京各部院職員星散無交代之可言一切文卷款項紊亂損失不可數計惟郵傳部安堵不驚纖毫無損實先生一人之力也

南京政府成立先生朋好甚多屢邀先生南下合作虛交通之位以待且有不諒而加指摘者先生爲言交通事業與中國建設前途關係之大及其不可割裂之理由意在目下少破壞一分則他日多得一分之用余爲國家維護此事業之完整意並不分畛域且不願因一時之變革而增長外人干涉之機公等他日當自知之南中因此羣加諒解一初措置扞格殊少然北方轉不免因此加以猜忌焉

先生非原始即參預革命者然素習史學又以從政後目擊政治之腐敗外交之失利深覺非有大變革不能補救故力主頡頏潮流以期國家得一新生命其助成南北共和之動機實緣於此當宣布共和之日北京全城懸挂五色旗先生見之喜極而涕

先生自少卽懷濟時利物之志從政後深覺吾國交通之重要卽矢志以爲終身事業以清廷腐敗所懷未展百一革命後先生意謂一切障礙可以排除銳欲有所建樹故尤爲興奮焉

二月二十九日北京兵變是夕先生適在袁之辦公處石大人胡同外交部事後曾爲人言時方晚餐聞牆外槍聲

起既而各街鼎沸火光四射電燈隨熄電話不通先生隨項城避人地齊項城形色倉皇既而知係所部兵變色遂定蓋其時本有禁衛軍入城攻袁之謠也故世傳袁先知其事者蓋不確殆左右逢迎所爲耳是夕衆皆未睡天明汪精衛致唐少川之函至先生知必重要拆視之知歡迎團諸人皆子身避于六國飯店袁命先生馳往省視爲備衣履用具焉

二月籌免鐵路貨捐清末釐金之制不論水陸節節抽收蠹國病民久成痼疾鐵路興後商運大都改道釐金驟失大宗收入於是各省當局紛設鐵路貨捐對由鐵路運輸之貨物徵取通過稅而未入鐵路前已出鐵路後固有釐稅仍舊抽收又火車行速不能按站稽征則將水陸多處局卡應征之釐額合併於起運之車站抽收而不復詳分其路程之長短故此項鐵路貨捐實爲蠹路病商之惡稅先生自任路政卽竭力欲去此障礙數年間先後議裁京漢鐵路之直鄂豫火車貨捐京奉京漢京綏三路之豐台崇文門稅京奉之奉天溝幫子貨稅及滬寧路之全路貨捐與各省部往返爭駁積稿盈尺阻力橫生先生憂憤之餘曾矢志必去此惡蠹始已至是認爲時機已至復具說帖上之臨時政府籌備處提議三項辦法（一）實行免厘加稅（二）暫免鐵路貨捐（三）寓征于運當局極以爲然然僅將滬寧一路之貨捐裁去他路迄未能辦逮民國三年先生且以此爲財政部彈劾謂爲串通奸商阻撓國稅稅收之難去也如此

附說帖

吾國商捐一項爲病民病國之光而水陸交通之受害尤甚恭綽從事路政六年竭力與此蠹路之惡稅戰以宿弊積久蟠結深固致案

隨設權費時數載卒未能消除民害局外者多責備路政不修而不知其中牽掣爲難有絕非一方面之力所能挽救者致牽連受命而無以自白私憂竊歎以爲政治不良其結果乃無有是處忽忽無幾時而大變作矣今者政治刷新從前惡習自當掃地也然另籌改良之策除路政興革各事應另案議辦外茲先將對於鐵路釐捐辦法具陳於左（一）實行免釐加稅吾國釐捐弊害之重人盡知之不惟國民所痛心抑亦世界所疾視現當與民更始之際自應速籌免釐加稅辦法立予實行以爲根本之救治兼貸環球之觀聽（二）暫免釐捐如免釐加稅辦法統籌兼顧手續繁難一時尙難見諸實行爲目前計軍興以來民生凋弊勞來安集刻不容緩似應將各項釐捐先予豁免一年或半年惠商之道必有奇效鐵路亦兼受其益（三）停免鐵路釐捐貨捐查鐵路釐捐各省每年收入多者不過三數十萬金特以經收官吏藉此可以飽其私囊故不憚種種作梗而阻礙商旅堵塞交通尤爲病國之巨蠹目前如不能將各項釐捐全行豁免則此項火車貨捐本屬最後發生惡稅之一種亟應先予停免俾得暢行以上所陳三端皆統一國家爲國利民福計所必應行之政策民國必有實行之一日此可斷言者恭綽不遺痛於目前之積弊欲當局早爲籌濟之計耳有難之者曰各項釐捐統計各省每年收入不在少數強半藉此爲行政補助之經費烏可輕議豁免不知如實行第一層辦法則國稅統一所裁免者不過去其重複留難至被裁之釐捐自有新加之稅項可以抵補第二層暫行辦法目下國民經濟恐慌已達極點此係司財政者無論如何必應有通盤籌劃培養稅源之法此項暫免辦法亦應包括在內此則全恃司財政者盈虛消息善爲補苴當亦不患無術也若照第三層辦法本部爲利便交通除障礙起見亦當勉力爲各省代籌抵補之法擬即調查各省此項貨捐近三年實收數目平均假定爲一年收入之標準嗣後無論何項貨物均由路局將應收釐捐融入運價之內一次代收再由本部協商各省每年酌定數目由路局分派付還各省無派員設局之繁商人無需索留難之累而國家仍有正確之收入實一舉而數善兼備但如照第三層辦法實行另宜規定通則二項如下（一）貨物未上車以前既下車以後相距若干里數原有各項普通釐捐不得再行重徵（二）商人運貨一切自由起運不得因某貨物改歸路運強令將向由他處載運應繳之釐稅仍令加繳以上各節謹繕具說帖呈候臨時籌辦處會議施行至詳細辦法應俟決定後再行續擬

三月兼交通銀行幫理前清郵傳部以借款所辦各路依合同規定存放款項向由外國銀行分儲匯款亦由外國銀行匯劃損失頗多經梁燕孫先生創議設立交通銀行官商合辦以縮合輪路電郵四政收回利權爲宗旨於光緒三十三年經郵傳部尙書陳璧奏請設立該行行章規定全國鐵路督辦例兼該行幫理至是先生遂兼任焉先生之盡瘁于該行自此始其後該行改用新式簿記擢用才俊之士以周作民錢永銘胡筆江等分掌要職皆先生所建議者也

三月十日袁大總統在北京就職電南京參議院宣誓其文曰「民國建設造端百凡待治世凱深願竭其能力發揚共和之精神滌蕩專制之瑕穢謹守憲法依國民之願望達國家於安全強固之域俾五大民族同臻樂利凡茲志願率履弗渝俟召集國會選定第一期大總統世凱卽行解職謹掬誠悃誓告同胞」此文原稿由先生草創初固不意袁之卒寒此盟也

三月三十日任命國務總理唐紹儀兼交通總長是年四月南北統一之後郵傳部遂改稱交通部部內暫分股辦事設路政股以先生辦理路政事宜

四月八日施肇基任交通總長郵傳部原有之路政司及鐵路總局事務合爲路政司以路政司長兼領各鐵路借款合同上督辦大臣之權以先生任交通部路政司司長兼領鐵路總局長職權先是袁總統意本以交通次長代理部務相屬然先生自北京兵變以還默察南北不易合作政治前途暗礁滋多而鐵路事業不當牽入政治旋渦故再三懇辭捨而不爲僅就此職時官制司長爲薦任官先生寧韜迹於此冀一部分行政可以單獨發展不致受政治上之影響此先生之苦心也觀於民初數年全國鐵路

所具之成績可見一斑矣時先生雖執行五路督辦大臣之權但祇支司長薦任俸給先生亦安之不較也故私計頗寤

四月廿七日在中國鐵路協會演講中國鐵路之過去與未來原文見選堯集稿下編演三二二——三二四頁大要言「鐵路

問題乃民國建設上第一應先決之問題加以外患駸駸他人路線四面圍迫我已無從容布置之隙故今日第一在趕急造路其他皆不成問題類如國有民有之爭內債外債之別此皆枝葉上事總之全國上下應以促進鐵路之成功爲主凡足阻礙鐵路之進行者皆當痛與排除至於一部分權利之犧牲更其餘事否則直接阻鐵路之進行者即間接阻國家之進行揆之吾人愛國之初心當不如是至進行次第第一速定路線計劃第二速定籌款方針第三組定機關第四分途並進至借債方法中所最應研究者一路線情形二投資者及代理人之心理三歐美市况四吾國各外債歷史及慣例五新生事實至後此之希望一直接向歐美市場募集巨款還清舊債以去種種之束縛二逐漸縮合新舊各路爲有統系之組織以完全其作用三依鐵路棧以闡經濟力之發展而實行有限制的開放門戶以維大局之和平四注意世界交通綫以變外交之機局至其他事務之整理人才之養成條目尙多茲不具論總之吾國今日之鐵路乃國家的社會的乃兼屬於間接生產的而非純屬於直接生產的明乎此而造路之方針及進行之方法皆可明瞭矣鄙人之希望於未來者在此一先生此次講演可謂爲中國鐵路建設計畫之綱要迄今三十餘年談鐵路之建設者莫不奉爲圭臬蓋卒未能有以易之也

六月三十日中華全國鐵路協會在北京開成立大會被選爲副會長

八月孫中山先生入京見先生而大喜曰吾之北也喜得一同志焉辟使贊畫全國鐵路事宜是時唐少川與袁氏決裂政潮甚烈袁氏對先生亦不無疑忌曾一日告先生曰詹天佑創建京張鐵路爲吾國增光不少吾擬獎以勳章何如先生曰善袁又曰吾甚喜詹能極端服從吾之命令如前令建西陵鐵路八十日即告成是以特倚任之先生默然及袁歿後始知所言之有意也

十一月審訂鐵路名詞會成立先生以吾國借款各路所任外人多用各該債權國文字而鐵路專門譯名亦以各路而互殊非亟謀統一則鐵路行政將無法推進故頒定審訂鐵路名詞會章制召集各路及各專門人員會議於京師其後鐵路專門名詞之統一及頒定鐵路詞典皆先生之力也

主創設貫通亞歐之鐵路新線由陝甘新疆通鄂木斯克或西接塔什干以聯固有之鐵路
側室張氏淨持來歸

民國二年癸丑（一九一三）先生卅三歲

二月提請減輕教育用品鐵路運費先生以文化輸入教育改良實爲立國本源之計而文化輸入教育改良尤以鐵路爲一大樞紐類如教科圖籍儀器及其一切印刷品爲直接啓發人民智識之具列強政策於此類之物皆減取最低廉之運費我國前此於此未經注意故各路運章於教科圖籍儀器及其他印刷品等件所列貨等及所收運費參差不一不能與前旨相符殊非所以扶助進行之道茲擬通飭各路局將關於教育之圖籍儀器及印刷品等項酌量情形列爲較低之等或特別訂定專價以期應用器物易於灌輸當經呈准將教育用品之書籍及新聞印刷一律改爲最低價額應用儀器則酌加限制以

杜洋商影射凡未印刷之紙料及未經製造之原料亦分別限制嗣經綜核各路辦法擬定運輸減價表通飭施行此事于教育文化之進展所關甚大先生能注意及此非出智識界之要求可徵遠識

三月統一鐵路會計委員會成立先生任會長王景春副之鐵路以借外款用外人任總會計各路債權國不一所用簿記之科目文字及登記手續亦均不一以致無法統計既不能昭信中外亦難酌劑盈虛統籌兼顧聞美國亦嘗以鐵路多歸商辦會計不能統一乃組織統一鐵路會計委員會主持其事者爲亞當士(Adams)於是先生建議組會聘亞當士爲顧問各路總會計爲委員一面訓練員司一面議訂各項則例經數十次之開會百十次之辯難令各路外籍總會計充分發表意見而取決于多數之主張其議決之文則各路均有奉行之責不容再各行其是行之三年而後統一規模始立其間最難者爲成本會計及資產估價與建築用費等均須追溯改編且務求準確其中艱苦非局外人所能了解也先生本意每年開大會一次將應行改進之點再求妥善厥後雖相沿不廢以先生不在其位遂不免陷於具文極罕進步當統一會計初告成功之際歐美各大報多極推許謂此後鐵路會計吾輩恐將取法于中國蓋有數點皆采取世界最新理論與方法而又能與事實切合歐美尙未能通行者也厥後事變頻仍路政破壞並例行帳冊不能編製先生言及輒爲悒悒焉

會計統一之效果略舉一例如下

民元以前各路之脚行收入多不歸公間有歸公者其入帳之法亦甚參差自統一會計則例規定營業進款內列此科目于是自民國三年一月一日起全國各路此項進款不能復歸各站員私有綜計各路

歸公之款每年至少五百萬元迄今三十餘年卽此一宗已數萬萬元化私爲公矣

六月三日湘路收歸國有同月十二日與蘇路訂約八月與豫路訂約九月與晉路訂約三年三月與皖路訂約四月與浙路訂約四年一月與鄂路訂約而川路已於上年十一月間訂約不二年間共計收回八路昔盛宣懷以鐵路國有論促清室之亡迨民國肇興國人咸憬然知鐵路國有之不可以已先生復乘機曉諭切實推行故得水到渠成其收贖各路實恃誠信相孚公義相感有以致之至各路原用之款性質不同或爲公股出自各項稅捐或爲商股則商人所自認是時交通部財力竭蹶萬分無從預籌巨款乃與各路分別商訂分年攤還辦法而各路亦咸渙然解喻毫無異言蓋先生推誠相與委曲求全之所致也先生恆言世間作用之大無過于誠字有以哉

時朱桂辛啓銜先生方長交通部倚任先生其專故先生益得發舒慨然欲以發展吾國交通事業自任一洗外人所傳中國人不善經營之恥然環顧國內一因政治不良之牽掣二因專家缺乏之困難深感孤行之苦故求賢若渴且培養後進不遺餘力前後經先生汲引造就及派遣留學有專長之士殆及數千人蓋百十年來所未有也先生律已甚嚴而待人頗寬但對于誤公徇私不少庇縱且時時助其所不及增益所不能故中外僚屬懽服能得其死力焉

七月三日代理交通部次長始下命先生辭焉其呈文有云似泥塗之馬鞭策不前譬山澤之禽樊籠是懼蓋是時先生已感政象之混濁不欲與之爲伍也袁大總統閱之大不憚

先生自決定專心發展交通事業後任勞任怨與一時權貴多不水乳因之讒間百出有獻計于袁者謂

交通餘利極多葉某靳不歸公意別有在目下度支奇絀應令挹彼注茲方爲合理袁信焉時先生方力主交通事業應設立特別會計因有人于輿論大加攻擊無知者從而應和勢洶洶然所謂交通系之名亦緣是發生不知先生之主張純從事業之發展着想且實取法於世界先進各國吾國交通事業方極幼稚又多因外債關係而受羈絆尤其不能不以此維持信用及準備推廣之資惜袁氏猜忌而社會盲從致正義不明者凡十餘年至民十七國民政府成立乃採用先生之說絕對不以交通收入流用于軍費政費而交通事業始有擴展之基胡漢民先生讀先生遐菴彙稿曾致書先生謂吾自少識君數十年知君誠不盡君亦太不肯自我宣傳吾不讀彙稿亦不明君主張之正確及懷抱之深宏也先生以孤身與此類橫逆奮鬪者殆凡二十年屢蹶不悔民二三年袁氏屢譏示先生移交通款供政費先生佯不解一日告先生謂梁孟亭筦關內外鐵路月以八十萬歸北洋吾深得其力先生曰大總統當時職司北洋故以其挹注爲喜今職司全國一切應有統籌不必以北洋爲法袁大不悅

又一日先生對袁云各方均有人才宜兼收並蓄不宜自分畛域卽如國民黨卽人才不少袁厲聲曰甚慶國民黨乃國賊黨先生益感消極然努力交通事業之志仍未衰也

八月先生函飭京奉京漢兩鐵路商議運貨負責賠償分年籌辦計畫商運負責爲先生多年主張之一我國鐵路建築之初因財力所限車輛既感缺乏廠棧設置又屬未周站員夫役殊少訓練法令規章諸多簡而不備時爲權宜之計所有運送貨物悉憑貨主自行處理無論大宗零件鐵路核收運費後由貨主派人押運保管一切鐵路向不負損失賠償之責並於運載規章明白規定之民國二年二月先生以

路政司函致京漢京奉京張津浦四路謂各路前因設備未完對於裝運貨物一事特於運章內聲明不負賠償責任此係權宜應付之策實非正當辦法現在路務日漸擴充此項弱點遲早均須補救不若及早籌議規定完全辦法庶足以促進京漢京奉津浦京張四路互相聯繫情形尤多相仿亟應先行公同研究所有關於此次保護貨物辦法如貨棧之設置柵車之改添站內之保管車上之監護與及交付手續賠償限制均須一一妥爲籌及並參考滬寧南滿辦法各就本路情形先爲研察再行四路會商妥議呈復核辦除分函外希查照辦理萬勿少緩四月京奉商准京漢以此事尙待調查擬請稍緩定期會議至是先生函京奉京漢兩路總會辦再商運貨賠償定爲分年辦法略謂籌商運貨擔負責任辦法一案此事頭緒紛繁現在設備種種一時不易完全故欲一急起而謀所以完全之法但茲事體大苟不先籌進行之次序辦理終無效果例如此次來呈所擬先由包運行李代寄包件入手此即可作爲第一年試辦之事其餘路律編訂運價章程之修改車輛之添置車站房屋之改建與及人才之養育經費之準備皆可依次分爲若干年籌辦若干年實行臚列清單有責諸部辦者有責諸局辦者循序而行各舉其職三年不足期以五年則計日課功尙有辦到之一日否則畏難苟安或因循推諉轉瞬十年仍是茫無頭緒今年中國已派員入東方鐵路公會交通事業日新月異我輩無論何等改良議案祇以辦不到三字了之非惟國際之恥亦恐公理所不容來函所云似誤以爲即須實行之事故不憚再爲說明之仍望查照前旨再行會商津浦等四路詳加討論擬定分年計劃呈復俾憑核奪施行

然越二年後先生以反對帝制被劾去職而各路亦因循苟且未克實施先生於民國七年六月次長任

內始召集第一次運輸會議由部提出籌備各路貨運實行負責案如次

鐵路係營業性質必須處處求其利便商民營業始可發達故鐵路對於貨運應負保管責任乃各國鐵路之通例祇以茲事體大各路設備未周故歷年久議未能舉辦然亦當定一分年籌備之法求其費省而易行者方可計日成功事觀厥成至保管貨物應行籌備各大端不外沿線倉棧之如何籌設載運棚車之如何添置保管人才之如何設法訓練以及關於路局或貨主或鐵路員役責任上手續上如何通盤規畫妥訂法程皆當爲先事之籌商而後有實行之辦法惟就各路目前經濟之困難欲其能投此巨大之資本經營此事亦復如前此之徒託空言終無實際爲今之計如欲一致進行惟有分年籌備之一策而籌備之中尤須有救濟及輔助之方法俾各路視其經濟之盈虛以定其觀成之遲速在此分年籌備之中倉棧則先就衝繁各大站酌量建設而後推及於中小各站棚車則預定應購之數逐年遞添或先製帆布車罩等以爲暫時兼用廠車之補救至於貨物之保管收發稽查以及一切單據簿冊等事先就各大站員役中酌行分調講演以期諳練自屬所費無多將來車行往來如須責成路警隨車守望此時即在鐵路警員養成所以及各路巡警教練所中特立崙科注意教授並無庸另行籌費此外如商訂法程以定經過之責任以懲授受之詐僞但須各路折衷互訂認真實行並與經濟問題無甚關係總之各路運貨負責事在必行實行以後直接間接有裨於鐵路者正夥更不乏取償之地雖然天下危險之事往往發生於意料之外鐵路運貨遠欲實行負責第恐倉棧之保管損害之賠償在各路中尙有爲能力所限之事是尤不可不預籌救濟之法其法維何

一曰招商建築貨棧也各站貨棧除由各路自行分期建築外如有餘地即指定招商建築其建築方式由路局爲之規畫其應收車租由路局爲之核定其管理規章由路局爲之取締並訂明若干年以內不收地租以至若干年以後須將棧屋讓歸該局所有不再給價或酌給若干成如是則各路貨棧不難即觀厥成

一曰各路相互保險也我國路運貨物從前既無防患未然之經驗又無歷來招損之統計一旦實行負責誠恐某路有時獨蒙巨大之損害自不妨由各路預行組織保險公司凡貨物由各商家聲請保管者酌收保險費若干如有損失由路賠償其保險費即按物價核收俾鐵路辦理保險之費得以借此籌集（包裹保險已有先例）是尤衆擎易舉之策也

茲依運輸會議章程第六條之規定提交會議希即公決具復

此案經運輸會議全體會員贊成當由部分行各路遵照即日着手籌備以策進行即定於七年八月一日作爲各該路着手籌辦之始期

迨八月先生復訓令各路局所運貨負責一事期在必行不得以鉅款難籌畏難稽延其文曰此次運輸會議議決籌備各路運貨實行負責一案業經由部於七月二十六日通令各該路定於七年八月一日爲着手籌辦之始一律趕辦在案查鐵路係營業性質必須便利客商始能發達營業運貨實行保管負責辦法實爲鐵路應盡之職責既經該會議決成立本部決定事在必行不容延緩誠恐各路以茲事體大進行或有顧慮不知運貨負責欲其設備完全方計實行則需款既多觀成匪易亟應力求費省易行

之法例如調度車輛之宜力求敏捷確實利用回空勿使間斷裝卸捆載之宜力求簡便堅固利用最大載量勿使虛糜遺落以及先就衝繁各大站酌量建築貨棧而逐漸推及中小各站一面並利用招商建築以補助其進行多置帆布車罩兼用敞車以補救棚車之缺乏添設車站棚欄訓練路警車員以實行運貨保管負責此項補救方法需費既屬無多籌辦諒不十分困難務須提先着手以期早日實行至於需款較多各事項則分年籌畫次第進行分事程功亦必較爲易舉除通令外爲此令仰該路查照前令將各項應行籌畫事宜分別緩急詳擬辦法切實施行本部將以此課各路之成績切勿畏難苟安是爲至要

至九年八月先生始任交通總長特再訓令各鐵路局所迅速籌擬貨運負責辦法定期十年一月一日起實行其文曰查鐵路營業之盛衰端賴客貨運輸之處理各國國有鐵路之管理無不以利便商民發展營業爲政策卽如減價招徠設棧代管貨物保險抵押借款等事舉凡有便於商買者無不精益求精汲汲進行而鐵路遂因以獲利獨我國貨運因廠棧未備車輛缺乏員役不齊未敢受運貨負責之重任憑貨主自行處理無論大宗零件只收運費不負損失賠償之責以致貨棄於地商賈裹足重以歷年兵災車輛散亂貨運益形停滯查本總長在次長任內曾依據運輸會議議案通令各路定明七年八月一日爲籌備貨運負責之始至多不得踰三年在案現已經過兩年究竟該路籌備情形已至如何程度今當歐戰甫終歐亞交通行將恢復本部綜覽國內外大勢默察各商歷年損失情形非由貨運負責入事實不足以宏營業而便商運除由本部應行預備各項已飭司處趕速進行外爲此令仰各該局所查照

迅將車輛之調度廠棧之建築員司之配置規章帳表之編擬聯絡手續之訂定分別籌議妥洽限一個月內呈部核辦以便召集各路車務主管人員公同討論決定民國十年一月一日實行此事本部已定爲政策務在必行無論如何困難決不更變仰各該局長轉飭車務處悉心研究依期呈復核奪毋稍稽延是爲至要再此事滬甯鐵路業已行之有效應就各該路情形參酌滬甯路辦法擬定呈核仰併遵照同時並由路政司召集專家籌議決定分期籌備限期四閱月完成至十一月遂以部令頒布國有鐵路貨車運輸負責通則嚴飭各路如期施行

然結果各路仍復藉詞車輛添置廠棧建築員司加增等在在均需鉅額資費路款支絀一時無從措手爲理由迄未能實現先生之理想蹉跎復蹉跎以至民國廿一年後先生及門愈誠之核繼綰鐵道部業務司以台山譚子籌編宗爲幫辦於是始踵先生前規努力排除一切荆棘根本釐訂章制另定貨物負責運輸通則及施行細則同時並寬籌經費爲各路增加負責貨運上一切必要之設備並調集各路人車專門人員在部分別加以訓練嚴定信賞必罰之規勉以守法奉公之誠於是設法推行負責運輸及負責聯運於全國各路先生廿餘年之志業至是始克見諸事實亦足見中國政治事業改革之匪易也已

九月代理交通部部務

十一月開辦鐵路巡警教練所先生以鐵路警察素質不良且路爲綫形多經荒僻之地應防不測故路警須有軍隊能力與普通巡警異趣教練所之設一面教練原有鐵路警官及警兵使其補充軍事知識

一面招退役軍人品質較良者授以路警知識俾交相爲用時南京留守府方解散先生所用教職員有江浙聯軍軍官先生惜其投閒故招致之又曾因鐵路之便至張家口購馬數匹因有人譏於袁謂該所招兵買馬步軍統領衙門來函稱接密函指教練鐵路巡警與亂黨有關經辨明後翌年五月飭令停辦規畫全國鐵路路線由交通部通告徵求全國路線意見先生以吾國鐵路建設必須先定網絡劃分次第而此鐵路網之規定須根據政治軍事經濟技術種種關係方能適當因廣徵國民意見自通告後共收到意見書三十九起當經組織審查委員會先由專門人員分別審查復經評議會一再覆核內以李雅意見書較能統籌全局規畫精詳認爲優等合格

十二月交通部改組路政司改爲路政局某日奉命任路政局長兼代次長並執行株欽鐵路督辦職權力爭德人提議協定鐵路運費事按中德膠澳條約會規定（一）開採山東全省鑛產（二）高徐順濟兩路由德人建築民元之冬德人提議爲表示親善計一改爲指定區域二改爲借用德款建築惟要求有關各路之運費應歸雙方協定當時袁大總統及外交部以德人讓步關係又德公使謂民國二年元日德將遞國書承認中華民國以此言爲餌將訂約矣先生時爲路政司長以海關稅則協定中國已受無窮之損失如鐵路運費亦復協定則經濟命脈永在人手害不勝言詣袁及外交部長孫慕韓極力諫阻並向本部堂官堅持不可應允孫爲先生父執亦知協定之害而囁於勢屢勸先生通融袁大總統亦時諷示不可堅持先生不爲動且日邦交上承認與否乃雙方之利害德不承認我于彼亦非有利何必汲汲袁不悅一日孫招宴先生有德人司良德（Freiherr Von Seckendorf）在座司良德者德外交

老手稱中國通者也。司良德謂余自柏林來奉敝國皇帝之命對君致敬請于鐵路事幫忙行且贈君寶星云云先生笑謝曰余一路政司長何敢當此交通部有長官更上有公府對外大事非所敢知也至民國三年梁敦彥長交通部卒不能堅拒先生方憂議畏讓不復與聞機要矣。提出交通部特別會計理由書先生深惡營混政蠹覬交通收入特提出上項理由書以防軍費政費之挪用當道忌焉其後交通部雖堅持特別會計而事實上流用之舉終不能免致交通事業無由發展可歎也。

時先生整理鐵路車費甚嚴凡文武官吏乘車皆受限制毫不假借一日袁總統邀先生至府曰余眷屬將由彰德來京家族及行李稍多可否專開一列車又府中經費不充其應繳之半價可否暫行記帳先生曰諾于年終再向府中收取爲百寮示範可也袁亦笑領之此風今不可復觀矣。

是年春先生至滬與鐵路總公司籌商進行去年八月孫袁會晤時孫總理提倡於十年內築二十萬里鐵路設立鐵路總公司至是先生奉命南下晤商總理大集海上名流及黨中要員開大會歡迎先生先生答詞如下

略謂「此次鄙人南下承孫中山先生特開盛大之會歡迎鄙人實不敢當而孫先生尙欲鄙人講演鄙人只好將最近的感想稍爲講講我國現在處於列強競爭之下一切生產事業實以交通事業爲其根本而交通事業之中尤以鐵路建設爲其根本我國今日若不從此方面着力一切計劃均必落空一切努力均無意義而所謂國家之建設事業亦一切歸於空談由此可知鐵路交通事業關係之重

大及其在今日國家政策上所處地位之重要

我國今日急圖建設實已無可再緩今幸清室顛覆革命告成前此一切之障礙一掃而空譬如荆棘已除吾人正可從容展步今藉此時機從事建設實爲千載一時不可多得之良好機會且又得千載一時之人傑如孫先生者出而主持其事凡事一有良好之首腦諸事自可順利進行此可謂民國之幸亦國民之幸也惟依鄙見

(甲)關於路線之計劃今日首要之圖(一)對於國際上宜設法縮短歐亞交通之途程使吾國得直接與西北利亞鐵路聯接此有兩線一可由庫倫恰克圖以趨俄國之上烏丁斯克一可由庫倫唐努烏梁海以趨俄之阿木斯克(二)對於國內宜迅速建築縱橫兩大幹線一爲橫斷亞陸之隴海線一爲縱斷中國之粵漢線使之早日接通京粵此均爲今日急待興辦者也

(乙)關於鐵路建設之資金問題依鄙見今日宜先擇一二路線較短程功較易而又極有贏利之路募集國內資金積極興築使國人咸曉然知興築鐵路爲一極有利之事業然後逐漸使之負擔資本較巨路線較長諸路資金之籌措自無若何之困難此爲國資建設計畫之根本辦法至若外資築路吾人亦不反對惟吾國須先有一借用外資之標準條件內須維護國家主權外須保持債務之信用其有合我條件者我始許其投資否則飲鳩止渴毋寧作罷也

(丙)今日鐵路本身之業務亦有急須整理以樹他日大規模建築新路時之範疇者如統一會計技術文字軌制以及釐訂鐵路法令等項均爲今日之先決問題否則他日各處興築新路漫無準繩人自

爲政必有紛紜錯亂之弊此實爲目前可慮之問題未雨綢繆端在今日鄙見願當局加以十分之注意

— 原文見選卷集稿下編
三二四——三二六頁

議建武漢大橋時方議積極進行粵漢鐵路先生因提議籌建武漢間大橋貫通南北厥後一切計畫皆發軔于此

規畫遼西清季東三省已岌岌可危先後由趙爾巽徐世昌唐紹儀錫良等掌政權議築錦愛路聯美以制日而美亦提出東三省鐵路國際中立案均未果行入民國後先生知遼東不易保乃倡議規畫遼西開放洮南赤峯多倫諾爾等處並擬築張北庫倫綫以接西伯利亞(Siberia)一面謀充實遼西由洮南經開魯赤峯承德以達北京另築一綫以爲固圍之計且遼西東蒙之經濟資源亦可資以開發也不謂計畫聞於袁袁初然之既而慮滋國際疑貳竟不果行茲錄先生呈大總統密函如次

竊自我許日本滿蒙三鐵路綫以來錦愛已成虛設外勢日益侵逼不能不速圖抵制我大總統有鑒于此是以有洮南赤峯多倫諾爾等處之開放願交通不占勝勢則開放徒託空言溯自外力積注東蒙環邊悉成要塞所有錦朝朝多朝熱京熱四路綫無論設防興業皆爲至要之圖自非藉助他力迅速興備末由占爭先着錦朝一路本係京奉枝綫英外部因一千八百九十八年俄英有協商之約因與俄政府交涉嗣始商妥允由英人借款歸我興修京熱一綫因情形與錦朝相同近亦由英外部與俄交涉惟日于該處一帶伺察非常黨錦朝發表則朝多朝熱等綫彼或竟先發制人則我更無自動之餘地且英政府或不願向俄屢贖則我更失外援屆時朝多朝熱因洮熱之關係恐不免牽連並失則薊北之藩籬盡

撤矣竊意該數綫因京奉之關係惟有仍歸英人辦理（但不必拘定中英公司）但欲歸英人辦理非乘英外部向俄交涉京熱之時一并提出使之協商不可否則一隅路綫英未必肯向俄屢屢交涉則我將一無所措手事機急迫敢以直陳至慮如此辦法則日于南方將另起要求不知近日彼之要求業已提出即北方路綫悉行放任彼亦決不中止似不宜坐待以自束縛是否有當仍候鈞裁

應 俾 參 考 葉 文 高 等

辦 切 勿 輕 率 保 事 無

俾 火 台 係 生 老 武

此本項城手記語也

籌辦鐵路團體教育各路交通便利之處學校寥若晨星甚至職員子弟且多求學無所先生怒焉憂之爰仿昔賢講學之意為部分教育之謀因發起組織鐵路同人教育會暫附設於鐵路協會本部以專司鐵路團體教育事務擬先於適當地方籌設小學校漸推而中學而高等並徐圖擴充於各路俾路員子弟就傅有資登進有路並訂有教育會及分會章程及教育計畫書呈奉交通部核准作為定案數年之內並募集教育基金百萬圓為該會教育經費之資源不意十年後高恩洪長部竟將該會撤銷盡囊括基金以去而先生十數年為鐵路沿線地方及同仁子弟謀教育之苦心遂付東流矣

民國三年甲寅（一九一四）先生卅四歲

一月交通部派陳錦濤赴歐美組公司承辦我國鐵路及包工

吾國自道光廿三年五口通商以後中英庚子條約不平等條約繼續簽訂列強對華取得各種特權而其最關

重要者厥為經濟的侵略之進展與政治上勢力範圍之劃定互相呼應復以經濟上之特殊勢力為政

治上侵略之主因此則列強對華政策一致之步驟也而列強經濟侵略之企圖其實際執行者乃為各

該國少數資本家所組織之銀行團一面向我國投資取得特權一面更抵制他國或其本國其他組織

之銀行或廠家各國組織對華投資團凡不在團內者悉不許投資如匯豐在英國祇為殖民地銀行之

一並不重要而在我國則以經辦對華借款日久又熟悉華事故悉由其包辦又如商業

之經營則亦悉由太古怡和經營其他資本家企業家均不得參預也 是以我國及各該國官方咸與聯絡而此項少數資本家所組之銀

團遂得以包辦各該國對華權利此其壟斷的事實觀諸數十年來各國銀行之鐵路借款可以為證而

其不利於我國之點（一）各該國資本團假借經濟借款以謀政治上之侵略其政治上之背影太濃

厚易招致勢力範圍之認定（二）損害我國借款自由之主權使我無選擇之自由（三）損害各國

對華之邦交使我國朝野對外之印象太惡劣故勝清末造屢有抵制口貨反對口口鐵路借款收回自

辦之羣衆運動（四）以各銀團之壟斷吾國不能與各該國其他之資本家銀行家企業家及大包工

接洽以獲較優廉有利之借款或材料（五）同時各該國人民亦以各銀團獨佔對華事業之權益而

不獲分沾其利致妨害各國人民與中國人民直接合作先生以此項歷史上不平等事實之演進亟當

設法挽救為謀打破此種壟斷而進求中國與各國人民之真正合作不能不另闢路線用是與三水梁

燕孫先生深籌應付之法知各該國內部既多反對銀團分子宜利用其力以打破此項壟斷當時遠東

時報編輯佐治雷 (Benson Rae George) 與端納 (Donald) 均極熟悉中國鐵路情形與歷史因委託伊等鼓吹并介紹與美裕中公司訂一千哩之鐵路包工合同一面於民國三年初由交部派陳錦濤赴歐美祕密游說各資本家工程家會商組織國際建築公司由中英美法德五國合組其條件大致(一)中國資本約百分之二十八餘各國約百分之十八(二)代理中國政府擬辦各鐵路之建築與借款包工酬費不得過建築淨價百分之七(三)借款年息不得過五釐折扣不得過四釐(四)公司無管理既成各路之權等等陳既赴歐與法國方面磋商將有成議而其事亦漸露於是中外報紙對先生等大肆攻擊英公使亦借他事進讒於袁而美國國務卿蘭辛亦為浮議所動疑該公司含有專利權之性質恐與各約規定不符提出異議未幾袁廢內閣設政事堂以徐世昌任國務卿梁敦彥長交通梁到部之日即電令陳等同國其事遂寢而裕中公司之合同亦以歐戰作罷此項大計遂于無形中夭折迄今亦無有再提者附錄總統府秘書處函

總統府秘書處致陳錦濤函 民國三年一月廿日

陳錦濤先生閣下組織公司承辦本國鐵路借款及包工事大總統意其贊許并盼速成現交通部委託閣下赴歐美與各資本家及工程家會商組織設計必可得美滿效果無任欣悅且深盼早日可有確實辦法見示以便轉陳大總統也此請大安

條件

此公司資本應分為十分計本國人占二分其餘歐美各國人各占二分(惟美國不得逾十分之二)(已授權交通銀行代表中國利益)

此公司之事業為代辦本國政府擬辦各鐵路之建築及借款事宜

中監政府與此公司建築及借款之路權約可有一萬哩其擬先興辦者

甲由武昌經南昌吉安贛州至韶州

乙由南昌經廣信衢州新昌至甯波

丙由南甯經柳州桂林永州達那陽

丁由漢口經黃州廣濟安慶過江經池州官國廣德湖州至嘉興

此公司所得承包路工之酬費不得過建築淨價百分之七

借款年息不得過五厘折扣不得過四厘除印花稅外其餘一切經手費用統包在內

此公司承包建築工程時本國政府除派委各職員外并應派有建築專門學之人及查賬員專任檢定圖樣監督工作及稽核出入各款項之舉此兩項人員辦理各事應有相當之權

此公司無管理既成各鐵路之權但路成之後借款未還滯以前養路及司賬兩項人員本國須選用歐美專家

二月交通部設立統計委員會任龍建章為委員長姚國楨副之

先生以鐵路統計漸有端緒而郵電航三方了無基礎因設立該會努力于全部統計之進行

是月女公子崇範生張氏出也

三月撰京漢鐵路之現在及將來序

原文見遐庵彙稿中編二七三——二七四頁

四月創辦京漢京奉京張津浦滬甯五路聯運吾國鐵路之有具體聯運實始於民國三年前此各路多無聯運之舉有者亦僅限於兩路之間且或限於兩路各一段之間手續既有繁簡辦法更屬互歧及民

國二年十月先生以國際聯運逐漸推行而國內鐵路尙無具體之聯運於國際運輸既難推行盡利而國內交通尤感不便因電飭京奉京漢京張（後改京綏）津浦滬甯五路約期擇地會商聯運辦法同月二十七日五路各派委員開會於天津京奉路局名曰第一次五路聯運會議既畢同月卅一日續開聯運會計會議名曰第一次聯運會計會議聯運會議議決聯絡運輸事項由部訂正編爲條文三十二條曰京漢京奉京張津浦滬甯五路聯絡運輸條例頒行各路於三年四月一日起實行

是月比利時國君主贈先生雷歐布勞大十字勳章（Order of Leopold's Grand Cross）先生之受外國勳章自此始厥後曾接受法國德國日本丹麥意大利等國贈予勳章以無關大要故不備載

五月統一鐵路會計委員會將組織進行情形及議決鐵路帳目辦法詳部核定其文曰

竊查本會於民國二年三月六日遵奉九十一號部令成立專以改良鐵路會計辦法及簿記格式統計報告使歸統一俾便考核比較爲宗旨在成立之始實以鐵路事業宏遠關係國家興衰其中會計一端既爲財產之斗衡更屬全路之綱領本部所管路電郵航出入款項均經國務會議通過認爲特別會計尤須審慎經理詳細稽核內以理國家之財政外以昭世界之信用現在各鐵路會計多按照借款合同掌諸洋員之手因中央無統一之法規卽各以其經歷者爲矩矱此英彼法各不相侔而報部帳册則又係展轉譯造愈覺紛歧若欲藉此以審訂辦路成績之優劣及款項支出之當否極屬爲難是故統一辦法未前總長毅然舉辦於先周前總長復竭力維持於後明定章程預擬手續斟酌既當著著進行惟茲事體大措置稍有不慎則簡率難以圖功恭綽景春忝任會長副會長當卽勉竭愚薄切實研求復舉派

參訂員會員辦事員練習員等襄贊其事而取材之道則有數端一曰學識鐵路會計既關重要頭緒且極紛繁一切編製管理胥有深邃之學術存焉是以歐美學校對於鐵路會計常設專科若非研究有素萬不能取舍得宜一曰經驗中國路事已歷二十餘年無論辦理是否得法亦必有其獨到之處及特具之點此次從事改良者只將外人之良法移而植之吾國則不啻削足適履何能應用況令各路局取新棄舊舍異從同更必多所譏卸故必須有人焉身歷其境洞悉癥結而後對症發藥方克收功一曰政治鐵道者交通之一部也而交通者又政治之一部也此次整頓會計復於國家財政息息相通故須有從事政治熟悉部務之人相助為理始無扞格故本會舉派各員半係畢業在西洋會計法政專家半係部中及路上之員司兼任而各路總會計華洋各員均任為本會參訂員以便公同討論從事改革所有統一法規均經其手造將來自不能譏為難行復特聘美國哲學博士前美國會計統計總裁亞當士為顧問俾以其世界之眼光二十餘年之閱歷處中立之地位解決吾人之可否於各員委派既定之後即將此一切學識經驗政治思想冶於一爐庶於此事之進行思已過半旋即派遣各員分赴京漢京張京奉津浦滬甯以及南滿鐵路調查其舊有會計之辦法及各該路事之沿革編作報告供諸本會計於去年八九月間各調查員均已陸續回京嗣於十一月十九日起開正式討論會議此中經歷復有困難推厥原因半在會計法之煩瑣此類統一事業又係初次舉行半在言語不同及我國科學名詞之複雜而各方面亦有因憚於改革固持己見之時幸其仰體部長整頓會計必令統一之決心並以會長等及顧問按照學理本乎事實詳為解釋亦均能從長計議折衷辦理計今已開會三星期共計七十餘次業將建

築應用會計法規一切大綱細目報告格式普通規則均經規定完舉理合遵照本會簡章第九條編造報告詳請部長採擇施行至此項建築帳目之規定與各路舊用帳目精粗不同之點亦有數端謹就其顯易者分別陳明一就建築帳之大體分工程用費與資本用費爲二事也按工程用款自屬建築之大宗而籌借資本及償還資本亦關重要即將來國家經濟有餘建築各路不待外資而按諸適當會計辦法亦應將此項資本計算利息則建築用款之多寡方能作明確之比較一建築時之薪水工費與其他用款分爲二也各路辦事必期得人而尸位素餐實爲財政之大害茲將此款規定詳明毫無假借此弊可不禁自滅一國有物料及進口物料之分晰也中國工藝尙未發達建築鐵路之物料均係購自外國是則利益未收而漏卮已見上下交困其由然也雖此事不能固執於目前然不能不思所挽救於日後茲將此兩項分別詳明一則使人注意一則比較進步一路用地與出租地之分別也蓋以各種租地於路段長短原無比較而其進款復不恃人力若不另爲提出不特建築資本不清而營業情形亦易混淆一曰大工廠與鐵路之分離也蓋工廠爲另一種之營業路局能爲之他人亦能爲之而鐵路應用物件本工廠能製之他工廠亦能製之故須另行登記以觀該廠辦法之如何及物件製購之孰得凡此所見均本諸各國之經驗鑑於本國之事實作根本之計畫爲未雨之綢繆此會計科目一經釐定於路事之或優或劣辦事人之孰費孰省不難一目了然現將所訂各項譯成漢法文字亦經詳加審正必以文質相宜語意顯豁應用稽核無不適宜爲指歸是否有當統乞鑒核惟此項建築會計關係緊要證諸中外往事其理畢見美國鐵路之設所有建築營業各用款素無分別今以須明此項之故乃另行調查估計

至糜鉅款三四千萬元之譜中國各路雖曾特立此項自較美國爲當惟款目尙有不清稽核匪易著手而近日商辦各路效果未見常起爭端推厥原因亦以建築資本會計不良之所致迨至商力不及收歸國有復不能確定其用費之若干況現在隴秦豫海漢粵川以及張綏同成寧湘等路或已繼續動工或卽指日興築須用建築帳目更覺其殷故本會各員詳加討論先將建築帳目議決以便實行至營業帳目現已議定大綱計分營業進款維持路線修理機件與夫總務車務廠務養路各出款以及各分處會計報告之格式公積之規則等類一俟編製成篇修正完善卽當陸續詳報其他如營業盈餘財產損益週年平準各項帳目及統計報告與夫一切重要法規約計本年九月均可全部告成一律完畢至此項統一會計法規訂定頒行之後中央尤須有各項準備以監督各路實行始不致前功盡棄當就愚見所及續行分別條陳以備部長採擇

自此該會先後議決各種鐵路會計統計則例凡九種(一)資本支出分類則例(二)營業進款分類則例(三)營業用款分類則例(四)歲計帳分類則例(五)盈虧帳分類則例(六)盈虧撥補帳分類則例(七)營業鐵路處理新設展長路線及擴充改良路產會計則例(八)總平準表則例(九)列車機車里程統計則例均并譯成英法文字先後由先生及副會長王景春詳部核定通飭各鐵路自民國四年一月一日起實行于是吾國國有各鐵路之會計統計一切簿記之記載計算始歸劃一交通部公布鐵路人員資歷證明書規則

建議交通技術人員仿軍制訂俸給先生以鐵路時有結黨營私之弊由地位不得保障故人不愛若

定爲官制則身分較崇且由銓敍機關考試序補可免援引私人之患先生議仿陸軍部將校尉制度分官與職爲二事俸隨官給公費依職而定俾鐵路界專門技術著有資勞人員因政治關係不得已卸職後仍可受國家之俸給維持生活再備任使欲飭司局酌擬具體辦法未果行其後政府竟將鐵路職員加入文官簡薦委任之列與先生之意適背馳焉

創設交通博物館先生爲增進一般人對交通之認識及交通員工之智識特創設交通博物館于部內而另闢一門出入任人參觀其中分郵電航路四大類吾國前此未之有也

創設各鐵路材料陳列所先生以與債權有關之外國工廠其能以壟斷我國鐵路材料之供給皆由一般工廠不熟習我國所須材料之型式無法供給故結果雖用投標法而不能出若干家工廠之外致吾國無選擇比較之餘地所損甚鉅因主將吾國所須各材料充分公開擇地陳列俾國內外工廠可參考準備一面逐漸畫一各路材料之型式及規定標準型式期破外商之壟斷並爲自製之基礎

六月十二日簡任交通部次長兼任郵政總局局長前清自光緒甲午國勢寢弱各國紛紛要求權益法公使交涉請郵務用人助理當時郵務附設海關允離海關獨立後照辦洎郵務獨立遂用法人爲郵政總辦總辦之上無長官故洋文誤譯爲郵政長官至是始正名以先生兼任郵政總局局長而郵政總辦爲之屬對外總辦可副署對內則立法及要政非局長畫諾不得施行先生遂釐定郵員等級及用人行政規制大綱其最要者以往國人不得任一省之郵務長及總局之科長法籍總辦議爲規制所限以本國籍之職員考用時學識程度較低不克勝任高級職務並云定例亦有中級職員可以應高級考試

之例先生因脩改定例凡招考高級職員應先儘國人應考其應考資格應中外一律以本國大學生日多應廣其登用之途也又中等職員應准應高級考試三次如三次皆不中選然後不能升進但其原職仍應維持至年老退職為止又以前已得副郵務長階級之本國職員應擇尤試充一省之郵務長于是首以陳茂濤任陝西郵務長劉書蕃任貴州郵務長全國郵務中人無不振奮且陸續得聯翩升進蔚成今日之局其蛻進實皆由先生一手成之也至于訂定郵票式樣畫一郵員制服規定郵旗等無一不由先生審慮而出故吾國郵政二十五年紀念郵票內刊先生小象良有以焉又郵政總辦俸給及公費每月約銀一萬兩先生僅月支公費六百元而已

郵政儲金亦由先生手立規制成效始宏先生注重儲金之運用必須穩慎而公開故別立儲金審核委員會延請各機關中人爲委員惜其後此制竟廢

八月兼任內國公債局董事

九月我國郵政加入萬國郵會

同月鐵路詞典告成先生以鐵路各種專門名辭皆源于歐洲並無確譯非常不便因集各路專家設審訂鐵路名詞會逐字審訂至是成書以國文爲主而附以英法德三國文通行各路一律遵守至是一切鐵路名詞之譯文始有所依據焉

先生本定每年應開審訂會一次增入新訂諸字以政局不定時有斷續十三年先生再長交部復令技術廳組織脩訂會從事脩訂並與各專門學術團體聯絡進行藉求完善

十一月統一鐵路會計委員會改組爲統一鐵路會計會民國三年十一月統一鐵路會計委員會以定期屆滿照章詳請解散惟以統一事業方在萌芽新定則例宜有研究解釋之機關乃能推行盡利遂由先生及王景春二人以本會會長副會長名義詳請將本會改組爲統一鐵路會計會每年開會議一次以解決各項問題詳部採用平日遇有疑問即通函與會中討論故有是命

民國四年乙卯（一九一五）先生卅五歲

統一鐵路會計會議決鐵路會計統計年報格式詳部核定公布施行先生以會計固有簿記然簿記非盡人所得而睹欲明瞭每路一年之帳目及全路之經營狀況非有會計統計年報不足以徵信實而資比較故該會有會計統計年報格式之議訂其年報中所列各表名稱如次

- 一 鐵路歷史
- 二 產業所擔之債務
- 三 股票定額
- 四 借款
- 五 資本支出
- 六 資本支出詳細計算表
- 七 本年度內新設展長路線
- 八 本年度內之擴充改良
- 九 本路自有里數之省別
- 十 營業路線里數之細別
- 十一 車輛分類
- 機車
- 客車
- 貨車
- 業務設備品
- 十二 營業帳
- 十三 歲計帳
- 計算書
- 十四 總平準表
- 十五 旅客業務之細別
- 十六 貨運業務之細別
- 十七 其他營業進款
- 附屬營業互用車輛
- 十八 總務費
- 十九 車務費
- 二十 運務費
- 二十一 設備品維持費
- 二十二 工務維持費
- 二十三 各處營業用款之總數
- 二十四 附屬營業
- 二十五 列車機車里程之細別
- 二十六 旅客車務之細別
- 二十七 貨運車務之細別
- 二十八 主要貨物
- 二十九 各項費用之分配

及統計 營業用款之分配 機車用煤 雜項 每路線一里之維持費 三十維持費占資本原價

百分之幾 三十一員役 三十二證明書 三十三圖式一 三十四圖式二 三十五路線圖

旋將前項格式及說明書詳請交通部鑒核施行其文曰

竊維會計之要以明與信條理明晰爲明登記確實斯爲信所以表示明與信者則有簿記存焉然簿記非盡人所得而觀明與信終不足以表佈於外於是有報告焉鐵路之有年報職是故也年報者固不盡報告一年之款目如舊日之報銷逾時即置諸高閣者可比也年報不啻全路一年之信史以昭示公衆傳諸後世者也比較今昔之進退鑑既往而謀將來莫不資於年報年報之爲用也大矣欲求年報有此價值則所載者除會計款目外不可不注意統計一端原夫會計祇能表示營業上之財務結果而營業盈虛消長之真因非求之統計不可營業之成績未可徒以財務上滿意與否爲定衡其進款增者或因運率增高或因料價低落及其他臨時特別原因而當事者或顛預從事反貪天之功以爲己力反是或因天災事變或物價騰貴儲值增高致營業減色而當事者維持補苴煞費苦心終年役役而不見其功徒見盈餘之減少是非以統計之眼光觀察視業務之繁簡行車之多寡統營業之狀況全路之情形而考之不可然此非可於尋常會計中求之故年報必注意統計一端全路狀況始可一覽瞭然查各路除就部頒表式填造外京奉滬寧廣九等路因借款合同之規定而有年報之刊行京張於民國二年開始刊佈京漢則向稱爲統計年表於統計一方尤爲詳備正太道清等路則未刊行其各路所刊者體例不一詳略互殊更無論矣本部自宜明定統一格式頒佈通行以昭劃一本會此次所擬定之年報格式

其內容可分爲會計統計二類關於會計各表係根據已規定之各種分類則例編製關於統計各表則務與會計則例各款目之規定相銜接本此二類中所具資料提綱挈領竟委尋源不難得全路之真相矣至議訂此項格式時所最注意之點亦惟明與信更兼之以謀統一求完備所載材料不明不信非徒無益害且隨之故所定表式皆附說明標示編製方法以免誤會各路按式據實填造則信史可徵各路一體實行則彼此從同便比較便查核而統一之效可觀惟幣制未統一各路所報幣價不能一律於統一之點不無遺憾至完備一端則一須繁簡得宜一須力所能逮取舍之方在使所備材料足資考證勿涉瑣屑如前此所造之車站辦公所信號房等詳列細表無關大體則本編無取求備如每客車貨車駛行公里之類雖爲治路者所常備因編造匪易目前亦缺此項熟練人員編製難期正確費多益少故決議暫時闕如至若延人公里延噸公里須一律採用旅客運輸及貨物運輸皆爲之細別每列車駛行公里之平均進款及用款各國往往視爲考驗路務之成績者維持費占資產原價百分之幾爲治路所最當注意者均一律備載以期完備此本會議決鐵路會計統計年報格式及說明書之大概情形也

同年六月交通部飭各鐵路督辦局長處長商辦鐵路公司頒布鐵路會計統計年報格式自四年一月一日起實行

四月兼參議院內蒙古烏蘭察布盟議員

六月以三次長參案停職十月始判明復職先是民國二年某公子養疴柏林德皇威廉第二 (William II) 語以中國不適共和倘改帝制莫如若翁英使朱爾典 (Sir Jordan) 向親袁氏亦陰贊助之民國

三年南方漸已底定遂廢內閣制設政事堂出大總統府祕書長梁士詒爲稅務督辦內閣總理熊希齡爲熱河都統是爲帝制開始之第一幕日本公使徵有聞屢詰袁袁堅不吐實久而益露日乃大憤於本年一月提出二十一條件迫袁自失威信藉以倒袁遷延至五月又提出最後通牒袁遂屈服訂約非分之謀宜少戢矣而某公子不悟日與楊度楊士琦等會商以爲歐戰正酣各國無暇東顧日本新得權益意頗滿足外交可無顧慮國內各省督軍民政長大半爲北洋袍澤餘亦俯首服從示以羈縻無虞反側惟段祺瑞掌軍政梁士詒掌財政及前內閣總理熊希齡三人皆不贊成帝制不可不爲之所於是三次長參案以起參陸軍次長徐樹錚以脅段參財政次長張弧以脅熊參先生以脅梁以徐親段張親熊而先生親梁也結果徐免職先生停職候傳

交通大參案之發生某公子屢邀先生過從謝不往乃授意前任津浦北段總辦後任肅政史之孟錫珪及津浦總稽核金恭壽擬定參案草稿交都肅政史莊蘊寬照參莊不允某言：「唯意也」某又以政事堂密令派肅政史王瑚蔡寶善等赴津浦路密查羅列十大罪狀交都肅政史領參財長馮學熙以先生力爭免除鐵路貨捐積弊益深亦參先生串通奸商反抗國稅奉批并案查辦翌日英使朱爾典並對袁總統面遞整頓中國鐵路節略是其中亦有國際上之陰謀也十月十九日大總統申令（上略）該部次長葉恭綽被劾各節既查無實據准免予置議并銷去停職處分云云此案乃告一結束方事之殷袁一日語梁士詒謂參案本有君在內我令去之參案而可由總統先見其稿亦可見其言外之意矣

方帝制醞釀之際麥信堅同爲次長獻媚于某公子及楊士琦與總長梁敦彥比而傾先生梁爲人異息

而有成見一切聽麥攝佈先生惟遜避而已及數年後梁以張勳復辟案通緝求同鄉爲之籲免首徵先生同意先生立應之無難色寮案鄉人無不感服

先生數十年來始終反對部款之移用及政府濫許路權擅借外債以充政費其屢次去職亦因此民國二年隴海及同成借款供軍用者凡壹百肆拾柒萬鎊有奇先生不以爲然袁氏疑先生阻撓軍事因於交部設機要科專辦隴海借款事宜先生雖長路政不得預焉是亦參案遠因之一也

先生銳志改進不畏強禦已成習慣故上下多不便所爲先生復一意保障專門人才使之得行其志力斥請託夤緣之習政盡官僚營混幫閒之流皆不得其門而入復不肯揣摩迎合久知已成鑿枘然是時事業心方盛亦冀袁對政治有繙然改圖之日故勵精不懈期爲國家保部分行政之完整至于眠食皆在部中而不知環境之刺謬也及洪憲事起先生知事無可爲遂奉太翁仲鸞公出居津門爲退步計

民國五年丙辰（一九一六）先生卅六歲

四月廿五日兄道繩先生棄世道繩先生任津浦路南段處長上年以交通大參案連帶撤職旋因政府撥軍械助英命與趙慶華等四人分赴湖北湖南浙江安徽山東等省會同地方軍署檢驗槍械分次運往香港至是以病卒年三十有八先生悲悼甚遂辭交通次長職

五月廿三日仲鸞公棄世年六十有四

九月側室張氏淨持去世

時先生連遭大故料理喪葬拮据之甚

居津照管惠民公司事是年一月袁改元洪憲歐戰已一年有奇梁君士詒屢諫袁勿行帝制又勸對德與宣戰皆不省乃與先生迭次籌商欲建策以維持國際地位遂決定組織惠民公司惠民公司者即招華工二十餘萬人赴歐洲參戰之總機關時我國尙守中立不能以政府名義直接辦理先與法公使康梯(Comte)密商我國託名公司由商人出名招募華工法國以軍部陶履德上校(Colonel Trupit)改稱農業技師代表法國所訂合同極力避免參戰字樣以免爲德奧口實及沿途襲擊之險公司以梁汝成爲經理派李兼善王子祺與陶履德磋商工約一洗歷來豬仔華工惡習務求與法國人民一律享受平等待遇訂明傭工年限工作時間死傷疾病醫卹之費設譯員以通言語再由中國派遣外交官赴法保護華工並由法公使康梯擔保不使華工參加戰務經半年談判至五月雙方始正式簽字約既定先擇定天津浦口青島香港四處招工華南由梁親自主持華北則先生負責招募先生以法國輪船未到埠時必先招大批工人以候船期其一切費用固先由公司籌墊且大批工人尤非以兵法部勒不可鄭洪年與長江南北軍人皆有聯絡遂聘鄭爲浦口招工代表是以公司出發工人亦以浦口爲最多香港次之青島爲山東口岸出張執中主持焉其後英國在威海衛招募俄國在哈爾濱招募皆以惠民爲法者也截至民國六年惠民公司辦理出發赴歐者已逾二十萬人逮中國對德宣戰實際華工參戰已在一年前矣當組織惠民公司之先歐戰雙方皆欲我參戰我國守中立不作左右袒然山東已爲日人蹂躪復以帝制政潮牽動內戰全國洶洶無復着眼外交爲國家定百年大計者獨先生與梁公商定以工代兵政策(一)中國財力兵備不足以遣兵赴歐如以工代兵則中國可省海陸運輸餉械之鉅額費

用而參戰工人反得列國所給工資中國政府不費一文可獲戰勝後之種種權利此爲定策之一（二）德國軍械潛艇世無其匹然以一德而抗全世界戰爭經年終必失敗宜先結好協約各國此爲定策之二（三）歐戰以法國爲最前綫法國壯丁既少傷亡尤甚則所需華工應以法國爲最急如派遣華工應先與法國簽訂優待之條約此爲定策之三（四）託名公司由商人出面并於契約上力避參戰字樣以免德國報復及殘害我國海外華僑此爲定策之四厥後歐戰既平我國得以戰勝國出席於和會皆以工代兵政策之賜

道民國七年十一月歐洲停戰協定八年一月開和會於法國凡爾賽宮（Versailles）各參戰國定以出兵人數之多寡爲列席發言權我國於六年雖經對德宣戰而在場各國受日本挑動指中國未出一兵宜而不戰應不下請帖不爲設座蓋日方意於和會中獨霸遠東權利也爾時陸徵祥以前任外長資格在歐洲聲言「於外長任內准法使康梯（Conte）照會批准惠民公司華工出洋歐戰時在戰綫中之華工二十萬人掘戰壕搬炸彈製槍子無論在後方前綫華工均奮勇當先中國何負於協約一侃侃抗爭各國代表皆爲色動遂定下帖設座之議至民國十年華盛頓會議陸徵祥顧維鈞二氏爲中國爭回國格亦以二十萬華工爲武器也

是年秋先生派李兼善前赴法國商辦留法華工教育組織事宜比李氏抵巴黎（Paris）晤駐法公使胡維德訪華法教育會長藝子民及汪精衛李石曾諸氏所見均同嗣即商准法國軍部總理工務之將軍與陶履德上校先擇華工之年少聰穎者授以法文法語普通知識不扣工資將來如爲教育起見可選

聰穎子弟來學工藝另訂工約在當時出洋華工本擬每月扣存百分之幾工金爲公積以俟華工回國爲組織團體之用不意駐法之某君挑動華工盡數索回取快一時此項公積將近一萬萬佛郎乃盡消耗于當地使後來華工回國一無團結政府亦不暇顧及是可惜也

十一月先生以津居煩鬱思遊山川以寫之乃與李載之全袁夢九齡黃贊廷仲良趙遂山慶華俞勳梧人鳳薛啓昌德齊游太原鄭州洛陽清華鎮開封徐州而歸其所經如左

十五日至北京遊雍和宮馬加拉廟黃寺五塔寺白塔寺海甸蔚秀園朗潤園頤和園香山靜宜園八大處廿七日赴黃村至翠微山靈光寺廿八日乘京漢路火車至琉璃河廿九日入上方山西域寺訪香樹林小西天石經洞十二月一日折回京漢路轉正太路至太原二日游雙塔寺白雲寺三日游太原抵石家莊折而南四日由京漢路入道清路至清華鎮該處爲太行山之陽水利甚修沿途皆茂林修竹五日游疙瘡坡許真人廟及九道堰六日至鄭州訪開元寺唐塔及子產祠七日至洛陽八日至觀音堂九日至龍門香山寺潛溪寺觀古莽渠大明渠十日觀存古閣過賈生祠旋至九龍台十一日偃師謁宋仁宗陵伊尹杜元凱杜甫葛從周田橫及二士墓十二日轉至開封觀鐵塔十三日游相國寺繁塔即繁台故址禹王台卽古吹台十四日由開封至徐州十五日游雲龍山范增墓子房山張祠所至攷求古蹟及形勝商情民俗皆所究心

民國六年丁巳（一九一七）先生卅七歲

二月先生奉太翁仲鸞公令兄道繩公之柩赴贛葬于新建縣之桃花山從仲鸞公道志也同時並爲伯

父伯蓮公伯母徐太夫人嫂鄒夫人弟懿輔營葬于同一墓域又葬側室張氏于北京西山之四平台厥後闢爲小園名幻住園

三月十四日對德 (Germany) 奧 (Austria) 絕交沒收德國船隻

七月一日張勳擁溥儀復辟四日段祺瑞與師討逆先生任討逆軍總司令部交通處長餉糈亦由先生向天津交通銀行籌墊

先是六月張勳以調和政潮爲名帶兵入京謀覆國體七月一日深夜入宮擁廢帝溥儀復辟下詔設內閣議政大臣七人閣丞二人京部院官制及各衙門名稱均沿清制交通部仍稱郵傳部任命詹天佑爲郵傳部尙書未到任以前著外務部尙書梁敦彥兼署阮忠樞陳毅爲左右侍郎梁用弧勞之常爲左右參議除陳毅梁用弧到部視事外其餘均未就職

其時大總統黎元洪困居府第不能行使職權乃電南京副總統馮國璋請其依法代行大總統職務適段祺瑞在馬廠起義設計逆軍總司令大總統遣使齎命任爲國務總理假天津河北直隸省長公署爲國務院辦公關於臨時運輸事項並在津附設交通處派先生爲交通處長時各路皆先生舊部故軍事運輸調度裕如詹天佑方任粵漢鐵路督辦亦奉先生勸不北上就職

七月十一日討逆軍圍攻北京與張勳巷戰未竟日張勳敗走荷蘭使館十三日段祺瑞移國務院辦公處於北京取銷在津之臨時交通處自是本部仍稱交通部恢復從前辦公陳報國務院備案
十九日仍任交通次長

八月兼任郵政總局局長

籌議另建京漢鐵路黃河正式大橋先生以黃河橋梁將滿保固之期勢不能不另建正式大橋以垂久遠因派技監沈琪設計沈建議取線宜在下游藉避南岸山洞將來施工較易並請設立黃河橋籌辦委員會計畫籌備先生以新橋地點設在下游則舊橋出險時必受其沖擊而施工却較易若設在上游則沖擊可免但施工實較難兩說各有利弊因先令京漢局長王景春先行籌議呈復

十四日我國對德 (Germany) 與 (Austria) 宣戰爲有關於宣戰後我國之軍事交通事項交通部設置軍事委員會先生兼任會長辦理對德奧戰事上本部主管事宜綜核會中經辦各事大概區分爲二類(一)關於外方者如戰時國際事務委員會農商部增設之戰時糧食出口籌備處財政部增設之戰時會計處及外交部臨時會議等項事務(二)關於內部者歐戰告終和議開始其時期遠近誠未可測將來和平會議席上所解決者如國際間交通財政要項恐均在提議之列我國外使赴會關係重大擬將關於本部之外交財政及其他戰時之設施編輯成書以爲預備會議之材料其已編輯成帙者計關於本部之外交紀事本末七本關於本部之財政紀事本末六本關於對德絕交本部辦事紀略三本關於對德奧宣戰本部辦事紀略六本迨八年七月二日本會因歐戰告終裁撤

九月全國鐵路協會改選被推爲會長

交通部設立交通研究會先生任會長我國對德奧宣戰因戰時須調查各項事務爲戰時設備及戰後措施之參考由國務會議議決通知各部均設立研究之機關交通部遂於九月一日公布設立交通研

究會集合交通界經驗宏富學術深邃之人材共同討論

先生主派兵赴歐參戰並擬各種運送之法因當局政策不定蹂躪兩月竟無結果

十月鐵路技術委員會成立

與南通張謇同被推爲中華工程師學會名譽會長

十二月組織鐵路同人教育會公推先生爲會長先是民二之頃先生始倡議籌辦鐵路團體教育招邀專門人材草創會校章程籌集教育基金中經政變去職遂不果行至是復廣原議繼續策進先聯合京漢京奉京綏津浦四路同人正式組織鐵路同人教育會專司鐵路團體教育事務于適當地方酌立高等以下各級學校募集基金並籌集職員儲金以圖生息補助另提取各路每年脚行盈餘十分之一獎勵金五十分之一並將各項罰款全撥作此項經費且由部撥巨款以爲之倡定名各校皆稱爲扶輪學校計創辦天津扶輪第一中學北京高等小學各一所天津南口山海關溝幫子西直門石家莊濟南營口唐山張家口長辛店國民學校十一所各校共二十五班學生約及千人八年增設大同康莊國民學校二所各校增至三十五班學生增至一千四百餘名九年增設天津唐山南口張家口濟南高等小學五所錦縣國民學校一所各校增至四十九班學生增至二千餘人十年增設鄭州秦皇島宣化國民學校三所各校增至七十四班學生增至三千餘名十一年增設北京鄭州劉家廟高等小學三所德州信陽新鄉彰德綏遠劉家廟國民小學六所各校增至九十八班學生增至四千餘人同年五月交通部以部令取銷鐵路同人教育會所有四路各扶輪學校均移歸交通部育才科管理旋擴大範圍加入道清

正太隴海膠濟四路十月增設浦口高小國民學校十二月增設豐台徐州高小國民學校又於原有之長辛店石家莊山海關溝幫子錦縣大同等六校增設高小六所各校增至一百三十七班學生增至五千二百餘名十二年於正太路增設石家莊扶輪第二高小國民學校道清路增設焦作扶輪高小國民學校又於新鄉信陽秦皇島營口康莊增設高小五所各校增至一百六十一班學生增至六千名十三年增設陽泉太原扶輪高小國民學校二所綏遠彰德德州增設高小三所各校增至一百八十二班學生增至七千餘名當初始時一切規制及執行先生皆躬親其事纖悉靡遺各路員工聞之皆深爲感動蓋路綫延邇各站廠多不在市鎮且下級員工子弟多無力求學今有此施設十數萬員工子弟咸有免費就學之希望所關匪細也

開辦重慶宜昌蕪湖潮州等處電話及改良南京電話

民國七年戊午（一九一八）先生卅八歲

四月交通部設鐵路防疫聯合會先生任會長開會日先生致詞略謂今鐵路設立此會匪特苟遇疫氣流行之時得以隨機應付於無疫之時亦可會同研究討論籌備防疫衛生一切卽於各路大站地方從事建築時亦當兼顧及此進而言之防疫期短而車站車上之公共衛生尤關緊要夫鐵路爲中外觀瞻地動與國體攸關尤爲吾人辦路者所宜加注意聞他國鐵路在站內販賣各種食物是否淨潔站員時加考察如有不合衛生者卽不准入站出售事體雖小乃爲行人所最注意者今日到會諸君多數係直接執行路務之官員苟能亦以防疫不懈之精神改良公共衛生則車站車上之現象必比今日更加整

齊實爲本部所厚望可見先生對於鐵路業務上之整頓其精神目光所注之廣且遠矣
提倡植樹先生以造林既防水患又可多蓄木材路政民生兩有裨益亟應特別提倡四月五日爲植樹
佳節特電令各路屆時率領員司擇地栽種藉行典禮以示觀摩

關於各路造林自清光緒三十三年七月先生在郵傳部時即行各路籌設以鐵路兩旁風日炎烈必須
分種樹木既資涼陰且固路基如于大段荒地設立林場他日成林尤便枕木之需然各路多因循未辦
民國二年夏復重提前議由部與農商部會籌辦法擬定造林保路辦法如次

甲 辦法大綱

- 一先就各路扼要地方設立苗圃繁育苗木以資造林
- 二苗圃處數即以附近各路線河流之數爲準
- 三前項處數依交通部所開清單共二十五處
- 三苗圃地畝每處定爲二百畝即用附近車站業經收用之地如有不足或無餘地則就近租用
- 四育苗樹種擇取適用於電桿枕木者所需子種由農商部預備
- 五苗圃事務所設於苗圃附近之車站
- 六每圃須技術員三人每路須監督員一人均由農商部派遺薪津亦由農商部担任
- 七造林所用山地由農商部派員會同地方縣知事查勘指撥
- 八租地費育苗工費造林工費及雜費由交通部所屬各路局分別担任
- 九各鐵路運搬子種苗木及技術人員因公往來一律免費

十將來成林後所得收益兩部均分
以上之計畫預定十年間繼續辦理

乙 每園每年所需各項經費列表如左

租地費	育苗工費	十方里之造林工費	守林費及雜費	總計
五〇〇元	二一六〇元	三四二八元	一〇〇〇元	七〇八八元

說明

一 苗圃租地二百畝每畝平均以二元五角計共需五百元

二 苗圃地二百畝平均每日需工三十以三百六十日計共需一萬〇八百工每工以兩角計共需二千一百六十元

三 每年產苗株數以苗圃三分之一計約得一百二十萬株每畝林地栽種二百四十株足供十方里之用每工每日平均可栽七十株共需一萬七千一百四十三工每工以兩角計共需三千四百二十八元

四 凡造林處所須雇工三四人看守此項看守費及紙張筆墨郵電油火茶水等雜費約計共需一千元

五 前四項合計共需七千〇八十八元

六 自造林完畢迄採伐開始二十年間之看守費以由林內所產種子之賣價作抵

丙 各路每年造林株數面積及經費列表如左

路列	處數	每年造林株數	每年造林面積(方里)	每年所需經費
京奉	八	九六〇〇〇〇〇	八〇	五六七〇四
京漢	八	九六〇〇〇〇〇	八〇	五六七〇四

葉選菴先生年譜 民國七年

京	綾	二	二四〇〇〇〇〇	二〇	一四二七六
津	浦	七	八四〇〇〇〇〇	七〇	四九六一六
總	計	二五	三〇〇〇〇〇〇〇	二五〇	一七七二〇〇

十年後四路共計造林三萬萬株面積二千五百方里經費一百七十七萬二千元

造林成活株數據試驗成績每百株可得七十株共計可活二萬一千萬株

丁 各路苗圃處數技術員額及每年薪津列表如左

路別	苗圃處所	技師一人每年薪額	技術員員數	技術員薪津	備	考
京	奉	八	二八八〇元	二四	一一五二〇元	每處技術員三人每年薪四百八十元
京	漢	八	二八八〇元	二四	一一五二〇元	
京	綏	二	二八八〇元	六	二八八〇元	
津	浦	七	二八八〇元	二一	一〇〇八〇元	
總	計	二五	一一五二〇元		三六〇〇〇元	

十年間所需薪津總額四十七萬五千二百元勸查旅費等不計在內

戊 採伐預計

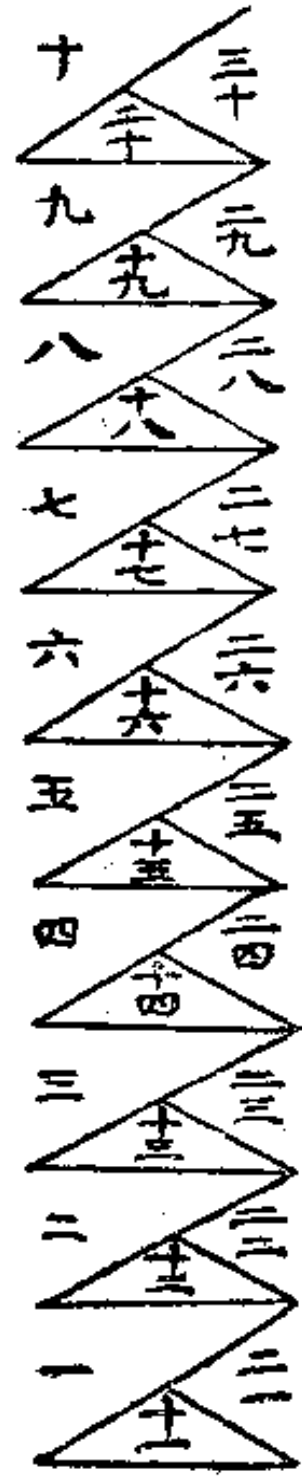
造林主旨原為防水兼以產材故採伐事業經雙方並願擬待林木生長滿三十年選伐三分之一滿四十年再伐三分之一滿五十年全行採伐每年採伐後依林地土質及樹木種類或令萌芽或行植或聽天然下種使再次第成林計自開始造林滿三十年後從事

伐木逐年採伐更新滿六十年全林採伐一次而林地內又有一年至三十年生長之樹木參差而起此後每年選伐生長滿三十年者而更新之三十年一週永遠展續如圖

第一 造林次序圖 圖內數目字表示造林之年次

一二三四五六七八九十

第二 選伐作業圖 圖內數目字表示自開始造林至從事伐木之年次

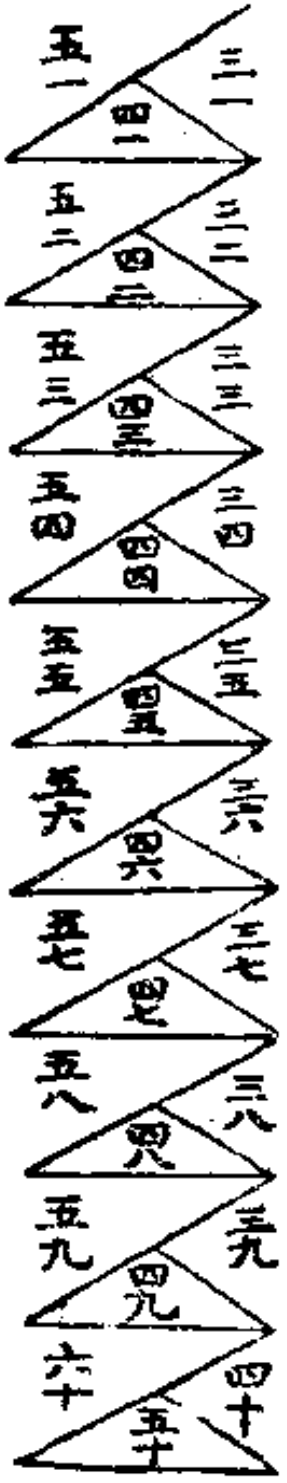


附註一第三十一年至第四十年所伐皆生長滿三十年之樹

二第四十一年至第五十年所伐皆生長滿四十年之樹

三第五十一年至第六十年所伐皆生長滿五十年之樹

第三 全林採伐一次後之林相圖 圖內數目字表示全林採伐一次後林木生長之年數



葉選菴先生年譜 民國七年

五九

己 收益預計

林成之後其防水效果裨益於農田鐵路者均不計算金額祇就木材收穫預計之如左表

年表計起	自開始造林之年	株數	林木生長年數	平均每株價值	平均採運費	每年收益 (扣去採運費)	十年合計
第三十一年至四十年	第三十一年至四十年	七〇〇萬	三〇	一、六〇	〇、六〇元	七〇〇萬元	七〇〇〇元
第四十一年至五十年	第四十一年至五十年	七〇〇萬	四〇	三、〇〇	一、〇〇元	一四〇〇元	一四〇〇〇元
第五十一年至六十年	第五十一年至六十年	七〇〇萬	五〇	五、四〇	一、四〇元	二八〇〇元	二八〇〇〇元
三十年間全林採伐一次之合計						四九〇〇〇元	〇〇〇元

附註一 現在木材價值日益騰貴三十年後恐至倍蓰表內所列當屬至廉之買價

二 造林經費一百七十七萬二千元及技術員薪津四十七萬二千元雖未收入但第三十一年之收益已達三倍以上足以相抵有餘

三 自六十一年以後每年可產生長滿三十年之林木七百萬株扣去採運費每年可得七百萬元之收益三十年滿一週期全林更新一次如無天災及其他特別事故則永久繼續不使更易

先生深主鐵路自行造林之說每執政即竭力推動至民八後乃具有規模各路均設林場苗圃京漢（今之平漢）李家寨林場至長十七公里先生廣羅林學專家如韓安凌道揚等參與其事故成效卓著依先生所定計畫如延續至今日將三十年則各路所植之樹至二萬萬株能用之材不下七千萬株何至全國無法求得枕木而專賴國外之救濟是可歎也

七月任鐵路管理學校及郵電學校監督于校內創設軍官班

先生愚軍人不明交通事業之內容動多牴牾因創設此班請陸軍部選送軍官入校肄業後均洊居要職

八月出席國會說明交通四政預算案

演說詞見選集稿下編
三二七—三三〇頁

提議南潯鐵路收歸國有先生以商辦南潯鐵路迄無成績擬收歸國有因與該路公司商訂條件將該路一切財產及所有權悉數讓歸國有由部直轄自由處理所有公司股本由部分期償還公司所借東亞興業會社之日金七百五十萬元及欠息均由部担任其後以日方交涉未就遂不果行

九月中國電氣公司 (China Electrical Co.) 成立

十月九日去職時政府方大借日款世所謂西原借款至本年益進展計借日金一萬五千二百萬有奇內用交通名義須由部清償本息者達五千萬以上先生以交通事業之立場對此名不副實之政治借款表示不滿以為政治借款不當牽涉交通事業以防礙交通事業之發展且鐵路上國際交涉之困難已達其極若更涉及政治則將因勢力範圍而惹起國際糾紛或召致內亂固不祇損害國家主權及利益云已也其時政潮將爆發某派又以反對借款不嫌於先生且有主中以危機者先生因毅然辭職以顧全友誼對外不說明原因然社會固瞭然于此事之真相也

厥後先生亡命日本日朝野有詢先生是否反對西原借款者先生曰然兩國如確講親交則互助自有其正當之途徑與辦法西原之方式與內容徒損害兩國之親交為兩國計皆屬無益識者多之

十一月大總統命令頒布郵政儲金條例吾國郵政儲金因此基礎始立一切規制皆先生所手定至是始公布耳

十二月戊通航業公司成立吉黑兩省農田廣漠林礦豐饒民初次第開拓全賴航業以爲輸運又以地過鄰封邊防緊迫航權尤難旁落松黑烏嫩諸江交貫其間實爲兩省交通命脉依據約章東北境內及西伯利亞境內中俄兩國可以互通航運惟以邊陲寫遠華商未遑外顧數十年來俄力浸長遂使萬里航權盡落俄人之手而兩省關津實業大半亦爲其壟斷

中英緬協定我亦可通航緬境與俄約同然我均未利用也

於是俄船暢行

我各河流我則並自境河道亦無航業陳陶遺等因乘俄亂舊黨航商停輪待售集資一百二十萬元組織戊通航業公司購船四十九艘航行黑龍松花兩江上下游及辦理漁業經營數載資力不繼後與交通銀行合作力圖發展航綫四關至達西伯利亞之廟街惟以無國力爲後盾艱困萬狀益以兵匪騷擾延誤營業卒致失敗結果綜合前後投資凡四百二十六萬元債負纍纍無法支柱後值先生長交通遂改歸官商合辦爲之增加資本分擔債務嗣東三省屢脫離中央遂又改爲省營成效頗著以迄東北之失此項航業關係外交國防經濟均甚鉅大借國人罕注意者

與陳援庵垣等游大同雲崗先生少讀水經注卽夙注意大同雲崗石刻後得京綏鐵路工程師之報告及攝影益驚其偉大既脫然無官守遂約陳等爲大同訪古之游猶有尾其後以偵伺者陳援庵有文紀其事自是雲崗北魏名跡始爲世注目

創辦觀宗弘法社先生以僧人多無學與劇居士若木就寧波觀宗寺創辦學舍所有經費由先生與劇

君贊助請諦閑法師主講仁山法師爲副講課程嚴密入學者多半途退學然成材甚衆如禪定根慧可端授松妙祥戒蓮式慧廣修智谷常惺嘿庵從宗妙真倭虛寶靜諸法師皆其傑出者也先生早歲卽潛心佛學日以弘法利生爲事故脩養有素不以貧富貴賤夷險稍易其志以比年佛法衰微僧伽多墮落尤切痛心故所主皆努力于祖庭之興復經典之流通課程戒律之脩明宗風結習之匡正對晚近裨販狂馳之病尤所痛絕故一切努力皆從不標榜獨與南北諦閑印光普照虛雲四大師結契焉其弘法利生事迹本編所述不及百一以先生於出世法中當別有紀述也

先生下一切理事皆能圓融互攝如性嗜文藝但亦能研求技術纖悉不遺篇于倫常但對於一般社會同情獨摯如皋盲疾齋廣生謂先生之腦如一大倉庫分門別類各各儲藏用時一一取出蓋僅指智識之蘊蓄言之若其性行之泛應無方旁通不滯不易以言語形容也蓋先生少習儒脩繼而入釋又泛濫道回基督諸教所得有獨深者世僅以文章政事推之皆其筌蹄耳

先生信仰佛教然不立門戶最惡鬪諍中年後於普合太和潛消殺劫尤所切實奉行曾資助黃君及僧某往印度大菩提會肄習爲向歐美布教之備惜皆未有成蓋非深通現行各科學之奧無以用矛攻盾也

冬遊歐美巴黎(Paris)和會開幕先生以部派赴歐協助我國出席和會各代表並調查歐戰後各國復興各設施此外交通銀行託調查商訂國外匯兌中華銀公司託代表與各國銀團接洽惠民公司託觀察撫慰在歐各華工先生約王景春韓汝甲二君同行赴歐並約陳介劉鐵誠二君赴日本其行程則擬



影攝歐游冬七民 春景王左 甲汝韓右 生先葉中

經日本美國至歐預定歸途經地中海印度洋等以環游地球一周焉瀕行鐵路電汽兩協會開大會歡送先生有演說

辭見遐菴稿下編三
三〇——三三三頁

十二月廿三日由北京起程經奉天朝鮮至日本南滿朝鮮兩鐵道當局派專員專車招待以朝鮮特備臥車駛至奉天迎迓先生以行程故未入城

廿五日到大連視察滿鐵會社及埠頭暨沙河口工場

廿六日回奉轉道赴朝鮮

廿七日抵漢城游覽景福宮博物館等處居鐵道旅館先生

睹朝鮮人民生活智識程度之低增感慨焉

廿八日由鐵道至釜山渡海至下關視察八幡製鐵所旋易

車赴大阪

廿九日到大阪視察汽車製造會社大阪三菱製鍊所大阪

朝日新聞社

民國八年己未（一九一九）先生卅九歲

一月一日至西京游覽金閣寺清水院諸勝旋游嵐山晚歸宿大千賀旅館

二日遊奈良南滿鐵道理事大藏公望約飯于鐵道酒店晚歸西京在京都酒店慰勞同行諸子

三日由西京乘火車至神戶于舞子下車由三井會社招待午後至神戶視察川崎造船所三菱電氣江

場華僑商會在商話別所招待夜發神戶至西京

四日午前由西京出發夜至東京住帝國飯店鐵道省通令各鐵道招待並派專員佐佐木隨行伺應

五日往各有關機關投刺我駐日公使館招待晚飯

六日鐵道院木下淑夫局長來訪與詳談鐵道管理綱要視察遞信省貯金局及電氣試驗所鐵道院招

待晚餐

七日上午中川局長來談視察三井芝浦製作所

八日外務省招待午餐視察炮兵工廠東亞興業會社招待晚餐

九日版谷男爵招待午餐大倉男爵招待晚餐

十日中日實業公司招待午餐正金銀行招待晚餐

十一日朝鮮銀行招待午餐代表的實業家聯合會招待晚餐

十二日三井家招待午餐遞信省招待晚餐

十三日澁澤男爵招待午餐下午赴箱根晚宿宮之下旅館

十四日午後至小田原訪山縣公爵下午赴橫濱赴橫濱華商會晚餐住飛而滿旅館 (Fairmont)

十五日遊鎌倉返子等處回橫濱

十六日赴箱根寓環翠樓

十七日在箱根

十八日在箱根

十九日由箱根回橫濱

廿三日南京船在橫濱開南京船屬中國郵船公司乃本國船籍故先生特乘以渡太平洋

二月二日抵檀香山 (Honolulu) 領事館來迎僑商黃君福及葉君招待游覽

五日與同舟國人演說吾國海之歷史

六日演說中國鐵路之情況

九日晨到舊金山 (San Francisco) 宿非而滿旅館 (Fairmont)

十日午東方商務會招待宴晚實業俱樂部招待宴主賓均一時碩望席間均有演說

十一日午乘南太平洋鐵路車東行夜過落磯山 (Rock Mountain)

十四日至芝加哥 (Chicago) 寓柏拉司東旅館 (Palstene)

十五日商會招待午餐有演說

十六日參觀密西干 (Michigan) 省大學訪亞當士博士 (Adams) 至中國學生會演說

十七日下午參觀農里製造廠夜僑商招待宴

十八日參觀鋪而門 (Pullman) 造車廠夜觀劇

十九日參觀伊里諾 (Illinois) 省立大學下午本國留學生茶話會演說

二十日觀埃格羅瀑布 (Niagara Falls)

廿一日參觀美機車公司 (American Locomotive Co.) 中國電氣公司 (China Electrical Co.) 下午四

時赴紐約 (New York) 宿門哈騰 (Manhattan) 俱樂部

廿二日游公園及動物園晚蘭瓊招待宴

廿三日本國留學生歡迎會席上有演說

廿四日各銀行實業家招待會有演說

廿五日中國商務會招待午餐

廿六日到華盛頓 (Washington) 謁華盛頓 (Washington) 慕晨署美國代理國務卿及第三次長 (

管理東方事務者) 耶君談中國鐵路問題市商會招待午餐晚觀劇

廿七日晨晤美國商務部總長及其司長科長午後應國務部之招參觀威爾遜 (Wilson) 總統閱兵典

禮旆赴商會聯合會演說夜回紐約

廿八日晨到紐約 (New York) 午赴花旗銀行 (National City Bank of New York) 宴演說夜赴西

方電氣公司 (Western Electrical Co.) 之招席間試驗長途電話與舊金山 (San Francisco)

朱領事通話並參觀該公司所製同時可發數電及電報電話同用一綫之器

以美金五百懸賞向我國留學生徵文

三月一日晨乘阿林比克輪 (Olympic) 赴歐

八日下午到韓林頓 (Haringen) 附火車至倫敦 (London)

九日晨謁戈登 (Gordon) 慕游公園動物園

十日游博物院圖書館蠟人院並訪孫中山先生故居

十一日至英國國會旁聽晚羅公使忠誥招宴

十二日赴法晨八時五十分乘車至科克士丹 (Folkestone) 換船至布倫 (Boulogne) 夜七時到巴

黎 (Paris) 住格蘭旅館 (Grand)

十三日往盧爹西亞旅館 (Lustania) 晤王顧各專使並晤伍朝樞等由粵來旋往使館晤胡公使夜赴

王專使洗塵宴

十五日謁拿破崙 (Napoleon) 墓夜顧專使招待宴

十九日夜赴報界公會晚宴

二十日遷居美葉街 (Ruede Belle Feuille) 四十八號和會代表團延充顧問

先生初至巴黎舍館甫定即往參觀法東北方面及比國戰綫 (Anas) 暨 (Cambri) 等要塞是時歐洲甫經停戰該地劫灰猶未盡掃森林亦悉被焚如白骨盈野軍器無算先生零拾若干以爲華工參戰之紀念所過繁華城市皆已燬爲平地不辨本來面目殆遠出吾國弔古戰場文所描寫之外矣途中曾見山東華工及小販甚多鄉音無改先生歷赴華工聚集之地講演慰問各贈以國旗等物以多數皆先生招

之赴法者也又往 (Noyelle) 參觀中國華工醫院及華人墳地先生見道旁之塚纍纍不禁愴然涕下
三月克羅蘇兵工廠 (Lusine en Creuset) 延請參觀

先生居巴黎日與法國學者如伯希和 (P. Pelliot) 勒露華 (Lialoy) 等多所往還惟與班樂衛 (Painlevé) 尤契

夏初應大北公司 (Great Northern Co.) 招往丹麥都城哥本哈根 (Copenhagen) 參觀該公司 (Great Northern Co.) 一切設備及某造釘廠某磁器廠又丹麥 (Denmark) 前駐華公使阿列斐 (Count Ahlefeldt-Laurvig) 招往其祖上封建時之宮室居住三日

夏仲再赴倫敦 (London) 應匯豐銀行董事長愛迭士 (Sir Charles Stewart Addis K. C. M. G.) 之正式招宴談新銀行團對我國投資事

代交通郵延聘工程顧問詹孫 (Johnson)

夏末赴瑞士游瑞京 (Berne) 及 (Mierlacken Zurich) 等處

又赴意大利游羅馬 (Rome) 及拿坡利 (Naples) 邦俾暢覽各古代文物發生極濃厚之興趣又往米蘭 (Milan) 參觀其公墓及市政建設

候船回國以前曾游法國南部孟得加羅 (Monte Carlo) 該地爲一賭國然人民舒適秩序甚好其王乃一海洋學者終日研求學問先生曾索得該國各統計以供參考旋往尼士 (Nice) 都龍 (Tours) 各居一日尼士全埠種花爲避寒勝地都龍則海軍軍港也

先生在巴黎注意一切市政曾參觀全市溝渠至三口深歎其設計之工蓋全市之溝渠皆砌成拱形如城門高至七八密達寬至三四密達地上再開一深溝爲洩汗水之用兩旁足供人行圓拱上則電報綫電話綫煤氣管食水管以及一切管綫皆附着焉深入地下而無埋設之煩全市汗水由支達幹皆匯于總溝此總溝之汗水則注入數廣場將汙物層層濾過凡渣滓皆析充肥料等用水份則用巨管分散引出離城數十里之地底或河底此建設已在數十年以前糜財不可勝計然統計實至經濟先生曾云游法之人實地參觀及此者恐百中無一故詳紀之又先生曾游巴黎市中地道由寬約一密達之井口梯而下深約八密達其地道高三四五六密達寬四五六七密達不等共長約四十啓羅密達中有一段堆積各公墓起出之人骨分類砌成花紋圖案如頭骨爲一類脛骨爲一類各數十萬具先生曾爲詩紀之詭奇觀也

先生在法目睹我代表團之渙散及無準備極致嗟惜時擬有所補救值巴黎律當報 (L'atamb) 擬出各國專刊其駐華訪員丟波士克 (Dubosc) 數詢吾國代表無應者商之先生先生乃爲奔走說合並擔任徵集資料久之始成出版時和約已定矣吾國自編之宣傳品亦和約定後始發出先生嘗與胡政之談歎爲國際宣傳之落後至此何能與人競爭是時巴黎有國際新聞記者俱樂部日方參加者凡三十餘人吾國則僅二人胡政之之外則謝東發謝生長法國不能國語實僅胡一人耳先生過紐約時晤任我國顧問之美人精琪 (Jenkins) 方以宣傳之經費爲憂他可知也

先生游丹麥對其農村情況最感興趣蓋丹麥一切經濟狀況已漸趨于均平之境每一人之生活皆極

安定教育水準亦高且早已普及大地主依遺產減產制逐漸化爲小地主或自耕農其辦法相當和緩貴族雖存在而社會幾無鬥爭鄉村中每一人必具特殊技能如養鷄製乳編線木工之類往往祖孫婆媳共在一校肄業所學凡三五星期以至三數月畢業不等一年可習成數業其村農家中類有地毯風琴餘閒亦跳舞觀劇每日勞動數小時而效能丕著皆教育之效也先生住阿列斐(Lawrie)家中時目擊其采地內之佃戶對其執禮極恭而地主亦謙和異常其太夫人平時每日外出而星期日反杜門詢之則曰今日村農皆休息出遊慮車塵汗彼等之衣故耳先生每歎爲將趨大同之證丹麥有王但一切均尙共和國王恆步入公園與兒童戲都城公園中有一戲臺仿吾國式額曰與民同樂聞已百年不知誰所爲也丹麥不產煤鐵而工業頗盛足見經營得法每年銷吾國大豆甚多故吾國對丹麥爲出超之國

法國因土壤關係多產葡萄與香花故酒與香水乃成特產非好製奢侈品也其巴黎之五光十色亦因招致游客以資潤澤非好冶蕩也皮相之士動以巴黎爲罪窟其實法人固多勤儉卽巴黎人亦然法人之善于儲蓄殆爲世界冠歐戰時水陸之軍事運輸增加無數經驗爲昔所未有者先生與其軍事當局多所研究並留章篤臣註繼續留法作長期之調查又法之高而松(Colson)爲鐵路運價專家世界馳名先生亦命章君詳與商榷以期取則焉

先生在英應韓得披除公司之招試乘飛機在法則應克魯蘇廠(Lusine de Creusot)之招于飛機製造多所研究故于飛行極感興趣回國後曾屢擬創設大規模之飛行事業繼因慮作內爭之用故旋作

旋轅

先生兩赴里昂（Lyon）與絲業中人研求華絲之缺點經發見粵絲之尤遜于湖絲歸國後與粵之絲商詳言之促其改良次年粵絲銷路陡盛然根本改革則猶有待民十二先生始與廖仲愷先生積極圖維以粵海關截留款充改良粵蠶絲之用由嶺南大學負其責先生又為推進中法經濟關係發起中法經濟協會推先生任副會長其在計畫中者有鋼鐵製造及造船製綢三事

先生因鐵路新銀團事當局蔽于眉睫不無誤會且任務已畢遂興闢歸國回程由地中海經印度洋船名司反克司（S. S. Spinks）沿途熾熱經哥倫布以臉疫不能登岸未克觀釋迦文佛遺迹先生以為憾焉道安南入西貢與海防均受當地華僑之盛大歡迎至香港則全市僑民懸旗結綵開會請先生演說盛況殆空前然先生深自謙抑惟覺歷年政府未有實惠及于僑胞故歸國後願任勸業之職以期有所補救焉

先生治事學恆縝密根于天性然先生常謂多得于遊歷所觀感蓋哲種之惜陰負責尙質守法好學秉公諸美德先生皆觀之于微不徒為其物質所炫以為是乃其表耳故自歐洲歸先生治事治學之精神方法益孟晉進步

先生推究歐美所以隆盛之故恆謂原于兩大支柱一教育普及一司法獨立一切設施均緣此克收效果吾國若期立于世界必須先努力于此二點否則種種建設皆為點綴品而已即種種大改革亦不易澈底蓋亦深有所感也

先生對列強之行政效能研求甚細尤贊成英德日之訓育官吏的制度方法先生本愛才而知人善任如履履之各得其所平日待所屬威愛臻至故部下皆仰之如嚴師益友成材極衆遶才者遇曾隸先生部下之徒必另眼相看焉

先生以己非技術家故遇事虛心考察問必有當外人往往疑爲專門學者歸國後益感吾國一切之落後尤急于研求故部下專家每進謁必先作準備蓋恐窮于置對也先生則曰此由余之好學非欲窘何人但世界智識日新諸君必須努力方可助余不足耳

先生調查英國鐵路時之談話

吾儕來英專爲調查鐵路轉運之專期以六月畢事因在巴黎和會耽擱在此不能久留自來此間研究各種鐵路辦理之法對於大中鐵道之馬利本站尤爲注意吾儕在彼考察裝貨卸貨之法在西夫爾得亦研究此事京漢鐵路欲推廣其主幹之交通至輕便鐵道將來自有私人投資建築日今尙非其時合計此路營業六成運貨四成載人吾儕極欲使農業者知鐵路爲最廉最便之銷貨方法吾儕曾備一種子陳列車往來南北並使人對農民宣講新種子農業改良法及陳設出產於市場之法聽者頗衆車上有電影片及各種新陳列法如鄉民多以火車運貨則農人及普通社會皆受其利是以吾儕對於裝貨及運貨之方極欲細加研究也對於劃一列車及裝備之法亦頗注意我國慣用美國重車能載四十噸者與貴國迥異吾儕無特別運客車多用法式後當力圖劃一現依習慣暫不一律目下車輛大半爲客車小半爲裝車我等對橋梁方事劃一我國黃河鐵橋雖欲謀改良者甚多其實堅固異常二三年前大水毫無動搖然每年仍竭力鞏固橋基以防不測所惜者我國橋梁不能受過重之機關車將來改良所費甚鉅軌道現亦力求劃一吾人來此參觀鐵廠亦正爲此今日國有鐵道共廿餘條爲數甚短將來全國鐵路將歸國有今日我國推廣鐵路政府已買得萬餘英里官督商辦粵漢鐵路兩頭修築中有八十英里之地基址尙未完工吾人來此既調查鐵路之管理法亦研究建築之工程幸此間鐵路皆歸國有願

易從事我輩曾往筆立比及易明漢考查碼頭之設備及魚類之轉運甚爲發達由此往柏明漢沙爾突來之首善路車輛局研究列車之造法在此尚有五日逗留即往歐陸調查然後回國報告一切或以戰後非調查鐵路設備及設施之時代然吾輩來此深訝此間設備之齊全所得良非淺鮮將來對於我國統一改良鐵道計劃不無有補且軌間距離二國相仿亦易爲力更有心得者即鐵路與港灣之關係今日我國僅有秦皇島近煤鐵處火車與輪船可以平行起卸貨物將來宜加擴充總之我國鐵路既可通行不可不力圖發展也

先生以吾國建造鐵路伊始各橋樑車輛及一切材料政府未規定標準程式致路自爲政程式紛歧于財力時間均不經濟積年欲祛除此憾以與國際債權諸多牽涉未易下手此次赴歐美政府因託先生物色各項專家來華共商劃一程式事先生念此類專家固須學問經驗均極宏深尤須其人公明正直不致偏袒資本家及工廠者方于吾國有實際利益因與各國各專門學會商權請其推薦結果選得鐵路工程專家詹孫 (Johnson 英籍) 機械專家克拉克 (Clark 英籍) 土木工程專家馬單 (Monte 法籍) 訂約延聘厥後交通部召開專門會議多次訂立各項規範凡數種暨施行政程序多種各路中外專家皆翕然同意推行無阻債權者亦無異詞皆先生得人之效也

先生在巴黎與法國學者議定在巴黎大學設中國學術講座并創辦中國學院先生以日本印度巴爾幹及南美在各國大學均設有學系而我國獨付闕如引爲深惜以爲此關國家之榮譽及我國學術之前途此次先生游歐美除政治經濟交通上之考察外尤注重宣揚中國之文化在巴黎日屢與班樂衛 (Painlevé) 洽商班氏爲法國著名數理哲學家歐戰時曾任國務總理兼陸軍部長以歐美物質文明所受痛苦實深力主今後宜道德爲體科學爲用而以溝通中西文化爲入手之方因議在巴黎大學增

設中國學術講座并同法之通儒院及巴大法蘭西學院各碩學創辦中國學院由班氏主其事是年八月先生電呈徐總統經閣議議決年助兩萬佛郎班氏亦請得法政府協助兩萬佛郎以一萬四千佛郎在文科設中國文明史講座以一萬四千佛郎設中國舊算學講座以一萬二千佛郎設中國音樂詩畫講座均於民九三月成立中國學院經班氏與韓汝甲等之努力亦於三月間成立訂立章程五章共二十四條由班氏任院長院中監督部十五員法八華七由原創辦人全體加入未幾班氏來華先生聘爲交部高等專門顧問仍由先生爲介與我政府交換公函約定將此種事業擴張是年八月先生提付閣議通過年助學院十萬佛郎而教育部亦允津貼巴大年費五萬元爲在華設立該大學物理分校之用迨民國十一年春先生復與班氏韓氏籌在歐美各大學設立中國學術講座二十六座年費需三萬鎊四月先生復提閣議通過贊助半數一萬五千鎊由關稅鹽款郵政三項收入內分攤嗣先生去位政府撥款遂致中斷然各國因此聞風興起如美之哈佛 (Harvard University) 比之羅凡 (Universite de Louvain) 德之佛蘭克科 (Frankfurt) 等大學皆紛紛創設惜皆彼自爲政吾國不克參預則以政府太不注意之故民國十五年比國議退庚子賠款其駐華公使曾以用途商之先生先生爲之設計中卽有設立中國學院一事比使亦深以爲然嗣中比實行訂約時我方代表並未提出此事先生不得已請比方代表提出事雖通過然既由比方提出則一切自由比方主持先生以目的已達聽之而已印度泰戈爾 (Rabindramath Tagore) 來華擬於所辦國際大學內添設中國學院自捐一百萬羅布爲學院之用請中國協助先生與戴季陶籌集十萬元并送積砂藏經一部及其他書籍此皆先生致力中國學院之

已事也

茲摘錄先生與班樂衛來往函以見一斑

班樂衛來函

巴黎大學中國學院及中法經濟協會均承竭力維持同人感現以巴黎中國學院爲中心漸謀在歐洲各都推設相副學院特上書徐大總統詳陳辦法此大事業開辦之初既蒙提倡劉值擴張尤賴扶助不勝切禱至關交通部高等技術顧問一職鄙人當時應聘原圖有神中法國交簡人未獲絲毫利益是以千九百廿年應支薪水全用供給駐華代表及往華各法員之用二十一年份薪水直以酬謝格來馬代表由渠全部支用本身職務已盡到期千請廢約原因複雜不得已也僑交通部關於技術問題不願續用格來馬代表擬請將高等技術顧問原支薪水每年移助中國學院造就漢學青年似亦大有裨益班樂衛一九二一年六月十四日發自巴黎

復班樂衛函（譯文）

神戶旅中得舍間轉至執事巴黎恩書深感不遺在遠之意吾國智識階級今日思想所趨極呈亂象蓋社會主義與物質文明之二者所含病毒寔已中之矣故構成一種健全調和之新思潮以矯青年思想之枉而導之於正洵要圖也此新思潮者僕意以爲應以東西兩方道德與哲學之精神爲要素而參之以藝術上與經濟上之卓識庶克構成之是則不惟足供吾國之急需而於東西文化固有之缺陷亦足補偏救敝闢一新途歐美諸邦殆同需之焉僕今者不居政府然於執事與僕故嘗戮力之事猶思盡心一如在位時也僕暫謝紛擾以寧身心亦頗思一遊貴國第行期未決耳交通大學及中法學校自僕下野遂爲反對黨所破毀誠可惜然仍堪執事於吾國有關進步之諸端助之一如夙昔此固國人所長或念者也

六月廿三日駐英公使報告英美法日四國組織對華新銀行團民國七年冬間歐洲和議方始萌芽時已有國際聯盟之說美英兩國即主張列強協同管理中國鐵路美其名曰統一中國鐵路蓋自歐戰發

生以來各國商業萎靡金融停滯欲求事後經濟之復興不得不注意於遠東而美國外交重點亦置於遠東與太平洋且以門戶開放主義代替其以往之門羅主義而向來美國在中國無何種特權與其他列強迥異且歐戰期中日本向中國提出廿一條要求欲獨占滿蒙承受德國之山東利益衝入英國勢力之揚子江與珠江流域更擬納中國政府與軍備於其指導之下廿一條之外復輸出大量金融亦成所謂西原借款者此種行動挑起美國之反感因思打破此種局面及列強從來之勢力範圍與既得權使美國資本能發展於遠東而執其牛耳於是提議組織新銀團及列強協同管理中國鐵路之議英國政府和之蓋恃其在華經濟地盤鞏固且多數鐵路受英國監督若以現狀為基礎實權可操於英人之手也此議既倡民國八年一月中英銀公司代表英人梅爾思(S. F. Meares)發表統一鐵路管理條陳而交部鐵路會計顧問美人貝克(Earl Baker)又發表美日英法中共同管理中國鐵路計畫書并游說當時一部分外交委員會委員林長民氏贊同其說時梁燕孫亦外委之一人而反對此案甚烈是時內而院部外而軍民長官以及各政團幾以此為政爭之具而其實際之利害轉無人研究先生憂之且歐游時詳察各方經濟情形亦並無餘力可以助我深覺國內爭持之無謂故于在巴黎時即電國內各方主張自由提出各有利辦法以占地步而戢隱謀且默示不受何方支配之態惜國內不能了解且引起誤會但數年後新銀團卒未辦成一事各方面亦頗覺悟知先生所言之確有真價焉

附先生四月寄電原文

近頃鐵路大問題議論紛紜莫衷一是此事關係重大綽等瀕行即有所聞并將當時管見陳之主座及諸公嗣由日美抵歐沿途探訪

內容復與專使接洽熟悉往來電報及國內輿論再四熟思竊謂我國各方對於此事之主張實有急求統一之必要蓋此問題之所以發生不外自動與他動如內部意見不一他動固無以應付自動亦難期進行恐轉爲各方利用之資無由我操縱之餘地現各國銀團大會巴黎應預定宗旨免成坐誤查國內主張大約可括以兩言曰欲破勢力範圍而反對共同管理注重之點雖別而爲國之意則同祇以權衡輕重之間易有毫釐千里之謬故百慮未歸一致廣益猶待集思其實二者之間似非絕無取益防損之法考取銷勢力範圍之用意無非爲防止特殊勢力起見儻政治性質之路能發生各國共同關係并此後無論何路可辦則妥善之公同投資既杜交涉之紛紛復助交通之發展自爲最善惟投資條件儻果如貝克等所擬自必招國人反對斷不可行故目下要端在自行速擬辦法大綱按事勢所能行順輿情之希望相機措置庶佳果可期依管見大綱可定如下

甲凡以前官私有關中國鐵路權利之案據除成項外不論係何文件及以何原因訂立暨係中國與某國所訂抑各國互訂又不論明許暗含單定附定概行無效代以乙丙丁三項并約明以後不得再獨訂互訂此類辦法

乙中央政府以後造路如借外資須分向各國財團商議不單獨向某一國財團商議備某一國財團條件較優我有權採用但他國財團如願依樣得自然加入合爲一團備各國財團條件有相等者由相等者合辦餘如願依樣亦自然加入合爲一團

丙已訂借未借票之路由各國財團公傳并先由我召集財團代表協議按我情勢決定路線之分合存廢開辦之先後其原縱有須廢許者廢併之台同除因事實變更經我同意後不能修改

丁境內外人經營各路由中國贖回資本由各國財團公借條件另定

戊已成京奉等路仍舊依此辦法則公管問題似不能發生僅僅以丁項歸公管尙遠勝於現狀至統一係另一事我本應有辦法管見所及

子我自聘最高專家助定工程機械運轉材料各統一規程

丑自定鐵路會計完全獨立帳目由專家審核按期公布餘利不准別用其路款應有專設銀行經營辦法另定
寅購料包工按子條所定標準直接公開投標先儘中國材料購買并自設鋼鐵車輛等廠

即擬定運費權完全屬中政府并有隨時改歸軍用之權

長鐵路應否特設機關隨後定之特設時應設一執行處二稽核處三設計委員會三可多用洋員三由最高行政人員及中外專家組織
已中級華洋員以後一律考試任用并速定升降懲獎加薪各規則

午教養本國各級路員須常足供全國用

未鐵路次級員司夫役并一律用華人仍隨時施以相當教育

申路警自行編級管轄

西所用外國文須擇定一國

以上僅舉大綱細目另擬似此尙可取益防損并與三月十日院電意旨亦符惟當此世界金融緊迫之時能否辦到尙未可知國內各方討論精詳計必當有善策是否有當敬乞鈞裁并請諸公核奪速行電示以憑籌議至深企盼恭稟景春宥

至九年九月二十八日駐英施公使肇基密電報告下月四國銀團在紐約會議事件上年巴黎會議後
因日本提出限制故所議定各件遲未批准嗣經迭次磋商日本始允改輕現在限制即南滿自大連至
長春一路暨該路以東各綫不在銀團範圍此外未造各路如山東各綫及已成之膠濟路均在限制之
外此次紐約集會宗旨有三(一)各銀團協同商辦對華借款避免競爭濫借(二)所有中國已允而
未確切開辦事業由銀團會同辦理以期破除勢力範圍主義所謂確切開辦者如浦信寧湘之類不在
其列(三)鐵路統一即新銀團所辦各路諸事劃一不再有某團某路之分並報告此次紐約會議議
程及匯豐總理表示贊成中國銀團加入之意時先生在交通部總長任內十月七日因電駐美顧公使
維鈞謂新銀團二次會議前由施公使電知內容大概此事彼輩籌度甚久此次又有梅爾思等在內結

果恐未必有利於我與其事後反對不如先露端倪或可轉移消弭新團以前文卷已由法使送我外部我尙未承認惟忤度情勢能如下開各節辦法或可望得我國上下同情且有數節爲國人所極主張者（甲）路款絕對禁止濫借濫用並可與債東訂定稽核權限（乙）已訂合同未售債券或未訂約而許可建造者應由我按國內情勢與財團代表協商其分合存廢後急另行支配另訂合同條件其我國利益之標準不能在各該原合同之下（丙）如不能照上條辦法則祇可暫照原合同辦理其未訂者緩議但如此辦法則新團條件無法實行結果等於鎖閉然非我之責因乙條辦法實至公允也（丁）新團辦法未經我同意實行以前其急需進行各路如漢粵川等墊款應一面趕辦不能延擱（戊）購料照部定統一技術標準一律公開投標如質價均同先儘華料購用一面由路自籌製造（己）用人不論華洋一律仿英美文職考試任用法任用且不能按國籍勻配致妨路務之整齊及敏活（庚）由我組織銀行經理營業收入得用外國專家爲總理或由我改組代理國庫之銀行經理其事（辛）一切行政管理上事務中國完全有自主之權（壬）已成及興工未竣各路不在新團範圍之內以上各節僅列舉大綱希以非正式資格相機向新團宣露仍勿作爲政府意旨以便伸縮爲要詳情並盼電示十四日顧公使電告一新銀團會議事昨電計達頃探得可靠消息湖廣鐵路已由英法美團代表議決交由新銀團辦理再比銀團請加入案最後議決允照辦惟義銀團之案仍定緩議鈞十四日一月十五日復來電云「七日兩電暨八日電昨晚始由紐約轉到均悉富即派員將電示各節前往與拉門德（Lmont）及其法律專員安得生（Anderson）駐京美國代表斯第文斯（Stevens）非正式接洽並聲

明爲非政府意旨彼方甲款深表同情乙款頗覺爲難彼謂前者允許日本獨辦之滿蒙各路爲日本取銷保留加入之交換條件此時礙難商改此外各路銀團代表抵華後擬與我從長協商至如另訂合同我國利益準標不能在各該路原有合同之下一節彼以現在債票市面情形不同恐難辦到丙款未置可否丁款大致贊成戊款頗表同情卽先儘華料購用一面由路自籌製造兩層亦均露歡迎之意己款同意庚款彼意此時尙未能談及此事故不甚注意辛款彼謂亦卽銀團之主張壬款拉門德謂湖廣路擬交由新銀團承辦當詰以在華宣言彼答按去年各國之約辦有成績之路如願交團辦理亦可并非絕對禁止嗣告以我國朝野恐難贊成并告以我之主張彼謂英法美三團意見一致務望中國贊成云以故請其速爲墊款趕造湘鄂段一節斯氏僅謂該路既交新團辦理須由各團從長計議擬俟抵京後與中國政府細商辦法云再梅爾思事亦經與美國接洽據云該氏業經派爲英國駐華代表此次在會議場中尙無毀華之詞至鐵路應用我國人才一層美團代表表示贊成卽我運軍火及運兵自由彼謂新團并無干涉之意可勿慮云鈞十五日印

嗣以國際情勢逐漸變更日本亦於暗中反對新銀團遂以擱淺其實新銀團組織最初之目的原鑒於日本西原借款之濫借冀以團體之行動範圍日本而已自是以後日本對華既無單獨借款之事而新銀團亦以中國之不歡迎而無形解散矣

冬自歐回北平赴鐵路協會電氣協會技術委員會工程師學會聯合歡迎會演說其詞略謂

陸地交通各國不僅恃鐵路除鐵路外於普通道路亦甚注重其里數較鐵路爲長大別之不外國道省

道縣道三種類皆整齊完備足補助鐵道所不及我國則因鐵路之設而忘卻道路之關係曾憶前清郵政漸發達時即有人倡廢驛站之說當時郵傳部尙書即今徐大總統主張驛站不可廢以爲廢驛站即廢驛道中國將無國道鄙人當時頗不謂然由今思之徐總統眼光之遠大迥非吾人所能及我國人士現應於研究鐵路外注意普通道路蓋以經濟狀況論治普通道路易治鐵路難故此時改變方針籌畫普通道路以與鐵路相聯絡鐵路已通之地以原有鐵路爲幹路以新修馬路爲支路鐵路未通之地先修馬路以備與鐵路相聯絡鄙人對於此事之計畫甚多非短期時間所得詳述也水上交通事業亦爲我國近來不甚注意者其區分有二一內地水路交通一爲海路交通我國航業四十餘年來祇有內地水運而無國外海運歐戰甫息各國航業尙無暇整理我國宜趁此時機以發展海外航業而謀工商業之進步然必須先有良好之海港爲根據試問我國有設備完全之港口乎曰無有也如英之利華浦(Liverpool)美之紐約(New York)法之馬賽(Marseilles)等均係著名海港有碼頭六十餘座馬賽海港有十八法里之長我國海岸線之長世界所罕有竟不能指出一完善之港口殊屬遺憾國無港口猶人無咽喉既不能吐又不能納海外工商業從何發展歐戰告終以後各國爲恢復元氣起見均注意於中國而對於中國之海港亦多有論及之者此亦同人所極宜研究之事也至於內地江河最著者爲揚子江比年上游淤塞已改舊觀外人每議我國不注意水利卽如黃河只有水患而無水利是中國江河雖多而能利用之以發展工商業者甚少殊覺可惜將來江河事業如何經營固大有價值之問題也此外空中交通空中交通有二一曰飛機一曰飛船飛機我國已有飛船尙無但飛船用處不多且不如飛

機之靈便現在之飛機進步甚速有所謂郵政飛機定期往來飛機其形式日新月異他日空中交通必能漸次進步與今日船車無異我國航空事業現尙幼稚但能切實研究其製造及駕駛之方法則三年蓄艾尙不爲遲以上所述從前皆不甚注意現在則須視爲重要事業提前研究海港應如何開闢江河水利應如何振興全國道路應如何修造飛行事業應如何研究均應劃出一部份之精神切實考求以應時勢之需要而助交通之發展」云云

原文見選卷下編
三三四—三三七頁

撰論歐戰後之教育

見選卷下編
第二輯

規劃山西道路建設方案先生應山西閻省長百川之請代爲規畫晉省道路網建設計畫擬第一期計畫先築（一）大同至潼關線（二）絳州至清化線第二期計畫次築（一）靈邱至保德線（二）太原至柳林線第三期計畫末築（一）太谷至順德線（二）平陽至平順線（三）太原至苛嵐線

民國九年庚申（一九二零）先生四十歲

一月九日任特派勸辦實業專使先生自就職後即于京師設立總公所上海設分所及實業訪問處以薩福懋爲分所長兼處長妙選才俊廣聘專家從事振導一時知名之士如翁文灝俞同奎盧毅瞿宣穎黃鳳華蕭友梅謝恩隆利貢林競吳匡時王季黠等皆出其門同時並聘北京教育會會長章桂陞等組織勸業講演團在城廂內外及四郊鄉會等處分設講演所凡二十處逐日分組巡迴講演以期喚起民衆共圖實業之思想並分組京綏津浦兩綫講演團沿綫宣導京綏綫由京兆宛平之清河鎮起以迄察哈爾之豐鎮止行踪所至共歷十餘縣講演四十餘日津浦綫自浦鎮起經烏衣滁縣明光臨淮關蚌埠

銅山棗莊滕縣鄒縣滋陽濟寧泰安以至濟南在直魯皖蘇四省共設講演台十四處皆携同各種實業電影及幻燈影片暨勸業淺說等分別演播舉凡關於植棉養蠶製紙造革榨油釀酒罐頭製粉工藝煉瓦造鹹水泥染織製糖玻璃機械化工採鑛農牧等專門智識之啓發及民衆實業常識之灌輸均攸賴焉至今此數省人民咸嘖嘖稱道弗衰其後先生以全國各地普遍勸導事實上難期程功特專呈大總統請援照勸學所辦法各縣速設勸業所以資籌策督促之責各城鎮鄉分區並設勸業委員以資利導惜當局因循敷衍卒未果行迨南京暨南經濟視察團來京先生以該團爲華僑子弟組織不日回南洋一帶從事實業特派專門人員爲之分類講演以啓導華僑歸國興業之思想同時並分派專員調查國內外各業狀況刊行勸業叢報廣徵各界意見冀宣民隱以達下情而於經濟上稍解十年來民衆之困厄其時歐戰方終外國購買力銳減我國出口貨物停滯民生日益凋敝先生因擬具救濟出口貿易辦法專呈大總統採擇(一)裁釐加稅之亟應籌備實行(二)對俄對德通商之亟宜注意(三)利用本國原料之製造宜亟加倡導(四)輔助商貨運送之方法亟宜推行(五)絲繭出口商業之亟待補救(六)油豆業之亟待振興(七)麩皮出口稅之應酌予減免(八)雜糧及皮毛商業之亟宜維持信用

原文

並與銀行公會及外交交通財政各主管

原文

機關洽商救濟辦法關於茶業之救濟並請閣議議決海常各稅分別展免並發還押款以資維持

至爲推廣海外貿易計先生特函稅務處請變通酌減出口原料稅捐並撰淺近文告函託商會農會學

會同業會各團體幫同勸誠各輸出商人維持對外信用不得詐欺取巧攙雜作僞以固華商之信譽同

時並函請農商部創議籌設各貨檢驗所並嚴定作偽攙雜及不合格之罰則俾商人知所警戒於是政府乃始知出口貨物檢驗之必要然終窘於經費迄未果行

旋復以京兆爲首善區域行政模範調查勸導應自此始爰帶同專門人員親蒞京兆區域內各公私實業工場學校詳加攷察接見紳商宣揚勸導先生以爲勸業之方當就其效之已見者先之以利導使動於利而生企業之心復擇其力所難舉者繼之以助長使厚其勢以獲促進之益是以文告言語所宣傳耳目心思所措置均持此旨次第進行凡農林總局試行有利之棉花藍靛菸草等物當會商京兆尹通令各縣傳播方法廣勸栽植此利導之事一京兆農民狃於習慣未肯從事蠶桑現擬另訂蠶桑計畫編輯蠶桑淺說並舉官局飼蠶之良果會同京兆尹宣示全屬以引起其興味此利導之事二京兆已辦各工廠多屬幼稚所有鍋爐機械之是否新良工作時間之是否適合與夫管理工廠之法造就職工之制廠屋衛生之理運輸便利之方均派遣專家代爲研究一一指引俾知改良此利導之事三京兆商務衰敗之原因不一而貨物之不事檢查廣告之不謀普遍商標之不尙新穎裝潢之不求精美店頭裝飾之不能刻意揣摩日用新器之不肯設法仿造皆爲普通之劣點迭經剴切誘掖各商促其改進此利導之事四京兆森林甚少阡陌之上巖谷之間類皆棄利於地至爲可惜且水量失其調節雨暘於以不時現方著手調查官荒民荒相土之宜爲林區之規畫擬於官力民力以外鼓舞國內企業家組織公司舉辦造林事業以期公私交利此助長之事一京兆釐稅素稱輕簡水陸販運視各省爲便而雙合盛麥酒廠爲與洋貨爭利之營業獨困於公賣費競市爲難經商請菸酒事務署酌予減免此助長之事二京兆各

工廠出品多爲外商所樂購徒以推廣力弱銷額不增迭經爲之介紹於歐美販商頗昭信用此後貿易機勢將益順利此助長之事三通縣爲京師門戶自鐵路告通地位驟變繁盛之象大遜往時惟京熱鐵路之敷設原擬工程計畫取道於此將來必能恢復舊況殆無可疑經親至該處召集紳商籌議就水陸交通之地創設紡織麵粉等廠予以相當之助力現方勸誘催促可望有成此助長之事四惟利導助長之策有屬於消極者有屬於積極者以上各端不過就權限所能及爲消極之設施若更策宏大之規模須取積極之主義先生以爲實業非空言所能提倡又非盡官力所能興辦政府之責惟有舉補助實業進步之水利金融教育交通諸政整頓改良俾有憑藉之資乃收協進之效一曰水利不可不速興查近畿河道可分兩幹京東曰北運京西曰永定屢爲民害久無水利之可言其分源支派如潮白箭桿琉璃拒馬諸水河流所及委若干之地以築堤防復委若干之地以濬沼澤又委若干之地以容砂礫京南各縣可耕之地已不多矣據最近調查京南各河大約三五年內成一小災十年成一大災其不成災之歲又苦於旱乾者十之二三統計農民終歲勤劬僅三耕而獲一耳自古河渠之於國家久施以人力則利多而害少若非大舉整理永定北運兩幹河則京北人民時虞昏墊之危寧有興作之望至於京師溝洫之排洩飲料之來源電汽工業之發動力其有待於利用永定河水者尤亟近年歐美工程機械專家屢有建議矣又京畿疏濬河道通行汽輪此種計畫亦有倡議者故欲積極興業水利不可不速興也二曰金融不可不亟整工商營業必恃流動資本農事補助亦恃資財借貸苟徒以有限之貨幣欲開發無窮之富源供求萬不相應京兆銀行已成立者大宛農工銀行通縣農工銀行專營營業放款復能扶助各

種實業此外又有農工各界借款聯合會農工借款協助會等之組織雖推行僅屬萌芽而規則尚稱完備現在國家銀行勢難普及若由政府令行京兆尹集合各縣殷實紳商多設農工銀行儲蓄會等既可代理國庫兼可吸收游資翼進實業簡易可行莫善於此故欲積極興業金融不可不亟整也三曰教育不可不注重各縣教育向重高等小學鮮能盡力有乙種實業學校實業知識之灌輸苦無途徑可循查京師現有教育部所轄農業專門學校學生二百餘人多由南方各省負笈而來京兆土著不多農家子弟尤少其附設之農業講習所招致農民豁免學費而來者寥寥蓋因校地之非宜非盡由民氣之閉塞也又工業專門學校教科頗爲完備惟經費由部撥給比年部款支絀致阻擴充良爲可惜現在各縣普設實業學校或難辦到似宜就京師原有之農工兩校招收各縣學徒以廣傳習其結果當有可觀至各縣中小學校學科中若能酌加農工商業實習俾畢業後即可謀生並設天產品陳列所搜集各品分類陳列以供觀覽裨益當更無量故欲積極興業教育不可不注重也四曰交通不可不展拓歐戰以來馬路之用與鐵路同已爲寰球所公認京兆馬路本有端倪京師朝陽門之博愛路阜成門之德惠路仁慈路西直門通萬壽山玉泉山香山湯山之路商旅莫不稱便加以鐵路各線環繞畿郊尤宜趕速添修互相聯絡若能速定省道計畫由京通馬路展至三河玉田方面直達秦皇島一面改良固有運輸車輛一面通行新式電汽各車以盡道路之用以廣京師至海之交通不獨輸送便而閭閻之利輿抑脈絡通而京師之勢亦固矣故欲積極興業交通不可不展拓也凡此數端皆爲振興實業之本若不從根本上施以整理之方則各種實業之發達將受其闕阻而難於猛進而所謂利導助長之政策必不足以規全功

京兆爲全國施政之始尤宜先樹楷模以資興感先生因於呈報大總統文中剴切痛陳請令行內務財

政教育農商交通各部及水利局籌議辦法轉行京兆尹切實舉辦以爲之倡

原文詳見選庵
行稿第二輯

迨三月下旬先生復以東三省地方富藏深厚地利未闢近因各國共同出兵西伯利亞遠東局勢驟變東三省一隅益爲環球所注目外交之因應既繁內政之設施尤急因復帶同專門人員出京前往奉天吉林黑龍江三省凡三省省會及營口長春遼源哈爾濱等處均經親往調查一面派員分赴撫順呼蘭阿城旅順大連安東各地詳加考察隨籌勸導之方所至會同地方長官接見紳商宣布中央德意計期將及一月於四月下旬回京先生攷察所得以爲欲振興東三省實業須運以包舉之勢不宜於枝節之爲須取殊途並進之方針不宜於畸重畸輕之政策而主旨則求人力與地力相應而已括其大要不外五端一化流爲居也聖門治國之道富庶兼籌故必生之者衆然後能舉天地亨毒淵涵之秘呈露以厚民生東三省人民稀少全境僅一千九百二十餘萬人黑龍江東北部及中部拜特哈西部呼倫貝爾之地吉林松花江穆稜河之間其荒曠情形幾爲政治力所不及最甚者如綏遠一縣祇有男子四百餘人女子四人各種事業之發達直成絕望攷建州扈倫諸部室韋勿吉故墟自昔稱爲穰莽元明以後北直齊魯之民或荷鋤出關或乘桴浮海遼東半島始呈繁盛之觀降至清末近邊科爾沁諸蒙旗漸澁吠畝之利引備關內農民代爲耕作名曰榜青此種備農展轉流徙於三省境內或入俄屬西伯利及阿穆爾東海濱諸省往往春出冬歸不肯挈室家以著土籍坐使數千里原田靡壤沒於荒煙蔓草之郊一切工商畜牧諸政亦無從傳麗而興起比歲東南各省生齒日繁饑饉洊至苟施以調劑轉移之策即可足財

用而杜凶荒謂宜決行移民之法規畫都市編定圖保令流寓者必成室家而長子孫一面復在黃河以北諸省積極招募並將各省區裁兵啟卒一律遣送安插務期生聚之能足以副地利所需要則可指日而程開拓之功矣二化散爲整也保民治國雖曰經緯萬端而民命與國脈所關要實在於財政自古泉刀之制所以代交易之煩然制用如何而後均平必當酌其盈虛而劑其多寡東三省金融之混亂幾於不可究詰日幣俄幣交相灌注主客地位漸已易形而三省自有錢法亦適足供外幣祛除之資蓋三省各有所謂大洋票小洋票吉黑兩省又各有所謂官帖彼此不能流用且其自身價值原無確定本位姦商操縱經濟恐慌幣價偶搖百業蒙害近以物力膨脹事業之待發展者日多二三官立銀行坐幣制不統一之故不能因人民事業之要求定硬幣紙幣正幣輔幣之適當發行數目又怵於法律保障之未能鞏固押款章程仍爲嚴格限制富力祇有此數不能輾轉以相生事之可惜莫甚於此謂宜勵行統一一省幣制認真監理並組織一大規模之實業銀行變通押款章程予人民以得助機會仍時時斟酌社會事業進步之程度供給足額之貨幣復就奉天各縣原有之儲蓄借貸會等類廣爲推行以期普遍庶幾儲備財力以鞭策事業之騰達不至拘束事業以遷就財力之支配然後進步乃有可期也三化滯爲通也吾國實業不振其主因固非一端而滯而不通尤爲失敗之張本東三省交通之滯金融之滯均足害發展之機蓋鐵路則中東南滿安奉諸線其權皆操自外人水道則松黑嫩三江航線又每累於枯涸且京奉支線有營口爲出海門戶而火車不能渡河四鄭吉長兩線仍須轉入外力之下乃能輸出遼河上遊淤淺船舶不復能通水陸運輸之利直等全部喪失重以舊有驛路日久不修冬寒則困於積冰春暖

則陷於泥淖大車重載又具極大之毀壞力以爲道路之害於是東三省幾無交通可言而貨物乃因之而壅積成本不能周轉生產無可增加滯之爲害至是而極謂宜設法溝通松遼二水擇要疏濬松黑兩江逾格獎勵各江航業並另闢塗徑築一貫通東蒙南北滿之鐵路委尾闕於連山錦縣之間積極開闢葫蘆島以承其輻輳其原有道路復依國道省道條例提前修理改良大車鑄鐵汽車爲目前補救之計一方於商務重要地方提倡倉庫事業以救堆積貨物耗糜成本之弊然後交通舒暢金融流動百業始有突進之望矣四化保守爲進取也大凡一地之物產必求其輸出入之總額足以相抵但以東三省土壤之腴自當更進一步一求各種物產之皆能自給二輸出總額之超過輸入據各專門人員調查研究報告實非極難之事蓋三省缺乏之物惟棉稻糖蔗紙錠菸草酒精諸類目下每年購入洋貨已達七八千萬元之多查棉之一項三省每歲輸入生熟品共值四千餘萬元而法庫新民廣寧遼陽錦縣各屬皆可試種美棉奉天北部吉林南部天氣尙非極寒可以仿新疆種冷棉之法分別試辦即不能抵補全數亦當購入補充原料自行紡織以省工價稻之一項三省需用無多但南滿一帶宜稻之地千六百萬畝全部墾成歲可得米五千餘萬石亦當愛惜天然美利廣闢稻田以濟鄰境民食而裕地方之收入糖之一項三省歲需六萬包日人在奉天組織糖廠即用本地甜菜製造歲出糖五萬包尙不足供全境之用乃我自設糖廠於呼蘭釀款數百萬至今未能開辦遂拱手而讓人專利不足之數仍仰給於舶來若能另擇適宜地點移呼蘭糖廠機器另設新廠慎擇菜種自製足以自養而有餘寧待人之越俎蘇之一項本係自產織布製袋需用頗多但遼陽土蘇比較已屬良品而纖維過粗難於適用日人在奉天所

辦之纖維會社大半購用印度黃麻製造之利既已投人原料銷路更爲奪去急須及時改良麻種以圖挽救於將來紙之一項三省每年銷耗值二百餘萬元土紙製造額佔三之一東南各省輸入者又三之一其餘則全屬洋紙而境內所產之木材高粱稈均係天然製紙原料姑無論木材之富苟大舉採伐磨漿可以供給全世界之紙廠即高粱稈一種祇奉天境內年產已二萬五千噸以之製紙寧虞不足餘之一項奉天東北吉林西南各屬向均產生菸草一項奉天農事試驗場試驗成績甚佳馬鈴薯一項冒寒易種能製酒精三省土宜悉中栽植皆當盡力勸使之增加產額不假外求凡此皆三省所當速謀進取者也雖然勸誘之效所得甚微文告之宣盡人難喻若非積極興辦職業教育何以灌輸相當知識使就我統計計畫之範圍查三省所可稱爲實業教育者僅奉天有甲種商業甲種工藝各一校吉林有甲種農工業一校齊齊哈爾有甲種工業甲種農業各一校營口有乙種水產一校其餘著名城鎮間有乙種農工業學校爲數亦甚有限則三省之職業教育收效已至難言若欲貫徹進取主義謂宜多設各種實業學校注重支配設校地方勻派各縣學生人數預指其畢業後之職務毋使邊遠有偏枯之憾毋使學校成登進之階庶數年後種植製造皆有適用之技師教員或樹模範或任傳習方不至囿於舊法畫於苟安墨守其耕鑿作息之常自滿於出入相抵之額矣五化依賴爲自立也東三省實業之盈胸恆仰鼻息於他人其最顯者運輸之脈絡甲東南滿各扼咽喉金融之中心羌帖日金迭執牛耳銀行無興業責任資本不能流動外商得利用之以操物價之權行商無團結精神各業不知設備外人得專有之以肆挾持之術且也以生料易熟貨而不惜昂價之虛糜以重值聘技師而不爲人才之預備種種依賴性質

適足造成實業前途之困苦其補救方法均具於上列四端中至於中東南滿鐵路用地界內及旅順大連等處既無中國官吏又無領事商務官等職本國商民受轄於外邦法律之下動止多不自由南滿路綫一帶吾國商事機關祇能設公議會一種並欲自組商會而不可得非亟由地方長官與日吏提正當誠懇之交涉謀變通權宜之措置爲吾民開一呼籲之門一面扶助各商組合團體與滿州全境各商會聯成一氣以厚互助之力則三省實業終無完全自立之日而失敗且永無窮期以上五端先生每於所至農工商會及各處學校場廠接見紳民輒就其當地之情形量其企業之能力剴切開曉俾知振奮之方或派遣專門人員爲之指陳得失增進新知使曉然於受病所由來益怵然於改良之必要其尤關重要各事更於回京後疊與中央主管各部暨三省高級長官文電往還共策進行辦法第所謂包舉之勢及殊途並進之方針關於東三省命脉者至鉅而連帶於各方面者亦至多非合力統籌究無以收膠析同功之效因呈大總統請令行外交內務財政教育農商交通各部幣制水利經濟調查各局及東三省軍民長官內外合籌切實辦理務達最終之目的庶幾地寶不至終闕天產演而日增

見選堯彙稿第二輯

九年十月二十六日呈報大總統文

附錄勸辦東三省實業紀事

三月二十九日 晚八時三十分由北京乘京奉車啓行同行者盧毅李徵俞同奎謝恩隆吳匡時王季點李文權林競石蘊華譚鳴鶴沈士淳楊醒十二人十一時四十五分抵天津

三十日 下午八時許抵瀋陽站張巡閱使代表張厚毅實業廳長談國垣等來送下楊興業銀行沿途

樹已着綠與關內氣候不甚懸殊一望平原黃壤無垠設採美國大農之法從事墾植獲利可必

四月一日 下午一時工商各界開歡迎會於商會由實業廳長談國垣主席述歡迎之意先生答詞屬以三事一交通機關首述外邦水陸空中各種交通之發達謂當先準國路省路之條例將舊有驛路切實修復至海港現狀安東大連雖甚發達而營口則大有此長彼消之勢疏濬遼河問題現已着手舉行此與營口盛衰關係甚巨皆應切實考求二金融機關謂當由各地方分途整理分辦儲蓄待有成效然後逐漸聯成一系統爲較大之計畫且於都市之外鄉村金融亦應並重三培養人才謂當注重實際令其所學可見實行而中級人才尤當設法廣爲造就造就之法自應多辦學校然學校與工廠亦宜保其相當之聯絡外人有先入工廠實習而後入學校者即先入學校亦必就工廠實習一言蔽之重實際而已除演說外尋常談論亦多有可以考見東省實業之真相者撮錄如下先生詢農會成績據云現僅注意改良種子先生謂此事外國有專設公司者丹麥有一公司每年賣出種子達七千萬哥倫_{哥倫合中國三角餘}其設備甚周至譬如牛馬之屬亦應備詳細調查之書說明牛馬之年齡品類絲毫不誤先生詢野蘭狀況據云以安東一帶所產爲多現僅製爲綢緞供本地之用先生謂若能製成特種材料如山東之繭綢即可行銷外洋先生詢田地及農產情形據云奉天以豆爲大宗每畝_{二百四}豐年可出入斗平均約六斗每斗值奉票一元八九角利不甚厚稻一畝可得穀兩石米半之每石可二十餘元唯水利不修全恃天雨殊無把握現安東一帶多朝鮮人播種外此殊少棉花金州海州鐵嶺一帶頗有種者利亦不薄惟土人稍失敗即棄置之故不能遍種先生謂提倡農業須視土宜如何不能普勸烟葉雖多利然品質不

住不能製良烟尙須改良又云將來若設紗廠須在葫蘆島附近取其近於海口亦因地制宜之意又云奉地現在對外輸出僅有原料原料本有生熟之分而奉天又多屬生料簡直言之除以耕種之勞力換得小小利益外他更無有十成之利人得其七而我三之焉得不困最後語以提倡實業應分別緩急先後斷不能萬事齊舉譬如我國爲農產國欲提倡農業必先調查氣候土宜人口及交通狀況蓋必知氣候土宜始知種植之是否適合知人口之多寡始知需供之是否相當知交通狀況始知輸出入之是否便利農商部亦有測驗氣候之舉惜尙無大成績然各省能有熱心任事之人盡力做去亦非難事以奉天而論不過數十縣若能每縣取土一塊寄到北京一經化驗便可知其土性又使能將一地之風雨寒暖按日登記不過三年便可知其氣候事在人爲切不可畏難苟退現在歐洲各國戰後凋敝極望我能供給原料中央擬寬籌經費舉辦全國展覽會詳考各地物產之多寡優劣將來裨益實業當不少甚望諸君能先事準備以便與賽最好能由本省先行徵集各縣物品比賽一次挈長補短庶幾益臻完備旋攝影爲紀念而散

午後三時參觀東門外農事試驗場前清時試驗場之完備無過奉天省城有第一試驗場金州有第二試驗場黑山縣有牧場該縣今尙有房牲畜均無而尤以省城爲最完備改革以還省外二處已停辦省城亦以經理無人相繼廢止

四時參觀西門外苗圃圃植柏樹松秧數十萬地勢甚佳先生於此植松以爲紀念

五時參觀北門外純益縲紡公司內有鐵織機六部木織機十二部以柞蠶絲爲原料所織綢頗精緻惟

染法未精顏色不甚光澤資本十二萬機器由日本購來工人百餘管理佈置均極整齊爲北方工廠中所罕見者

二日 上午九時許參觀甲種商業學校校原在大連爲俄人所設日俄戰後歸日人辦理旋移省垣現由省庫歲撥經費二萬餘元學生二百七十五人

次觀甲種工藝學校該校承前清專門學校之遺規模甚大惟經費支絀難言整頓

下午四時至南滿鐵道旁參觀日人所設纖維製造場及製糖會社滿蒙纖維工業株式會社設在南滿站新市街民國八年秋間創立資本日金三百萬元實收半額現在所製造僅麻袋一種原料係黃麻大多來自印度兼用遼陽土產然纖維較粗不若印度之佳廠中有百五十四馬力之鍋爐其運動機用電力電力由南滿鐵道供給鍋爐僅爲加熱之用其製法先將黃麻通過印解機二次使纖維變爲疏鬆次令經過梳理機數次梳理其纖維使成平行乃送至延條機逐次引伸爲長條再移紡紗機紡爲粗紗分別經緯纏爲球然後移至織布機織爲麻布與紡紗廠機器作用相仿全廠現有織機五十台每由一華工管理之每日所織麻布可作袋五十麻布既成乃加剪裁送至裁縫機縫之成袋全廠每日所製袋數約自四百五十個至五百隻成袋後更以機器印成商標此袋專供裝運滿州糧食黃豆輸出之用全廠職員多係日人職工多華人工人通常數爲二百工資每日約小洋三角至六角其全部機械均係英國培爾法司脫地方之公培拔僕爾機器廠(Combe Borbour machine makers, Belfast)所製造云

三日 晚八時登車赴長春十時二十分過鐵嶺十一時過開原一時二十分過四平街爲四鄭鐵路之

起點次早六時二十分至長春沿途地曠土肥沿道各地日人經營不遺餘力每經一站見其佈置及市街狀況恍如置身三島之間駁駁乎有河山變色之概矣

四日 早六時許至長春八時四十分乘中東鐵路車赴哈爾濱下午二時過松花江鐵橋見小輪數艘停泊江中沿途我軍林立國旗飛揚空中蓋數十年無是矣

六日 早訪各當道是日由俞吳王三君參觀義昌泰火磨廠及新泰王泰億油房

七日 早參觀本埠各廠先至雙合盛麵粉廠廠與北京雙合盛啤酒廠同一主人該廠有磨十一盤每盤一晝夜可出粉六百普筒俄秤每普筒合中秤二十七斤半銷售上海漢口香港天津一帶此間麵粉適於做麪包故

人多樂用裝包有大小二種大袋五普筒小袋四十斤小袋本國布所製大袋則用英國蘇布運費由奉天至大連遼海而至天津每包日金三角八分若由京奉車須大洋五角相差甚鉅此我所宜注意者麪粉出口惟納護照費每一千袋二元五角此外皆無稅是以能遠銷他處商標係三星與二星二種機器均由比國及德國購來式頗新鍋爐係用自動煤機爲他處所罕見煤由撫順來每噸日金四十元全廠用俄人三月薪百元工人百五十每人工資約十元之譜次至東興火磨廠經理爲姜超恆有磨十二盤發動機凡二五零匹馬力亦燒撫順煤以本地煤力小且不能時時接濟也然撫順煤亦嫌車少不能源源而來每日燒煤約八百噸全廠出粉日約三千八百斤至四千五百斤當地麥價每普筒約日金十一元左右每百斤麥可得粉七十三斤麩子十餘斤麩子可喂馬銷於黑河伯力一帶遇不能銷售時便以爲薪商標爲三雞牌資本六十萬次至裕源油坊廠有發動機二共馬力二百四十四匹製法係先將豆通

過機器壓之使扁取置鍋上蒸熟分鍾用草包紮每五包爲一組置於螺旋式機器中機器下壓則油出而豆餅成矣豆餅每片五十二斤收置木箱內每箱二百十斤餅油均輸出大連銷於日商三菱大倉三井鈴木等號資本固定四十萬流動四十萬次至新泰油坊現已停工午後三時商界同人開歡迎會於商會由會長吳萬選致歡迎詞先生演說首述今日世界大勢謂歐戰以後列強均苦人工原料金融之不足而可以供給其需要者莫如我國我雖國際貿易機關不完全運輸事業不發達尙難肩此巨任然我不自謀人亦必設法來取此中利害不言可知亟應放開眼光善用其供給原料之地位次述哈埠形勢之變化謂俄亂以後哈埠始逐漸脫離俄國勢力亟應乘此時機合各界之力造成一種新局面以減少從前之痛苦具體辦法今尙無從說起而對於本埠商界却有數種希望（一）固結團體此雖老生常談却是人生真諦固結方法或以同鄉關係或以同業關係或以共同目的或以共同利害要皆可以聯絡情意交換知識使其所營事業日趨繁榮（二）補充學識大凡經營一事第一須知世界情形第二須知本國情形第三須知本地情形否則雖一燒餅店亦不能支持長久燒餅雖微亦必與本地需供狀況相應也世界商業組織美日爲最完備美商有私家電話電線數千里能於頃刻之間周知數商埠情狀日本爲調查我國狀況歲撥巨款辦同文書院憶二十年前曾見一書專記我國馬桶至有二十餘篇其靈敏詳賅可見一斑諸君今日各有職務無暇再事學問但亦宜多看書報多與有學問之人相周旋就吾身所經歷者互相會通否則事事茫然何異盲人瞎馬況今日事業一切根據科學我國上海多紗廠此間多油坊人皆以爲有機器房屋便足不知卽最淺顯之記帳管理等等方法亦非有科學之基

礎不可普通人記帳僅求其人之妥實然舊式帳簿簡陋已極隱晦難明往往暗中虧折而主者猶不自知新式簿記則日有日結月有月結乘除盈蝕一目瞭然管理方法關係尤巨譬如工人百人一人少做一分合記之即成百分此種無形損失即足毀其事業而有餘故美國今已以管理法列爲專科即此兩端已可見補充學識之要（三）培養人才我國商界舊日培養人才皆用招收徒弟方法此於小商店本無不可然規模較大者即不適用外國廠家多自辦學校平時於其品學相知有素畢業後立可量才使用利益不可勝言今縱不能驟期及此終當在在留意毋有可以造就人才之機會而交臂失之最後乃聲言諸君如能利用時機努力爲哈埠改造新局面中央無不盡力輔助並致謝意而散

出商會後步行至松花江干考察一週傍江赴新世界應三江閩粵同鄉之招也是日上午俞同奎謝恩隆王季點三君赴俄國工廠下午王君又獨赴阿什河調查俄國糖廠

八日 上午俞同奎王季點吳匡時三君赴呼蘭糖廠調查晚先生乘中東車赴齊齊哈爾李徵石蘊華楊醒三君同行謝恩隆林競二君即先於是晚回京

九日 早八點至喇嘛甸子車站一片荒涼人煙稀少詢站臺王姓係直隸永平縣人在此開設東盛合城鍋稱當地不生五穀以城爲出產大宗開城鍋者約有四十家每家皆雇工人四五十名年約出城四十餘萬斤而價極廉每斤高城僅值銅元一枚銷售於濱江吉林瀋陽一帶午後一點二十分抵昂昂溪車站係督軍派代表孫瑞雲來迎昂站商會會長張書山等亦到站迎謁即改搭入省城小火車至省會移時即抵省城車站政務廳長以次均在站迎接即寓軍署午飯陪坐有實業廳魏廳長及軍署祕書等

魏廳長謂南北滿商業不振多掣肘於交通前此有人提議疏濬松遼以利交通不知是否能行先生謂松遼問題無論如何必須設法前聞有人提議溝通松遼究竟溝通與疏濬利害若何尙待研究南北滿之交通松遼固屬要緊口岸爲貨物輸出輸入之門戶較河路尤關緊要南滿口岸僅有大連安東營口三處而大連安東均入於日人之手所餘僅有營口一地營口之河身不利船行京奉火車又不能過河爲外人所不取今欲改造河路使京奉車過河經費固屬不資收出安東大連則又爲人所制北滿交通全在海參崴廟街雙城子三處近日海參崴廟街又同時爲外人佔據南北交通均爲外人堵塞實業上必受莫大影響此則尤宜特別注意者晚六點孫督軍等在軍署公宴席間據魏廳長言綏楞縣各地方井中苦水大爲人害婦人往往不過三十歲界丁稍好小孩飲之則骨節漲大前歲由內務部派技術員到該地考察將井身改大此病稍好然未完全祛除云

十日 午前赴省立甲種農業學校參觀校長朱啓文字書巢開辦至今已及八年畢業生有在各縣乙種學校充教習者無事者居多數籽種標本有奉天芝麻威鐵門小麥尙好據朱校長云本境東荒上一帶尙可種棉但可種之地極少本校擬設法試驗因土地不宜恐未至開花天氣已冷旋觀其農業實習場面積約有百畝學生實習係用分組法試驗以高粱麥子爲大宗次參觀甲種工業學校校中現設土木礦兩科每年經費約四萬元實習分測量實習與實業實習二種但無電機可資練習

中午十二點各廳長及商會會長在軍署公宴

四點赴商會茶話會長王永吉字惠齋首述江省現狀謂江地男多女少且種類複雜施以普通教育殊

不易舉往往省北鄉愚日用簿中有寫大清中華民國者前數年冬季無衣食者甚多近因哈埠發展有投往作工之事比前轉爲活動食用蔬菜及日用布疋棉花線均由各省運來放生計極艱先生謂「現在政府極注意實業但不論何事均須內外官商通力合作江省現在尤宜注意者約有二事（一）進口貨江省一切日用品均仰給他省即棉花一項一年之間已不堪計算以後應設法自行製造盡力使入口貨減少除本地不能製造者如煤油鐘表固無可設法他如種棉紡線織布三大宗並非完全不能做到之事即有絕對不能做到者亦可在本省附近製運以免假手他人（二）出口貨江省既以農產爲大宗出口貨即爲糧豆二項因交通不便往往農產堆集數月不能運銷以後應注意出口貨使之盡力加多」

王會長謂種棉恐不能開花先生謂頃與魏廳長商酌胡綏巴海各屬均可試驗如織布能由錦州織好自運到省外人包銷之利亦可藉以減少魏廳長謂本地人購買布疋往往祇圖價賤不慮其能否耐久如在錦州織好以後加以各種顏料用費價亦非輕恐未必能合本地人貪賤之價格副會長孫榮貴謂本地情形與關內不同關內不但棉花能種而且收棉之後自行織染所用顏料即自種之靛亦可應用婦女均身自操作本地天然土產既有不足婦女又少且懶物產人工兩不經濟也先生謂「此地工價太貴男多女少有無補救之方法亦應注意江省實業雖不易發達但全省人口二百三十餘萬每人每年需要品以一元計算即係二百三十餘萬元本省如能自行製造此二百三十餘萬元即不致流入他省今能在錦州織布固佳如不能由天津運辦如何凡此種種均須通盤籌畫如監獄內亦可添設工藝

以所出之品每年開展覽或品評會一次酌加獎勵以示提倡他如工業學校女子教養院監獄亦均應規復紡織一旋又詢本地有無其他礦產及土產魏廳長謂呼倫貝爾（即海拉爾）有金銀羊毛出產最多亦有狐皮先生又詢一斗合若干王會長謂每斗六十斤每斤十六兩此係省城之斗外縣四十斤爲一斗詢本地征收情形及圖法魏廳長謂本地圖法以一吊爲本位納賦之戶仍交吊錢其價格由財政廳每月規定一次又詢本地開墾情形魏廳長謂墾戶交正價之外又必須交清丈費已墾者因懼再交清丈費之故不願再來人民戶口坐是不能加增倘清丈照此辦法殊屬大謬墾民既無力反抗祇好棄地而逃所以須推翻清丈始能言發達墾務晚十一點由齊齊哈爾省城登小火車改道中東路回哈爾濱

十一日 在中東車中抵安達站時有政商各界到站迎迓午後一點過松花江抵哈埠即回長春

十二日 早六時至頭道溝車站此站係吉長中東南滿各路之聯絡站下車赴交通銀行九點由聯絡站改乘吉長車經吉長沿綫而至吉林時已下午二時督軍省長均有代表到站迎迓駐吉日本領事森田亦到站迎接三時半訪日本森田領事出即參觀恆茂火磨工廠經理毛宗梅山東棲霞縣人據稱燃料用煤係由本地購買每噸合日本金票二十六元三角所用機器係一百六十馬力共有羅面機六付洩水井另在樓外水蒸變爲氣氣復變爲水循環應用火磨之配置較哈爾濱爲簡單運用亦較靈便每日出麪粉三千普特（每普特三十斤）銷售於本地者居多數餘則運銷於奉天大連各地麥之來源採自扶餘榆樹農安德化麪粉供用狀況冬夏不同冬季所出之麪求過於供夏季則供過於求銷售於

本地者利益較大外銷利益較少現在營業頗稱發達惜地點不甚合宜採取原料不甚便當將來吉會全路告成麪粉可以出口銷路必更暢旺所出麪粉凡分四號頭號每袋盛粉四十斤價值爲當地錢一百六七十吊合大洋二元六角二號二元五角三號二元四角四號一元六角而以二號銷路爲最多頭號麪粉可作麪包因其所含脂肪較多也

次參觀松江林業公司經理羅方梅公司於民國五年開辦係股分有限公司原有股本十五萬均係商款至民國七年因不足用增加至三十萬至民國八年開股東大會統計股本合有現大洋五十萬元林場在額穆教化濛江樺甸各地分公司則設在大連遼陽旅順各處木之種類杉松果松二種居大多數黃松最少搬運方法則利用江運總務部辦公室內懸有寒葦溝林場捨獮河林場富爾河林場磊子河林場濛江縣林場各圖頗詳細會計部辦公室多用新式簿記招有練習生數名旋觀其機器廠所用機器凡一百六十馬力有機器鋸二架用以鋸木板者齒輪鋸三架用以截方板者修鋸機一架用以修理鈍鉅齒輪作工時間每日七點鐘爐鍋用煤一噸半亦時作夜工廠外存有杉木數堆驗其樹心周紋有長至七十年者以木質論尙合道板之用聞吉長路局會向購充道木惜無森林警察以資保護此亟應設法辦理者

次參觀吉林省立甲種農工業專門學校校長李植衡兩校本分立民國四年以經費支絀併而爲一經費每年大洋票六萬三千元據校長云學生籍貫交通便利之處最多距省遼遠者頗少應設法選招邊地學生到省城留學如學生經費不濟可由各縣公款補助每學生一人每月所費不過一二十元由縣

籌措亦不致十分困難以在省留學所得之知識輸入本地於開化上極有關係旋請先生赴禮堂演說
大旨謂實業教育與人生完全相聯中國理論中之教育與職業不合以後欲圖發展非職業與教育充
分相聯不生效力去歲道出丹麥見其職業學校無不因事實施甚至養雞有養雞之校養牛有養牛之
校而牛又分食用耕用二種農田如麥如豆亦各爲一種分門別類極稱詳細學生均係農人子弟畢業
期限有一月二月半年不等畢業後種麥者仍種麥養牛者仍養牛並非一作學生即高出常人之上工
作之暇仍可看書看報充當教習參閱各種專門書籍農人如是工人亦然此次德人雖敗然德人之實
業教育深可令人佩服所教之材即備所用故畢業學生因材器使各稱其職各國現雖敗德而欲恢復
原狀其法仍不外乎注重職業教育故反以德國爲模範中國教育往往與實用不符前此學生於進取
之途不無稍誤今此種觀念雖已銷滅但教授之法仍有不合於世界潮流及實際應用者此爲辦學者
所當注意此外並應就本地情形切實討論貴校學生均係本省人對於本省地理氣候均能知其大概
以農業論氣候土質及本地各種需要情形均須實地研究方有把握又如建築一項除水路鐵路房屋
以外之國道省道縣道亦均應隨時留意考求至化學方面最要者能利用本地原料及本地需要之化
學品爲最要東三省地處邊陲內政外交諸多困難然愈困難應愈自策勵以本省人之生活進而謀本
省人之自利爲本省人計爲國家人計均有自謀實業之必要自謀即所以強國強國之道絕不在兵力
充實如一家人父兄子弟個個健全自能豐裕自給世界各國均注重實業教育非無故也時間短促不
及多談惟望諸君各自培養能以所學施諸事實而已

十三日 上午九點十分在交通銀行接見商會會董胡天恩吉林總商會會長苗經魁詢問當地情形據云本省出產以麥豆兩項爲大宗聚集於省城銷售於各地但向外運銷須經南滿路往往受人限制雖有高價亦不能運出進口各貨以煤油糖雜貨布綢緞爲大宗日本商人注重糧食其他營業往往借中國人名義希圖免稅即紅白糖兩項從前均係華商自辦現日人販糖業者竟有七十四家之多因外人不出口稅無人過問前曾由商會請求財政廳設法官家亦無法辦理擬由吉林城內試辦牌照稅以期稅率均等據該會所陳歷歷可採或可稍資挽救金融非靠金票不能週轉本地永恆票不能作匯兌金票可以作匯兌且南滿路亦收用可借以活動本地票則無可設法至運入本省之布疋大約花旗布一宗每年五萬餘疋每疋吉林小洋一百元搭棧三萬餘疋係外洋來者近日本來者頗多現名龍頭粗布有坎布一種係小綾者套布二種棉花由奉天錦益盤山紅羅各地運來本地不能紡織係作棉衣之用本地氣候太冷並無種棉之地此外出產如麻可製麻袋烟可仿作呂宋烟捲鮮磨木耳可供食品之用蘇銷售於本地及奉天烟則銷於奉天直隸北京又產土靛故外來之布在此地行銷者以白布爲最多但恐數年之後人造靛必來競爭食品有白魚係松花江產蛤蜊油係山泉所產之蛤蜊取其油以供食品亦頗潔淨藥材以黃較鹿茸人蔘最著但鹿茸一項以喂養之鹿爲多現在山貨頗少養鹿之戶率皆飼養二三十隻喂以豆餅及木葉俟長成角後再與顧客議價先鎗其身因時即割若令其知覺痛苦必自將其角撞碎人蔘產期則在秋後云旋又接見恆茂火磨經理毛宗梅據稱電燈火磨所用之煤來自順撫本地出煤之地頗多均係小作法且交通不便亦無法辦理此地一切均爲日人操縱以森林而論

黃花松甸子有二百餘里亦均爲日人採取凡日人開林無林照所謂日本松實係東省松木云詢問當地情形既畢先生卽爲簡單之演說略謂將來吉省發達之事頗多但無論如何必須於交通金融教育三項先有辦法此三事無辦法一切事均不能持久以金融而論官帖及永恆之票均不能匯兌可從銀元票上設法不然恐蹈盧布之覆轍也

次參觀吉林省立工藝廠係民國五年開辦基本金五千元經常費每月一千二百五十元由財政廳撥付廠長邢炳南教習四人學生六七十人分四科教授製煙靴鞋
木工染織每科助手二人

十一時軍政各界假省長公署歡迎由政務廳長主席下午一時地方各界假省議會歡迎由吉林省議會議長于源浦主席述歡迎詞畢

先生答辭略謂「中國今日所處地位雖承至貧極弱之後實有圖強轉弱之機政府知此故亟注意於實業但實業非空言所能收效必一面統籌全局一面審察各地方實在情形有宜於某業或不宜於某業者有宜於彼而不宜於此者有全部可以同時並進有須一兩部分先行舉辦者均宜就地方情形舉其可行者定爲大綱以次進行方能收效鄙人前赴歐美考察將及一年關於各國實業大致情形均經注意考察深知今日中國所處之地位非悲觀的係樂觀的現在各國政府對於經濟上所研究之共同目的「一爲糧食問題求過於供調節爲難第二爲勞動問題各國工人時常要求增加加工價罷工之事時有所聞甚至竟無辦法第三爲原料問題各國亦均缺乏各種製造時患不足而求其總因莫非人多所致地上產物不足應人之所求卽極盡地力而地質又遠不如中國尤須施以各種肥料各種工作經許

多方法始能稍獲收穫之效加以大戰之後男丁死傷至四千萬之多一切需要物產已入於不生產之地位同時金融問題又與物價人工互爲因果物價既高工價勢必增漲是以歐洲之糧食原料皆已入恐慌時代人稱美國極富不致受此影響然美國雖富兩年以來因供給戰地之用自力已疲各國政治家討論善後問題無不欲向中國設法大勢所迫無可如何中國今日所處之地位其擔當恢復世界原狀之義務不外物料與人工兩項吾國如再學乾嘉時代之閉關自守勢所難能然既不能閉關又不願客人亦萬難辦到之事故中國今日實不能不負恢復世界原狀之責任並可利用此千載一時之機會以圖國家地位之增進他不必論苟能改良製造盡力輸出已可回復國家元氣而有餘歐戰五年間輸出物如絲茶糧食之數豈在少數惜多係外人收買原料施以人工製成用品轉售於戰地中國所獲之利容有幾何卽戰時所用之鎔用以做軍裝者以吾國產額爲最多當時不明外情以致無法預備已往者已坐失機會將來如繼續有所組織不但可以於恢復世界原狀有所貢獻卽蘇我自國之財力亦在此一舉鄙人前在巴黎考察以爲中國地位頗可還原兵力轉另爲一事因中國天然富於經濟力量如能免釐加稅出口貨必多各國卽希望中國原料出口以供各種製造之用我國黨能將原料人工借此機會善於利用並能自造物品則金融及一切狀況必日見活動但原料雖多必求其能合人之用中國羊毛產額可稱最多長短不一致必須另經一次選擇裝束整齊方可合用此皆業此者所應知曉者也又如養羊一事羊之種類宜有牌號某項毛樣之羊歸入某牌號商人訂購卽按此牌號購辦交貨之時按牌比較分毫不爽類此之事均非朝夕所能辦到非預備十年二十年工夫不能觀其成效要之振

興實業第一層爲國家占地步第二層卽發達本省工商業以鄙人所見現所尤應注意者不外三款（一）交通工商業之發達全視乎交通東省現狀運輸極難鐵路已不敷用外人又時掣肘以河道而論在冰期以內半年不能交通一年之事業祇有半年功夫如人活百歲者僅有五十歲八十歲者祇有四十年歲陸路又不平坦所以改良河道及普通道路極爲要緊如陸路平坦各鄉村市鎮交通均能便利正可與鐵路相輔而行半年不能交通之弊亦可藉以減少（二）金融三省金融紊亂之現象影響於農工商者至鉅如錢法無辦法一切實業均浮而不定且不論何等鈔票均可任意發行將來能否不蹈盧布之覆轍尙難預測在盧布信用未破壞以前幾與現金一律使用今日盧布數目之多人所共知而盧布之價值竟如何儼或其他紙鈔再蹈盧布之覆轍所受之影響必較第一款更大極望各界悉心討論研究一適宜辦法以期裨於農工商各業（三）教育提倡教育一語係一種舊名詞在聽者亦以爲迂闊然確爲振興實業之根本計畫各國教育之類別有二（甲）普通教育（乙）專門教育鄙人前在歐美恆思外國農夫工人均有普通或專門學識工作之外卽閱書看報於本國情形及世界大勢無不洞悉近年中國農校設立亦有多處然學生畢業後卽從事於耕耨者未之前聞所用既非所學鄉人不察遂謂學生皆不可用非學生不可用未能本其所學以致於用也外國均注重職業教育教育與職業相聯如匠人之造皮革製皮革者係學生木工之作棹椅作棹椅者亦學生既有普通教育之根本復有專門學校之陶鎔故工作時時進步中國前此之學生則不然往時尚未退科舉時代之舊觀念卽以農生而論學生父兄並非希望其子弟畢業後從事於種植耕作結果遂演成欲官不得欲農不能之現

東教育與職業相離結果必至於此故鄙人對於教育一事認爲應澈底改良以求教育與職業相聯貫姑不必遠論歐美即以留居三省之日本工人與中國之工人比較其能力知識結果必不如日人非不能如日人也其教育之根本不同故也此事與國之大小並無關係希臘領土不過中國一省今日國際聯盟常任十委員中除英美德法各大國外希臘竟占一人故中國人與外國人相較程度之差不啻天壤不必希望一人與一人比較即百人能抵一人中國尚有健全無缺之四百萬人國家即不患不強由此觀之中國歷年落於日本之後者非朝夕之故也三省地處邊疆與內地情形不同欲圖實業之振興於交通金融教育三問題根本上非有辦法不可至於對外關係須有遠大眼光以免事至臨時難於應付譬如經營油房支配機器雇用工人皆主人親董其事乃能奏功化學製造品玻璃造紙各業莫不如是簿記亦極要緊如新式簿記日日能結帳日日能計盈絀無論何人不能於帳上作弊至於管理方法尤非不利用新知識者所能作到勉就所見陳述一二惟諸君熟籌之一旋由于議長致答詞略謂「吉林倡辦實業至今垂十餘年然無一成績可告其所以致此之由第一原因由於收支未能適合按吉省全年收入共計四千八百萬軍政各費不敷八百萬即發行官錢號紙幣以資彌補長此以往不但實業無振興之望勢必破產而後已故爲吉省根本計必先使收支適合實業乃有可望」下午四時赴吉林車站回長春各界均到站送行因前方車頭出軌守候修復至七點三刻始開行十二點二刻到長春十四日 下午三時赴長春總商會茶話會陶道尹彬亦到會由副會長史煥亭主席略述當地情形謂本地出產以豆糧爲大宗去年大豆一項共產一百二十萬石以商棧爲販賣之地但城內不如城外頭

道溝車站一帶棧店已有四五十家城內頗少因頭道溝地方交通方便且可藉外人勢力希圖免稅城內亦受洋商之擠外商運貨僅納一入口稅即可隨便運販華商運一處須納一處之稅以外觀論長春商業尙稱發達內容華商實已無力支撐尤痛苦者厥惟金融錢法毛荒外幣侵入商人痛心疾首而竟無可如何今逢專使惠臨深願有以賜教先生演說略謂「長春今日切要之圖大要有二（一）錢法（二）交通錢法已由副會長說明一切至於商場需要品因須憑交通爲活動機關日久此機關即能操縱一切東省現有鐵路不外南滿北滿各路無鐵路以前專靠水路即可運輸然年久不修或有不能停船之處或有不通水路之處既有如此情形不能不靠其他機關鐵路途佔優勝地位而鐵路與錢法有互爲因果者如南滿路不能不用日票該路有倉庫有銀行及一切經營方法並力兼營此相因而致之情形也結果遂使華商根本不能自由長春在吉林之位置甚屬要緊將來之長春將爲東西南北四通八達十字之中心與京漢綫之鄭州漢口相同彼時運輸貨物商業上必大見活動地面愈發達困難之事愈多亟應於未發達以前早日預備以資因應現在長春市面疲敝既已如此欲圖挽救非徒抱悲觀所能了事鄙人奉令到東省遍見地方官紳商量以爲必須認定宗旨通力合作三省長官於補救維持無不盡力並盼諸君分門別類將各縣輸入物品及輸出物品詳細研求商業不外供求兩方面之事最好能輸入品少銷出品多不然亦須相抵方能符合且人生不外衣食住三大要素關於衣服者如布疋綢緞吉林所用均係輸入品吉省人口約四百萬每年每人購用布匹以一元計算每年即係四百萬元僅能自己種棉紡紗織布此四百萬元即不至輸出於外省不能種棉尙可紡紗紡紗不能尙可織布

總宜設法補救食品中如洋糖一項亦非完全本地不能製造者究竟能作他項之糖與否尤應調查居住問題如木料玻璃紙張及其他關於娛樂上之用品皆屬之木料係本省產物價值頗賤其他能否由本地供給亦待研究如能以本地之原料製造成品以供本地之用是為最善不然能多製造一分即輸出之金錢能挽回一分現在錢法毛荒已達極點現金必須輸出者少輸入者多方可希望興盛必俟金融整頓然後再次第興辦實業此種責任非專靠商人之力官廳亦應辦理但有時官廳不如商家洞悉情形商家眼光有時不能放大凡經營一種買賣有無效果有無把握中國商人往往不能詳細考察世界各國情形亦不知留心如能常閱書報留意各國商人細微曲折之狀況即照書報所說者辦理亦有把握者因其所論均經有許多研究而來也長春商場非吉林一省之商場係東方之商場即世界商場之一動靜與世界有關即如大豆一項之用途不止日本一國鄙人去歲至丹麥時丹人曾云去歲中國賺去丹國之錢即大豆一項已值丹金七十萬何倫（每何倫合大洋七角）中國至丹國約一萬餘里中國雞子亦有銷售至該國者由此可知能明外情可以知此知彼如彼正在緊急需要之時即不能聽其隨同平時議價此中情形頗有出人故商人能知外界情形於自身有切要關係他如關於本地農工情形有須改良者均望諸君詳細討論以便設法進行」

嗣復與各商人談話詢得當地各廠情形如左

（一）裕昌源麵粉公司 有機器磨二十盤經理王荆山資本五十萬元所用麥料購自當地雙城子石鐵城子農安一帶但東清鐵路運輸不便每年冬季須將夏季應用者備齊方可足用麵粉銷路本地

爲多南銷不到奉天即售蕎麩之等次共分三等每袋四十斤麩袋係由公司附設小工廠自織惟鐵路運輸之權操於外人外商需用車輛均係領事代索華商則無人過問營業上頗受影響

(二) 中興實業公司 在長春東板子窩學民國二年開辦股本小洋二十萬元經手人于貴良業已停辦

(三) 大惠造城公司 設在長春縣華興鎮城銷於長江及日本歐戰以後銷至天津

又聞長春一埠每年銷售各色花旗大布洋線等貨約二十萬件共值金票一千四百餘萬元

晚八點二刻乘南滿車赴四平街十二點半到

十五日 上午八時搭四鄭路車赴鄭家屯途中於八面城車站接見商會正副會長康品一及王恩綸詢知八面城出產以麥豆芝麻玉米爲大宗進口貨以煤油棉糖及布匹爲大宗南滿鐵路操縱運輸權積貨無由運出至當地普通食料爲高粱玉米兩項用糲米者甚多至本地交通專賴大車下凍後車亦能走但時有壞道之虞如改爲四輪減輕車體重量此弊或可減少旋至三江口車站接見黎樹大民屯商務會副會長畢泰衡據云當地出產以小麥綠豆芝麻高粱爲大宗高粱一項每年可產一千餘石商人頗少大民屯一帶每年稍有水患種棉尙能開花地無沙亦無碱性但種棉者極少布疋均係外來以花旗布大尺二種銷售最多無愛國布錢法用一元大洋零用則使用奉天小票糧食出境多至沙河子營口大連安東各地但以大連安東兩處居多數交通多恃大車亦有民船每年行船期有八個月每隻能載糧七八十石無載重之大船此地特異之點即無石料四周亦無採石之山地質尙能種花生但土

人習慣不喜種此十一點一刻抵鄭家屯（即遼源縣上年兵案中日交涉之地）政商各界領袖及日本副領事池部政次等均來送隨即入城午膳席間與各界談論農工商各項情形如下（一）教育有勸學所一處有高等國民兩等小學一處此地與蒙人雜居但無半日學校及蒙漢學校殊屬缺點（二）種植除植高粱大豆以外去年沿遼河兩岸始有種植稻糧者河流所經土地必肥惜土人不知種菜一切蔬菜均由外處運來殊為可惜外省人到此者以直隸山東為最多婦女少而不知工作應設法使客民多帶家眷不然隻身而來仍必隻身而去婦女終無加多之一日市中多蒙人於國語統一上亦應注意冬季道路較好下凍以後水即四面汎濫車體應設法改輕聞馬道尹云安東有四輪輕車亦可給圖在本地仿造一二輛試用因本地多沙車轍時有改變也（三）當業現有當業八家有日本當業數家均係三分利息二十四月期滿此外尚有接當係一當行而開設兩家分號謂之接當下午三點半由鄭家屯回四平街六點半到晚九點搭車赴營口

十六日 上午十二點至營口旋赴省立乙種水產學校及養殖場參觀水產學校現有本科國民兩班每班學生四十人前後畢業生共一百零三人學生多係漁民子弟校長為姜紹周

養殖場原為公民集股創辦始於民國五年後由漁船保護局收買附設於漁業總局每年經常費九千零五十元臨時費七千三百元養殖種類為鉗子蝦麥蝦鮫魚海鮎魚四種每年出產價值六七千元此外尚有私立者數處但無相當獎勵辦法另有漁民講演會一所主講亦由林吳兩教員擔任招集漁民講演尚得體

晚六點各界假總商會歡迎史道尹紀常主席先生演說略謂一歐戰以後各國均注意原料人工兩事如資本缺乏尙可補救如原料不足則無可設法中國土廣民衆各國唯一之眼光全看中國中國亦應自己切實研究定一趨利避害之方法中國數十年所吃之大虧卽入口貨多出口貨少應如何加增出口貨以供外國之需要卽第一應注意之事大豆一宗固爲東省大宗出產此外有無可以供人需用之物品原料有生料熟料之別如豆爲生料油爲半熟料用油再作他物始爲成品如熟料出口多則所獲之利必多凡此皆亟待研究營口情形比他處不同應如何追溯已往之失敗原因以圖補救大約不外交通專恃鐵路絕不足用鐵路既不足用水路陸路問題應如何籌畫且欲發達營口非使港口便利不可港口應如何疏濬此等事第一須視經濟力量第二各種河流上游應如何溝通當然非地方一部份之責任既爲營口發達應放開眼光遠看數十年之後非眼前略受痛苦略有犧牲不能收完全之效果歐美各國各鄉村市鎮均能通達汽車中國則內地不能交通適成反比例東省河路結凍以後不能往來非借鐵路運輸無法可想然鐵路未到之地仍是無可如何故普通道路亟應修理道路平坦自己亦可辦汽車公司三年卽可收回原本但必有可用道路方可駛行汽車此事卽就地籌款亦非完全不能做到道路改良與車輛改良尤必相輔而行現在車體過重極易毀壞道路似應改製四輪輕體之車舊車舊道均能改良卽鐵路一時無力興修亦可彼此交通此其一第二金融問題營口與他處尤有不問將來發展未可限量而國法凌亂實爲發展實業之障害應如何助長金融統一幣制亟應通盤籌劃期與潮流相應此其二且發達營口之計畫既自我造端我輩尤當培養繼起之人層層接續以維持各

部分之事業中國數十年來各事不能與人競爭者無人耳。僱用外人係一時之計預備人才可以永久安心此亦吾人爲營口之前途計不能不先事綢繆者也。

十七日 上午十一點赴史道尹公宴各國領事及商政各界陪坐首由各國駐營口領事領事俄領事致詞略謂專使以最匆忙之時間尙不忘營口來此調查駐營口各領事及外人均極欽感對於營口必有一番布置深望將來能不分畛域合力同作始所得效果較大旋由史道尹紀常繼述希望之意先生起立致言略謂現值戰爭之後各國亟謀恢復原狀中國亦交戰國之一亦應共同負責中國原料最多亦可勉盡扶助之任實業雖在幼稚時代然亦有許多專門人才與各友邦互相扶助此爲最好機會望諸君共同注意以謀實業之振興

晚八點營口英商會公宴先由英商會主席亞細亞煤油公司營口總經理魯畏省起立致歡迎詞略謂今欲發揮營埠之地位以及排除所有能爲商務阻礙之點以貢獻於專使之前第一即疏通遼河問題近來本埠西人正在籌畫此事蓋欲謀營埠之發達非極力講求遼河之溝通不可第二即幣制問題幣制混亂商務上即受莫大影響而營口尤甚如爐銀一端即混亂市面之尤顯著者第三即釐金問題阻礙貨物之流通足使商人解體凡此種種本埠中外商民亟欲得專使一言以爲幸慰僥能於回京後有所建議則本埠恢復舊觀殊非難事

次由英領事布利斯能起立演說代表全體英人舉杯爲專使壽

先生答辭略謂鄙人深知營口對於中西商務上之關係幸此事業由地方官計畫進行將來仍須希望

各國人士之協助開濬遼河鄙意須從根本上解決枝節節毫無用處最妙須請世界上最有名望之治河工師設一計畫然後著手進行方能收效幣制之害政府久有所知但欲有所整頓必須改造四圍之情形此時能否辦到尙未可知至釐金之害無人能諱鄙人在交通部時卽已向各機關提出此種問題前後不下百次從前滬甯鐵路辦理包捐商民稱便一路之成效如此其他可知此時政府已在籌劃裁釐加稅決計實行收百分之十二分半之進口稅原非正當辦法但中國欲改訂條約正自不易爲國家財政補償問題起見不得不如此將來尙望各國人士助力以期貫徹此項目的云

十八日 上午十一點駐營口日本領事酒勾秀一氏公宴午後三點登車赴瀋陽十點三十分到

十九日 上午十二點張巡閱使在軍署公宴晚三多都統公宴

二十日 十一點由瀋陽搭京奉車回唐山翌日參觀京奉路唐山機器廠開灤鑛務局啓新洋灰公司及扶輪學校

二十二日 早六點開車回天津

籌辦全國水力發電廠計畫先生以振興我國機械工業化學工業及農礦交通各業宜先從動力方面着手而動力中尤以水力發電可取用不竭較之煤炭量之有一定限度者不同而水力經費比較之標準爲尤廉我國水力雖無確實調查據英人巫亞氏之推算僅就著名瀑布而言亦有千八百萬匹馬力乃至二千四百萬匹馬力之多況今日低落差水車之製造旣已顯著進步落差雖低至數尺亦可利用以發生電力是我國水力之豐富有非可以數計者我國煤產本非最豐而東南西南尤缺欲圖工業化

尤非廣用水力發電不可特邀集專家共同研究發起籌辦下列五地之水力發電事宜

一永定河上游取水口（在石古岩地方）及丁家莊北地方

二長江上游宜昌巫山間及下馬灘之下游（即在巫山上游一英里之遙）

三廣東北江上游英德縣獅子口地方

四黃河上游壺口及龍門二處

五紅河上游貴州關嶺縣黃果樹及雲南羅平縣喜舊溪四川灌縣等地方

（甲）關於永定河上游水力發電廠計畫經於十一月間在滬招法國工程師二人一名米亞一名龔達明同往測究於是始製成計畫書兩部一為水力發電之施工計畫及預算一為八達嶺鐵路改用電力輸送之設備及預算其後日人聞訊遂由支那興業株式會社提出願書要求新總理雲鶴由中日合辦靳以商先生先生以非其初意所及遂擱置焉茲將原擬計畫概要錄次

創辦永定河水電公司企業計畫概要

本企業以供應社會需求促進一般工業之發達併圖電氣事業之發展起見而創設其計畫之概要如下
下一名義完全由華商按照有限股份公司辦法組織公司營業二目的利用永定河水力企畫發電事業以圖供給京津一帶之電力並辦各種電氣工場機械之設計置裝及電氣附屬極具之販賣等營業
三規模就三家店附近設立發電所先以供給京津方面一萬馬力之電力為標準以後應社會之需要得以及時擴充四工程所有工程設計均於呈准備案實地測量後決定之五事業資金事業資金係包

含發電所視電線路等工程經費及事業創設必需經費而言預定約需洋五百萬元六資金之供給前條之資金爲額其鉅擬即於公司成立後募集公司債以謀開發現在此項投資業經中國銀行團承受并已與訂立左之草約

(甲)供給本公司應需資金三百萬乃至五百萬元(乙)利息週年一分(丙)償還期限及方法最初三年僅付利息以後逐年分還期以十年或三十年清償(丁)利益分配由總利益中扣除每年應付利息及償還本金與適當之公積金外其餘作爲紅利應提四成分配於出資者本金全部償還之後並准享受利益折半分配十五年(戊)本借款不設抵當僅准由出資者推薦技師長一人副經理一人會計一人技長若干人由公司聘用(己)責任負擔除經營上因過失致蒙損失外所有技術上發生之損失及經濟上自然之損失均由出資者負擔(庚)水源保護永定河流域之水力與本事業有重要關係當由公司呈請政府加以適當之保護

七事業之利益本事業如能適當經營每年預定可以獲利二成以上除每年應償還之本利外可以提出分配者約及一成八股份股票本公司股份共分十萬股除酌提若干爲創辦人報酬外其餘統由列名發起諸人承受填給記名式股票九股東之權利義務各股東於本公司公司債未曾償清以前照所有股東得受紅利之分配公司債完全清償以後並得兼受官利之分配各股東認股時僅酌收附股保證金每股一元其餘股款均由公司募債填補惟各股東對於本公司有盡力維護以圖發展之義務十公司章程另訂之 附註(公司章程草案文冗不錄)

(乙)長江上游宜昌巫山間及下馬灘之下游水力發電計畫先生曾經擬定說帖其文如次

揚子江即長江上游利用改良河道發生水力暨便航路說帖

一揚子江即長江上游地方約在緯度三十一度由湖北之宜昌在經東度百十一度四十二分至四川萬縣計程二百英哩再南二百英哩在緯度二十九度抵重慶在經東度百零六度三十四分宜昌適在漢口與重慶中間各恰二百英哩共計四百英哩

二重慶與其對岸之江北廳居民約五十萬口

三重慶實為中國西隅全界百貨聚集之碼頭西曆一千九百十七年間重慶貿易冊報商貨價值在銀三千四百萬兩之譜

四西歷一千九百十七年重慶口岸輪船民船入口噸數計有十一萬一千餘噸而宜昌口岸噸數計有九十萬噸

五由重慶順長江而下沿途所經過緊要之城鎮為長壽縣涪州黔都縣忠州萬縣雲陽縣夔州巫山(四川極東界之城距宜昌九十英哩)以上各城每各相距次第皆有四十英哩

六自重慶至宜昌沿途有灘三十五處由巫山至宜昌之間江中之灘於滿梁時不甚危險因此種灘係山水冲下石砂於江中集積而成壩式之堤如同脊梁形勢致江身填窄江水漲時恆漫沒之而灘即漸為江水所漫沒江中所積之石塊寬徑不逾二至五英吋而長徑約五至八英吋而已惟附近老夔站距宜昌約四十英哩之璇璣灘兩岸伸出有石舌頗為險惡

各灘之最險之原因皆係江水之急流兼江面窄狹二者相合即成險灘第使江面不偏狹則雖江水急流率每點鐘至十英哩之多亦無危險之可言惟假令有江面廣闊之處僅有五十英呎而復加以水道曲折多灣則船隻上下果然危險萬狀由是觀之則果能將有灘之處以人力寬闊其江面深直其水道則阻難行舟之最大妨礙處可解除矣

七長江上游之往來船隻受傷損及沉沒者每百隻之中竟達十一隻之多該處船隻載貨之保險費民船取保險費什之一而輪船則千分之十五分

八重慶江水漲高率可於一日之內漲高四十英呎然會計其漲高有英呎至一百十七呎之多而水勢之退下亦與其漲高之急速之時間相同
十年以來所曾記錄江水漲落之率度如下

計 開

最低之低水面平線

零度以下一英呎

陽歷二月底尋常低水面平線

零度以上二英呎

最高之低水面平線

零度以上三英呎

最低之高水面平線

零度以上三十英呎

陽曆八月間最高水面平線

零度以上一百一十七英呎

江水漲高之始在每年陽曆二月間而其漲至最高之時為每年陽曆七八月間而同時則有嘉陵江

與揚子江所帶來之山水會流直冲下來故竟有一漲而至四十英呎之多者

九重慶在海面平線之上爲六百一十英呎宜昌則爲一百三十四英呎兩處相差計有四百七十六英呎比較之率合計應有每四千四百五十英呎之斜度差一英呎比之其他尋常各江河之相差斜度率實加多一倍

該處江心之底床相差殊甚儼然有如一線深潭然其最深之潭有達二百餘英呎者其潭之兩邊岸即爲前文所詳之灘中所伸出之舌勢崙脊及歷來山岩山峽已爲水勢所冲穿而變成偏狹江道而造就峽江之危險水道者也

十宜昌之峽江爲四川之大高原下來之瀉水之獨一出口此外並無第二出口上古之時四川大高原曾爲一片汪洋之澤國其盈溢餘水即取道湖北西北隅傍漢水之鄖陽府迤南之低山一帶漫過之而下去

巫山山脈係自貴州省邊界及希瑪拉雅山脈沿隨四川之東界而盡於湖北之鄖陽府迤南之矮山脈處

十一重慶之江水漲流動量率如下

計 開

尋常水涵量

每秒鐘時間七萬五千立方英呎

平勻水漲量

每秒鐘時間七十七萬四千英呎

最高水漲量

每秒鐘時間一百零六萬五千英尺

十二按尋常水涸之低水時照五十英尺之水沖力率應合馬力四十三萬匹計合電力三十一萬九千七百八十基羅瓦特之譜

按平均漲水量率應得馬力四百四十萬匹計合電力三百二十八萬二千四百基羅瓦特之譜
此項發生之力量率比較美國之呢雅葛拉大瀑布所能發生力量率多出百分之三十餘分蓋該瀑布之發生力率向估計為三百二十五萬匹馬力而已其可得之水沖力率為一百四十五英尺

擬創工程

(甲)宜昌巫山間(計九十英尺)有險惡之灘九處

計開(一)大筒灘(二)穹窿灘(三)青灘(四)蓮花灘暨璇璣灘二灘首尾相連接而成爲一長灘(五)野灘(六)牛口灘(七)青竹標(八)伏鯉集(九)灣流灘

以上所列各灘均可於水涸之時除去石塊及江之底床所積砂石使江水低涸時江面均勻寬闊度有九百英尺而江水深度有十五英尺

江水小涸之季此項擬創工程之三分之二可以辦到其餘石岩等處則可用洛浦呢子式之類碎石機器每一點鐘時間可以有碎去石塊十五立方英尺(計合立方四百零五英尺)之力量者碎去阻礙石塊

所經碎去之石塊及零碎渣砂等項棄物應用桶式挖砂泥機器每一點鐘時間堪起去五百噸之力量

者起去廢棄渣砂泥石等物而即用之填滿前文所詳之深水潭

(乙)在下馬灘之下游即在巫山上游一英里之遙

應設之第一座攔江閘壩此項閘壩應高出低水平線五十英尺其壩身應設備有調平水量之閘板穿口用嘶吐呢式之電機啓閉之其瀉水量應足敷放去漲發之大水江面涸水時其水恰可漫過壩牆頂面其餘應設閘壩皆仿此式並取用同一理由

上項各座閘壩應可維持巫山重慶間各灘之水面平線量率恆有滿架江水之水面平線量率應立閘壩計七座每座約長有三千英尺之譜

計 開

第一座 在巫山 第二座 在夔州府

第三座 在安平 第四座 在雲陽縣下游

第五座 在小江上游 第六座 在忠州上游

第七座 在涪州

每座閘壩應高出涸水平線上五十英尺

應備有閘板三處其啓閉之閘板應有英尺十八呎八吋是由巫山至重慶之間共計有閘板二十一處每閘壩計三處

每閘板應計長二百五十呎寬五十呎用電機力運動之

(丙) 應設用放汽發電式之渦輪式機器在閘壩之下水邊岸即以壩後之積水爲運動之原力每座閘壩必能取得上文第十一項所詳開之力量且本說帖僅先單爲估算巫山閘壩所一處之大設備而已此外其他各閘壩於將來設備時每壩均當有同樣之閘可以啓閉調度水量

(丁) 由巫山至湖北之鄖陽府擬築鐵路一條以便交通揚子江與漢水二處此鐵路將約長二百英里尙不至有難成之工程如再展長此鐵路二百英里之遙則可通陝省省會西安府城矣如是則川陝二省將有兩條道路皆係取道漢水往漢口而順長江直下通大海洋矣

(戊) 改良鄖陽府漢口間漢水道此事應容日後再議今姑云漢口可容喫五英尺深水之船隻由漢口老河口間往來運載客貨計距鄖陽府約有八十英里之譜可改用小船裝運且亦可有改良之方法以利交通

預估工程費用

(甲) 改良宜昌巫山間灘河關係砑去石塊二百萬立方碼及濬江底床之砂泥石子等項六百萬立方碼之多需費英金肆拾伍萬鎊

內中計有砑石機二架濬河機二架並爲計算該工程維持修理機械及人工等費一併在內砑石機兩架可以於每一星期間砑去石塊九百立方碼濬河機兩架每點鐘工夫可挖去砂泥等碎渣五百噸此項工程估計可於四個年度之內完工

(乙) 壩與閘以石料砌成之壩計長三千英尺附設有閘口一百五十處用以調勻積水之平線以電

力啓閉閘口壩上面之脊梁應設有橋梁閘口三處每閘口計長二十五英尺寬五十英尺壩啓高六十英尺需費英金壹百零叁拾萬磅

建設同前項所開式樣閘壩七座每座應設備閘口三處需費英金柒百貳拾壹萬磅

此項有伸縮之餘地蓋第六第七兩座壩（近重慶者）不必設立而改計將該處灘河河道改良亦未嘗不可

（丙）巫山下游第一座壩之下而應設之用放汽發電之渦漩輪式機器設備

建築物導水門港導水溝渠渦漩水輪機發生電力機導水尾渠等等諸項工程設備以資發生電力力量共計二萬五千基羅瓦特需費英金陸拾萬磅

（丁）用英尺四呎八吋半徑軌道之鐵路一條在巫山鄖陽府間建設內中估計有兩極端之車站碼頭橋梁符號設備電報設備而內中未估計及車輛一項設備之費用需費英金壹百肆拾肆萬磅

（戊）改良漢水河道使其河身深量有十英尺而河身寬量有九百英尺需費英金捌拾貳萬伍千磅此項之內計及由漢口至鄖陽府間河道全程之碎石工及濬河工等項工程之需費一併在內

預估各項之統計全數表

計 開

（甲）改良灘河費英金肆拾伍萬磅

（乙）閘壩設備費英金柒百貳拾壹萬磅

(丙) 用放汽發電之渦漩輪式機之設備費英金陸拾萬鎊

(丁) 巫山鄖陽府間鐵路建築費英金壹百肆拾肆萬鎊

(戊) 改良漢水經費英金捌拾貳萬伍千鎊

(丙) 廣東北江上游英德縣獅子口水力發電計畫

獅子口地方在英德縣城東北距城約廿四哩羅紋江自南來與翁江匯合於此翁江發源於翁源之翁山向西南流至英德縣城外與北江匯合全江長約八百哩交雨季時流量頗大每秒間達十萬立方英尺沿江一帶多崇山峻嶺惟獅子口附近地稍平坦由是下至英德城共有三十餘灘其中灘面最高者爲神前灘在獅子口下流三哩高度約十英尺因有三大巖石橫亘於灘口故水勢湍急次則爲大浪灘在神前各灘之下流高度約六英尺計由獅子口而下至縮水巖總合各灘計其高度約有九十英尺先生擬即在縮水巖修築九十英尺高之蓄水堤使該處水面與獅子口同一水平則其下流之水可得二萬餘馬力以之發生電汽供給一般原動力之用而自縮水巖以至獅子口間各灘既同一水平則船隻往來受益良多可免渡灘之危險當經派專家測勘完竣擬即集資五百萬元組織廣東水力電汽股份有限公司總事務所設於廣州市專營電力供給事業其計畫書如次

組織大綱

(一) 本公司定名爲廣東水力電氣股份有限公司總事務所設在廣州市

(二) 本公司專經營電氣之發生并供給販賣事業

(三) 營業之區域以供給粵漢鐵路沿線各地及廣州地方區域

(四) 資本總額定為毫銀五百萬元但經股東會議決得增加之股份共分為五萬股每股毫銀一百元股銀分次繳納第一次繳四分之一餘俟必要時由公司於三十日前通知照數繳納

(五) 收支預算表

支出之部份

費目

金額

總事務所經費

一二〇〇〇〇元

變壓所及配電所經費

一三〇〇〇〇元

發電廠經費

一〇〇〇〇〇元

合計一年經費

三五〇〇〇〇元

收入之部份

費目

金額

全年賣出電力價銀

二六二八〇〇〇元

但一年間平均計算每時賣出六千啓羅華德每啓羅華德時以半毫伸算

收支相差得純利益

一二二七八〇〇〇元

工程計劃

發電廠及

在韶州英德縣

近築一堰堤高

廣州在廣州變

使用水量

使用水量渴水

則利用堰堤上

有效水頭

全水頭之差由

之上及其他之

馬力數及

渴水時理論馬

發生電力

平水時理論馬

發生電力

上算法理論馬

以〇五六之積但荷重係數渴水時則定爲百分之五十平水時則預想壘間增加動力故定爲百分之六十以計算之

堰堤及水路工程

流水進水口及水車接續

(一) 進水口利用堰堤上流約五十丈長之溪谷

(二) 進水口直接內徑二十英尺之隧道

(三) 發電廠地下以鐵骨混凝土築一水壓貯水室闊二十英尺長一百五十英尺高四十英尺其一端設一沙泥放出口

(四) 堰堤上部厚二十英尺底部厚八十英尺高一百一十英尺長約五百英尺全部以混凝土築造

(五) 進水口處以適當之設備除去浮流物

(六) 堰堤上流爲水所浸之地水田約二百畝松林約二百畝竹林約三百畝居民約三十戶其他皆沿岸之自然林約計其一年生產能力不過五千元此等損失本公司以適當方法賠償之其他概爲斷崖絕壁并無何等損害波及

(七) 水車之接續則由貯水槽經二重水辮直入水車

出水口

水車放出之水直流於翁江堰堤下而東注

發電廠及變壓所內之設備及電氣方式

發電廠建設於墟堤下西岸距堤約五百英尺發電機則用容量五千啓羅伏爾脫安培（力率〇八二）之機五架由電機所發生電力爲六千六百伏爾脫將此電送入特別高壓室徑由三千五百啓羅華德安培之單相昇壓變壓器七個（其中一個爲預備）變爲六萬六千伏爾脫之高壓電力再由九十三英里長之送電線路二回線輸送至廣州變電所廣州變電所則設備單相式三千啓羅華德安培之變壓器七個以降低電壓爲三千三百伏爾脫

送電線路

送電線路沿翁江右岸至長湖峽處架涉翁江移至左岸再沿粵漢鐵路山側而至廣州電杆柱在高壓長距離線普通用鐵架但其經費極大故改用鐵骨混凝土柱電線則用裸線對於地形及土地之狀況採用特種之設計

經營概算表

種 目	金 額
創業費	五〇〇〇〇元
總公司費	一五〇〇〇〇元
資本利息	四〇〇〇〇〇元
土木工程費	一五〇〇〇〇〇元

電氣工程費	一一〇〇〇〇元
送電線路費	一二五〇〇〇元
營業準備費	一〇〇〇〇〇元
建築物業費	一五〇〇〇〇元
監督費	一五〇〇〇〇元
豫備費	一五〇〇〇〇元
合計	五〇〇〇〇〇元

(丁)黃河上游壺口及龍門二處水力發電計畫先生以黃河上游為西北要樞欲謀西北之開發非先發展其電汽動力之設備不可而壺口龍門踞河上游兩山夾峙水勢湍激力量偉大實堪為西北水電總廠之基地因特遴聘專家前往實地測勘並擬先在北京設立西北水電總廠籌備處商承交通部籌畫進行惜未幾而政變竟不果行

(戊)紅河上游黃果樹等地水力發電計畫貴州省紅河上游關嶺縣黃果樹瀑布及雲南省羅平縣喜舊溪大瀑布四川省灌縣等地方其水力



貴州黃果樹大瀑布

之偉大無與倫比吾國西南地勢高峻萬山重疊林蘊兩產遍地皆是天然之利均棄於地而以山脈險仄交通阻塞致淪榛莽久未開闢先生以爲欲啓發西南富源宜先策水力發電總廠之建設使高綫鐵路有可資以利用爲動力之源泉而農工鑛業之挹注開採咸可藉是以順利解決焉先生因擇定紅河上游黃果樹及雲南喜舊溪四川灌縣等地方擬設立西南水電總廠籌備處與西北總處同時進行所有雲貴測估人員亦經首途到港灌縣水電則委託韋君守度籌辦旋爲西南當局所阻卒未成行良可惜也

近日各方盛談水力發電而美專家薩凡奇之川江計畫尤爲人所樂道不知先生于廿五年前早已特別注意及之也一月廿六日呈大總統選派專員負責釐訂紅本先生以歷史博物館所存紅本自民國六年曾在國子監擇要清理一次七年八年時又在午門大樓詳細清理一次其他未清檢者尙多因呈大總統遴派各部人員樊守執等凡五十三人會同前往清理歷時四閱月有半始行歲事計共清檢紅本八千餘袋其中檢出各件認爲足供史實材料並堪傳示後世者凡六十五種如元典章明太祖太宗世宗實錄清天聰



雲南喜舊溪大瀑布

十年實錄暨明清歷代各名賢題本函稿奏帖事蹟及其他會典則例等書件均待排比鈎稽以傳信史先生因復請大總統選派專員負責釐訂並與國務院所存舊軍機處檔案同時舉行庶有清一代之文物典章可期徵信其時政府机杼文治未遑先生有志而力未逮滋可惜也

三月與熊秉三梁任公等籌刻佛教全藏未果行先生於民國初元與歐陽竟無沈子培陳伯嚴熊秉三蔡子民等創辦支那內學院於南京所刻經典凡數百冊前後計費數十萬元先生任其多數並與陳真如等爲該院籌闢院址即今南京之支那內學院及法相大學之屋舍也

先生自民國成立以來卽有編行中華大藏之議以事體宏鉅未易觀成然積年研究具有崖略其後既著歷代藏經考略復于民國卅二年致友人書中詳言所主張各綱領茲摘錄于下

弟對歷代藏經研究有素私按謂宋元明清遼金開國無不有編印佛藏之舉民國獨無人提及實爲國家之恥曾與戴季陶王一亭言之極以爲然久未遑及也宋之資福思溪萬壽磧砂明之徑山五種大藏皆非假國力幼翁此舉足繼前賢惟當此環境劇變之時欲此事之克成于成非先有緝密之計畫不可否則極易半途而廢轉寧望並違初願竊意此事第一應先定編纂大綱第二根據大綱定出預算今日編印大藏如蹈襲前此各藏之舊則無須多此一舉聞有人主張將大正藏加以校勘此爲費力不討好之舉蓋其所據五種藏我尙無其底本（竊藏卽決不能得）何況能另有根據以糾其疏誤耶竊意今日民國編藏有至要之點卽蒐采國內各藏以前之遺佚是也按各藏之遺佚不外數因一因帝王宰官或僧侶擅挾政治宗教上之私見不許其入藏者二因帝王宰官懷挾政治宗教上之私見而撤之出藏者三單行孤本未傳世行逸漏未入藏者四遠土後譯中國未及見者五雍正以後支那撰述本來不入藏者此五者雖不能盡舉其名與數然可信爲數不少且必有非常價值而且適爲今日所應爲所可爲之事蓋今日文化隸通易于采訪政治上之忌諱痼疾悉已掃除以前各種障礙可云無有如不及時從事實屬負此時代今日編藏必應以此爲主要目的及中心要點其餘

再加以何項亦無不可統視時間財力爲進行程序可耳惟今日生活程度日高物價尤漲進不已如不先有概算必致進退維谷竊意印行雖係以後之事而目下必須預有計畫猶之建屋須視地盤及成本也今日刻木板已無庸議（因價太昂工太緩）排印與石印則大有斟酌之餘地最好是用分批出書之法全藏譬如以一百大冊爲準假定分五批或十批如十批則每批十冊約計採訪購置編譯鈔校印行各費至少須五十萬元（姑以二百部計算）即每十冊成本爲二千五百元每一冊成本爲二百五十元印成出售恐難夠本假令得回一半爲二十五萬元則須再籌二十五萬元如此循環期以十年竣事不能謂之急促如覺得此數太鉅期太遠則以五十冊大冊爲準或可減去經費之半則內容自亦須隨之變易如此大事決不可草率下手致貽虎頭蛇尾之譏致對不起此大題目竊意遺佚固貴慎擇然首須屏除畛域畦町及偏私派別之見應一嚮往者蕪蕪之餘點去粗得精汰僞存真並宜注重各宗著述之隱晦散亡者庶幾法施之善英經此闢露于世其功德實不可思議

八月十一日特任交通總長直皖戰爭後靳雲鵬復任國務總理先生任交通總長周子虞自齊任財政總長

九月交通部設線路審查會先生爲規畫全國路線計由部設立線路審查會籌畫全國鐵路網所延專門家有經驗者凡數十人極一時之選

是月中華農學會大會推先生爲名譽會長

籌設新疆蒙古無線電台先是民國八年五月間曹汝霖長交通部時有英商馬可尼公司（Marconi）承英政府之意旨向我國提議在新疆邊境設立無線電臺并允借款建設當與部購機器三部計價六萬六千英鎊裝設費十三萬四千英鎊迨曾統爲長部時政府適有事蒙疆遂以一部移設庫倫其餘二部設於迪化喀什噶爾惟以斯時鎊價大跌主其事者以機器價格既已訂定無可更改對於裝設費用似

無向英借款之必要擬由我電政收入項下自行支付以免還債時鎊價之虧耗其後遂靳不發款工程遷延至是先生長交部力主前議即飭京津話報等局陸續籌措工程始得進展於十一年夏先後成立通報此後到期還債鎊價果漲數倍幸祇有機價照付損失不過三分之一而已又先生以西北邊境遼闊原定三台不足以資聯絡又將沒收敵產（第一次歐戰後德國西門子公司（Siemens Company）之留滬機器）之無綫電機兩部籌設於烏里雅蘇台科布多兩處機件笨重運輸極感困難其後卒已運到又適逢蒙古政變未獲建設至可憾也

華北救災會成立本年夏華北亢旱爲災直魯豫晉陝甘等省災區萬數千里災民死者千數百萬人其宛轉待斃者以數千萬計枯骸塞途道饑相望華北殘黎幾於靡有孑遺三水梁燕孫士詒及先生等愍焉傷之爰發起組織華北救災會先生與梁捐出賑款十萬元以爲之倡於是中外聞風鉅款立集遂首辦急賑計是年共用急賑款逾六十餘萬元旋於翌年春由交通部籌集賑捐四百八十餘萬元繼辦滄石烟灘路基工賑華北災民千數百萬人多賴全活

是月十五日交通部設立賑災委員會辦理關於本部主管之賑災事宜自委員會成立委經派員調查及開會討論結果所定賑災大要一爲籌辦工賑一爲於路電郵附加賑捐以工賑容納災民以附加捐維持工務十月二十日先生呈准政府照辦

附呈大總統文

竊查本年北方各省災區之廣災情之重待賑時期之長實爲前此所罕見前經令飭京漢京綏京奉津浦甯海道濟各鐵路局派員調

查沿綫各處賑情各電報局報告當地歲收狀況以爲籌賑之根據并在部中設立賑災委員會規畫賑災事宜一月以來調查研究不遺餘力討論所得本部主管權限以內對於賑災事宜惟有多開路工以工代賑最爲切實辦法鐵路不能驟建不妨先建路基綫不能遽修要可先修枝綫暫用僱募散工辦法先行從事土石工程既可容納災民并能進行路政於民於國兩得其利業將隴海西段之觀音堂至瀋陽一段按照工程計畫展拓興工并擬將由直隸滄縣至石家莊之滄石綫由山東烟台口岸至濰縣之烟濰綫由山東曹縣至濟寧縣之曹兗綫分別先後一併開築路基以期興工地段愈多收容民數愈衆此項路基費用大約估計需銀一千萬元以外現在部中款項早已羅掘一空內債外債一時俱難舉辦反覆籌畫惟就已成交通事業附收賑捐或能以少成多且屬事輕易舉節經飭司籌議路政一項就客票貨票分別等次噸量酌收賑捐每年約可得銀三百五六十萬元電政一項就官商電報部辦電話酌收賑捐每年約可得銀四十八九萬元郵政一項就匯兌資例及郵件郵票酌收賑捐每年約可得銀七十餘萬元惟航政一項現在航業多係商辦應與商辦之電燈電話由部令知各公司團體勸令輸捐能得若干無從預計但就可得的款計算每年約近五百萬元以之修築上列各綫路基已有得半之數此項款捐擬暫以一年爲期所定捐率按之原定火車票價運費及電費郵費均在百分之五以下爲數至微辦法務簡收捐手續由本部責成各路電郵局認真經理專款報解不另派員以節糜費收入款項由本部特別會計另款存儲專爲修築路基等以工代賑之需不作別用收支數目由本部專案送財政部審計院審核以昭慎重現在籌辦伊始一方籌備開工一方籌備整款或將此項賑款指向國內各銀行暫行抵借或先行借撥他款再由部指歸還統由本部切實籌畫從速辦理除滄石烟濰曹兗各綫先築路基路電附收賑捐詳細辦法業經分案提出國務會議議決外所有籌辦工賑修築路基并於路電郵附收賑捐以資開辦緣由理合呈請鑒核訓示施行

旋因災情奇重待賑孔殷所擬辦法緩不濟急加以中外各報紙浮言四播妄相猜疑遂復通電全國宣明工賑情形

附交通部致各機關各團體通電

葉道菴先生年譜 民國九年

本部前以北方各省災情奇重所需賑款浩繁特定以工代賑辦法先辦烟灘滄石兩路路基擬定鐵路電信郵政附收賑款充用提出閣議議決施行在案乃近來各報登載此事竟有造作毫無影響之浮言妄相揣測之謬論者本部爲執行職務職責所在不容聞聽之或淆愛本公開態度縷述辦理經過情形以資公鑒查本部此項附收賑款預算收入若干均經各該管人員製表說明除電信收入由電政司經辦外其鐵路附收賑款收入之約數係由本部鐵路會計顧問美人員克估計郵政附收賑款收入之約數係由郵務總辦法人鑾士蘭估計總計全年鐵路項下可收三百七十八萬二千八百三十元電信項下可收六十萬九千三百七十元郵政項下可收七十五萬元三項共計五百零四萬二千二百元並爲慎重用途起見於九月十二日十月一日先後頒布郵電兩項並鐵路附收賑款規則十一月十一日復頒布附收賑款會計規則並指定此項賑款之用途嗣又於十二月十日派定顧問貝克及路政司計核科副科長黃振聲爲此項賑款帳目之審核員以專責成而昭慎重並經本部決定將所收賑款數目及工賑費用數目逐月公布此外並遴派專門會計家於每六個月查核一次關於此項賑款之處理本部均用最新之會計法按步辦理並將賑款完全與部款分離另行存放登記自本年十月十一日起截至最近因全國交通不便及帳目手續紛繁尙未送齊到部故對於附收賑款之收入實數本部尙不能確知更何有提作他項用途之事至於工賑辦法因欲使災民早沾實惠部提建築滄石烟灘兩綫路基計費約估共須銀四百八十萬元因別無的款全恃附收賑款充用又以賑款之徵集帳冊之造送尙復需時未能濟急乃更由本部先行設法挪借墊撥五十餘萬元以資購地興工之用此項路工約明年春夏儘可完工而附收賑款須一年方能收齊且路工預估及賑款附收能否悉如預算尙不可知因代賑之工與普通工事不同勢不能絲絲入扣而賑款散在全國遞寄匯兌種種不便又天時人事難逆料者正多故其中措注靡挪甚費籌策此理想與事實不盡能相應之點也是知此項附收之款縱令悉數收齊亦與各報所傳一千萬元之數相差甚遠何況尙未收所謂濫用者更不知有何依據本部對於此項收入早知有慎重之必要故決定公開以防流弊所有兩路路工情況及一切收支自必隨時設法宣布明證具在大信自昭惟知以實事求是爲歸將來自與國人以共見至各報摺摺風影騰肆詆譏一與事實相較量自覺全無僞辯之價值除分函更正外僅電陳閱惟希公鑒

嗣又通電徵求工賑辦法意見

附交通部致各機關各團體通電

運者北方各省遭被奇災賑賑之方實爲一時當務之急前數月來主張工賑之聲不絕於耳本部就職權之所及審事勢之可能冀盡政府一部分之責任除竭力減免運糧車價電費外博采時流輿論參稽各國成規亦以爲以工代賑之法於災民方面既可利用其生產力於社會方面亦可謀公共利益之增加實爲一時善策於是就計畫夙有端倪可以立即施工之鐵路而有修築滄石烟灘兩鐵路基之辦法發表以後衆論翕然現在陸續施工已有端緒至兩路工賑本無的款內務財政兩部既無從乞其協濟惟有自就範圍所及設法分籌於是有附收賑捐之議此議亦全屬採取各方之主張並非發自本部紀載具在可考而近日報章對此諸多懷疑並致不滿其大致不外謂附收賑款不應專辦工賑不應專辦兩省賑務兩層查交通非辦賑主管機關凡屬附收賑捐以工代賑等問題皆不過就範圍內之所能盡一部分之願力博施濟衆本病未能且當時急於救災亦未暇計及款從何出至工賑是否爲最良之法本部當時亦係採取輿論未及深求如謂工賑之法不良則負其責者當在歷來主張之人充其量本部亦不過答在首從詎能謂含有私意至謂造路爲本部獨有之利益則以賑捐之收集需時與費用之不敷尙鉅工賑辦法之取用與否在本部有何損益得失之可言況此利益爲公益耶爲私意耶若爲公益則當今之世政府集款以辦公益雖未盡善似輿論猶將許之格外苛求居心何等若爲保謀私益則事無佐證本部雖無似名譽爲第二生命汗流即所不甘且帳冊具存並經隨時公布勢不能任人臆陷此則另有辦法毋庸贅陳今所應奉告者則工賑及附收賑捐兩事本部已實行兩月有餘大多數輿論尙反對今既滋生異議本部爲廣益集思起見極願再訴之大多數之輿論究竟此項業經興工已久之滄石烟灘兩線是否於停工之各種損失及前功盡棄之可惜後此繼續之爲難及已集災民難於遣散各節一概置之不顧即毅然停止將附收賑款改辦急賑或兩者仍舊進行抑或兩部統行停止將兩路之基交由內務部或地方官辦理又或照舊附收賑款而分半以辦急賑餘仍以辦路工暨有何良策之處應請諸公詳爲研究於電到五日內函電見示本部當憑多數意見取決從違以示虛公而昭慎重是否有當伏候明教

兩電發出後旋得各方面復電一致贊成工賑並用法十年二月一日由部呈請大總統按月改提本部附收賑捐之半撥交賑務處隨時發放急賑一面仍行修築滄石烟灘兩路以符原案其於路工不敷經費則由部另行籌措以資挹注而期兩全

附呈大總統文

竊本部前於去年九月間因北方各省災情奇重籌議以工代賑將計畫已有端倪之滄石烟灘兩路路基先行修築以期容納災民并因經費無從籌集特就已成交通事業附收賑捐預計每年約近五百萬元即由本部另款存儲俾充此項經費嗣經提出國務會議通過并經呈報在案當即一面籌備購地興工并調用京漢津浦兩路原有人員以資節省現兩路路基已築有一百餘公里災民踴躍赴工進行尙速惟觀察近日情形本部所收賑款雖原案只限於辦理工賑而時屆嚴冬流離遍地嗷嗷待哺實有刻不容緩之勢各方所集賑款又復緩不濟急因此頗有希望移此款以辦急賑者本部并顧兼籌若將已築之路竟行停止勢將令赴工之災民無所得食且養成游惰亦非救災善策兩路所經地段尤不願半途而廢再三審度擬將路電部附收賑款自二月一日起按月將本部收到之數提出五成撥歸賑務處按照災區分別緩急妥爲支配散放急賑以輔工賑辦法所不逮至滄石烟灘兩路工程自應仍照前案繼續辦理惟不敷經費較前尤鉅只可另行籌措以竟全功除另案提出國務會議議決外所有本部附收賑捐俾半撥歸賑務處散放急賑并將修築滄石烟灘兩路不敷經費另行籌措各緣由理合呈請鑒核訓示施行

同月五日奉大總統指令照准自十年二月一日起實行

交通部議主張修築路基以工代賑當時某部總長百方破壞自嗾使慈善團體來交部詰問甚至騰諸報章橫肆詆譏故部文不得不將事實表白焉嗣兩路路基皆經築成先通行汽車至今利賴諸謗議亦烟消灰滅矣

九月二十日先生爲便利賑運起見修正國有鐵路運送賑務平糶糧食減價條例提出國務會議議決由交通部以部令公布之

附提交國務會議議案

查本年京兆及直隸山東山西河南各省歉澤稀少至入秋以來收成甚歉各地方官紳以災情奇重民食無資迭經辦理平糶請減路運車資本部已先後准直隸山東河南各省長咨按照條例減價飭運自本年八月迄今共計已運三十餘萬石在案其他請減運費之案正在核辦者紛至沓來日不暇給而各地商會以及糧商等又以軍事佔用車輛運糧之車迭經來部呼籲值此災區既廣請粟尤多若專恃官紳之運糧平糶誠恐各地人民未必悉能沾溉本部體懷民瘼再四籌維以爲天災流行民鮮蓋藏非力謀普濟之辦法不足以爲民命之救援除各省請運糧糶已迭電查照本部九六號部令所公布之國有鐵路運送賑濟平糶填發減價憑單外茲查滬更欲藉減輕運費之力救濟京師糧食且期各省流通除根據條例第三條第四條平糶米麥一項仍照七五折核收現款外查米麥並非盡屬貧民食品然爲穀米流通起見凡米麥兩項不論官紳商民請運及是否平糶或辦賑應按照各鐵路普通運費七五折核收現款其貧民食品如小米玉米高粱山芋及其他粗糧不論官紳商民請運更不論是否平糶均按照各鐵路普通運費五折核收現款以期普惠於一般下等貧民而非僅爲災區計惟查上開規定係屬普通減價自非再將運送賑濟貧民食品運費再行核減不足以資救濟茲將該條例第三四五各條酌予修改以裨賑務而惠窮黎其文如下

第三條 凡運送賑濟物品糧食前赴災區經行國有各鐵路依照該路普通運費四折核收現款

本條例所謂賑濟物品以左列各項爲限其他物品仍照普通運費核收

一 糧食

二 賑濟衣物

三 銀錢

四 棚帳及振濟藥品

但前項振濟糧食係指粗糧，如小米、玉米、高粱、山芋及其他可充飢之粗糧。

第四條 凡運送米麥辦理平糶經行國有各鐵路按各該路普通運價七五折收現款其商家運送平價出售者同。

第五條 凡運送賤價之粗糧辦理平糶如小米、玉米、高粱、山芋及其他可充飢之粗糧前赴災區經行國有各鐵路依照該路普通運價五折核收現款其商家運送平價出售者同。

查前項運輸除運費按照核減數目照納現款外其餘裝卸各費仍須按照路章辦理至前兩項減價擬至本年陽歷十二月底止一切運輸手續仍查照本部六九號部令所公佈之條例辦理俾有依據但前項減價辦法鐵路損失極鉅應付尤難自經此次議決之後無論何項機關悉應照此辦理不得再行請求核減以免受虧過甚無法支持且車輛虛糜少運其他商貨亦於路款市情關係匪細應請並由部省及地方長官各鐵路隨時嚴查如有假冒賑濟平糶影射私運牟利情事一經發覺依法懲辦並請通行各地方長官嚴行禁止各商家拾價居奇以昭責任而資救濟。

其後先生復以災情重大賑品運費非再謀輕減不足以資流通特修訂國有鐵路運送賑濟平糶糧食減免車價條例十四條於同年十一月四日公布至九月二十日公布之條例即行廢止將前條例第三條所載之四折收現改為全行免收第六條之減收半價乘車證改為酌發免費乘車證其有效期間原定同年十二月底止嗣經一再延展初展至十年三月底繼展至十年六月底均經國務會議議決先後公布實行自經此兩條例實施後各方糧食流通驟形活潑所益于民食者至鉅綜計運送賑品至一百三十萬噸輸送災民二萬餘人先生亦引以為快焉。

十月交通部公布徵求專門人才先生公布徵求專門人才通告登載各路局公報及北京天津上海漢

口廣州香港各報

略謂鐵路爲近世偉大之事業先進諸邦類皆不惜注全力以謀其發展競爭既烈進益日新故步自封相形必絀非得於路務各項夙有研究之專門人才各盡所能羣相策進斷難自立於今日之世界乃者歐戰告終戰後建設已成普遍問題我國當此潮流不容自甘却步況值本部刷新伊始路政方面尤覺經緯萬端大抵已成各路固宜積極改良卽業經規畫各路亦須兼籌並進次第興工待理孔多需才尤亟查鐵路用行政其犖犖大者不外管理工程兩途類析部居科目繁賾舉其大要屬於管理者如會計營業客貨運輸列車運輸法規經濟運費統計工廠以及材料管理之類工程如土木機械橋樑測量繪圖坊工水利造車號誌材料試驗之類若此之屬各有專科但具專長咸資效用我國近來留學外國研究專門者日見增多卽素未出洋者亦不乏績學有年確具心得之士藏器席珍末由自試用者違其所學學者不得其用近來時弊可慨實深本部茲爲甄拔材能振興路政起見特定徵求專門人才辦法逐條布列邦人多士幸共覽焉

一凡研究路務人員對於上列管理工程機械會計等項或專習一門或兼精數項如確有經驗心得曾在東西洋或本國國立大學與高等專門學校畢業者可親具詳細履歷通訊地址聲明自信能擔任某項事務並於某項中之某事具有專長將學校文憑證書及著作等件鈐漆封固郵寄交通部路政司司長親收如不能書中文者得用所習之外國文通訊（此項辦法係爲尊重科學不以文字取人起見）

一限期自通告登報之日起截至本年年終爲止

一寓居京外者萬勿冒昧來京一俟本總長審查察訪認爲品學資格相當者當飭路政司馳函通知定

期接見考驗然後分別錄用其資格不合者即將原件寄回

一通訊應親筆書寫將來取錄後如查出筆跡不符仍予屏除

一本總長拔擢賢能旁求才俊循名責實一秉至公才藝固取優長品節尤宜端正凡意存倖進跡近資

級者一概屏除不錄

通告後歷時三月待應徵合格者共一百四十二人經予調部或分發各路及西北汽車處任用

復於翌年十二月三十日電飭各路局及西北汽車處將分派各局處任用鐵路人員職務暨成績列表具報以憑分別考核藉資甄擢

各路處奉電先後將各路處分發任用人員所任職務及辦事成績詳細列表加具考語呈報到部其辦事卓著成績者京漢路爲國降袁蔭棠張孝誠唐榮滔陳敬漢陳曜邵振琮張建寅陳紹升胡謬鈞龔澍彭守信朱起鵬未煌施竹林李重衡等京奉路爲俞忽楊召南衛梓松虞錫晉萬良耀柳民均黃哲斐馬策湯池馮寶泰詹汝珊等京滬路爲梁秉鏌鄧宗權陳振杜鑫李士銳郭先桂梁信瑚陳學葛梁學知趙子林彭光第徐夢華關貴和李錫欽等津浦路爲王大熙趙方田顧雄陳國楨金雲朱樹寰天倫劉鶴年劉泰程國驊葉鼎張雨農徐經鄂黃鑒岐傅貽彬金鑾丕金玉堂等滬杭甬路爲徐增榮閔孝威黃純道張恩銜趙剛四洮路爲黃奎何良漢蔣驥劉鑑塘崔統棻鄒國基等津蘆路爲汪彥方株欽路爲吳庸允

西北汽車處爲江超西十一年三月復指令各局將辦事勤勞卓著者由局量才擢用並循資晉薪以示
淳勵其成績平常者由局再加考核如有人地不宜用違其才者酌爲更調以期用當其才藉資造就其
學識平庸不甚得力者由局切實告誡察看三月如屆期滿仍屬毫無成績應即分別撤差蓋先生愛才
善任之精神始終不懈焉

先生此舉其精神在打破官僚請托援引之積習使真才能以自見庸劣不克濫竽故一時風尚爲之不
變

十月創辦鐵路職工教育先生爲培養鐵路職工普通知識俾增進鐵路業務與國家生產力起見特創
辦鐵路職工教育十月在部內設立鐵路職工教育籌備處由路政司司長鄭洪年兼充籌備主任規畫
一切積極進行經費由各路撥付規定實施鐵路職工教育大綱計五十條

籌備處依據規定大綱尅日籌備先派員赴京漢京綏京奉津浦四路調查鐵路工人之數目種類年齡
籍貫住所工作時間生活狀況教育程度各情形然後擇定四路工人最多之地方著手開設學校又以
職工教育師資難得於籌備之初即開辦職工教育講習會九年十二月公布講習會章程會員獎勵及
優待事務會員服務規則招集具有師範學校畢業及專門學校畢業資格者九十六人入會講習分學
校講演圖書新聞四科授以職工教育學大要職工心理學大要國音學綱要國音實習鐵路大要社會
政策職工衛生學新聞學圖書館學講演學並教授實習等科講習期限爲四星期畢業者共六十九人
分派各路充教員者三十一人充講演者二十一人充圖書館員者十四人充服務員者三人

十年三月在京漢京綏京奉津浦四大鐵路設立學校計每路三所設立之地點京漢路在長辛店鄭州信陽州三處京綏路在南口張家口豐鎮三處京奉路在豐台唐山山海關三處津浦路在天津濟南浦鎮三處各校均同時開始授課職工入學不收學費所用書籍及各種用品均由學校供給故入學工人異常踴躍如津浦路濟南職工學校入學職工多至五百九十八人其餘各校大都在二百人左右同時並於工人較多之車站開辦講演每路十所開辦之地點京漢路在長辛店保定石家莊順德鄭州黃河南岸信陽州駐馬店廣水漢口江岸等站京綏路在西直門南口康莊宣化雞鳴山張家口大同豐鎮平地泉竹枝山等站京奉路在豐台天津東站塘沽唐山山海關錦州溝幫子新民皇姑屯等站津浦路在滄州德州濟南泰安兗州徐州蚌埠明光浦鎮浦口等站各所亦均於十年三月開始講演此外如圖書新聞兩項一時未能著手進行圖書館員與報務員全數亦派赴各路學校服務十年五月籌備事竣部令撤消籌備處改組爲鐵路職工教育委員會直轄於路政司

五月先生去職張志潭繼任於六月一日令各路職工教育停止講演所有講演員均改派充各校教員未幾鐵路職工教育委員會委員長李鑒鑾因事辭職乃由路政司長王景春呈准改派科長謝鏡第爲委員長並改訂委員會編制裁撤講演圖書新聞戲劇四部及文書財務庶務三科改設總務學校編審統計四股並將幹事處裁撤十二月先生復任鄭洪年任次長對於職工教育從新整頓除令續辦講演團外復創辦旬刊以補職工學校之不及關於續辦講演事宜就會中學校股附設辦理同時復電知四路路局調回各職工學校中從前講演員分頭講演規定四路各設一團仍在原定十站講演關於創辦

旬刊就會中編審股附設編輯處由編審股幹事董理派定各路職工學校分擔稿件由編審股股員決定去取月出三冊分給各路工人閱覽於是改組後之委員會於辦學校編教材製圖表之外又有講演旬刊等事務十一年五月十六日交通總長高恩洪令將委員會裁撤鐵路職工教育亦遂停頓

先生創辦鐵路職工教育之動機不獨授工人以知識技能亦因各路工人合十萬以上大抵程度甚低平日惟工頭之命是聽如工頭把持或受人煽誘則易發生出軌行動至工人真正福利轉無人過問故應設教以導其思想行動使之向上行之三年有議於曹錕吳佩孚者曰葉某自樹勢力今鐵路工人皆擁護之矣民國十二年先生與梁燕孫先生適居香港臨城案發生曹與殺工人數十并電院知照英使轉達港政府驅逐出境英使一笑置之並以原電封告先生等先生遂與梁燕孫先生年譜卷下二五五至二五六頁

謹按先生創辦鐵路職工教育在二十五年以前其爲先知先覺蓋無與倫比蓋其時早洞矚勞動問題將占社會問題之中心而交通事業又爲各種事業之樞紐也惜政局屢更先生之政策不能貫徹但其規制猶將爲今後之模範焉

十月二日與華俄道勝銀行(Banque Russo-Chinoise)改訂中東鐵路合同吾國東三省之存亡稽其主因皆與鐵路有巨大關係自甲午之役李鴻章主張聯俄制日政策發起建築中東鐵路直貫吉江兩省許俄人在我境內築路遂於光緒二十二年九月與華俄道勝銀行訂立東省鐵路合同名爲中俄合辦而沿路三千餘里駐兵設警護路之權暨路界內之行政司法權皆隨以喪失於是俄在該路沿綫並賺

取鑛山伐木電綫及通航等權利更於沿綫各地僭設自治市政機關儼然視同其國土由是三省之軍事商業均視此綫交通爲樞要俄人雄視東亞包藏野心以此路當歐亞要衝爲邊防孔道因不惜巨資建設是路計俄投資於該路約四億二千二百萬盧布而沿綫所住俄人竟達十餘萬自是遂醞釀日俄戰爭光緒三十年俄師敗績割長春以南屬日改稱南滿鐵路俄之勢力遂僅存中東一綫民六之頃俄國政變各國藉口保護中東路的國際交通由五國聯合派軍駐紮西伯利亞(Siberia)東部吾國方面亦有軍隊參加並派有代表共同管理該路於時遠東共和國始組織成立于赤塔(Chita)先生知俄國革命遲早成功而中俄關係必須聯絡因擬先與赤塔政府通好以中東路與西伯利亞鐵路聯絡運輸爲初步表證一面與赤塔政府磋商修改中東路合同並于未接洽以前先與道勝銀行商定將舊合同爲初步的修改蓋道勝銀行爲帝俄之遺產其時環境極困難屢表示希望中國協助吾國如認其爲交涉對手脩改條件極爲容易如根據該脩改條件與赤塔政府作第二步的修改俟俄國完全統一時再根據二次修改之合同以與全俄政府磋商作第三步的修改如此移步換形每經過一次修改則我國之利益必可增進一層然後再根據北滿與俄政府最後修正之合同以轉移南滿鐵路之形勢則東三省南北鐵道不難以和平方法逐漸收回且三方衝突易於避免東方全局或不至墮入戰爭漩渦乃中央地方當局未能配合爲一致行動坐失良機致成不可收拾之局今日中蘇協定較之當時情勢未必能以遠勝深可惜也先是俄國革命發生全國雲擾遠東形勢日緊遂有遠東臨時政府之產生蓋霍爾瓦特(Июльин неинноншв Хорват)任中東鐵路首領十餘年根深蒂固欲於東方維持帝俄勢力因

有此組織自爲其首長實有以我國境土爲政治根據之嫌違蘇俄赤黨日張各國復駐兵西伯利亞東部伺隙而動

遠東白俄首領霍爾瓦特本係中東鐵路督辦於焉失勢對全路不復能以控制先生遂建議政府於七年一月將駐哈俄守兵解除武裝并任郭宗熙爲中東路督辦自是中東路管理權中國始得行使一部分哈爾濱行政亦歸地方主持民國八年七月赤俄發表宣言願歸還帝俄時代所奪取中國之種種權利中東路即其一也當時北京政府不願與之交涉九年八月俄更遣優林來華磋商通商條件先生主張優禮待之九月我遂發布停止舊俄使領待遇之命令且先後派員接管俄在華租界其時霍爾瓦特尙盤據全路先生適入閣秉政日擊我國如不自動處理將貽他日赤俄口實且愈失其主人翁之地位於是決定謀畫由中央令吉督派兵鎮壓全路防止罷工復以沿綫新舊俄黨紛爭有礙我國之治安防釀將來之巨禍遂設法勸導霍氏離職來京保障其個人之安全全路暫交我國管理沿路自俄軍隊一概解散改用華警客貨票改用中交兩行鈔幣停用盧布沿綫俄設類似審判廳者十一處及哈爾濱俄設審判廳概由我國接收先生欲確實規定我國對該路之地位故藉與道勝銀行訂立合同之機會於緒言及條件與附函中聲述所以接管該路之理由以爲他日對俄交涉之張本其扼要之語爲1中國政府本爲道勝銀行之股東合夥建造中東鐵路2因中東鐵路所欠中國政府五百萬兩之本利加以中國政府接濟該路款項之種種債權3因俄政治紊亂失其管理該路之能力4因中國政府以領土主權之關係對於管理路界以內地方之治安維持世界公共之交通實行保護該鐵路之財產暨整頓

一切秩序均有應負之責

綜上述之理由及責任故中國政府決定由中國政府暫代俄政府執行該合同及現行章程之原有各項權利并執行光緒二十二年簽訂中俄及公司章程所賦之特權茲中政府正式承認俄國政府並彼此商訂該路辦法爲止並于合同第六款規定公司以後所有之權利及所有之職務無論何款均應嚴行限制于商業範圍之內所有一切政治事項均應禁止中國政府並得隨時嚴重取締之在先生之意以爲外杜列強之覬覦內充政治經濟之力量俟北滿得自由發展然後進而對南滿交涉一面調用各路精幹人員服務該路藉以改良整頓一面加緊與地方官合作此先生與奉張聯絡之由來也迨蘇聯政府成立於民國十三年簽訂中俄協定奉俄協定及管理中東路協定其時先生已不在位當局不明經過及一切運川之苦心所訂條件較先生所訂並無進步且名義雖屬共管而以我國人之不團結及地方官之腐化俄遂得盤踞如故厥後奉方與蘇聯輕率開戰復致敗績啓日俄雙方之輕視東北三角之均勢已破至九一八事起後日俄對於路事直接交涉民國二十四年蘇聯竟出售該路而退出北滿真所謂一着錯滿盤輸先生每一言及輒爲長歎又嘗北滿交涉得手時日人極意與先生聯歡先生因勢利導與談南滿事一日先生曰南滿鐵路管理成績雖頗佳但主客相形地方人終不滿意該鐵路中人因表示願改爲中日實際之合辦且願仿中東路設一督辦由我國政府特派其安奉棧亦願照此辦理先生未及與正式談判而去職今日觀之都成陳迹與幻想矣

呈請復設駐外商務隨員我國駐外商務隨員前清時經商部奏設有案民元工商部改爲商務調查員

由外交工商二部會同選派提交國務會議議決施行旋復以減政不果至是先生以值茲商戰劇烈之際駐外商務隨員之設實有必要特呈請復行設置

增定交通部技術官員額交通部管理路電郵航四政各項技術均屬專門非廣集人材不足以資任使先生以現行官制祇技正四人技士十人實難敷用擬改訂爲技正十四人技士二十八人以廣登進之途俾專門學者亦得參預交通建設事業蓋自此始焉

十一月計劃開闢葫蘆島清季徐世昌錫良先後爲東三省總督鑒於日本經營大連灣蒸蒸日上營口日益不振乃謀於奉天省沿海關一不凍港光緒三十四年夏聘英工程師休斯(Hughes)踏勘以葫蘆島最爲適宜其計劃爲清當局所採納於宣統二年興工先敷設連山葫蘆島間七哩之鐵軌着手防波堤之建築甫一載而革命軍起經費缺乏工程遂告中止至民國八年歐戰告終東省當局遂有葫蘆島築港之計劃民國九年二月大總統令周肇祥督辦奉天葫蘆島商埠事宜肇祥以規畫工程疊陳意見并上籌修關係葫蘆島商埠各鐵路意見書奉天張作霖函詢先生意見先生覆函略謂查閱督辦開埠中之三種辦法府院方面均趨注第二辦法研究進行照所擬預算計需款一千六百八十一萬餘元若將葫蘆鐵路設備劃歸京奉路作爲京奉枝線辦理尙可再省五十九萬餘元其各項工程作法及估計價格經該督辦悉心計度大致尙屬合宜惟究應如何決定方針尙須多覓高等專家覆加勸酌方能參稽定奪此時尙難懸斷至所陳鐵路各線意見因滿蒙各路歷史及部中財政現況之關係尙未能遽定方針惟對於供養葫蘆計畫決定先築錦朝線作爲京奉枝路利用舊日契約關係以免他國覬覦並擬

將來察看情形或由朝陽向開魯及赤峯兩方展築大約錦朝一段修成之期當可應商埠所需而開魯赤峯兩線展築與否抑擇修一線須俟測量比較方能確定鄙意葫蘆島養埠之源在遼西而不在遼東自當隨時體察商埠所需要添修遼西各地一二線引導奉熱所屬內蒙之農礦畜牧產物轉輸葫蘆島出口俾商埠足以自養現在北票煤礦已經京奉路局切實籌畫積極進行將來應如何決定辦法當視該礦自身地位之輕重以定投資之程度總以經營之力能達到開發之目的及其限度為標準至葫蘆島開闢經費較原定成案增加甚鉅除錦朝一綫本部已擬有計畫一俟商妥即可實行外其他築港造路各項經費將來如何措集尙須通盤籌策容另行奉商決定等語蓋先生廿年計畫始終注重遼西以為桑榆之補此書所述僅其大凡嗣該商埠工程因時局關繫屢有作輟而相連諸鐵路亦迄未經營遂致關外及遼西亦一無布置同樣空虛不能自固惜哉

兼充鐵路財政籌議會會長

釐訂航業獎勵條例呈經明令公布先生以我國水運事業締造經營垂數十年而國外航運猶拱讓外人我國際貿易純處於被動地位利權外溢莫此為甚遂參酌各國成法釐訂航業獎勵條例呈奉大總統於是年十一月廿一日公布施行該條例要點如下（一）凡在中國政府立案註冊之航業公司於本國與外國各港之間定期航行之船舶得由交通部核奪情形指定航線以五年為限照本條例給予獎勵金（二）受獎航行遠洋之船舶以總噸四千噸以上一小時有十一海里以上之速度且船舶在十五年以內之鋼製輪船為限其非航行遠洋之船舶以總噸數二千噸以上一小時有十海里以上之

速力日船齡在二十年以內之鋼製輪船爲限但國際河流航行之船舶以總噸數八百噸以上一小時有八海里以上之速力且船齡在二十年以內之鋼製輪船爲限（三）受獎勵航行遠洋之船舶每總噸數一噸航行一千海里給予獎金二角其非航行遠洋之船舶每總噸數一噸航行八百海里給予獎金一角受獎勵航行遠洋之船舶其船齡超過十年時逐年遞減其獎金百分之五非航行遠洋之船舶其船齡超過十五年時亦同（四）受獎勵之船舶如係本國造船廠所造者得增給獎勵金百分之五是年十二月并呈准以郵政淨餘項下劃出十分之六爲航業獎勵基金此條例公布後航業界頗爲衝動但先生不久去職遂成具文惜哉

十二月創辦交通大學先生以交通部附設各學校學制不一監督無方關於領導統一之方針更屬無法實施殊非化育專材之道因即擬訂統一交通教育辦法以宏造就提交國務會議議決北京郵電學校鐵路管理學校唐山工業專門學校上海工業專門學校合併爲交通大學並於同月二十日呈奉大總統指令准如所擬辦理於是遂派次長徐世章等十五人籌辦其事其呈大總統文曰竊維國家實力之展拓以交通之發達爲始基而一切事業之設施尤以人才之適用爲先者是交通與教育二者倚伏相同關繫正密伏觀我大總統蒞任以來夙以提倡四政注重教育爲政治之鴻謨挈領提綱發皇渙號當務之急莫或逾斯恭紳謬蒙恩遇備位交通竊見近年以來我國交通事業迄無發展深求其故實由專門人手缺乏不敷應用而專門人才之所以缺乏則實由現有各學校學制之不能統一學制不能統一卽教授不能適應而所造就之人才仍不能適如實際上之需要似此情形自非妥籌良策改絃更張

不足以資整理而圖進步謹就本部現時教育狀況及所擬改革辦法不憚瑣縷爲我大總統一詳陳之查本部育才經費依八年度計約共支出四十萬元是經費不爲無着上海唐山各有工業專門學校一所北京有郵電學校及鐵路管理學校兩所是機關不爲不備以如此鉅額之歲支供辦理有年之專校所得人才恆不敷支配所學技術或不適於應用其根本缺點不外二端各校散處數地不相聯屬當成立本有後先制度遂多歧異加以歷史上之關係辦法往往懸殊利弊遂多互見管理既感困難成效遂難預期是組織之無統系一也各校之設重在專長教育之精神宜謀一致而學科之分配則不必強同乃此校所設之科彼校亦設彼校所無之科此校或缺或有預科復設中學既曰專門又附小學主要之學科或略駢枝之學級又增精力既多虛糜教育未能經濟是學科之不聯絡二也細察情形進謀改革其扼要辦法端在統一學制查外國大學爲統稱之名詞大學本體爲總攬大綱之學府大學分科乃爲實行教授之機關故大學分科常就適宜之地分建而精神上則統屬於大學本體系統至爲分明責任至爲專一現在上海唐山兩處工業專門學校程度略與外國大學初二年級相當根柢尙固成績頗佳北京郵電學校鐵路管理學校雖範圍較狹亦具有高等專門基礎茲爲統一學制起見擬將該四校校制課程悉心釐定分別改良列爲大學分科而以大學總其成名曰交通大學上海北京唐山四校悉納入焉擬此辦法可望有明晰之組織有一貫之方針一面補前此之弊偏一面圖將來之發展至各該校設立有年情形互異應如何因革損益分科各進以省分科之精神以及大學本體應如何聯合組織以收統一之實效自應詳慎審度切實籌商以期折衷盡善藉副我大總統爲國育才之至意業經提

交國務會議議決照辦合請鑒核訓示

設交通行政講習所先生以我國交通人才缺乏爲使從事交通事業人員增進交通行政學識起見特設立交通部交通行政講習所以部令公布簡章十五條先生自爲總裁該所功課分路電郵航四科凡從事交通事業人員均得報名其學科由報名者自行認定以六個月爲畢業期限擬于二三年間使全部從政人員可輪流獲得各種智識

召各鐵路局長等來部議建中央總車站先是民國四年交通總長周自齊及先生以世界各國莫不有一極大之總車站以總匯全國之交通中國開辦鐵路垂數十年中央車站一項缺焉未備殊不足以資聯絡而壯觀瞻況世界日益交通中外實行聯連此項總站尤爲切要之圖特飭由京漢京奉京綏三路於京師籌設一中央總車站以裨路政而利交通時各方對於設站地址頗多議論中外人士有條陳意見者各方之主張大致有甲乙二說(甲)主張建設於新華街化石橋附近者其計畫在利用原有之城牆爲各路聯線之基礎復開通新華門馬路以通內外城此項主張所舉理由有四(一)以城爲路可免購地拆產之煩(二)車行城上絕少驚擾阻礙之弊(三)歸納各路於四城之中心而京綏尤爲獲益(四)一切措置省工費鉅(乙)主張分別客貨各設一站者其計劃即以現有前門之東西兩站改爲中央總客站於兩站中間作隧道以速通之凡往來東北之客仍以東站爲起訖往來西南之客仍以西站爲起訖其有過京而不下車者則由隧道內直接通行至中央貨站即以京漢鐵路所有之西便門車站改充之此項主張其理由(一)旅客貨物分別設站在目前易於辦理在將來便於擴充(二)前門爲旅

客蒼萃之地西便門爲商貨集中之場各得天然之勝利(三)以京師繁盛之地客貨雜於一站終不免有衝繁難辦之虞分而圖之則辦理甚易且各由原站改造尤足收事半功倍之效(四)京師爲一國首都過此而不下車者恐屬無多將來旅客收入究竟能否抵消建築費爲一疑問今納各方旅客於一站經費既可減少而收入又易增加(五)前門左右爲京師唯一之站地向之爲京漢京奉二路所佔有者今不獨京綏一路得以引入即將來未成各路亦獲有聯絡共享之權而營業上易謀同等之發達

同年五月先生以此項總站關係重要設置之地須接繁盛市面而又不妨害市街之交通京師四城之中其此條件者以前門外現有之東西兩站爲適當惟已爲京漢京奉二路所佔有此項總站不得不別作他圖再經審查擬以天壇北面寬敞地段爲建設總站之用途派員與內務部會商定議並飭由京漢京奉京綏三路詳細勘估旋咨內務部請查照前議以天壇以北爲設立中央總車站地俾便飭知各路籌備施工其應行廣續協商事宜卽由本部前派委員隨時接洽商辦並飭三路局略謂總站地點業經會同商定應卽查照前議以不妨害天壇內古樹爲限劃出自南至北寬二百密達之地爲設立中央總車站地點仰該局酌量地勢先由京奉幹線暫設岔道一條通至該處以爲定案其應行籌備各事卽由京奉徐副局長隨時會商內務部人員暨京漢京綏兩路辦理其後以政治上人事之變遷議不果行九年九月先生以中央總車站關係重要應卽籌備令由次長路政司長督率京奉京漢京綏三路專員迅速勘估並將經費列入預算又電三路局迅派工程司會同前往勘估擬具詳細計畫限兩星期內呈部核奪以便定期會議進行各路局奉部電後經派工務人員會同前往天壇北面實地履勘十一月京

漢鐵路管理局呈復請京奉意見擬將京漢京綏車房設於總站之西京漢京綏意見則主張設於總站之東並將計畫書草圖附呈

至是先生以京奉京漢京綏各路局呈送中央總車站圖樣及計畫預算等書不無出入無憑採用乃電召各該局長副局長總工程師工務處長及原辦設計員司於十日來部會議京綏路局長水鈞韶借總工程師陳西林工務處長翟兆麟原辦設計工務員唐榮祚京奉路局長唐文高副局長柳昌年借同總工程師牛麻治工務處文牘課長歐陽炳及京漢路局長俞人鳳副局長何瑞章偕同工務處長華南圭副處長王壽祺工程師劉家駿均於是日到部列席會議結果由陳西林牛麻治華南圭會擬詳細圖樣送部再行定期會議決定旋經牛麻治等一再商議擬將原圖酌量變更十年二月京漢路工務處長華南圭京綏路工務處長翟兆麟京奉路總工程師牛麻治將重製新圖暨意見書送部大致謂所擇地點爲天壇北之曠地京漢京綏線自西展來由彰儀門之南面進城京奉則於現有幹線近玉清觀處分枝入站故在中央車站各路均可通車

倡導鐵路工人辦理消費組合先生爲助長鐵路職工經濟能力使其能互助及自治起見提倡鐵路工人消費組合通令各鐵路局勸導試辦是時吉長鐵路株萍鐵路等均即遵令組織其他各路因時局關係尙未能普遍舉辦

以壽儀五萬元撥充善舉內一萬元移送直隸省實業廳於全省開義井以北方農民不諳蓄水抽水之法旱荒無法救濟故亟欲以此開風氣防災害也鄉人飲水思源稱榮公井其辦法用借貸方式每造一

七井約需五十元由鄉人分年攤還後更借周而復始可成數萬井遍於河北省歷年已成井數百又移一萬元專辦收養災區孤兒教以工作後擴充爲北京平民小學平民中學悉階於此

交通校友會大會先生講演略謂近百年來科學大昌物質文明遂爲一般人所注重發明創造接踵而起實業日益發達交通日益便利國力民生胥賴以臻強盛繁榮之境然使極端提倡物質文明而輕忽精神文明其流弊必至驅誘人類盡入競爭私利之途此則事實昭然可以覆按者也鄙人游歐時親聞各國遠識之士多以爲此次大戰當歸咎於極端物質文明之弊害紛紛集會著書研究此項問題卽如新近來華之羅素氏卽主持此說最力者在吾國科學本極幼稚卽側重物質文明之提倡亦尙不虞遽致大弊然吾輩既已親見他人之覆轍正宜預事防杜保持二者之平衡善變法者貴乎能取他人之經驗以爲吾用避害就利則事半功倍而無後患若膠柱鼓瑟惟知循他人過去之塗徑而不加以別擇必致他人已越過終點而我猶彷徨歧路永無與人並駕齊驅之一日也所謂精神文明可概括於宗教道德哲學三者物質文明不過人生之工具而已至於人生根本之修養必有賴於宗教之信仰道德之範圍哲學之學理宗教信仰識者或疑爲迷信然亦視宗教之性質信仰之界限何如耳宇宙之現象科學足以解釋之科學所不能解釋者哲學足以解釋之至於宇宙之本原殆不得不從宗教之解釋人類皆有求知之本能復有信仰之慣性宗教信仰誠有確乎其不可廢者况各教教義皆含至理中人以下得而涵濡詠味之足以爲處世持身之指導未可忽也道德之爲物準之倫理學誠有時代地域之不同然道德自有其標準所不同者特輕重廣狹之程度若標準則在人類範圍以內舉莫能易也卽如舊說之

仁義禮智信五德與希臘亞里斯多德所標之智慧仁惠節制中正四德何以大異特人與人相接之關係昔偏重於家族方面今當加以恢拓而稍重社會方面此自不能拘泥成見至於哲學學理萬緒千端自非專門名家不能盡其源委諸君研究科學之暇亦僅能以餘力及之願鄙人所欲諸君注意者即人生觀是也當思我生爲何而存在必如何而後不負此一生具體言之人之得年不一以六十年之中率計之當思此六十年中應作何種事業除十五歲以下智識未充足外自十五歲以至六十歲每年應作何事如何進行皆應自定計畫循序漸進以底於成苟中國盡人皆有一計畫則中國爲一有計畫之國家富求強皆不難致不然人人無一定之計畫隨波逐流虛耗光陰是之謂醉生夢死已不能立遂不能立人於公於私皆爲有害吾之所謂計畫非謂謀己之利益須公私兼顧有益於國家社會始爲正當之計畫也

建議設立通儒館經營國立圖書館影印四庫全書保存公私藏書釋道藏版片軍機處檔案先生平昔主張闡揚我國文化甚力至是遂條陳大總統曰

竊維吾華立國垂數千年古代文明不在人後自近百年間指種突興一日千里吾猶自封故步彼此相形遂瞠乎後矣驕慢自是足召侮亡苟且偷安亦復無濟是宜淬厲精神毅然奮發盡力爲新文化之運動以求適合於世界之趨勢謹舉數事爲大總統陳之一通儒院宜亟設立也查各國類有最高學府慎選全國通儒研求最高深之學術發表於世以當繼往開來之任其資格皆極嚴重位望皆極清高學術皆極淵遠於以導揚文化啓迪新知關係殊非淺鮮前此國人曾有考文苑之建議教育部有學術評定

會之設立意均略同但竊意宜定其名爲通儒院其辦法則略仿法之阿伽代米厥額不得過一百名庫給宜輕資格宜嚴名位宜尊慎擇通才主持其事以爲舊文化之結束新文化之始基庶足一新耳目一儲藏圖書館宜亟經營也文明各國皆有國立圖書館往時吾國西清東閣之制卽同其旨大抵規模宏闊蒐羅富有管理精詳且分別部居考古通今各從其類其完善殆爲吾國所未夢見吾國號稱文化最古而歷代儲藏圖籍迄無妥當之法致損失等於焚坑比歲以來士不悅學各地大抵不知文化爲何物消沉散毀尤有文武道盡之虞宇內藏書非蕩爲烟塵卽販隨海舶其保存遺佚者亦不絕如縷並無持久之策再閱數載恐收拾益難是宜由公家經營一國立圖書館蒐求宇內希有珍本築最新之室藏焉庶天下圖籍有所歸而文化精神有所寄其備普通閱覽之圖書需要尤亟事當另籌一四庫全書宜速爲影印流通也有清類書之鉅莫鉅於圖書集成叢書之鉅莫鉅於四庫全書圖書集成原有刊本光緒間曾石印一次又用鉛字排印一次故海內流布尙多四庫全書祇傳寫本分置七閣及翰林院洪楊之役文宗文匯燬其二英法聯軍之役文源燬其一庚子拳亂翰林院又燬其一於是存者惟文淵文溯文津文瀾四部文瀾本已多散逸文津文溯兩本年前釐載來京及今不圖恐此區區亦復難保近日法國學院有商借全書之議此書卷帙比圖書集成不過十倍從事影印非不可能文津本醫校未精間有訛謬是宜速將文淵閣本由政府提倡集資影印以廣其傳不獨國內都會可各儲一部卽東西各國孰不歡迎發揚國光莫此爲盛恭禱於此事已略略計畫需費雖鉅尙不十分困難一各省公私藏書宜設法保存也清初自康熙二十五年始詔求遺書內府所藏至乾隆纂修四庫時而大備又前清各省書院等

多有藏書改革以還絃誦久輟竊取盜賣覆頤當耕均所難免是宜通令保護又清初藏書之家江浙最盛數傳以後散佚漸多海禁未通輾轉遷移尚在本土今昔勢異東西海舶滿載而去高文典冊日卽淪亡是宜設法維持苟有故家不能守其世業者由中央政府或地方政府自治團體等公爲購買用存國寶一各省官局書板及印刷器物宜及時保管也康熙乾隆兩朝官纂書籍多皆由武英殿刊板傳布道光而後各省官書局出書亦夥迭經擾亂散失堪虞又各省通志及府縣志板存於各省舊府縣學或府縣署者均有關地方文獻爲比較切實有用之書是宜通令及時檢點妥慎保存或擇要印行或補其闕壞又釋藏板片七萬九千餘塊今尙存京師柏林寺道藏板片亦存彰儀門外白雲觀亦宜派員整理保管毋使失墜一舊內閣大庫藏物及舊軍機處檔案宜速爲清理保存也清初承明舊制機務出納悉由內閣軍事則付議政大臣雍正間西北兩路用兵始設軍機處自是機務及用兵皆歸軍機大臣承旨本章仍歸內閣內閣大庫所存章奏文移悉當代掌故所在且多歷代遺存書籍典章軍機處廷寄諭旨則事關機密尤非外間所得聞祕典遺文往往而有今情遷事過無所忌諱此等祕藏應爲表露以資考證現內閣大庫舊物已歸教育部保存舊軍機處檔案尙在國務院中日久疏虞恐歸散壞是宜簡派委員排比鈎稽以存一代文物典章之實一往代散佚典籍宜廣爲搜集也隋牛弘請開獻書之路有秦以來經籍五厄明胡應麟經籍會通又增唐以來五厄吾國典籍每隨喪亂而散佚歷代皆然宋末見存書籍見於陳晁二家書目者至明正統六年文淵閣書目所載宋元巨帙如宋九朝紀事本末元經世大典等皆極闕考證明末亦不可得見其藉永樂大典存者雖經乾隆時之採錄然拳匪之亂翰林院被燬永樂

大典及四庫存目諸書均遭燬蕩救出者不過數十冊而已乾隆因光緒初罹火與諸珍板同燬此亦書籍一大厄也然江戶之古錄是宜按往代書目所有而今已不傳者設法懸購並宜令駐外者分別借出錄副或照像刊行務使固有之物得復見於吾土庶規宜速擬章提交國會也民國五年內務部雖有保存古物暫行無議純任自然守土者視爲具文盜賣者依然如故長此不已無京而儀器西去矣是宜仿各國辦法製爲法案提交國會議決公虞一面再趕設博物院一二處蒐集保存尙可存十一於千百以至詳細辦法頭緒紛繁偷蒙採擇施行再當細書上達抑恭綽耶之故致世界迄今不審吾之真相徒以轟略之遊記隔膜之報章人心目中永儕野蠻之列恥辱固已害莫大焉今日之策一面廣固有文明之真諦一面應策勵國民努力於近世文明之改進弗我文明先進之價值浸假再進圖東西文明之融化為世界別開垂鑒及此積極進行實世界文化之福非祇我國受其賜而已至較鉅者一二兩項自可立見施行其第三項比較爲難然苟上下望各國交還庚子賠款其預定用途尙無定準竊意應將上列圖

一併列入用途之內事關文化度國內外無不贊成尙盼政府記注及之以爲進行基礎
上項建議頗爲徐總統嘉納然卒以費鉅款絀迄未果行

提出閣議請刊行四庫全書先生以四庫全書爲吾國最大典籍書成不及百載而文匯文宗文淵文源
次第燬於兵燹頃所存者祇文淵文溯文津三本若不亟爲影印以廣流傳恐遂飽蠹盡且此書負世界
重名日本圖書館近欲出貨重寫一分法國巴黎大學亦請借閱影印亟宜乘此機會由政府提倡辦理
設立四庫全書刊行會由大總統派定專員主持其事並指定文淵或文溯閣本由原管官廳交會中保
存招商發印准其發行預約券由內外官紳實力襄助並須籌定官款以爲後盾經即提請閣議議決施
行然全書底本在北京者計有三部宜據某部影印不易判斷先生知陳援庵垣對此素有研究乃採用
其說主用文淵閣本並交由商務印書館承印與該館往返商榷張菊生元濟因此事特至北京張以
事體重大須先知全書葉數始能估計詢之教部及該館職員皆瞭無以對先生乃屬陳援庵約知友樊
右善等數人義務的將全書逐冊數計一次大暑時期凡兩月而畢計全書冊數三六二七五葉數二二
九零九一六于是該館始得據以核估定出辦法說者謂此種繁瑣工作非先生莫肯從事焉然此實卽
科學化之治事也厥後因教部中人與該館意見不洽卒不果印行

至民國十四年段政府時又議影印仍與商務印書館商議承印該館復申前議又以部中阻格而聽大
抵部員誤以爲影印此書乃大利所在故多所阻抑不知此書卷帙既鉅一切工料之籌措運輸之困難
延期停工滯銷之損耗皆難預計非可與教科書比例也兩次因循時局變化日多工料皆已飛漲此書

遂永無印行之可能真所謂肉食者不足與謀也又越十年國府教部又議印行已知全書付印之不可能因有選印之議但標準頗不易定部中所擬選印之目輿論頗不謂然先生與同志爭之教部結果乃用陳援庵之議專印由永樂大典輯出之本事始解決但不及全書十分之二也高夢旦鳳池曾擬編該館承印四庫全書始末記一書高已去世不知成書否也

民國十年辛酉（一九二一）先生四十一歲

一月一日開行北京浦口間直達特別快車先生爲縮短南北距離力籌開行京滬特別快車時南京浦口間輪渡尙未舉辦故先行爲京浦直達並與南京上海時間密接由北京至滬僅須四十八小時

一月五日擬訂國有鐵路會計條例十八條呈請政府頒行附呈文如左

竊查本部所轄路電郵航四政多含營業性質其收支各款與普通行政經費有別應以專門營業會計法按照經濟原理處理四政之業務以固財產之基礎而謀營業之發達故於民國二年二月二十四日提出閣議請將本部所轄有關路電郵航四政之會計遵照會計法草案第三十五條之規定設立特別會計另行編定特別會計法經議決照辦本部卽將關於路電郵航四政之會計設立特別會計惟特別會計法尙未訂定而路電郵航四政尤以路政出入款項爲最繁鉅茲復遵照會計法第三十四條凡特別事項不能依據本法者得設立特別會計特別會計別以法律定之之規定先行擬定國有鐵路會計條例業經國務院法制局審定並此項條例經七易稿其精神在一切收入支出均須有確切根據及標準不能以人之意思爲從違將來切實奉行弊病可期防杜而一切盈虧優絀亦得洞明真相據以統籌

經提出國務會議議決照辦在案所有本部擬定國有鐵路會計條例緣由理合繕具清單呈請鈞鑒如蒙俞允伏乞公布施行

七日大總統以敕令公布該條例

一月八日簽訂中美無線電報合同先生以民國七年海軍部與日本三井洋行訂立建設雙橋無線電台案許以三十年之專利並限制我國不得自建電台損失國家主權及榮譽居常思爲挽救之策至是因與美廣費德理電信公司簽訂中美無線電合同凡十九條以期開放中國無線電建設事業而免受一國之壟斷其合同之性質完全爲平等的茲附錄如次至此案於民國十四年後演變爲中美日無線電合同之競爭案詳見後述茲不贅

附中美無線電報合同（按合衆電信公司即費德理電信公司一譯音一譯意也）

中華民國政府（下文稱政府）由交通總長代表爲第一造美國合衆電信公司遵照加利福尼亞州法律組織總公司在舊金山（下文稱公司）爲第二造今於中華民國十年一月八日即西曆一千九百二十一年一月八日在北京訂立合同

按中華民國政府現擬建設大無線電台與海外直接聯絡通報並與國內所擬設之各地無線電台彼此通報一律暢達無阻又按公司現擬建設此項無線電報機關以公司現處於特殊便利之地位故館擔任此項建設因此雙方議定如左

第一條 本合同所規畫之主要事業茲由政府與公司議定合辦悉照下列各條款辦理

第二條 此項合辦關係應自本合同成立後至本合同所規畫各無線電報台一律完工之日起十年爲止

第三條 公司擔任建設此項無線電台並擔任通報之完善

第四條 公司應在上海或上海附近建設一總電台以與海外通報其中安裝無線電機器應有合衆電信公司一千啓羅華脫弧光

式電機二付及電力機二付並照例備有零件全份以爲修理更換之用此項零件開有清單附於程式說明書圖樣之內
總電台應用鋼製高桿六根每根一千英尺用鋼繩繫住

第五條 除上云之總電台外公應於下列各地或各地附近建設分電台安裝合衆電信公司弧光式無線電機器其電力如下

哈爾濱 二百啓羅華脫

上海 六十啓羅華脫

北京 六十啓羅華脫

廣州 六十啓羅華脫

該數電台建設方法應各適用雙重電力每台立一高桿長六百二十六英尺應用傘形天綫哈爾濱一台立桿三根每桿須六百英尺以上各用鋼繩繫住

第六條 公司約定於總電台及分電台內各安裝無線電收報機全付須與發報機有相當之距離其間應用強力電綫連接以便發工通信公司所供給各種機器包括單電波音符機及高遠率收發能力之機件等應皆爲無線電報技術上著名最新製造品

第七條 該數電台機器價目包括運費鋼塔建築費並全部裝設一切費用在內計共美金肆百陸拾壹萬柒千五百元但下開各項不在上列價目之內 子上海以外運往中國境內所有各項機件及建築材料之運費水脚 丑該數電台用地 寅各電台所用之房屋材料及建築費 卯因地勢不合須築特別地基者 辰該數電台出入路之建築費 巳該數電台建造及管理應用之水 午煤炭及煤炭之運送堆存 未電力綫（若由他處得有電力供給而用之） 申各管理電台與各發報台其間相接之電綫 酉工程師薪水及旅費 戌海關厘金及各項捐稅 亥上開各項外遇有他項開支之費用

該數電台用地如建築所需及出入路等均由政府撥用或以虛價按年租與電局關稅厘金及各種捐稅亦由政府繳納
申項所云電台與各發報台相接之電綫由政府辦理仍完全作爲政府產業

第八條 該數電台總價及上條子寅卯辰巳午未酉亥各項用費總數應由政府與公司各半出費

第九條 上海總電台應於本合同發生效力之日起六個月內著手建築該總電台及一切機器配件以至附屬設置各物品均應於興工後十八個月內一律完竣通報

北京電台應於上海總台建築期內興工其餘各台亦須從速陸續修造但遇政變罷工停廠船隻不滿及類此之非常變故時所有期限應臨時展寬

第十條 政府方面約定即由交通部發行債券交與合衆電信公司共計一半資本爲美金二百零十萬零捌千柒百五十元

關於本合同第八條所關於寅卯辰巳午未酉亥共九項費用歸公司先行墊付由政府發給半數之債券暫定爲美金四十萬元如或不足仍由政府補給備有餘存由公司將餘存之債券繳還政府

上項債券定爲年息八厘每半年付息一次其起息日期另行規定之該債券免納各種捐稅照券面實收九三以政府每年電台收入純利抽發償還未償還之債券不得過十年

政府應將該數電台及所裝機器所有架設物以至一切附屬物品財產全數作爲償還債券之擔保品
公司有權指定銀行一家經收債券息款

第十一條 在債券未償清以前該數電台所生利益及所有收入應全數存一美國銀行其支出方法如下

常年管理費及維持費應首先支給其餘由政府與公司平分政府份下所得利益應先付債息（按半年）若付息後尚有盈餘應用以贖回中簽之債券

倘政府份下所得利益不足支付債息則政府應另行設法籌款不得因短絀之故致到期利息延欠未付倘政府份下所得利益不足償還十年底前未中簽之債券則政府應另行設法籌款交與公司此項未償債券應照第十條算息

第十二條 自該數電台一律完工後計至十年期滿本合同所生之合辦關係完全取締公司應退出共同管理之外該數電台及所

有機器財產以至一切附屬品全歸政府享有

備公司由合辦事業所得利益進款不足償還公司方面所墊費用及所加年息八厘政府允於第十一年起（若必要時）按年陸續就該數電台收入項下與公司議定數目提款償還公司

第十三條 自本合同所生合辦關係取消後並自債券清償之日起政府因念公司合力創辦之勞及公司供給特製發報機之美意允以十年為限按年贈與公司酬勞金其辦法如下 甲一年間除去各項開支淨餘美金一百萬元或不及此數者給與百分之二十

乙一年間除去各項開支淨餘美金一百萬元之外每增加一百萬元或不及此數者給與百分之十

此項酬勞金於每年終由政府交與公司

第十四條 該數電台管理工作及經營業務等事應全屬於中美董事及總工程司此項管理權應在中國交通部及美國駐華公使立案名為中國合衆無線電報局

上項董事政府與公司均得自由選派各一人公司並得選薦美國人為總工程司與政府並得另行公推一中國人為董事並應各派查帳員一人其責任係稽核各該電台一切收支其董事總工程司查帳員及其他各項人員之薪水應經政府與公司同意由電局支給之

董事會職權由政府與公司議決之各該電台局長得用中國人充當之

上海總電台建築及成立後由政府委派工程人員赴局實習在實習期內其薪旅費用由政府擔任經總工程司訓練各項無線電事業關於實驗上學理上種種之練習俾得充任本電報局各項重要職務

在合辦期內如該數電台電力及能率確有增加之必要或添設無線電話時應由總工程司提出理由再經董事議決行之所有安裝機器及配置架設各物一切工程須由總工程司完全監督其助理工程司得用適當之中國工程司由政府委派之

局中人員應以中美兩國人為限

當該數電台建造期間上海應設事務處以爲董事工程師及各職員辦公之所

在合辦期內電局辦事機關應設在上海租界之內

第十五條 公司創製之各種機器及新發明各物品所用商標及所得專利執照政府允爲保護（在中國境內）

第十六條 政府應撥派衛兵保護該數電台中之不動產動產等

第十七條 甲政府允於中國境內設立通信機關採訪各項新聞可登報紙者由公司方面傳布於美國各地大新聞紙此爲本合同所辦無線電報之一種副業 乙此項新聞電每日不得過三千字其價目及收費各節應由本合同兩造協同訂定 丙中國政府及美國政府所寄官報應提前發送該數電台所發公衆布告亦應先遞 丁凡有關於公司業務上之電報應一律免費 戊關於電台一切業務均照萬國無線電報公例辦理 己如遇軍務時政府有取締及檢查之權

第十八條 本合同由中華民國交通總長代表政府簽字蓋印本合同由美國合衆電信公司在華代表人授有全權簽字

第十九條 本合同繕就十份華文五份英文五份政府及公司各存華英文一份華文份頓國務院應存華英文各一份中國駐美公使館及美國駐華公使館亦各存華英文各一份

本合同解釋有疑義時應以英文爲準

交涉撤廢上海法租界私設無線電台案民國九年上海法租界當局私設無線電台於顧家宅地方果經我國外交當局商請撤廢無效先生遂派員逕與該台直接交涉先將其華籍報務人員調部任用並嚴令各台局督察不准華籍員生參加該台工作該台以此項專門員生無法羅致迫不獲已始將商電停止祇留少數法籍人員拍發徐家匯天文台之氣象電報以爲航海安全通訊之用

一月十八日刊印郵政二十五年紀念郵票我國郵政自前清光緒二十二年二月初七日經總理衙門

奏准開辦後至是恰屆二十五載各區大小局所計一萬有餘一年內開發匯票數在六千萬元以上利國便民以視先進國郵政自無不及先生特擬仿泰西通例飭令郵政總局印行特種郵票以爲紀念迄今此項郵票已被集郵界視爲珍品之一云

與各銀行訂立承募購車公債合同先生以中央財政異常支絀歐美金融緊迫外債條件苛酷難望有成擬辦購車公債爲京漢京綏津浦滬杭甬四路購買貨車及機車之用經與各銀行商議中國交通新華金城保商大陸新亨中孚興業通商上海浙江實業四明東萊北京商業大生中國實業東陸聚興誠二十二銀行遂組織經募車債銀行團與交通部議訂承募條件所訂合同十三條由部提請國務會議公決通過議案附後

查近來中央財政異常支絀歐美金融緊迫外債條件苛酷難望有成經歷次開議方針必須於內債開闢途徑以便因勢利導並議先籌辦一種生利內債以爲之創以交通部歷年辦理內債信用尙半而交通事業亦在在與民生有關儘能選擇一種商民切望之事爲公債用途並切實公開必足以廣招徠而昭大信因詢查各方商況所最希望於交通部者爲何僉謂各鐵路自歐戰以來因歐美工廠無暇外顧並款項不敷多未添購車輛原有之車因無可替換不能及時修理漸趨破壞加之運輸日旺致車輛異常缺乏各大站待運之貨幾無餘地可以堆積不獨鐵路坐失進款而商家損耗尤鉅實爲交通及商業上最堪痛惜之事雖各路於上兩年添購貨車千有餘輛然較之需要之數尙相差懸殊現在補救之法一面須按照各國成規速定支配車輛辦法使調撥敏捷以免有停頓之虞一面須速籌的款以爲添購之資以車輛得利之權商家盼車之殷如辦理購車公債必能立有成效且可爲內債之模範當商之國內各銀行妥商辦法各銀行以近來銀行雖已林立而對於社會經濟國家財政尙未有共同相助之舉知本部擬辦購車公債亦願共同承辦以爲通力合作之先例經本部擬定八釐購車短期公債條例計發行公債六百萬元備數作購機車及貨車之用週息八釐實收九五以

三年爲期第一年應付利息之費百分之一而銀行亦願將一年應付利息由本部撥付無購車之經理人仍由本部選已協商完妥擬即由本部與同時交通部令京漢官輛京綏貨車二百輛滙此合同之特點爲銀行行團之壟斷且使世界二月派員協同組織中約第一百三十四條之德國舊同濟大學校設通方面亦有關係且於耀爲委員會同教育部經核閱後派關慶麟於年六月外交部復交通

同月嚴令各鐵路實行貨運負責

又令以北方上年災情劇烈現春耕伊始應自本年三月一日起凡運赴災區之籽種肥料不論何路何人均減收一半運費以輕農民成本

三月廿一日定交通部圖書館章程

廿四日任交通大學校長是年一月十二日先生在部內組織交通大學籌備處擬就原有各學校已成之規模及設備設置經濟部理工部及專門部各科並附以中學及特別班以期分途作育俾無偏廢遂於二月頃制定交通大學大綱呈准公布於是依照大綱組織董事會推定嚴修唐文治張謇梁士詒徐世章等十七人爲校董三月八日第一屆董事會成立投票選舉先生爲校長由交通部呈請大總統任命先生於就任後本校開幕日蒞校講演其詞略謂

鄙人前自歐美歸來目擊其新潮頗有思感嘗以爲諸君修學當以三事爲準衡第一研究學術當以學術本身爲前提不受外力支配以達於學術獨立境界第二人類生存世界貴有貢獻必能盡力致用方不負一生歲月第三學術獨立斯不難處用學術愈精應用愈廣試申言之夫學術之事自有其精神與範圍非以外力逼迫而得善果者我國積習以衡文爲進取之階於是百藝均廢惟儒術僅存雖科舉之制爲厲階亦由學者不察不能辨科名學術爲兩事也美國工藝之盛甲於世界然說者謂其偏重出品之量及成功利益以致學術之精神不敵歐陸此又不辨利祿與學術爲兩事是故求學術造詣之深必先以學術爲獨立之事不受外界之利誘而後讀書真樂此所謂學術獨立非必與致用分離方今科學

昌明無處不有學問小如砌牆運鐵大如行車造路莫不含有至理蓄有精義非如往昔但計成功不拘

效率者比所以研究學術在人類之虛慾言之當獨立而在人類之幸福言之貴致用也下略

原文見選
卷餘稿下

編三四五—
三四六頁

交大草創之際祇以京滬唐三校合併規模僅具而基金闕焉先生因爲之籌定基金二百萬元將辛亥以前交通銀行所欠郵傳部款撥充經與交行商訂辦法該款並不提用僅由交行每年認息七厘藉充交大的款當由部行兩方換函承認存案其後高恩洪長部推翹前案要求交行提用該款不獲高大怒遂將交大基金一案撤銷同時並取銷董事會及京校交大教育事業至此可謂一阨焉交大創立之後先生曾就校務發展及推廣計劃兩項積極進行

(一) 校務發展方面

甲增設學科添設講座 大學成立時所辦之學科僅有土木機械電機及鐵路管理四種不特未盡大學之功用即交通事業所需之技術人才亦未能遍爲培植揆諸時事需要實有未當先生因有增設學科添設講座之計劃分年舉辦先將交通所需及與交通有關之學科次第設立再行斟酌情形推及其他科目其業經籌備開辦者有南洋之造船及紡織科唐山之市政及營造科北京之商業及銀行科所有經費設備教授及學生出路均經分別妥籌進行

乙推廣學額擴充校舍 大學成立時三校原有本科學生總計不足千人分科計之每科僅占二百餘人以我國高等學校之稀少求學者之踴躍實有擴充學額之必要顧其中事實上極感困難之點實以

各科學生均須住校而宿舍有限不敷應用先生因設法籌款由滬校在徐家匯購地七十餘畝以爲擴充校舍之計同時並撥款十萬元擴充京校校舍改建樓房一座共計面積一萬餘方尺併將現有校舍修理以爲學生寄宿之用約可收容學生五百餘人至今京滬兩校之能略具規模者皆當年先生苦心籌畫者也

丙聯絡外國大學改進工程教育 爲發展本國教育與國外大學聯絡起見大學成立後曾與美國哈佛及麻省理工大學暨法國巴黎大學均有接洽擬雙方合作改進我國之工程教育並由雙方各出鉅款以爲實行之準備

丁派遣畢業生出洋留學及實習 自先生迭長部務即累經指派部員及三校畢業生出洋留學及實習歷年成材歸國服務者凡數百人交大創立以後先生復提出董事會呈部備案每年遣派畢業生若干人分赴國外大學再求深造以爲常例

(二) 推廣計劃方面

甲職業教育 我國交通事業所用人員數近百萬其中除少數特殊階級受有相當教育外其餘大都習識幼稚或僅有普通教育對於所司職務無特別訓練爲補助之工具大學有見於此曾有職業教育之計劃就三校原有學科之性質開辦與交通有關之職業科目訓練各項業務需用之人才當時所擬之科目計不下五十餘類原擬每類招收三十人爲一期三月畢業則每年造就之人才數達六千之鉅如果實行則其於交通事業之影響何可勝算

乙函授計劃 以上之教育方法以能就學者爲限其有志讀書而不能暫離職務者則不得不採用函授之方法故有編輯函授講義實行通信教育之擬議以極廉之代價供適用之課本益予以質疑問難之便利在我國交通界事屬創舉當爲現役員司所歡迎也

丙補助實業 我國實業之不發達由於處境使然者半由於自身缺乏能力者亦半而實業學校之不能盡學術上之貢獻爲充分之援助亦不無多少之關係如以工業言則關於國產材料之試驗製造方法之改良管理學術之研究以及其他方面科學之應用均賴大規模之研究所爲尋求真理發展學術之地歐美各國實業之振興多由國立及私立之研究局試驗所及各學會之協助故能新理層出利用日宏其重視研究之精神幾引爲工業學府之天職環顧我國嗟乎其後則比較完善之大學詎能放棄責任自封故步是以交大成立之始卽有創設研究院之計劃以應國內工業之需要其時所出之大學月刊多載有價值之論文卽爲此種事業之初步也

十一年五月高恩洪繼長交部後下令將交大唐校學生全體解散旋又令將京校改爲唐山大學分校先生時方隱居東瀛特發通電爭之電文如下

（上略）恭綽資疴閉戶六月於茲國內情狀久闕知聞以是非淆亂之秋亦不欲有所論列日前閱報知交通部有解散唐山學校全體學生之舉爲之惘然夫學校爲國家之學校學生乃學校之學生既不應以個人之喜怒而定其去留尤不宜挾成見爲愛憎而輕加措置不佞前者合南洋唐山北京三專門學校而爲交通大學誠見乎交通事業需才之亟非有相當之組織設備不足以應斯世之需求而三校

又夙已有歷史成績精神但須體實貫通統籌兼顧經一番之布置改革庶可企及先進各大學之規模而致用之途亦因之而益廣復以時局靡定顧慮宜周進行伊始既務求阻礙之消除久遠之圖宜免受政潮之影響故擬立學制仿廈門東南等大學辦法集其權於董事會而暫自任校長之職冀敏速集事確定始基一方圖實業與科學之聯絡凡所措置三校教職員學生等皆所共見其計畫中未及舉行之事不知凡幾本意稍有眉目即卸任肩免貽代斲之羞用副開荒之志不料潮流突起事與心違三校牽連同蒙冤酷無端而有分析爲兩校且抑京校以副唐校之舉無端而有消滅董事會之事無端而有率易教職員之事最可痛者爲所儲基本金之二百萬元債權聞亦取消迄今復有解散唐校全體學生之舉夫青年盛氣舉動難免小疵然斷無全體學生均受同罰之理况以積年培養而棄之一旦在學校寧非不經濟之尤前此即風聞交通當局不滿於三校諸生頗有一網打盡之意以無左證不欲傳揚今者何辜遭此橫逆恭綽前選三校正副均擇與該校最有關係而學擅專門之士幾經遴揀方始授之俞君文鼎亦屬舊交特未聞於教育及理科專門有何經歷任事之始即慮其不宜不料果生枝節經此變故恐唐校之補救至難而三校之前途亦同堪危慄矣以三校以前之歷史及以後之希望如果任其破壞則國內尙有何大學教育之可言且下政象泯棼交通部所允月助教育經費二十二萬元之定案迄不能履行是交通部之無意維持教育事業甚顯著如三校不趕籌辦法恐繼此以往存否正未可知斯時履霜堅冰所宜早計者也鄙人合意於情本難忽然然權責既兩不相關即萬萬不欲饒舌即下交通部務是非得失自有公論可憑

不忍不代作將伯之呼尙望各界慨表同情力加援助勿任當局任意推殘傾陷以留三校一縷生機教育前途統受其賜海天遙望曷勝屏營

斯時國內各大學及各學術機關暨交通機關交大校友文電響應甚烈而高氏悍然罔顧一切其後高去職交大始仍復爲京唐滬三校云

其後二十一年春先生出長鐵部對於交大教育一以秉承總理遺志努力養成建設專材以期實現實業計劃建設新中國爲目的因商黎校長設立研究所及工程館圖書館就中研究所工程館均先後成立一切教務設施亦漸臻完備惟圖書館以經濟未充未獲觀成其後先生去職任中英庚款委員會委員因更爲交大請求該會撥款九十萬元改建新圖書館爲總理紀念圖書館非特專供本校員生之參閱且將公諸社會焉

交通部召集鐵路文書會議

籌建京漢鐵路黃河新橋京漢路黃河鐵橋長七里有半自清光緒三十一年由比公司建築當時用費不足三百萬保固最多以二十年爲限式樣又復陳舊不能受高速度及加重量之列車通過于全國交通關係極鉅先生於民初卽擬改造種種計畫關於地點式樣周諮博訪籌定基金尅日興工然先生每一去位則基金輒爲人提用至是先生乃令該路將基金按月另儲備用然終爲軍政費強奪以去該橋至今迄未改造可傷也

夏菲律賓開汎太平洋會會議先生被舉爲副會長

四月公布修正輸運教育品特別減價條例民國二年先生提請減輕教育用品鐵路運費至本年四月津浦鐵路局長徐世章呈交通部略以據天津商務印書館函稱民國二年由交通部令行各管理局轉知各站凡教育用品由火車裝運訂定每百斤一英里收運費一釐六毫交通部提倡教育減輕學子擔負教育用品特別從廉收費不與普通貨物相同今由鐵路運貨改爲公里計合英里不過半里餘又改爲五十公斤作一担較之英里百斤爲一担計算已增價逾倍若再改一公里收五釐運費是較原價驟增數倍各學校正在經費拮据之際擬請仍照向章每担按一釐六毫收費各學校教育用品得以減輕擔負等因查民國二年七月十一日奉部令頒發輸運教育品特別減價條例第一條內載每百斤每里核收運費准按各該路現行道里以華里計者收費五毫以法里計者收費一釐以英里計者收費六毫等語現在各路改用公里係與法里相同惟原定華斤與現行公斤稍有軒輊華斤每百斤祇合公斤五十九斤六八一六若照現行公斤每百斤合公里算費鐵路未免吃虧如按原定華斤合公里核計又與現章不合此項輸運教育品特別減價條例及度量衡新章均屬專案頒行各路一體遵照該書館所請仍照向章減收運費應如何規定劃一辦法祈指令遵行旋由交通部路政司議改民國二年公布之輸運教育品特別減價條例第一條經參事廳修正先生核准於是月十三日以部令公布並訓令各路局遵辦其修正條例如下本部爲扶助教育啓發民智起見所有國有各路輸運圖籍儀器及印刷品確爲教育上所專用者不論國內外物品及運送遠近每百公斤（合一百六十八華斤）每公里（合一、七三華里）均按銀元一釐七毫核收運費各該路現行價章如輕於前項價目者仍按現行價章辦理

于是教育用品始得暢銷

籌組鐵路車械製造公司先生以中國鐵路日見發達鋼鐵車械需用益宏而各路迄今尙無大規模之車械製造廠所有一切機車車輛咸須向國外定購太不經濟先生因與法國資本家方面磋商合組本公司擬集貲三千萬法郎中法各半每年擬造機車五十輛煤水車五十輛客車三百輛貨車二千五百輛軌道應用器二千噸橋梁鐵架五千噸規定華洋合股權利義務雙方平等磋商方有成議而先生去職遂不果行

四月京綏鐵路全工告竣北京（今稱北平）至綏遠鐵路全綫長一千二百十三中里歷年分段建築辛勤從事至上年一月通車蘇集先生就職嚴飭趕工至十二月遂通至卓子山計延長一百四十七里今年四月遂抵綏遠城先生因議展築至包頭于五月遂測勘定綫並開標購料

是月復決定粵漢鐵路先修株州至衡州一段續修衡州至星洲嶺一段由京漢津浦京奉京綏四路月共協撥四十萬元以六年為期以其時外國借款既無希望而財部又絕不能協撥不得已為求己之策因有是議俾工程不至中斷

五月靳閣改組先生與財政總長周自齊均被排去職我國內債除舊有之愛國公債實發一百餘萬元外其他如南京政府所發之軍需公債七百餘萬元中央財政部所發之元年公債一萬二千五百餘萬元三四年公債各二千六百萬餘元五年公債二千萬元七年短期公債四千八百萬元長期公債四千五百萬元八年公債五千六百萬餘元整理金融短期公債六千萬元均由政府逐年發行

截至十年止合計總額超出三萬萬元歷年本息積欠甚巨時周自齊爲財長國庫空虛借外債則被新銀團壟斷借內債則各銀行飽受舊債之累不復能承受非整理舊債其勢萬難發新債先生遂與周財長及內國公債局局長梁燕孫先生悉心擘畫訂立方案化零爲整化短期爲長期化重利爲輕利指定以鹽餘關餘及交部收入各一部份爲還本付息之用於是有所議於靳總理者謂鹽餘關餘等款政府收入所恃也今悉數提出爲整理公債之需此後日用何所恃是直欲倒閣耳靳懼迫周辭財長迫先生辭交長先生不可會三巡閱使入京外間流言有威脅事先生曰吾豈畏強禦哉固不可本案得支拄卒通過閣議遂整理公債案公布先生始表示退志于是以內閣改組形式而先生與周子廩出閣矣然迄今市上流行之公債猶以整理案內之公債爲最有價值云

六月撰陳玉蒼尙書七十壽序

七月任北票煤礦公司董事長北票煤礦位於熱河朝陽縣屬距京奉路錦縣站西北一百七十華里現爲錦朝支路終點該區附近煤田甚廣在南部者曰南票北曰北票北票煤礦最初爲京奉路局報領民七會由路局派工程師前往經營打鑽探煤並鑿斜井二口欲以產量專供路用嗣以路款竭蹶設備不敷每日產煤僅數十噸無力開發煤田坐廢甚可惜也先生特發起組織公司添招商股資本總額定爲五百萬元內官股二百萬由路局籌撥商股二百萬由商股股東繳納遂於本年四月由局呈部核准至八月正式成立股東大會遂公選先生任董事長丁文江任總經理

先是清季灤州煤礦由周某經營而英人則於開平組煤礦公司規模甚巨英人遂乘周某經營失敗誘

以重利使合并於開平改爲中英合辦即今開灤煤礦公司是也英人挾其國力借款完成京奉線遂得以低廉之運價運輸其煤斤銷售京奉沿線各地其後民元英人復得袁總統之特許開灤煤斤在中國各鐵路均予特別廉價運輸由是英人恃約而驕而開灤煤亦遂盛銷南北各市場惟是鐵路以煤運爲營業之大宗收入開灤既獲享如此之優惠而鐵路及國人自辦之鑛業因亦同蒙其鉅大之損失同時鐵路自身亦需用鉅額之燃料以發動汽力而開灤祇圖營業之發展對於路用煤斤復不能如量供給因是路礦之間恆相齟齬歷年未已先生夙昔嘗以爲憂輒思以國人自力經營一較鉅之煤礦以與開灤抗衡一以挽回漏卮抑亦爲振興實業計遂始籌路藍縷以創是局惜其後民國十一年異黨執政官商爭權先生覩事無可爲因即辭職以去中國之人事問題不論任何人如終身不陷入政治漩渦則已否則不論其所經營任何事業尠不隨政潮關係之起伏而席捲以去公私不分是非弗辨善惡無準滋可慨也

是月先生以去歲辦賑勞績政府授予一等大綬嘉禾章先生此外所受政府勳章爲一等寶光嘉禾章一等文虎章而此次以運賑功獲斯榮典其事可紀故特著於此蓋交部辦理旱災賑濟自上年九月迄次年六月共十個月免費減費運送之糧食物品達一百餘萬噸運送災民達兩萬餘人南滿中東半價運糧達二十餘萬噸因而澹此沉災活人無算宜受政府之褒揚也

八月八日交通部公布購料條例先是先生在交通部任內以各路購料率違歷來習慣或囿於一方之特產或泥於一國之商情不惟各路不能得相宜之材各國商場亦無由爲公平之爭競特飭統一鐵路

會計會擬訂直轄各路購料條例由部提交國務會議議決後不及公布至是始由後任公布焉

十日組太平洋問題討論會公推先生爲總幹事自美國通知發起太平洋會議後世界各國咸集中注意於遠東問題先生以遠東門戶之開放關係吾國之前途極鉅聞其會議中之議題屬於中國者首爲行政主權之獨立次即鐵路問題如山東鐵路問題中東鐵路問題在在均爲我國存亡之關鍵特發起組織太平洋問題討論會邀集在野名流共同討論十日成立大會公推先生爲總幹事呂瑞庭樊守執等爲幹事並即席推舉先生及陳振先俞誠之代表出席太平洋問題各團體聯合會議先生遂刊布太平洋洋日刊並發表太平洋會議鐵路問題意見書

原文見選堯彙稿中編一七四——一八一頁

廿七日在鐵路協會席上發起太平洋會議鐵路問題研究會通過簡章十四條並推定王贊春等專門會員十位專研究此項問題并推定關廣麟呂瑞庭李鑑鑾方夢超四位爲代表出席北京各團體國民外交聯合會又該聯合會已加入上海教育聯合會組織全國國民外交大會本會已推定鄭洪年孫繩武爲赴滬代表

九月本會以通過先生之意見書建議於政府

十月創組農具改良研究會先生以農事上之建設必實事求是乃能收耕三餘一之功而環顧田疇凡犁雲鋤雨之民初無利器大都因陋就簡墨守舊法故數千年來迄無進步先生有鑑於此乃集合專門人士組設農具改良研究會從事探求如吾國原有之農具何者宜存外國新製之農具何者宜取意在觀摩比較調和新舊之間使吾國製具之可存用者永寶而無失外國製具之可師者兼收而并進庶利

器發達而後良田無惡歲也

十一月組敦煌經籍輯存會成立

考敦煌自東漢以來恆爲印支宿德安般之地梵胡原夾傳譯初文乃至支那撰述旁及儒道文獻多存乎是故經典寫本富冠諸方五季之世全州爲流沙所沒莫高靈窟遂同幽闕降至清末始以緣會剖磨而出而當時學士尅復顧察迨歐西諸國盡擷精英攬渡重海我方覺而求之則已皆遺餘而莫由窺其全豹矣先生以斯文遽喪法寶淪亡爲懼以爲若不及時掇拾廣咨博采則妙典不存法運焉轉用特集智侶啓法會共杼軸於諏訪誓崎嶇而纂錄冀得悉索石室散逸之文薈萃印支珍秘之本以審覈古異補苴闕亡故標旨於輯存託事於傳寫先徵海內家藏進求歐西秘帙庶幾會石室寶笈集涼藏大成存古代文獻之真究聖量名言之實云

先生自發起茲會遂於十一月一日成立因與李木齋 王晉卿 樹相 羅叔言 振玉等從事搜輯先生設法搜得英法日德諸國所存敦煌經典目錄而京師圖書館目所存者經先生屬陳援庵李正剛等編訂遂有成書厥後校補印行其端實自先生發之也

中華全國道路建設協會開幕約先生講演先生未赴請薩福懋代表並致演詞略云

吾國道路之制講求最早遠在三千五百年前成周時代各種制度已甚美備其時中國一家衆建諸侯牛係宗親甥舅之國會盟朝聘車轍往來道路之用偏重於聯結感情交換知識買賣遷物產等事洵可稱爲美滿即今江浙兩省地方僻居江表亦已感受中原文化後來吳越強盛通於上國北方文物且漸漸

移過江南非藉道路交通之力安能收此良果及秦始皇統一宇內築馳道於國中起長城於邊徼一面力求內地交通之便利一面限阻敵人侵掠之途徑其精神已一變而注重於軍事自是以後吾國歷史全入於戰爭狀態所有建設皆從軍事上著想趙宋之軍州朱明之衛所無不以兵備爲先前清盛時驛站制度極爲完備自京師至各省以迄蒙藏滇黔有官路四五萬英里步行之路十萬餘英里設驛站一萬四千餘處四通六闢無遠弗屆屬管理權於兵部所有調兵轉餉飛書布檄皆馳驛傳達其不關軍務之事須奉特旨乃能遵驛道而行可以證明其純爲軍事設備之意民國成立此種驛道漸就廢弛殊爲可惜淺識者每謂鐵路代興已無用此種道路之必要貴會乃獨放眼光排此謬論謀江浙兩省道路之改良期爲全國道路改良之先導復前代之良制盛業至可佩也設置道路獨偏注於軍事此種思想自不能見容於今日灌輸文化促進實業獨用鐵路而不用普通道路此種理論亦無復成立之餘地故前年大總統明令頒布之國道條例實爲政府與人民共負之責不過當局者怵於籌款之難不敢輕於舉辦耳然鄙意以爲籌款雖難尙非絕對無可設法前清驛道並未消滅就原有規模加以整理與完全創造不同則所需款項亦少若將驛站經費澈底清釐撥充修繕之用未嘗不得多少之補助又募用人夫辦法有可以利用者兩途（一）災民國內連年告災即豐稔之年一二省偏災亦所不免此爲極不幸之事若在被災地域舉行修路容納饑民作工祇給食糧不予工資所省費用當得十之三四則荒政路政兩受其益去年北五省旱災交通部修築滄石煙濰兩鐵路路基美國紅十字會修築自山東德縣至山西太原貫通直魯晉三省之汽車路均用此項災民著有成效考之歐洲歷史巴黎某馬路係大革命

時聚百萬待食之人所築至今未經再修堅實著於世界皆先例之可仿者也（二）工兵吾國養兵過多不必諱言遽言裁減或生窒礙若將各省常駐軍隊於承平時抽撥工輜各營士卒使任路工可省修路之費可代訓練之用豈非一舉兩得昔左文襄公通道新疆自陝西之潼關至新疆之伊犁長六七千里寬廣坦平道旁植柳數百萬株皆用湘軍爲之至今稱便南京儀鳳門內馬路路工堅整兩旁林木蔥蘢爲吾國都會有數之馬路亦某提督率其部卒所爲也

原文見趙菴彙稿下編三四三—三四四頁

十二月梁士詒組閣先生任交通總長先是晚清之末香山唐少川紹儀與三水梁燕孫士詒同以粵人同官郵傳部私交彌篤鼎革之交在袁氏左右贊助共和完成統一唐梁之功爲尤多兩氏夙主袁孫合作和平統一政策甚力袁及北洋派忌焉其後唐卒以此不能更居北方辭職南下梁勢遂孤然梁之政見迄未稍改蓋爲大局爲北洋派爲民黨計均當和平不當以兵戎相見故得間輒致力於南北調停之役雖累招怨尤不顧也而梁氏太翁頤養香江每遇休暇輒南歸定省用是居港侍親之時多故北洋方面頗有疑梁爲實親民黨者民七之頃馮段交惡西南七省獨立梁遂建議同時取銷南北政府改組統一政府選徐世昌爲大總統仍選南方一人爲副總統以完成統一之盛業徐段意雖疑之而卒無以易其策及大總統選舉徐氏當選而曹錕運動副選甚力梁時爲參議院長意留此席以畀南方要人故反曹不遺餘力以是遂爲直系所惡梁因避之回港其時中樞艱窘司農仰屋中交兩行停兌金融恐慌人心惶惶不可終日而中行夙爲某系主持其首腦王某以梁爲交行元老思資梁以倒交行遂進言於徐謂梁在港醞釀倒徐徐大懼王遂說徐召梁北歸徐因力勸梁入京出挽危局意實欲其離港而已無

如梁堅不應徐知交行爲梁多年手創事業必不忍坐視因囑交行迭電告急促其來京至則交行庫空如洗前假日本借款二千萬元亦已揮霍一空梁無計擬向奉天官銀號借款五百萬元暫先恢復兌現遂由交行董事會議決請先生赴奉與東三省巡閱使張作霖接洽張謂借款無問題惟欲挽救交行必須請梁組閣必得政治上之維護而後交行可保也徐意實反對奉天借款而苦無他法搢注故不得已亦勸梁出山時軍閥專橫調馭匪易迫不獲已出而組閣遼遠閣員均多遷就惟王寵惠長司法黃炎培長教育出自梁意先生與梁久共患難梁本意欲引爲祕書長先生亦再三辭不願入閣冀減少敵意而卒不可得蓋匪得已也

民國十一年壬戌（一九二二）先生四十二歲

二月公布各路員役養老金章程歐美各國鐵路對於服務員工類訂有養老金及強制儲金辦法俾退休者得以自贖而在職者獲專心於所事故人咸自愛風紀肅然而服務員工亦均能久於其職職稱其任弊絕風清法良意美先生有鑒於是於光緒三十三年郵傳部時即特飭各路徵求路員養老意見三十四年四月由鐵路總局訂定路員養老金章程十一條各路以未甚適宜違行者絕少至民國十一年一月先生又擬儲金救濟條例令行各路局籤註二月據京奉路局呈報本局暫定員役養老儲金試辦章程頗稱詳適乃訓令各路局一律籌辦其文曰

現據京奉路局呈稱歐美各國鐵路政策對於路員多有強制儲金辦法俾在職者專心其事業退休者得贖其身家意美法良無逾於此局長等參酌中外成規擬擬路員贖老金及強制儲金辦法分別仿行先從華員辦起以期人員專心所事而鐵路益日臻有功似於

公私兩方均有裨益等情查儲金養老爲東西各國鐵路通行之制吾國前茲籌辦此舉如道清路局郵政局等僅及於員司儲金雖可獎勵員司儲蓄而不足以養成其服務之恆心爲路員本身及路政前途計自以養老儲金二者實爲切要之舉各路宜均籌辦以儲會員司生計而增進路政之功效惟部中正擬頒定此種條例期收辦理一致之效各路籌備是舉應屬試辦除令京奉路局遵照核正章程辦理並分令外合行抄發該項章程令知該局仰即參酌該路情形擬具試辦章程呈核並將前次頒發儲金救濟條例迅加簽注呈候核奪

同月交通部訂定各路員役養老金章程七條惟各路實行者祇有京滬滬杭甬京奉（卽今之北寧）津浦等數路而已殊可惜也

三月交通部設魯案善後交通委員會我國政府根據華會解決山東懸案條約組織中日聯合委員會交通部以此會將近開議所有關於本部主管事務頭緒紛繁非集思廣益不能收圓滿效果特於部中設立魯案善後交通委員會籌備一切並擬定章程備具議案函送國務院提出國務會議議決其議案曰

查青島問題關於交通範圍者最爲繁賾鐵路之重要自不待言鐵路以外各附屬之鑛山碼頭海港以及郵政電報電話海底電纜無線電台暨其他電氣事業在在均有研究之必要本部會派參事陸夢熊等各項專門人員前往青島及沿綫各處實地調查頗得要領現在委員會將近開議所有關於本部主管各事宜頭緒紛繁非集思廣益不足以收圓滿之效果茲擬於部中設立魯案善後交通委員會籌備一切並酌定章程十一條以資遵守相應提出國務會議候公決

閣議擬請在增加關稅案內酌撥巨款補助路政提案如左

查鐵路爲國家要政上關國計下繫民生而於內政外交亦均有密切之關係故世界各國莫不視爲要圖注其全力以謀發展惟營業鐵路無論已成未成必先籌有充裕之款項始足以資布置而策進行本

部所轄營業各路近年來盈餘雖疊有增加而即以之增進資產並撥還借本已覺不敷甚鉅加以借撥財政部之款自元年以來已有九千四百餘萬元鐵路借款及墊款爲財政部挪用者又約七千萬元以上利息尙不在內而國庫從未撥補分文鐵路係營業性質全恃資金流通以資週轉乃以一萬六千餘萬元之鉅額消費於不生利之地以致鐵路經濟困難萬狀幾呈破產之現象近來新築之路往往因款項無着遂致曠工若不設法繼續進行則前辦之工程不啻悉歸於廢棄已築者尙復如是未築者更無力以圖規畫而興工各路已訂借款合同者其外債本息仍不容少緩須臾徒費息金絕無收益此中虧耗何可勝言年來本部僅恃各銀行借款勉力支撐至今已屬計窮羅掘蓋內債以久假不歸無從續借而外款又以新銀團條件之苛刻未願磋商金融乃絕無活動之餘地外人乘我困阨遂生覬覦已屢倡爲共管之說若不力圖抵制早籌補救之方路政前途必日趨於墮壞若外債本息一旦失其信用則債權者即可按約收路而其不足之數仍可向我取償後患何堪設想乃者我國提議增加關稅已由太平洋會議一致通過此項增加之收入不宜專用於消耗之地應用於可以生利之途庶稅不虛增國收實益鐵路爲國家生利之機關且需款孔亟擬請於新增關稅之內確定每年提款四五成專爲鐵路增加資產並撥還借本之用由海關逕行撥交本部不得移作別需俾路政得以維持在政府不過一轉移之間而此款且可漸生餘羨是政府加一關稅而所收之益將來乃倍蓰於關稅之所增而路政亦日即於鞏固誠所謂一舉而數善備者是否有當相應提請公決

四月設立電政會計委員會及統一郵權委員會吾國創辦電政逾四十年實爲最大官營業之一會計

制度雖於元年間次第規定并頒布各種簿記飭局遵行惟按諸事實不但事業進步倍蓰民元原訂規章亦嫌簡陋未能適用而電政自身根本問題亟待整理會計以爲維持之方者亦有二因（一）各國電政會計莫不取獨立制度對於電政自身之收入祇供電政自身維持與推廣之用不足則由國庫另行補助吾國電政會計在前清時代已隱寓獨立之雛形所異于各國者國庫並無補助資金耳鼎革以還內則政潮迭起外則軍事煩興電政款項之損失不可勝計而電政之收入亦漸反其道變而爲補助國庫矣然民三以前京外各機關對於電款大多數尙能尊重維持故會計方面猶能從容肆應迨民四而後收入漸難如數近數年來無論官軍電費積欠達一千餘萬元之鉅一文不名且地方軍民長官每誤視電局收入與地方管轄之各種徵收機關同爲一區域內私有產業任意提挪不稍顧惜而電政自身所恃以維持命脈者殆不絕如縷長此遷延後患何堪設想電政前途之良窳卽以此後會計能否獨立爲斷此整理刻不容緩者一也（二）電款雖至艱窘苟無外債束縛猶未始不可勉強撐拄於一時無如歷次所負外債已達數千萬元之鉅雖電政自身所用者不及全額十分之二其餘大多數均爲財政部所用就事實上論本不能完全認爲電政之外債然借款合同動以全國電政之產業收入爲本息之擔保外人亦復不問借款用於何途而惟抵押之物主是問還本付息屢次愆期責言亦屢至以電政有限之收入既受層層之剝削日卽窮蹙自顧已屬不遑適復加以外債之負擔累萬盈千交涉一起電政首當其衝在外人既屢有問鼎輕重之心在我則毫無點金挹注之術長此以往勢非淪於破產不止竊能卽時將會計切實整頓然後綜計全體通盤籌畫已往者若何補救未來者若何防杜或其有考此

整理刻不容緩者二也有此種種原因先生擬即仿鐵路會計統一會成案設立電政會計委員會凡會計法規之釐定簿記之組織內債外債之如何清理均由該會詳加研究陸續審訂暫定爲一年竣事經於三月十八日提出國務會議議決照辦其簡章及辦事細則即由部令公布並呈大總統備案

同月交通部設立統一郵權委員會各國撤銷在華客郵一案經太平洋會議決定於一九二三年一月一日以前實行爲期迫切我國郵局應行籌備事宜如外國匯兌與郵船訂立運送郵件合同郵員之支配局所之擴充各種運送器具之增加及此後辦理適宜與否均與國際上有莫大關係又此外一切手續在在均關重要尤非精確考查縝密審議不足以資應付又我國民業信局一項實妨礙郵權之統一衡諸現在情形干涉放任均非所宜應如何妥籌處置亦應詳籌辦法先生爲慎重郵權起見擬就主管司局人員遴派若干人組織一委員會將上列各項事務隨時分別悉心考查審議并即將該會定爲統一郵權委員會冀收集思廣益之效此項辦法業經提出國務會議議決照辦隨將簡章以部令公布並呈大總統備案

收回哈爾濱中東鐵路局無線電台哈爾濱中東鐵路局在道裏設有大規模之無線電台歷有年所專與赤塔 (Chita) 伯力 (Rhabalovsk) 海參崴 (Vladivostok) 等處通訊並任意收發華洋商電侵害我國電政主權先生遂派員會同濱江交涉員先與鐵路當局交涉路局方面初猶以該台爲鐵路本身業務所需要如調度車輛運輸貨物通訊等等相推諉經我方提出收發商電之確據後始允停收商電仍擬保留其他通訊及管理之權又經我方部員根據華府會議成案不准在我國境內私立電台之規定

據理力爭並一面會
生行動又感不便頗
乃派員接管一面通
電報章程辦理接收
海參崴等處通訊條
辭北票煤鐵公司董
五月先生與梁總理
吳佩孚等所嫉視疑
軍餉三千萬元不得
索餉電至梁無以應
日交涉一案誣梁密
未變並由國務院會
堅持原案以保主權
談判華府外交仍由
中國代表團在華會
續吳巡閱使佳日通

經手恭綽視事方及半月諸務倥傯未暇過問此事更末由催促進行特此聲明以免誤會至原電措辭未及尊重彼此人格殊爲可惜恕不致辯統希鑒察

時三代表亦於一月十日致電國務院外交部詢問政府有無在京與日使開議事院部十二日復電政府始終無在北京與日本開議之意思更無此事實同日更通電表明膠濟鐵路並無直接談判與借日款之意略謂（一）政府對膠濟鐵路案件始終抱定贖回自辦之宗旨（二）此案始終由外交部電知我國代表在華府會議解決並無在北京直接談判之事（三）我代表來電主張籌付現款或發行國庫券贖回自辦未變初旨（四）關於膠濟路案國務院並無逕行致電三代表之事（五）政府並無借日款之意（六）二十八日小幡公使來賀任時談及膠濟路事總理只答以我輩方針在籌集款項贖回自辦應由代表在華府會議解決並聲明此是個人閒談若正式答復當經外交部此後院部並未因此事與小幡公使有所接洽然吳氏肆意謾罵之電仍猶猶不已於是先生以籌款贖路爲根本解決之必要計畫一月十四日以交通部寒電促國民籌款贖路十七日並發起組織全國救國贖路集金會以爲之倡同日由交通外交內務財政農商五部會同擬訂膠濟鐵路定爲民有辦法大綱十四條呈大總統公布施行（一）膠濟路幹枝各線暨附屬產業由人民集股贖回永爲民業（二）人民集資贖路應組織募股總事務所該總所未成立以前得暫以魯案善後督辦處兼理募股總所事宜（三）各省區認定集資數目應按公司條例先繳現款四分之一存入妥實銀行其餘四分之三應於五年內分期交足願一次交足者聽由該地方長官派員查驗後彙報總事務所（四）總事務所彙集各省區報告存

入銀行現款至已達贖路會額之四分之一時即按照各省區集資數目比例平均分配代表名額由各該省區繳款人照數公舉代表執行公司發起人之職務（五）各省區舉代表應即從速會集遵照公司條例及民業鐵路法組織民業膠濟鐵路公司（六）膠濟鐵路於日本交回後由政府先行派員管理一俟公司路款交清全路贖回後即交由公司接管（七）公司接管該路應遵民業鐵路法之規定受政府之監督（八）政府接收該路後應將全路所有一切財產逐項列表宣示國人（九）政府暫管期內應以由股東公舉之代表為監查之機關其監查權限另定之（十）政府暫管期內所有該路一切收支款項應照會計年度按期詳晰公布（十一）贖路庫券應分期交付之正款及其息金俟中日委員雙方議定後政府列表公布按期由各省區存款之銀行分提匯付（十二）前項屆期匯付之正款及息金應於期前一個月統交政府指定之銀行經理之（十三）關於前項辦法細則另定之（十四）本辦法大綱自公布日施行

同時並與外交部會商收回客郵準備辦法定先設立客郵委員會辦理華會議決裁撤各國在華郵局事宜於是吳以空言誣譏無效乃秘密動員布兵京畿謀以武力驅梁梁亦深感世運之險巇人心之詭毒時事至此無復可為遂與先生偕然出京赴津迨一月三十日奉天張巡閱使作霖始電請徐總統將梁閣辦理膠路情形宣示國人冀明事實翌日徐總統遂命外交部公布魯案交涉經過然吳仍悍然弗顧決意訴諸武力於是曹張交惡三月二十六日奉直戰爭開始五月五日奉軍敗退軍糧城徐總統令「奉天軍隊即日撤出關外直隸各軍退回原防各地點均候中央命令解決」又令「此次近畿發生

戰事殘害生靈折傷軍士皆由於葉恭綽梁士詒張弧等構煽醞釀而成譏國殃民實屬罪無可逭葉恭綽梁士詒張弧均著即行褫職並褫奪勳位勳章逮交法庭依法訊辦一徐意歸罪於梁取容軍閥而下令則先生之名居首以自解於梁亦滑稽之甚也已昔曾滌生國書有言自古大亂之世必先變亂是非而後政治顛倒災害從之信哉

先生至日本不願住東京以神戶交通便利遂卜居郊外上筒井杜門著書

交通總長高恩洪令取締鐵路同人教育會先生爲之感歎曾發表意見如下

對於裁撤鐵路同人教育會的意見

鄙人今天謹以個人資格及前此鐵路同人教育會會長的資格對我各路同人及有關係諸君發表幾句話鐵路同人教育會這個會現在已被交通部消滅掉了交通部爲什麼要消滅這個會呢傳聞有兩種原故第一種他們以爲這個會係鄙人的一個私機關並且教職員學生都是我的黨羽故不但要消滅這個會並且要消滅這一分的教育事業第二種他們因會中歷年省儉儲蓄現尙存十幾萬元打算拏去做甚麼用因有這兩種原故所以下此辣手但這兩種原故說起來都很可笑第一種這個會是各路公共辦理同人教育的總機關會長不外替各路同人辦事的一個頭目凡事均須依照章程去辦這個會又不是會長一個人的如何能夠說是會長的機關如果他們與會長不對儘可換過會長不應該消滅這個會而且這分教育事業完全是各路幾萬人大家公共的大家都出過辛苦得來的錢而且教育自己子弟大家都認爲極要緊的如何可以聽憑部裏的喜怒便輕輕廢掉至會中存款既列入本會

名下且有極嚴重的出納手續及按期的報告無論何人決不能胡亂舉作別用啊因此外間議論紛紛部中才祇把這辦事總會廢掉而沒把這分教育事業消滅至會中存款因向來一切帳目均極清楚故此馬上全數交與部中要了收條以後如何辦法就不知道了以上雖有傳聞之辭或者不無出入但我因此事很有一番感慨及希望不能不對各位說說的這鐵路同人教育一事總算是由我發起籌辦的一切經過情形有歷屆報告及該會所印的職員解職宣言都已說過不必再贅我當初因為辦路事多年總想替各路人員做一件切己有益的事因此想到路員最爲難的事就是散在各地子弟設法去念書這在各國的鐵路都有一定的辦法不是公家開設學堂來教路員的子弟就是路員自己組織請公家幫助這本是安慰路員叫他安心辦事的一種好法子也可說是路員應有之權利但我國鐵路辦了四十幾年從沒有想到這一着路員亦沒有要求過雖有一兩處私塾亦沒多大益處故此我才想發起這事到現在不覺四年有餘此四年中我敢說無日不籌畫這同人教育的事其中第一困難即是預備入學的子弟太多而學校不夠依原定計畫先就京奉京漢津浦京綏四路辦起打算開初等小學一百處高小二十處中學二處後來因各站大半找不出相當房屋若概從新建花費太多實非本會所能擔負不得已商之各路代爲建造但購地運料等等動須時日至今未能辦到原定數目致各路同人年年出款而子弟仍無地就學者不少這是鄙人第一抱愧的事至於款項照原定的辦法雖籌得不少但各款非出自公家即納自同人且當此時局維艱說不定那一天款項即接濟不上故一切用款非凡謹慎及省節諸位試看一覽表內之宣化國民學校全年用款祇六百三十元便可知道尙有一事爲同人

所未知者會中各位理事向未支過分文薪津從前財務理事何君瑞章在丁憂治喪時有一個幹事員塗改支票向銀行贖混多支了三千多元旋即發覺其時一般人尙不深知本會辦事之認真何君恐此事傳揚有人故意藉來污蔑本會的名譽便暗中自己賠了出來何君其時正在窘鄉有一輛馬車就是因此賣掉的其實這是那個幹事員的私罪何君本無責任的就此可略知本會同人辦事的苦心了依我的意思本想儘五年內將原有計畫一律辦好且籌定持久的款項就把這同人教育的事交與路員自管因爲我事情較多終久不能兼顧恐有疏忽反負了初心且這件事要靠部局上級的人去辦終久不穩當因爲部局上級的人時常會更動做事必不能貫串故數年以來天天要想養成路員自管的預備第一便是令同人知道這事的要緊可發出一種真正的熱心第二令同人多幫忙各校去做事可得一種經驗及趣味到那時同人教育會就可再行改組爲一種堅實的組織以實驗我各路同人自治的能力俾鄙人可卸了各路推舉的一番責任鄙人的一番心願就算達到了不料事與願違今天反而完全歸到部管部管的一件事不說其他單說各處初級小學需用物品一層往往兩三毛錢的東西亦要會中購買寄送（因當地無之）此等事亦照部務一樣去辦如何能夠簡捷又各校散處無人考核故視學一層極關緊要從前本會均係聘請專家出外視察此外定制儲才等等亦均非普通部員所能辦至於本會結存之存款及現金十二萬一千二百餘元又九年公債額面四萬四千五百餘元以後如何支用帳目能否公開此是部中的事鄙人亦不願多言但同人教育的計畫現在辦得尙未到一半且這事是無窮無盡的若照現在情形恐怕要想進步極不容易且保不定以前這一點根基亦一并敗壞所

以希望我各路同人趕緊想一個維持補救的法子才好各路同人如果真正當一件緊要事去力謀進行事關公益我想部中亦不能簡直置之不理如果專靠部中提倡此刻恐怕不是這種時候就難免不一天一天廢弛下來了這一番教育事業敗壞的豈不可惜即鄙人出過這點小心血想起來亦難過所以今天不嫌瑣碎把鄙見申說一番俗語說得好前人種樹後人乘涼鄙人向來做事抱定種因不望結果的宗旨前此鄙人所種之樹雖費了些氣力現在尙未長大成陰總望大家再加栽培等他發榮滋長無論何人在那乘涼都好我不望人家說我所栽之樹好比召伯的甘棠挂上我的名兒却盼不要像陽虎一樣因爲孔子在一棵檀樹下坐過便連檀樹都斫了其實這棵樹何礙於你呢我現在雖與同人教育脫離關係但因爲歷來心神所注至今胸中仍有深深的印象藍白二色的旗子短褲軟帽的校裝不時現于夢寐中我想我與各校四千多的學生精神仍未間隔啊我但望諸生能按着校訓的精神學成致用庶不負諸生的父兄的期望至各校教職員等都係相知有素的人尙望不必因局面之轉移致灰從事神聖教育事業之心以期貫徹初志則我路界同胞受惠不少矣至於近日社會習慣沒有絲毫「與人爲善」之心無論人家做甚麼好事總以爲你必有所圖必有甚麼作用不然你何以肯做呢因此弄到天下的人索性甚麼好事都不肯做結果就剩了獎勵人家爲惡了即如這鐵路同人教育一事就因爲辦得有點規模並且積下了幾個錢大家便禁不住眼紅天天在那打主意不是說某人藉此結黨就說某人把錢拏去做什麼用了始終我當自己的事一樣費了多少事才擋過幾次的風潮此次部裏勒逼把這分錢交出去雖爲同人教育計不知是好是壞然在我及理事諸人則自可證明款項之一

絲不苟倒也覺着愉快自今以後利用這分錢來做甚麼的謠言可說不到我們的身上了但願以後大家監督嚴些不要這分錢真個不知去向的時候大家反倒不知或知道而故意不響那就有些欠公道了啊（從前出入款項之手續何等嚴重同人不妨一查且看此刻尙能照舊否亦要事也）至於藉此結黨一層我老實說了吧不要說我沒有這心腸就是真有這心真有這事恐怕也比那連這件同人教育的事不做的好況且我若不做這件事倒反受不着這種意外的苛求這豈不是真真獎勵人家不要做事嗎唉這種社會還有甚麼可說的這並不是我爲個人發此牢騷實在爲社會覺得可歎這就是我觸起一番感慨也請大眾平心靜氣想一想啊至于同人教育應辦的事尙有許多第一是天津的中學雖房屋已有規模然其中設備尙未完善又教課等等應該整頓的不少我本意因我國辦得好的中學不多有意把這個中學辦成國內一個完美的中學照現在情形辦兩個中學的計畫當然是難望了祇有把這一個認真辦好令他照原定計畫能容六百個學生也就勉強可供給需要但要辦到這地步也就不是易事啊第二是四路中未開的高小初小很多京漢津浦更形缺乏必須趕緊進行因此連帶而生的校舍問題師資問題也很要一番預備以上二者我不能不希望各路同人之自行努力本來這是同人切己的事從前我不過是替同人辦事的現在既有人誤會以爲是我的事因此生了許多枝節以後祇有請同人自己擔當起來去辦的好要說我不管這事就沒法子去辦這就錯了且進一步說要說部裏既管這事同人便不應再管這事也是錯了同人總要明白這事不是部裏的事亦不是鄙人的事乃是同人切己的事啊再有一層要奉告同人的同人教育辦理四年有餘不敢說有甚麼特長但

有兩點請同人注意的第一是職業的教育本會因爲同人子弟將來生計上的關係所以在中學及高小初小的功課裏頭帶有木工金工打字等等科目爲的有學生畢業後如無力量升學亦可略學一點謀生的本事這是現在講教育所最注重的亦是我們這同人教育所最注重的第二是平等的精神古語說得好「有教無類」因爲一國的人不論地位高低都應該有受教育的權利現在同人教育不論是員司或工役的子弟都可入學而且入學以後同學們很相親愛毫無階級思想而且有好幾次畢業的前列都是工役的子弟居多不但證明人的能力不因家境而區分而且可令所有青年無意中化除了舊日門第階級種種遺傳的惡習慣這個影響也很大以上兩層敢說是同人教育所得的好成績千萬望同人不可令他消滅掉的我現在再本我的至誠拜求同人及與同人教育有關係的各位我國萬事破產已到了這個地位惟有教育可冀救亡這一點小小的鐵路同人教育又祇有這點萌芽總求諸君可憐他保護他長大了罷這可不是爲我更不是專爲鐵路同人教育啊

十一月交通部公布國有鐵路建築及車輛各規範吾國鐵路建築與車輛一切均無標準規範路自爲政不但于財務極不經濟且與國防商業皆有大影響詹天佑氏曾屢論及然未及實行先生秉政乃積極從事延聘英專家詹孫 (T. R. Johnson) 美專家克拉克 (F. H. Clark) 法專家馬單 (Monte) 集台各路原有中外技術人員開誠討論經一年有餘之歲月開會凡數十次先生去職該機構幸未解散幸于斯時決定公布其基礎皆先生所手定也其公布之規範如下列

鋼橋規範

鋼軌及扣件規範

西門士規範

車輛製造保養檢查標準及規則

車輛材料規範

共三十三號

機車製造規範

機車尺度規範

四十噸篷車規範

四十噸高樞敵車規範

四十噸鋼架木體棚車規範

四十噸鋼架木體高樞敵車規範

是月先生發表交通救國論先生居神戶未嘗一日廢書不暇暇即坐書室述十一月十一日成交通救國論一書經滬上諸友爲之印行後重印至十版又譯英文者一版先生謂此書雖略據懷抱然祇爲救時之用非真正抱負所在也全書已別行今錄卷首自題四絕句如下

著書未是吾曹事寫怨難爲兒女顏
聊述覆車鑒來軫嗟嗟淚墨滿行間
輪摧輻脫構身危甘苦頻年只自知
鈔得神方供駐景敢云折臂是良醫
傳家詎可比弓冶出婦渾難忘米鹽揮手寒窗三萬字勞歌夢

語太唐唐元和會計爲時範潞水客談期起行誰分識途今老馬一嘶要已概平生

發表論交通部之特別會計交通部之特別會計爲先生所最注意之事在神戶見時論之紛呶失實及軍閥之專橫官僚之阿附當私憂慨歎不得已爲文投之滬上各報其不署名者慮閱者疑爲政爭之私見反不注重其言論也論凡數篇閱數年乃以入集此數文所予社會之印象不少逮民十七國民政府成立乃采用此主張使交通之財政不至爲他部分所牽掣先生每稱許之謂國民政府此舉實勝于北洋時代焉

交通部特別會計之存廢問題

交通部之特別會計成爲問題亦既數載於茲第論者所據以批評之事實多未的確故其所論轉不免有極大之錯誤而交通事業前途因之亦生重大之影響長夏無事因著此篇先發其凡弁之於首（一）交通部所轄交通事業祇路航電郵四項航無官業郵有特別歷史且餘利年僅百萬故茲所述雖冠以交通總名實則指路電二項讀者勿病其偏缺（一）編中事實皆有根據且就事論事毫無成見雜乎其間讀者鑒焉

欲論交通部之特別會計先不可不知特別會計之爲何解及交通部特別會計其事實爲如何今請逐次述之關於特別會計之意義從來學說雖不一致其普通之說卽爲進展某項官營事業計使該事業之會計與一般會計分離設定特殊基金以其收入供其支出而不移作他用是也各國此項制度細目雖不盡同大體殆無出入吾國公布之會計法中亦明列此項但吾人所亟應注意者則各國之所謂特

別會計僅係其豫算決算於總豫算決算案中別自爲一統系一部分且豫算案中準許其將餘款爲循環繼續之支用此皆係會計方面之事至其出納固無不統一於國庫無所謂一般與特別之分也故經國會通過之豫算國庫卽有奉行之義務焉特別會計之大意不過如此乃一般人對於吾國之特別會計之觀念則如何吾國之特別財務機關蓋有海關鹽務烟酒及交通印刷造幣等官業之各種人或皆竊視目之爲特別會計其實海關之預算決算及其出納幾皆超出於我財政範圍之外我之國會及政府或法庭殆無有能過問者乃在官書上始終未賦予特別會計之名鹽務亦然烟酒近年之會計出納情形完全出乎軌道之外大約其爲特別會計與否其本機關亦未曾念及之也印刷造紙等官業則以特別會計隸於財部主管之下凡此複雜狀況吾國人是否卽認爲特別會計吾未之知然忖測一般人之心理似凡財部所不能直接支配其財務之機關之財務則概目之爲特別會計不知特別會計之解釋却不如此一國法律上之定名決不容含糊假用也一般人以此觀念之錯誤又習聞交通部之財務不受財政部之支配而交通部又實揭特別會計之名遂以爲交通部所謂特別會計者直是無法無天不知如何荒唐黑暗其所指殆分數類（甲）交通部豫算向不送財部（乙）交通部決算向不送審計院（丙）交通部之款交通部可在預算外自由支用但以吾人之所知事實確非如此甲乙兩項今不必煩言可詢之國會國務院審計院財政部之經手編製或審查審計預算決算者究竟交通部之豫決算向送財政部及審計院與否便可證明此非爲交通部辯護蓋議論不衷於事實固將完全失其價值也至凡預算所無之款吾知交通部固未嘗有自由支出以供交通部之用者若他機關所移用此又是一事吾當於後縱言

之依此而言是一般人所據以論交通部特別會計之事實已完全不確然因真相不明之故致據以非難交通部之特別會計者日多而主張取銷之論亦日騰其理由約舉如下（一）交通部特別會計辦法之不當如上甲乙丙三項主以取銷爲整理（二）財政困難應當均貧第一種理由之誤緣於一般人始終以爲交通部之弊竇以特別會計爲一大崑山故無人能以過問不知交通部之有弊與否茲姑不談然若以取銷特別會計爲除弊之資則彼不入特別會計之釐局常關海陸軍隊其黑幕何以直無從究詰且財部及審計院之能過問與否完全不在特別會計之有無彼各省軍隊之支出院部從不能過問然軍費非特別會計也交通部之豫算決算固完全在院部系統之中並無超乎財務主管機關之舉動至交通部近年事業不振其第一致命之傷則在款項之流用於軍政兩費者太多而各方且更誅求無藝遂致無法收拾此爲交通界所最含辛茹苦心疾首之事今交通真正之破產已瀕於眉睫矣今日而言續吾國交通事業之命唯有厲行特別會計之一途嚴禁交通事業以外任何機關與人之移用庶幾呼吸可繼生命不至於以此告終否則舍此更無整理之法若有牽於謬見沈淪不返吾敢斷不出一稔所有部轄交通事業勢不得在吾手中屆時海關鹽務式之特別會計必然出現吾國人屆時祇有箝口結舌而交通之財政且爲之頓舒適足反證吾人無管理此部分事業之能力而已嗟何及乎茲爲易於明瞭更摘要以明之（甲）交通部財政不了之最大原因是否在軍費政費之移用此種事實吾人應否反對（乙）軍費政費之移用是否因有特別會計之故抑移用卽是破壞特別會計（丙）欲軍費政費之不移用是否保全特別會計抑須更加破壞特別會計甲項之事實吾人既不能不與以公認又軍費政費

之移用當然非因有特別會計之故且其移用即是破壞特別會計亦復較然易明則吾人而不贊成交通事業之破產者固無再容許軍費政費之移用之理欲阻止此種移用非僅恃此特別會計之制度所能濟事然吾人固萬無廢棄該部特別會計使此種移用竟成正當行爲之理也乃數年以來一般論者不加思考竟製成廢棄該部特別會計之主張一似軍費政費之移用爲極正當而該部欲保全其特別會計乃犯天下之大不韙者此在一般之營混政蠹或者當爲是言然豈指導國民者所當出此且數年以來該部當局一面却於此種不健全之輿論一面却於各方面相壓迫之勢力所移用於政費軍費已逾一萬萬以外何嘗有特別會計之可言其間斷斷欲保全此制度者亦僅告朔餼羊之意乃論者必欲並此名義去之以爲快使該部當局欲持此空名以爲對待營混政蠹之計而有所不能則又不知是何用意也至於均貧之說在行政有系統有組織之國家國庫自應有一種統籌但爲預算上之酌盈劑虛則可爲梁山泊式之劫富濟貧則不可況交通部今日已絕對不成爲富耶今日之冗費莫過於兵不此之務裁而括可以生產之交通事業之膏血以養之且飾爲種種理由以助成其惡得不令世界言論界齒冷矧海關鹽務及種種特殊事業初不能有何等均一之法而獨於交通部誅求不已必欲逼之破產而後已斯又何理耶如曰該部易於魚肉則劫掠而已何必標榜何等理由且吾人須知該部之比較的有錢實由改革以來行政與業務之秩序未經破壞祇有進展之故儻如近日之務爲賤削破壞則此項來源亦不難立行斷絕何有於均一國雖貧何至處處務爲絕後之計而輿論且公認之更成何道理斯又各方所亟當覺悟者也抑主均貧者之辦法爲欲以交通部特別會計之所餘供一般政費軍費耶抑主將

交通之進款隨時分而用之耶。交通部特別會計近年並無所餘，因各方誅求不已，乃舉內外債以供移用。此即今日受累之巨，因如限以所餘方供一般之用，恐交通部歡迎之不暇，特事實上財部將毫無所得耳。近日交通當局於閣席提議取銷特別會計，聲明有餘統歸財部不足，由財部撥付，此似與一部分人士所主張者相合矣。而財長婉乞交通部從緩實行，蓋如照此辦法，交通部實際上不但無錢助財部，尚可要求財部協助財部，乃大不了。故知交通部提議實近於滑稽的抵制的也。至瓜分進款，此屬掠奪行為，無可研究之餘地。吾人無論如何矢志，似不宜贊成此種行為。且若果如此，有特別會計可也，無特別會計亦可也。何必斤斤然論此制度之當不當，彼營混政囊之予取予求，何嘗有國家法制在心目中。不過留此空文，勝於一無後盾耳。且即讓一步言，謂論者所指係欲交通部進款純歸國庫支配，此其理本屬正當。持此乃屬統一國庫問題，與特別會計無干。蓋依各國通例，無論何項會計之出納，決無不歸國庫之理。特別會計亦然。吾國國庫之不統一，乃屬特殊情形，並非為特別會計之故。試觀各省軍費之出納，多半不歸國庫，各省之軍政費何嘗屬於特別會計。是取銷特別會計與統一國庫係屬兩事，並非取銷特別會計即能統一國庫。今不惟統一國庫之是求，而以爲取銷某項特別會計便可均分其收入，不但世界無此種財政學理，亦無此種理財方法也。統一國庫如何方可實行，不在本篇範圍。姑闕。上二者理由之不充，事實上之不需要，惡影響之重大，具如上說。一般論者似未必並此而不知於此。有三說焉：（甲）因財政過窘，希冀交通部之助，故製此理由以逼之。（乙）因對於與交通事業關係最深之一派，欲施攻擊，因此爲武器。（丙）窮極無聊，姑謀沾潤是也。甲丙二項可勿煩再加辯析，至於乙項，如果

某派有何罪惡應指實以攻擊之至特別會計乃係一種制度問題無論何派不能以彼爲藏身之具且論事而雜以政爭意味尤不足起人崇信今舍各方之掠奪交通財產者於不問第欲促進交通事業之破產以爲快抑何所見之悖耶今交通部特別會計表面上已經取銷矣於財政於交通何嘗有絲毫之裨益其交通秩序之紊亂商民之困苦也較前益甚而羅掘以供軍用也更可暢所欲爲君子以爲主張此事者將有悔心焉甚哉言之不可輕發也如是乎

再論交通部之特別會計

吾前爲文論交通部特別會計自問考查頗爲明確茲讀新聞報所登空谷君交通部特別會計之興廢沿革一文深喜有同聲之雅特空谷君之文與事實仍有不盡符者易滋誤會且因此更觸發鄙人之無窮感想敢再撰此文爲同胞告焉仍願同胞以最超然之眼光讀之也

吾人欲論此事第一須知交通部自前清設部至今收支從來未曾適合其不適合之故則因建造新路（如京綏等）增加設備接濟工需（如滬寧正太等建築費皆非全用借款另有部撥款在內）維持營業（各借款合同皆有營業費不敷由政府擔任之規定）收購商辦電報（此事前清度支部從未撥過分文）及民國後更增收購商路接濟停工待款各路財部移用諸大宗而本部育才行政諸費亦在其列故即使財部分文不移用而交通部之收入已不敷支出蓋緣上列各款在他國例應由國庫支出者而吾國皆責之於交通部故其收支當然不能適合然此乃財部之責非交通部之過也以交通部所直轄之路電機關其收入及餘利遞年均有增進也

以財部不能盡其職責以付交通資金之故致以年年收入及餘利均有增加之交通部而得收支不適合之結果此在凡交通當局均應爲之慮慮故歷來當局均斤斤然與財部爭其所以爭者非冀財部能以接濟但冀其勿掠用交通部之款而已然勢竟不能其氏以雷霆萬鈞之力首啓其端然猶有節制綜計所用各路餘利不及千萬自後沿襲無藝迄今至移用二萬萬餘元使此二萬餘萬元以之築路幾可得新路二萬華里以之增加設備約可得貨車五萬輛何致破產之聲日騰於外耶故知交通部今日之不完全受財部移用之賜也事實既如此從可知歷來主張嚴行維持交通部特別會計其理由是否充足正當矣依交通部出版之統計其鐵路之新增資產殆過萬萬元其一切設備較之光緒三十年以前進步爲何如此亦自有公論此區區者恐不得不歸功於厲守特別會計之效果否亦早歸入軍費政費消歸烏有矣空谷君謂「此項特別會計成立以來財交兩部早經厲行分家不相往來」此與事實正復相反蓋財部移用交通部之款以民七以後迄今爲最多民七以前固未越三千萬也空谷君謂特別會計制度民八由國會正式通過交通部得實行其門羅主義此亦非事實蓋歷年交通部之空張特別會計四字頗類吾國之日日表示其領土主權之獨立自由其實已早經極大之侵削但奉此名義及理論以作不得已之抵抗耳何嘗有幾許之實益且不幸而有若干似明實昧之輿論無意中助營混政黨之大張其目故該部之立場益增其困難雖有賢者內懾於營混政黨之逼迫外怵於輿論之劫持亦惟有毀其基礎以求旦夕之苟安而已故該部財況在此無可告訴之時間遂浸尋而成一大穴其所謂二萬萬元者蓋十分八九入於軍人政客之手誠不解我同胞何以不願留此二萬萬元令交通部爲生產的支出而必令其入

軍人政客之手以爲快此真我國民所當懺悔而不可再執其育行之主張者也

鄙人非不知論財政者本有不設特別會計之一說特吾國今日凡百政象是否已至採用此說之時此種主張是否適爲不法者所利用詎可不加研究交通部財政從未得特別會計之保障已如上述社會上乃從並其名而消滅之此其心理固無從索解也至交通部預算決算從無因係特別會計遂不提交財部之說前此已縷述之茲不贅述論者如有所疑於交通部但當監督其內容而不應消滅其制度否則如近來該部辦法置內外債及營業必要之費於不顧收入悉以供洛陽之軍費乃一面提出閣議取銷特別會計以掩蔽其逢迎軍閥之失論者豈不轉將承認而嘉許之耶吾知如此辦法該部之真正破產固不待十稔也

吾今敢誓言欲救交通部之破產（即救中華民國交通事業之破產）不但該部之特別會計應離一般會計而獨立且應離交通部而獨立務使其極端嚴整不與財部之一般政費及交通部之其他會計有絲毫之混雜然後可拔吾國交通事業於至險之漩渦否則到破產後債權者來干涉時亦必如此辦法吾深願一般關心吾國交通事業之同胞及國內與交通事業有關係者從早設法爲此種之預備至高氏最近取銷特別會計之主張吾早云其爲滑稽的抵制的固了無批評之價值也

關於交通部特別會計之我見

前著此篇以示友人規吾說之易喻與否友人謂前篇理論已瑩但交通部收支不適合之實况恐仍多未悉且或有謂國庫奇窮國家一部分之機關不能專顧理論而遺事實仍主以一時之通挪爲不得已者

因再爲此篇期共曉焉

交通部之特別會計萬不宜取銷之理由既具前篇但尙有致疑於下二點者（一）交部每年所收餘利爲數不資不致竟無所餘可助國庫（二）關鹽餘款可助國庫當此國庫奇窮交部所餘似亦無絕對不以助國庫之情理今請再以事實闡明之

交部鐵路所餘依該部出版之民八鐵路統計約銀三千五百餘萬元（郵電總計不過三百餘萬元左右故從略）但有不可不知者據鄙人確查各路賬上結餘之數並非可以全行提用蓋賬上結餘係表示盈虧之結果其間未收之運費積存之材料（凡未用之材料向作爲存款）暨呆存與預付出之款皆未剔除除此數項外尙須爲各路稍留周轉之費且有借款契約規定不能自由提用之款故交部對於各路每年餘利實際上可提用者殆不及半數今姑假定爲得半數約一千八百萬元而每年支出約數如左（甲）買收商路應還之商股（乙）以前部中直接撥付各債之本息（此類支出以前大抵爲接濟各路完工及建築時付息與建造新工等用近日則借以接濟軍費政費之款其本息亦在此內讀者須知吾國交通事業之資本在他國年年由國庫支出巨額者在吾國除借大宗外款外皆恃交部自籌至自籌之法除以餘利撥充則惟有零借內外債而已（丙）建造新路（丁）已成路增加枝線車輛及各設備（戊）接濟停工待款之路（如粵漢之湘鄂線借款早罄而無法停工交部接濟之款聞不下八百萬元）（己）本部行政費（庚）財部移用款（即指分撥之軍費政費言）

丙丁兩項際此四海困窮或者可以一概不顧即從停頓然技術方面之事恆有欲罷而不能者若概從

停頓必損失更大甲乙戊三項近年早已不能如期應付然勢不能毫無點綴已項每年約一百萬元爲數無幾綜是數項此一千八百萬元者早已支配無餘故近年交通部所撥之軍費政費實際上皆係另行借來即係以交通部名義借錢爲財部用其本息強半仍由交通部負擔是也

以有特別會計制度之交通部而爲財部移款爲財部負擔其制度之有名無實不自今日始前篇所以謂事實上特別會計早經破壞也交通部所收之餘利實不足供該部分內之支出徒以其保有不少之資產又有經常之收入尙可恃爲招牌以謀周轉近且並此而不能矣此第一說之與事實不符也該部既自顧不暇則第二說自無從發生願或者有說焉則如此巨額之出納若加整理未嘗不可增加收入與減少支出其間當不難有數百萬之差額此說無論何人不能否認特此項整理其在積極方面者動須增加資本（如築枝路添車輛倉庫爲增進款之要圖是也）其在消極方面者動須恢復秩序整飭紀綱（目下各路之爲軍人蹂躪其截留路款等之顯而易見者尙不如干預用人賞罰進退其影響於路務之深且鉅蓋前者乃一時物質關係而後者乃永久精神關係也）苟須以時應可辦到特此皆爲交通部自身應辦之事並不必廢除特別會計然後能辦也即讓一步言苟整理之結果淨利爲之大增交通部自身能稍減於今日之狼狽則姑置交通事業之進展於緩圖而稍移以周國庫之急當否姑不具論亦未嘗不可以如此辦法但此乃一時事實的權宜絕對不足執以爲主張廢除特別會計之論據財部歷來移用之一萬萬餘元其中有應付之本息亦強半由交通部負擔即年增數百萬之收入亦詎足以支付乎今我且敬問我親愛之各同胞吾國鐵路僅六千餘哩較各國折中比例不及十分之一航業與海岸線

之比例至少須加十倍有奇且絕無遠洋航路電報電話之普及未知何時其他航空等更不待論吾人苟不能認此現象爲滿足且明乎交通事業爲一切事業之樞紐則取以策進之者當無所不用其極至於國庫之困難其咎既不在交部則追窮原本必有應負其責者論者不能加彼以攻擊指導使財政得逐漸合於軌轍而徒一部分之追求似童婢升斗之爭爲之主者乃輒爲左右袒衷甲以與乙且設詞而助之攻是徒增家政之紛亂而已

說者往往狃於各國交通餘利可以補助國庫之說以爲吾國何獨不然此說實不知何所根據各國路電二者普通均有所餘第其事業完備發達大抵已至極端從前設備所用之資金已歷由國庫支出故目下祇有坐收其贏利其與吾國郵則祇能以每年餘利少許撥充資本電則借來資本大半爲財部移用者相去何止天淵至於各國國有鐵路惟德日印度恆有餘利自餘他國並不盡然遽以相衡寧非失實（此可考諸世界鐵路年鑑）矧各該國年年尙由國庫支出新築及大修資本動數千萬彼所謂營業餘利歸國庫者事實上特帳目之轉移而已論者徒知國庫有餘利之收入而不知國庫須爲資本之支出天下有如是之斷章取義之論據乎若夫竭澤而漁劫奪以去亦無事附以理由吾竊願世之論者稍加澄慮而無取隨聲之附和也

發表論廣九粵漢接軌問題先生對粵漢鐵路之貫通爲平生經畫之一而于此有關諸問題亦無不有深切之研究居神戶日因陳炯明借英款牽涉粵漢廣九兩路接軌事因著文有所論列此文與國際關係甚大其文如下

近日陳炯明借英款之條件其中聞有廣九鐵路與粵漢鐵路接軌一條在此次反對借款之人或未及注意其關係之鉅也此事在英人一方面係一種多年政策至今日始克貫徹者英之堅忍吾之愚昧兩相照可爲痛心今請披露其内幕以餉國人識者鑑焉

發達香港英之不易政策也認揚子江爲英勢力範圍亦英之不易政策也於此而進謀揚子江與香港之水陸交通聯絡於此而再進謀以香港爲吐納揚子江南北貨物之總樞固皆彼題中應有之義也前清光緒年間我與美合興公司訂立借款建造粵漢鐵路合同英以其路線恰爲揚子江香港間必經之陸路交通線心焉甚之其繼美又擬爲該路於廣州謀一出海之口而調查及於黃埔黃埔常年水深得及二十四尺左右又在海灣之內若加濬治足爲良港而與香港抗否亦必能分香港之利且揚子江南北之貨循京漢粵漢而出口其入口貨亦如之則不但分香港之利而上海亦必爲之減色是英之所大不願也適吾國收回權利之熱盛極一時而贖回粵漢鐵路之運動於焉大起適予英以莫大機會（有人謂贖回之議亦英人暗中主倡疑莫能明以無稽不述）其有無鼓吹誘導不得而知第與美談判之時聞英人實向北京樞府及湖廣兩粵總督有所憊懇而贖路之款其大部分實借自香港政府而由漢口英領事爲之介紹此事實之不可誣者也夫香港政府非資本家何爲而貸款與一外國政府苟非甚有關係必不肯爲又漢口英領以介紹之勞同時而獲得兩湖境內如果築造鐵路不另借何國之款之酬報由湖廣總督張之洞氏照會爲證（此事民國以後歷由交通當局與英人爭認爲此事係附隨香港政府借款而發生該借款已還清此權利即應銷滅而英人堅執不允至今猶爲懸案）蓋防兩湖境

內別有一路線以達廣州而有他國資本在內足分其勢力與權利也贖路未幾英復催訂廣州九龍鐵路合同一面經營九龍之海港倉庫鐵路等不遺餘力廣九鐵路借款合同內復堅持添入一條中途不得設枝路以達水次夫鐵路猶血脈然分枝愈多則愈有益詎有限制不得設枝路者此條云云蓋以廣九路繞東山一帶逼近黃埔若由此出一枝繞以達黃埔則與香港權利大有衝突故不惜用強力以設此規定也至此而諸門盡塞矣但粵漢鐵路與廣九不相聯則貨物達廣州後雖不出黃埔然亦難出香港故又亟亟於兩路之聯絡通車兩路一通則出入口之貨均全以香港為咽喉而廣州必完全衰敗此可斷言者夫路與路之聯絡本至平常第其間有如許之大關係故歷年來交通當局及粵路公司均始終未予贊成此次如果含糊斷送吾知百十年之後必有悔之無及者又粵漢全路之不貫通吾國時局及官民固均應負責然以束縛於借款合同之故凡續借款均須由原銀行團經手而始因歐戰繼因市面卒無以應吾國維持垂就之工撥付借款之息七八年來政府所支出凡過千萬皆不生產者也而路工進展迄以無期此縱貫之大動脈終難實現直接間接受之影響殆不可勝計所謂國際合作之效不過如此斯尤吾國一般灰心本國政治希借外力以謀改革者所不可不知也又光緒二十四年張之洞氏在北京議借外債以築粵漢鐵路英人挾助款贖路之德所開條件甚苛張大憤乃密與德華銀行謀議垂成矣英調知之向張抗議張逼英照德華條件英陽諾之張又無法拒德乃議英德合借不久法資本家又要求加入於是為三國協商美怒我之見遣也以國電責攝政王載灃始復加美為四國而成立合同蓋距由美贖回不十年也此借款之範圍路繞則粵漢繞至湖南邊界為止川漢線至夔州為止

借款額爲六百萬鎊折扣及還附商股已耗五分二以上用於路工僅過半數挂再十年觀成無日而粵境之商辦一段則至今幾欲保其殘喘而不可得當日既借外債矣謂稍有預算知此六百萬鎊斷不能成毋寧多借若干則較今日之束手待斃爲猶愈嗚呼一種主張雖出之於正而利害未及窮究遂以釀無窮之禍患迄百十年而未有已如此者可不慎歟

又張之洞贛川粵漢借款時其資本家代表爲漢爾德 (Herd) 氏固以贛不贛而商之於德於是英乃欲漢爾德以謝漢爾德遂去華自此後華人甚設者謂漢爾德近年屢發表不利吾華之主張實有由焉此亦新聞界所宜知之事實也

民國十二年癸亥(一九二三年)先生四十三歲

一月交通部公布接收膠濟鐵路接收膠濟路價爲日金四千萬圓以國庫券照票面交付年息六釐蓋仍係變相之日本借款也其條件爲任用日籍車務總管與會計主任以全路爲抵押品及進款須存於日本銀行是又完全與他路借款無別回念去歲吳佩孚以此案攻擊梁內閣煽起政潮今結果如是而社會乃默無一言足徵此幕之滑稽矣

先生是年始長齋先生素志戒殺自少已然長亦不喜肥甘至是休于世界殺業之日重遂毅然長齋以迄晚年

二月發表「五十年來中國之交通」一文(見選庵彙稿一輯中編)應申報館之徵也

四月由日本至廣州

五月七日任大本營財政部長民國元二兩年先生兩謁孫總理總理常極口稱譽之以是頗爲南北兩

大營公用機關

粵虎之至九日正應所為各節極端贊同德望極高去當收效至巨各種建設事宜如有投資承辦者當由該將統以廣形律獨於電話及無線電等事則已有成約必待大佃月後不能開辦始能另向東江軍中日前石龍之隨隊辦事令到危機已迫矣西江北江皆不足慮此後勝負所關者仍在東江一着東

中華民國十二年六月

大營公用機關

江一解決則西北江皆同時解決現敵人正集數路之力來救惠州然我兵之集中地方而不薄所慮者則財政之困乏月對於此事深望兄與協同人之盡力財政之困難能解決則軍事政況必有把握現通東江緊要故不得不專力於此所期諸同人亦各就所勉努力奮鬥則中國事必大有為也此復

中華民國十二年六月十日

葉遜老先生年譜 四十二年

方所疑忌至是先生居神戶已十餘月迭奉總理之召遂由日本赴香港五月七日於兵火中詣大元帥大本營是日適沈鴻英受吳佩孚嗾使攻廣州砲聲震地總理笑曰君如怯可先歸香港先生笑曰本來共患難如怕死即不來矣總理大喜旋熟商籌餉各策諄諄以財政部長相屬時環境極困餉源幾於枯竭先生毅然任之仍時以培元氣別中飽為念先生就職之前總理集黨政軍各重要人宴先生於大元帥府席間演說以先生來助為本黨成功之兆先生感其意終身不忘八月總理以沈難敗走叛將陳炯明尚據惠州及東江一帶督師親征連月不下先生籌餉待發急如星火十一月陳炯明敗又以曹錕賄選準備北伐要求使團截留粵海關關稅使團不允先生往返商榷得和平解決焉茲錄總理兩函於後以見當時之精狀

譽虎兄鑒九日函悉所示各節極端贊同總望積極辦去當收效果至各種建設事業如有投資承辦者皆可通融

大本營公用牋

警虎兄查我軍內各機雜運用通障
 遂不能與和齋同時作動以成大舉而
 殲敵人致有漳泉之失乃使敵人得有
 餘暇再聚而來犯適我博羅方面虛虛
 疑為所乘今幸博羅已到一部或不至
 既虞然此次非眾志成城大舉東征一
 個月之精力不能掃滅惠潮之敵而老一
 水逸計也且成敗之局則決於此我不滅

中華民國十二年六月

大本營公用牋

敵則為敵滅此必然之勢也兄等既本
 營業身局有深期身局之成然身局之
 成其主理則在財政而所急正在此時身中
 身財政機關極已羅掘復窮實無可再
 籌之錢地兄所知也兄即應籌畫未週政
 入尚符然其地實為有望故於此時豈
 急成敗之末不得不預兄格外盡力除令
 長電令協同善濟軍未之外由九月一日

中華民國十二年六月

將就以廣招徠獨於電話及無線電報（通世界者）二
 事則已有成約必待六個月後不能開辦始能另商東江
 軍事日前石龍之潰幾誤大事今則危機已過矣西江北
 江皆不足慮此後勝負所關者仍在東江一着東江一解
 決則西江北江必可同時解決現敵人正集數路之力來
 救惠州然我兵之集中此地者尚不薄所慮者則財政之
 困乏耳對於此事深望兄與諸同人之盡力備財政之困
 難能解決則軍事敢說必有把握現適東江緊急故不得
 不專力於此所期諸同人亦各就所急努力奮鬥則中國
 事必大可為也此覆孫文中華民國十二年六月十日
 警虎兄鑒我軍內容複雜運用遲滯遂不能與和齋同時
 作動以成夾擊而殲敵人致有漳泉之失乃使敵人得有
 餘暇再聚而來犯適我博羅方面空虛幾為所乘今幸滇
 軍已到一部或不至疏虞然此次非眾志成城大舉東征
 決一個月之精力不能掃滅惠潮之敵而為一勞永逸計
 也且成敗之局則決於此我不滅敵則為敵滅此必然之

大營公用

起每日發行營緊急軍費壹萬元大
 約一四月內外可以信東江軍事則此款立即
 停止如能一起籌足三十萬元解應則
 軍事更早了結此款由行營全庫長接
 收此是成敗所關無論如何設法務希
 列為補此徑
 時社
 發覺兄統此不另孫文
 中華民國十二年八月廿六日

行營金庫長接收此為成敗所關無論如何設法總希辦到為禱此候時社發覺兄統此不另孫文中華
 民國十二年八月廿六日

斯時胡漢民譚組庵廖仲愷楊滄白程頌雲宋子文孫哲生鄒海濱伍梯雲李協和吳鐵城等均在大本
 營一時人才稱盛胡廖譚楊與先生往來書札尤夥今摘撮胡先生一札如下以見一斑

六月重修廣州暹羅貢使墓自乾隆之世暹羅貢使重譯北來道經廣州因以私資建館在今愛育善堂
 墜隣其後貢使歿於粵多就葬焉其墓有八年久就圯先生因捐資修輯令歸愛育善堂保管此亦先生
 南歸可紀之一事也

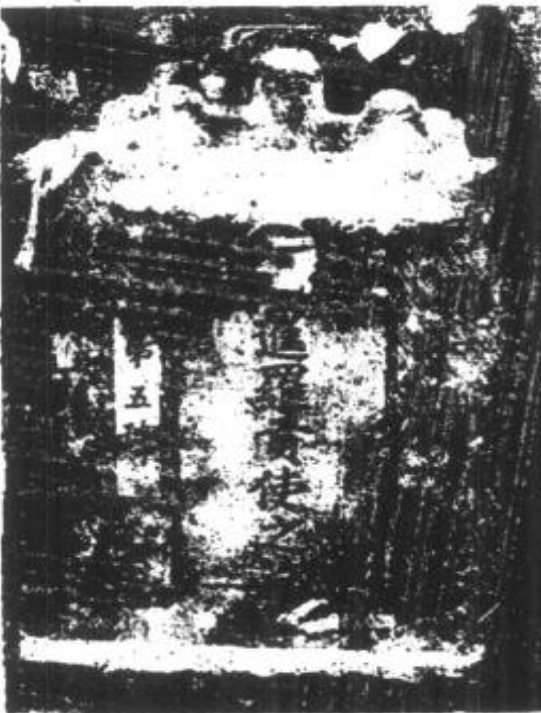
十一月奉總理命赴浙奉與盧張商榷時局浙江盧永祥奉天張作霖先後通電反對曹錕賄選與總理

粵軍既平九思全十昨晨由滬乘
 德意誠誠日多有保之竹道遠
 身去軍已北前以動甚好
 九思誠上有共商一切計劃好
 首身此道以存泊
 身若稍寬遠則中為佩亦好
 在德方多及九思倫如時人、油文

通者乃研之通則官亦事亦似得
 通以誠懇、本以與伊在九思之位
 積與伊在事非私事、日思日可既
 誠正外前、所以多傷在里之也
 九思亦事甚多、亦好
 善事、亦好
 五月廿六

響應至是總理將北伐討曹先生奉令赴浙奉商權附總理致奉張函如次

有享總司令大鑒自去年陳炯明聽吳佩孚煽使叛亂於後方致我北伐之師中道挫折因而致奉天師旅亦不克掃蕩燕雲擒斬國賊



良用為憾失敗而後隻身到滬猶奮我赤手空拳與吳賊決鬥一年以來屢
 蒙我公資助得以收拾餘燼由閩回師又得濶軍赴義川民逐吳遂將國賊
 在西南之勢力陸續撲滅而廣州根本之地得以復還此皆公之大力所玉
 成也惟自得廣州之後殘破之餘元氣一時難復而財政之困日以迫人以
 致不能速於掃蕩竟使叛逆尙得負隅東江為患至今而吳佩孚齊燮元近
 日濟以大幫餉彈逆賊乃得傾巢來犯旬日以來石龍不守廣州危急本月
 十八十九兩日我軍為背城之戰幸將士用命將敵人主力完全擊破廣州
 得轉危為安從此廣東內部平定可期而北伐計畫亦可從此施行矣故特

張學良前來領款一切並詳報各情到時奉屬接洽爲盼並被大安孫文民國十二年十一月二十五日

十二月北上叩總理命與段張接洽合作總理以東江將次平定擬即經畫中原完成北伐因派先生北上與前國務總理段祺瑞及東三省總司令張作霖接洽合作事宜總理於先生瀕行時以軍事方案多難轉交段張並屬與段氏說明如何與段氏分負建國之責時段氏在野與奉張及浙盧聲氣相接蓋張以北洋袍澤關係對段頗表好感而盧本皖系健將固段氏之嫡派也先生知此舉不能不先與張盧接洽擬先訪盧時汪兆銘許崇智等在滬亦擬同往遂聯袂赴杭盧氏一切唯唯否否大致對合作表示同意但北洋派之成見頗深段氏左右亦惟徐樹錚許世英等頭腦較爲明晰然勢亦頗孤先生不得已遂赴奉謁張張平日推服先生甚至且曾共患難聞孫總理允與合作途坦然表示擁護之意總理抵津之日訪張於其寓邸時在座者有張學良楊宇霆吳光新及先生等五人寒暄方畢張即起言孫先生我係粗人今坦白言之我是捧人的我今天能捧姓段的就可捧姓孫的惟我祇反對共產如共產實行則雖流血所不辭云云其詞甚顯豁可知其固出於誠意者也然段派聞之頗不懌因是影響及于孫段之合作迨總理到津時天津警廳楊以德竟驅逐歡迎總理之羣衆及總理抱病入都欲與段面決大計段亦僅派許世英及先生視疾周旋其間卒未謀一面總理之喪亦未親臨弔唁則其間之隔閡可知矣茲附錄當日各方往來函札於次以見此行之荆棘固多端也

楊宇霆來函

玉虎吾兄左右奉三號手書敬承一一前此經過情形與所論有相合之點然仍有大不同者在茲詳陳如下當吾兄未奉時曾有風聞

爲中山運動元首之說早知其由於過慮過測況即有其事亦非不可磋商者及要商而後弟所談如何而帥所談如何既未因風聞而致變更未會擬設中山退讓之說宜兄弟私交如此弟若有疑點何必盡言而不言在兄但觀此間表示如何而已此間所合作者亦曾設無而已如軍事計畫之贊同及副座之辭卸固已出於自我之表示矣此外之不致贊一詞者恐難越範圍有妨合作也及至聞兄云中山願讓合肥等語未嘗不爲蒼生釋慮以此二老之相得不致再有問題至於合肥左右頗有眼光凌陋之人即有所陳此間必不之信者西南方面則惟中山是視一切游說無聞可入故弟請有大不同者在是望注意兩帥及弟等所談而對於合肥只觀其個人此外曾可不計則一天雲雲立時決釋以此覆於中山可云此行並無不滿意之處且事實亦正相合也弟以爲循序前進不必懸觀兄所見慮過於弟或有其他原因向新示及爲感復敬頌大安弟楊宇霆一月八日

楊宇霆來函

五虎吾兄惠鑒日前書差捧到手書當即詳復計違書收該函所云皆係事實若此間對中山另有變衷弟不妨向兄直說茲試爲此間設想設諸恆情亦可云亟重關於兩帥自身之學問已有具體答覆惟對於合肥與中山之間何能代爲表示即有表示能否爲憑備此二公各不相下則此間應竭愚誠以資排解今既無此情形而中山表示又如此乃前途之佳氣象且信合肥亦必知爲美意也望兄速赴粵將兩帥前此所言一一轉陳并可云此間完全知中山真意毫無誤會況將來事實可昭然於世更無疑慮之可言中山若另有其他辦法均可隨時磋商必無隔閡我輩年來苦心經營所爲何事豈可因少數浮言致功虧一簣又何忍坐視分乖於大事未成之日此間言行必可貫徹望兄千萬注意轉旋始終至盼至禱復頌道安弟楊宇霆一月十一日

致楊宇霆信稿

十一日惠函奉悉弟回滬後即將經過情形向粵中報告其間措詞極爲審慎蓋兩帥宗旨以前經屢次申言粵中久已知之此行所圖目的本在與合肥如何合作一問題初意冀望粵浙會商得一結束然後向合肥提出銅事浙對此點均無表示弟即探慮粵中別有

籌法或致生出枝節然又不便明言十分焦灼此我兄前面之所由發也弟數年來之愚見即以兩老合作爲解決時局之唯一途徑惟如何實行密接此不能不有方法與機緣前此兩種提案弟認爲機緣與方法均尙不錯故有此一行政治之事變幻萬端然苟機會利用得好未始不能收旋轉之功中山熱心大局意圖與合肥攜手意極迫切弟行後已逾一月尙未有切實報告意自着急（弟卅號回滬一號寫報告三號交廖仲愷帶回粵而粵中四號適有大會議不惟弟未及料即胡汪廖亦所未及料也）四號會議遂有此不接洽之決議案其時弟之報告計期尙未到達其所以不候弟之報告者或已知弟未接洽到所以然或別有他故則弟至今尙未明瞭目下胡汪廖伍諸君均在粵弟因病至今滯滬該事已請胡汪廖諸公從長計議弟自愧誠信未孚未能盡其任務且粵中近事亦復未明真相方深悵歎承示種切自維劣拙敢不拜嘉苟有可爲棉微決不至于畏葸容將粵中近事真相調查明確再行奉教此時不願遽有所言也總之此行之無結果不能不謂之失去一好機緣至粵中近况當亦別有原因未必遂非善意惟彼中氣矜之聲或未及熟思審處遂爾露出端倪而推波助瀾亦復大有人在則不無可慮者耳勿復即頌大安一月十九日

再前此會聞有人鈔送陳鏡存致某人電內有云梁燕孫代表合肥來商孫陳調和條件云云弟當詢之燕老茲得覆電云會與陳方談調和但彼此均未說條件亦未提奉段命等語特附閱以資接洽又及

楊宇霆來函

玉沈吾兄左右楊君接到廿九日手書具悉一是議論遠攝至佩至感貞元剝復其或然昔之委蛇良非獲已善善貽患又豈不知公曾居此間深明利病亦母待詳述茲載非規行拯溺之時所謂開誠聯絡者不自頃始民國十二年來詐僞百出此間風氣閉塞習染尙遠猶留本色願以所教者日益加勉更新時示見聞以免隔閡兩帥此次宗旨堅定對於中山合肥均增親密多所贊同而與彼方已無復合餘地黃陂屢遣使來因音無關係不得要領然弟個人意見聽其南下但恐無此魄力耳觀形勢所趨難免用武亦必須通盤籌算善籌出之此間近况大概如是弟敢云在此一日方針必不改變請釋慮懷知我者公其有宜籌造一新結合終始不渝以備傳佈者乎精誠所貫當亦非難望屢度行之弟願附驥尾焉尙復願頌道安弟宇霆十八日

張學良來函

手書勸委中山先生爲當代人羣世所共仰家君欲服之餘輒有景行行止之懷權利已早擬退讓矣實能言此而相爭奪合作精神願各推誠作去則大局幸甚此次進籌來書以公出未遇爲歡諸希原照不備此頌近駐教廳八日按：應是張作霖公子學良之字，其誤筆也。

伍朝樞來函

春虎我兄鑒。閣餘事安格。聯覆函仍以失信債權人爲辭。經再詢其是否。本政府命令想紹覺兄已奉告矣。前日美使舒爾曼由漢口順道來省，以調人自任。將閣餘作治河用。先生已大旨贊成（請暫結）將來大抵即如此。結束頃覺紹以來電見示。建國政府事。北方或不無誤會。弟亦慮及人謂我食言失信。故前日（十日）向先生進言。以爲不宜用總統稱號。此讓願見採擇。將來或行政首長或大總統（兄有更好之稱號否）之類。但當不至有總統發現如此。則雖設政府於北方。尙未必有太壞之影響。此事勢在必行。吾人力所能及。及只此而已。或略爲延宕之平心而論。我會同段張意見。彼不贊成。則不能怪我之自爲也。日來奉浙情狀。何如。聞雖歷年後尙未必能動想。仍須南方發難。此間現正積極準備所缺者一物而已。袁子才所請。賤用何書。非俊物。即此物也。兄有辦法否。專頌。爐安。弟制
朝樞一月十五日

胡漢民應仲愷汪兆銘來電

齊後電悉政府問題。由外交屬起。先生謂。誠自治已事。不與合作。主旨違反。如前案能得同意。仍照原議辦理。惟弟等仍主緩進。僅願爲有討論宣傳之必要。不願其遽即實現也。銘侯大會閉會。即請乞兄將所見。開隨時電告。先生俾得斟酌緩急。如兄自覺有回粵面陳之必要。則不必待銘也。漢民仲愷兆銘誌（十九日發）

張作霖來函

玉虎先生。惠鑒。楊君回瀋。展讀大函。敬承一一。粵中軍事順利。報紙所載。已得梗概。近日保方急進。大瀾與洛吳取運。稍異對商餉項。已

不能如前此之充分接濟亟應乘此時機一鼓蕩定儘速排除或見安彼反側收爲己用尤爲事半功倍方今羣雄角逐之時人心趨向未定多方容納猶虞不至若持之過急適爲他方操縱之資耳其已即除損失已鉅急切安有餘力更謀發展此中關係至鉅敵處已再

徐樹錚手札

王度仁左右弟等情狀電報

弟等

查弟等奉命與敵商辦各事均極妥洽日亦漸有停戰之望不意近日敵方一刺逆謀既成各處大別均不宜自奉從事於敵方之圖併即相持若稍稍長此延宕則恐時機一失

乃需於人日然急起直追則鄂中軍力殊未弱少有其機也惟此二老急向直會自必研察不無別機勢一康軍可見一察隊固不爭朝夕一連早平一不與敵通人於廿一日將逃據世有以是得形是也事皆不不立一化念是年後括是傳以黃軍敵略去其併承秋等以相持下

四省之台端智慮絕人未審以爲然否東省現持冷靜態度以待時機彼方情形現已瀕入絕地解決之期或當不遠耳另據所示機器一節精衛會有電示敵處因前購機件已屆交款之期現因時局關係用款尤鉅暫無餘力辦此已據實奉覆未知已否轉達至此項機件究竟是否完全能否適用候物色妥員前往視察再定辦法能先由粵與商展限交款始有進行餘地也專覆擬願籌

張作霖來函

張作霖作霖
粵虎仁兄左右弟紹覺兄來奉得展手箋就陸旅社清佳慰如所頌此間自出師以來連戰皆捷開魯阜新綏東朝陽皆爲我有環敵無算今日正在進攻遼源建平兩縣候占領後即當將旅叩關滅此朝食也嘉帥移瀋以後戰況甚佳聞日內正攻崑山如有捷音尚祈隨時見示專意以凝精神慮爲惟一療法如徒恃藥力轉耗真元非養生之法也金石之言度還督擇不盡之意由紹覺兄面達手此奉復即頌秋祺愚弟張作霖九月二十九日

總理復電

馬電悉此間目前並未組織政府僅將建國大綱提出交國民黨全國代表大會討論現已通過擬發往各省宣傳徵求全國國民同意此正欲與各方合作之誠意也文選

許世英來函

晉軒總長閣下中山先生肝病今早十時甚重復加延日醫與總醫參酌會云無危險須多靜養數日方可勞動十號晉京與否現尙未可預定總之中山先生決重入都萬無他慮望陳明主座並告知國務員諸公仍望主座告知衆兄發電慰問爲要善後會議條例既有候中山先生到京一看再定之議可否即將定案照錄一分派專差送交弟轉致俾得早日看定俟中山先生到京之次日立即公布較爲妥速望即陳明主座如何統望示復專此敬頌勳綏弟許制世英十二月六日
再弟擬俟中山先生病愈後伴送京附聞

民國十二年甲子（一九二四）先生四十四歲

五月爲李懋勛所著鐵路會計學撰序 見通商彙編一輯中編二七六——二八一頁

是月設法保存房山西域寺古代石經房山西域寺石經創刻於隋煬帝大業中高僧靜琬以工程浩大其嗣法續志續刊歷唐宋迄元數代始竣事先後共刊成石板三千七百餘塊分置八洞一堂一塔封固甚嚴據經目所載多係現今失傳經典本年京兆尹劉夢庚令房山縣知事沈嚴督同軍隊將該寺石經堂嵌壁之經鑿卸二十餘塊毀損二塊揀選十八塊託載移京貢之曹錕先生聞之設法請文化界補救于是由衆議院議員劉彥等向國務院提出質問京兆方面譏爲本擬交古物陳列所以供衆覽曹對此事本不感興趣遂將原石運回然鑿卸時已毀去數石矣

十一月廿四日任臨時執政府交通總長先是吳佩孚主張武力統一於本年九月三日使齊燮元攻浙

浙盧通電痛斥曹錕齊燮元等奉張及總理通電響應並指斥吳十六日直奉第二次開戰十月二十三
日直軍第三軍總司令馮玉祥等同師北京通電停戰主和十一月曹吳下野總理北上並電先生接洽
是時段祺瑞自直皖戰爭失敗後息影津門五年於茲矣此次北京政變國民軍組織既成馮張盧等聯
電請段出山任民國臨時總執政並組織新內閣以先生爲交通總長先是交長一席有人爲誓忠清室
之鄭某運動鄭亦留津候訊後卒以人望歸先生且休于輿論而罷然先生在位未嘗一日安也

籌設瀋陽國際無線電台奉天瀋陽國際通訊大電台之設爲全國之嚆矢其設備爲最新式之短波無
綫電建於瀋陽大東邊門外北大營地方先生三綰四政遂苦心經始其事卒於翌年十二月間成立先
後與英美法德意俄等國訂約通報（惟對於日本方面因受海軍部與三井洋行訂立雙橋無綫電台
合同有壟斷我國對外通訊權之規定未克另與立約通電）此爲我國數十年來向受大東大北水綫
公司所束縛而操縱之國際通訊權至此始克收回自斯以後吾國之國際通電始可完全自由無阻皆
先生之功也

又在直接交互通訊以前先生鑒于我國中外報紙每日所登世界消息常有被人阻壓或竟故意修改
乃就北京東便門外派員設立世界無綫電收訊處專收歐美各國各通訊社所發之新聞電轉交京內
外各報館刊登至此吾國報紙得自由刊載世界之真實新聞而不致受外人所壟斷矣曾憶當華府會
議之時以我方代表於膠濟路事件不獲解決舉國譁然尤以北京各大學學生反對最烈羣集新華門
前要求大總統致電我方代表堅持因未得復電羣攜以具露宿大總統府外院等候北京各有關部院

亦通宵值班候復電而未得迨午夜三時許談東便門外之無線電收信處竟首先收得華盛頓專電有中國代表拒絕簽字之語遂以遍傳全國比較滬上所獲由水綫傳來者竟提早八小時且僅有某國代表團拒絕簽字並未說明我國代表字樣也

又當奉天大電台暨工通訊未告成立以前爲謀溝通國外消息起見先在奉天城內前清行宮五龍亭內設置最新式大型收音電台一所可以同時收受世界各地電訊入所除供全國各地報紙登載外又作一般商人片面之通訊亦曾與法國電訊公司美國 P. O. A. 公司德國德律風報公司等訂約通電并自斯時起我國駐外各使領館以及華僑商行已可直接利用該台對祖國發電矣

其後並在東三省境內就長春齊齊哈爾富錦黑河滿州里綏芬河等處陸續成立無線電台多所以供東北國境邊防通訊之需

十二月組織修訂鐵路辭典委員會章計十八條於十四年一月公布

倡用國音字母電報電報不能傳形世界通例均以點畫代表字母吾國文字非由字母拼合故創辦之始不得已以數目代字母而以每四個數目字代表一字因此電報必須翻譯與各國之將字母照寫一目了然者不同糜財費時功用轉減交通機關所用電報不能不用外國文字亦即因此蓋時間既促決無翻譯之餘裕也然因此頗致國人詬病謂本國機關必用外國文字實爲恥辱先生多年思設法補救此弊適教育部訂定國音字母先生乃致意所屬研求改用國音字母通電之法譚君耀宗服務北甯四洮鐵路有年于民國十一年提出用國音字母通電之法遂加試驗至十三年而大備四洮全線遂以實

行極爲便利擬即推及他路令譚君主持傳習於是遂電令各路召開國音電報會議於北京實地試驗收發國音電報並參觀四洮路國音電報成績開會之日先生並親蒞演說指示進行

僑胞發展播音事業民國十三年十二月間上海方面聞有英商開洛公司在南京路設有小型無線電收音電台試驗已經數月每日發放音樂唱片當初一般人士均認爲此種設備僅供娛樂之品無大實用故多漠然置之先生卓見宏大以此種播音其最大功用即可以用國語將各地新聞各處歌曲傳佈遐邇結果即可使全國言語統一風俗民情溝通而一般政情國策教育建設無不可藉此向各地民衆宣傳實通俗教育中最偉大之事業其次商情傳播或有同時對各地普遍性之宣告通令均可利用先生既認此項事業爲政府宣傳之利器遂派員將原設于北京天津兩處電話局內之無線電話機二付加以整理先行播音再以斯時無適當名稱日本定名「放送」不合華文幾經專員考訂即按照英文原文 Broadcasting 字樣經先生擬定爲「廣播」二字又于十四年三月間向法商無線電公司訂購大型機器設于奉天哈爾濱兩處開幕之時爲東亞各地所首創其時日本東京之放送局（即廣播電台）尙在籌備中也後先生交卸交通部總長惟對於該項新興事業頗感有提倡之必要故建議政府籌集資本組織一官商合辦之公司命名爲中華全國廣播無線電公司派吳梯青爲總經理負責辦理後聞上海方面見于北方廣播事業發軔後紛紛自設電台當由交通部訂立規則發給執照准予商辦斯時原爲力謀推廣並不斤斤於收費故民間收音機之添設日有增加至抗戰時止已相當可觀矣

繼購水綫船及派員在大北水綫船實習先生是時銳意改進電信以吾國水綫向受大東大北兩公司

所操縱致我國電訊自由之主權亦被控制爲收回主權計飭令電政司司長蔣尊禕向內國銀行團方面接洽借款籌購水綫船並即派水綫工程司周思恭徐書兩員在大北水綫船實習以爲收回自辦之準備

擴充整備交大電科教育交通部向附設郵電專門學校規模狹隘設備簡陋自先生創設交通大學以後卽行歸併大學部改設專科辦理至是先生以電政專才亟待作育因令交大擴充整備電科教育事宜並由部迭次派員留學外國研究各電氣專門以因造就

溥儀請改優待條件先是革命以後溥儀慕先生名屢擬一見先生卻之嗣馮玉祥率師起政變困曹錕於公府並逐溥儀出宮由代國務總理黃郛與清室商訂優待條件未決及是以段氏執政秩序粗定溥儀乃自動請與政府議改先生以溥數經患難或有覺悟意欲導之以正因擬有所幹旋第當局別受他方意旨結果乃多遷就竟有非溥初意所望者先生亦遂不過問矣

故宮博物院成立先生被聘爲顧問故宮集有遼金元明清五朝兼北宋汴梁之遺物民國以來奉天故宮及熱河行宮所藏重器又遷入焉此實吾國文物之淵藪先生夙注重文化事業於故宮遺物探討彌勤愛護亦彌切閣議時有以蜚語中傷故宮博物院者先生偕內務部總長某蒞故宮視察見其辦理皆井井有條報告於閣議而護口以塞又有勸張雨亭作霖遷回奉天故宮原物者先生語張曰京奉同隸幷轄何遷爲徒示人以不廣張聞言而止至是故宮博物院正式成立先生被聘爲該院顧問厥後先生久任理事不居要職但仍隱然爲其保障焉遇要端則當局往往商之先生輒得解決卽民廿五該院古

物之南下亦由先生所促成也

令部局員司戒耽逸樂其文曰

近年社會奢靡士習媮荒宴游之風賭博之好成爲時尚恬不爲非弊害所滋於個人則損德於國家則廢事世界新潮瞬息千變治事之難倍於昔日應變之具非依古方不覃精研思於退食之餘何能理繁治劇於在公之際不保清明之志氣何能勵勤敏之精神苟逸樂之是耽必庶事之叢脞且邪能致敗儉以養廉豪舉相誇清操難信自此通令後凡本部內外寅僚仰各愛惜令名革除錮習以重公務而肅官常

民國十四年乙丑（一九二五）先生四十五歲

一月創辦津奉長途電話先生鑒于長途電話便利人民直接交談而我國斯時祇有北京天津間之一段距離尙嫌過短通話地點太少乃派員辦理天津奉天間長途電話後復延長至長春經哈爾濱東達綏芬河北達滿州里從此我國人士在相距遙遠之所亦如晤對一堂洵爲創舉不特爲國防軍政所利賴卽一般商民亦獲益匪淺也

其後八月先生復命津局設計就津浦鐵路沿綫架設長途電話綫並在各大站設立無線電話局又在列車上裝設俾便隨時隨地可與各站通話或經轉接卽可與其他各地直接通話命名爲津浦綫警備通訊綫惜工程進行中卽遭政變功虧一簣後人亦迄未舉辦

其後日本遞信省以我國自辦長途電話遍及東三省全境要求與關東廳遞信局所屬各局所聯絡通

話並再接通日鮮各地先生以我國僑民在日鮮南滿沿線者甚多此項國際通話互有便利實未可深閉固拒遂允其所請特派專員赴大連磋商經過十餘天之磋商已將技術業務方面雙方安定正當開列通話局所之時日方忽將南滿沿綫鐵路用地以外之區域如奉天吉林城內均有局名列入我方代表嚴加拒絕並要求立時撤廢日方藉辭推諉但斯時適逢其大正天皇病勢危篤深忌一旦決裂全部議案行將廢棄而又未便遷延不得已向我再三情商我方代表利用時機不允所請日方以各該越界局所成立已久爲既成之事實認爲我方故意挑剔竟有要求撤回代表之議我方概置之不理寧可全部推翻絕不通融結果將其越境私設之電話局所二十餘處停止營業限期撤廢僅將其專爲外交使用之派出所三處保留同時以在大連市南崗地區設立我國電台一所供我國政府專用作爲交換之條件蓋斯時大連地區除海關人員由我國政府指派日員充任外其餘絕無一所我國政府之機關存在良可慨也當交涉之際雙方代表幾度決裂感情惡化已極迨簽約以後仍由關東廳呈請日皇將我方代表三員分別給予勳章可見折衝樽俎若能相機因應理足於己貞固不撓反受對方重視也於是蘇聯政府鑒于我國東三省長途電話發達且已與日本簽約通話遂命東省鐵路局援例請求與海參崴赤塔以及西比利亞鐵路沿線各處通話先生以發展國際交通不遺餘力當即派員與蘇聯代表商訂條約開通話務

二月擬具交通行政權統一案及保持交通四政特別會計案呈請臨時執政提交善後會議前清宣統三年六月郵傳部編製宣統四年特別預算由資政院修正後通過其審查意見略謂鐵路郵政電報航

路四者皆係營業性質應由郵部定一特別會計迄民國成立仍沿前例按年度編製特別會計預算交由國務院提出國會衆議院預算委員會民二民五兩年衆議院開會審查兩次對於特別會計認爲弊多利少有所懷疑歷經交通部解釋理由至民八新國會召集交通部編製八年度四政特別會計預算經國會通過咨由政府於十二月公布自是特別會計預算始正式成立惟有名無實軍政費仍恣意挪用本年二月開善後會議先生擬具兩案呈請交議提案如左

交通行政權統一案

交通事業爲立國要素之一凡政治軍事財政經濟文化實業之運用無不恃交通爲之前驅故欲圖交通事業之發展首在政策之決定政策有三曰以交通促進農工商實業之進步名爲間接生產政策 (Indirect production policy) 曰藉交通以圖國家財政收入之增加名爲直接生產政策 (Direct production policy) 曰以交通促進農工商與國民經濟之發展及國家財政之增進名爲相對生產政策 (Relative production policy) 我國財政枯竭百業彫敝國與民均岌岌不可終日自不能側重間接或直接之一端必須採用相對政策庶上下交受其利而職司交通者得循序漸進以漸其發展可減瞻前顧後之慮雖然政策猶藥方也有良藥而無術以調劑之或以不諳藥性之人令其掌司調劑之職則雖有良方不能得其效用且足以害人而有餘故雖有良好之交通政策苟非賦主持者以統一之權限則不特發展無期其結果直等於自殺海通以來我國始有交通事業之建設然迄數十年全國已成之鐵路僅六千餘英里電線僅八萬餘英里無線電台僅十三處國有電話僅二十八處航政尙無建設商有航船其註

册者約四十萬一千餘噸而上述事業國庫向無補助資金大半借貸外資興辦負擔本已極重然民五以前不但自身可以力圖維持漸臻發展即國民經濟與農工商事業亦有蒸蒸日上之勢遇有軍事運輸與通信指揮若定適赴機宜此無他交通行政之權悉隸於中央故調度較靈平時既少扞格之處有事亦無壅滯之患民六以還軍事頻繁各省掌兵長官每誤解交通事業爲完全軍用品置諸自己管轄之下車輛電線船隻概予扣留軍營商運軍辦通信以致士農怨嗟商賈裹足營業大受損失而路電各局所得些微賴以養命之收入亦復提用罄盡馴至在局員工枵腹從公維持材料無力購辦其甚者對於各局領袖或掌司會計之員由各省自行委派交通資產任意搜括竭澤而漁黠者或巧立名目侵吞浮濫雙方朦蔽究詰無從本部既無過問之權各省亦窮稽查之術內外交敵信用蕩然外人輒執借款條約以相繩力倡鐵路共管與停止國際轉報爲要挾凡此各節事實昭然案牘具在可以共觀夫車輛電線船隻皆路電航所恃爲生產之具路電各局行政人員皆所以運用此生財之具者也今則扣留干涉不一而足資產一經破壞利子何由而生所謂皮之不存毛將焉附故欲圖政治文化財政經濟之發達國防軍事之完全非先注重交通無以善其後欲圖交通政策之實施非由中央執行行政完全統一權則不但交通事業從此破產而凡所謂政治文化財政經濟軍事諸問題亦必連帶而蒙其不利茲再略述交通與政治軍事財政經濟之關係并將歷年來交通行政權分裂之弊害與必須統一之理由分條詳列於下

甲 關於交通行政上之用人權

一交通爲專門事業與普通行政不同故不論其所任職務之大小必注重其有相當之學識與經驗至層遞升擢尤須衡其勞績與資格從未有乘機倖進或無故斥黜者蓋慎名器即所以勵人才故各局員司常有歷數十年或十餘年安於其職而無見異思遷之心無他在上者有公平之待遇與保障在下者自必忠於所事力圖上進且任事既久利弊熟諳憑其經驗日求改進營業發達應如桴鼓歷年統計可以證明自各省有干涉用人之權於是不肖人員始有借勢鑽營之事或以微末之職而濫擢高級位置或以闖茸之子而驟膺重要職權甚至以獲咎被革之員亦復加以重用彼所謂歷數十年或十餘年之資勞者或竟無故被撤幸而不撤亦感於賞罰之不公灰心辦事而新膺厥職者對於一切業務非茫無所知素餐尸位即任意妄作破壞定章致交通事業中無形之壞壞不知凡幾各省當局因維持一二人位置之故而未察其影響事業如此其巨馴至中央空負管轄之名不克舉考成之實而彼輩亦深知中央無權過問恣睢跋扈視命令若弁髦此種現象其毒直接流於交通間接實爲政治之毒書云人存政舉又云人惟求舊蓋以一切政事非取人才主義不可用人才非久任不可故也此就政治上觀察關於交通用人權之宜統一者一

二交通人員均由試驗積資而來既如上述論其職分則純粹一事務員耳按官吏服務令屬員有服從長官之義務交通人員所以對於中央命令獨示服從者蓋義務上應爾非有所黨也自近來政敵以排斥異己爲慣技於是對於交通人員輒指爲此乃某系之死黨也此乃某黨某派之私人也不論其資歷才學如何概予更換殊不知服務交通者均因有相當經驗與學識始得此一席之地若非自甘暴棄者決

不肯犧牲其永久可靠與力所能爲之職業參與政治之活動或袒甲抗乙以自絕其固有之生路故凡遇有軍事或戒嚴必須依法暫行收管交通機關施行臨時檢查與監督時在職各員當然不能冒險抗違若疑其不足信任概予撤換舊者因無辜獲咎怨毒所積易種政治循環報復之機新者必至肆應一切茫無頭緒故每有軍事或車輛相碰或彈藥車炸裂或車輛占滿軌道前後不能銜接或桿線傾倒或報務積壓不一而足凌雜錯亂自誤軍情無他無相當之學識經驗而令其主持調度事務未有不僨事者此就軍事上觀察關於交通用人之宜統一者二

三用人之道賞罰宜先交通爲一種生利事業尤非厲行嚴明之黜陟不足以促業務之進行故凡員額薪給均有明白規定不能凌躐卽數元之加薪亦必有年限拘束又有特別保證金之制自用人之權分裂後於是員額漸增不由預算薪給任便不遵定章狡黠者可一蹴而得最高之薪給自好者雖有顯著成績亦無由表見或年限屆滿照例應得數元之加薪亦靳而不予而新膺高級位置與重要職務之員以中央既不能實行考核各省長官又不能深悉其內容於是憑藉有勢力者爲之後盾招搖播弄侵佔浮冒無所不爲迨至發覺法律已無從制裁交通既受損害政治亦釀成汚濁之風而原保之軍事長官名譽亦隨之掃地此就政治軍事上合而觀之關於交通用人權之宜統一者三

乙 關於交通行政上之財政權

一交通事業除航業尙屬商辦郵政自身尙可支持者外其路電二政大平均由借用外資而來現計全部負債本息已達七萬萬元之譜迨近年以來各省徒歆其交通收入之多視同外府取携任意祇就京

漢一路計之每年額提至千萬元之鉅其他各路各電局收入截留暨提用者數尤不可勝計甚至訂購兵艦飛機軍需用品亦勒令路電兩局預出期票抵償或以軍事長官名義指定交通某項收入爲抵押品借貸於商家而路電自身營業之維持費各員役薪工機械材料等等概無所出尙須以高利向各處借貸以維現狀總計各方挪用截留之款截至民國十三年止約一萬七千萬元以所負利息合計約爲貳萬五千萬元有奇夫交通收入全恃營業營業發達全恃資產之完全與經費之充裕况營業有時而盛衰收入亦因地而各異此盈彼絀尤恃通盤勻撥以爲挹注又路綫貫通數省電綫遍及全國初非限於一隅儻取其盈而匿其絀不獨一切設備日就窳敗無款興修終成廢棄今則一切不問誅求無厭無本之營業何能孳生利益舐糠及米剝肉醫瘡勢非兩敗俱傷不止此就軍事財政上觀察關於交通財政權之宜統一者一

二交通收入用於交通事業爲各國大同之政策我國在民三以前亦曾倣效故歷經地方多事猶能維持現狀收入亦逐年增加而軍事因交通設備之完善亦深利賴今則軍事損失已屬不資乃復扣留車輛包庇運貨約計短收運費動達千萬農工有多數之出產品而無商以交易商買因車輛之缺乏消息之隔闕或耗本以待斃或罷業以停運路電收入既大受影響於是而糧荒煤荒錢荒之警遍於國中危害治安擾亂金融搖動軍心爲禍何堪設想此就政治經濟軍事上觀察關於交通財政權之宜統一者

二

三交通之由外資建設已於上文詳述矣現計國中擬築之路綫與擬推廣之電綫尙多默察國內財政

情形自身絕無能力以興辦將來趨勢自不得不再仰給外資然已借之債本息既無着落誰復再肯冒險投資且材料一項半賴舶來今則料款屢屢愆期每屆購料投標幾於無人過問卽有應者輒以先付款後交料爲條件或高擡價格以求抵償交通當局爲維持營業現狀之故不能不忍痛允受今則愈迫愈緊動以交通收入流用於軍事方面在政治爲一種擾亂之源危及債權利益每每限期清償否則以直接由外人管轄收入與停轉國外電報爲挾制黨及今不圖演成事實交通事業從此斷送所謂政治軍事文化經濟實業亦復何所附麗此就各方面觀察關於交通財政權之宜統一者三

四凡事業之整理首重會計交通有內外債關係其盈虧之數尤須明示於衆方足以昭大信吾國自清宣統三年以後做各先進國之例採用特別會計（此項制度及效用另有提案說明）凡一錢之微無不精確登記彼此對照互相稽核無稍挂漏自管轄權失其統系各局員司途視收入爲可以自由處分侵挪不已又從而改竄會計制度凡部定之精密科目不便於己者另易以極單簡之簿記冀圖朦混甚至塗改數目撕壞賬簿毀滅單據凡足以證明收入之情形者無不席捲而去或拉雜焚燒以滅其舞弊之確證中央因事前不能過問事後追緝亦托空言以致決算延遲懸案山積交通財政既蒙無窮之損而國家元氣亦斷喪於無形之中於軍事亦復何補此就國家紀綱上觀察關於交通財政權之宜統一者四

以上各節均就身歷目擊之狀況舉其一二若考其弊害則幾非楮墨所能罄抑尤有進者交通事業收入與時間尤有密切之關係如車輛爲客貨運輸主要品各軍隊每以扣留多數爲得計究之並未運用

斷絕軌道空耗營業之時間而中外商人因路局開車既無準時相率而改由外國航艦輸運又官軍電報動輒千數百字或以極非緊要之私事亦以電報代郵遞發一等電報而所謂尋常與加急商報者既繳納數倍官軍電之代價反被延擱或扣留以致相率改由水綫公司轉遞利權外溢何可數計爲叢驅雀深用痛心總之交通事業已至水盡山窮之境我不自謀必有人代爲謀之者據二月十二日駐京使團向我國提出請維持鐵道交通之照會中謂「鐵路交通之混亂狀態依然繼續長此紛擾殊堪憂慮若此種狀態不速遏止誠恐中國國家經濟上之發展由是致受顯著的阻礙而中國與外國之通商及由此所生之利益亦將不能確保」又謂「中國國有鐵路當其建築之時受外國材料之供給負債金額達數萬萬元之鉅中國國有鐵路營業之盛衰於執有數百萬債券之外人直接有利害關係現在利用鐵路之各軍將領無非爲圖私人之利益中國政府誠宜即行收回將其管理權移交合法機關否則中國國有鐵路不久即將陷於破產」又二月十日滬字林西報論中國電報之情狀云「中國軍官在動員作戰以前常有電報戰爭其費用幾與實在戰爭相等據最近報告各省官軍電欠費已達千萬元各省督軍兼在各大局位置私人命其搜括電政收入雖最小電局亦在軍人勢力之下局中官電充塞均不納費反須先發完後始能將納費之電照發而中途又爲檢查員扣留無送到之保障新聞電尤爲枕誤如上海局在齊督時代漢口局在吳使時代檢查尤嚴內地屢生綫阻各電多走水綫外國水綫公司要求付清津滬港福廈等處水綫費方能代轉電政債臺高築達數千萬如電局收入能一一有着尙不至困難否則除非發現金礦恐無法維持云云」按照會及西報所載各節危詞冷語難以譏諷於國

際地位頗多影響自茲以還若能急起直追將用人與財政兩項實行統一亡羊補牢猶未爲晚否則無論有何種良好政策均屬空言而終無施行之望今幸善後會議開幕濟濟羣彥相聚一堂用特縷述交通現狀之危險狀況敬請一致主張將用人與財政權限完全由主管機關主持以除障礙而利推行相應提出議案敬請公決

保持交通四政特別會計案

吾國之有交通事業垂五十年設立專部以來亦且二十年顧一語及交通與國家社會之關係殆鮮有真知之者交通之需要不啻救粟水火爲人生日用所不可或缺彼世界先進諸國其交通發達之程遠過吾國千百倍猶且孜孜進行日新月異而吾國今日幾並舊有之事業而不克保持此誠政府與國民所宜引爲大憾者也吾國自前清宣統三年以後博采東西各國之先例確立交通事業之基礎以交通事業含有營業性質也故不能無獨立之資金而資金之營運不能無精密之計畫也於是有特別會計制度查交通事業施行特別會計各國法律均有規定其最著者如德之新憲法第九十二條載明鐵道之預算及決算雖爲總預算總決算之一部但當視爲獨立經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利子由其自己收入中支付之並當設立鐵道公積金償金及公積金之額並公積金之用途以特別法律定之又如日本會計法第三十條載明遇有特別需要不能援據本法者得設特別會計其鐵道會計法第一條並明白規定因經營鐵道事業而設固定資本及運轉資本凡營業上之收入及其附屬之雜收入許充鐵道事業之用立特別會計各等語蓋以官營業之會計異乎普通官署故依據

經濟原理自成爲完善精密有統系之會計雖與普通會計劃分仍以普通會計法爲根據（本部現行國有鐵路會計條例即依據我國普通會計法第三十四條「凡特別事項不能依據本法者得設立特別會計」之規定）隸屬於國家財政系統之內受國家法律之監督者也其所以必須與普通會計劃分另行計算者鑒諸經商之人必將營業帳目與家用劃分爲二乃能得正確之贏虧而便於處理若更與人合資尤非另立帳目不可交通事業既含營業性質所有款項帳目自不能與普通政費等視且官營事業間或招商附股尤有與普通會計劃分之必要此特別會計所以必須設立者一也官營事業本以利國便民爲主旨營利猶屬第二義惟無論如何必有可恃之資金乃能推行盡利今使政府對於某項事業投資若干則該項事業即恃此款以爲營運不能任意挪移且某項事業之收入必先儘充該項事業維持費與擴充費之用尤不能任意提撥若視同普通財源聽政府之流用事業既歸停頓損失更難數計此特別會計所以必須設立者二也吾國官營事業方在萌芽兼以國家財政困難政府對於官營事業之資金未能有所供給僅就該管事業之收入酌盈劑虛自謀發展備無特別會計以保其固有之資金何所恃以爲營運矧此等事業創設之初什九皆出於借用外債非有確實保障且無以維持信用而息外人之責言故就吾國情形言之官營事業尤有采用特別會計之必要此特別會計所以必須設立者三也綜而論之特別會計之制度本不僅適用於交通之機關凡屬國家營業皆有採用之必要特以吾國交通事業創設較早采用較先故此種意義世人尙未甚明瞭實則特別會計之條例及其施行之手續列帳之辦法較普通會計尤爲嚴密所有款項帳目事前有預算事後有決算皆照例咨交法定

機關審核且每歲有會計統計報告刊行中外出入之間予天下以共見初非如議者所云云也然而十三年來所謂特別會計者不過空存其名且以輿論不察之影響此種制度殆已破壞無遺歷年交通收入既未能專備交通事業之用復以交通借款供軍政兩費之流用近年軍人更習以提用路款爲事京漢一路每歲額提在千萬以上其他各路局進款各電局進款公然提用及截留者爲數猶復不貲營業收入而外更須重利借貸以應其誅求甚或由軍事長官逕向商家訂借鉅款以交通收入爲抵押而責以償還總計截至民國十三年止所有各方挪用及截留之款不下一萬八千萬元若更將所負利息合併計算當在二萬五千萬元以上皆交通事業之命脈所恃以爲營運者也向使特別會計保持不墜以此巨款清償舊債負擔自可減輕抑或建設新業利益尤難數計今則鐵路方面資金告匱債台高築不惟未成之工無從進行即此已成之工亦漸頹廢甚至日用材料未能付價職工薪資未能支給橋梁傾朽車輛殘破運輸停頓日久堪虞至於電政借款既經政府挪用歷年收入又爲各省截留利息延期久不克付線路窳敗無法展修所謂國家交通事業者除航政尙未萌芽郵政尙可保持者外數十年來辛苦經營猶在幼稚時代之路電兩項已入於破產之域循此以往不出數年各路線悉歸隳壞爾時國家社會所感受之困難恐有非筆墨所能形容者矣近者畿輔軍興運輸停滯商民奔走呼籲若不終日此特暫時現象耳而猶若此儻各路工程同時傾頹各通訊機關胥歸停頓其爲痛苦又當如何修復之工既非且少可議而以今日政府之窮蹙恐亦無如許財力也是故居今日而言交通先求維持現狀其次乃議治本而要之以保持特別會計爲第一事特別會計之真精神在乎保存交通事業之收入供交通事

業之支出兼以已成事業之盈利爲未成事業之資金誠使各方悉能諒解相與維持基礎既立徐圖進行夫而後凡百事業咸與交通相因而發達將來交通事業收入增多所有營業贏餘除填償債款擴充產業提供公積而外自可以其純益爲國庫之補助若猶是剜肉醫瘡殺雞求卵不惟交通事業委地以盡卽其他新建設亦必隨以淪胥言念及此焦悚何極况吾國交通事業多有外資關係方今共管之說未絕於耳我不自謀將有越俎而代之者其禍之中於國家尤非所忍言者矣本部職掌所在此中利害知之較悉見死不救心誠未忍相應提出保持交通四政特別會計議案敬請公決施行

四月派員測勘包寧鐵路綫隴海綫上陝甘之間有六盤山工艱費鉅先生以京綏路既西展至包頭擬卽由包頭展築至寧夏其間如大余太爲蒙邊軍事重地烏蘭腦包及五原爲商務中心又有大青山雞鳴山等鑛區漠南公司附近之煤層可資開採乃組織甲乙丙三隊由包至寧分途測勘

大要包頭至五原分前山後山二綫前山綫路綫短地勢平工程易需費少竣工速惟地荒民寡出產不豐悉須吸收西北各路貨運方可維持後山綫工艱費鉅

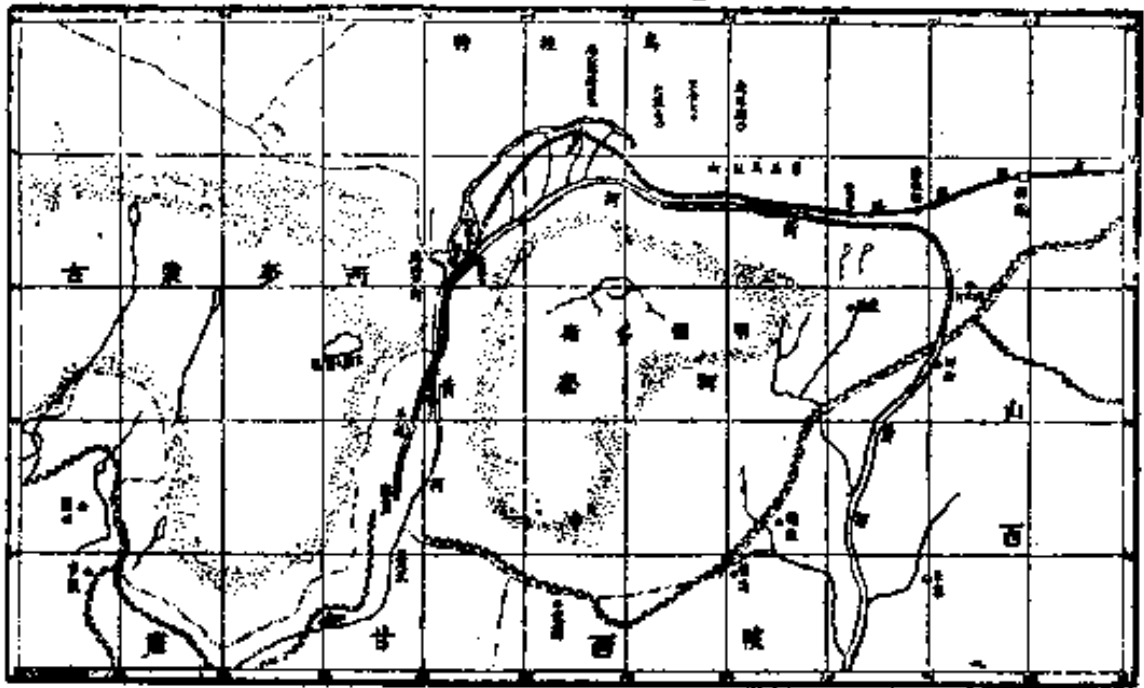
後山綫比前山綫長十六公里有奇

所經「孔德隆溝」爲「烏

拉」一大青一兩山天然之界限就此段工程而論已屬需費不貲但所經「大余太」爲蒙邊重要之地軍事上必爭之點實與蒙疆防務有關又所經「烏蘭腦包」爲駱駝隊輸集之總會五原商務之心均有注意之價值將前後山兩綫工程成本比較前山綫約可省費四分之一

而自濫糧台起沿沙漠之邊至石嘴子以達寧夏此線如經沙漠工程浩大需款過鉅萬不能通過故決定在磴口之東濫糧台與三盛公之間渡黃河沿山麓再渡黃河抵石嘴子平羅以達寧夏其中包頭濫

包寧鐵路簡圖



Baoding-Ningxia Railway

糧台間路線係沿黃河左岸濫糧台石嘴子間路線則順黃河右岸以避左岸之流沙全線計長五百四十餘公里預估工款三千萬元於是先生遂列入鐵路交通建設計畫(丙)(一)項提出執政府會議

詳見選輯第一卷集稿

商訂吉敦鐵路合同先是民國七年六月段祺瑞在國務總理任內經借西原借款內曾與日本興業銀行訂有吉會鐵路墊款合同借日金一千萬元許日本以建築吉林至會寧路權此路線關係我國國防匪細而亦為東隣大陸政策之幹綫蓋必恃此綫以通上國控強俄障南滿者也故日人斯夕催迫改訂正式合同即日動工興築部省兩方日人足跡曾不絕於門今段氏執政日方因重提前議甚至壓迫奉張促其向中央建議張因於十四年夏間派吉長鐵路局長魏武英與南滿理事松岡洋右磋商並電先生商詢意見先生以吉會

一綫國中輿論方力主收回自辦此時斷斷不可許而比年奉省建設奉吉及打遼等路與南滿利益頗

多衝突日人以爲奉省新設南滿平行綫甚表不滿果經提出抗議將來恐遂以鐵路問題爲中日啓釁之端因爲折衷辦法准其墊款包工承築吉林至敦化一線以爲吉長之延長綫卽所謂給養線者是也既以輸出吉林內地之物產又藉以與日本修睦以圖緩和日本國內急進派之密謀惟應嚴訂條件訂明「吉教得與吉長合併並於合併時得提議吉長合同之改廢」以便異日可將該路全路贖回此項承築合同如運用得宜可較之從前合同爲有利至吉會合同之存廢是另一問題不宜與之併論奉張亦以爲然遂由奉張在奉天先行簽字然後派魏局長携同咨文來京請交通部正式簽訂並經部呈報執政其間條款磋商往返電商費時數月厥後遼瀋之間卒以鐵路問題應付不當致有阜姑屯及九二之變至吉教承造合同之內容係墊款承造性質總額爲日金一千八百萬圓十足交款不折不扣年息九釐在工程期內用一日人爲總工程師俟全路告竣卽行辭退營業期內用一日人爲總會計均須服從局長命令局長有督脩工程及管理全路之權此項墊款並經交換憑函聲明不得移作軍政各費之用並可隨時贖回全路工竣卽將墊款還清如完工一年後未能償還時得磋商展期分三十年攤還至該路所需材料須經局長核准在公共市場招商投標或選擇購辦並無佣金關於行車購料包工及驗料檢工各辦法均照國有各路通行規則辦理該合同與吉會原來協定既無抵觸且以吉長合同係於民國六年根據二十一條重訂爲收回吉長管理權起見因訂明吉教得與吉長合併并於合併時得提議吉長合同之改廢故此契約大體可稱完善但因政治關係先生卸任未幾臨時執政卽於民國十五年一月十二日令交長龔心湛云此項合同並未經國務會議應由該部聲明不能成立并將朦蔽擅訂

情形澈查呈明辦理結果冀於一月十六日函南滿鐵路聲明該合同不能成立關於澈查方面則謂此項簽訂合同手續上雖欠完備而綜覈全案情節似尙無希圖朦蔽情事云云在當時攻擊者之詞謂以墊款充軍費實則迄未交過分文故未幾此案遂歸沉寂

臨時政府公布金佛郎案新協定民十一中法成立協定以未經付清之法國庚子賠款三萬九千一百五十八萬一千五百二十九佛郎作爲改組中法實業銀行及中法間教育經費之用自是佛郎有用金用紙兩說實則辛丑和約載明照海關銀兩市價易爲各國金錢之價償付至一九零五年重訂匯兌付款用電匯法既云電匯則匯某國卽應按照某國現行貨幣價格折算法國通行紙幣且各國市場及國際匯兌并無金佛郎其物是時金紙價值相差數倍而意比西諸國亦將援例要求故用金說萬萬不能成立段祺瑞於曹錕當國時代亦曾爲反對用金之一人乃至臨時執政竟貿然解決執行於四月十二日締結中法新協定其要點如左

(一) 法政府允將法國部份庚款退還中國作中法兩國有益事業之用

(二) 中國承認法國部份庚款餘額以後不用匯兌佛郎計算而改爲匯兌美金計算

所謂匯兌美金卽承認用美金計算也段氏卽日通電解釋謂「關稅會議關係九國八國早已批准獨法國以庚子賠款佛郎折付之故堅持電匯方法主力用金相持數年遂將批准關稅會議之事聯帶擱置而我國關稅實受損失者每年至少數達二千四百萬元以上」云云此電未獲國人諒解反對聲浪迭起參衆兩院攻擊尤烈并有致法公使及法政府之宣言此案當醞釀時先生以交通部關係頗表反對

致同寮不滿及此案成立先生遂廢然有退志

五月開第十三次中日聯運會議

創辦天津自動電話並改進業務先生以世界電話技術日新月異而我國瞠乎其後遂派員與天津租界英法日意各當局商洽將電話機件改爲最新自動式并改良業務以是天津電話營業及管理權遂完全收爲國有。蓋斯時自動電話全國尙屬首創（上海租界電話至十九年後始改自動式）外人鑒于我國自辦電話有滿意之業務自無所置喙帖然就範矣

六月提議修改懲治盜匪法民國以來盜匪充斥或以刑律強盜罪之刑爲太輕或以普通法院之審判程序爲太繁因有懲治盜匪法之規定意在辟以止辟然愈殺而盜匪愈多無辜小民之遭濫殺者尤不少蓋該法中有當地最高級軍官得就地懲治之規定各僻左區域往往營連長卽爲最高級軍官操切輕率已成習慣也先生老友梅君光義爲山東高等檢察長呈請司法部當場拿獲者仍依懲治盜匪法辦理其餘盜匪各案應依通常程序准其上訴並函請先生救濟先生以是案提出國務會議實爲不忍人之心所迫而發但亦有議其越權者

七月執政府會議請翹揚中國文化提案其文曰

前奉發法國前總理班樂衛函陳關於中法文化溝通事項分交各部核辦謹據此次原函及以前經過事實暨韓委員汝甲面述各情酌擬分別答復並處理方法如下（一）中政府積欠巴黎大學中國學院等款計巴大學院五十萬佛郎巴大在華分校二十五萬元法國以外各國大學中國學院四萬五千磅擬由財政部速行籌付並將允匯與巴大中國學院之十萬佛郎卽日匯去仍陸續匯清餘欠之四十

萬法郎（二）所有巴大中國學院暨在華分校之每年十萬佛郎及五萬元擬請作為我國政府業已決議在法國退還庚款項下支付（儘先在每年業已決定之美金二十萬元或二十五萬元項下支付）並請法國政府贊同飭知退還庚款委員會中之法國代表遵照於該委員會開會時作為定案至其他各國所設中國學院十五處每年之一萬五千磅擬由我國關稅鹽款郵政三項收入內分攤並應分交外財交教四部及中法退款委員會存案（三）擬請我國政府下令表彰巴大中國學院為中法公益事業（因前法總統米勒耶已經下令）並依照巴大中國學院監督部章程由政府派定專員會同班樂衛監督該院兼籌備巴大在華分校事宜（四）因履行前定條件應贈送法國四庫全書亟應決定宗旨即行確定印繕辦法開始進行免再延誤以全信義（此節可指定在法國退還庚款內之逐年由中法銀行交還之款中撥付約需六七十萬元即可辦妥）以上四項辦法現經外交財政教育交通四部會商同意理合提出國務會議敬候公決施行

八月函大東（*Yeast Eastern Co.*）大北（*Yeast Northern Co.*）兩公司聲明一九三零年底合同期滿取消其獨占權利我國電政上對外所訂之不平等合同其損失主權及利益者不可勝計大抵均係同光之際由清廷向英商大東公司丹商大北公司訂定者該項合同本以一千九百卅年滿期該公司利用我國欠該公司之款本息甚鉅要求期滿之後得再延長電界同人因具呈先生略謂
此次大東大北兩公司所要求延長之合同

一水線登陸合同 可分為普通登陸權及專利登陸權二種

大東大北兩公司水綫分別於前清光緒九年二月及四月間先後由我國電報局與之訂立合同許其水綫在我國境內登陸其期限初均以二十年為期嗣因光緒二十六年七月初十日訂立之上海烟台大沽間水綫合同內第四款載有電局與兩公司或一公司所訂合同一律展期至一九三零年年底一語故其水綫登陸權（普通）亦得展至一九三零年年底為止該兩公司為把持中國國際電信事業計又先後於光緒二十五年及民國二年向吾國索得水綫登陸專利權訂立合同亦以一九三零年年底為期滿之日近數年來該兩公司因距合同期滿之期為時無幾鑒於世界大勢知其登陸專利權決難延長於是竭力設法以謀繼續其普通登陸權先以公司有永久登陸權之說前來朦混繼因無可憑證乃退一步要求有較長期限之普通登陸權

二攤分電報合同 中國電報局與大東大北兩公司為免除彼此爭奪營業起見於光緒二十二年六月訂立攤分電報合同嗣因美國太平洋公司水綫及德荷公司水綫設至中國後復於光緒三十一年另訂聯合齊價攤分合同所有中國與歐洲及美洲往來電報各股所得報費均歸入攤分總額由攤分各股按所定成數攤派中國攤得成數為百分之十三、五四該兩公司藉口電局積欠款項要求延長攤分合同作為擔保

此項合同之損失大概如下

一水線登陸合同 兩公司前在中國取得水線登陸權手續既不正當辦法亦欠公允合同內祇訂明雙方接線並無何種條件故該公司等得為所欲為電局往來電報任意稽遲甚至濫改報類以便私圖

隨賓奪主莫此爲甚再滬福廈三處均爲吾國疆土而該三處公司收發與各處往來之非攤分費電報中國本線費初僅每字得銀元二分或三分嗣因訂立攤分合同時之疏忽並此二三分而無之此項電報本線費每字即以五十生丁（如滬福廈以外各處所收非攤分電報之本線費）計算每年亦可得七十萬元上海日局收送上海與日本逕相往來電報因公司在滬福廈收發之非攤分費電報不給中國本線費故每字僅給中國五生丁如照每字二十五生丁計算每年又少得二十萬元歷年損失爲數甚鉅此外如純由滬福廈間水線經轉之過境電報中國亦無所分得每年損失亦屬不貲

二攤分報費合同 此項合同係二十年前所訂中國攤得之成數僅百分之十三，五四當時所定標準既不公允而二十年來中國電報事業之情形亦迥非昔比攤分成數不能永不變更按照近數年來攤分電報之統計每字中國僅分得四十六生丁有奇較之名義上所得中歐電報每字七十六生丁及中美電報每字九十生丁尙少三四十生丁每年損失亦在六七十萬元之譜

總計以上各項損失年約百六七十萬元然此數尙係根據二三年前之電報統計而得者國際電報日益發達一九三零年之後又不可與二三年前同日而語合同如許延長則每年損失之數自必更鉅今方幸合同之將屆期滿可以脫離一切束縛改絃更張將前次損失權利二收回惟此次該公司等所以要挾我者爲各局每月應付出洋報費我因無力照付故允磋商延長合同條件權操自彼決無好果不如設法按月籌付出洋報費停止磋商非待公司誠切要求不與磋商且大東公司借用大沽天津北京間電線大北公司借用大沽天津北京恰克圖間電線合同今年年底均將期滿我可無條件收回一面

與俄國磋商恢復中俄邊界接線以利交通蓋恰線與大北公司關係最切勢必要求續借屆時權操由我所處地位遠勝今日一切條件不患其不就我範圍也至籌付出洋報費一層雖甚困難然細查每月應付公司之報費實僅九萬餘元除漢口局按月匯解二萬元外不敷僅七萬餘元東三省每月應解出洋報費約有二萬餘元如能悉數匯付公司北京電話局撥付西北邊防督辦經費月約四萬元如能另由他處籌撥則所差無幾且此項報費及償款遲早終須償還今日如忍痛設法歸楚則一九三零年之後操縱由我每年收入出洋報費可望增加二百餘萬元並可泯除其他各國覬覦電政之野心主權恢復利亦隨之誠一舉而數善備也此呈上後先生深以為然因有是舉

擬定整理交通外債計劃書

原文見選集稿上
編四九—五五頁

先生以現在全國債務率由財政交通兩部負責交通部所負債款約在全額四分之一以上現既經着手清釐自應通盤規劃同時協定妥善之處置使交通部亦得盡力所至自負其可負之責任不至更以債務困難發生問題吾國先時成立特別會計亦採取各國成法望其不受他方牽掣得儘自有能力以亟圖發展入民國後國家多故財政常在厄境以此國庫補助一層不遑計及交通方面僅能憑自力謀劃以維持現狀坐是一切事業停滯不進嗣因國計奇絀政府往往以盈餘為名將交通收入提供政費其後則不問有無盈餘即流通資金臨時進款亦復隨意指撥不足則更以辦理交通事業名義訂借借款而實則供給他項用途十餘年中逐遞層積可數之債累固不待言無形之損失尤不勝紀凡費省利豐可興之事業工平物賤可趁之時機插空補間可用之人工特產巧貨可攬之生意每以款項不給預

備不周事機因而坐失即以交通部自信自用之款原與政府無涉然儘無墊撥各款即可無須舉債則名爲本部虧借實際即不啻爲國庫墊支歲糜息款不下數十萬凡此種種難可盡述願同慶國家同屬政府同在圯屋漏舟之內同有分憂共患之情況皆時勢所趨寧能計較盈虧顯分肥瘠惟迄於現在則負擔益重積累益深出款益多人款益窘各債本息同時拖欠債主日日教逼非但無款可付亦且無詞可延而外人據約詰責詎辭交至甚且宣言干涉拒之不能應之無術實已至於山窮水盡萬分危急之地政府若不設法援拯深恐破產之禍卽在目前現幸政府有此整頓財政清釐債務之機會亟應乘時商榷力謀挽救當經督飭員司將內外債款詳細鈎核儘本部充分能力所及百計籌度實在無法攤負不得已擬將關係財政部各債款提出一部分請由財政部歸并統一債務案內一起清理冀得稍稍減輕負擔藉救目前之危急其所認爲必要之理由如下

(一) 免外人之干涉 依此辦理交通部負擔稍輕庶望得儘全力所及自行處理其餘各項債務免至以支絀過甚使全部債務同至無法應付致引起外交上之嚴重交涉或遂陷於破產貽誤大局(二) 求債款之整齊 現在共同關係各債有財政部付息者有交通部付息者有兩部共同付息者有時債主同向兩部糾纏有時兩部同向債主推諉乃至支付帳目兩部同不接洽茲擬不問何部用款專就債款相當數目提出幾項債款歸財政部并案清理勿使一宗款項而生兩部之糾葛庶免奇零瑣碎對內既多枝節對外亦不雅觀(三) 完清理之手續 在財政部方面債務既已併案清理若交通部所屬各債置不過問無論片面手續於政府主張目的未克完全卽以債主方面亦恐不免以辦理兩歧發生

異議今提出一部分以後交通部對於所餘債款希望竭力應付不至毫無措手則各項債主亦自不生問題且內中數款事實上係屬政治債務亦不宜與交通債務始終混合一經分割則權限責任界限分明於清釐本旨方可完全貫徹（四）圖事業之進行 吾國交通事業如此幼稚正宜急起直追力求進步債務既有辦法本部信用回復即希望可以自力謀積極之發展成效所僅根本仍屬之政府既為國家厚財力亦為人民裕富源

議建甯浦浮橋津浦鐵路南京浦口間輪渡問題為南北交通一重要樞紐先生為接連滬寧津浦兩路聯運之計擬築浮橋以規久遠惟此項工程較大需費亦鉅若歸兩路會同辦理則衆擎易舉擬即發行兩路浮橋公債二千萬元名曰寧浦浮橋公債債票本息由兩路客貨票價加價一成收入項下及酌收渡江費項下提存備充基金惟中英公司於民國八年杪曾要求將輪渡計畫交由該公司墊款代辦我當以政府計畫歸津浦獨辦覆之經中英公司表示同意且滬寧合同束縛過甚會計監督甚嚴餘利用途亦經規定慮未易就範因令司局一面擬訂公債條例一面與中英公司交涉一面籌備工程材料計畫分途並進擬於十五年一月興工會先生去職遂致中止

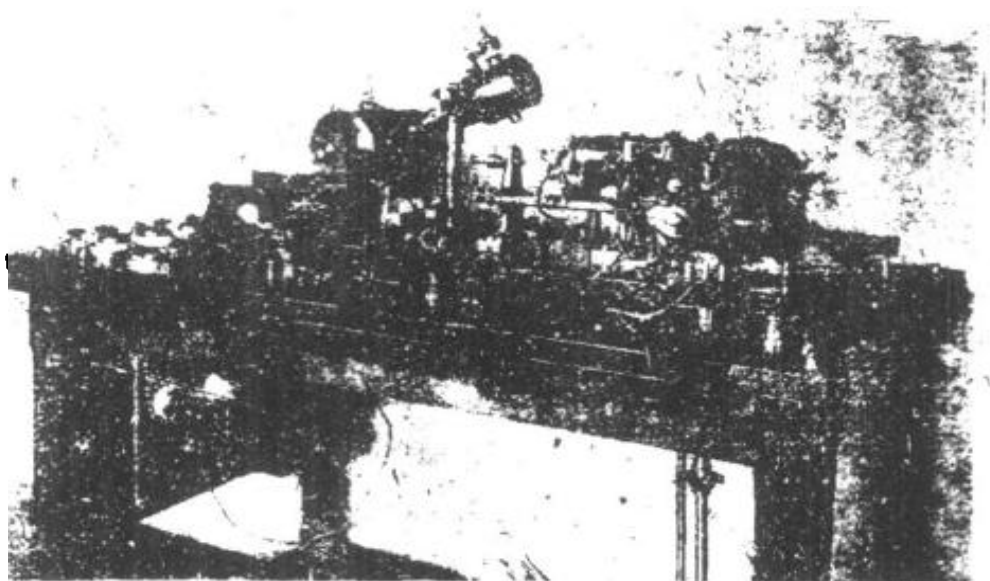
迨民國十九年孫哲生長鐵道部後設立首都輪渡工程處擬改購輪渡兩岸接築浮橋載送列車過江所費亦逾二千餘萬元民國二十一年先生繼任力督其成至二十二年九月各項工程設備始克完成遂於是年十月起正式通行客車十一月通行貨車

籌辦民用航空先生以航空事業為世界交通最新設備擬先由郵政方面先行試辦再行續辦民用航

空特擬定舉行第一次京津滬郵遞飛行辦法並派員與德國容克飛機工廠合組之亨沙郵運航空公司接洽購機事宜亨沙公司遂派柯達士(Corliss)代表乘機來華訪問交換意見惜先生不久辭職遂不果

籌設商船學校先生以吾國航業幼稚人材缺乏所有駕駛管機以及港口引水均用外人即一般管理檢查等項亦乏專門人員不獨航界引為憾事亦國家之奇恥茲為振發計亟當籌設專校培植專材始可言與外商競爭因派專家陳天駿赴歐視察航校組織情形並參預國際航路及港口公約歸國後即令陳着手籌辦並與國內外各埠輪船公司接洽籌劃進行

九月創辦傳形電報先生鑒于華文電報拍報時須先由字譯碼再由碼變成電符這收受時又須由電符變碼再由碼譯字轉輾遂譯非特多費時間且多訛誤迭經派員研究改良電碼或用注音字碼或用四角字碼終以吾國文字結構複雜難與歐美等國應用二十餘字母即可直接收發電信者相比後經法國柏蘭氏發明利用攝影原理收發電信先在南北各地試驗有效無論任何文字真跡圖樣印鑑手模照相等等均可照原式傳遞實於華文電報最為合用先生乃命在奉天電校特開專班造就此項技術員生六個月畢業後即向柏蘭氏租用機器四付(因其有發明權不允出售)先就北京天津奉天哈爾濱四處利用新成立之長途電話綫試驗通報當有各地金融界之票據印鑑各商號之標本圖案以及司法警察界之手模照相交相利用頗感便利原擬逐漸推行于全國適逢先生卸任督促乏人而主其事者亦先後去職遂令此華文電報最有效最便捷之利器放棄未用良可惜也



柏爾氏華文傳形機

是月五日先生任關稅特別會議委員會委員關稅特別會議依華盛頓「中國關稅條約」之規定原應於該條約實施後三個月內開會但法國爲金佛郎案不肯批准此約該會遂久久不能召集至本年四月金佛郎案解決法國批准關稅條約該約得全體締約國批准生效臨時政府於是決定於本年十月在北京召集各國代表開特別會議而先於八月中發出請柬被邀者美比英法意日荷葡西丹瑞典那威共十二國請柬發出後遂於是日任命先生等爲委員在正式會議之前本國委員先開預備會議先生於九月十四日遂提出審議局問題擬定兩種辦法一商得各國同意暫緩設立審議局二如不能緩設則應注意其組織與權限（提案附錄）後我國代表即據此提出取銷諮詢委員會（即審議局）案十月中先生復發表對於關稅自主之意見（見附錄）認定關稅必須自主會議如期於十月廿六日開幕連續半年以上以各國步驟不一致且段政府動搖故諸案類多懸而未決民國十五年春段政府瓦解北京政局益形禁亂先生在津發布通電主張關會暫停會議以待較有力較自由之政府出現時再行

續議其電文曰

北京關稅會議之宜暫行停止鄙人前此曾經發表管見日來北京政局益形莽亂而該會議之進行如故且頗聞有遷就成議先暫照華府舊案普通亦加二五奢侈品加五以便指借巨債之說又有允各國分訂互惠稅率而條件先私商定稿之說一切進行情況諱莫如深各界詢問亦迄不得要領查吾人之贊開關稅會議本爲恢復經濟之自由以圖產業之發達而非爲增一時之收入即讓一步承認擬增收入亦應通籌全局求利害之足相抵苛累之可廓清債務之能整理而非爲現政府苟延殘喘助長亂事則可斷言今舉國方陷于救死不暇之中未遑嚴行監督北京現政府遂乘機作祟欲苟且遷就爲怙勢弄權之計觀于近日發行二千萬公債以供一方軍費蓋可概見各界不察被其蒙蔽袖手旁觀迫鑄錯已成噬臍何及考各界忽視此事之心理不外數端其一以爲吾國四海困窮此次會議無論如何必可加稅若干以紓眉急爲大局計無取破壞不知入口加稅擔負仍在吾民若種種獎殖實業辦法不克同時施行而徒然加稅則結果財源將益枯竭而所增少許收入不爲中外債權擄去卽爲軍人政客分肥于國于民究有何益其一以爲各國會議究是善意若要求停議將失與國之同情不知吾國現象若此何必自欺關會若有成議亂事恐益延長各國果以助我爲心當亦不願出此且苟且成議必將貽我國民以甚深之惡感與各國亦無所利何如從容解決謀永久正當的交換利益之爲當乎凡此皆指停議之無害而言今請再就苟且成議之危害言之（一）過渡期內增稅用途聞大半擬充裁釐基金及整債基金而建設事業徒有其名結果將流用于政費而增稅之稅率尙須憑外人之意旨彼外人將一以保護政策之精神隨之我實業生計之受其新扼制者將不知凡幾得不償失蓋可斷言觀于貨物分等

一事各國斤斤計較不遺餘力而我國商界幾至不能發言即其明證（二）關款存放辦法與吾國金融命脈關係至深若仍存放外國銀行或名存我國而實在外行則壟斷操縱之力將益甚于前吾國金融更無伸展之餘地觀于近日報載吾國擬提之草案極端讓步結果可想而知（三）互惠協定一事複雜異常且動關百年大計若訂立不善將益助他人之發達而盛我國之生機今各界默無所言北廷冥然罔覺當彼所得皆爲實惠而我所得徒爲虛惠則自由既成空話利益仍屬單方束縛賤削與前何異此皆華華大者瑣屑無待贅陳總之此項會議爲吾國後此數十年商工各界榮悴生死一大關頭亦爲消除八十年來種種障礙之唯一機會自宜妥爲因應不必倉卒圖功寧可稍忍須臾庶免再貽後悔若明知有極重大之危害而束手聽北京三五人之戲弄其放棄責任之罪當遠過八十年前之同胞更何必再言救國鄙意此項會議亟應爲左之行動即（暫時休會以待較有力及較自由之政府出現再行續議）是也此項辦法于中外邦交及雙方利益實有益無損尙望政學商工各界一致主張聯合進行大局幸甚並希賜教五月間各代表遂紛紛回國是會之結果僅通過自一九二九年一月一日起施行中國國定稅率並由雙方聲明各國爲自動的承認關稅自主中國爲自動的裁撤釐金絕對不作爲交換條件是爲本會議惟一之收穫

附錄 先生所提審議局問題商榷案

查近東問題審議局團在此次關稅特別會議中規定該局之組織詳細辦法悉按波覽約文參酌與論竊以審議局問題甚爲重要爰先具述其問題發生之經過再附以擬議數則俾資商榷以利進行

(一) 審議局問題發生之經過

當一九二二年一月十六日「太平洋與遠東問題委員會」(The Committee on Pacific and Far Eastern Questions) 開第十八次會議時英國代表傑特士爵士(Sir Auckland Geddes) 贊成美國所提議「在華門戶開放」(The Open Door in China) 之宗旨謂宜設立一簡易之機關如審議局 (A court of reference) 等以便此類問題將來即提交該機關處置此實為關係重大之事云云翌日美國許士氏 (Mr. Hughes) 於開第十九次會議時為主席會提出「在華門戶開放案」四條

第一條 為通用在中國之門戶開放或各國商務實業機會均等之原則更為有效起見締約各國除中國外協定不得謀取或贊助其本國人民謀取

(一) 任何辦法為自己利益起見欲在中國任何指定區域內獲取有關於商務或經濟發展之一般優越權利

(二) 任何專利或優越權利剝奪他國人民在華從事正當商務實業之權利或他國人民與中國政府或各省政府共同從事於任何公共企業之權利抑或因其範圍之擴張期限之久長地域之廣闊致有破壞機會均等原則之實行者本約規定並不解釋為禁止獲取為辦理某種工商或財政企業或為獎勵技術上之發明與研究所必要之財產及權利

第二條 中國政府已閱悉前條規定并擔任對於外國及人民之請求經濟上權利及特權無論是否屬於締結本約各國悉依本約原則辦理

第三條 參與本會議各國連同中國在內議定於原則上贊成在中國設立一審議局凡關於前項條文聲明內發生之一切問題可交由該局審查報告之

III. The Powers including China represented at this Conference agree in principle to this establishment in China of a Board of Reference to which any question arising on the above Agreement and Declaration

may be referred for investigation and report

第四條 參與本會議各國連同中國在內議定一切現有讓與條款如與他項讓與條款或與本約暨上列聲明之原則有所抵觸者係各國候審議局成立後可提交該局以期得公允方法圓滿解決

IV. The Powers including China represented at this Conference agree that any Provisions of an existing Concession which appear inconsistent with those of another concession or with the principles of the above Agreement or Declaration may be submitted by the parties concerned to the Board of Reference when established for the purpose of endeavoring to arrive at a satisfactory adjustment on equitable terms.

總案許士氏所提原則四條第一第二兩條之用意乃在維持機會均等主義即締約國互相約定在中國不得謀取「一般優越權利及有礙他國商務實業或反對機會均等原則之專利或優越權」使從前設定之勢力範圍從此消滅其意與門戶開放「視同仁之宗旨相符合第三第四兩條則規定審議局之設立與交讓條款許士氏提案中之「The Board of Reference」即德特士爵士所稱之「A Court of Reference」也惟審議局之設立是否有損及國家之自由與主權頗為疑問據許士氏於提案時會聲明謂「其第三條擬設機關以便用實際可行之方法解決種種問題此機關並無表決權亦不能行使何種權力致損及國家之自由與主權應於「總案各機關或如該案所載僅專調查與報告而已」

The Resolution in the third Article undertook to deal with the creation of machinery for the purpose of resolving questions in a sensible, practical way. It did not constitute a Board with authority to decide; it did not establish any instrumentality with anything in the nature of Powers, the exercise of which would be in derogation of the sovereignty or the freedom of any state; but it did provide machinery for examination of facts or, as the Resolution said, for investigation and report.

許士氏又謂「……該審議局代表各國遇事既須調查報告可得種種便宜考察事實祇求有益於實際並不損及無益何圖之地位事實既明和洽亦易或至少可助成和洽且未節內載明如有意見之歧異可圖查報告設法解決之」

...The Board representing the Powers, in the sense that inquiry and report should be made, would furnish the facility for elucidating the facts without impairment of anybody's position in the light of those facts. Such elucidation of the facts would very likely itself lead to an agreement, at least it would very much aid in the endeavor to reach an agreement. Then, again, in the final Paragraph, provision was made for inquiry and report, and for effort at adjustment, where it appeared that there were conflicting claims.

「關於在華各國權利近時外交上發生糾紛之問題各國代表均所深悉茲不必贅述此類事實問題如本會議果能達解除糾紛之目的其賴以實際可行之方法解決一切即遇有利益衝突時交由一種機關審查衝突之性質其審查所得之報告自不拘東何人各國於視為切身之利害決不能損其毫末各國人民於視為已得權利或將來可得之權利亦不能損其毫末而無益糾紛則因遇事提出理由交由一種機關具體審查乃從此可以避免」

觀上許士氏所述關於審議局(Board of Reference)之意見已可窺見審議局之組織在調查報告上列規定或聲明內發生之問題其權限可以代表關係各國其效果在考察事實其目的則欲使在各國之利益衝突交由審議局審查其性質而設法解決糾紛也

解釋生疑問時

究由何人提交

審議局。

法國代表沙羅(Mr. Sarraut)對於許士氏所提議設立之審議局會登疑問謂「關於第三條本席有所詢問當門戶開放原則之解釋上或發生困難問題時究由何人提交審議局」(As for Article III, he wished to know who would submit to the Board of Reference such difficulties as might arise in the interpretation of the principle of the open door)

許士答云「本席深信此類問題果爾發生其提出之方法盡人皆知不外由人民申訴於本國政府然後調查事實及所稱為違反原

則之行爲……以本席之擬議所有審議問題仍由各國政府辦理以便利用此機關採取種種報告種種意見絕無強制性質不過凡與此問題關係各國可於報告中得陳述情由之機會……本席茲再聲明此事絕無強迫性質凡無論何種強迫調解自無須運重至爲各國通用遵守之原則全賴各國政府之誠意若何但有時雖具誠意仍難免發生曖昧情事即出以誠意亦有地位相反之處於是有一種公允審查及報告之機會實爲重要此即設立審議局所期之結果」

設立審議局
所期之結果

「又第四條與第三條不同之點爲提交問題於審議局由爭議各國提出之但對於各國并不強迫使之提出其提出與否一聽其便……」

一九二二年一月十八日太平洋與遠東問題委員會開第二十次會議繼續討論中國門戶開放案日本幣原男爵謂本案第三條似載明審議局之組織須由中國關稅特別會議議定之現在若即討論此項機關之組織細目本席亦知爲時尚早但審議局究係何種機關本席願說明大概茲按應行討論各問題之性質九國政府應各遴派才具卓絕見識遠大之法律家數人爲該局委員俾各國及其他關係政府得信任其評判各事此審議局既有永久性實則此項法律家或須常駐中國或俟每次於審議局主管事項提出研究時派往中國……」

英國健特士爵士謂幣原男爵提出之審議局問題英國代表團已經討論本代表團對此機關所具之意見以爲現擬之審議局應由法律家組織之但各國代表於審議局每次會議時無須全行出席擬由各屬指派著名幹練法律家數人組成一公會復由其中選出二人或三四人或其他相當人數組織審議局以便實際考量提出之一切案件即如上海及香港法官亦可列入審議局充英國代表僅有關於英國事件發生或照章應由英國法官出席時即可於此法律家中指派一人出席本會議既負有籌備之責或可根據上述辦法設法規定」

審議者不必
久駐中國

「此法律家公會成立後由關係各國各派代表一人并於會員中選中立國代表一人爲主席審查一切問題似此辦法既可免鉅大經費又不必使著名法律家久駐中國或至無所事事此乃一種節省經費頗具有效之辦法」

審議局組織法應
由關稅會議定之

主席（許士）謂該案第三條內會規定所有審議局組織法之詳細計畫應由中國關稅條約第一條所載之特別會議規定之

（二）關於遠東問題審議局之議決案一九二二年二月四日限制軍備會議第六次大會通過

聚集於華盛頓現在會議之各國代表即美利堅合衆國比利時國不列顛帝國中法蘭西國義大利國日本國和蘭國及葡萄牙國因欲規定一種手續以便處理各項問題由執行將於一九二二年二月六日在華盛頓簽訂關於各該國普通政策以鞏固遠東狀況維護中國利益并以機會均等為基礎中增進國與各國往來之條約第三第五之規定而發生者決議

「在中國應設立一審議局凡關於執行上項條款所發生之任何問題可交該局審查報告」(Resolve that there shall be established in China a Board of Reference to which any questions arising in connection with the execution of the execution of the aforesaid articles may be referred for investigation and report.)

「將於一九二二年二月六日在華盛頓簽訂關於中國關稅規則條約第二條所規定之特別會議應擬具組織該審議局之詳細規則」(The Special Conference provided for in Article II of the Treaty to be signed at Washington on February 6th, 1922, with reference to the Chinese Customs Tariff, shall formulate for the approval of Powers concerned a detailed plan for the constitution of the Board.)

（三）吾人對於審議局問題之擬議及提案

觀於上述審議局之設立其權限僅在調查與報告而擬具組織審議局之詳細規則事會條約已規定賦與其權於關稅特別會議惟吾人對於此種問題有宜深加考慮者茲隨擬定（甲）（乙）兩種辦法如左

（甲）種辦法 商得各國之同意審議局暫緩設立其理由有足資參證者

國際聯盟與國際法庭之權限

(一) 國際聯盟 (League of Nations) 與國際法庭 (International Court) 之設立中國戶經實行參與即令因中國事件 (如門戶開放問題) 加以引起在華各國利益之抵觸衝突或糾紛時國際聯盟與國際法庭

負有調查解釋之責任即偶然的由各關係國臨時派遣人員至中國調查情形俾明事實之真相亦無設立審議局久駐中國之必要

(日本幣原男爵與英國健特爵士所言可參證) 我國及關係各國如尊重國際聯盟則此類審議局之機關不必設立於中國

海關管領

之先列

(二) 吾人當讀約至「審議局」(Board of Reference) 忽然憶及一八五四年上海之「關稅管理委員會」一名 Board of Inspector 者不覺有驚心動魄之感於一八五四年英國與論盛唔應設適合外人品性兼華人職權

之正當征稅機關於該年六月二十九日由英領事亞爾哥克 (Alcock) 美領事穆菲 (Murphy) 法領事愛丹 (Egan) 與上海道吳

健章共同締結關於上海海關之協定 (此協定計九條) 依原案本應指令法人斯密茲 (Smith) 為三國之代表嗣依吳道臺之希

望三國各出一名組織關稅管理委員會 (Board of Inspectors) 新開途於七月十二日成立當時英國委員為維德 (T. Wade) 法

國為斯密茲美國為卡爾 (L. Carr) (前二人為上海領事館人員後一人為公使館人員) 此為外人管理海關之原始查協定第五

條尚規定外人委員有勒索收賄怠慢等情即由道台與三國領事構成混合裁判以定去留而此事遂為後來外人共管海關之漸今

日海關雖由英人操縱而客卿之多是令歐美共同對華取其管之步驟也審議局如在華設立其傾向足使歐美各國對華政策有共

同一致之基礎即調查報告勢必固於成見將來國際政治形勢變動或我國勢不振此審議局者能不變為如海關步驟之管理局乎

修約與關稅自主

今日國內人民對於修改不平等條約及關稅自主頗抱深切之希望就實際而論關稅自主類較修改不平等條約為易辦然兩者在今日形勢之下皆難辦也此次關稅特別會議如我國先提關稅自主案則性質近於修約

此種審議局問題自可束之高閣而不論此又在政府之決心何如耳

如果須設

立審議局

(乙) 種辦法 僑設審議局未能辦到則對於其組織及權限有應注意者原來審議局之調查報告者係指「有關於中國事件應適用各原則及政策之條約第三條及第五條茲查錄如下

第三條 (即許士所提中國門戶開放案第一條參看另錄)

第五條 中國政府約定中國全國鐵路不施行或許可何種待遇不公之區別例如運費及各種便利概無直接間接之區別不論搭客籍何國籍自何國來向何國去不論貨物出自何國應聽何人自何國來向何國去不論船舶或他種運載搭客及貨物之方法在未上鐵路之先或已上鐵路之後歸何國籍屬何種人

締約各國除中國外對於上稱之中國鐵路基於任何讓與或特別協定或他項手續各該國或各該國人民得行其任何管理權者負有同樣之義務

以上如發生問題時則交由審議局調查報告

此種審議局如果須實行設立其組織上應當注意者茲謹提議如左

第一 審議局亦可名為路議局但以取名「調查報告局」為當審議局英名爲 Board of Reference (意為參考局) 法名爲 Comité Consultatif 德按辭典 Consultatif 可釋爲 avoir voix consultative 有發言權而無表決權換言之只備「調查」(enquête) 與「報告」(de rapport) 而已

第二 審議局應由中國召集中國招請召集則有自動自主之意

第三 審議局不設永駐機關如須設永駐機關則只留中國派秘書長常川辦事遇有問題發生則由秘書長通函有關係各國派員來華調查(報告)

第四 審議局委員中國應占委員全體之半數其餘半數由各有關保國派遣此項人員以高深之法律家(每國派二人)為限

第五 審議局設四股(一)審議局委員資格審查股(審查是否所派者為法律家)(二)中國常川秘書股(三)調查股(四)報告股

第六 審議局採委員會商制不設局長

第七 審議局因中國通商條約修改或關稅修改而廢止

第八 審議局之經費各國自行負擔

抑更有違者我國公牘譯文「審議」二字似含有「審查及議決」之義易惹局外者之誤解按之英文原字 Reference 乃「參考之意」似不若於中文上改爲「遠東問題參攷局」或「遠東問題調查局」(因該局權限只限於調查報告)以免觸目而滋誤會以上所陳曾經恭綽慎加考慮是否有當敬乞公裁十四年九月十七日

附錄 十月十六日京報載葉恭綽對於關稅自主之意見

日昨關稅會議開會時有人叩該會委員葉恭綽氏對於開會之意見據云葉氏之意以爲關稅自主在政府內部已成爲既定問題外間揣測以爲或將遷就以加二五爲解決者並無其事但吾人所以必主張自主之故或有尙未十分明瞭者蓋吾國關稅不自由之害影響於國民經濟至深且鉅其必須力謀解放固在情理之中各國人或有一部分以爲吾國關稅自由卽足令彼受損其所見亦至不明晰蓋各國工商業既與吾國有產銷之關係關稅卽係其中路徑之一此路徑若有不平譬如一條馬路中有高低外人站在高處自以爲得計而不知其路不平則彼此均難行走且各國經濟狀況各有不同與吾國之利害關係亦不一致今乃強束於一種強同條約之下其間必有若干不適宜之處何如助我自主得各別以謀互爲利益之爲愈乎故各國有識之士當必欣然贊助此事至自主後及自主進行中所增加之數本人以爲除抵補裁厘外當急圖從事於建設事業凡可以增進人民富力國家財源之事應廣爲籌辦以增殖國家生產之力此余對於此次開會意見之大概也云云

又記者復就擬定問題逐一詳談茲錄如次

(問)我國關稅自主之議題於此次關稅會議中是否提出進行步驟若何

(答)關稅自主一層關係甚重我國於此次關稅會議中當然向各國提出所謂關稅自主乃爲 Tariff Autonomy 並非專爲增進財政上之收入由我國任意加抽進口貨稅之謂且以目下情形觀之中國關稅之不自主非獨不利於我國且足以妨礙中外工商業之發展中國必須獲得關稅自主方能制定合理的稅率以與各國實行經濟上之提携此次各國若否認我國對於關稅自主之主張則

關稅會議不如不議之爲愈近徵多方意見尙以關稅自主不能不稍需時日從事籌備但予則以爲此種籌備時間萬不可過長

(問) 將來關稅增加其稅款用途應如何支配

(答) 予對於此事頗加研究據華府會議之當時曾有提議中國關稅增加其稅款應用於償還外債及作爲建設事業之用者第內審吾國國情爲促進關稅自主計不能不各兼顧予以爲將來關稅增加之稅收(一)宜用於建設事業(二)作爲裁釐之準備全(三)用以整理內外債(四)補助政費蓋此次增稅若專耗於不生產方面則真可謂之無意義以現在狀況而論可供建設之費恐屬無多但予終認爲不能不以幾分之幾備供建設事業之用

(問) 將來稅率原則上應如何規定

(答) 此層有應注意者原則上則當加重奢侈品稅而減輕日用品稅或將必需品減免進口稅予以爲奢侈品加重抽稅固不必效各國先例或直至值百抽百及百以上我國應就主要之數種奢侈品加以重稅計每年此項收入亦屬不少足敷種種用途

(問) 關款存放問題如何

(答) 我國關稅稅款向存於外國銀行此後增加關稅其稅款之存放自應以我國自辦之銀行爲宜就我國金融與國庫之關係而論其至少限度亦應由中外銀行共負此責

(問) 交通部無擔保品之內外債應如何整理

(答) 至交通部無擔保品之內外債自應與財政部無擔保債項合併整理其理由(一)國家財政應統籌而不可劃分(二)交通部所負債項內中有若干當時爲財政部所用者在實際上此項債務如經一度整理則交通方面之虧累方有填補之望交通事業亦因之而得整理至整理之結果如有盈餘尙可補助國庫予以爲合併整理之時若須公共擔保品以爲擔保在交通部方面亦願提供總之予對於此次關稅會議頗抱一種希望予甚願參與會議之各國其本公平與超然之精神而不斤斤於眼前或一部分之利害得失俾使中國政府與人民均獲滿意且藉以解決種種困難問題此與世界或東亞和平之前途尤有關係者也

其後先生下野隱居滬濱商界某君謁先生於寓廬曾與論及關稅會議近狀並以先生談話揭諸商報
茲錄如次

上海商報載葉恭綽對關稅會議之意見

(上略)葉君謂吾國關稅現已有由絕對的自由而變為相助的協定之趨勢吾人究竟贊成相互的協定與否此刻正在要緊關頭
依鄙人視察此數月來我國人對於關稅問題實屬過於放任及疏忽蓋因北京政象紊亂一般人皆以為萬事必然停頓遂了不注意
不知此會議固依然進行而當局與外人如何接洽外間知者甚稀但就中日報紙所傳播及佐分利委員之往來觀之則日本之要求
相互的協定已屬毫無疑義鄙人以為此乃關稅會議全般之問題而非單獨中日間之問題蓋我而承認中日間別有協定他國勢必
援例故必吾國而決定不要求絕對的自由然後可開始與某一國為協定之接洽與商權今就外間所流播之消息加以推測似北京
已與日本為多次之接洽然則可認為北京政府已明白拋棄絕對的自由而承認與各國為相互的協定矣我國人對於此點究竟贊
同與否迄未之聞但就連日報紙論之如總商會電京等列入協定之品目等似國人亦已贊成與各國為相互的協定究竟國民心理
是否如此雖無從臆斷但所表示固明明如此也

今假定國民而不反對與各國為相互的協定則吾國將與各國為如何之協定乎此則今日之最大最要之問題也協定關稅為吾國
前此所未有加以歷來缺乏統計及調查故朝野間均無此預備與經驗而各國則行之已久且其官商均胸有成竹故我國今日而與
各國言協定勢等盲人瞎馬吾人而受此舉之必成事實則萬不可不是夜調查討論擬出辦法以要求當局之採用蓋各國之與吾國
通商情況各不同今既各別協定自須以交換利益為精神吾國與日本如何方可交換利益乎與英與美又如何乎吾敢請朝野間
胸有成竹者實稀蓋吾國出口貨亦全在外人掌握中故雖業此者不盡明瞭其盈虧漲落之真諦即無所據以為主張之本但事既不
可以已有切身利害之商民尙無所主張然則將待外人代為主張乎吾閱報載日本主張華貨至日如大豆棉花等應得優待吾為心
惓願報者久之華貨至日之辦法乃勞日人代為主張而吾國寂末之聞試問是何景象對日如此對他國可知然則所謂協定者有交

換利益之可言乎抑不啻外國獨定乎以關稅自由之最初目的而結果如此吾國人甘之乎抑麻木放任而不覺乎故吾曰吾人星夜從事於與各國協定的辦法速為研究準備乃刻不可緩之舉也

至過渡期間之稅率如何規定亦關切要依余所聞似趨勢將為分等的即某貨列入某等與各該業咸有生死關係吾亦未聞各業有所研究主張此不得不認為怪現象若在各國早已忙成一團矣

復次過渡期間用途之分配及存款之辦法似內中亦略有底稿而外間却未之知今請問前此三三三一分之分配法能成事實乎儘如何改變吾國人滿意否乎國中固寂無所聞也至關款存放前此金融界其算屢上頗有主張據今日消息則似以債權大小為存放標準先儘外債餘者歸中國各銀行此等辦法金融界已否同意歟抑聽其自然歟曾未可知也

吾國因關稅之不自由恆痛罵八十年前訂約之老輩今則改進之機會已到而現象若此實堪悲痛深望各界之各自奮起毋貽後悔也

儻如此因循則最好之結果不過每年多收若干稅款以供軍政兩費於民國經濟了無益處且條約之束縛如故國際之股削益深何所取而多此一舉也願國民其重思之

先生對關稅自主向所熱心本屆關稅會議先生雖明知良果難期然亦十分努力日本專使佐分利曾特訪先生先生與之開誠商談謂此次會議中國所望于日本者甚厚日本如率先承認中國關稅自主則中國人對日惡感自必消除將來單獨商訂互惠辦法必能適合雙方需要反之如坐候他國先行示惠屆時日本不從則結怨于中國從之則適形落後外交措置不宜如此遲鈍佐分利大以為然厥後牽于廷議卒不能行其志且傳有不得令終之說足徵日本軍閥氣燄之熏灼且對吾國外交之正當塗軌缺乏認識也

是月折衝中美日無綫電台爭執案先是民國七年我國海軍部與日本三井洋行訂立建設雙橋無綫

電台合同許以三十年之專利並有若干附帶條件拘束及于一般電業坐使日本得壟斷吾國與世界之通訊並剝奪吾自主無線電台之權迨民國十年一月先生長交部鑒於日約束縛之甚亟思有以擺脫之其時適美國於歐戰之後欲連吾以制日而以設立中美通訊機關爲入手先生洞察其隱因與美國費德理公司 (Snider Wireless Co.) 訂約建築上海北京哈爾濱廣州等處無線電台合同借款六百萬美金訂明中美合組之電台以十年爲限期滿所有電台及其附屬資產完全爲中國所有蓋此項合同成立之後日約專利不攻自破而中美之提携亦可藉此促進先生政治眼光之闊遠對外手腕之圓妙洵非常人所能企及惜未幾靳閣改組先生被排去職繼其後者巽懦無識不知美約訂立之意義又懼於日本之勢對於美約一味敷衍無明確之表示美方仍於同年九月及十二年七月先後提出補充協約及附加協定增加資本至美金一千三百萬美國並延長期限爲二十年且明訂中美電信由合衆公司專發以爲抵制終得當局允諾簽訂於是美國原約之有利於我者今因續約反而牽掣甚多此則非先生始料之所及也當美國原約簽訂之後日本叠次抗議其時關稅會議行將開幕日美兩國均思先將此事解決減少外交障礙於是美國堅促上海電台開工而日本又以雙橋電台既已竣工不肯輕言退讓英丹兩國亦以美約有礙大東大北水線專利權提出抗議先生乃乘機向日美提出新方案俾吾國對外通訊得以自由發展不受外人牽掣其辦法即將日美兩合同一律作廢另由中國向美日兩國借款自辦大規模之無線電台以與歐美日本直接通報經與日美兩國公使面商並由外交部照會兩國公使正在磋商間而先生去職遂使此案功敗垂成否則上海附近國際通訊之大電台早可於

民國十二年間成立而中美邦交之提攜又豈待於今日哉

茲錄外交部于十四年八月廿八日照會日美兩公使照會原文及其關係文件如左亦可見當時交涉之困難矣

爲照會事本總長茲向貴公使提出節略如左希望轉達貴政府爲荷

查日本帝國與美利堅合衆國之無線電問題久未解決三國均感困難以迄今日洵屬遺憾故中國政府深信有從速謀根本解決之必要前聞日美兩國政府曾直接商議本案中國政府深望其結果能即擬定兩國政府得以贊同之新辦法不期日美兩國之意見迄未一致卒令本案再行延宕因此中國政府擬定如左之辦法尙望日美兩國予以贊同辦法如左

(一) 中國向日美兩國從新借款建設一大無線電台作爲中國官辦與外國直接通信(二) 前項借款只充無線電台建設經費不作別用(三) 前項借款之本息以無線電台之收入作擔保分期按年償還(四) 無線電台之用人行政營業管理事項事關國家主權日美兩國基於華盛頓條約之精神不加干預(五) 日美兩國在電台建設期內對於借款之用途有監督權(六) 日美兩國在營業期間對於收支有稽核權(七) 細目俟大綱決定後根據民國七年二月廿一日及三月五日海軍部對三井洋行關於雙橋無線電台之正副合同並附件暨民國十年一月八日九月十五日及十二年七月十三日交通部對費德理無線電公司關於無線電之正副合同並附件另行協定

中國政府因欲速將本案解決特提出上開辦法尙望日美兩國政府贊同爲幸須至照會者

交通部重訂中美日無線電合同意見書

自電氣事業發達世界通訊多憑電報自無線電之成效著而國際通訊之昔恃水陸電報者今乃轉而注重於無線電之傳遞我國電氣事業尙屬幼稚與國外通訊之水線更以外人經營之故輒受束縛此民國十年中美間費德理 (Sinclair Wireless Co.) 無線電合同之所由成立蓋欲藉以脫離水線公司之束縛而謀國際交通之發展也惟自該合同成立後因海軍部曾於七年九月與日本三井洋行訂有無線電台合同日本政府對於費德理合同之履行認爲有礙該國已得利益頗持異議美政府則謂三井合同殊背華府會議所抱之開放主義亦復多方反對彼此相持迄未解決現在美政府頻催費德理合同之履行而日本方面則根據三井合同已將雙橋無線電台建築工竣兩方形勢如此我國應付殊難日美兩國鑒於迭次磋商迄無妥善辦法長此相持究非國際之福亦未始不願互相讓步別謀合作之方此中美日三國間無線電交涉經過之大略情形也再查三井與費德理兩合同內容三井合同第八條予日本以三十年內收發國內外無線電商報之專利其附加協定更重言聲明合同有效期內中國政府不得允許他公司在國內建設無線電台并不得自建云云是此項合同不獨束縛我國不得與他國訂立無線電合同亦不能自行另建電台並將我國內已有電台之國外通報權而剝奪之損失莫此爲甚幸該合同第九條稱政府於三十年內無論何時可將電台備價收回尙不無一線之救濟然當此匱乏何從籌集巨資至費德理合同成立於十年一月其第十條規定資本總額之半數即我國應發行債票之額數爲(甲)電台建築費美金二百三十萬零八千七百五十元(乙)地畝房屋及材料費運

費等項美金四十萬元兩共美金二百七十萬零八千七百五十元擬築電台爲上海設總電台壹座電力一千啓羅華脫哈爾濱設分電台壹座電力二百啓羅華脫北京廣州及上海附近各設分電台一座電力各六十啓羅華脫共電力一千三百八十啓羅華脫較之三井合同所定電力五百啓羅華脫需費五十三萬六千二百餘鎊實爲公允價廉乃是年九月續訂之附加合同即所謂第二合同者竟將我國應負擔之資本半數驟增至美金六百五十萬圓較諸原數幾增一倍有半雖該第二合同之第二條將原定之上海北京廣州三處分電台由六十啓羅華脫改爲一百啓羅華脫然所增電力不過一百二十啓羅華脫而資本增加竟多至一倍有半此外更無隻字聲明是此項資本之增加顯與原訂合同大相逕庭且於國庫大有損害再中美合辦時期亦即合同有效時期依原合同第十二條規定應爲各電台完工後十年期滿爲止屆時所有全部財產暨管理權悉歸我國收回雖該條第二項聲明如公司方面所墊費用屆時尙未償清時應由我國政府於第十一年起就收入項下按年償還然此僅屬償還問題初於主權無損乃十二年七月續訂之所謂第三合同者竟與丁戊兩條改爲如十年期滿公司所墊費用及其利息未能償清時政府允俟該項費用及利息全部償清公司後再行將各電台收回管有云云是不啻將原有合同內我國應享權利一筆抹煞而令該合同之有效時期得爲無限制之延長義務則增權利則剝奪是不啻將原合同之精神主旨根本推翻亦難率爾履行致增損害查美日兩國年來關於此事曾經自行協商多次迄未解決風聞日本主張各國共同經營美國則主張將京滬兩台各別營業是日美兩國已不堅持原合同條件竊意與其遷延不決三方無益何如另訂一種三方同意之合同

藉息糾紛而資進展茲擬由我具一種辦法大綱提請日美兩方同意如得許可再行據以另訂合同其大綱之文字酌擬如下

由中國向日美兩國借用借款自辦大無綫電台以與外洋直接通報此項借款應專充建設無綫電台之用不能挪作別用其借款本息即以電台收入爲擔保分年償還債權者在電台工程期內對於款項用途有監督之權在營業期內對於收入支出有稽核之權至電台用人行政及營業管理各項屬於國家行政範圍日美兩國應履行華府會議九國批准協約第一條第一項之規定尊重我國主權獨立之精神完全由中國自行處理雙方不加干預至詳細條款俟大綱決定後由我國與日美另行協訂其民國七年二月二十一日三月五日海軍部與日本所訂之雙橋無綫電台正副合同暨憑函又民國十年一月八日九月十九日十二年七月十三日交通部與美國所訂之無綫電台正副合同暨憑函即行作廢以上辦法既可一掃中日美三國歷年之糾紛另闢光明之途徑又無畸輕畸重之弊辦法較爲持平而我國通信事業亦可完全自主不受外人操縱是否可行敬候公決

先生會晤美公使馬克謨 (John A. V. Mac Murray) 問答紀錄

九月十五日下午二時本部電業科科長鍾技正錫及美使館參贊查士林 (P. R. Josephlyn) 在座

先生 鄙人今日造訪厥意有二(一)專爲答拜(二)爲無綫電新方案以私人資格作友誼的談話

美使 極願聆教

先生 中美無綫電台問題以前經過無須贅述此問題久懸不決三方無益本總長此次在職即斤斤于不令此問題再生糾紛故敢

月以來專謀根本解決前聞日美雙方自行磋商中政府極爲殷盼借久無結果敵國爲解除糾紛起見故有上月新方案之提議即在速謀實行且免日美雙方猜疑故主由中國完全自辦如另有解紛方法出敵國所提出新方案之外亦請明白見示俾可擇善而從美使 鄙人前幾年在華盛頓國務院時即知中美爲無綫電曾有契約訂明近日貴國所提出之新方案亦有照會遞到敵使館鄙人會憶一九二一年華府會議時敵政府一再與貴國駐美公使交換意見敵政府聲明對於東亞事務抱定門戶開放機會均等主義貴國究取何種主義望速宣佈態度以定行政方針施公使答稱敵國深願依據貴國門戶開放主義辦理外交事務美政府因此從中助力華府會議因底於成其時無綫電台問題正在交涉敵國欲知貴國究竟能否依據門戶開放機會均等主義辦理外交遂以無綫電台問題爲試驗品貴國如果依據門戶開放主義中美無綫電契約應即履行孰意數年來糾紛愈甚去事實愈遠殊於敵國門戶開放政策不符初非意料所及也即如近日之關稅會議亦根據華府會議而產生如貴國不能實行中美無綫電契約即與華府會議有所抵觸而於貴國關稅會議不無稍有影響總之鄙人代表美國政府悉依美國政策處理交涉深願貴國遵守機會均等主義使費德理合同早日履行是爲至盼至解決方法除履行原合同外實無良策可以貢獻須知美國商人既得一種權利自不能無放棄去政府亦無可如何也

先生 中美原合同前已修改兩次事實上實有再修改之必要日本方面自敵國提出新方案後以爲敵國會已預先商諸貴國故有此提議甚滋誤會本總長日前詣日本使館詳爲聲辯方始了解鄙人當詢日使對於新方案之意見據芳澤公使復稱如美國對於原有合同不示堅持日本方面亦絕無固執之意由此觀之日本方面對於新方案並非不能容納惟本政府須待貴公使有所表示方能再催日使令爲明確之答復是以本總長仍希貴使與貴政府暨費德理公司駐華代表將新方案原委予以考慮從長計議以便再與日本方面接洽

美使 鄙人亦深知原合同有修改之必要如息芬等費德理公司代表已早預備與貴國從事修改至日本方面表示一切是否真意鄙人無從懸揣惟敵國既以門戶開放機會均等爲宗旨未便因人成事祇有堅守此義維持美商在華事業耳

先生 政府並非因人成事新方案原係敵國自動提出仍望再加考量

美使 此案敵國宗旨殊難更變總之必須實行合同方可說到三國協調之法

先生 鄙意實行合同與修改辦法可同時平行商議請貴使一面向貴政府暨費德理公司代表考覈新方案並提議修改原訂合同及附件憑函等一函中政府與貴使商議實行原合同

美使 鄙人認爲不妥

先生 中美邦交幸釋教睦朝野上下盡人知之所以貴國新近對於無線電台問題所遞照會外交部尙嚴守秘密以免中國人民發生不滿希貴國對本問題仍秉其原有之好意協助敵國勿使吾人反抱貴國爲德不終之憾

美使 敵國對於貴國向抱有一定政策決不以他人向背而轉移自己方針貴總長所提一則似屬過慮但希望貴國人民勿因此而生誤會耳

先生 今日已曠談多時重慶積障彼此公務纏絆且暫告結束但望貴使對於新方案姑且予以考量改日再圖良晤

先生與芳澤公使於九月十四日上午九時半起在日使館關於無線電問題談話之要點

公使 日前接到貴外交部交來關於無線電案之照會經即報告敵國政府但敵國政府對於該案有三數疑點雷令問明因此請見並求示教

先生 該照會係極單簡極空泛之大概在理於該照會送出之後應有一種非公式的接洽因該案經時太久困難重重非彼此開誠布公及切實講求可行之法單以公文來往恐難解決以故鄙人早欲奉訪將提案之經過情形詳細面告無如電政蔣司長久病未愈鄙人亦因佛事未暇故延至今日始獲晤面茲以朋友之資格將經過情形略述如下

此事數月以來無日不在籌思之中希冀早日得一圓滿解決之法其間貴國政府與美國政府亦曾屢次接洽駐華美公使過東京時聞亦曾與貴國外交當局交換意見吾人方日日期待日美政府間能商出一適當辦法不意仍無結果而美公使抵華之後屢次催迫

近因關稅會議開會在即美公使竟有利用此機之傾向雙方列席關稅會議之美國代表不日起程來華但極欲於該代表等起程之前得知中國政府對於無線電案之確定態度等語故中國政府目下實處於極困難之境地而又不難偏頗於一方故政府內部諸人研究之結果不若由中國提出大綱請求日美共同協商詳細辦法希冀三方希望能逐步接近則以三方妥協之條款另定不偏不倚之契約此擬定該提案經過情形之大略也

公使 貴總長以經過情形見告鄙人極深或激貴政府處境之困難鄙人及敵國政府皆知之甚悉今次對於貴國政府之提案不即作答者蓋欲為相當之考慮及研究俟研究後方能表示孰為可行孰為不可行而不欲冒然提出籠統的反對也敵國政府年來之意向皆欲此案早得一公平無偏之解決方法此層於去秋貴現政府未成立之前亦曾向前政府表示現政府成立之後亦曾表示但會否逕向貴總長表示則不甚記憶耳

先生 此照會送出之後貴公使與美公使之間關於此案會否談及

公使 接到此照會之後鄙人因他事雖曾與美公使見面數次但未嘗一言及此不知美公使對貴國政府有何表示

先生 美公使仍主張原合同之履行對於敵政府之提案已三次抗議矣世人不察謂敵政府此次提案乃先曾與美使接洽妥協者未免太隔膜矣

先生 貴國政府接到此照會之後會否與美國政府接洽

公使 悉未也

先生 貴國政府年來會屢與美政府商洽此事其內容及結果究竟如何如無礙可否見告一二

公使 敵國政府為息爭起見早欲求得一雙方讓步之辦法故有提出意見於美國政府之舉但美國政府完全不同意故無結果交涉之內容前曾密送鈔本於貴外交部貴總長如有所需亦可鈔奉也

先生 聞貴國政府當時主張各國合辦其意安在可得聞乎

公使 或因英國馬可尼合同之關係敝國政府顧慮及此故出此主張亦未定也詳編則不知矣

先生 美國似是主張分別營業貴國政府反對此主張之理由可得聞乎

公使 持何種理由反對記不甚清似是敝國政府因前途對於自己之提案無明白之答復故亦以不答復對之也

先生 本案過去之情形如彼而目前緊迫之情形又如此似不能不趕速彼此商出一適當辦法否則再經時日不祇敝國政府內部增加困難恐國際上亦因此發生障礙敝國政府所以提出此案者非謂如此單簡之條項則可解決一切不過提出一種底子俾日美實為協議之準據若貴公使或貴國政府另有較良之辦法而敝國及美國均可同意者則敝國政府亦決不堅執或見務希早日見覆因美國追問甚緊如貴國政府有了答復則敝國政府對於美國公使亦易措詞也

公使 敝國政府因極慎重其事故答復絕非三數日內可能送致貴國政府且對於該照會諸疑點尙未明白尤不能遽定贊否願貴總長就於敝國政府所未明了之點一一予以解釋

疑點一 照會中「由中國向日美兩國借用借款自辦大無線電台以與外洋直接通報此項借款應專充建設無線電台之用……」云云所謂「自辦大無線電台」及「建設無線電台」是否指上海之雙橋無線電台而言而此電台是否即時開工建設抑於三五年後開工又由此推理則雙橋無線電台似變為該大無線電台之分局其真意能見示否

先生 「自辦」二字係對「外辦」而言敝國政府既收回自己經營則從前他國為主體者今則中國變為主體「自辦」二字即表明自己為主體之性質而已「大無線電台」「建設無線電台」云云皆係指既非上海之電台亦非雙橋之電台是單數抑是複數亦無指明實言之則「自辦無線電台」一句空澗語而已至於雙橋電台為何等局之意固未包含其中也

疑點二 又照會中「債權者在電台工程期內對於款項用途有監督之權在營業期內對於收入支出有稽核之權」云云所謂債權者是否指日美兩國人而言

先生 是日美兩國人為保持其投資之安全起見對於用途之監督及收支之稽核固為應有之權利惟關於全體營業之管理則置

重訂之無線電台行政及營業管理各項關於國家行政範圍日美兩國應履行華府會議九國批准協約第一條第一項之規定等事。其關於獨立之精神完全由中國自行處理雙方不加干預」數語。

疑點三 新提案之辦法成立時三井及我總理之合同是否同時作廢更換新合同又此兩合同外之無線電台將如何處置之。

先生 新提案成立後三井及我總理合同當然作廢至於其他之電台如上海及北京交民巷之法國電台漢口之日本電台等皆有其他根據。況根據並說日敵政府仍可向之交涉耳。

公使 漢口之日本無線電台早已撤廢矣。

頃聞請教諸誌承誤白解釋鄙人已極了然當據此回報敵國政府。

先生 貴公使既已明瞭務希從速回報貴國政府並請貴公使盡力使貴國政府能早日答復俾有依據因此兩三日內敵國政府應有一言回答使若貴國政府有了答復則敵國政府易於措詞也至於詳細辦法將來總須中日美三方合意方能確定今所希望者大概之意向可故簡簡單單數語之回答亦可也又將來三方同意協議時願以敵國政府所提出者為底稿固佳即不然由貴國與美國另擬底稿亦可或由敵國與貴國另商底稿亦可敵國政府並不堅持成見也。

公使 貴總長之意良佳但不悉美國肯聽否耳總之敵國亦不堅持原合同之履行如美國能讓步敵國亦可讓步以期折衷一適當之公平辦法但若美國仍堅持實行原合同則敵國亦惟有堅持原合同以為抵制耳今日對於貴總長雖不詭答以具體意見但有一意見斷然不動者不訪重複為貴總長言之即（一）美國要求之實行原合同如貴國政府容納之則敵國政府固然反對即（二）表面上根據新提案之辦法而實質上仍與容納美國原合同之條件無異者敵國政府亦斷然反對也。

先生 敵國政府如有意容納美國實行原合同之要求則此新提案固無發生之必要此層貴公使當能了解至如根據新提案後之辦法電台當發生中日美之三國共同關係而非一國所能獨專更無所謂容納美國原合同之條件矣。

公使 數月前貴總長曾允三井進行臨時營業然至今未能實現者或亦受美國公使之牽掣歟。

先生 對於三井臨時營業之進行交通部並未故意延宕但至今日對於根本問題既在向解決方面進行則又提起臨時營業問題恐反爲解決根本問題之障礙不如從緩爲是

執政府會議提出籌撥增收關稅實行鐵路交通建設計畫

先生以關稅增收支配用途有建設事業一目交通爲一切事業之先驅尤以鐵路爲最能補助其他建設之成功故亦惟鐵路應予以最先之補助現在鐵路建設籌畫之難點在於建築之始收人不敷支出應有創始基金以促成其發動之初步如能於關稅增收項下逐年指撥若干用以募集債款舉辦相當工程或支配於多種工程之下以補助其自身財力之不足則鐵路交通全局經濟情形自可頓改舊觀惟鐵路建設事業繁多其關係最爲急切確有舉辦價值之鐵路工程總價在十萬萬元以上既不能同時並進而舉此失彼又無以副各方之期望故就全國交通情形通盤籌畫擬就鐵路交通建設計畫大綱統計所列工程估計約六萬三千萬元還本付息應年備基金六千三百萬元果能籌撥足數用以募集債款不特全部計畫可以早告成功卽在各路自身資本既有着落從前借款以路作抵之辦法不再適用卽應保全其經濟自由俾得出其餘力以進展而完成全國交通事業用特提出執政府會議請交由關會核辦於增稅項下逐年指撥鐵路交通建設補助基金達全數十分之三四俾得按照支配於多種工程之下變通騰挪安定程序分別進行或卽由關會於計畫所列各項工程之內指撥最急應辦工程若干項按照指撥基金籌款與辦先生此項計畫精密宏大足爲總理實業計畫之副本惜其時政局

杭櫻遂成泡影

原稿見遠苑彙報初編公續第七頁至第二十六頁及附圖

九月廿五日向國憲起草委員會提出國憲應規定交通事權及專設會計問題方案其文曰

一國交通事業關係國計民生政治國防至深至鉅歐美各國富強之業咸基於此如北美合衆國瑞士巴西加拿大麥西哥瑞典亞爾然丁諸國均以通行行政諸事勒諸憲章歐戰後之奧大利德意志蘇俄聯邦諸國憲法規定尤稱詳切覽彼前規良資型範今值吾國國憲起草之際國憲起草委員會諸公鑒往知來旁徵博采當以吾國交通事業且有憲法保障之必要對於憲法上應如何規定交通事權及專設會計兩項必其注意恭綽以憲法爲國家之根本大法而個人二十年來對於交通事權及專設會計之研究與主張散見書牘茲值良時竊就管見所及謹爲諸公一商榷焉

通觀列國憲法其中關於交通事權之規定在單一國家之憲法中殆乏明文蓋以單一國家中央保有完全之主權地方不過受中央之委託故皆以交通事權當然統一於政府主管交通之機關不必特設明文以規定之也其在聯邦國家之憲法則認中央與地方分權交通管理等項乃政治主權之重要部分在憲法上究應如何規定賦與之於中央政府抑或地方政府乃爲制憲時之重要問題當歐戰以前各聯邦國家憲法對於交通事權有明文規定者以郵電兩者爲多他如鐵路航路雖或有之亦屬簡略惟歐戰以後德國新憲法對此獨詳爲規定而在在皆集其事權於聯邦此其故亦可深長思矣恭綽親遊歐陸特攷各國交通之與憲法無論其爲單一國或聯邦國無論其在歐戰之前或在歐戰之後其對於交通一項莫不以統一事權爲主故無論鐵道國道水道海航空航郵務電務及其他一切之交通機關無論其屬於國有或私營皆莫不於某種條件之下受主管交通者之管理或監督也

凡施行聯邦制之國家其憲法有一特徵即交通行政權概歸中央政府從未有劃歸地方政府者地方政府雖或有會合共同管理之權然爲全國利益起見寧以之歸於中央政府較地方政府爲愈此蓋爲聯邦憲法中之通例爰將北美瑞士巴西德意志奧大利蘇維埃各聯邦憲法摘譯如次以資參證

(一) 北美聯邦憲法一七八七年

議會有設郵局及郵便通路之權力該憲法第一條第八節第七項

(二) 瑞士聯邦憲法一八七四年

建築及開通鐵路之立法屬於聯邦之權力該憲法第一章第二十六條

瑞士之郵政及電報由聯邦管理之該憲法第一章第三十六條

聯邦對於維持有關係之道路及橋樑行使共通之監督該憲法第一章第三十七條

(三) 巴西聯邦國憲法一八九一年

聯邦郵便及電報之價格以聯邦國之單獨權管理之該憲法第一章第七條

各州有徵集下列諸項租稅之權該憲法第一章第九條

關於本州郵政電政之分擔金

各州在本州領土之各點間得設置電綫且得在本州之各點及未經聯邦電政規定之他州之各點間設置之此等電綫聯邦國於公共利益之必要時仍有權獲得之

國會有下列之單獨權該憲法第四章第三十四條

規定經過一州以上或伸張於外國領土之河流之航行

制定關於聯邦郵政及電政之法律

(四) 德意志共和國憲法一九一九年

凡郵政電報電話制度之立法權專屬於聯邦該憲法第一節第一章第六條

左列事項聯邦有立法權該憲法第一節第一章第七條

鐵道國內河川航路自働車自働艇飛行機之交通及關於一般交通與國防道路之修築

郵便電報及電話之事業專屬聯邦該憲法第一節第六章第八十八條

郵票全國劃一同上

聯邦政府若得參議院同意得制定關於交通機關利用之規則及其租金以命令發表之聯邦政府得

參議院同意可委任此權限於交通總長同上

聯邦政府若得參議院同意得置顧問會以審議郵便電報電話事業及其租金同上

關於與外國交通之條約惟聯邦能締結之同上

一般交通所用之鐵道移為國有并以為統一的交通設備而管理之者屬於聯邦任務該憲法第一節第

六章第八十九條

各聯邦收買私設鐵道之權利如經聯邦要求當讓與聯邦同上

鐵道移為聯邦所有時關於鐵道之公用徵收權及其他公權亦歸屬聯邦對於此等權利之範圍若有

爭執則由國事裁判所判決之該憲法第一篇第六章第九十條

聯邦政府若得參議院同意時可發布關於鐵道之建築經營及其交通之命令聯邦政府若得參議院同意時可委任此權限於主管國務員該憲法第一篇第六章第九十一條

聯邦所有鐵道之預算及決算雖爲聯邦總預算及總決算之一部份但鐵道當視爲獨立經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利由其自己收入中支付之并當設立鐵道公積金償金及公積金之額并公積金之用途以特別法律定之該憲法第一篇第六章第九十二條

聯邦政府若得參議院同意時可爲國有鐵道置顧問會以審議關於鐵道交通及其稅金之事項該憲法第一篇第六章第九十三條

特定區域之內一般交通所用之鐵道若歸爲聯邦所有時則該區域之內欲新設一般交通所用之鐵道者惟聯邦及聯邦所許可之人始得建築之新聯邦所有鐵路之敷設現在聯邦所有鐵道路綫之變更若觸及各邦警察權者則聯邦之鐵道官廳在未決定前當詢問聯邦官廳之意見該憲法第一篇第六章第九十四條

鐵道未歸聯邦管理之地聯邦可根據聯邦法律用聯邦經費敷設一般交通所必要或國防所必要之鐵道有時又可令他人敷設之必要之時且可共用徵收權鐵道所過之邦不得抗議但邦之統治權不得侵害同上

各鐵道管理者當許他鐵道自出經費與其鐵道相接同上

一般交通所用之鐵道不屬聯邦管理者當服從聯邦監督同上

三、聯邦監督之鐵道其建設及設備當從聯邦所定原則且當維持之於營業上安全狀態並應交通之需要而擴張之旅客及貨物之運送當適合需要完備其設施同上

凡鐵道未供一般交通之用者亦得以國防必要之故從聯邦要求歸於聯邦使用 該憲法第一編第六章第九十六條

一般交通所用之水路移爲國有而管理之者爲聯邦之任務移爲國有之後則一般交通所用之水路惟聯邦或聯邦許可之人始得建設擴張之該憲法第一編第六章第九十七條

水路之管理擴張及新設當與有關係之邦諮議以謀適合地方文化及水利之需要至於增進此等利益亦當考慮同上

各水路管理者當許他條國內水路用其企業者之費用與已水路相接內國水路與鐵道之聯絡亦然同上

水路移爲國有時其公用徵收權稅金徵收權水上及船舶警察權亦歸屬於聯邦同上

爲審議水路事件對於聯邦水路可依聯邦政府所定之規則并經參議院同意置顧問會 該憲法第一編

第六章第九十八條

自然水路欲課以使用金者惟限於爲增進交通便利所施設之工事建築物及其他設備 該憲法第一編

第六章第九十九條

國內水路關係二個以上之邦或聯邦負擔其設備費時對於非由航行而由設備受益者亦得依據聯邦法律使其分擔維持費及建築費該憲法第一篇第六章第一百條

燈臺燈臺船浮標瓶浮標礁標及其他一切航路標識移爲國有而管理之者爲聯邦任務移爲國有之後航路標識惟聯邦及聯邦許可之人始得設置修築之該憲法第一篇第六章第一百零一條

邦鐵道水路及航路標識於一千九百二十一年四月一日移爲聯邦經營該憲法第一百七十一條

(五)奧大利聯邦憲法一九二零年

關於左揭事項之立法權及執行權定爲聯邦之事件該憲法第一章第十條

鐵道航海及航空之交通以貫通交通路必要之故依據聯邦法律定爲聯邦交通路之街市鐵道之事項河川及船舶警察郵政電報及電話

國民會議參與決定鐵道之運費率郵費電報費電話費……及繼續掌管聯邦官營事業之人之薪俸此參與權以聯邦憲法定之該憲法第二章第五節第五十四條

左列事項在憲法所定之範圍內直接由聯邦官廳處理之該憲法第四章第一節第一百零三條：

……交通聯邦道路河川及船舶警察郵政電報及電話……水路之管理及維持水路之測量……

(六)蘇俄聯邦憲法一九一八年

一切……鐵道及其他生產運輸之機關完全移爲蘇維埃共和國所有該憲法第二章第三條

人民委員會管轄郵電及運輸部該憲法第八章第四十三條

以上所舉不過數端但均係聯邦其對於交通事權皆認為聯邦中央所獨有綜其內容約可分析如左

- 一 郵電管理權
- 二 郵電立法權
- 三 郵票劃一權
- 四 中央規定航行權
- 五 水道河川管理維持及測量權
- 六 水道移歸國有及其警察權
- 七 鐵道建築及監督權
- 八 要求各州讓與鐵道權及徵收權
- 九 鐵路移歸國有權
- 十 特別區域新設鐵道許可權
- 十一 鐵道建築經營之命令權
- 十二 決定鐵道運費率郵費電報費及電話費之權
- 十三 製定關於交通機關利用之規則及其租金之命令權
- 十四 設顧問會審議鐵路郵電權
- 十五 締結外國交通條約權

六 決定各州水道維持費及建築費之權

以上各種權限之規定於各聯邦憲法條文中或採概括主義或採列舉主義莫不歸宿於交通事權之統一我國雖爲單一國家然數千年來因聯邦論與造邦論之播倡實際上已有省憲法及省自治組織法之存在此次國憲起草對於交通事權之規定恭綽認爲有不得不取法於各聯邦國憲法之前例而明訂之於國憲者其理由有三

第一 交通事業爲國家事業包括鐵道水道海航空航郵務電務及一切交通設備在內其設施計劃當從全國利害着眼有時局部利害發生抵觸祇可權其輕重以爲從違故在國憲上不能不有一種剛性的憲法施行統一力量否則此疆彼界必致引起無數糾紛如廣東鐵道水道綫路之爭及近年各省自請修建鐵道自辦電信機關等皆因國法上無強健保障交通事權統一之所致

第二 交通事業爲專門事業與普通行政不同凡屬於一種事業統系之下各有其劃一制度及辦法故其用人管理及技術上之設備均應按部就班方可安詳進行不生扞格及危害又其事業進行常有相維相繫之處故其管理調度亦必趨於一致方可互相聯貫近年軍事繁興各省軍事當局對於交通行政橫加干涉以致撞車越軌橋樑折斷軌道壅塞以及桿線傾倒報務積壓貽誤要政等事層見疊出而交通人才亦因凌雜倖進資歷併廢此其危害中於交通本身者固難言喻卽近年國家社會一切事業之頹敗亦何莫非受此種影響耶

第三 交通事業爲生產事業在他國多由國庫補助在我國則純恃借債興辦故其營業進款對於維

持業務償付本息以及擴張工程造育人才種種用款之支配應有具體計算方可順利前進又其事業設施或遍及全國或綿亘數省既屬國家事業即不應專以一地一事爲主此盈彼絀尤恃通籌勻撥以爲挹注此又應當注意者

綜上所述則知國憲中宜明訂交通事權應統一於中央政府庶收指臂相連之效茲謹就研究所及以爲應規定於國憲中者凡八項并略附說明如左

(一) 關於鐵道郵政電報電話航政航空汽車路及爲國防或交通所築之道路其立法權屬於國家
(說明) 交通制度本重在統一非統一無以言便利而期迅速况國家爲國防及使各地方經濟普遍發展起見尤有操立法權之必要如前述德意志爲聯邦國尙取交通統一之制蓋非統一無以言交通
(二) 中華民國鐵道國有由中央政府以統一制度建築設備并管理之鐵道無論省有公有民業國家認爲必要時得收歸國有者於國防需用時得徵發之
凡非國有鐵道均由國家監督之

(說明) 鐵道國有制實最良之制已爲世界所公認歐美各國有未行此制者乃因歷史關係民業鐵道發達在先收歸國有一時難以興辦也英國即行鐵道私有制之國然於歐戰後亦收集權制使其合併經營以便國家之監督風會所趨鐵道統一殆成世界之輿論矣

(三) 無論何人非得中央政府之特許不得於中華民國領土內建築或延長或購買或營運或管理任何鐵道

(說明)與第二項用意相同

(四)國有鐵道爲國家獨立營業其預算決算不受國家總預算決算之影響

國有鐵道自行籌措經費償還債務及預備準備金

國有鐵道會計制度以單行法律定之

所有國有各鐵道視爲一體其預算決算得通融挹注

(說明)鐵道會計必須獨立否則擴充無款卽已成者且日就萎靡交通不興富源莫闢國貧民困日

甚一日德意志新憲法(第九十二條)有獨立營業之規定茲仿其意略事損益以期合我國情將來大

法昭垂或者以前非法之行竟不再見國事其有考乎

(五)郵政電報電話航空事業均歸國有由中央政府以統一制度設備並管理之

(說明)所以謀交通之統一也現行制度卽已如此揭諸憲章欲其得強固之保障耳

(六)凡省營公營或私營之交通事業國家認爲必要時得收歸國有者於國防需用

時得徵發之

(七)國家得將某航路收歸國有由中央政府以統一制度修濬設備并管理之

(說明)航業以私營爲便然大航路關係國民經濟及國防應由國家管理較爲允當 德意志新憲法第

九十七條

(八)領海內燈塔燈船浮標礁記及其他航行標識均歸國家所有并管理之

(說明)我國海港之航行標識爲海關稅務司所占管亟應收歸國有并派員管理之

至於鐵道會計制度前文已擬定爲「專設會計」此事恭綽於拙著「交通救國論」中特別會計一段論之頗詳惟查「特別會計」一語在會計法規 Accounting rules 內雖亦偶見然字義明顯適合於德語之 Die partikulare Rechnungsführung 其在吾國每因望文釋義發生誤會試譯德國新憲法第九十一條聯邦所有預算及決算雖爲聯邦總預算及總決算之一部分但鐵道當視爲獨立的經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利息由其自己收入中支付之并當設立鐵道公積金償金及公積金之額并公積金用途以特別法律定之 Für die künftige Finanzpolitik der Eisenbahnen bestimmt die Verfassung, dass die Reichseisenbahnen mit ihrem Etat und ihrer Rechnung in den abgeordneten Reichshaushalt einzugliedern sind; innerhalb ihres Rahmens sind sie aber als ein selbstständiges wirtschaftliches Unternehmen zu verwalten das seine Ausgaben einschliesslich Verzinsung und Tilgung der Eisenbahnschuld selbst zu bestreiten und eine Eisenbahnreklage anzusammeln hat. Die Höhe der Tilgung und der Rücklage, sowie die Verwendungszwecke der Rücklage sind durch ein besonderes Gesetz zu regeln.

(Artikel 92)

其所謂鐵道「爲獨立經營企業」(Ein selbstständiges wirtschaftliches Unternehmen)及所謂「以特別法律定之」(Durch ein besonderes Gesetz zu regeln)者足以證明其會計之爲特別與獨立此

乃憲法規定最明顯之好例恭綽以德語「獨立」Selbständiges可以英譯爲「自持」Self-supporting 德語「特別」besondere亦可以英譯爲「單行」odd或singular 故麥的斯義用擬爲「專設會計」或「單行會計」以免用「特別會計」字樣反易招世人之疑慮曩在日本檢閱日本會計法第三十條載明遇有特別需要不能援據本法者得設特別會計其會計法第一條并明白規定因經營鐵道事業而設固定資本及置運轉資本凡營業之收入及其附屬之雜收入許充鐵道事業之用立特別會計各等語蓋依官營業之會計異乎普通官署故依據經濟原理自成爲完善精密有系統之會計雖與普通會計劃分仍以普通法爲根據者也

恭綽抑尤有言「特別會計」字樣所以易招世人之疑慮者或以彼交通收入不交財部預算決算亦不經財部及審計院此事按諸事實乃極不符查本部現行國有鐵路會計條規即依據我國普通會計法第三十四條凡特別事項不能依據本法者得設立特別會計之規定此既隸屬於國家財政之內且受國家法律之監督者也交部之預算決算從未有異於他機關而不提出於財部及審計院者此可考之該部院之檔案至收入不交財部此純與特別會計無關從來無論何國未有特別會計之出納不經國庫者吾國不經國庫之出納頗多如海關鹽務各省財廳所轄一部分皆并非特別會計也故出納不經國庫本無須藉特別會計之名交部雖係特別會計而其出納不歸財部亦并非因其爲特別會計之故蓋特別會計本係財政學上之一種專用名詞其意義已知上文所述自後擬改稱專設會計以與我國會計法上之普通會計相對稱此項專設會計者既與金庫顯爲兩事交部出納不歸財部乃係金庫

事實之問題非會計制度之問題也然專設會計所以必須與普通會計劃分另行計算者籌諸經商之人必將營業帳目與家用劃分爲二乃能得正確之盈虧而便於處理若更與人合資尤非另立帳目不可交通事業既含營業性質所有款項賬目自不能與普通政費等視目官營事業間或招商附股尤有與普通會計劃分之必要此專設會計所以必須設立者一也官營事業本以利國便民爲主旨營利尙屬第二義惟無論如何必有可恃之資本乃能推行盡利今使政府於某項事業投資若干則該項事業卽恃此款以爲營運不能任意挪移且該項事業之收入必先儘充該事業維持及擴充費之用尤不能任意提撥若視同普通財源聽政府之流用事業將歸停頓損失更難數計此專設會計所以必須設立者二也吾國官營事業方在萌芽兼以國家財政困難政府對於官營業之資本未能有所供給僅就該管事業之收入酌盈劑虛自謀發展儻無專設會計以保其固有之資金何所恃以爲營運況此等事業創設之初什九皆出於借用外債非有確實保障無以維持信用而息外人之責言故就吾國情形言之官營事業尤有採用專設會計之必要此專設會計所以必須設立者三也綜而言之專設會計之制度本不僅適用於交通機關凡國家營業均有採用之必要特以吾國交通事業創設較早採用較先故此種意義世人多未明瞭實則專設會計之條例及其施行之手續列賬之辦法較普通會計尤爲嚴密故英語 A particular account 可譯爲「詳報」所有帳目事前有預算事後有決算皆照例咨交法定機關審核且每歲有會計統計報告刊行中外予天下以共見初非如議者所云云也第十三年來此種制度不過空存其名且以環境不良及輿論不察之影響致其制度之精神殆已破壞無遺使國家憲法又

不明文規定俾予交通事業以嚴重之保障則國有營業之前途實可隱憂恭紳不敏更進而擬定此種

「專設」之條文數則附列於後

「關於國有鐵道電報無線電電話郵政及官營航業其預算決算均照獨立營業辦理不受國家總預算決算之影響」

「前項獨立營業自行籌措經費償還債務及預備準備金於必要時由國庫擔保或補助之」

「前項獨立營業之收入除支付營業費用償還債務本息及酌提準備金外其盈餘專供擴充及整理本事業之用非依法律不得流用於他項交通事業」

「交通收入非依法律所定不得提用」

「政府為建設交通事業經國會同意得募集公債此項公債不得移用於他途」

「關於交通專設會計制度以法規定之」

總之於憲法中規定交通行政者乃所以期保障交通事業之統一規定專設會計者乃所以期保障交通經濟之獨立兩者直接於交通事業有莫大之關係而間接於國家之前途尤有莫大之關係也恭紳忝長交通職責所在謹具管見敬希公裁

嗣國民會議無成制憲亦成虛語此文遂被擱置然所言固金科玉律也

修理北平萬松塔故都西四牌樓迤南萬松老人塔建於元初原係萬松老人行秀禪師藏蜕之所至今垂六百年為京師勝蹟之一于歷史上及文化上均極有價值惟年代懸遠故蹟就湮塔院被侵傾圮日

甚先生爲保全勝蹟起見發起重修俾垂久遠並組織萬松精舍購回院地並於十六年六月領照管業分呈內務部暨有關各機關立案保護茲附錄其捐啓及公文書如次

募修萬松老人塔啓

京師寺廟多資故實法源唐刹類於貞觀之初天寧隋塔造於開皇之世大則磚塔胡同萬松老人塔元初至今垂六百載亦故物之蔚然獨存者也老人於金元之交爲北方尊宿耶律參學極苦結鐘屏山禮敬略聞棒喝有從容錄現行於世信人天之眼目甌外之津筏焉泊老人隨順世間說偈坐化尊藏舍利肇作浮圖當夫寶鏢即當澄公審其鈴語香緝供養鐵王飾以金塗何嘗不縑素皈依天龍守護無如正法將盡壞劫常多夷爲酒壚樂庵於焉墓贖失其石額乾隆又以勅脩庚子兵燹洞然劫火有人侵佔無僧主持空塔坡高出屋山厥庵雜處爲屠肆雖則入無生忍法身常在虛空作平等觀國土本無淨穢而帝虛汚濁頗僧雜居既非莊嚴佛地之心亦豈保存古物之道某等因是發心藉資衆力積施須達之命繕治阿育之塔微獨法輪持世數盡疏伽河沙將使遺構永延遙映埃及金字

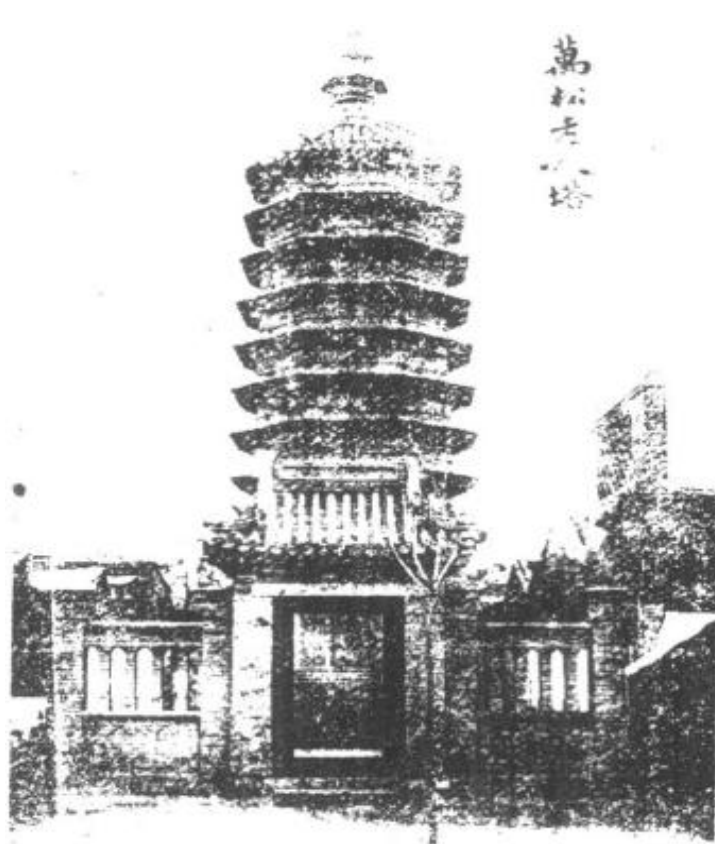
呈京兆官產處文

呈爲請領官產重甯磚塔以保存古蹟事竊查京師西四牌樓並南路西有磚塔一座係元代萬松老人行秀禪師藏蛟之所元相耶律楚材帥師萬松稱嗣法弟子萬松面授衣鉢目之爲湛然居士具詳順天府志中自建塔至今垂六百餘年中間明萬曆時僧人樂庵曠地重脩一次清乾隆十六年奉勅重脩一次庚子之亂塔院被燬山商人洪照瑞向內務府官房處月納租錢十吊改爲屠肆即現在之橋洪羊肉店其左鄰西廣豐油店亦分取塔院一部分及塔後餘地爲堆房院址被燬塔磚日圯古蹟就湮高風徒想竊查該處地方係歸鈞處管理精舍同人爲保全古蹟起見現集資重脩該塔特呈請將租與橋洪羊肉店及西廣豐油店兩家之房地領下伏乞批准發給執照俾便重脩以存古蹟實爲公便謹呈京兆全區旗產官產清理處萬松精舍同人民國十六年六月

呈內務部及京師警察廳北京市政公所京兆尹文

爲保全古蹟重脩萬松老人塔並附加建築呈請立案事查北京西城磚塔胡同東口舊爲元朝萬松老人遺脩之所並舊有磚塔一座

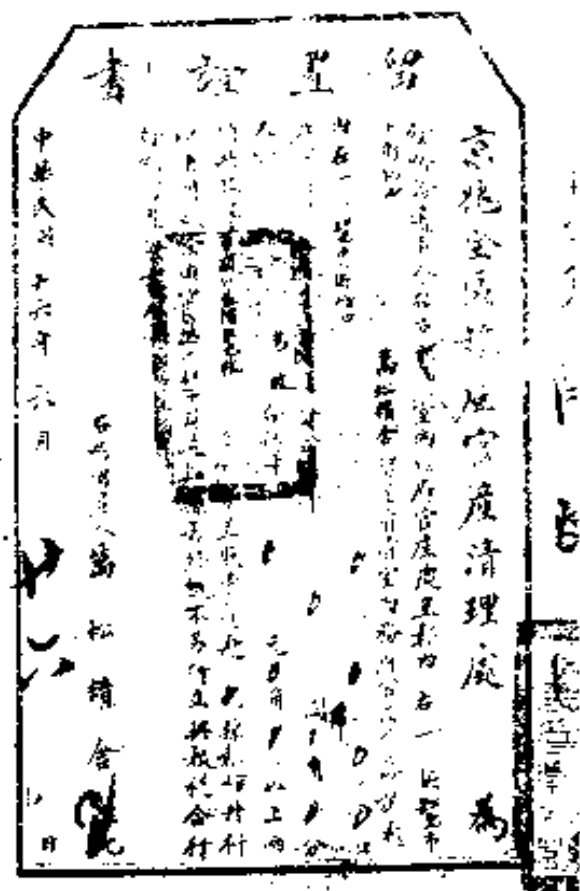
至今垂數百年爲京師勝蹟之一于歷史上及文化上均極有價值惟年代綿遠祇餘塔前數丈之地亦經由官租予橋洪羊肉店經紀該塔年久失脩傾圮可虞且以闡揚佛化之地日夕宰殺牲畜既背乎我佛慈悲之本旨抑亦非政府保全古蹟之至意也同人等不忍京師勝蹟淪于湮沒爰集款項組立萬松精舍擬重脩該塔俾垂久遠經商京兆清室內務府官產處將坐落內右一區缸瓦市大街路西該塔所在地段計東西四丈三尺五寸南北二丈六寸撥歸萬松精舍領得財政部發給京字第十二萬四千六百六十三號執照一紙並經與租用該地店之橋洪羊肉店雙方議妥由萬松精舍承買該羊肉店舖底並另給遷移費計兩項共洋壹千捌百元以後該項地段之所有權利即永由萬松精舍繼承管業當由橋洪羊肉店立字聲明賣出舖底暨領受遷移費各等情連同上手轉移舖底字據等交由萬松精舍收執以後永無糾葛同人等擬即刻日動工脩葺該塔並建築門欄牆宇等以飾觀瞻將來並當由萬松精舍同人等派人常川值理俾免荒廢此後無論何人概不得私自占用及有轉移贈送租售等情事謹將領得財政部執照一紙連同橋洪羊肉



萬松古塔

賣出舖底及領受遷移費字據等共 一紙一併抄呈鑒核
 所有上陳各節統乞准予立案俾得永垂久遠並請分行該
 管機關切實保護實爲公便除分呈 外謹呈內務
 部京師警察廳北京市政公所京兆尹 萬松精舍同人
 謹呈附抄件財政部京字第一二四六六三號執照一紙橋
 洪羊肉店字據 件

十月法國公使瑪德(De Martel)介其友某爲
 郵政總局總辦先生堅拒之吾國郵政因外交
 成案不得已沿用法人爲總辦然選任之權尙
 在吾國且皆仿照海關制度循資按格故成績



不惡是時總辦爲法人鐵士蘭 (Picard Desxeland) 由海關入郵政已廿餘年法使與之不洽欲去之介吳某以通外部及奉張並約楊宇霆諸人爲助其時方因解決金佛郎案政府對法方多所遷就意欲許之先生不可曰此歸交通部主管余願負折衝之責諸公不必爲難一切推歸我身可也于是先生使人告瑪曰郵政總辦之用人固有成案但從無由法政府推荐之約君之所知也此次

之舉不知是巴黎政府之意歟否歟瑪不能答先生知其內怯乃曰彼此私交甚篤我願知君之此舉是爲郵政抑爲君之摯友謀一地位如爲郵政則君所荐之人從未從事郵政乃一外行今忽破壞郵政之良好習慣用一外行爲其首領恐彼此名譽均因之大損且亦非法政府助我發展郵政之初意郵政內各國人均有卽法國人亦有應升此缺者鐵士蘭又並無過失今若此將致大眾譁然余之不允亦爲君計也如君欲爲友謀一職事可包在我身上辦到不必定要此職瑪曰並無爲人擇事之意事遂止蓋爲先生之正詞所懾也

是月派員出席華盛頓國際無線電會議交通部准外交部咨轉准美國公使館函以民國十六年十月

聞美國華盛頓召開國際無線電會議邀請我國派員出席先生青歷屆國際電政會議均僅由外交部電令駐外使館派員出席並無專家參預先生鑒于國際通信重要先在部中設立討論委員會準備折衝各條件後遴選長于外交交通電政專員王景春吳梯青張宣李郁簡奉任命爲政府代表前往出席此爲我國電政第一次正式參加國際會議簽訂公約之舉動出席國數計七十二國政府暨商家代表計一百六十餘人成立公約二十三條業務規則七十餘條我國代表除將電台呼號原定數額要求按人口幅員作比例擴充數百倍已獲通過外又將原定以X字母爲首之呼號因不合爲無線電通話之用請求另易C字母終以早經十餘年來規定沿用已久礙難更動遂得就A字項下撥用六千七百六十個呼號又將現在我國境內外人私設之無線電台一律聲明不予承認不得列入國際無線電台名冊

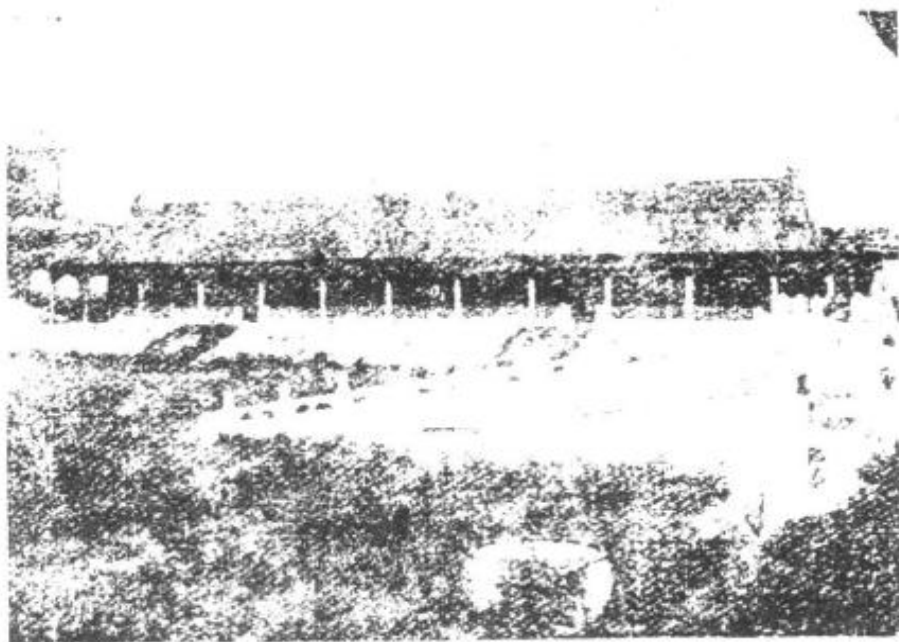
籌復吳淞商船學校吳淞商船學校於清宣統三年由郵傳部籌備成立至民國四年部議以經費奇絀航政發展無期畢業學生難籌出路決意收束停辦二月交通部呈奉大總統批准吳淞商船學校交海軍部接管改辦海軍學校是年先生始謀恢復當邀聘專家十餘人擬組籌備委員會辦理會未久辭職赴津遂不果行

十一月辭執政府交通總長職去年先生奉孫總理命北上謀與段張聯合及總理逝世先生傷所懷之未遂感時事之日非遂愴然引去擬赴印度游歷兼考佛教史蹟未果行印光大師來函謂奉佛不在外表君如效時趨我不阻止但不如

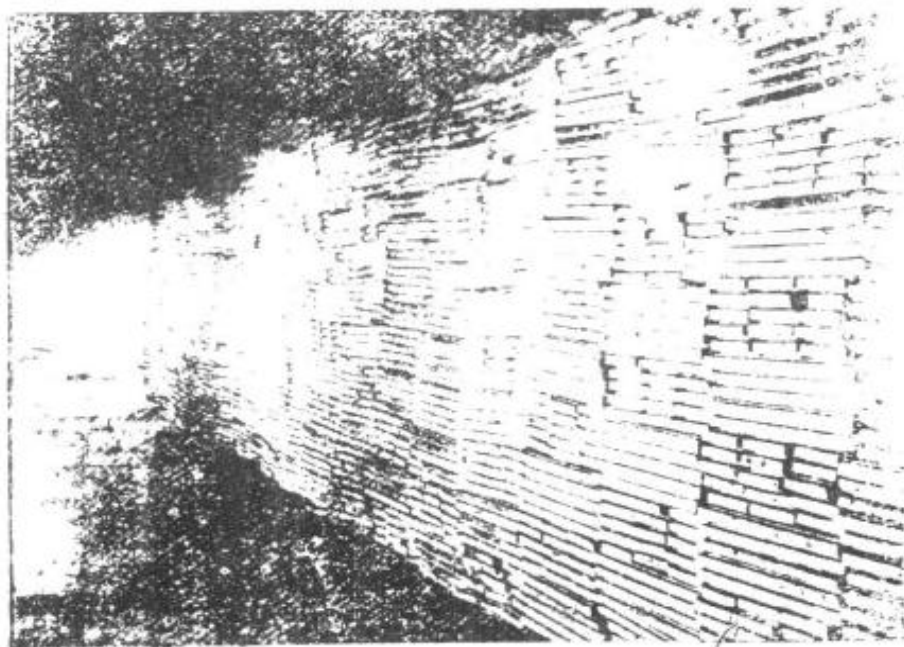
潛心脩持爲是先生素敬印師且因所費甚鉅遂中止

民國十五年丙寅（一九二六）先生四十六歲

一月派員調查歷史博物館所藏滿漢藏三體咒文經板歷史博物館所藏滿漢藏三體咒文經板存於太和門內東廊配殿計存放經板者凡三處房屋十間先生擬爲刷印以資流傳特派員與教育部磋商

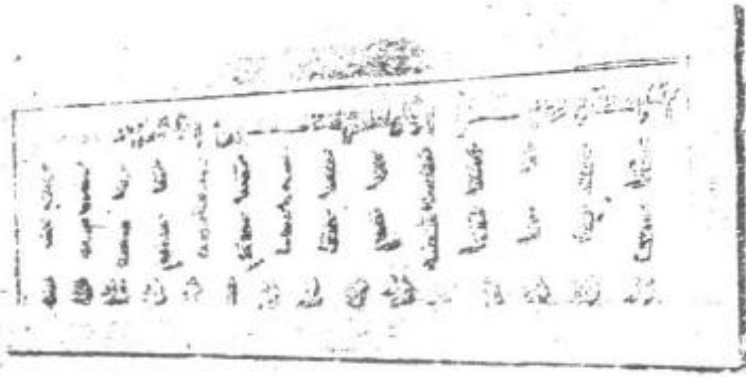


房庫東殿和太平北之板經存



板經內房庫

先行調查實況經會同該館主任前往察看其在午門內東庫房者每四間疊有經板高一丈二尺勻廿八堆每堆約疊一百三十片其二間者則疊經板高一丈有奇勻四大堆內有一堆云係殿板餘片其經板均橫刻滿文字體或滿藏文全藏間有滿漢藏蒙四體橫刻大藏全咒者其在午門外西朝房者均藏文楞嚴經清文鑑等板惟未見有滿漢藏三體直刻經板大約總數共七萬餘片此亦吾國重要之文獻



板 經



板 經

也附圖如次

三月英國庚款委員會代表團來華民國十一年冬英政府宣言中國應付未到期之庚款即將退還中國作有益於兩國教育文化事業之用嗣因英國國會舉行改選內閣迭有變更事遂擱置迨民國十四年六月英國會正式通過「中國賠款用途案」決定所有一九二二年十二月一日以後之中國賠款不再歸入國庫作爲新基金而另撥入新項名爲中國賠款以用於教育或其他事業以互惠於中英兩國爲標準關於用途特設諮詢委員會以十一人組織之由外交總長任命至少有女子一中國人二遂成立諮詢委員會計有英委員八人華委員二人旋改爲三人其人選爲王景春胡適丁文江等本年三月該委員會組織代表團來華調查并徵集退還庚款用途之輿論先是先生以此舉雖以退還爲名而實際則仍由英政府支配根本上並無退還之事且仍須我國將此款交英政府收入編列英國總預算案內不過國會此次乃由英國自行變更用途先生頗以爲疑因詢之三華委不得要領遂正式電詢駐英朱公使兆莘得其真相及其國會議決案之內容據以宣布並論列其謬以喚起中外輿論於是輿論乃始恍然知英國此舉根本上並非退還且並其名而無之始覺習用退還二字之錯誤同時先生以與王景春交厚因諄戒之以此舉非國人所願將來難免爲衆矢之的並屬王設法鼓吹英政府始知華人之覺悟遂派代表團威靈吞 (Wellington) 等三人到滬邀先生預會先生兩英領拒絕出席並表示根本反對此種辦法如英國有意與中國合作必須將此款正式退還由我國政府全權支配始爲正辦同時先生並託威氏知友勸告威氏等回國報告中國輿論實情結果英政府始將此案閣置先生爲此案

奔走累月同時並由中華全國鐵路協會出而對外執言先生居嘗深慨夫吾國朝野上下之昏瞶無知有如是者每一談及輒爲長嘆迨十九年九月中英兩國始正式簽訂換文我國政府同意將退還庚款盡數參照十五年諮詢委員會代表團之意見作爲教育文化事業之基金其後計劃稍變將該款借充整理及建築中國鐵路暨其他生產事業之用以其息金用於教育文化事業當採納諮詢委員會之建議由我國組織董事會設董事十五人中十英五由國民政府任命管理支配該全部庚款之職權二十一年四月國府公布該會章程并簡派朱家驊等十五人爲董事而先生與焉於是斯款始成爲實行退還此案之轉移先生實與有力焉

五月調查高麗藏經版片高麗藏經原版藏於海印寺該寺祇印存一部他無流傳後朝鮮總督府會印刷三部一部獻于日本皇室一部存府內書庫一部分贈日本名刹先生以高麗藏經中土並無一部擬發起流通經託人向朝鮮總督府接洽結果須印五部以上方可啓行計工料每部須日金十萬元以上遂未果印

六月與施肇曾簡玉階王一亭黃涵之李雲書關絅之等組織佛教淨業社先生當選董事是歲清代學者象傳印成南雪公所輯清代學者象傳凡數巨冊晚年欲以付印未果仲鸞公繼之多年籌印亦不就先生因與商務印書館累年商訂辦法至是始全部出版海內皆奉爲珍本馮先生乃續搜學者小象爲二集所得凡二百餘人人各繫一傳成書尙有待也

民國十六年丁卯（一九二七）先生四十七歲

一月任中華全國道路建設協會名譽正會長

四月大會各界名流于北海畫舫齋爲展上巳之集到者凡七十餘人各賦詩紀事

是年春間北平有袁慰亭墳墓被掘之謠傳爲國民黨所爲因有告之張作霖謀不利總理遺體爲報復者先生時適在座因曰仇及枯骨乃野蠻之舉恐未必有此事卽有亦不宜效法宜先查其真相再定辦法言者力言其有且云頃方有人報告先生曰可召來問之及至其人洵洵言國民軍之無狀先生曰然則馮玉祥或孫岳隊伍耳究竟傷害情形如何則曰袁總統墓舍多被毀壞並斫去樹木甚多先生曰墓地有傷損乎曰無先生曰是則駐軍騷擾耳與政治無涉也張聞之默然先生因曰中山遺體在此吾等應特加保護方足以示光明張是之令軍警遵辦不數日果有無賴數人持繩縶至碧雲寺見有軍警保護乃去傳係褚玉璞所部是時中央黨部聞此消息王式函先生防護函至則事已過去矣

四月組織西北科學考察團北京學術界同人深恐吾國學術材料之散佚早有組織團體自行採集發掘並嚴禁外人私行盜取之議十六年春瑞典斯文赫定領遠征隊來華各界多主反對而當局頗主容納于是主張自行組織考查團或與之合作者頗多但經費無出先生乃自與諸友籌集已有眉目乃與該遠征隊接洽幾經交涉始於是年四月由雙方代表簽定合作辦法組織西北科學考查團并組織理事會依據合作辦法監督指揮該團進行一切事務由協會與瑞典遠征隊組織考查團設理事會以理事十人辦事員九人中外團員三十五人組織之以考查採集及研究西北各處各項科學材料爲目的嗣有國立北平研究院及中央研究院等加入工作至二十一年五月考查工作完畢將所採集品分由

團員整理與研究已出版之書籍計有徐旭生西遊日記高昌專集西域地名長征記等其他資料不勝枚舉

六月孫傳芳張宗昌擁張作霖任大元帥於北京是時國民革命軍北上占領武漢南京上海復北占徐鄭山西閻錫山遂正式表示加入國民革命軍而吳佩孚軍亦敗退南陽道上蔡會戰奉軍又告敗績先生本夙昔意旨欲勸張作霖與國民軍合作與閻錫山及張學良韓麟春楊宇霆李景林等已有成說將合詞告張有洩其謀者張宗昌偕孫傳芳驟至於是張爲所動安國軍將領會議擁護張作霖爲海陸軍大元帥並發表組織軍政府張就大元帥之先曾徧詢友好先生偕數人入見張告以經過先生謂今姑不論是非且論利害恐實力尙須認真估計張默然既出同謁之曾雲沛曰君不憶成事不說之訓乎先生歎曰正惟如是故必有所言庶他日回憶尙有此直諒之友曾曰君誠愚不可及也旋有人以張意詢先生願否組織先生笑曰吾非其人也繼又詢數人皆不願張曰既如此則遣使找一人可耳遂以潘復組織大失人望焉

秋長北京大學國學研究館開學致演說詞

見題卷案稿下編一五七三五九頁

時劉哲長教育部兼長北大欲廢研究

所國學門師生求計於先生請於劉改組國學研究館先生自任館長劉允之僅月給經費三百元先生乃以私財附益之艱苦支持並聘當代鴻碩如陳寅恪陳垣徐炳昶徐鴻寶馬衡李泗光錢玄同劉復袁同禮朱希祖等爲導師研究生中董作賓陸侃如商承祚儲皖峯魏建功姚名達容庚等皆一時之選國學研究館成立內分總務研究編輯三部總務部分事務陳列圖書三室研究部分哲學史學文學考古

學語言文字學藝術及其他七組編輯部分第一二二三三室風雨飄搖中絃誦不輟衆皆屬望焉

先生復向美法兩庚款會陳請補助該館茲將陳請書附錄于後

本館自去秋改組以來仍繼續北京大學研究所國學門之事業而於考古學及明清兩代史料之整理尤爲注重故本館職務除指導研究生作高深研究外實兼有歐美之古物館及檔案局之性質者也研究所國學門前曾有考古學室之組織從事於古器物之搜集以極少數之經費陸續採購在最短時期內略具規模其中關於文字者有殷虛甲骨刻辭商周彝器銘文漢宋之錢幣歷代錢幣漢石經後記漢黃腸石題字漢代封泥六朝唐宋墓志北魏李相海等造像記漢魏故宮殘瓦古希伯來文字石刻等關於形制圖像足供參考者有石器時代之石器三代之銅器兵器及車馬飾漢之畫磚歷代陶器明器俑像等共約四千餘件使吾人對於古代文化獲充分之了解又所藏繆氏藝風堂金石拓片多至一萬二千餘種蔚爲鉅觀此外如各枚藏家藏器全形拓片及蜀齋藏石六朝唐人造像千餘種雲岡造像數十種均足以考訂古代之歷史與美術甚夥上述之古器物及金石拓片亟待整理研究編纂成書以廣流傳並宜積極補充以期完備竊念我國四千餘年之文物足供考古學之研究材料者至爲豐富而年來奸商盜竊任意發掘致妨礙於科學的研究其在本館擬分別緩急次第進行而尤注意於統系之探檢設計的發掘務使人民了解古蹟古物之科學價值及其對於考古學發達上之貢獻也至明清兩代史料之整理本館實資無旁貸所藏清代內閣大庫之檔案包括殊論題本報館冊實錄起居注等總數約十萬餘件爲明清兩代史料之最完備者數年以來從事整理已有相當之成績分部朝代現已竣事摘錄事由編成目錄亦在進行中並擬招致政治經濟法律歷史各專門學者爲分類之研究儘能次第實行則對於中國近代史上必有無限之發明也對於上述兩項事業本館數年來已有極確實之成績惟欲實行預定之計劃及發展起見謹求貴會補助三萬元其用途略述如下 一 調查及發掘 包括攝影印拓及製造模型等 二 整理及研究 包括古器物之考證及說明刊印研究錄及報告保存及修理各項古蹟尤以山西所發現之壁畫爲最 三 藝風堂金石拓片之整理及補充 包括校正文字編號編目並購置舊拓孤本 四 檔案之整理 包括考證編年稿由及刊印目錄等事本館其他事業如延請導師指導研究生作高深之研究中國風俗之調查歌謠之研究方

實之考證及古代佚書之輯錄及索引等事均在着手進行之中惟上述兩項事業關係於全國及東方之文化尤為重要儘能得貴會之補助則可稍速不辭末第實行不獨國學之幸亦東方文化之幸也謹此呈請大學國學研究館館長葉恭綽

請求補助費預算表

一 調查及發掘（暫分二隊一年內從事六個月）

甲 應用器具 錄帳工具攝影器測量拓印等 二千元

乙 旅行費用 旅費及工役工資 二千元

丙 購置古器物 五千元

丁 包運及運輸 一千元

右共 一萬元

二 整理及研究

甲 考證各項古物並刊印報告書及研究錄等 八千元

乙 整理及保全各項古蹟並製模鑄等 四千元

右共 一萬二千元

三 金石拓片之整理

甲 編號及編目校正文字 一千元

乙 購置其他舊拓原本 二千元

右共 三千元

四 檔案之整理

葉恭綽先生年譜 民國十六年

甲 編號編年摘要及分類研究

二千元

乙 印刷目錄及索引

三千元

右共

五千元

總共

三萬元

附註 右諸項款數對於預定各事當然不能謂爲敷用然本館仍當極力將此款用於最經濟之一途也

政府所發之經費

一 勞奉及維持費

一萬元

二 本館其他用項

一萬元

總共

二萬元

民國十七年戊辰（一九二八）先生四十八歲

二月前郵傳部尙書陳玉蒼辭逝世先生感其知遇臨喪痛哭並爲經理後事陳氏墓誌及望崑堂奏稿序皆先生所作于陳氏之被冤誣言之痛切

時北平黨獄方興逮繫其衆先生竭力疏解營救尤以李大釗陳友仁二案爲最結果李案減少株連若干人陳友仁得不死又救出北大女生孫祥偈等蓋先生性素博愛又極不贊成政治之用酷烈手段也重脩北平顯亭林先生祠工竣北平廣安門內顯亭林先生祠自前清道光癸卯何紹基張穆創建於舊大報國慈仁寺西庚子之變慈仁寺毀夷爲昭忠祠而顯祠遺蹟獨存惟年代溼遠漸已頽圯先生以慈仁寺顯祠均爲北平重要史蹟特於民國十年與徐世昌曹秉章傅增湘王式通范源濂王龍惠等集資

重建並在祠後添建佛殿五楹以存慈仁之舊計工料所需一萬五千餘元中間以捐款未集停工至是先生與諸友議復其舊稱並將附建之顯亭林祠加以脩理先生之意恢復名跡是一事且民國肇建而前清之昭忠祠巍然存在非法也國民頭腦不清此種印象關係非小故力主復其舊焉附錄先生致內務部函云

竊北京廣安門內大慈仁寺本遼金銜剎明清兩代迭有增脩象殿莊嚴風景清迥名流歌詠照耀簡篇自光緒庚子寺毀于兵燹京師陷忠祠復移建其地致遺跡日以就泯同人等悲然傷之茲擬恢復故物仍揭大報國慈仁寺之名以存古跡尙祈准予備案不勝企禱再慈仁寺西偏原有公立顯亭林先生祠數年前經同人集資重脩並增祀張石洲吳印臣兩先生規模相備該項建築陳設等本爲同人公共財財所辦既非官產亦不屬何人私有理合附請備案以杜誤會合併聲明十七年五月廿二日

訪錄校勘醫籍考醫籍考八上卷日本名紀元胤撰體例倣朱彝尊經義考 國歷代醫籍撰人卷

數著其存佚錄其序跋及諸家論列加以考訂道光以前中國醫籍搜羅殆遍別擇極精誠醫史學惟一之巨著也楊守敬藏有此書殘本移度大高殿圖書館以無上半部苦不得要領先生特屬關鐸君子赴日本列席東亞考古學會之便蒐訪此書並籌度逐寫之法闕在日得晤富士川博士始獲見此書全部鈔本承富士川氏允爲代寫影寫且謂前此京都醫科大學鈔去一部今中國再有一鈔本更可欣喜云於是遂由富士川氏先影寫前半部仍按元胤改正本鈔寫其我國所有下半部則乞富士川氏輯校務與原本相符於是吾國館藏醫籍考始獲全書

五月由北京赴滬先生年來棲遲京津間既不願與潘張之徒同流但終欲有以救正張雨亭之失以其

人不失爲東北之健者且爲強鄰所畏也厥後與國民黨開戰且屢戰屢北先生不欲招南中諸友之誤解因毅然南下路經大連候船兼小病暫居星浦友人家驚聞皇姑屯之耗遂星夜至滬

先是張雨亭之將爲大元帥也先生不與其事然終思有所斡旋不料張失敗出關竟不能再面也先生不願赴粵漢參加北伐亦與此有關蓋先生承總理遺志始終欲設法使北方各軍人和平參加建國逮張爲大元帥之前月先生曾極力運動閻錫山張學良楊宇霆韓麟春諸大將服從三民主義欲令其聯合強張雨亭以必從諸人皆已允願相機待發不料事機漸洩爲張宗昌所知乃引孫傳芳自衛相偕以大元帥餌張遂被破壞當孫傳芳在北京先生曾往談告以潮流所趨勸其勿與國民黨爲敵孫謨謂先生代國民黨緩兵曰黨軍如覺悟無不可商先生默笑遂不再與言時先生處境蓋頗危險云

七月電勸張漢卿等服從三民主義時張部徘徊關內外態度不明先生憂之思有所勸告因自動電張及張作相楊宇霆明以大義其文如下

勸張漢卿等服從三民主義電

南遊兩月消息沉沉對北方情形苦不明瞭近聞噩耗感歎彌襟一年以來以公等事忙鄙人性懶且形格勢禁有懷莫吐踪跡遂疏不審公等能相諒否茲竊有欲忠告者道路傳言謂公等所部尙徘徊樂榆之間用意所在末由懸揣顧區區之愚以爲潮流大勢所趨決無局部可以孤立之理且國際困難又復無從應付儻不從速變計後患將不忍言尙望諸公會商當機立斷並速與國府諸公暨蔣馮閻三公商洽建設禦侮各方略以赴事機其枝節利害可勿計及弟在滬杜門與任何人並無接洽所以吐此悃款

者以數年前有承先總理之命與兩帥結合一段因緣猶望握手九原凌雲一笑憶去夏弟主張易幟及表示服從三民主義並對晉豫不宜開釁兩帥對三民主義已無異說但堅持不肯易幟復中僉王之說兵連禍結致有今日言之痛心今者事過境遷正宜廣續前議以副羣衆之望而慰在天之靈再有蹉跎悔將無及坦途荆棘請自擇之翹首東陲不勝悽盼

張漢卿復電如下

先君息爭通電發於攻陷彰德以後用意所在當爲執事所稔知至退駐灤榆本係孔代表雲生所指定況大部軍隊擬退之時不能不指定地點以爲集合集合完畢始能劃定防地陸續東歸實爲一定之手續凡通習軍事者類能言之尊電所疑負嵎待價兩端均非事實總之軍事行動必應停止弟之素志公所深知至政治問題則弟新當大故之時驟膺重任東省有特殊情勢亦不能不斟酌環境狀況循序進行我公垂愛夙深與國府諸公舊交尤稔擬懇代將鄙衷陳述斟酌一最快捷最完美方法俾對內對外均無遺憾弟無不樂於聞命也除將來電轉知輔鄰兩公外敬以奉覆并祈明教張學良勸印

張電到後政府擬請先生往奉先生以張既表示轉向自不須多此一行其周旋捭闔之事非平生所樂爲因謝不往

發表怎樣的裁兵意見

原文見選卷彙稿中編二六八——二七一頁

范儉德儲蓄會講演清史應如何纂修

原文見選卷彙稿下編三五九——三六六頁

籌辦全國美術展覽會先生以美育爲教育的一種核心故甚注意提倡美的教育特邀約美術名家共

同發起籌辦全國美術展覽會於上海先生於開幕時發表演說表示眼前最低的希望有二（一）保存古代美術（二）培養美術家同時所謂保存便帶着整理和研究的意義

先生演說文見選集彙編第二輯

電山西閻總司令及北平古物保存會保護雲岡石刻自國民革命軍北伐以後地方秩序未復山西大同雲岡石佛以被盜聞先生以大同雲岡石窟寺所表現之藝術代表中國印度藝術融合之精髓爲世界惟一之巨製考大同爲北魏舊都石窟寺即成於北魏初期據歷史家考證始工於北魏文帝興安二年即公曆四五三年終於太和二十三年即公曆四九九年約共費時四十五年惟興工非一次建築非一人始其事者爲釋曇曜而諸造象之製作則大抵出於師子國胡沙門那耆道多浮陁難題等五人手中中外考證家皆信其由印度西北部而來當其時中國與西域交通正盛印度藝術遂介西域諸國屢轉而入中國其最精者雲岡是也佛教藝術本爲中國藝術之一大宗惟雲岡之造象及壁畫最爲精美外國著作家云雲岡造象無一不生動各窟壁畫皆極工緻所用花紋皆混合中印無一不精聞有釋迦一代記之壁畫尤爲稀世之珍一言蔽之乃世界之瓊寶不僅中國之國粹也特商請中央古物保存會蔡子民元培派員赴大同調查兼籌保護及修補之方復與蔡聯電山西閻總司令錫自請其切實保護並籌一永久保存之法閻電復「已轉飭地方官吏將保護經費列入預算設法保護矣」先生電請北平古物保存會張委員長繼就近維護茲錄原電函及先生所撰大同雲岡石刻毀失記如次【葉電】張溥泉先生鑒聞大同雲岡石像近多爲人鑿售乞告閻公飭屬嚴禁並籌保護恭綽叩【覆函】譽虎先生勛鑒昨奉來電敬悉大同雲岡石像被毀事已由敝會北平分會特派專員前往實地調查據大同縣長

稱該處地勢廣闊附近村民與外來軍人勾結古玩商乘夜鑿取寺中和尙防不勝防計自五月至八月間已被鑿去佛頭九十餘個之多近雖由該縣拿獲首犯數人正在訊審而石像被毀者已不可復續實堪痛恨除敕會前已函請山西省政府電飭該縣嚴行禁止外現尙擬商議以後保護之法知關原注並以奉聞專此肅復祇頌道綏弟張繼拜啓

大同雲岡石刻毀失記

山西省大同府雲岡山石刻乃拓跋魏時所刻當時傾全國之力以歲入之一半爲之其工匠來自西域故作風含有印度波斯意味其時魏都大同帝后以時臨幸史所稱幸石窟寺是也余昔讀水經注武川卽載此石刻備言其盛民七張綏鐵路勘工工程司爲余言余乃自往訪之同行者陳君授庵曾有詳細之記錄嗣中外人士聞而往遊者不絕於道日人尤有極深之研究且皆以科學眼光從事我國人深愧弗如數年前大同鎮守使張漢幟曾有修葺之議估價約須六七萬元旋竟不果余意修葺非易事蓋該處石質鬆浮極易剝落若如近日各處辦法以細棉土強補其缺致盡失真相則不如不修之爲愈余思欲以科學方法塗注一種液汁使石質增加凝固不易感受氣候之侵襲屢詢之化學專家亦未得其法此石刻尙在洛陽龍門以前實爲我國文化上一大偉績乃無法持久待付之浩歎而已不料月前友人自燕來云燕市發見大同石佛頭九十餘枚余因電張溥泉氏商之聞百川設法禁阻一面請教部及蔡子民先生合力致電閻氏嗣得張溥泉復函謂派人調查確有其事已商閻嚴禁教部及大學院亦極注重此事今後大約不致再有此類事發生但竊者不可復續且已失之九十七枚不知歸於何所雲岡石

刻完善者本稀今又失九十七枚將益減色以少數無知之人希圖微利致文化上受莫大之損失且令世界人民因此評爲蠻族行爲言之實堪痛惜我國此類石刻同一偉大者如天龍鑿堂龕務龍門等等尙有數十處竊意中央及地方當局應調查表示列爲國寶責成地方官廳及團體同負保護之責庶此文明寶物不致日歸淪喪是則區區所切望也

民國十八年己巳（一九二九）先生四十九歲

居滬

春三月赴紹興下謝墅謁太高祖子安公墓先生原籍餘姚而祖塋多在山陰縣境仲鸞公前託湯盤先齋訪得之未及祭掃先生至是乃躬親拜謁並加脩葺焉

春組織保存甬直唐塑委員會江蘇崑山吳縣兩縣所屬之甬直鎮有保聖寺與陸龜蒙故宅所改之白蓮寺連合爲一相傳創自蕭梁中有十八羅漢象爲唐楊惠之手塑壁端山巖樹石雲水之配景均極名貴願寺久失修十七年秋大殿傾圮幸羅漢象五尊先已他移塑壁尙餘一堵中有羅漢象四尊及釋迦牟尼坐像當係宋元間物而前殿構架全係宋式先是民國七年顧頡剛氏游甬直驚爲絕藝越五年顧氏重游甬直而保聖寺已坍塌不堪塑像亦毀損及半因與陳萬里攝影數幀分向各處努力作保全運動日本東京美術學校教授大村西崖聞悉此事赴甬參觀攝像二十八幀歸國後作塑壁殘影一書考據甚詳嗣復經高夢旦任叔永二氏向蘇省當局請求保全而先生與蔡子民等先後下鄉參觀均認爲有保存必要乃於是年春發起募捐并由教育部設保存甬直唐塑委員會聘先生等爲委員計劃改建

保聖寺就其大雄寶殿原址建一新屋爲保聖寺古物館以唐塑羅漢及寺內古代建築物置於館內此館於十九年動工二十一年十月告竣其羅漢損壞處亦請名手修塑完好該館於二十一年十一月十二日舉行開幕典禮先生爲文記其事

附重裝甬直保聖寺唐代塑象記

甬直保聖寺大殿傳爲宋代建築其內唐代塑壁及羅漢象十六尊迭見邑錄各志近年殿宇傾覆壁象均漸圯壞僅餘東壁一塔羅漢象四尊又先拆存之羅漢五尊及塑壁碎片如于民國十八年教育部江蘇省政府及唐塑保存會同人醴醴議修復于大殿趾建古物館以覆之推蔡元培陳去病馮敏倫金家鳳陳萬里陳劍衡及恭綽等主其事乃請江君新董司修理工作以東壁年久不固又所塑已毀失過半不能復東西兩壁之舊乃於古物館北壁前築細棉土垣一堵合東西兩壁所塑及布景之折入東北西北兩隅者併移裝于新垣凡夫結構形體色澤務不失其舊無所增改始任鑿匠衛國慶及胡某與匠工十餘人所作未善改由監工滑君田友手自布置務令塑壁主要部分得復舊觀羅漢象九尊之毀壞部分則不加補綴間有爲穩固計須加功者亦僅合足以支柱爲止其羅漢象原來位置已不可考則以意爲稱圓期得俯仰呼應之意凡布景之附于壁上者皆用木杙沙土麻搗爲膠連具今則塑壁主要木柱均附于細棉土垣上之鐵筋以期堅實古物館房舍則全體不用木材藉防水火塑象以外原建造之斗栱柱礎石幢及碎壁零磚悉移置館內外以免毀失自民國十九年秋開始至二十一年秋工成共計用款凡二萬四千元塑象工師爲江新滑田友房屋建築師爲范文照施嘉

轉民國二十一年十月工竣彙恭錄記

七月三日先生游蘇州常熟鎮江揚州遍訪名勝古蹟作蘇游雜詠六十三首見滬港彙稿中編一五九——一六四頁

與朱桂莘啓鈐組織中國營造學社先生與朱桂莘啓鈐對於我國古代建築之研究素具熱心十數年來嘗相切磋因特發起組織斯社邀集現代建築專家梁思成等共同研究推朱爲社長

是年兼任故宮博物院理事自該院成立伊始先生即被聘為顧問至是國民政府改任先生為理事

民國廿二年間國府復任先生兼全國經濟委員會委員廿三年間先生又兼任紅十字會監事因并附

記於此此外社會慈善文化教育之名譽職不能悉紀

十一月偕俞誠之、徐鶯忱、胡何志航等游吳興登卞山謁遠祖石林公墓先生有文記其事

見選堯先生年譜一集

擬遷居杭州未果

先生年來屢思歸老鄉閩以粵中紛亂不果因思浙本原籍故擬卜居杭州嗣以湖上夏炎又無恆產遂

又中止

八月至南京參與國父孫公葬禮國父奉安紫金山先生以親故資格參與是日由江邊執紼步行至陵

墓感愴不已

民國十九年庚午（一九三零）先生五十歲

居滬

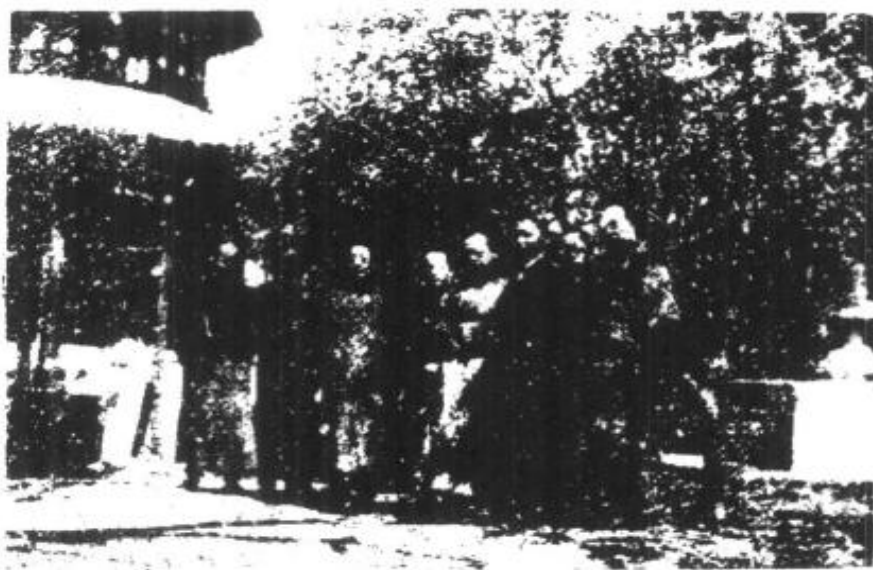
電阻拆卸韶關風度樓粵韶關開馬路將拆張曲江之風度樓先生與胡展堂商量馳電陳省長銘摺阻之結果陳允擇地別建

春末至南京謁友京中諸當道屢約先生往遊先生因于春末至京帥府元傑譚組庵胡展堂宴之于立法院之闈故侯府也時海棠盛開雙栝凌雲為南中所無翌日復約先生為攝山之遊先生有詩紀其事

五月十五日在暨南大學演講清代詞學之攝影

見選堯先生年譜下編三六六—三六九頁

民國十九年南京攝影



陳協之 鄧石蔭 吳尙鷹 葉玉甫 胡漢民 譚祖菴 劉蘆隱 鄭紹覺

先生擬彙輯清一代之詞爲清詞鈔搜集凡數千家露鈔雪纂不辭勞累應該校之請因發其凡

十月彙合無錫秦氏及潘氏滂喜齋舊藏宋本刊印淮海長短句秦少游淮海詞宋刻全集今皆亡佚惟故宮有之而鈔補甚多嚴秋水跋謂歲久漫漶者是也是爲無錫秦氏舊藏本至黃復翁潘伯寅遞藏之殘宋本今歸吳湖帆所藏惟亦僅有第一卷全第二卷之第二第四兩集前有閒居文集序四葉而已是爲潘氏滂喜齋藏本先生以秋夢詞系家學相承深惜秦詞之無定本特爲合刊並以宋以後各家刻本十三種彙校其字句異同別增列統系表四種（一）淮海詞版本系統表（二）淮海詞經見各本概要表（三）淮海詞經見各本字句異同表（四）現存淮海詞兩宋本比較表及校勘記于後凡數萬言條分縷析致力綦勤淮海詞經

此整理版本字句之異同變遷胥可瞭然可謂爲比較最善之本矣

冬遐菴彙稿成彙稿別爲三部一曰公牘先生從政後閣議提案各項會議提案計畫草案以及衙司署擬奏咨照會呈函電令條陳等悉屬之一曰詩文詩歌雜咏以及論文序跋記述文電書啓哀祭墓碣雜

葉遐菴先生年譜 民國十九年

文等悉屬之一日講演先生平日演講訓詞或錄自及門或從僚筆記均屬之本年冬由門生故吏編印萬部爲先生生日紀念

是年先生經全國佛教會舉任常務理事並推任祕書主任先生以弘法護法關係尤爲其難多所建白匡救

民國廿年辛未（一九三一）先生五十一歲

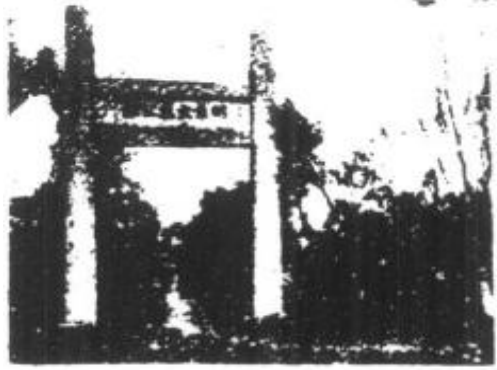
三月偕任筱珊傳榜俞誠之核游崑山訪葉文莊公墓並謁宋詞人劉龍洲墓

崑山明代葉文莊公墓之墓在益濱村子孫式微爲人盜賣且經縣政府許可已將開掘矣爲先生所知與葉楚儉先生以同族關係向縣政府力爭結果備價收回地四畝集資脩葺使復舊觀且向縣政府立案定爲應保護之名賢祠墓又訪得文莊公嫡裔鍾英姊弟二人弟方爲布店學徒先生助其求學並介於銀行爲練習生其姊嫁後先生又爲其婿求得一職

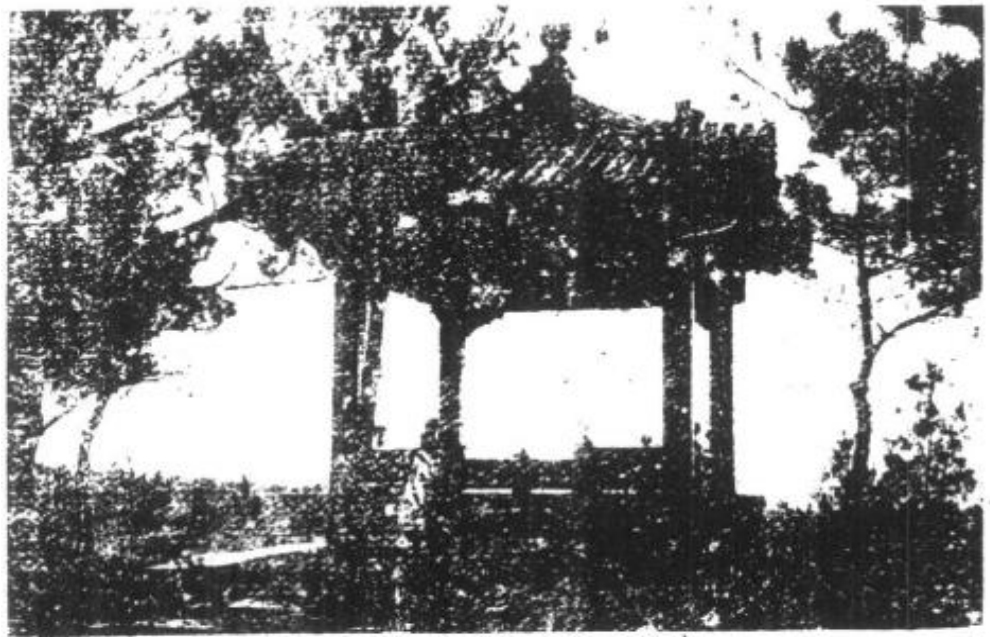
是月滬人士組織筆會之中國分會理事七人先生被推爲理事長爲蔡子民餘爲胡適之徐志摩徐訏等

春間特至南京視胡展堂時展堂方居雙龍巷先生以總角之交患難之友特往視之並相唱和不匱室詩鈔及遐菴詩稿曾載其數首

九月建仰止亭於總理陵園林子超先生總司陵園事務以先生深諳建築又討總理私交至篤時以各種計畫商之先生先生因于陵墓左之小阜自



明崑山葉盛墓

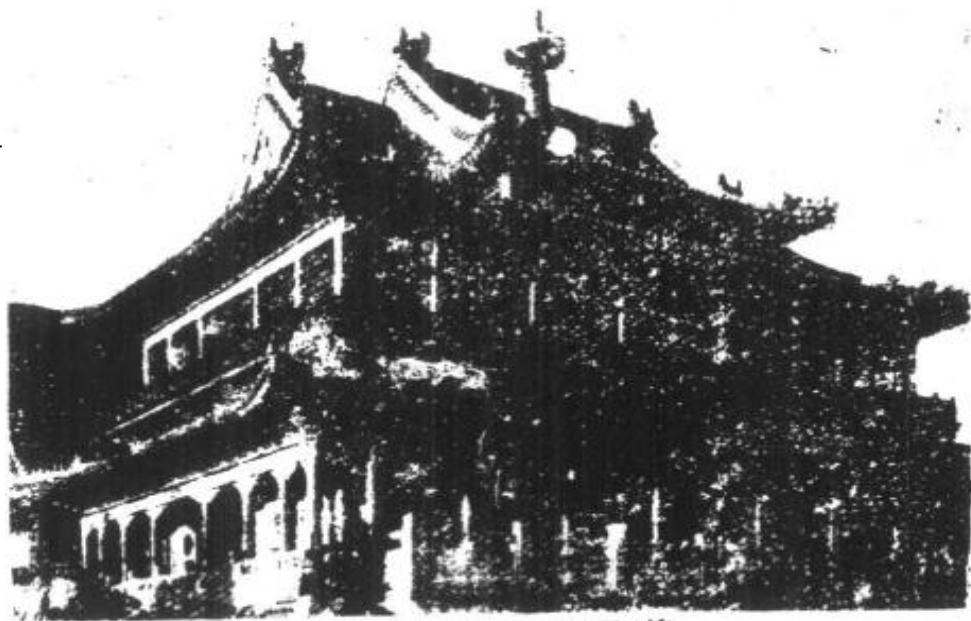


總理陵園仰止亭

捐建一亭仿古式而用新法名曰仰止環亭植梅花及松數千株與靈堂相映帶為陵園之一景
與林主席子超籌建陵園藏經樓林主席以其國民政府內經費節餘未用

之款有三十餘萬元欲以之在陵園建一藏經樓託先生代為籌畫先生因介紹盧工程師奉璋擔任設計監工先生復從中指導一切盧君

殫精從事成一偉大壯麗之建築所費纔三十餘萬元（附圖可見）見者皆不之信也先生復廣徵典籍用以充實內容未及歲事而軍事起樓遭半燬書亦盡失矣惜哉



總理陵園藏經樓

十二月任國民政府鐵道部長始政潮突起蔣介石先生辭行政院職孫哲生先生爲緩衝計出任行政院長邀先生爲助先生久無意于從政以先總理知遇關係又冀于調和政局有所裨益故應諾爲其始卽未預備久任也時全國金融界以宋子文先生去職僉推先生繼任以定人心曾六度託人勸駕先生皆婉卻之

民國廿一年壬申（一九三二）先生五十二歲

一月六日電各路召集應急貨運會議先生以近年各路貨運山積商民愁苦而國內各地方經濟上以供給需要關係之不平衡亦彌受其病而時際冬令尤爲運輸上最旺季候各路積貨尤多特嚴令各路將積貨限期疏運一面並電各省主席維護商運並函各銀行公會請對於商貨營運力謀互助同時分電各路召集應急貨運會議於本月十八日在部開會議決各路應遵照部長指示方針以最經濟最迅速之辦法限期疏運完竣附錄部長交議各路積貨限期疏運以慰商民案暨致上海錢業公會上海漢口北平天津銀行公會公函

各路積貨限期疏運以慰商民案

比年以來國家多故大兵之後繼以大水影響所及路商交困今值隆冬水已暴落而統一政府又依法成立商以整理舊業貨物漸集最近統計各路存站待運之貨達六十萬噸雖經各路竭力應付終屬不能疏運暢通商民重視成本自不甘於長期淹滯因而相率觀望貨棄於地採辦轉運咸有戒心雖國難期內市面金融種種皆有關係而鐵路亦應分負其責鐵路爲營業機關當此時期絕不能漠視顧客聽其自然應如何殫精竭慮急爲疏運庶可體恤商艱無負職責現在各路負責人員應召集讓仰將各路未運積貨按現時各路運輸力於可能範圍內擬具最經濟最迅速之方法各路通力合作限期疏運完竣以慰商民而裕路收本都將尅日採擇施行焉

致上海錢業公會上海漢口北平天津銀行公會函

逕啓者查鐵路貨運之衰旺與國家交通事業之發展及全國商業之振興息息相關比年以來國內兵戈不絕繼復洪水爲災因以影響商業及於路運湖敝情形達於極點路商交困亟待有以昭蘇現幸統一政府成立百度維新鐵路既開交通貨運尤爲鐵路專營事業即須力籌整頓查各路存站待運之貨統計雖達七十餘萬噸但較之往年僅得其半除由部通令各路充分調撥車輛限期輸運以通積滯外惟是在路積貨本部固當負責督飭迅籌疏運期無停積以利商情至若未經運站之貨或因金融緊縮商人資力有時難於周轉不能盡量營運或因匪患未除運道多梗及其他故障有以阻其發展之機是皆足以病商亦即影響路運此則非本部力所能及不能不賴各地方政府及金融界加以協助隨時查酌情勢力予扶持庶能使商情日趨敦活不惟鐵路運輸藉以逐漸發達即地方商業亦必日臻繁榮實於國利民福裨益非淺除分電各省政府請予維持外相應函達貴會查照通知各同業嗣後對於內地商貨營運力謀互助之策庶社會經濟得資活動實賴公釀此致上海錢業公會上海漢口北平天津銀行公會

鐵道部二十一年第一次紀念週講演鐵道事業專門化問題略謂今天是民國二十一年舉行第一次總理紀念週本部所負的使命是實行總理所計畫的鐵道建設我們于每一次紀念總理時不能泛泛的紀念應該對於總理遺教找着那一樁事對本部有密切要的特別注意努力實行總理遺教中宏綱舉目細大不捐而平生所特別注意的尤其是鐵道建設總理認識鐵道爲建設中最重要部份記得民元時候總理屢次對我說到鐵道事業應如何注意如何擴充當時我擔任局部的事眼光看不到就是一般同志也多以爲計劃太大不容易做到但是總理的計畫並不是爲一時一地一人而生是爲全國而生是有系統的整個方案完成的時期並不是就在目前完全要依靠這方案一步一步地做去許多人以為這計畫空洞不容易實行不無懷疑我曾向他請問他說我不是工程師和技術家怎樣去實行是

專門家的事後來又說一切詳細計畫須由專門家去實行這可見總理虛心的地方其實行的程序和辦法並不是一手一足之力是要靠大多數人去努力完成的總理這樣的虛懷若谷亦可見其對於鐵路專門人員盼望之深切照此看來凡在黨國服務的人對於總理一切遺教都應該要盡自己能力就自己責任內去努力實行纔可以完成總理實業計畫達到當初計畫的本意

在我個人意思要實行總理實業計畫單就鐵道方面來說我覺得最重要的就是鐵道事業變為專門化因為鐵道是專門事業譬如用人非找有學理研究和專門經驗的不能收效各國辦理鐵道都有共同的原則依養共同原則以求邁進如果不守共同原則決不會辦得好可知專門的軌道不能違背近年來各國鐵道雖歷史事實和環境各有不同但趨重專門化都已成爲不可掩的事實商辦鐵路最著的首推美國國有鐵路辦得最整齊最有成績的首推德國和日本凡辦鐵路先決的條件在謀本身獨立和健全纔于本身發展無礙就美國商業鐵路公司來說就沒有我國鐵路的苦痛不受環境的拘束各國鐵路到了良好的地步並非一時可做到必要有良好的政治整齊的法律社會人士又都奉公守法一切事業都上了軌道本身纔有改進可言我國鐵路情形諸位心內當已明瞭在不幸環境之下如何設法脫離固然希望有良好政治以排除不良現象但我們負有專責的人是不能坐待政治改進之後纔去着手的民國廿年以來戰事頻仍鐵路事業無一日順利亦無多大進步可是不能說絕無進步鐵路界同人苦心孤詣其成績總可以較他方面事業算是差強人意但是不能認爲滿足現在已做到的不過百分之一或千分之一甚至萬分之一其他應做的完全未做國家社會所要求于鐵路界的很

多在三年五年以至十年之內要有多大進步以副國民的期望是不容易的事總要障礙減少發展纔速譬如走路就要掃地至于地形之高低地質之好壞要馬上改良到至善就不是簡單的工作所以到何時纔完成總理鐵路計畫恐怕一生都看不到可是我們的目的是像種樹一樣並不是爲自己要喫果纔去種樹我們也不能任憑社會狀態自然地過去而絕不努力我們對於鐵路事業總要像父待子子待孫期收穫于日後不能以渺茫而毫無希望我們知道一切事業都像有機的生物一樣細胞新陳代謝的機能活動就自然蓬勃生長譬如鐵路事業就像人身鐵路職員就像細胞細胞是否健全其機能是否活動關係于人生的健康甚大許多人不明瞭這道理以爲一種事業之中服務地位低責任少資格淺就不甚負責須知職務的大小無多大關係無論任何職員都是人身中的細胞細胞不健則身體隨之不健而微菌進病態現由危險而殘廢而死亡了所以我們應該不斷的研究不斷的努力纔可以把鐵路事業改進

至於說到要把事業真實地改進還有要緊的道理就是分工合作卽如一部機器分有發動部份和運轉部份各部份連續發生關係則機器就會活動起來如果拆開就成廢器我們的工作和機器推動情形一樣動力部份發動而輪軸及各部份不動則整個機器爲無用可是輪軸及各部份不依一定的程序亂動起來也是無用又如某一部份有了毛病甚至小如螺絲釘那機器也不能用所以一部的事業正如一部機器務要各稱其職各盡其能纔可以使事業發達至於說到盡職盡能似乎很籠統其實要很細密我們不是按時到班按時下班循例辦公就算了事普通辦事多以文書主動辦文書的也以爲

文書是事實其實文書不過是事實之表現公務上不能專靠文書就算辦了文書沒有包涵的一切工作都是最要緊的故部與局的隔閡互不明瞭而發生文書辯論對於時間很不經濟我們要緊工作就是節省時間尤其是對於增屬機關應該設身處地爲其解決一切因爲部方和局方各有各的困難各有各的立場求共同目標的達到惟有把部和路的隔閡打破把各方的困難解決自然局對部一定服從不會生出辦事上的困難近來路局沒有解決的懸案很多如有法可解決的我們應該設法爲之解決部局合爲一體自然進行順利效果可期否則只有相當周旋相當管轄實際上生不出什麼功用機器的輪軸不推動整個的機器變爲沒用了從今以後深望諸位對於這點切實注意

我們既知任務是如此重大就應有有系統的把總理鐵道設計畫分期來完成總理計畫十萬英里鐵路現在還沒有建設到二萬里在第一期雖然將告完成但第二期還沒開始我們今後一面要把第一期工作完全結束一面要把第二期創設與完成以備第三期和第四期有人能繼續下去現在對於第二期的人材要積極地培養和訓練把第三期的種子先種下去使鐵路事業繼長增高發揚光大我們負有繼往開來的責任對於這點望諸位同人都有很深的認識

令勉部局同人其文曰查鐵路事業經緯萬端若無適當之人才絕不足以言事業之建設近年科學管理方法方謀推行分工益精需才尤切本部長歷綰部務用人向持人才主義不分畛域苟有一技之長無不在甄錄之列我部局同人或從事有年或研求有素茲國難正急整理需人務各努力奉公安心服務儘於事業革興有所建議固足助本部長之設施亦可規我同仁之抱負當虛前席以待嘉猷凡我部

局同仁其共勉之

呈報繼續進行完成粵漢鐵路計畫釐定程序並繕列詳表

文見選卷第
稿第二號

一月八日通令整頓客車設備及增掛車輛並令各路嚴守行車時刻先生以近年各路車輛流出關外不敷掛用更以每經一次軍事即受一次損失甚至客車缺少代以鐵棚敞車湊雜成列敷衍行駛旅客痛苦莫此爲甚又各路歷年統計客運收入以二三四等票價爲大宗而各路於各該等客車設備又復簡陋異常尤非事理之平特通令各路切飭車機負責人員將各等客車一切設備即日籌畫改良遇有旅客過多之時尤應增掛車輛勻配座位以便行旅至各路客車時刻尤多延誤先生並通電各路嚴飭行車負責人員切實注意嚴守時刻不得任意延誤以維路譽

派鄧益光等查勘靈潼段山洞工程並電平漢津浦隴海核定潼西路協款隴海鐵路靈潼段內第十號山洞於民國十五年築未及半即行傾塌旋經總工程司畢拉研究設法將路線南移以避山水之侵蝕一面爲求通車起見暫先築一便道藉資應用仍由工程局重擬新綫改修十號山洞B以期一勞永逸先生以黃河河道變遷莫測濱河便道一有崩陷修復極難若再另修山洞影響全路交通匪細自宜詳細考察妥慎擬議再行定奪特派膠濟津浦隴海三路工務處長鄧益光吳益銘吳士恩會同察勘並與隴海凌副局長商洽呈復以憑核辦同時並分電平漢津浦隴海三路協撥潼西工款規定隴海月撥五萬元平漢津浦兩路每月各二萬五千元以資協濟

咨新疆省政府提前興築國道幹綫先生以年來甘寧多故道路梗阻新省與內地交通始賴草地大道

前雖與綏遠省共同修築汽車路以便運輸惟西北國道中央原有整個計畫自應分期分段興築以符原案本部民國十八年制定國道路綫網案內迪化至猩猩峽一段係屬國道閩新幹綫之一段至關重要尤應提前興築集中全力完成此綫限期通車先生特將全案附國道路綫網圖國道工程標準規則及分期興築計畫咨請新疆省政府查照辦理見復

呈行政院凡屬英庚款購買材料請准作為專案並予免稅先生以英庚款業指定為完成粵漢鐵路之用而國內應得之現款不敷國內工料所需因將暫時尚不支用之外洋購料餘款分借其他各路在英國購買材料規定期限由借用各路以現款陸續歸還以為粵漢在國內工料之用似此一轉移間各路既得整理之資而粵漢國內工料之費亦不至有拮据之慮先生特將此案作為專案呈請行政院核定並請將各路借撥英庚款所購材料准予免稅以利進行

令浙江建設廳脩改杭江路車機工有關各事項杭江鐵路之建築經始於張靜江氏其路屬於省辦款細工鉅為圖省費之故所用鋼軌重量枕木尺寸鋼條軌接法最大灣度站台高度及路基暨石礮之截固均與部頒標準不符先生以該路既在積極進行之中為減少目前建築經費仍留將來改良地步姑准暫先照辦一俟將來營業稍能發展應即將一切工程及材料之不合標準者逐步改正

一月十四日令各路加意訓導專材勿事挫抑並因才器使用其所長其文曰查鐵路事業係屬專門無一事不依科學之原理即無一事不需專門之人才近來學術昌明分科益精尤非埋頭深研難應需要部轄各路歷年招致國內外專門人員及本部交通大學畢業生分發各路任用者人數甚多樸棧菁莪

不少手植徒以各路處境不同積習未除各該人員或以留學國別而爲畛域或擇業不同而意見參差先進者未能盡其指導之責後起者遂亦難收請益之效新智未啓舊學轉荒影響所及意志堅定者固不免望而之他別謀展拓意志薄弱者遂因循怠惰日就銷沉人才損失殆難言喻須知鐵路事務端緒最繁欲期事業完成賴有整個之計畫人員配置貴得其當至若新陳遞嬗繼往開來應如何培植繼起之人才方便事業進行不致中斷此在外國主管事務人員莫不視爲一己之職責用意深遠至堪師法本部長對於人才養成素抱極端之重視當此建設時期尤難置爲緩圖爲此通令各該路局嗣後對於所有專門人員就其所學加意訓練如有請益各該主管首領應卽虛心指導以冀成才果學有特長辦理勤能并應隨時出具考語陳候擢獎勿事挫抑此外支配人員更應因材器使用其所長俾令有以自見嚴其督責明其賞罰激濁揚清人才輩出本部長實有厚望焉

令各路開源節流以期款無虛糜人盡其用其文曰近年以來時局多故軍事繁興部轄各路多被摧毀運輸未能暢旺路收因之短絀非僅革興設備不遑建設卽車輛窳壞亦未補充興言及此可勝慨歎重以各路長官時有更迭在職員司不無增益其中確能稱職者固多而超過事務需要形同冗閑實亦難免此外費用未能撙節效率減退接之科學管理方法自屬難期盡合此種情形若非亟謀整理何以恢復元氣而鞏路基現在統一告成政府改組本部長來綜部務本多年從事經驗所得深以鐵路事業國脈所關處此時機而欲謀整理自非使各路經濟稍有餘裕不爲功發展鐵路經濟其道雖多其大要不外開源節流兩事屬開源者如寬籌經費補充車輛改善設備聯絡工商業等項當由部統籌辦法次第

施行然均非一時可以實現而節流之道更非力節浮費裁汰冗閒不能望有成效現在國勢艱危厲行緊縮尤爲時勢所迫必要之處置爲此令仰該路務各勉體時艱凡非維持路政必須之費用一切應痛加裁減不得稍涉浮濫其在職各員爲事務所必需者自應加以慰勉妥爲安排使其安心工作努力服務其超過事實需要而又未能得力者應即責成各主管負責首領考核成績酌予裁汰其駢枝機關如非必要應一併量予裁併總期費無虛糜人盡其用勉渡難關徐圖發展本部長有厚望焉

令各路嚴格採用國產材料其文曰查部轄各路建築之初多利用外資或以合同條件之束縛或以軌範程式之不同以及國內工業未興無可代用品路用材料不得不採購外貨歷年以來各項損失爲數甚鉅現在各路均早收歸自辦軌範程式亦由部定有標準採用外貨範圍已無若何拘束徒以各路相習已久及使用便利之關係對於國外材料仍多採用漏卮溢出爲害甚鉅近年國內各種工業創辦甚多鐵路材料代用品爲數不少苟能由各路隨時採用以示提倡不但貨物暢銷促勵生產國民經濟亦將藉此而漸舒發端甚微影響至鉅嗣後各路應用一切材料除合同別有規定及國內尙無出品可代用外應一律採用國貨以示提倡而杜漏卮至部局同人個人服御近歲以來以趨于奢侈亦多競用外貨豪華相羨不以爲異殊非所以崇儉德也現當國家困窮外貨充斥每歲現金之流出殆難數計金融枯竭工商交困若不亟圖挽救力予倡用國貨則新興工業將永難發展而現金外溢國民經濟亦將日就破產所望我部局同人念此時艱一蟻前非嗣後個人服御所需務就國貨採用不得再購外貨以示倡率而挽利權

令各路嚴行商業化爲公衆服務其文曰查鐵路機關雖屬官營論其性質實屬商業在路服務員司不過如一般公司之職員故凡接待客商承運貨物均應誠懇親切不得稍涉傲慢近年以來時局多故軍運繁忙各路原有成規半被破壞人員之督率未嚴斯路商之隔閡轉甚重以車輛缺乏運輸未暢各路員若非態度親切更慮難廣招徠故路員服務態度如何小則影響一路之譽望大則阻礙事業之進行良非細故也本部長從事鐵路事業垂及廿年深知欲求路務之發達非鐵路完全商業化不爲功爲此通令各路局即便轉飭局內外服務人員務須仰體斯意對於客商應誠懇親切不得稍沾官習以冀鐵路業務完全臻于商業化之境界是爲至要

列席中央執行委員會政治會議報告鐵道部最近施政經過和今後的計劃其詞曰
今天是新政府成立後本部第一次施政報告報告的題目是鐵道部最近施政經過和今後之計劃現在我們分兩部來報告先報告最近施政的經過

近年國內各鐵路外受金貴銀賤的影響料價高昂支出增鉅內受連年軍事和去夏水災的關係積欠不通路收大減說到整理一層雖然苦心孤詣竭智盡能仍不免感覺多少困難至于建設方面更因經濟所關未能充分進行可是本部過去得有孫哲生連聲海二部長力爲設計排除困難已有相當的整理和建設現在本部葉部長就職伊始對於繼往開來正在努力計劃以謀實現相信不久的將來各路當有長足的進展現在先報告最近施政經過再談今後的計劃
最近施政約言其要可分爲工務業務和財務三方面來報告

第一 工務方面

一完成隴海靈潼段工程 隴海鐵路橫跨甘肅陝西河南江蘇四省綿長一千六百八十三公里在交通方面很佔重要的地位和各路關係很多實爲開發西北重要幹路連年因種種關係工程進行屢興屢輟本部成立後因該路靈寶至潼關一段各項工事已具有基礎不宜久聽停頓飭該路先將該段工程繼續興築仍因軍事屢興工程屢阻直至十九年底積極趕修到去年十二月路綫軌道鋪達潼關東門外後溝地方卽就該處設立臨時車站於是月十八日起開始行駛工程列車附帶客貨營業這段工事可算粗告成功了

二力謀完成首都輪渡工程 南京浦口間大江橫隔京滬津浦兩路火車未能直接通渡旅客頗感不便經設計決定用活動橋梁式在江邊建築車輛輪渡碼頭可容四十噸貨車三十一輛或最長之客車十二輛機車一輛已在下關和浦口同時興工建築橋梁基礎一面將輪渡橋梁招商承建可是經濟一層不其充裕故還沒有多大成績最近借撥英庚款已告實現對於工程進行可不致停頓完成之期當不遠了

三擬定國道分期興築計劃 全國國道道路綫網國道工程標準規則和國道運輸計劃大綱早經本部公布關於國道條例也呈奉公布一面另訂各路線分期興築計劃分爲四期第一期先築京桂線京滬康綫京滬綫閩新綫綫新綫之一部約長一萬六千里打算六年內完工至於建築經費已擬定計劃呈候核定

第二 業務方面

一減輕各路煤斤運費 東北事變發生本部爲獎勵國煤出產起見呈請行政院核准通飭各路暫停增加煤運價目三個月各路向有之站務費久已取消出口煤斤也定九折收費使國產煤斤銷場漸廣以塞漏卮

二規定運輸貨物普通和優等的收費標準 本部前頒普通貨物分等表中有中外區別字樣時起爭執後來經本部將中外字樣刪去修改爲優等和普通以免文字上的糾紛但優等和普通的區別在各路多感沒有一定標準施行頗覺困難本部經調查各路貨物陸續將標準訂定即如運輸捲烟和雪茄煙兩項優等收費標準無論外貨或國貨凡繳納一二等統稅的作爲優等按一等貨核收運費凡繳納三等貨統稅的作爲普通按二等貨核收運費已令飭各路遵照施行其餘物品現正搜集標準仿照辦法陸續公布

第三 財務方面

一改編部路預算 各路預算爲路政設施的標準也是財務計劃的基礎關係異常重大因令各路就自身業務情形根據已往事實審察現在狀況和將來情勢從事編審並於會計年度前三月編製預算呈部由部嚴密將本年度預算數與上年概算數詳細比較酌量核定增減有支出超過的發還改編以求核實藉以審察各該路營業有無增加費用能否節省此外并按照本屆會計統計會議決議編製月份預算辦法以便稽核至本部預算按照內容科目分類嚴密審核詳爲比較照實際情形從新改編矯

正從前錯誤以免將來預算內容發生不符合之病

二統一各路會計手續 鐵路會計關係重大辦理手續應趨一致現各路對於編製帳冊各有歧異甚至一路的帳因缺乏統一手續辦法的弊年各不同因辦理會計人員不明會計性質不知會計手續現另定統一手續辦法先派專員先去津浦路考查後即派往南潯路實行整頓依次前往各路加以整理以期一致而便稽核

以上所說的只擇要報告一二其餘如擴張各路聯運實行國音電報改良衛生醫務以及編纂交通史等等都已積極進行了

至於今後的計劃自本年元旦就職以來對於從前所已計劃而未實施的或已進行而未完成的都決心逐一繼續着做去並以鐵路事業爲營業性質應就社會經濟狀況和民衆方面的需要使成爲商業化使國營鐵路事業其業務蒸蒸日上不受環境的支配又鐵路事業本來是專門事業用人方面非找有學理研究和專門經驗的不能收效所以應該把鐵路事業成爲專門化辦理這事業的務求不斷地研究不斷地努力以負起鐵道建設的使命在最近的將來本部的計劃仍大約分爲工務業務財務三項擇要來報告

第一 工務方面

一修理毀壞的路綫和各項機械的設備 國有各鐵路當軍事水災之餘所有各種設備多受毀壞而日人入寇東北所有東北各路損失更大現在即使能通車亦多行車遲滯甚至每小時平均速度不

及二十英里的本部現決將各路路線和機械各項的現狀分別查勘修理補充務求於最短時期盡量恢復以利運輸

二改良和增加各幹綫工機各項的設備 平綏平漢津浦北寧隴海五路爲我國最重要的幹綫今後地方安定社會經濟日趨進步對於運輸需要也日趨繁重各種設備自當計劃擴充如橋梁軌道的加固機車客貨車的添購各路枕木的更換電報電話的改進等等都視各路經濟的可能和社會經濟的兩標準積極圖謀擴充以資改進

三完成粵漢隴海等路工程 粵漢路韶州至樂昌一段雖已動工但所有土石方和隧道工程還未完竣現打算趕速完成俾早日通車至樂昌至株州一段庚款一撥到分三年築完其已通車的湘鄂廣韶兩段正在擬訂整理計劃以謀改善至於隴海鐵路靈寶至潼關既經通車其潼關以西各段正設計興築務于五年之內可以完成又隴海東端自運河至台兒莊一段支綫於貨運很有關係爲求該路路務發展計已計劃興修了

四設立機車車輛和材料製造廠 各路車輛機車修理廠本可以說得勉強應付但受歷年路款缺乏的影響對於補充維持大多荒廢所以第一步工作爲恢復工作量使能供給各路需要其次就是擴充和改良的工作以應路務發展的需求改良的涵義有二（甲）爲集中大修理和開辦簡單製造的車廠一洗向來各路各自爲政的不經濟（乙）爲統一技術集中人才一洗從前任意受外國總工程師支配的弊病至於材料製造廠和機車製造廠不過預期計劃纔可以進行

第二 業務方面

一流通目前積滯的貨運 國難當前民生困敝本部職管運輸自宜亟圖盡力救濟以紓目前之急故特定於本月內召集平漢平綏北寧津浦京滬滬杭甬膠濟隴海道清各國有鐵路舉行應急貨運會議擇其最急迫的擬具方案提出討論以求各路貨運疏通解除商運的痛苦並謀各路的收益

二根本改進各路的業務 國有各鐵路連年因環境關係客貨運輸停滯不暢軍運繁多業務疲敝一落千丈而鐵路沿綫的經濟狀況也隨之衰落對於國計民生影響很大本部為謀各路業務根本整理並永保發達起見特設置業務改進委員會派定有經驗富學識的人員為該會委員設計一切務求得有有系統的具體方案以裨實施

三扶植鐵路沿綫工商業 鐵路營業的盈虧和該路沿綫工商業的盛衰關係密切像唇齒的相依所以沿綫工商業發達則鐵路貨運增多運價自能低廉而出產品必能暢銷工商業更受其惠反之如沿路實業不振鐵路營業衰落運價高昂貨物停滯路商兩方交受其困我國特種物產如煤鐵絲茶糧食等全賴交通便利運價低廉方能暢銷只以目下各路車輛缺乏普通運輸已經不敷支配所以獎勵實業頗難辦到可是今後和平統一政局安定經濟一有寬裕車輛自可增加本部自當積極扶植獎勵農工商業的發展而符民生主義的主旨

四着手實施鐵路職工教育 本部實施鐵路職工教育計劃已經公布其進行辦法和程序亦已籌備妥當現已積極着手實施預定於民國二十二年年底使全國鐵路職工一律有讀解三民主義千字課

的知能於民國二十四年年底使凡不滿四十歲的職工一律有接受公民訓練的知能此種識字教育和公民教育實施後則職工教育的基礎大致完成然後舉辦職工技術教育職工高等教育以完成本部職工教育計劃用合本黨改良勞動者生活的主旨

第三 財務方面

一整理各路債務 各國有鐵路所負內外長短期借款和料價欠款數目很大近年來路款支絀每未能籌付本息且自十九年以後各路因時局影響往往不能按月填具債款報告表呈報來部目下大局已定營業上可漸復原整理債務計劃實為最急之務所以本部打算將各債款詳細數目和性質分別調查明確已通令各路將二十年十二月底止負債款別和總分數目詳細分別列表呈報並限以後按月報部以憑整理此次一中全會有利利用外資發展國營事業的決議如能實施則十萬英里鐵路計劃亦不難實現了

二撤減各路沿綫貨稅 近來民生凋敝工商業不振貨稅征收過大更令貨價高昂銷路減少商民頗感苦痛而鐵路方面因貨運不多收入亦隨之銳減影響于國營生產事業的鐵路實為不少為謀路商兩方利益計實有撤減各路沿綫貨稅之必要本部現擬先行詳細調查各路貨稅名目類別和稅率再咨財部酌量撤減以利商運

三準備接收正太鐵路 正太鐵路自一九零二年由督辦鐵路總公司與華俄道勝銀行訂立借款及行車合同嗣由道勝除還本付息事項外將經理行車各權讓渡于巴黎銀公司現道勝已歇業路權完

全在銀公司之手但借款本息將于本年三月一日全數還清依據借款合同和行車合同的規定這項借款一經清償即可由我國收回現距收回之期甚近本部已積極準備當可如期收回

以上所舉僅就目前需要情況而定最近的計劃此外培植鐵路專門人才籌備路航聯運等等都為最近計劃所及惟是一切的計劃是否能夠實現固然要具決心而環境如何也有莫大關係現在舉國團結共謀建設全國人士共體鐵路救國之旨助本部計劃之實現庶國家社會的經濟基礎漸臻鞏固民生主義得以實現這是本部所最希望的

一月二十四日在交大歡迎會演說略謂

今天的會如何能有意義第一就是不要白廢光陰第二就要不多發空言我剛纔聽見主席所報告的情形就有很多的感動各同學在各機關及各路局服務雖所處的地位及環境不同然各司其事均能努力從公各有成就以貢獻於國家與社會這是我所引為極欣幸的

不過國事如此困難社會如此紛亂我國民所應做的事很多尤其諸位站在知識階級的地位當此國難期中須如何研究應付國難決不容吾人再有空談的餘地據聞各方傳說今明兩日京滬各地即將有很重大的變化而造成最嚴重的局面如果屬實諸位同學有何種補救方法以準備應付之我想諸位恐怕是沒有的不但是諸位沒有準備即全國同胞恐怕也是沒有此種準備

東北事件發生已久以前後並無準備已陷于既不能和又不能戰守無可守的境地我國人民並不是沒有力量但因為平時缺乏組織故一切力量不能集中表現及運用如要應急非有十分決心毅力不

可今假使全國一致應付國難則總動員係意中的事而國民總動員的當中則以我交通界動員爲最重要今試問交通界動員應如何辦法恐怕說得出的很少罷我國因爲平時沒有準備的原故致不能戰因不能戰故不能守又以種種關係亦不能和如欲應付此種事變在此時期必須探本求源仍在自行準備兵力與財力我同學因爲平時少有組織故無準備所有一切都讓之不能實行不但我交通界如此恐怕其他各界也是這樣

現在我國國民大有求生不得求死不能的現象此後能否打破這個難關殊屬一個疑問如欲打破此種難關應付非常之變須有充分的準備關於交通方面我信吾同學的能力是不錯的惟以平時欠少組織以致非常散漫吾人如要渡過此種難關則惟有大家團結起來共同努力

近年世界有兩大潮流一爲資本主義一爲社會主義在此兩大潮流的當中斷沒有客人中立的可能如欲抵抗此兩大潮流則須所以謀生存於現代仍須我國國民順應世界潮流自行奮鬥與努力此兩大潮流以前世人認爲是一種理論現在事變境遷已一天天的見諸事實了處於現代國際的當中必須具有現代國家的形式我們中國國家的情形對於現代必具的條件是否完全國際間頗多疑問蓋國家之所以成立一爲人民二爲土地三爲主權此爲國家成立的要素現在我國的人民不知究竟有若干我國的土地亦不知有若干而我國的主權因受帝國主義者壓迫也未嘗完整以個人而言如他不知道家中財產的數目則可以說他是一個法律上無能力的人若我國自己對於國家的情形或不知道或知道而不精確也可以說是沒有國格故此我國民對他人之詆毀雖極憤慨然不可無自知之

明趕求補救以往的事實吾人深刻的自責可以說是自作自受今後我國如欲免除國難恐怕是不可能的而且還有接二連三的苦痛出現吾國民必須認真有以自立纔可談到捍禦外侮且須苦心孤詣取法他人若我們祇羨慕人國的強與富而不去努力是一點沒有用處的

我國自立的途徑首先應當調查世界各國如何造成其國格的原因及富與強的方法數十年前及十年前德法各國以受外侮侵凌迭受重創幾乎國將不國終因其國民努力奮鬥其國勢由危而安我們處今日國難的時期應該以德法當時的情形作榜樣並須詳加研究與考查

國民救國決不是激昂慷慨或純因感情衝動所能了事應當排除困難運用理智力求自立之道無論處境如何必須衝出一條血路我國經過長時期的外患已不一而足但每當外患發生之時全國人民未嘗不太息痛恨但不久就又忘懷蓋徒知在感情上去衝動不知在方法上去補救即如庚子一役用意何嘗不是辛丑和約使吾國擔負賠款數萬萬兩貽害無窮受其不可解除的桎梏實爲前車之鑒也
(下略)

是月完成收回正太鐵路該路由盛宣懷借法公司款所建合同條件損失權利頗多至是年爲應行贖回之期鐵道部先數月與之交涉事將就緒不料該公司在華代表欺當局未明歷史臨時多所要挾先生蒞任洞悉其隱時法公使韋禮敦與先生交甚摯且正太銀公司諸董事素崇敬先生先生因告韋禮敦以經過情形且曰銀公司十餘年來管理正太路事成績頗好我國官民對該公司印象良佳鄙人本擬俟正太贖回後續與該公司商辦他路今其駐華代表態度如此我想決非貴國政府及該公司之意

我今以私交告君如渠不改絃我將不與之客氣章曰此大不合必令其改過先生因電令該代表來京向例該代表例兼總工程師及其到時先生使人告之曰該代表有損兩國邦交及公司與部中積年交誼我本不見彼但既到京可以總工程師資格入見報告職務至於代表之職我當電公司另易他人我不能與此等人談判該代表聞之惶遽無策因表示一切聽從部中意旨如期將該路交與我政府惟有一二小節願部中許可先生允之數日而議定先生檢閱前此所議各案中多顛預不妥且人言藉藉方欲認真查究會辭職不果厥後歷任當局遂無注意及此者

三十日辭鐵道部部长職孫哲生科之長行政院也以陳友仁長外交陳主張對日絕交孫遂提出中央政治會議未能通過孫遂于二十五日辭職其時同人會議意見尙未一致先生後至曰吾等本爲調和政局而來今目的已達不宜以自身而成紛擾議始決先生亦即赴滬時中日風雲極緊迫先生蒞滬卽夕嚴飭京滬滬杭甬鐵路局長郭某迅速準備緊急事變發生立將局內一切重要文卷機車車輛暨機廠機件迅卽遷避以防戰禍詎郭某弗聽先生連日親往視察知其疏懈情狀再四嚴催而郭仍堅不奉命二十八日一二八事變發生日軍夜襲我聞北是日上午十時許日軍飛機集中轟炸滬站及兩路總局於是該局全部文卷及機車車輛咸燬於兵火蕩然無餘先生是日偕參事俞棧等登國際飯店十四層樓頂目擊其事不禁臨風揮涕深痛夫該路領袖人員智識能力之低下以致國家蒙受鉅大之損失因電中央自劾並請辭職以謝國人同時並卽令撤郭某職派陳興漢繼任速謀善後並懸重賞募勇士搶救站台上燬餘之機車車輛三百餘輛時有電生華鈺文者應募夜糾合同志數十人潛行入站修復

路軌將全部燬餘機車車輛運抵真茹先生大慰立賞華幣二萬元並擢爲專員月薪三百元以獎之時繼任行政院爲汪精衛得先生電遂派顧孟餘代表來滬再四挽勸並囑陳公博兼代鐵部函先生懇留勸即日回京先生義與孫科同去留汪懸缺待之月餘卒不就論者謂先生一面辭職而一面撤郭某之職令兩路路務得以維持軍機不致貽誤此固非俗吏所能爲所寫爲也後有以京滬鐵路一二人事變冊乞題先生賦詩曰性命呼吸間幸不失其正見義乃勇爲行險非僥倖緬昔禍端發厝火熾俄頃藏舟跳夜壑虞機脫深阱落落數十人智勇出天秉位異心則同事往跡遠炳傷哉蝮志輩亦得保其領國憂方未艾綱紀何時整願此瘡痕痕隨風萬淒哽

二月赴廣州市墓先生歸粵掃墓寄寓高奇峯之天風樓秋回滬

偶過廣州士敏土廠昔日帥府不禁愴然遂賦詩曰高槐疏柳各成陰棄杖當時亦化林丹厓九還成大藥川經百鍊見精金狂流孰挽方張勢泉路應明後死心開濟祗今愁創繼江頭回望幾悽吟

四月前大本營財政部同人招宴六榕寺先生卽席賦詩並贈羣公曰藍樓驅馳賴衆賢重來往迹騰雲烟廉泉讓水猶吾志短夢塵勞忽十年報國敢云心似鐵論交終矢直如弦木棉幾樹紅於昔休向高原感逝川

五月游廣西桂林陽朔柳州等處著桂游半月記先生此行水陸所歷凡四千餘里同行者有伍朝樞夫婦高奇峯畫師等

六月籌備柏林中國美術展覽會先生歷年鼓吹歐美各國多設中國學院於是注意我國文化者日多

德國議與我國共同設美術展覽會於柏林專陳列我國近代及現代繪畫作品由劉駐使與傑及劉海粟與德方商有頭緒歸而謀之先生以斯舉須由政府主持而教部以款絀躊躇先生乃爲之策畫籌款徵求各事繼悉具備政府乃允所請推蔡子民朱驥先及先生等十六人爲籌備員續又推蔡子民陳樹人高奇峯劉海粟及先生任常務實則一切事皆先生任之勞怨不辭者凡半載以上其後柏林會場成績不著各國紛紛邀請移往展覽焉又先生曾被聘爲德國佛郎克科大學中國學院董事附記於此是年任管理中英庚款董事會董事先生被聘爲中英庚款董事後所有關於交通事業之審查多先生任其勞自是完成粵漢路株韶段工程暨招商局添購商輪四艘以及派出留英學生八十餘人胥出此款而得先生之協力者爲尤多

女公子桑于歸汪氏

保存樓閣隋塔并訪江寧城外蕭梁諸墓先生於重修攝山隋舍利石塔曾撰文以記其事

文見遐菴集稿第二輯

附錄時人瀨川撰籌脩樓閣石刻記及履齋撰江寧城外訪蕭梁諸墓記

籌脩樓閣石刻記

瀨川

攝山名勝溯自六朝余心儀之久矣月之廿五乃得從葉遐菴先生往遊先生極心禪悅發愛山行又對於保存古物特具興趣且長于考訂余夙聞先生說攝山隋塔及齊梁石佛雕鏤之工茲以教部注重保存特約先生來甯商榷辦法先生乃借古物保存所所長蘆聚賢君及中大教授劉君福泰宗君白華繹君鳳林與余同行由下關乘八點五十五分火車至樓閣站步行約二里抵樓閣寺時滿山楓葉丹黃駁錯紅牆白塔隱約露表景至幽靜至門則枯池敗葦間有新築一亭及廳事聞係港商功德斯即攝山志所稱之宋虹明鏡也布置失宜殆匪舊觀入門則大殿法堂皆屬新建方丈若舜雲遊未返徒心鑑出而應客因邀拓工李姓同行李居山三十年一木一石

皆能詳悉遂左之塔下塔爲石製五層皆浮雕佛像及故事精妙絕倫惜屢遇兵燹損壞多處又爲無知者多所損壞幸一部分猶未損壞因議保全之法凡分兩說一說主建一高閣圍罩全塔中置旋梯得逐層細覽一主圍以鐵欄復其圍牆而皆主祇可保存不加添補以厥工決非現代所能抗衡若勉強湊合徒增醜惡也劉君因丈量尺寸以便設計旋左登石巖訪行宮故址並歷覽石龕佛像統計不下五百中有一石工自製之象在齊文惠太子所刻三聖象旁此石工亦可謂工于宣傳惜不著其姓氏耳往者港商出資修諸佛寺僧無學乃用細綿土遍身塗飾致全失原形雕刻之工不復可見深爲歎恨因議設法將所塗者滌去劉君謂美國有一種藥料塗于石上可以避天氣之侵害乃係因保護埃及石刻而發明者衆議將利用之且他處石刻如雲岡龍門亦嘗有同樣之設計歷覽既畢飯于寺中旋乘火車歸車中推劉君爲詳細設計邕先生言香港何東先生曾有修塔之願將來設計完畢可與一商爲經濟之援助衆均欣然聞教部已請劉君及盧劉二君（均中央大學建築科教授）擔任設計矣深願斯事有成爲新都附近保存此鉅大之古蹟也（山距太平門約三十里）

江寧城外訪蕭梁諸墓記

履齋

新都附近六朝迄明古墓林立昔見蕭儻碑拓爲之神往月之廿六日乃隨葉邕先生往遊同行者古物保存所衛所長中大圖書館柳館長暨劉福壽湯用彤廖鳳林宗白華諸君晨九時會于太平門會車而步循大道出姚坊門約八里至華林道左見石獸一臥田中高約一丈長二丈似獅而有飛翼殆即天祿解邪之類獸本二其一已覆埋土中僅見其尻距獸二丈有石華表一即世所稱蕭梁忠平侯墓表也體製極異爲橢圓形身體刻凹凸直線一如希臘古建築式上半橢圓一長方形石上書某人神道（實非嵌入仍一石所雕）闊千餘年絲毫未壞頂上一圓盤盤上一蹲獅雕鑿皆極工邕先生意依安成王墓例華表當有二其一不知失於何所旋行二里許至蒲擔墓石獸大于忠平侯墓而體製略同墓碑尙存高約一丈五尺數年前古物保存所爲覆以亭蓋墓也碑左別有二石獸當爲別一墓而不得主名又行三里至甘家巷爲蕭梁安成王墓計存大石獸二形製如前又石華表二一完全一僅存其座又石碑四存其三數石刻皆在人家荒畦中煙矢牛溲不可備述旋聞鄉人言張家埭尙有古墓遂又同往距甘家巷約二里石獸二如前仆地一大石

似係碑碣以深入土內不能取觀不知爲何人之墓也時日已將暮遂就歸途憩於甘肅巷街君獨與劉君往探一廢墓時始返劉君云其墳道之建築爲重疊拱形乃前所未見者在建築學上極有價值當別爲深細之研究云遂循故道至太平門書肆歸是行也往返凡五十里同人一無倦容考之圖籍附近六朝墳墓尙多因訂後約而散

十二月兩廣當道來函邀請回粵先生未往廣西各當道欽仰先生甚至屢欲延請往桂主持建設大計及是來函敦促又介張伯璇定瑤市長邀約先生以病未果行旋陳伯南濟棠李德隣宗仁聯名函請先生復謝之

民國廿二年癸酉（一九三三）先生五十三歲

居滬

三月十二日中山文化教育館成立本館由孫哲生科組織衆推先生爲常務理事兼總幹事先生主張編纂一部總理傳記爲詳確之記載並主張集合專家訂定總理實業計畫之實施方法而彙爲一書以作準繩並編輯中山文化教育叢書將總理思想主張融滲於羣衆腦中一以譯印各國新出版書籍以便智識界之閱讀嗣該館遷至南京先生以不能常川駐京遂辭總幹事

與張大千王秋湄悉心可游洞庭東西山

十月創建上海博物館吳鐵城長上海市創辦圖書博物館於市中心區推蔡子民先生主持圖書館而請先生主持博物館推先生爲董事長時經費不充建築費已支三十二萬元而設備費乃一無所有不能開幕先生乃多方籌措爲分設歷史物產兩大部搜購製造各陳列品結果全部充實並陳列用之

箱櫃架閣等所費不到七萬元二十五年四月開幕之日中外仕女填溢詫爲奇觀是年蘇州開蘇州文獻展覽會杭州開浙江文獻展覽會先生成與其役多所贊助

冬梁燕孫先生安葬先生爲撰神道碑其文如下

中華民國二十二年三月三水梁公以國難北行至上海而病越月以四月九日病劇遂薨公以身館國內經濟財政之樞凡廿餘年體質又素強及是知與不知莫不爲之驚悼焉謹按公諱士詒字燕孫廣東三水縣人曾祖考大驢妣蘇夫人祖考汝楫妣林夫人公考受學于朱九江先生粹然儒者世稱保三先生公少承庭訓爲經世之學以縣學生中式清光緒己丑科舉人甲午科成進士時值與日本戰公上書言事卽爲時人注目己未年留館受職翰林院編修公以時會艱危益講求實學聲譽寢隆發叩清廷開經濟特科廷臣交章論薦及試膺首選會太后諫以公爲梁啓超昆弟基焉遂不再試尋居北洋幕府於新政多所贊益小站新軍編制及操典多出其手既唐公紹儀使印度邀爲參贊公殫心佐理以建議多爲清廷所格遂隨唐公歸唐公督辦各鐵路繼長郵傳皆倚公如左右手光緒三十三年先後爲岑公春煊陳公璧薦任郵傳部丞參專主鐵路事並參外部機要蓋當局以公主辦日俄戰時中立要務饒有機智故傾心任之也其成績之華華大者如收贖京漢鐵路完成美退庚子賠款訂定禁煙條約皆彰彰在人耳目尤可紀者各國據辛丑條約駐兵北京衛其使館爲國恥辱公承當局意磋商經年各國悉允撤兵由我國警察代之已定期矣以樞部易人阻不行遂相沿至今知者惜焉宣統初某迎合朝旨以公久館財政意不能無少出入窮究無所獲事得白辛亥革命公知事不可爲密聯唐公紹

儀段公祺瑞張公錫鑾連籌南北遂成共和之局方事之殷手草文牘盈尺累夕不眠人對清廷力陳歸政國民之要及討究優待條件恆十數刻始罷民國初元政府移北公長總統府祕書實兼司外交財政交通百務填委公忘身殉職內外井然然默察時機審大局之未易籌議遂懷退志連籌安議起而公遂出公府矣既洪憲事敗某方珝當局以公負其責公南歸侍親終不一辯其素性然也既當局審其評迭引參政事公以民生爲國脈所寄願籌策關稅金融幣制農礦諸計不欲居官自是回翔平津滬港者數年先是歐戰突起公調大勢所趨主動協約各國期戰後得藉增國際地位解除一切束縛曾數建大計今灼知者惟勞工參戰一事時我未與德決裂不便顯助公乃承當局旨設公司任其役先後赴法勞工凡二十五萬人方事之殷阻誘百出至有誣爲販奴者公千方委曲卒成其事巴黎和會中我國未實行參戰僅賴此取得各權利衆始恍然然公未嘗一自表標也民國七八九年之交南北兵役屢起公以民亦勞只期以和平斡旋大局屢調護其間乃終鮮成議逮民國十年奉直間齟齬方烈公復欲解其紛遂被強之組閣公支絀因應戰卒不免且以身爲之的逮公去而賄選遂成其所關抑亦匪細矣公既思慮深長又名久播海外因數遊歐美日本與其名流碩學相往還所至傾襟披豁彼此知無不言其大旨主國際經濟爲平等之互助以弭世界戰爭並自固吾圉且以世界經濟變化日劇我國非復可以常法應之因日集學者深求改造之策昕夕無倦世人每稱公往績如創設交通金城諸銀行興辦各公債規定幣制等事公則一笑置之謂此何足道今後當務其遠大然歷次政府所定幣制及公債條例與關稅會議大綱皆不越公所擬範圍所創各銀行及銀行公會迄今猶屹爲重鎮事實所在不得而沒也又公任

事時所施設如完成京張鐵路收管商辦電報改訂滬甯鐵路管理權限減免機製土貨稅則國茶出洋稅則及整理廣東紙幣發行救濟絲業債款救濟北方水災之屬皆於國計民生關涉至鉅然於公殆爲末節公以保三公年高途恆侍居香港民國十八年保三公捐館公哀毀致疾體漸衰二十年九月遼東變起公憂其旋應國難會議之召欲有所建白抵滬而聞北戰發既知事無可爲乃歸二十二年春熱河事急又投袂起至滬而承德失公嗒然遂病百計療治以心房潰卒不起享年六十五

嗚呼以公之強毅密果一往無前使遇得其時李文饒張太岳何足多讓乃因緣不偶所成就僅此且強半出之伺隙乘便幸而獲伸其志之百一其懷抱之溼鬱不遂無可告語或經營慘淡輒橫遭破壞者固不知凡幾且以遷就圖成之故往往形迹不盡爲人所諒其衷曲因亦無以白于天下噫人生事業之成敗利鈍有關於時會而志與學不能操其權固若是耶固若是耶何公之適丁此局也公既歿其家以喪歸越月葬于三水岡頭鄉象洲沙之原不擇日不用堪輿從公志也公出身翰苑而不尙文藝晚乃間爲小詩自奉儉約而用財不吝教諸子各執一藝以自給流俗有傳公豪侈無紀者聞之但莞爾而已公配高夫人柔嘉維則內政克修子用定薊定蜀定閩皆負笈海內外習農工商學歸而從事專門之業定吳幼穉女五適關祖章區紹安郭錦坤容顯勳一未字孫國瑞孫女四瀟瓊海瓊蘇瓊莫瓊

撰陳玉蒼尙書望崑堂奏稿序

原文見遺卷
分稿第二輯

此書爲陳疏衷編印尙書一生事業略具於是先生爲之

序并題詩云往跡重溫有百悲翦裁誰信合時宜

尙書治事精果諫見宏遠所言多合
今日需要措清廷之不能盡用也

和羹衆口調非易

尙書在朝孤立致忌之
者多飲用丁謂故事

構廈羣材用不疑蜀亮簡書關相業陶公竹木盡軍資此才今日憑誰繼遺策還

堪後事師

民國廿二年甲戌（一九三三）先生五十四歲

居滬

二月被聘爲倫敦中國藝術國際展覽會委員是會爲世界所注目特聘各專家來華選定各出品先生與國內各家先任提議故宮博物院之出品幾經審議方得確定並由先生任撰中國書畫學之概述其文如下

我國書畫之學有極悠久之歷史存在其特色尤在書法與繪畫之學互相貫通故足于世界藝術上占一重要位置蓋各國祇有畫學而無書學日本雖有書學乃以我國之書學爲書學者也我國之書與畫皆以表現內心之感想爲前提其間書與畫息息相通互無止境凡人格之高尙學識之深邃皆本精神之所寄內蘊而外發與僅止描寫物象實體者不同而技巧復足以副之古代遺物之尙存者（指絹本紙本）如六朝之鍾繇王羲之顧凱之等年代較遠頗難斷定其真僞唐宋以降則所存猶繁足資研索今就歷代書與畫之源流派別擇要縷舉以介於海外究心我國書畫之學者如下書學爲中國藝術之一種其發展約分五時期由商周至秦由含圖畫性之文字演進爲籀文小篆此爲第一期此期之字存者爲銅器及石刻等尙多可考秦末創八分漢復創隸書草書魏鍾繇晉王羲之以如今體之行楷草書著名真迹猶存於世遂爲今體書之集大成者歷代書家皆莫能出其範圍以迄於六朝之末其間惟北朝略成別派（如鄭道昭等）雄奇峻整自具特長此爲第二時期至隋代而南北匯合遂開唐代

之先聲唐之太宗皇帝歐陽詢虞世南褚遂良薛稷陸柬之孫虔禮張旭顏真卿懷素柳公權李邕徐浩各具專長自立門戶文人中如李白林藻杜牧皆以書傳至五代楊凝式集成各家堪稱後勁此爲書學第三時期兩宋代興斯道益昌蔡襄蘇軾黃庭堅米芾繼武楊氏開宋四家書學專派其時徽宗皇帝獨倡瘦金書體高宗皇帝居德壽宮廿年潛心二王書法於是文人中如蔡京周邦彥范成大張孝祥姜夔陸游吳琚吳說朱熹岳珂亦皆以善書著名遼金入主中國而文化上實受中國之同化故金之任詢王庭筠元之趙孟頫連翩而起趙孟頫兼工書畫可稱爲此期之集大成者此外元之鮮于樞康里巒巒虞集張雨揭傒斯俞和亦皆各有其獨具之特色是爲第四時期明衍元之餘緒書家若宋克祝允明文徵明王寵皆具專長至清其昌復集大成亦書畫兼精清初各家強半爲所籠罩其間王鐸汪士鋐姜宸英王澐劉墉翁方綱伊秉綬較爲傑出道光以後人厭臺閣體之無生氣一轉而學碑刻風尚爲之一變書道亦復稍振如包世臣鄧石如張裕釗輩卽其代表此爲第五時期書學繁盛茲分山水人物寫生三系說明之（一）專畫山水蓋源於六朝而盛于唐就便利說明計可分南北二宗南宗以柔軟韻在實處得虛神重於用筆北宗以剛取勢借虛處見實力重于用墨南宗以王維爲祖唐之楊昇盧鴻五代之荆浩關仝董源巨然宋之李成范寬惠崇燕文貴許道寧郭熙趙大年米芾郝序江參米元暉元之趙孟頫錢選高克恭黃公望曹知白吳鎮王蒙倪瓚盛懋朱德潤康棣陳汝言徐賁明之王絨劉珏沈周文徵明董其昌清之王時敏王鑑王翬王原祁吳歷石溪石濤八大山人高宗皇帝相承法乳千餘年來未有間斷北宗山水每兼工人物樓臺之屬嶺巒澗澗兼而有之唐之李思訓李昭道號爲大小李將軍者卽其

代表北宗中之縝密者宋之王誥趙宗漢趙伯駒趙伯麟劉松年閻次平元之王振鵬明之仇英吳彬爲一系潑辣者宋之李唐朱銳馬遠夏圭元之劉貫道明之戴進周臣唐寅藍瑛爲一系清初畫派尙沿明末作風如王鐸戴明說傅山法若眞等皆近北宗此二宗有時互相混合並非割若鴻溝在觀覽者善爲辨別耳（二）人物畫始始於殷周盛於漢六朝因之而稍參以外來之影響現傳之作自唐代起爲比較可靠唐之閻立本吳道子大小尉遲周昉五代周文矩邱文播宋之石恪晁无咎李伯時蘇漢臣馬和之張擇端賈師古梁楷李嵩龔開元之趙孟頫趙雍趙彥徵祖孫顏輝任仁發明之吳偉郭誦杜堇唐寅仇英丁雲鵬崔子忠清之陳洪綬張翬華岳禹之鼎改琦或寫事實或擬神韻工草兼施各擅勝業（三）寫生則唐之韓幹戴嵩韓滉邊鸞刁光胤五代之徐熙黃筌滕昌祐宋則黃筌之子居安徐熙之孫崇嗣各具家法趙昌崔白艾宣吳元瑜林椿吳炳李迪馬麟魯宗貴遠之蕭淑元之錢選王淵明之宣宗皇帝林良呂紀陸治陳道復王穀祥徐渭周之冕陳栝清之惲壽平王武金農蔣廷錫柳一桂皆具專長此派之畫在工麗之中仍具氣韻調色敷采備極精能其中亦有寫意一派善用減筆者墨不多而神氣具足且不流於蠶猴較之一般院畫徒以摹仿爲能者超出多多矣以上三系不過就各人所專精者而言往往一人而擅三長茲亦毋庸贅述惟中國之畫幾於純全可以表現作者之人格性情興趣此一點爲研究中國畫者所必需明瞭及承認者其所以如此之故一因藝術與人生幾於打成一片二因書法完全與書法相通三因所用之工具及使用之法均甚微妙故得形成此項結果（中國畫具純用毛筆復有粗細剛柔之別每落筆後卽不再改故山水之皴染與堆砌塗飾不同而力量及趣味卽寓其中又陰陽

向青及諸比例雖不十分嚴格而大體不致差違亦因有氣勢爲之籠罩映帶也又用墨及用各顏色除特別注意其研磨調煉之法外其用時復因着筆之先後用力之輕重水與各色墨色與色間配合之成分以及筆與紙（或絹）及顏色三方面相接觸時錯綜融會而產生之光彩及情味因而構成種種之功能故製紙顏料筆及畫時對紙絹顏料之加工（如紙先水濕絹先上膠及調色須用某種質地之水等等）亦須特殊之技術即如筆之種類即有三四十種之多他可知也至用紙絹筆之外有繪之建築物器皿者有用指用舌用刷而不用筆者此外尙有火畫蠟畫紙織畫貼紙畫等應列入美術工藝內）尙有一節應聲明者中國畫固自有其真面目與精神然歷來所受外來之影響亦復不少如佛教之傳播使節之交通物產工藝品之輸入皆曾令繪畫之作風發生極大之衝動但大半皆能咀嚼融化而形成本國色彩之作品此世界畫派中之東方畫派所以必推中國爲巨擘也此次書畫出品限于故宮博物院及古物陳列所所藏于上列各派各家雖不能完全備具然各派重要作家之作品已盡量選出觀者亦可得我國書畫家之大凡及其特色其他各品或祇存孤本未便令其遠行或品質稍次無須舉以濫列或年久紙絹脆裂不能懸挂或長卷大幅舒展維艱再三斟酌之餘得斯冊所錄計……事雖漏略難免而統系堪稽此則希望觀衆引爲滿意者也

五月與青島沈市長鴻烈發起創建青島湛山寺自相地設計籌款薦賢皆先生主持青島市素無佛刹勞山有明海印寺遺跡慈山大師所建也其時釋道兩教會起大紛爭青島建寺有擬仍以海印名者先生以爲不必襲其迹以地在湛山故名曰湛山寺而由沈市長搆一扁曰海印遺風遙爲聲應焉勞山華

嚴菴乃慈山之徒所建議有明代南藏寺僧不基知寶貴頗有散佚先生約陳飛卿往代整理並請市府責令該寺負責保管

居青島兩月窮山水之勝北九水有大瀑布無名先生名之曰潮音瀑爲大書摩崖市府設立海濱公園先生爲之設計又地方人士請先生就轄境風景爲之題名先生爲擬「明霞散綺」「蔚竹留青」「雲洞蟠松」「華樓疊翠」「巨峯旭照」「九水明漪」「華嚴梵韻」「海嶠仙墩」「巖瀑潮音」「太清水月」十名總名青邱十景

印行磧砂宋藏磧砂延聖院宋乾道八年僧寂堂建在平江府陳湖中今爲江蘇省吳縣轄境磧砂爲費氏施地曰磧砂洲宋理宗時於延聖院北設經坊開雕藏經據明萬曆十四年秀水馮夢禎撰刻藏緣起謂磧砂藏版弘道尼斷臂募化其徒亦斷臂繼之更三世其願始滿自紹定四年迄至治二年共九十一年是爲當日刻經之略史民國二十年夏朱慶瀾等因放賑至長安見開元臥龍兩寺有宋磧砂版大藏經發心影印流通關中人士既贊同乃至滬商之先生邀集縉素共議進行事實上由先生獨任其責先生昕夕從事不避煩瑣復約費君範九綜司一切凡歷四年餘此六千三百六十二卷之磧砂孤本始流通于世計印五百零二部糜銀二十三萬四千三百九十八圓

撰陽羨砂壺圖考序

原文見選考
全稿第二輯

九月校訂說劍意詞爲之序

原文見選考
全稿第二輯

民國二十四年乙亥（一九三五）先生五十五歲

居滬

一月與姚虞琴景瀛江小鶴新等發起重修崑山顧阿瑛園亭荷池

撰袁斐軒所刊詞林要韻跋

原文見選庵
集稿第二輯

四月至南京考查埽海寺明代遺迹及三宿巖

六月輯刊廣饒中詞先生比年退居滬上篤嗜倚聲於是有編輯清詞之舉博搜沈佚已得數千家又以先輩甄錄今詞者莫善于復堂譚氏饒中詞因其例爲廣錄斷自清初以迄同光惟注重光宣以還諸作家以補原書所未備其光宣以前爲譚書所遺者間亦選錄是編雖篇幅有限而先生纂集甄擇費時五載厥功亦可謂勤且至矣

組織安徽壽州史蹟考查團先生以吾國文化史蹟自周口店仰韶村及安陽殷墟等處科學的發掘以還吾國古代文明之新發見漸觀其實際惟吾國文化向有南北二系歷代考古咸注重於黃河流域而長江流域向以斥鹵霉濕古物易致毀蝕因於發見民國二十二年安徽壽州朱家集李三孤堆地方二次發見古物據學者攷定成爲楚器疑出土之處爲楚國寶庫惜當時發掘本無計畫挖掘未深不及可掘之地十之一二而又散佚過甚深可惋惜先生特約同志組織壽縣史蹟考查團並聯合安徽大學金陵大學上海市博物館等團體加入擬仿西北科學考查團殷墟發掘團先例遴選專家前往考查發掘並擬爲請款六萬元於中英庚款董事會茲錄其請款說帖如次

竊維近世之論古代文明者知棄故紙重寶物而寶物之所由得有賴於科學發掘者實深新爲現代考

古學上顛仆不破之論邇年吾國學者深洞此旨故如周口店仰韶村沙鍋屯高昌安陽大刀山城子崖等發掘靡不殫精竭慮兢兢於我國古代文明實際之探討其成績之豐且備爲舉世所共見是以史蹟之科學發掘有益於吾國文化之考查者實至大也查我國文化向有南北之分故詩經與楚辭文字迥異獨是歷代考古每注重黃河流域其長江流域之足考見歷代政教文化者以實物缺乏多從疏略以是無從研究其南北分合演變之迹誠爲憾事民國二十二年（一九三三）夏間安徽壽縣朱家集李三孤堆地方第二次發見古物土人因而開掘所得古銅器甚多四週皆架以大木木質堅緻排列數層約七八房間之大其中有大鼎重七百餘斤鼎蓋皆雕鏤有字花紋極古據目擊者及一般學人所觀察其出土處並非墓葬而爲楚國存儲銅器之倉庫與安陽爲殷故都之檔案室其情形相同又據十年前第一次獲得壽縣出土銅器之瑞典人加爾白克氏（G. Karlbek）所言與吾人所推測者相合近承土人相告謂一當時挖掘僅深五六丈長可二丈不及可掘之地十分之一二一考楚自考烈王以後爲秦所迫南徙鉅陽二十二年（公元前二四一年）與諸侯共伐秦不利而去東徙壽春命曰郢卽今安徽壽縣疑當時流離播遷故盡徙其寶物以去錮藏於其新都者也此最足以研究周秦間南方之文化今據吾人就殘餘少許之材料攻究所得其花紋式樣自成系統與秦中寶雞縣鬪雞台所出者關係稍遠惜當時發掘本無計畫而又散佚過甚學人惜之苟不及今善爲保存考查發掘整理則地不愛寶而人復輕毀之吾國文化史蹟之損失將不可數計同人等竊不自量特聯合組織壽縣史蹟考查團擬仿西北科學考查團殷墟發掘團先例遴選專家親往考查試行發掘約以兩年爲期總計發掘費約需國幣

五萬元收買舊日出土各器需費兩萬元整理研究需費一萬五千元印刷需費一萬五千元惟茲事體大籌款維艱聞貴會保管中英庚款息金項下第一項第二目用途有保存吾國文化史蹟之規定特取繕具概算書以聞本團之意在保存整理此與南方文化最有關係之文物對於一切組織辦法絕無成見如由貴會自行主持辦理撥出專款定期從事同人等亦極所欣慰深願竭其棉薄以助成功否則由本團參加組織之各學術團體合籌約三分之一即三萬餘元由貴會於本年度中英庚款息金項下撥給三分之二即六萬餘元在貴會監督指導之下合作進行亦所甚願尙望早日核定見示毋任企禱至一切詳細辦法應俟貴會宗旨決定後再行續商想貴會以發揚吾國固有文化保存吾國史蹟爲懷當能樂予贊助也此上管理中庚庚款董事會 團員 壽縣史蹟考查團 上海市博物館 上海市圖書館 安徽省立圖書館 安徽大學 中國營造學社 考古學社 金陵大學中國文化研究所 東方文化學會

概算書（暫定發掘期爲一年整理研究期爲一年）

- (甲) 發掘費 五〇、〇〇〇元
- (子) 購置應用物品 一五、〇〇〇元
- (丑) 發掘員薪及辦公費 二五、〇〇〇元
- 撥分四隊每隊四人每隊每月四百元總辦事處若干人每月四百元又雜支若干元全年合計如上數
- (寅) 發掘人夫工資 七、〇〇〇元
- (卯) 運土設備費 三、〇〇〇元

(乙) 收買費

二〇、〇〇〇元

因前已出土兩次散佚不少爲便利研究計擬擇必需之品從事收買

(丙) 整理研究費

一五、〇〇〇元

(子) 搬運費

五、〇〇〇元

(丑) 員勞

八、〇〇〇元

(寅) 整理設備費

二、〇〇〇元

(丁) 印刷費

一五、〇〇〇元

(子) 照相費

四、〇〇〇元

(丑) 製版印刷費

一一、〇〇〇元

四柱合計國幣

一〇〇、〇〇〇元

秋影印宋藏遺珍並爲撰序以行之先生因印宋磧砂藏經中有關佚屬範成和尙雲遊各省搜補至山西趙城縣于廣勝寺發現藏經一部似係宋板而與宋各藏版式不同後經多人考訂認爲金代所刊其中經典有不少爲他藏所無者且全國無第二本先生因與宋藏會同人擇要複印名曰宋藏遺珍現聞此項金藏已被日軍運回日本不知能否收回也

九月籌助印度國際大學中國學院印度國際大學爲印度詩哲太戈爾(Rabindranath Tagore)氏所創辦其目的在發揚東方文化並融合西方之近代科學以創造一世界新文化在東方文化中尤以中國文化與印度文化爲柱石故對於中國文化特別注重太氏並擬在大學內特別建設一中國學院以

爲溝通中印文化事業之
先生於上海先生亟贊許
基金十萬元以助其成十
游濮院鎮看紅葉

十月七日與管理中英庚
與徐鶯忱游紹興訪蘭亭
任保護動物會理事長生
薄殘風日熾或貪口腹之
物之道因與關炯王震生
法院請於法律上規定禁
行以補現行法令之不口
各乙件附呈參攷先生
與李雲書游普陀至郵
與杜鎮遠等游諸暨五
民國廿五年丙子（一）
居滬

四月影印吳都法乘明末吳江周安期所編吳都法乘皆紀蘇州府屬各釋氏事跡藝文哀然成帙從未

付刊先生得其稿于虎邱某寺因集資假付石印並爲序焉

序文見遐菴
叢稿第二輯

五月粵漢鐵路株韶段工竣全路完成粵漢全路北連平漢南接歐航爲我國縱行第一幹綫先生於晚清之季即參與商辦之局迨民國初元實行鐵路國有政策遂決定完成此綫計畫一面將湘川路各公司收歸國有一面與四國銀團議定開工提款擔保查賬各辦法擬於民國五年底完成武長段旋因歐戰關係金融阻滯因與銀團商停川漢工程以英法美三國借款存項併營湘鄂綫武長段旋於民七竣工並與長株段銜接焉此先生經營粵漢工程之第一時期也自此以往政潮起伏內亂頻仍各國戰後瘡痍未復自顧不遑粵漢工程遂陷停頓民國十年先生再長交通部因擬先成株州衡州間一段手定四路協款辦法由京奉京漢津浦滬寧每月合籌四十萬元爲株衡間工費派關穎人督辦其事此先生經營粵漢工程之第二時期也不久政局丕變工事復停民國十四年先生三長交通仍派關君督辦其事是時方積極從事關稅會議先生建議應撥新增關稅十分之三四用於交通建設最先着手即爲粵漢完工計畫此先生經營粵漢工程之第三時期也自時厥後中英庚款辦法解決先生於董事會內極力主張先以庚款完成該路時孫哲生科長鐵道部同有此議此案遂獲通過於是按照預定計劃分期施工始獲觀成此先生協助漢粵工程之第四時期也

惟英庚款辦粵漢工程一事其間與教育界曾有數年之爭執教育界主將收入庚款用辦教育鐵路界主用辦粵漢路先生調停其間主各半支用或先貸與鐵路完成粵漢而以子金辦教育其案始決其後

董事會中關於鐵道部分之審核均由先生負責辦理以先生於斯路之經營及計畫之完成固有甚深之識驗也先是鐵道部顧部長孟餘提出粵漢路株韶段工款請求書請撥六千萬元先生於會議席上見之頗訝其不足以爲此路完工所需當爲七千萬元此款恐不敷用在座中英董事咸請其故先生曰今觀預算所列祇有工務部分而業務部分如行車設備路誌長途電話等概付闕如固知其請求書之不備也衆始恍然會議於原請求額無加撥之例祇有照原案核准而已於是粵漢通車時全路行車設備尙未置辦遂屢出險卒籌款增加設備其數爲一千一百萬元論者追溯前言頗以先生預估數目之準確爲奇先生則云此亦經驗而已

撰對於粵漢鐵路完成之感想

見選卷壹
稿第二輯

七月赴青島時全國圖書館協會及博物館協會開聯合年會于青島請先生任主席故前往開會凡六日議決案凡三十件皆關重要先生致開幕辭于兩會事業尙未得各方特別重視及一般人未完全明瞭兩會對於各方的關係深致慨惜

蒞膠濟鐵路學術講演會及市警察局講演

見選卷壹
稿第二輯

八月中英庚款董事會組織補助保存國內固有文化史跡古物委員會推先生爲主任委員

爲胡眉仙發行江上晚晴樓詩稿

原序文見選卷
稿第二輯

募修天童寺

啓文見選卷
稿第二輯

胡展堂漢民病卒于廣州先生甚哀悼蓋不祇傷故交之零落且慮老成凋謝調燮無人黨國前途將益

棘手也既與滬上諸友治其喪爲文祭之復合鑄一銅鼎名之曰不匱運廣州置之墓堂爲永念焉自願
資設計監工製文運送皆先生一人任之字則易大岸所書也

是年總理陵墓將建碑刻總理遺著三民主義十講約國內書家分書勒石先生與焉

民國廿六年丁丑（一九三七）先生五十七歲
居滬

二月撰經濟建設與利用外資及技術

撰我國公路應注意的幾點

撰交通大學四十週年紀念感想

蒞音樂藝文社講演音樂與藝文以上均見選卷
彙編第二輯

三月建立上海法寶館上海赫德路簡照南氏之南園水木明瑟風景甚佳照南身後其家讓與有志清
修之佛學家爲聚居之所每人以廉價得地一區先生與焉嗣以無資建屋將地讓入而捐地價于園中
建一法寶館專儲佛教文物並以家藏之物捐存館中及是建築竣工工堅費省衆皆贊許以戰事起未
能充實內容先生恆爲耿耿焉

四月舉行中國建築展覽會先生爲喚起國人注意本國建築事業及供給專門學術參攷起見特價上
海市博物館及中國航空協會舉行中國建築展覽會並假上海基督教青年會舉行建築演講聘請名
人及專家擔任自四月十二日開始至十九日止凡八日綜計出品分模型圖樣材料工具書報五類凡

二千餘件觀衆聽衆共三萬二千餘人是會開幕先生並爲撰宣言及呈行政院將大會議決案五項獻政府（一）注重建築教育（二）倡用國產建築材料（三）製定建築材料標準規範（四）真保護國內各古代名建築（五）令各機關多予建築師以工作機會原文均見選卷葉稿第二輯

先是滬上建築師會爲設計監工之專門家的集團建築業公會爲營業家之集團平日分道揚鑣未十分合作而此次之展覽兩會中人因對先生之信仰咸願聽從指揮故成績特別優異蓋先生平日事之公正負責明練周匝已成一般之輿論故任何事業一經先生主持領導必收佳果前此全國圖書館博物館兩協會開聯合大會于青島以主席之難其人亦請先生擔任結果與會專家凡五六十人先生咸深敬服亦其例也

同時我國今後建築作風應如何轉變一文卽爲先生講演之作見選卷葉稿第二輯

草「我也來談談教育」一文原文見選卷葉稿第二輯並載香港大公報 先生對於教育的設施主張如下

一、大學畢業生過階應速謀救濟方法以後辦大學須取精兵主義教員須慎選優待廢去以一舉爲任期之制並須充分採用導師制大學四年生第七學期終了後必須實際服務三個月方可畢業

二、注重各種專才之供給提倡組設下列各專科學校

甲、鑛冶 機械工程 電機工程 化學工程 土木工程 河海工程 建築工程 測量 紡
染色 造紙 製革 陶業 造船 飛機製造 其他手工業

乙、農藝 森林 蠶桑 畜牧 獸醫 園藝 水產 其他農業

丙、銀行 保險 會計 統計 交通管理 國際貿易 稅務 鹽務 其他商業

丁、藥學 藝術 音樂 體育 圖書館 市政 商船 其他各專科學校

三、積極提高各邊省各特區教育水準並掃除文盲

四、小學教育須重新編審小學教科書並於各省劃區分設師範訓練所充分養成各地師資

五、各項特殊教育之倡導例如汽車司機機匠及農工鑛業之機匠等

其中多儲專才一點卽先生平日所主張而實行者惜當局未能採用致抗戰及建國期間隨處有乏才之歎與總理及總裁各大計畫之進行無法配合殊可惜也

六月開上海文獻展覽會以上海爲中心兼蒐集舊松江府屬各縣之文物爲上海從來所無之勝會開會一週觀者凡十餘萬人

七月擬印行蘇松太三屬著述著有意見書

見遐邇集稿第二輯

八月日軍侵滬

十一月廿七日赴港

時滬寧戰事方酣某某已有新組織之醞釀先生不欲入其漩渦且擬歸粵省墓故卽日赴港並衣物不及隨帶焉

未幾維新政府出現梁氏迭次邀任交通部長先生堅持不就先是時論中尙頗有以先生出處爲疑者先生但一笑置之至是乃皆爽然先生在港時仍未嘗一日自逸或與朋舊漁吹藝苑鼓吹詞壇或表彰

先賢保全古物蓋發掘懷舊之蓄念即隱以喚起民族之精神並代中英庚款會經辦招考留學且以港中文化水準較低因喜與青年講學隱然為其中尊宿焉香港地方當局對先生亦極推重但先生不喜與政界往還蓋頗懷百年來之隱痛也

民國二十七年戊寅（一九三八）先生五十八歲

存在香港大學中文學會演講中國詩詞曲之演變及將來原文見選集彙編第二輯

先生講演詩詞曲相連間之變化關係極為詳晰大要以為詩詞曲在中國文學上及韻文上佔最重要之地位由詩而詞而曲根本上係由音樂而起變化大抵古代詩歌皆以入樂其後遞嬗為詞曲亦以合樂自後時代變易音樂亦隨而漸變而文學上之韻文其格局章法則不變遂漸離樂而存在由是竟不能隨時代與音樂變化之潮流以趨以迄於今詩詞曲等韻文皆已與音樂分離祇有文學上之價值而無音樂上之代價自入民國後西樂復乘世界思潮輸入中國而吾國文學上竟未能與之相應雖有白話詩曲無韻詩等產生准迄未成熟且亦鈔佳構故今後極望將來新文學上有歌之創作以期與繁複變化之西樂合作而謀我國文化之推廣與普及

先生研究此問題垂二十年嘗與蔡子民蕭友梅易大厂諸專家組織音樂藝文社互相攻討認為有亟待闡明之必要並嘗表列其變化關係如次

周	秦漢	魏六	朝	唐	五	代北	宋南	宋元	明	清	民國
×詩騷	×樂府詩	△樂府	新樂府								

九月代李國欽印行所譯羅斯福（Roosevelt）自述怎樣改造美國並爲之序見選華集稿第二輯

受中英庚款董事會委託代辦赴英留學考試

民國廿八年己卯（一九三九）先生五十九歲

居港

組織中國文化協進會先生在港與簡又文陸丹林伍伯就許地山陳仿林等三十餘人發起組織中國文化協進會討論教育憲法藝術等問題並舉行文化座談會多次文化講座數期就文化上各項專門問題爲進一步之研討如粵劇之改進先生嘗有意見發抒如次

我對於粵戲不能表演不過生平對於音樂戲劇實感有相當興味而已茲就管見所及略述一二（一）對於粵劇之真價值我們應盡量的檢討出來（二）吾人應吸收外國歌劇之優點以爲粵戲改進正藍本剛纔各位提出改進研究的結果其中中心點實在於經濟問題故吾人應先求其困難之處從而解救之此爲余十餘年來研究所抱之觀念試觀世界上之有名歌戲能有今日之進展者實賴經濟力爲之提携例如法國著名之奧瑟勒（歌劇）實在千萬困難中孕育而來德國雖能照樣做其外形而實質相差其遠又日本擬在東京發展一大戲院後卒以該國之富豪者爲老闆聞截至現在仍未賺過多少錢觀此可知藝術之成就殊非易易也爲今之計一方面請香港的熱心社會教育者負責供給一羣人之戲台以爲粵戲推進之試驗（然非二百萬元之建築費不辦）第二方面演員本身確是巧婦難爲無米之炊以港地觀衆之文化水準那麼低就算劇本改善我以爲改良他們未必以爲是如此應

由幾位熱心文化者引導觀衆提高文化水準此亦爲編劇者應有的苦心逐漸前進纔是辦法至於劇本如何運用技術如何改良此亦甚爲複雜因與裝飾唱曲佈景相連之關係甚多此等分門別類亟應請各專家爲之盡量發揮然今日之最重要者是盼望從此促起社會人士之注意並喚起一般民衆之認識此實爲初步應有的階段云

三月復莊仲文智煥書曰

奉示祇悉執事殷心國事所以指導而啓誘于愚者甚摯且切敢不拜嘉第十載以還因緣體弱又性不習于爭鬪奔競故自信己在不合時宜之列無事用其所短因此只從事學術文化對國事爲間接之貢獻對一己謀智識之補充固非忘情世事尤非對任何人有何成見也不幸大戰爆發愚之關心一切從未後人君之所親見也滬地淪陷爲自潔其身計即日來港今忽忽十五閱月矣旅寄如萍病軀百不相宜經濟等之損失更不可以數計茲港成孤島更無聊賴然奔馳跋涉非病軀之所任故祇得留滯情緒可知日揣衰庸實無可任之工作非貪懶與尙氣也竊念自從政以來將四十載不幸從未習揣摩之術故雖五階閣席皆未終局而去此不但不合現代政治家之規範即揆之我國古人致身之義亦頗不合但拙直已成性習雖屢遭危困終不能改故自民十三後卽有不再從政之決心佐然生係別有原因然哲生之退因愚一言而決可覆按也悼知己之難逢量陳力之宜止亦絕無對人之關係也至于揚摧時聞批評舉措此本國民之責況于歷史上有關係憂樂應與共如某者然畏生誤解從無公開之談話弟計亦知之矣來示謂不爲世用實爲國家民族惜此固弟肺腑之言知非姑爲諛獎第愚在今日究竟有何用處愚亦屢曾自忖愚平

生長處在好賢樂善遇事能分別緩急輕重而專力以赴之以注重實際之效能逐漸期合乎科學化之軌則如是而已然十年弛放精力漸衰遇事不克躬親即設計恐亦難貫徹至言短處更不勝枚舉間常審度頗覺已無可貢獻于時親舊不知恆謬采虛聲或欽遲往迹以相稱量殊不知其今非昔比也胡益陽歿年方五十今愚已過其九天稟之弱相類而致力之時已非君試代謀計所能自效者爲何况居恆揣度方今世宙之亂誤在自命不凡者太夥遂致代斷傷手爭道覆車設具智能之人不必盡求克露頭角以澹寧之態爲深遠之思期積累之功矯儉浮之俗恐影響于國家社會者轉較重大昔人曾謂漢光武時嚴子陵之績過于雲臺二十八將其不以此耶世間一切效果往往不必定在正面此非矜功負能徒講形表者所能領會但真理如此實頗撲不破也語多非函可悉由衷之言姑貢其略惟澄察不宜此復仲文仁仲左右

四月與許地山黃荃馬季明等開古玉展覽會于香港大學先生講演力主應革除玩賞心理而從事于研究謂石器銅器時代間有一玉器夾雜其間乃吾國之特色言民族學文化史民俗史者必應注意一時風氣爲之不變焉

同月在嶺南大學講演歌之建立其講詞謂

今天所要講的題目是歌之建立這個題目的意思在下面說明我們大家都知道中國的文學可分成許多種類但大體來講亦可劃做兩部份一有韻之文如詩歌詞曲等二無韻之文今天所講的就是有韻之文的一部分我國的歌謠其見於記載者甚古（如書經）在堯舜時代的社會已經流行了我

們暫且不談關於它體裁的變化作品的優劣作風的盛衰這些都是屬於中國文學史的一部分問題且有專書論及我們去研究一種學術因為想知道它的體裁和用處尤其是文學我們不能不知道它的源流正變但是如果要做文學家那就不祇應知古人作品的源流與正變而且應知道它演變的原因痕跡與背景由這些演變痕跡與背景再推演成一種我們現在及將來所需要的新文學出來由這一點我們知道不單只要得到古人作品的面目而且應要得到他們作品的精神以做推陳出新之用一般人常罵「死的文學」——非活的文學——這就是指只得到古人文學的骸骨而得不到它的精神不能融合產生一種合時代需要的東西中國有韻之文除賦等外許多散體文中如易經書經諸子及其他皆有韻的現在暫時省去不講專論及那些可歌之文換句話說就是指詩歌詞曲剛說過有韻之文不祇是詩歌詞曲現在我們怎樣來下一個界說呢大體可以根據下列三個條件一有韻二可歌唱三合音樂如古之詩經與現行的詞曲皆是據我的想像可歌之文必須與音樂相配合方能進步古代如是近代如是將來恐怕也如是歷代詩歌詞曲之發達名家多至不可勝數然其異彩每在既合音樂又可歌唱得文學之精神受韻味之配合反之如僅徒具形式往往馴至不能生存如詞之代詩曲之代詞便是這一點當各位研究文學史時應當注意到的書經云「詩言志」「歌永言」「聲依永」「律和聲」詩言志者意思就是說將內心的情感在詩中表達之聲依永就是拉長其腔詞而使之易合於音樂至於律和聲乃聲之高低快慢完全要依定律音調要協和之謂足見中國古代文學與音樂早已互相關連雖然古代之音樂不可與現代音樂比較但是我們當知道中國上古已有音樂的存

在並且文學與音樂早已配合詩歌都是可以唱的當時文學發達而音樂方面亦有相當發達的故此可以配合音樂與文學的關係至秦漢便開始轉變了詩歌由可歌唱漸漸變為不可歌唱秦漢詩歌不合樂的原因爲的周末天下大亂能配合詩歌之樂器樂譜多已失傳古之遺留既失而創新者又未有其人遂成了文學與音樂分離的景象漢代有所謂樂府其名雖謂樂府實多不能唱郊祀祭天等流行歌曲其樂譜之名之見於載籍爲國家所制定者亦不過二三十種而已間亦有採諸民間及外國者其果能配合音樂與否已不可考六朝亂禮樂敗漢之樂器樂譜又經一番紊亂而失傳另一方面漢代因詩歌不求盡合樂譜一般文人單行演進謀文字的整齊及受其他的影響遂由詩經兩字四字九字均有的長短句的詩變爲四言五言七言等的詩再後至蕭梁時期沈約倡聲病之說注重對偶聲律嚴行束縛形體精神均感僵硬離樂越遠當時祇有一二種禮節上所用之樂歌及民間流行之謠唱如子夜烏棲之類而已此期內之音樂未聞有何等進步與發明故文學亦罕進步（余所論專指文學的體裁而言至於作品任何時代皆有佳者不可誤會）六朝至隋南北始合而一統天下一般人漸有餘暇以注意於音樂方面外國音樂流入於中國者又多國家亦頗講制定音樂之事當時音樂由七部增至九部多吸收外來音樂（如西涼天竺高唱等）故樂律得以發展有許多樂譜產生惟文學方面仍受種種拘束詩歌概爲五七言沒有什麼變化僅煬帝之詩有由三字句五字句至七字句者至唐襲隋的音樂當時外來音樂流入中國的更多如甘州涼州波斯突厥等的都有故音樂起了很大的變化但在詩歌體製方面仍保持原來一樣幾乎純粹係五七言故此音樂與詩歌已經難以配合于是勉強配合成

字數仍舊而加以汎聲或增加文字而不入正文如柳枝詞竹枝詞棹歌等句未必加兩字如襖露柳枝等這就是汎聲汎聲是不加入正文的讀時所不用只在唱時加入現在看唐代的詩集因爲不是樂譜的原故故多將汎聲鈎去不要又初唐時發覺五七言詩之不易唱而有五七言相間的詩後人因名之曰詞最早作者爲李白現在我們拿他的菩薩蠻來看看「平林漠漠煙如織寒山一帶傷心碧暝色入高樓有人樓上愁」頭兩句實爲七言詩後兩句爲五言詩五七言混合便變成詞了後來白居易溫飛卿等的作品亦多是此種嗣後再加改進有些由五言減去兩字而成三言或由五言加一字而成六言六言加一字而變成七言等等如花間集尊前集雲謠集中諸作皆可見其痕跡這樣將字數來加減不祇在五代爲然北宋也是一樣如蘇軾的中秋詞內「明月幾時有把酒問青天（以上是五言）」不知天上宮闕（已變成六言）今夕是何年（仍五言）」其所以將字加減的原因因爲想適合唱的條件故此唐代所以加的字是放在旁邊的仍叫做詩至宋乃將所加的字正式成爲正文便叫做詞了詞的本體原則上完全係與音樂配合此實係我國文化上一大進化不過一般文人不盡能通音樂往往信筆抒寫不盡合律故此唱者不免臨時加以補救字數有加有減聲調有高有低但依然可以唱出到了金元外國音樂流入中國與中國固有音樂混合而產生一種新音樂這種新音樂既相當複雜宋詞的文句不能與之配合乃有北曲的產生將詞句充分列入正文（除科諢白之外）即是在正文上加句加字加聲以與新樂相應故北曲係一種文學與音樂完全配合的東西其時音樂亦極爲進步北曲本身文學之美更不待言故元曲成爲中國文學史上一大重鎮北曲發達之故因元代在異族壓迫之下

學者多寄情歌曲以抒懷抱且當局及有勢位者對於中國文學程度及欣賞力較差但音樂則易聽易傳而普通流行歌曲亦易于欣賞于是元曲爲適合一般人能了解之故曲詞乃多白話而通俗因通俗達普及民間具備一種通俗文學之特殊勢力乃在中國文學史上建設了一個新時代明太祖曾說琵琶記可與四書五經並列可見元曲在當時的位置是怎樣了但元末天下大亂一切文化多不能保存故至明太祖洪武十八年朝廷大典尙祇用道士奏樂其後更少人注意到這種與音樂相連的文學但在民間的自然的轉變中因北曲簡直雄大而婉曲轉折不足故有南曲的產生江浙間有新腔出現（如崑腔等是）作曲家一時稱盛作品大半能配音樂到了清朝情況與元代略同本可產生一種文學音樂合成的東西可惜雖然吸收了許多外來樂器康熙乾隆朝又研究了許多樂律不過都沒有拿來充分利用以致未有新的文學音樂產生但在民間却有許多自然的演變亦有些地方能保留元明以來習慣者大體看來明清兩代的音樂沒有多大變化因此作曲方面亦只由北曲變爲南曲至於二簧梆子等實係畸形發展故其詞句幾無文學上之價值清代既然沒有人有發展音樂的抱負和計劃所以沒有新的發現而且一般人亦不覺得音樂與文學是最有關連的他們以爲詩詞是一件事合樂能唱的是另外一種作品所以把音樂與文學這一個關係大大忽略了當時南北曲雖作者有人而可唱的有限（如十種曲等）至乾隆間蔣士銓的九種曲等雖係樂曲而實已多不可唱清代有文學價值的歌曲既多不可唱伶人乃自動地去做祇求可唱的歌曲以應需要故清代二百餘年當中最流行之崑曲二簧梆子三種崑曲文詞雖典雅但文學並非祇求雅的二簧則有百分之九十以上沒有文學價值

椰子更不能列入文學的範圍了（例如「你的朝來我的延」這樣的句子）音樂與文學一直乖離，祇剩下各地的民間歌謠尚有可取。故近廿年來許多人採集各地歌謠以作種種的研究，就是爲求新文學與音樂或戲劇的真髓。地方的歌謠各時各地皆有存在的，它所包藏的力量最大，不過在歷代文學史上甚少理會到這點的重要性罷了。回溯已往，不只元代是這樣，就是宋唐以前都是這樣。蓋正式音樂與文藝配合極少，或且中斷，而在民間方面却永遠都有一種需要的。於是乎在不見天日不受拘束底下產生了許多極特色的文學。民間自由利用，同時無論在某一個時代民間的文學及音樂都由自然轉變而產生，並非根據有計劃的辦法去做出來的。我們現在姑勿論已往的事，自民國以後正是新建設時期及國難嚴重的時期，許多人提攜我們應仿歐洲文藝復興時代的精神而建立一種中華民國的新文藝。這是這樣說方法亦多得很，但注重用音樂與文章配合以爲精神上之新給養者尙少。現在香港和各地方努力於音樂歌詠的人漸多，但是否得其要領而能創生一種新的體製尙成一問題。我們當知道社會需要到某種事物的時候，它一定要得到一種事物以滿足其需要好的事物當然先接受不過沒有好的而祇有壞的時候，它亦祇好拿些壞的來滿足其慾望。故近年景象祇有以拉雜混亂的東西來供饑不擇食的人。以前上海的毛毛雨、桃花江一類的歌曲，就由此應運而生。現在報紙上仿粵謳平喉等已深入一般青年的腦筋。在這樣情形之下，需要者多而供給者少，雖然黨部方面有種種的統制亦沒有辦法的，因爲他們肚子餓極的原故。所以文藝音樂我認爲已到了一個危險的時代。那些未經一番選擇而做的文藝很容易以粗製濫造的東西搶去重要的地位。故在中國整個文化

上遂弄出現在青黃不接的景象在國家社會立場上是如此在文學立場方面又怎樣呢我們說過文學經二三百年總有一個變更詩之後有詞詞之後有曲而曲的承繼者是什麼呢上面已很顯明的說出椰子二簧一類東西多半沒有文學的價值這豈不是曲之後便成中斷的趨勢麼在文學傳統方面有中斷的可能在國家社會文化立場有這樣大需要我們應該有什麼辦法鄙人最近的主張以為最低限度應將音樂與文學配合的關係使之回復元代的情形一樣現在我國門戶大開最易吸收外來文化我們可以將我國古代音樂優點保存加以外來音樂的優點而製成一種中華民族的音樂先從選定樂律器着手然後創造新的樂譜繼用優美的文學以作歌詞這種新的產物在文學方面表示中華民族的文學精神在音樂方面奠定中華民族的音樂基礎如此則無論如何總比得上宋代之產詞元代之產曲中華民國成立到現在已經多年我們還定不出一首國歌這不能不算是奇恥大辱我們當然不承認我們的文化落後所以我們要想辦法來補救是以鄙人的意見常希望繼元曲之後應創造一種新的產物在音樂前提未決定以前亦可假定這個產物的體裁——一定要長短句——一定要有韻腳因為要適合歌唱的原因故需用韻腳韻腳不必一定根據清的詩韻三不拘白話文言但一定要能合音樂如此經音樂家與文學家合作努力相輔而行這個希望不難可以實現這就是用文學之優點以激發新音樂以音樂之優點以激發新文學儻若將來產生了這樣的一個產物我們可以給它一個名字叫「歌」——各位都知道「詩」的本義是什麼「詞」的本義是什麼曲的本義是什麼但現在詩詞曲這三個字已成爲另外的一種專有名稱了所以擬用「歌」這個字作爲這個新產物的名

字將來「歌」字自然成爲一個專有名詞一說到「歌」一般人都知道歌是指什麼因此現在我們可以將「詩詞歌曲」四個字的次序改爲「詩詞曲歌」這整個計劃不是三兩個人可以做到的一定要許多人一致主張使此主張做成一種風氣使這種風氣爲一種政策然後循序纔能實現至於音樂如何改進本人並非音樂專家不能妄下斷語不過本人有這一個主張有這一個意思而已記得幾年來曾同蔡子民易大岸蕭友梅黃自諸先生屢加討論曾有較具體之答案到有機會纔好發表今天暫且用上面的話來供給各位（劉鈺筆錄）

側室鍾氏來歸鍾氏粵之東莞人先生因體弱需人侍奉聞鍾賢因納焉其後香港被兵及遭禁閉時相從患難深資其力

秋受中英庚款會委託代辦赴英留學考試

十一月組織廣東文物展覽會

共錄起見題前
是稿第二輯

先生在港極力倡導西南民族文化一時風氣丕變因與

同人舉辦斯會以「研究鄉邦文化發揚民族精神」十二字爲主旨苦心搜求各地出品雖交通困難經費短絀卒于兩閱月內徵得出品五千餘件開會五日閱覽者凡十餘萬人爲港地向所未有

先生居港雖近輟晦然于國難當前人心陷溺無時不懷隱痛故于振起頹靡堅強意志事無大小無不爲之斯會之設可見一斑時經費不充乃會舉卒編印廣東文物一書風行宇內海外粵籍華僑尤爭相購置蓋愛鄉愛國人有同情先生藉此以維繫海疆之人心厥功至偉其于所標之十二字可謂無愧焉

撰陳公哲香港考古發掘記序

見題前
稿第二輯

民國廿九年庚辰（一九四零）先生六十歲

居港

二月撰廣東文物展覽會出品目錄序

見遐華集
稿第二輯

中英庚款董事會出資影印新疆出土木簡請先生主持其事又為中央圖書館搜購海內藏書善本請先生與張菊生元濟張詠寬壽鏞兩君總司審定先生在港為購求李朽農文田徐信符紹渠及黃氏馬氏各藏書並主將在滬所得典籍及新疆木簡一并運美暫存嗣因事阻滯木簡已運出而書籍一百一箱竟為日軍所掠先生痛惜不已

發起編印廣東文獻叢編先生以粵中自道咸以降刻書之風大替近日交通日便有關廣東文獻之典籍新發見者頗多擬集資編印廣東文獻叢編分期出書應和者極衆有啓事見遐華集稿第二輯

組設旅港北大同學會先生以北大同學旅港者日多因發起組設同學會推先生為理事設會所于陸佑行並印行同學錄

民國卅年辛巳（一九四一）先生六十一歲

居港

開始賣字與畫先生書法少即道秀中年後多見古人真跡于用筆運腕具有心得大致主包安吳世臣之說而不贊成其用掌轉筆之主張主何道州紹基之說而不贊成其回肘過中用三指運筆之主張又主以出土木簡及漢魏六朝石刻與六朝寫經為宗而不贊成臨帖又主大字可以縮小小字可以放大

之說謂書法以韻趣氣勢爲主清代白摺大卷盛而書法亡必須脫出羈絆不爲近三百年入股性之字學所籠罩方可以言書法又力主橫平豎直回鋒中鋒逆鋒之說故融會古今能見其大以事冗不堪多作得者寶之至港以生事煩絀故公開寶字又先生畫本家傳自少能染翰但從不爲人作晚年乃始畫竹喜其虛心直節以自況也先生畫竹痛斥清代順康以後惡習專以宋元明諸大家爲法而清逸蕭灑秀勁雋上直寫胸臆其間露葉風枝橫斜層疊仍於陰陽脈絡均極分明尤能表見作者之品格焉

春撰旅港交通大學校友慶祝母校四十五週年紀念特刊發刊辭

見遐菴稟稿第二輯

聖中英庚款董事會委託辦理留英學生經港出洋事其時國內外交通已不甚便諸生由內地趕至香港集合短期登舟有攜眷隨產極其狼狽者先生一一爲之安置妥貼諸生無不感之

輯刊廣東叢書先生發起編印廣東文獻編後依同人意見改爲廣東叢書先生昕夕從事訪求遺佚計畫發行定先出第一集並與商務印書館訂約歸其印行其目如左

唐丞相曲江張文獻公集十二卷八册

唐張九齡撰 番禺徐氏南州書樓藏 溫汝適批校本

附曲江考證二卷年譜一卷

清溫汝適撰 番禺徐氏南州書樓藏 原刻本

武溪集二十卷六册

宋余靖撰 常熟羅氏鐵峯銅劍樓藏 明成化刻本

附武溪集補佚一卷余襄公奏議二卷

中山黃佛頤輯

北燕巖集四卷二册

明黃公輔撰 中山李氏秋波琴館番禺黃氏偉江南館藏 原刻本

禮部存稿八卷三册

明陳子壯撰 番禺馮徐氏南州書樓藏 原刻本

蓮鬚閣文鈔十八卷三册明黎遂球撰 番禺徐氏南州書樓藏 舊鈔本

喻園集四卷三册明黎朝暉撰 番禺徐氏南州書樓藏 原刻本

翁山文鈔四卷三册明屈大均撰 番禺黃氏江甯館藏清初刻本

附翁山佚文輯三卷番禺徐信符輯

以上皆世間僅存孤本有流傳之必要者先生有序文見遐菴彙稿第二輯

十二月八日日本與英美宣戰攻香港先生寓九龍尖沙嘴宅後即砲兵陣地砲彈往來如雨先生屹然不爲動越兩週竟無恙而鄰右前後舉家多成齏粉

先是先生已預備入川九日之夕末二次飛機已爲先生備座位臨時爲某貴人所奪遂不果行

日兵入港即拘集我國人士多人爰及先生先生方小疾堅臥不理一夕有日軍官來稱奉命請往司令部先生謂余病不能興有何言語可由君傳達如必須面談或請司令枉臨亦可軍官亦未相強然因是遂失其自由先生自是不出臥室一步大暑中堅閉門窗以窗外日兵雜遘也時經濟窘甚僅恃舊印章石硯以給朝夕不久有人來以組織文化協會相勸者先生拒之復有人勸任廣東省長又有人主于廣東別立華南政府花樣百出先生遂鎖却大門並名片不納先生因感暑溼遂患瘡癬及腎臟炎因缺醫藥殊以爲苦焉

民國三十一年壬午（一九四二）先生六十二歲

仍居香港九龍是時重慶親友屢欲設法渡先生離港以爲日方所制皆不果行及十月中旬日方表示

可以離港但不能赴重慶故遂至滬先生復與日方言明不能至南京日方亦不堅持先生願行售所愛之書畫古物爲川資其中有南越王塚中木及漢南海郡銅壺晉太康墓志皆關粵中掌故先生每言及有餘憾焉

歸滬後因居宅已售去賃屋以居杜門堅臥不復與外接然日方猶邏伺維謹

刊過庭百錄是冬先生刊集仲鸞公遺訓凡百則命名曰過庭百錄云

民國三十一年癸未（一九四三）先生六十三歲

居滬

二月退菴詞甲稿付刊先生寢饋於詞學者四十餘年生平所作迄未示人退菴彙稿之刊朋僚數請付印先生堅不肯應嗣經新建夏映菴敬觀爲選定若干首顏曰退菴詞甲稿昔日朋僚以先生本歲六秩晉三大慶特爲付刊以垂紀念

先生歸滬無以爲生先有宅一所及江北田若干畝悉數售去又先生平生酷好宣爐所集凡四百事本欲編一圖錄並加考釋及是亦以易米其與同人合購之毛公鼎先已失之他所藏之三代銅器二十餘事商君承祚曾以之入十二家吉金圖錄者復不能保先生意興因益蕭索

是歲中以汪意來請出山者凡數四皆卻之日人來言全面和平者皆告以時機未至表示不能爲力且請其求已

是歲爲老友狄楚青葆賢清理遺產遺物頗費心力以其家人無識且無愛重藝文者藏物多遭毀失益

增同感

是歲與同人葬故人易大岸夫婦于滬北聯義山莊

民國三十三年甲申（一九四四）先生六十四歲

一月先生以售書畫古物所得一百餘萬元分與家屬及親友手書意旨仍面述餘義以不及龐居士將財物投江爲愧並表示在此環境中今日不知明日事必不得已恐不能不舍生取義或不及與各人面別悲慨逾恆聞者皆怛惻焉

六月輯刊梁節菴^{鼎芬}遺詩續編梁先生遺詩爲余越園^{紹宋}輯刊者凡八百餘首然梁之著作實不止此先生十數年屢欲從事輯補人事牽率未果近遂謀之梁之哲嗣思孝取所存詩稿及其散在門人處者彙加訂勘抉擇編次得詩三百首付之剞劂

是年開始賣字賣文日用賴以稍給然以家族及親友待補助者至多不得已仍出售藏物先生心益不怡且以所居淋隘書籍等不能集中整理乃以一部分捐之合衆圖書館其關於佛教文物擬捐之上海法寶館者以該館設備費無着則猶有待焉

是年四月王秋湄^蓮卒先生與同人爲之編刊遺詩

先生二十年來所輯刊摯友遺詩者凡若干種先生昔時遊侶如梁節庵^{鼎芬}文道希^{廷式}曾剛甫^{習耕}陳師曾^{衡恪}羅癭公^{學昌}咸先後逝先生均爲刊其遺集行世先生傷逝者之不可復而感存者之寥寥也因復爲胡君眉仙^煥刊其所著晚晴樓詩計民九刊曾剛甫詩曰蟄庵詩集二卷民十七刊羅癭公詩

曰癡庵詩集一卷民十八刊文道希詩曰文道希先生遺詩二卷民廿五刊胡眉仙詩曰晚晴樓詩四卷民廿一刊梁節庵詞曰款紅樓詞一卷迄本年又刊其遺詩續編一卷先生孜孜以印傳友朋之著作爲務以期毋負友人之託雖區區十數簡冊亦足見其友誼之篤陳散原贈詩所謂親舊遺書紛託命者誠實錄也至先生家傳詩學其先德所著尤多名作先生於民十七刊其祖父蘭臺公海雲閣詩二卷民二十刊其曾祖蓮裳公斜月杏花屋詩三卷均傳世之作也

十月以二房恭徽弟之子崇武爲子三房崇勳姪之子九舉爲孫並以恭徽弟之女崇美爲女先生年逾六十未育子嗣僅生一女崇範先生本由三房出嗣二房今兩房人丁皆不旺弟姪輩亦尙少建樹念承先啓後之責時惕于懷因有此舉

先生往歲所輯清詞鈔及五代十國文清代學者象傳仍繼續從事且請陸君維釗王君庸藩君承鈞顧君廷誥爲助茲將清詞鈔及五代十國文凡例列後

清詞鈔例言

一是編斷代爲書意在區劃時期便於綜貫並無歷史意味故所蒐采悉以歿於清代（自順治元年至宣統三年）者爲主（因此王夫之屈大均之類並加采錄惟其中如陳子龍夏完淳之類歿于順治初年且因抗清投命自不列入）第清末詞學最盛其中諸名家于光宣已負時望而歿於民國者以欲考見淵源授受之迹及風氣轉變之由因亦一併列入稱爲附錄焉

一是編意在網羅一代詞家作品但采擇仍力避浮濫着手之始經請教當代諸詞宗並乞朱彊村先生

決斷以詞綜詞徵詞見之類體例較寬詞選詞存之類又患過嚴因斟酌二者之間定名詞鈔意在因詞以存人惟間或不免因人存詞然可云居最少數

一是編初就南京北平天津杭州蘇州廣州上海七地着手蒐集單行詞集就地選鈔彙寄以上海爲總匯自各圖書館以至私家藏本悉加訪求繼復彙集罕見之總集選本加以采錄然後再就附見各書之詞及通行選本覆加搜補大體可云略備其中亦有因覆核而落選者故初選得□□人而成編祇得□□人焉仍恪守彊村先生之旨不敢徒侈廣博也此外擬編清詞存目一書與此編相輔而行凡清代詞家皆爲著錄庶免挂漏

一歷代詩詞總集因體大類繁立例每難完美茲編于此亦極兢兢間有不敢苟同他書者故分類一以簡括爲主祇女子方外二者劃出餘不區分

一選詞限於自作正體其集句聯句及獨木橋體俳體之類概不入選

一詞人生卒年月有難詳考者姑概以其科甲年分爲準科甲不明者則均依年代系聯至于年代全失考者則附于第 冊之卷前以俟補注科甲年分各書紀載間或紛歧祇以官書（如進士題名錄之類）爲準

一姓氏下略著字里兼及簡明仕履以其最後官職爲主如出處無徵則暫從蓋闕（籍貫有寄籍原籍跨籍之分姓名有出家還俗復姓改名之別仕履有升調降革之異加以年齡有壽夭得名有先後編次極難悉當以此非史籍雖有小舛無傷大體故考訂之功止此閱者諒之）

一詞人著述凡有關詞學者概爲載入餘不備列

一凡有專集之詞必列其詞集之名其詞僅附于全集者注明有某集附詞其詞不入集僅有詩文集者則多不備載

一聲家本以協律爲本清詞自康雍始卽審律較嚴末葉尤見特色惟是編義取網羅勢難嚴格且詞之優劣高下律僅居一自樂譜失傳以後詞亦本不能歌又一時詞流審律之寬嚴正可覘其時風會之趣向故去取之際不專以協律與否爲準惟過于僭越規矩者亦所不取

一茲編採輯既廣其所據原本頗亦足資考證故別列引用書目以備檢查惟單行詞集已列各人姓氏下不再複列以省篇幅

一有一詞而諸本字句不同者以其全集專集爲準惟譚獻選篋中詞間有校改原詞處頗臻愜當故間從之

一女子籍貫及所適不易考查其別無根據者依原選本所紀有無沿誤不敢臆斷其有無從審定年代者姑彙列未卷

一是編工作始自民國十八年冬日忽忽已十七載其間采訪選錄以迄編次校訂多賴同好諸賢之力自彊村先生以次如夏潤枝先生孫桐冒鶴亭丈廣生邵伯桐先生章夏劍丞先生敬觀劉翰怡先生承新徐積餘先生乃昌周夢坡先生慶雲金鏡孫先生兆善汪憬吾丈兆鏞潘蘭史丈飛鵬譚篆卿丈祿任柳翼謀先生詒徵馬夷初先生致倫陳援菴先生坦黃希怡先生福頤趙叔雍先生壽嶽吳湖帆先生萬

蔡嵩雲先生頌唐 先生圭璋夏鼎禪先生本義龍榆生先生沐勳邵次公先生瑞彭黃公清先生 孝行
陳彥通先生方恪林子有先生葆恆楊鐵夫先生玉衡姚虞琴先生景淵吳瞿菴先生梅張良廬先生茂
淵易大庵先生石攷素先生凌漢盧翼野先生前王佩諱先生 尹石公先生 姚石子先生 王培
綵先生 張菊生先生元濟李拔可先生宜 袁守和先生同禮趙蜚雲先生萬里池則文先生漢功童
補羅先生閻費範九先生帥洪陸徵昭先生維鈞徐一凡先生益 周述廬先生大烈吳眉孫先生 暨
朱子居易表常子釐卿積 陳子淑通文中唐子養之克浩沈子癡雲宗成饒子伯子宗願其間綜覽鑿
定張村翁致力主動搜羅選錄張長廬程功稱最 主持鈔校則葉卿翼謀公渚之力爲多編次校
訂則徵昭居易釐卿淑通癡雲一帆鐵夫伯子之績不著恭綽僅受成而已又十餘年來迭承北平圖書
館清華大學圖書館北平大學圖書館燕京大學圖書館南京國學圖書館浙江圖書館蘇州圖書館及
吳興劉氏南陵徐氏杭縣馬氏吳縣王氏武進趙氏借閱藏書俾利采集合著于此敬表謝忱

一是編作者弘多茲依姓之筆畫以類相從編爲索引藉便檢查每姓仍依其名第一字之筆劃爲次

一清代二百七十餘年官制地名屢有改變勢難逐一查考 如江蘇舊稱江南米祚東三省江北之制建
省制沿明制後亦
屢經清末尤甚 惟有依其時之名稱著錄既不因而襲後亦不據後而改前期得其實但一編之中
不免前後參差又所據之本 如選本總
集之類 或有擅改及誤記之時茲亦難免沿誤重加釐訂請俟異日

一詞譜中之調名字數聲律清代萬戈杜徐諸氏考之已詳茲編意在網羅佳作非屬詞學專書諸家作
品或同調而各標異名各用一體字數聲律亦互差異茲各仍其舊不加臆改

一此編時閱十餘年未經寫定以作品尙賚博采編校不憚精詳故也時局淩夷行蹤屢徙曩時所據之底本或歸散佚或付劫灰而襄助諸君風流雲散或溘歸泉壤余抱持選稿盈篋隱迹海濱幸未毀損以精神衰敝參考典籍多不在側因循未加編次繼念十年來精力所注且重承同人匡輔集此大成而別無副本若一旦亡失何以對一代諸詞家之靈因請楊鐵夫先生將各家什履藉賁重加審訂未竣而戰事突起全稿陷砲火中事稍定乃訪獲其十九念事不可以再緩乃延饒君宗頤任排比編次時日匆遽書籍闕少以三閱月之功蕙事勢不能悉符初旨歸滬以後被禁杜門乃商之陸君徵昭重加編訂以三年之久方始定稿當戰局嚴重余與陸君恆慮與斯編同歸于盡相對愁歎茲幸勉完斯責後之君子匡謬糾誤是所深望如假我時日精力得成續編斯不止區區一人之幸也已

一各項總集專集恆附品評清初尤甚然多半無關宏旨茲概從刪略其有關清詞源流正變及感時詠事關係較鉅者間爲拈出兼附論斷閱者教之

五代十國文凡例

一水編所輯以五代十國時作品爲限同一人作品其在唐宋時所作者不錄又遼及高麗渤海人之文字亦不錄

註 作者雖在五代但有生於唐或歿於宋者則唐天祐三年以前及宋建隆元年以後文字一律不錄十國建國前及亡國後之作品亦不收錄但不彙有唐宋末初文字例如韓偓在唐末以翰林學士爲御史中丞及梁祖即位卽貶棣州司馬以是知全唐文中授官制文皆爲唐末所作非梁時作品概不收錄又如危全誠重修撫公署記本文中明言中和乙巳歲至棣州可知此文爲唐中和間作品

故亦不收更有各書誤引已經考明者亦從刪汰例如唐文拾遺中列有史臣之文乃誤以肅宗元龜中「史臣曰」以下文字作爲唐及五代時史臣所作實則宋代編冊府元龜者之論議也作者生卒年月確知其及於五代十國而不知其文作於何時者仍暫爲列入以免闕漏

二本編以人爲綱以文爲緯

三本編限于成章之文詩詞不錄單詞片語亦不錄

四本編次第以姓名筆畫爲序女子及男子之有姓而不知名者分別於各姓之末僧人之文另按法名筆畫編次一文有數人具名者列於爲首人文中各機關職官及地方官吏之公文按職官名稱及地方名稱之筆畫另行編次其無作者姓名及職官可考者另按文體彙編於後

五各人文字之較多者按文體分類編列其類別次序如下

一、詔勅 制令敕文冊文策問教諭檄榜牒書御札判

二、奏疏 策議表狀

三、書啓牋牘

四、論說評辨解

五、傳記碑記紀事地志

六、墓誌神道碑

七、辭賦箴銘贊頌文

八、祭文誄哀冊文辭詞醮詞

九、序跋

各文分類依文體之性質分別不按題目望文生訓例如碑記之不關於冢墓者列入傳記類不與墓誌及神道碑並列

六一類中篇數較多者按作文年月編列其只知年期而不知月期者列於各年之後若無年月可考者列於各類之末

七各文著作年月均以本文及所據之書為準記於各題之下不另註所據如本文中及所據之書未記年月而有他書可稽者則以他書爲憑並註所據若各書年月有差異處則一併註明以俟考證

八紀年以五代紀元爲準十國紀元均換算五代紀元而附註各國紀元之年月於下其五代時仍奉前唐正朔者亦改換五代紀年以資劃一

九金石文字無撰年可攷者卽以其建製之年月爲述作之年月墓誌則以其安葬之年月爲撰文之年月

十金石文字內容僅有題名及年月者一律不收經幢之有序記者僅錄其記序文字經咒一律不錄

十一各文來歷記書名及卷數於每篇之末其並見於數書者按各書編著之先後以次列記之惟各書所引有詳略不同處則選其最完備者爲準間有所據之書晚出而列記於首者則因其文字最爲完備之故例如全唐文遠較五代史及冊府元龜晚出但若全唐文所引文字最爲完備則以全唐文爲據篇

末卽首記全唐文次五代史次册府元龜餘類推

十二一文分見於二書而各不全者則刪其重複湊合成篇亦有各書同引一文大意相同而文字頗多差異者則先錄其較詳之篇更錄其異文於後

十三篇末所記根據各書除書名較簡（如全唐文）及所引不多（如吳中冢墓遺文）者均將書名全記外其他各書名省註如下

册府——册府元龜

會要——五代會要

唐遺——唐文拾遺

薛史——舊五代史

歐史——新五代史

十國——十國春秋

陸唐——陸游南唐書

馬唐——馬令南唐書

唐粹——唐文粹

彭注——五代史記彭元瑞註

通考——文獻通考

徐集——徐騎省集

羅集——羅昭諫集

黃集——黃御史集

化書——譚子化書

金萃——金石粹編

金續——金石萃編編

八瓊——八瓊室金石補正

山右石——山右石刻叢編

山左石——山左金石志

益金——益都金石記

古誌——古誌石華

芒冢——芒洛冢墓遺文

東冢——東都冢墓遺文

京冢——京畿冢墓遺文

山右冢——山右冢墓遺文

十二硯——十二硯齋金石過眼錄

十四各書同引一文而內容無甚差異者則以較前所出之書爲準惟若舊五代史等註明由某書輯錄者則不拘此例如舊五代史雖較冊府元龜爲早出但其中有由冊府元龜輯出者則仍以冊府元龜爲準不據舊五代史

十五各書所引文字有註明來歷者亦爲附註以明溯源或卷數等有誤註而可以考明者亦時爲校正其一時未能考定者則註明疑點以待續考

十六各書所引文字年期及作者如發見缺漏重複及錯誤之處其可考者考定之未能考定者亦註明待考

十七各文題目以所據書之原題爲準原書無題以全唐文及唐文拾遺爲準若不見於全唐文及唐文拾遺始按各文內容另定題目

十八全唐文及唐文拾遺中有作者小傳者即據錄於本人文之首其爲二書所無者則檢考他書另作之若有只知姓名一時無事跡籍貫可考者暫爲闕疑

十九帝王勅令臣民奏議及碑誌經幢等明知有人代庖而不知代作者爲何人即以具名者爲作者其原作者可考者則仍列入原作者文中

二十碑

廿一一

廿二本

民國二

先生因

養遂並

八月日

八年蟻

耐寒晚

火早成

又喜豪

喜從海

片青天

非種葛

痛菽園

嶽前海
鈔中多

州張羅滄者編集其時國人悲慨之作爲普天忠憤集
雖無深義固可觀民氣也余少時每誦之不免流涕

本年譜至此暫告段落先生以無涯之智結爲大年嗣後行事尙待續編

中華民國三十五年仲秋

遐菴年譜編印會同人謹識

3

234

經年語勘誤表

馬	二三〇七	二二	馬	二五六	一七三	Fisenbahnbeklage Eisenbah	鐵軌	二三〇	一六三	二三〇
不贊	二三三〇	二四	不贊	二五八	六二〇	Eintrags	他	二三二	三	一
特	二三四	五	特	二五八	六二〇	anzusammeln	噴	二三三	五	三八、九
借界	二三八	五	借界	二五八	六二〇	auszusammeln	出賣	二三六	四	四六、七
Great Year	二四〇	十一	Great Year	二五八	六二〇	besonderes	晉公	三四〇	一六	小字各行六、七
二二	二四〇	十一	forensid aforsaid	二五八	六二〇	benonders	各專家	三四一	五	四、五
聯	二五二	五	referred referred	二五八	六二〇	selbstständiges selbs	(三四四	六	一六以下
破度	二五二	九	concerned	二五八	六二〇	ständiges	此上編	三四四	六	一六以下
二二	二五二	九	Board Broed	二五八	六二〇	之	Philippine	三四〇	一	一五
二二	二五二	九	League League	二五八	六二〇	被或以或以被	Philippine	三四〇	一	一五
二二	二五二	九	International	二五八	六二〇	文	漢學	三四一	一	一三、四
Conference	二五二	九	International	二五八	六二〇	個	詞不離句	三四一	一	一三、四
on the onthe	二五二	九	International	二五八	六二〇	particular	詞下無雙	三四一	一	一三、四
above above	二五二	九	Board Board	二五八	六二〇	particular	Roosevelt	三四一	一	一四
Declaration	二五二	九	對	二五九	一五	委員	Roosevelt	三四一	一	一四
exercise	二五五	一六	對	二五九	一五	工	樂律	三四一	一	一四
without without	二五六	四	方	二六二	四	工	一	三四一	一	一四
impairment	二五六	四	下	二六二	四	特	一	三四一	一	一四
impairment	二五六	四	六	二六二	四	革	一	三四一	一	一四
jaestl	二五六	五	六	二六二	四	革	一	三四一	一	一四
interpretation	二五六	五	六	二六二	四	早	一	三四一	一	一四
interpretation	二五六	五	六	二六二	四	本人	一	三四一	一	一四
interpretation	二五六	五	六	二六二	四	一天	一	三四一	一	一四
interpretation	二五六	五	六	二六二	四	一天	一	三四一	一	一四