

近代中國史料叢刊第八十二輯

沈 雲 龍 主 編

孔庸之（祥熙）先生講演集

劉振東編

文海出版社
有限公司印行

中華民國六十一年九月初版

近代中國史料叢刊

第八十二輯

精裝：十冊
定價：新台幣



主編者：沈

雲龍

發行人：李

振華

臺北縣永和鎮中興街99巷8號

出版者：文海出版社有限公司

郵政劃撥戶第二七八四號

電話：九二二六五九號

印刷者：金氏印刷有限公司

臺北市長安東路二段66號

經銷者：全省各大書局

版權所有

本公司經內政部核准登記證為內版台業字第〇八〇〇號



孔庸之先生玉照

孔庸之先生演講集

序

太谷 孔庸之先生秉樸厚之資，賦弘毅之器，早歲留學美國，志存匡濟，追隨 總理，奔走革命，北伐以後，輔翼 總裁，揆度百事，綜理財經，在黨國元老中爲身膺繁劇時間最久之一人。近年養病北美，當地歷史學者，財經專家，學術團體，以 先生秉鈞當軸之時期，適值本黨統一全國、實施訓政，及中國對日抗戰之兩大時代，爲近代中國歷史之重要環節，時常趨謁 先生，詢問數十年間各種重要興革及其成敗因果。而哥倫比亞大學，更派遣專家作較長時間之間答與錄音，以作研究中國近代史之資料。先生奮屬，亦以 先生當政二十年，効忠黨國，飽經憂患，創法立制，建樹甚多。就中財經建設，更富歷史意義，勸 先生筆之於書，垂範後葉。先生謙遜再三，辭而未許。衆議又以 先生當政時期，每有重要設施，多作長篇演講，公告國人，訓勉僚屬。乃蒐集 先生演講稿一百二十六篇，分爲行政、財政金融、經濟、教育文化及附錄五編，名曰：「孔庸之先生演講集」，並推振東主其事。茲於付印之際，陳其要略，著於篇首，以供研究中國近代史者之參考。

先生追隨 總理，服膺主義，始於青年留學時期，効忠宣力，甚獲倚任，曾密携 總理親書建國大綱往說北方將領馮玉祥等，對於華北黨務之擴展，及人心士氣之鼓舞，貢獻甚大。十三年 總理北上，先生隨侍左右，奔走各方，且爲親承顧命之一人。其輔弼 總裁，參贊中樞，則在本黨北伐以後，自十六年一月奉 總裁電召，由歐返國，任廣東財政廳長，兼理後方財政部務，以迄於抗戰勝利之前夕。

二十餘年間，險阻艱難，所更非一，勤勞國家，勛猷足述。南京定鼎，國運重光，寧漢分裂，中道梗阻，先生奔走寧、漢、晉、豫之間，聯絡疏解，歷時數月，卒使黨政復歸統一，北伐大業賴以不墜。一二八戰後，總裁俯順輿情，復職視事，以爲攘外必先安內，抗日必先建軍，先生奉密命，以考察實業特使名義，周歷歐美，接洽借款購械，聘用軍經專家等事宜。綜合各方意見，認爲空軍建設，爲當務之急，中央空軍軍官學校之創立，中國航空事業之建設，實始於此。廿五年西安事變，先生時爲行政院副院長，方在滬就醫，聞變晉京，力持鎮靜，主張恩威並施，以政治手腕，謀適當解決，卒能使張揚悔禍，化戾爲祥，此固由於總裁偉大人格之感召，而先生老成謀國，坐鎮中樞，料敵應變，悉契機宜，論者亦多謂其有古大臣戡亂處變之器識。廿六年七七抗戰軍興，以弱敵強，孤軍奮鬥，敵勢方張，衆議靡雜，總裁高瞻遠矚，固守待時，激勵全國，長期抗戰，預測世局變化，深信最後勝利之必屬於我。先生以行政院院長兼財政部部長，襄佐總裁，綜理庶政，任勞任怨，歷時八年。當抗戰劇烈之日，正萬方多難之時，而強敵壓境，五道並進，國境阻塞，外援斷絕，共產匪黨既陽示信仰三民主義，而陰行其滲透顛覆襲擊國軍之毒計；京平奸僞，更認賊作父，叛國降敵，鼓其如簧之舌，擾惑中外之觀聽。政府僻處西南，艱苦慘淡，歲月悠長，軍需民力，上下交困，總裁宵旰憂勤，志切匡復，先生分憂分勞，日夕惕厲，其蘊籌碩畫，多散見於各演講稿中，於今讀之，令人欽仰不已。

中國之現代化，爲世界歷史上一大事，而現代財經制度之建立，尤爲中國現代化運動之中心工作。民國初年，軍閥倡亂，連年構置，未遑建設，迨本黨統一全國，然後始有政綱政策之可言。國民政府爲推行民生主義，曾設實業部於廣州，奠都南京後，初置工商部，繼復改爲實業部，均以先生爲部長，先

後發表工商行政宣言及實業行政宣言，列舉我國工商百業之種種缺陷，法律制度之不合時代需要，及今後應興應革諸端。實爲我國工商立法之先河。廿二年四月，就任中央銀行總裁，十一月就任行政院副院長兼財政部長。於時三省剿匪，鏖戰方酣，贛閩邊區，烽煙遍野，轉漕給餉，千里相望，國庫空虛，支應困難。又值各國經濟恐慌嚴重之時，輸出銳減，白銀外流，金融混亂，農村凋敝，先生高瞻遠矚，奮其智勇，以爲理財之道，在開源節流，中國以農立國，非先救濟凋敝破碎之農村，不足以蘇民困而厚民生，非輔導工商，促進生產，不足以暢貨流而裕稅收。此中基本要點，首在於廢除軍閥時代之苛捐雜稅，以解除農工商民之桎梏。乃於廿三年四月，召開第二次全國財政會議，廢除各省市苛捐雜稅達五千餘種之多。地方政府因此所短收之經費，則由財政部酌撥印花稅及菸酒牌照稅以補助之。中國地方財政之整理，實始於此，對於全國軍政統一，有甚大之助力。一時議者見不及此，多笑先生於中央財政極度困難自顧不暇之際，有此迂濶之措施，然而有識之士，則皆敬佩先生之遠見與氣魄，果也未及兩年，百業殷盛，稅收增加，對外輸出，盛況空前，國家預算，幾臻平衡，爲前此未有之好現象，故談民國財政者，皆謂至是始有政字可言，若非抗日戰爭爆發，中國財政建設，必可迅速全面推進，將不僅收支平衡而已也。當三省剿匪勝利之際，總裁觀察日本軍閥之動態，即預見全面抗戰之不可倖免，密令先生預籌戰時財政。先生以中國經濟，猶在農業時代，工商百業，尙待開發，無論如何，決不足以支應近代戰爭。欲籌抗戰財政，必先取得美英法等強國之支援，配合國際金融力量，始能有所成就，於是乃有二十四年冬法幣建置之劃時代創舉。中央法幣建置之後，又進一步作統一各省幣制之部署，期以財政金融之統一，助成國家軍事政治之統一，以實現其受命爲財政部長時對總裁所陳之抱負。當軍閥割據之

時，各省財政金融，亦同樣割裂。幣制紊亂，信用日低，此疆彼界，儼同異國，不惟妨礙工商，剝削民衆，卽中央軍需之調度，稅款之徵收，亦深蒙其害。故北伐以後，名義上雖號稱統一，而實際則仍各行其是，以便私圖。蜀本富饒，古稱天府，諸將擁兵，各自爲政，先生曉以利害，助其整理幣制，改善財經，於是川政統一，劉湘來歸，巴蜀遂成抗戰基地。滇、康、平、津，雖陽示恭順，而實同割據，其終於歸心中央，固由於總裁威德之感召，而財政金融之運用，亦大有關係。國內財政，部署既定，乃於廿六年春，以慶賀英皇加冕特使名義，再度赴歐美訪問，連結與國，接洽軍經援助，並責成中央信託局，辦理軍用物資業務，戰時財政之所以能歷久不敝，先生兩度歐美之行，實植其基。中國近代工商業之建設，本屬取則歐美，故大規模之企業，多在江海要區，抗戰軍興，盡陷敵騎蹂躪之中。先生爲保全國家元氣，籌措戰時資源，乃廣延全國專門人才，共赴國難，成立農業工礦貿易三委員會，促令陷區重要工廠，及其物資與技術人才，儘速內遷，助其建廠生產，予以金融支援。並收購農產礦產物品，拓展對外貿易。同時鑒於敵寇之掠我物資，套我外匯，乃頒佈非常時期安定金融辦法，集中國家銀行實力，擴張後方經濟事業。抗戰八年，後方各省工商業日趨發達，資源賴以不匱。先生之遠見深識，先事而謀，實有以成之。先生之綜理財經，每喜總方略，立制度，非如世人之驚於枝節，故能提綱挈領，所爲皆有成就。廿年之間，財經建制，不可勝計，例如預算制度之確立，公庫制度之實施，直接稅制度之推行，在抗戰以前，已著規模。政府遷渝，情勢日艱。爲支應財政軍需，復督令貿易委員會，統轄富華、復興、茶葉、三公司，實行以貨易貨，換取友邦物資，供應軍需國用。民國卅年，爲加強抗戰財政、實施鹽、糖、菸類、火柴等日用品專賣政策，對於抗戰財政，裨益良多，又推行田賦徵實，軍需民

食，賴以不匱。在社會經濟方面，倡導工業合作運動及家庭工業運動，亦皆卓著成績，爲時論所重。卽學術團體，如中國財政學會，亦爲先生所發起，中國經濟學社，亦常受先生之協助，其事業興趣之廣博，於此可見。自十五年本黨北伐，以迄於抗戰勝利之前夕，先後二十年間，中國財政經濟之建設，經緯萬端，其本末終始，利弊得失，在先生演講集中，分析至爲詳明。此誠中國財政歷史上之珍貴資料與重要文獻，可以昭示來茲，垂諸永久者也。

先生天性篤實，不尚浮華，平昔治學論政，皆本「實事求是」精神，察其原委，究其利弊，以爲取舍之準繩。壯歲留學美國，以爲彼邦之盛，植基於教育之普及與經濟之發達，回國以後，見清廷政治腐敗，不足有爲，深知富強之道，非一蹴可幾，乃謝絕當道之延攬，在故鄉太谷創辦銘賢學校，同時興辦社會經濟事業，以期培育人才，開拓社會機運，其篤志辦學，澹泊自甘，頗有南陽耕稼，河東講學之風概，晉中風氣，因此大開。辛亥武昌起義，各省響應，銘賢師生組織敢死隊參戰，犧牲壯烈，山西光復，與有力焉。中年以後，益致力於教育，擴其愛護銘賢學校之精神，推而及於全國教育界，獎掖扶植，不遺餘力。故齊魯大學燕京大學等校，皆聘先生爲董事長，以示愛戴之意。而先生亦樂與學術界人士來往，講學論道，禮賢如不及。柄政以後，更多方延攬賢才，用人猶己，不分畛域。故能賢愚咸懷，大小畢力，多士濟濟，極一時之盛，對於先生事業之成就，有甚大之助力焉。三晉人士，夙以工商金融稱於中國。先生尤注重國民經濟之發展，自任工商部長，更以扶持工商業爲己任。各種新興事業，因受先生之提携而發展者，不可勝計。而抗戰時期，淪陷區工業內遷之成功，更爲難能可貴之事。以故國內企業界，皆仰先生爲導師，而先生亦本成功不必在我之宏願，隨時予以指導。先生事業心

責任心皆甚強盛，雖絲理庶政，日不暇給，猶能推其愛衆濟世之心，對於社會救濟事業，作種種之努力。抗戰以前，爲保育兒童健康，會創辦中華慈幼協會，倡定中國兒童節。抗戰以後，陷區難民，流亡後方，人數衆多，生活困苦，成爲一大社會問題。先生乃於行政院設立振濟委員會，自兼委員長，而延攬國內耆宿主其事，安輯流亡，促進生產，並設置婦女訓練班及兒童保育院，全活甚多，時人稱頌。先生爲人，除致力事業外，無一嗜好，惟喜與人談論，上下古今，亦莊亦諧，要皆有關於國計民生與政事得失。雖在公務繁忙之際，亦常召集僚屬，告以立身處世之道與改進業務之方，循循善誘，誨人不倦，往往歷數小時而不已。當時聽之，但覺先生之慈祥博大，愛護僚屬，勸善懲惡，督教有方。及今讀之，則覺二十餘年間，各種設施之利弊得失，灼然俱在，堪爲後世圭臬。且先生講詞，多條列實際辦法，針對當時環境，發爲匡時議論，讀者如能細心體會，即可瞭然於當時局勢之真象。傳曰：「前事之不忘，後事之師也」。先生演講集之歷史價值，固應爲識者之所共見也。

先生執政既久，所主管之政事甚多，又好分析事理，訓誡僚屬，故其演講稿件，爲數甚多，遭時離亂，頗多散佚。今茲之所收集，皆係同人等筌筥之所藏，與耳目之所及，將來如有所獲，當於再版時補充。參與本集稿件之蒐集與編輯者，有李青選、汪子年、張子奇、喬輔三、高曉樓、張萬里諸同志。就中李同志追隨先生最久，對於先生之道德事業，所知亦最深，協助校理，訂正訛誤，貢獻尤多。汪同志並負責校閱，兼事督印，頗著辛勞。是集之成，固非振東一人之力也。謹序。

山左劉振東序於臺北

中華民國四十九年九月十一日

孔庸之先生演講集

于右任



孔庸之先生演講集目錄

壹、行政類

- 一、蒙古會議致詞……………一
- 二、對縣市行政講習所第一期學員訓話……………一〇
- 三、西安事變時廣播詞……………一五
- 四、二十六年元旦感言……………一八
- 五、對國民參政會報告施政方針……………二二
- 六、對軍官訓練團第一次講詞……………二六
- 七、改進外交行政之商榷……………三六
- 八、二十七年國慶日告全國國民衆書……………四一
- 九、中國之樂侮與更生……………四七
- 十、抗戰局勢之分析與日本帝國之沒落……………五三
- 十一、西康省政府成立典禮訓詞……………五八

- 十二、關近衛聲明之談話……………六〇
- 十三、對振濟委員會科長以上職員訓詞……………六二
- 十四、駁斥日本的東亞新秩序……………六六
- 十五、美國獨立紀念日廣播詞……………七〇
- 十六、日汪密約與我國抗戰前途……………七四
- 十七、汪逆偽組織與日闖末路……………七八
- 十八、聯合國日對美廣播……………八三
- 十九、四川綏靖會議講詞……………八五
- 二十、中美命運之聯繫……………八九
- 二十一、三十一年新年廣播詞……………九三
- 二十二、接見西藏阿旺堅贊 土丹參烈 羅桑札喜 圖丹桑格 四代表致詞慰勉……………九七
- 二十三、黨政工作考核委員會第五次委員會議中之談話……………一〇一
- 二十四、不平等條約取銷後外交及警務人員應具備之條件……………一〇五
- 二十五、振濟委員會內遷婦女輔導院週年紀念會訓詞……………一一二

二六、四川省重慶區行政會議講詞	一一六
二七、勉淪陷區同胞堅忍奮鬥	一二三
二八、對警官學校學生訓話	一二七
二九、中央組織部黨務講習會講詞	一三二
三十、國防研究院精神訓話	一三九
三一、中國政治研究會年會講詞	一四五
三二、在美國參議院演講詞	一五〇
三三、慶祝卅六年元旦的特別意義	一五五

貳、財政金融類

一、第二次全國財政會議開幕詞	一五九
二、實施法幣政策	一六三
三、所得稅的特點及政府籌辦的情形	一六九
四、國家之財政建設	一七七
五、敵我財政現狀之比較	一八一

六、節約運動宣傳週廣播詞	一九四
七、中國之外匯管理問題	一九七
八、對財政部財務人員訓練所兩次訓詞	二〇三
九、第二次金融會議開幕詞	二一三
十、第二次金融會議閉幕詞	二一六
十一、對黨政訓練班講詞	二一九
十二、中國戰時財政與友邦在華利益	二三四
十三、戰時財政與金融	二三八
十四、對所得稅二十九年度業務會議講詞	二七二
十五、二十九年元旦對財政部同人訓話	二七六
十六、二十九年元旦告中央銀行全體同人書	二七九
十七、今後財政之展望	二八二
十八、貿易委員會工作概況	二九二
十九、戰時公債勸募運動之意義	二九八
二十、八中全會後的財經設施	三〇二

二一、第三次全國財政會議開幕詞	三〇七
二二、抗戰四年來之財政與金融	三一二
二三、戰爭糧食與徵購實物	三二四
二四、對貿易委員會同人訓話	三二八
二五、三十年國慶廣播詞	三三四
二六、對中央信託局職員訓詞	三三九
二七、財政學會成立大會致詞	三四七
二八、糧政會議開幕致詞	三五〇
二九、全國財務人員訓練所開學典禮訓詞	三五二
三〇、對全國財務人員訓練所第一期受訓學員訓示作人作事要點	三五九
三一、第一次全國田賦征實業務檢討會議訓詞	三六六
三二、鹽專賣制度之實施與幹部訓練	三七三
三三、財政部公債籌募委員會第一次委員會議致詞	三八一
三四、直接稅第五屆業務會議訓詞	三八五
三五、對中央銀行經濟研究處同仁訓話	三九〇

- 三六、就任中央銀行總裁十週年紀念會致詞……………三九七
- 三七、對蓉市所屬各機關職員訓話……………四〇一
- 三八、對財政部工作十年以上同人訓話……………四一〇

叁、經濟類

- 一、工商行政宣言……………四一七
- 二、商標局成立週年紀念訓詞……………四二〇
- 三、工商部兩年來工作的回顧及今後努力的方向……………四二二
- 四、實業行政宣言……………四二九
- 五、總理逝世六週年紀念日植樹節演講詞……………四三五
- 六、如何實現中山先生之民生主義……………四三八
- 七、財政會議與救濟農村……………四四三
- 八、自立更生與經濟復興……………四四九
- 九、中國經濟復興與經濟學社之使命……………四五五
- 十、非常時期經濟政策之商榷……………四五九

十一、歡宴地質學會會員致詞	四六九
十二、全國生產會議開幕詞	四七二
十三、長期抗戰與生產建設	四七八
十四、如何加強抗戰的信念和努力	四八二
十五、加強經濟建設爭取抗戰勝利	四八七
十六、中央工業試驗所成立十週年紀念訓詞	四九五
十七、興業公司鋼鐵廠奠基二週年紀念會訓詞	五〇一
十八、工程師節紀念會講詞	五〇六
十九、中國工業合作運動之現在與未來	五〇九
二〇、工商業與國家總動員	五一三
二一、從物資局任務之重大說到機關辦事的原則	五一七
二二、中國工程師學會年會講詞	五二三
二三、行政院水利委員會水利業務檢討會議開幕式訓詞	五二七
二四、國際經濟協會成立會致詞	五三三

肆、文化教育類

- 一、教育兒童應為國家着想……………五三九
- 二、新生活運動四週年紀念廣播詞……………五四二
- 三、對集訓學生精神訓話……………五四六
- 四、對各教會團體傷兵服務人員訓練班講詞……………五五三
- 五、對四川中學校校長講詞……………五五五
- 六、第三次全國教育會議開幕講詞……………五六三
- 七、對齊魯大學旅渝校友講詞……………五六七
- 八、對歌樂山保育院兒童訓詞……………五七〇
- 九、國民精神總動員應有的基本觀念……………五七三
- 十、五九國恥紀念講詞……………五七八
- 十一、對戰時婦女訓練班講詞……………五八一
- 十二、孔子遺教與民族前途……………五八六
- 十三、國民營養改進的要點……………五九一

十四、對中央訓練團三民主義青年團幹部訓練班講詞	五九五
十五、國民精神總動員宣傳週廣播詞	六〇一
十六、文化勞軍運動的社會性與國際性	六〇七
十七、三民主義文化建設之途徑	六一一
十八、對銘賢學校學生舉行獻旗典禮時訓詞	六一五
十九、在燕大旅渝同學會復校紀念會訓詞	六一九
二〇、對三民主義青年團重慶夏令營講詞	六二五
二一、對中央政治學校同學之期望	六三三

伍、附 錄

一、祭 孫總理文	六三九
二、銘賢學校廿一週年紀念刊序	六四二
三、祭宋母倪太夫人文	六四五
四、中山大學十週年紀念頌	六四七
五、祭康保羅牧師文	六四九

六、致吳佩孚先生函	六五一
七、祭吳佩孚先生文	六五二
八、馬相伯先生百齡大慶祝詞	六五三
九、祭蔡元培先生文	六五六
十、西安事變回憶錄	六五七—七〇四

孔庸之先生演講集目錄（上冊）

壹、行政類

- 一、蒙古會議致詞……………一〇
- 二、對縣市行政講習所第一期學員訓話……………一〇
- 三、西安事變時廣播詞……………一五
- 四、二十六年元旦感言……………一八
- 五、對國民參政會報告施政方針……………二二
- 六、對軍官訓練團第一次講詞……………二六
- 七、改進外交行政之高權……………三六
- 八、二十七年國慶日告全國民眾書……………四一
- 九、中國之樂侮與更生……………四七
- 十、抗戰局勢之分析與日本帝國之沒落……………五三
- 十一、西康省政府成立典禮訓詞……………五八

十二、附近衛聲明之談話	六〇
十三、對振濟委員會科長以上職員訓詞	六二
十四、駁斥日本的東亞新秩序	六二
十五、美國獨立紀念日廣播詞	六六
十六、日汪密約與我國抗戰前途	七四
十七、汪逆偽組織與日閥末路	七八
十八、聯合國日對美廣播	八三
十九、四川綏靖會議講詞	八五
二十、中美命運之聯繫	八九
二十一、三十一年新年廣播詞	九三
二十二、接見 _{西藏} 阿旺聖贊 _{土丹參烈} 、 _{羅桑札喜} 、 _{圖丹桑格} 四代表致詞慰勉	九七
二十三、黨政二作考核委員會第五次委員會議中之談話	一〇一
二十四、不平等條約取銷後外交及警務人員應具備之條件	一〇五
二十五、振濟委員會內邊婦女輔導院週年紀念會訓詞	一一二

二六、四川省重慶區行政會議講詞	一一六
二七、勉淪陷區同胞堅忍奮鬥	一二三
二八、對警官學校學生訓話	一二七
二九、中央組織部黨務講習會講詞	一三二
三十、國防研究院精神訓話	一三九
三一、中國政治研究會年會講詞	一四五
三二、在美國參議院演講話	一五〇
三三、慶祝卅六年元旦的特別意義	一五五

貳、財政金融類 (甲)

一、第二次全國財政會議開幕詞	一五九
二、實施法幣政策	一六三
三、所得稅的特點及政府籌辦的情形	一六九
四、國家之財政建設	一七七
五、敵我財政現狀之比較	一八一

六、節約運動宣傳週廣播詞	一九四
七、中國之外匯管理問題	一九七
八、對財政部財務人員訓練所兩次訓詞	二〇三
九、第二次金融會議開幕詞	二一三
十、第二次金融會議閉幕詞	二一六
十一、對黨政訓練班講詞	二一九
十二、中國戰時財政與友邦在華利益	二三四
十三、戰時財政與金融	二三八
十四、對所得稅二十九年度業務會議講詞	二七二
十五、二十九年元旦對財政部同人訓話	二七二
十六、二十九年元旦告中央銀行全體同人書	二七九
十七、今後財政之展望	二八二
十八、貿易委員會工作概況	二九二
十五、戰時公債勸募運動之意義	二九八
二十、八中全會後的財經設施	三〇二

二一、第三次全國財政會議開幕詞	三〇七
二二、抗戰四年來之財政與金融	三一二
二三、戰爭糧食與徵購實物	三二四
二四、對貿易委員會同人訓話	三二八
二五、三十年國慶廣播詞	三三四
二六、對中央信託局職員訓詞	三三九

一、蒙古會議致詞

二十年六月南京

主席，各位代表，各位來賓：

蒙古會議，是我們國民政府建都南京以來所召集的各種會議中最有意義的一個會議，也是我們自己人和自己人商量家事的一個會議，兄弟奉命代表國民政府致詞，至感欣幸。總理領導國民革命，以三民主義救中國，嘗自講述三民主義為救國主義，國民政府秉承總理遺教，以建設五族平等富強漢樂之新中國為職責，自定都南京以來，即思召開國內各民族會議，共籌建設邊地復興國家之大計，徒以軍事未定，統一未成，是以遲延至今。現在國家統一，業已完成，故即召開蒙古會議，與各位代表商討改進蒙民生活問題，及蒙疆建設問題，期使蒙古同胞與漢滿回藏同胞同享三民主義之福祉。蒙古同胞本為我國優秀之國民，在世界歷史上，曾經有光輝的成就與偉大的貢獻，近三百年來，因受滿清帝制愚民政策及高壓政策之弊害，庶政廢弛，福利未興，總理在世，時以為念，本黨政府，彌切關懷，故今次會議之召集，實出於政府造福蒙胞之至誠，亦即實行三民主義於蒙疆之先聲。惟是中華民國係由漢滿蒙回藏五族同胞所共同組成，欲求蒙古同胞之幸福，必先謀求整個國家之復興，整個國家不能復興，則一部份同胞所能獲得之幸福，必至有限。但是國家復興，任重道遠，庶政建設，經緯萬端，非合五族之全力，和衷共濟，團結奮鬥，決無倣倖成功之理。再說我們國民革命之目的，並非將政權由一人或幾人之手奪過來，再交於少數人之手，乃是要將整個政體，完全交給中華全國民衆，由人民自己處理政務，蒙古同胞亦當然都有參政權，對於國家大計，應當過問，應該負責。因此兄弟今日欲就我們國家民族所處之地

位，革命救國的發端，亦即

(I) 要

中華民族

個民族，所以同結論。兄弟國歷史的記載，然形成不同的事實。在隋朝統一，中國，成爲漢宋雖能統一，年，蒙古人朝統治中國，於漢人的第二戰勝匈奴，北蒙古人，有許

證據。這些事實，又是漢人同化於滿蒙兩族的明證。我們民族間之互相同化，古代的事實，也許普通人不易辨認，惟有博通書史的人，才能知道，但是現在東三省之遍地漢人，內外蒙各地之蒙漢雜處，以及清朝駐防各省之滿蒙兵旗，皆同化於漢人，這都是我們大家親見的事實，也足證明我們中華民族之同氣連枝，不必再分彼此了！所以 總理說，我們漢滿蒙回藏五族，實是一個民族，可以稱爲中華國族，這種重大的民族歷史關係，我們五族同胞，皆須深切體認。

兄弟所以詳述中華五族同源同化的史實，是要喚起全國同胞對於民族共同歷史的認識。我們要講民族政策，自然要根據民族歷史，凡是違反民族歷史的民族政策，其結果一定失敗，不能達成任務，這有各國之民族歷史，可作註腳。故歐美各國之民族政策，凡是欲求國內各民族互信合作的，一定先敎其國民明瞭民族歷史，與彼此間之血緣關係，否則無論宣傳如何努力，勸導如何熱烈，終是不能生效。英國人有句名言，說是「血濃於水」，沒有血緣的民族，是很難於親愛精誠，始終合作的。根據以上的歷史分析，中華五族，本是同根同源，彼此間的分別，是等於一個大家族的支系，要使全國國民，能以深切明瞭這種歷史源流，不但中央政府的民族政策，有了確切不移的根據，就是赤白兩種帝國主義者之挑撥離間，亦將無所施其巧了。總理積四十年之革命經驗，以「共信不立，互信不生，團結不固」，語誠全黨同志，爲革命建國正本澄源之心理建設，因爲信仰之發生，必須根據於事理的認識，所以兄弟今天歷舉我們的民族史實，以期五族同胞，共同體認，共信互信，和衷共濟，完成革命建國之大業。

(2) 要想完成革命建國之大業，必先瞭解中國文明之精神。

中國文明之精神，是崇德教，重仁愛，尚和平而輕殺伐的王道主義。自個人的修身齊家以至於治國

平天下，一切皆求之在我，以克己復禮爲本。鄰國相處，則以大事小，厚往薄來，救災恤鄰，朝聘以時，苟非萬不得已，絕不輕啓釁端，故舜舞干戚，以格有苗，文王修德，化及江漢。降及春秋之世，諸侯力征，相尚以詐力，孔子祖述堯舜，憲章文武，集列聖之大成，以仁民愛物爲施政之本，以有教無類，爲德化之方，以四海兄弟爲胞與之量。夷夏之防，春秋所嚴，而夷夏之分，則根於文教而非種族，故夷狄入於中國，則中國之，中國入於夷狄，則夷狄之。因爲中國文明之精神，博厚寬仁，有四海兄弟之度量，是以能含育羣生，海納萬流，混一東亞民族，造成世界人數最多，勢力最廣之文化力量，並能使其教澤所被之民族，歸心內向，無人以外族自居，這種博厚高明之文明，實比歐美競財富尚武力之文明，爲高出萬萬，至於階級鬭爭之偏狹，惟物史觀之鄙陋，更爲吾民族之所不屑道矣。

兄弟說中國文明是四海兄弟的文明，非如歐洲人之狹隘民族主義，視外族如寇仇，這決不是徒託空言，而是有許多事實，作爲證明，特別是在國家用人方面。用人行政關係國家政權的行使，必須選賢與能，又須忠貞可靠，所以中外各國，皆選拔自己國家的親貴賢能，甚少任用外族，至於文爲宰輔，武專征伐，那更是國家興亡所關，任何國家，從無任用外族之事，但在我中國歷史上，則爲尋常慣見之事。這在歐美人看來是不能了解的奇蹟，這正可以證明中國人的寬仁博大，以及我所說的四海兄弟的文明。在西漢鼎盛的時候，漢朝與匈奴有過百年以上的長期戰爭，然而金日磾以匈奴後裔，亡國之後，竟能爲漢宰輔，這在西洋各國是不可想像的事！隋唐兩代，四征不庭，蒙古突厥是主要敵人，而當時的文臣武將，乃至左右侍從之臣，有許多是蒙古突厥之人，新唐書至於專立一卷，名曰諸夷藩將列傳，記述他們的赫赫戰功，如史大奈、阿史那忠、契苾何力、李多祚、尉遲勝等皆積功封侯，位至大將軍。唐代中葉

如安祿山僕固懷恩等皆是以外族而榮膺節鎮，得專征伐，安祿山至於榮任三鎮節度使，統治國家半壁河山，至於其後的敗亡，那是他們叛國造亂，自取敗亡，並非國家不重用他們。這種四夷兄弟不分界域的文明，是中國文明的特徵，也是歐美日本所沒有的。總理領導國民革命，求中國之自由平等，蒙古同胞參加革命者甚多，本黨同志對於蒙古同志，莫不推誠相與，視同兄弟。國民政府定都南京，軍事甫定，即召開蒙古會議，商討建設蒙古，改善蒙古人民生活問題，這也可見政府愛護蒙古同胞之至意。還有一事，也值得向各位說明。國民政府對於各類事務，皆設有專部，但對於邊疆事務，則設有蒙藏委員會。這是因為設部只能有一個部長，而委員會則可有十餘委員，使蒙藏人才可以多多參加，貢獻能力，交換意見，為蒙藏同胞謀福利，並為實施憲政之準備。兄弟願請各位轉告邊疆同胞，凡是願意參加革命建國工作，為蒙古同胞謀福利者，政府皆竭誠歡迎，並保證親如兄弟，與漢滿回藏同胞共享同等待遇，決不至有任何之歧視。

(3) 要想抵抗赤白兩種帝國主義的侵略，必須認識國際形勢及我們所處的地位。

遠在五六千年以前，我先民即在東亞建國，列聖相承，教澤普被，文明光輝，照耀世界，實非埃及印度希臘羅馬所能望我項背。以言武德，秦代開疆，威震西亞，故歐人至今稱我為秦。中世以降，遼金國勢強盛，控馭西伯利亞，故俄人稱我為契丹。至於元代併吞全亞，兼及東歐，統治俄國達三百年之久，更是史無前例，舉世崇拜。但是祖宗之光輝，不能挽救吾儕今日之微弱，自鴉片戰爭以來，國勢漸衰，日削月割，不能自振，迄於甲午戰敗，吾人已無自存之實力，列強瓜分之禍因之以起。

我們不能自暴自棄，但同時亦應明瞭自己的處境。我們應該承認，三四十年來，中國之所以能勉維

現狀，並非我們自力能以立國，而是因爲列強相持不下，維持勢力均衡，我們就在此勢力均衡之下，爭得革命建國的寶貴時光。總理以天挺之聖，應運而興，領導國民革命，興中華，建民國，雖大業未竟，但確爲吾國人留下一部建國寶典。主席蔣公繼承遺志，掃蕩軍閥，統一全國，吾人始能開成今日之會議，從容商討建設蒙古，改善人民生活諸問題。我們必須知道革命大業締造之艱難，以及此次會議得來之不易，而深切愛惜此艱難爭得之機會，竭盡智力以求其能以達成任務。

方才兄弟說過，我們是在國際勢力均衡之下，爭得革命建國之機會，但是我們要深自警惕，此種均衡，隨時可以改變，可以破壞，我們必須堅強奮鬥，加速完成革命建國之大業，否則均衡破壞之後，我們自己的力量，將恐不足以獨支危局。舉例以言之，第一次世界大戰以後，德俄二國戰敗，退出遠東，日本乘機南奪青島，北進吉黑，東北半壁之均衡已經破壞，賴英美之堅強壓制，日本始在華府會議後，忍讓待時。現時事過十年，日本軍閥，躍躍欲試，同時歐陸局勢，日趨動盪，墨索里尼既以暴力取得政權，耀武南歐，希特勒之國社黨亦日趨強大，一旦柄政，必然掀動歐陸風雲，英人依違於德法之間，欲收漁人之利，更足促成德國之冒險。將來變化，吾人雖不敢預斷，但是世界局勢，日趨險惡，二次大戰，又在醞釀，則爲有識之所共見。一旦戰事爆發，日本帝國主義者必然乘機西侵，蒙古同胞首當其衝，此實吾人之所不敢忽視，而須盡力預防者也。

至於赤色帝國主義之侵略，其陰險毒狠，實駕日本軍閥而上之。第一次大戰後，帝俄崩潰，赤俄無力東顧，故宣佈放棄在中國各項權益，以欺世盜名，僞裝求售。近年國力恢復，即又表現其猙獰面目，不惟對於滿蒙新疆，多方侵擾，而越飛及鮑樂庭之指揮中國共產黨向本黨滲透顛覆，破壞國民革命，更

屬喪心病狂，不擇手段之罪行。幸而本黨中央，當機立斷，大舉清黨，始能及時救平禍亂。蒙古同胞，質樸無華，對此狡詐之共黨，所知無多，必須嚴加防範，制敵機先，若不幸而受共黨之麻醉，則亦禍橫流，其爲害之烈，必較白色帝國主義爲尤甚焉！

(4) 要想爲蒙古同胞謀幸福，各位代表應當擔負研究設計及實際推行的責任。

蒙古地勢衝要，區域遼闊，應興應革之事，千頭萬緒，非短時期所能盡舉，而中央對於蒙古情形，正在力求明瞭，一切措施，應當先有計劃，然後才能推行盡利。因此中央對於各位實有很大的期望，茲隨分述於左，敬希大家共同努力。

① 希望各位能以溝通上下，提供計劃。總理集四十年之革命經驗，謂革命之失敗，病在不知，故發明知難行易學說，爲心理建設之南針。兄弟可以坦白的說，現在中央對於蒙古的情形，也正患所知不多，而蒙古人民對於本黨之主義，施政之計劃，亦恐未能週知。諸位第一個責任是能使民情上達，中央政令下達，又要根據蒙古實際情形擬具各種建設計劃。推行之初，不驚高遠，但須使其簡明扼要，切實易行。

② 各位要宣傳主義，領導民衆。諸位都是蒙古深孚衆望的領袖，此次來京開會，全蒙民衆，一定對各位有很大的希望。各位在此，固應提出建設計劃，回去以後，尤應宣傳政府爲蒙民謀福利的誠心，使知現在的中央政府與帝制時代及軍閥時代完全不同。政府既誠心改善蒙民生活，諸位亦應領導蒙古人民奮發努力與中央配合。諸位既爲當地領袖，應當以身作則，爲民衆模範，爲革命前鋒，才不負中央對各位的期望。

③希望各位平心靜氣，研討蒙古建設計劃。總理有言，建設之首要在民生，故民生主義爲三民主義之重心，這次諸位不遠千里而來，乃是爲蒙古人謀幸福，兄弟看見各位對於建設方面所提的議案很多，且均切要，很希望在這幾天之內，大家摒除一切誤會，相見以誠，實事求是，不落空洞，平心靜氣的把一切議案，討論得盡美盡善，不負中央的期望，也不負各位爲蒙古同胞謀福利的初衷。

④健全民衆組織，抵抗赤白帝國主義。方才兄弟曾說我們是在列強勢力均衡之下，苟延國脈，也可以說是在赤白兩色帝國主義者夾縫之中，來進行革命救國工作，若非先事預防，制敵機先，則白色的日本軍閥，固然可怕，赤色的共產帝國主義，其慘酷無人性，尤較日本帝國主義爲更可怕。蒙古地處衝要，正當日俄二帝國主義角逐之前哨地帶，更應隨時警惕。但是抵抗帝國主義者，決非空言所能奏效，我們自己必先有健全的組織，和完善的辦法，始能有效的抵抗他們，否則空言抵抗，於事無補。今天開會，集蒙古領袖諸君於一堂，開誠討論，研究如何對付帝國主義者的辦法與組織，這不只是爲蒙古同胞謀幸福，同時亦是爲鞏固邊防而努力。這個會議，用意深遠，責任重大，希望大家特別注意我們這個嚴肅的任務！

⑤希望大家公忠體國，爲全部蒙古盟族謀幸福，爲整個中華民族求復興。中國人的短處，是地域觀念太深，小我之見太重，又患意氣用事，是己非人，這些都是失敗的根源，我們必須力矯此風！各位代表來自不同的盟旗，對於許多問題，難免有不同的看法。兄弟深願諸君能以摒除小我的私見，摒除一盟一旗的偏見或利害關係，尤須摒除私人平昔的意氣和恩怨，開誠相接，曠然大公，爲全部蒙古各盟旗謀福利，並且要顧到整個中華民族的福利，如此則不但蒙古同胞可以團結合作，共謀幸福，即中華民國之

福利，自亦在其中矣。

舍此數點以外，還要附帶聲明的，就是各位此次入都，政府同人，豈但是非常的歡迎，並且容以很大的期望，與歡迎諸位的熱誠，同樣的懇切。所以希望大家於了解中央政府為蒙古同胞謀福利與建設之誠意而外，更希望蒙古同胞切切實實的與中華民族團結起來，信仰三民主義，擁護中央政府，實現真正統一，完成革命建國之大業。到那個時候，不但是蒙古建設可以完成，蒙民生活，可以改善，即整個中華民族，亦必登於富強康樂之境矣。

二、對縣市行政講習所第一期學員訓詞

廿五年三月廿八日南京

蔣部長（按爲當時內政部長蔣作賓先生）方教育長，諸位縣長，自蔣院長舉辦縣市行政講習所以來，兄弟很想找個機會與諸位見一見面，嗣以過去數月公務纏身，遲遲未能如願，覺得非常抱歉。在本星期二早晨行政院開會時，內政部長會對兄弟說，縣市行政講習所各種功課行將完畢，希望兄弟在諸位未散以前，能有一機會與諸位見一見面，所以今天兄弟能夠和諸位見面講話，覺得非常的愉快。

諸位要知道，縣爲行政之始基，又是自治的單位，縣長是親民之官，就政治組織來說，縣實在是政治組織中最基本的組織。我們縱觀歷史上的事實，自秦始皇廢封建而爲郡縣，從那個時候起，縣組織已經成爲行政上的基本組織，這對中國政治的影響，是非常的重大。在中國政治組織歷史上，是一個劃時代的建設，新時代的開始。再拿本黨總理所手訂的建國大綱來看，就是以實行縣自治爲完成訓政實施憲政的基礎，可見總理對於縣政亦是非常重要的重視，認爲是國家政治的根本。

現在國難當前，我們要抵抗外來的壓迫，必先充實我們內部的力量，要充實我們內部的力量，必以整頓縣政爲始基，所以現在中央對於縣政，是非常的注意。諸位縣長都是親民之官，以前我們中國人叫縣長爲父母官，這是一種親熱而尊貴的稱呼，這就可以見得縣長與百姓的關係，是何等的密切了。古人又稱縣長爲「民牧」，所謂「牧」者，就是放牛羊的人，把一羣牛羊囑而牧之於草地，如遇到狂風暴雨的時候，便由牧人來設法躲避，又如遇到了豺狼虎豹的時候，便由牧人設法來保護，這一羣牛羊生命的

安危，都是牧人的責任。縣長身爲民牧，對於民間之安危禍福，比之牧人對於牛羊自當更爲關切，所以縣長臨政親民，責重事繁，歷代以來，都是極其重視的。再拿歷代史實來看，在國家勵精圖治之世，莫不重縣令之選，而名臣良相，也多由縣令出身，漢朝文景武宣，唐朝貞觀開元，其政績所以超越前古，垂範後世皆由於此。宋元明清各代，在其盛世，亦莫不如此。我們再拿 總理遺教來看，縣自治是民治的基礎，縣自治完成，縣長由民選舉，便由訓政進入憲政。中國在過去多少年來，推行縣政，都是注重個人的修養，爲縣長者必須先能律己，然後始可治人。我記得在年小的時候，在本縣的縣衙門前玩，最使我觸目的，便是掛在縣堂前那些匾對，都是些「爾俸爾祿，民脂民膏」的話，而在知縣老爺的大堂上，寫着「清慎勤」三個大字，尤其是做官律己的寶訓。所謂「清」者，就是要不貪，所謂「慎」者，就是要不麻胡，所謂「勤」者，就是不要怠惰。中國以前的縣政，都是着重以德化民，所謂「垂拱而治」，「無爲而治」，只要作到政簡刑清，獄中沒有一個犯人，就算這個知縣大老爺的德政了。但在現在各種科學進步，政務日趨繁雜，縣政決不是那末簡單，爲縣長者非僅律己，尤要能有計劃，有步驟——求一縣之進步，爲一縣人民謀福利。這決不止於消極的無爲，而必須作到積極的「興利除弊」，利固然要興，而弊尤不可不除。所以荀子論政，首先要屏四患，然後才崇五教，所謂四患，一、「亂」，作僞可以亂俗，二、「私」，營私足以壞法，三、「放」，放任足以越軌，四、「奢」，奢侈足以敗度，所謂五教，一、興農桑以正其生，二、審好惡以正其俗，三、宣文教以彰其化，四、立武備以成其威，五、明賞罰以統其法。古者政治單純，故屏此患崇五教，能够做到，就可以使國家政治入於正軌。時至今日，政治情形日趨複雜，荀子所言，固須作到，但除此而外應該做到的事，更是指不勝屈。即以今日中國

情形言之，下列三點，諸君便須注意改革。一、繁瑣之政令，二、土劣之剝削，三、苛雜之稅捐。講到目前的制度，實在太繁，自中央以至地方，政令紛繁，使民無所適從，這個問題非要我們澈底解決不可。其次講到現在非常時期，地方上保衛教育建設各種事業，均須舉辦。但以中國地方如此之大，事情又如此之多，單靠政府的力量來舉辦，當然不敷，所以必須借助地方紳士的力量。但是在地方紳士中，公正廉明的固多，而土劣從中把持，藉以剝削平民者亦數不在少，此點應請注意。更次講到苛雜捐稅，自前年財政部舉行全國財政會議議決由政府通令全國各省市縣廢除苛捐雜稅後，據去年十二月本部賦稅司的統計報告，廢除苛雜科目共計五千多種，款額計四千九百餘萬，由此可知中國捐稅之苛細繁雜，實為世界各國所沒有，數年以來政府雖積極整頓，但是遺留的問題，恐怕還不在少，這也應請諸君繼續注意。

根據以上所說的方針，兄弟覺得今後縣政之設施應該注意的要點如下：

(甲)於教育方面：一、新生活運動自蔣院長提倡以來，現已推及於全國，這一種運動實在是目前復興我們民族的基本運動，大家都要切實奉行，不可懈怠。不過兄弟覺得，我國人最大毛病，是吃得太多，做得太少，為矯正這種壞習慣，應該提倡少吃多做，我們中國人素來講究吃的，每餐必定吃得過量，於是吃得太飽了，便懶於勞動。據外國科學家的考察，我們中國人吃的東西，祇是四分之一是必需的，其餘四分之三都是白費了的。所以兄弟常想，中國入超七萬萬元，舉國上下都在開窮，但是中國有四萬萬人，每人每年只要把吃的方面節省二元錢，每年合計就有八萬萬元，便可抵償入超而有餘。再於做事方面，埋頭苦幹，更加努力，那麼生產增加，也必不在少數。這兩件事並非難做的事，只要大家立志去做，就可以救窮致富，使中國自給自足，不再依賴外人。二、兄弟對於教育素以提倡生產教育為職志，

近年來中國的生產教育，雖已逐漸推廣，而收效並不甚大。許多農業學校畢業的學生，不向農村去做工夫，反向都市中去謀職業，這是一個極大的錯誤。要知道教育的意義很是廣大，不但是教人認識幾個字而已，並且要教人怎樣去做事，怎樣去生產。譬如同樣一支墨水筆，美國製的價值一元多美金，日本製的祇值幾毛錢，爲什麼價錢要相差幾倍呢，就是日本的墨水筆不一定在工廠中造，每個家庭中父母子女都能利用餘暇來製作，由工廠派人來收，這樣成本便賤的多了。所以兄弟前在工商部長任內，曾竭力主張家庭工業不可廢除。這不但是能解決個人的生活而已，對於國民經濟的發展，影響也很重大。譬如山東烟台一帶的髮網、花邊，每年行銷外國，數量很多，如能精益求精，推銷得好，必然可以抵償一部份的入超。其餘各省的手工業，如江浙的絲織，江西的陶瓷，湖南的湘繡，真是指不勝屈，只須提倡有方，其發展一定不可限量。

(乙)關於保衛方面：現在我國民衆的缺憾是無組織無訓練，一遇着事變，便手忙腳亂，毫無辦法，所以當縣長的，須積極組織訓練民衆，使能接受指揮，發揮力量，免於臨時慌亂。我國人民體力之萎弱，是不容諱言的，我們要復興民族，健全的體魄是最基本的工作，也就是縣市政府的責任，關於人民體力之鍛鍊，及應付非常事變之各種知識技能，希望地方政府竭力灌輸，經常訓練，使能應付非常事變。以盡保鄉保國的責任。

(丙)關於建設方面：提起建設來說，我們現在應該建設的事非常之多，就以一縣而論，也是談不完的，不過頂要緊的是要先通盤籌劃，量其先後緩急，期以最小的費用獲得最大的效果。至於徵用人民的勞力，固然是應該的，但是不可超過適當的限度，孔子說：「使民以時」過度徵用民力，必生怨望之心

，人民生了怨望，那就違背爲政的意思了。再建設尤須以生產事業爲主旨，如農事之改良，畜牧之改進，森林之培植，手工業之提倡，交通之擴充等等，都是要政，皆應設法進行，也皆是地方官吏的責任。

(丁)關於財政方面：民國以來，講理財者，多以加賦爲主，甚少能知培養稅源，爲整理財政的根本工作，不知人民生產力大，則稅源自然充裕，取之有方，則人民不感其苛，如不知培養稅源，發展實業，徒以加賦爲能事，以至於賦斂無度，竭澤而漁，則稅源枯竭，收入必減，其結果必然是殺雞取蛋，後悔莫及。於開源以外，同時在支出方面，亦應注意節流，使用得其當，款無虛靡，總要用一文錢，得一文錢的效果，既不可漫無節制，濫費公帑，亦不可徒事撙節，一事不辦，如是則取之於民，用之於民，興利除弊，民無怨尤矣。

總之，現在國難嚴重，縣是組織國家的單位。縣政的改良，爲整個國家復興的根本，諸位縣長，當知道自己責任的重大，盡忠職守，極力整頓，以應付當前之國難，同時諸位要知道，國民大會已定於本年召集，地方自治工作自必更加緊張，今後縣長不僅爲一縣行政長官，並且爲自治工作之領導者，希望諸君奮發努力，秉承中央之政令，悉力推行，完成自治工作，奠立實行憲政的基礎。總理說，革命尙未成功，同志仍須努力，希望諸位服膺遺囑努力不懈。

三、西安事變時廣播詞

二十五年十二月十七日南京

全國同胞，今天中央廣播電臺邀約本人爲西安事變向全國同胞報告。此次事變，全國上下，無不同深憤慨，本人當然不能例外，現在勉却悲憤，心平氣和，來講此次事變與國家關係約略向大家說說。西安的事變發生，已經有六天了，這次事變的消息傳來，不獨使我全國上下人心一致憤激，就是世界各國，也莫不震動異常，表示焦慮。因爲 蔣院長是我們中國唯一的領導者，這幾年來，艱難困苦，祇知有民族，不知有個人，領導全國死裏求生。匪亂漸漸平定了，各項建設漸漸勃興起來，國防工作民衆訓練財政整理都是有了相當的基礎。從一個紛亂的國家，改造成一個統一的國家，經過幾多犧牲，才有現在這種自力更生團結禦侮的精神表現出來，國家的前途已經有了復興的希望，凡此種種，皆 蔣院長堅苦卓絕的心血鑄造出來的。是以 蔣院長一身繫民族的興亡，國家的安危，他真正是我們中國的救星，危害 蔣院長，就是危害我中國國家，危害我整個中華民族，其關係何等重要。尤其當此外患重重的時候，正賴我 蔣院長領導全民，努力奮鬥，萬料不到西安叛將張學良楊虎城等居然敢劫持 蔣院長，不惜破壞國家，陷民族於萬劫不復之地，這種犯上作亂的行爲，在國法上，萬無可寬恕的。國民政府，本總理寬仁博大的遺教和 蔣院長淵涵包容的德量，不遑與師討伐，僅將其先行褫職交軍委會查辦，冀其悔過輸誠，迷途知返，不料數日以來，張揚尙沒有確切悔悟的表示，且昨日據駐華陰部隊報告，彼等一面集中軍隊於渭南西安附近，一面又向華陰方面駐軍攻擊。各省軍民長官以及各級將領環起請纓，各國輿論亦皆表示憤懣，詆彼等爲政治上之盜賊行爲。甚至蘇俄各報亦謂彼等所提要求，僅屬發動叛亂之煙

幕彈，實際爲中國對外抵禦之破壞等語，而對於蔣院長的政績，則一致讚美，表示欽佩。可見西安叛變人神同憤，中外共棄，不惟爲全國所痛恨，抑且爲世界所不容。彼等以爲劫持領袖，可以要挾中央，殊不知我們現在的國家是有主義的，現在的政府組織健全，是有一貫的國策，決在中央指導之下，執行中央決定的政策，不能因一時的事變而有所遷就。況蔣院長許身革命，垂三十年，身經百戰，經過無數險阻艱難，素抱大無畏的精神，早置生死於度外，彼等欲襲軍閥時代驕兵悍將的故智，藉此推翻政府，適見其心勞日拙而已。現在稱兵抗命，事實既已昭然，國民政府爲迅速弭平事變起見，不得不出斷然的處置，已於昨日俯順輿情，下令討伐。我們要曉得無論是那一個國家，都有幾個必須具備的立國信條，第一、是非不可不明，第二、順逆不可不分，第三、紀綱不可不整飭，第四、統一不可不保持，第五、道義不可不遵守，第六、民族力量不可不集中。此種劫持領袖，以下犯上，毀滅國家的紀綱，分散民族的力量，破壞全國的統一，其罪已無可赦，況且他們均係深受蔣院長知遇，平日推心置腹，以至誠待他們，他們反用狡詐的手段，來劫持蔣院長，人類的信義何在？國家的綱紀何在？總理遺教以爲欲求復興民族必先恢復固有的道德，以忠孝仁愛信義和平爲立國根本、新生活運動亦以禮義廉恥爲綱領，張揚叛賊簡直是蔑禮背義，寡廉鮮恥，喪心病狂，國法不容，中央現在明令討伐就是要明是非，別順逆，整紀綱，固國本，古人云師直爲壯，又云，多行不義必自斃，又云，千夫所指，無疾而死，料想他們內部必有深明大義的人，能够分別順逆，棄暗投明，倒戈殺賊，爲國除害。今日向全國廣播，予敢向同胞保證，無論如何中央必能於最短時間消弭陝變，望我全國同胞，一致奮起，聲罪致討，擁護政府，撥亂反正，迅速削平叛變。至於蔣院長現在雖然被他們劫持，但據確實報告在陝極爲安適。中央無論

對於內政外交，向有一貫的政策，目前 蔣院長雖暫失自由，中央同人必能秉既定的國策，繼續進行，我們全國上下，應當全體一致同心協力和在 蔣院長親自領導我們的時候一樣，共同努力各盡職守，我們得到最後的勝利，自屬決無疑義！此次事變，突如其來，各省市當局，一致竭誠擁護中央，安定社會，全國同胞於極度憤激之餘，仍能遵守秩序，使政府得以沉着應付。此種精神，實足以表現我全國上下之同心協力，共體時艱，亦足以表現我中華民族文化力量之堅強與全國上下精誠團結，力量之偉大，本人及中央同人皆深為感慰，而益信張揚叛亂之可以早日收平， 蔣院長之可以平安返京，與國家秩序之可以早日恢復也！

四、二十六年元旦感言

南京

歲序更新，履端肇始，二十六年元旦，今又來臨，迴溯民國締造之初，頑固思想與惡劣勢力，彌漫全國，不易掃除，紛擾十餘年，雖經無數先烈之犧牲奮鬥，而革命主義民族力量，仍未能普及於全國。自十五年 蔣院長誓師北伐，期年之間，奠都南京，三四年間，戡定全國，政令統一，人心望治，國民政府由軍政時期進入訓政，迄於今日，已十年矣。十年以來，外則強鄰壓迫，攘奪我邊國，經濟侵略，擾亂我市場，內則匪患猖獗，兵革不息，金融枯竭，農村凋敝，整個國家無日不在驚濤駭浪之中。幸我全國同胞，在 蔣院長領導之下，秉承中央既定之國策，共同戮力，艱苦奮鬥，忍辱圖強，始獲今日之成績，試就二十五年之情形觀之，中央政令，推行全國，統一大業，差告完成，各項建設，極速邁進，金融安定，生產增多，民衆教育，漸能普及，禦侮精神，舉國一致，國家民族，可謂已進於復興之坦途，國際視聽亦因而頓改舊觀。正當吾人欣慰鼓舞之際，不料十二月十二日西安竟發生驚人之叛變，一時中外震駭，若大難之將立至，人心惶惶不可終日，猶幸叛逆悔禍，爲時甚速， 蔣院長於二十五日安然返京，滿天陰霾，一掃而空，吾人默察事變發生以來各方種種之反應，以及全國民衆熱烈擁護之情緒，深有感於今日之中國，非復昔日之中國，而民族復興之希望，經此次之事變，已充分考驗鍛鍊，堅如金石，毫無可疑者也。

當事變發生之初，政治軍事，頓感困難，假令政府組織，稍不健全，勢必倉皇失措，動搖全局。而此次中央應付陝變，當機立斷，一方謀領袖之安全，一方守既定之國策，從容鎮靜，指揮若定，此足以

證明中樞組織之鞏固者一。

政治之變動，最易影響金融，自改革幣制以還，準備充實，外匯平穩，法幣信用，此次事變發生，國內外金融界皆與政府切實合作，市場安堵，一如平日，此足以證明金融之鞏固者二。

中央地方，原為一體，陝變發生，各省軍民長官，信使不絕於道，一致擁護中央，政務，一切照常進行，社會安寧，民無驚疑，此足以證明地方與中央之團結堅固者三。

智識份子，為民衆之表率，此次事變發生，全國震動，各大學教授各學術團體，皆討叛逆，發為讜言，為民先導，俾是非公論，皎然如日月之經天，此足以證明政治學之鞏固者四。

此次事變發生，自農工商學以至販夫走卒，莫不奔走呼號，營救領袖，及 蔣院長各地，歡聲雷動，咸出至誠。蓋個人與國家之安危，領袖與民族之存亡，其不可分離之入人人之腦中，此足以證明民衆之知識進步者五。

自東北淪陷，我國國際地位，每況愈下，至去年贛匪削平，全國統一，國際輿論，事變發生，各國朝野，對於 蔣院長莫不表深切之關懷與同情，對於我政府之從容應變亂安邦，指揮若定，均有讚佩之好評，此足以證明國際地位之增進者六。

事變發生，全國各將領，莫不義憤填膺，請纓恐後，其調赴前方者，慷慨赴難之情，此足以證明軍訓成功，軍志堅定，將士用命，三軍一心，建國禦侮之基礎，業已奠立者。

綏邊將亡，忠勇衛國，累建奇勛，國威大振，此次事變發生，仍本其同仇敵愾之精神，繼續奮鬥，而後方之補充與前線之慰勞，亦不因陝變而稍鬆懈，此足以證明內外同心，團結禦侮之精神，旺盛堅強，不可搖撼者八。

西安少數軍人，一時迷惑，劫持統帥，及被全國以大義相責，與 蔣院長精誠所感，知其行為悖謬，誤中反動奸匪之煽惑，不能見容於國人，旋即迷途知返，悔過輸誠，禮送 蔣院長回京，東身待罪，靜候國家法紀之制裁，此足以證明反動派之煽惑失效者九。

自事變以來，全國上下，各本其愛護國家擁戴領袖之真誠，發揚正義，聲討罪人，而輿論界之宣傳，尤為努力，中央飛機，於西安天空，播散京滬各報，驚醒昏禍者之迷夢，收效之捷，如響斯應，此足以證明輿論勢力之強大者十。

凡此諸端，事實具在，吾人於痛定之餘，目睹此種種良好之現象，實不禁有驚喜過望之感。蓋經此事變，我國家民族之復興力量，已具體呈露，而為全世界所承認，而 蔣院長七年以來堅苦卓絕，歷盡艱險，不惜犧牲個人以拯救國家民族之宏願，因此亦大白於天下而可以成為民族復興抗敵禦侮之精神堡壘與號召。語云殷憂啓聖，多難興邦自今以往，我全國上下在 蔣院長領導之下，益當憂勤惕勵，繼續努力，貫徹此種愛國家愛領袖之精神，完成復興民族之大業。最後祥熙尚有二點意見貢獻於全國同胞，期能篤信共守，協力以赴，早日完成民族復興之大業與三民主義新中國之建設者，惟我國人共注意之。

(一) 自力更生之奮鬥。現代民族之能生存於世界者，全賴民族自身力量之發揚光大，始可與其他民族互相維繫，共保世界之和平，斷未有倚仗他力而倖存之理。我中華民族，具有數千年之光榮歷史，晚

近所以衰微不振，致病之源，實由於個人之觀念太重，國家之觀念太輕，更缺乏健全之組織與嚴格之訓練，故雖有勤儉之美德，而力量散漫不能集中，各遂私圖，幾肇亡國之禍。近年漸知覺醒，已啓復國之機，觀於此次綏邊之役與西安之變，民族力量，一經表現，即可以抵禦外侮，消弭內亂，此誠國家一大轉機，若再加以磨礪，精誠團結，使民族力量不再分散，集中表現於救國之正途，則中華民族之復興與國家建設之成功，必可於吾儕及身而完成也。

(一)對於三民主義之堅強信仰與實踐。總理制定三民主義，主張恢復民族道德，以爲救國之根本，蔣院長之所以能深得人民擁護，即在遵守 總理遺教，身體力行，以爲國民表率，故國民之擁護蔣院長，不只擁護其個人，尤在擁護此救國之三民主義。亦不只以擁護爲能事，更須對於三民主義，篤信力行，貫徹始終，不爲三民主義以外之邪說所搖撼，果能如此則合全國四萬萬人心爲一心，任何暴力邪說，不能阻撓我國家民族之復興，此祥熙於欣慰之餘，更不能不洵誠以爲國人告者也。

當西安事變發生之初祥熙適留滬療病，因奉中央決議，於 蔣院長離京時期，暫攝院務，當夜即力疾回京，勉効馳驅，誠知任重才輕，不敢荷此艱鉅，惟以束髮受書，粗知大義，值茲黨國危急之際，不得不任勞分憂勉爲其難。洵以以來，一切內政外交，皆遵中央決策，悉力以赴，賴中央首長政院同仁及各地長官之竭誠襄助，幸無貽誤，而對全國同胞之一致擁護中央信任政府，尤深感佩！今幸 蔣院長業已回京，繼續主持大計，祇願責任得以稍輕，今後仍當追隨同仁之後，在 蔣院長領導之下，奮勉努力，共濟時艱。茲值開歲之始，爰爲獻歲之言，並對各方之贊助及關切，敬謹致其欣快感謝之意，幸垂鑒焉。

五、對國民參政會報告施政方針

廿七年漢口

今天貴會開幕，本席得以行政院長資格，與諸位晤聚一堂，聆取大教，無任榮幸。本席願乘此機會，將對此抗戰建國大時期中之行政方針，略述梗概，藉供商榷。

凡一國家能立國於世界國際之林，必須有一國之國策，我國國父孫前總理本三民主義，建造中華民國，當然中華民國之國策在實行三民主義。三民主義之內涵與外延，日見充實，日見進展，其不願見我中華民國日臻繁榮向上者，自日增其嫉妬與破壞。中國國民黨，自完成統一全國工作，即努力實現其國策所寄之三民主義，日本帝國主義者，嫉忌我中華民族之復興，自九一八事變以來，遞推遞演，侵略不已，去年今日蘆溝橋事變又起，日本人民僅數千萬，藉口生殖日繁，要以為我為生命線，我國人民數萬萬，生殖一襟日繁，又將以誰為生命線乎？人類相與，本相資為生，今日日本自為刀俎，要我為魚肉，此抗戰建國，所以為今日我國家唯一出路，而舉國上下所應同心協力，以求其必勝必成者也！此一年來，抗戰犧牲甚大，我同胞死於作戰，死於流亡者不可勝數，世界人士同深矜憫。咸以日本佔我土地，殺我人民，彼為侵略，我為抵抗，是非昭然，有目共見，故我國今日之抗戰，實為世界正義人道而抗戰，同時亦即為我國建國而抗戰。惟抗戰乃能建國，唯建國必須抗戰，在此抗戰建國過程中，本席懇請全國行政重任，唯有依據我中華民國國策，與抗戰建國綱領，確定施政方針，努力求其實現，以期增加我抗戰必勝，建國必成之速率而已。

我國今日抵抗暴日侵略之戰爭，實為五千年來對外未有之劇戰，關係我民族生存前途者至為遠大。

軍事方面，
之烈，與收
努力政治建
後顧之憂，

基此要

。軍事有進
，以爲必須
物力與財力
也。

再就各

即對外來強
國道義及實
及民族復興
謀，故爲強

次言內

人民比戶可
尤爲重要，

對

政組織，增進人民知識技能，振起全民合羣禦侮之精神，與培養國民對於國際情勢之認識及捍衛國家之信念，是又不敢稍懈者也。

次言經濟，國家無論在開創與改造或復興時期，皆賴經濟政策運用，以補救偏敝，而圖發展。至值外禍煎迫，強寇深入，凡關禦侮軍政設施，與一切工作推動，更賴經濟以爲其原動力，現時穩固法幣，安定金融，調整工商，振興農田水利，擴張交通，整理稅制，皆爲吾人所應悉心研究之事。亦爲全民榮枯所關，尤期運用銀行，活動縣鄉金融，爲戰時與戰後全國農村經濟，保育其繁榮，使免蹈枯竭之慘境。此又政府所日夕孜孜奮勉以圖者也。

次言教育，自來振興教育，爲求治之根本，政治清明爲教育之功果，推廣學校教育，旨在多得科學人才，以應時代需要，進國家於富強康樂之境地。國民道德修養，中小學宜厚植其基。專門技藝之養成，高深學問之探討，則爲大專學校之責任，必須廣事培育，以應戰時戰後之需要。至於救濟失學，愛護青年，保障師資，亦皆今日要務，爲政府所經常注意。第時代推移，世變日亟，爲求迎頭趕上歐美列強，我國需要發展科學，建造物質文明，爲鞏固國家根本，我國需要恢宏舊有道德，發揚中華精神文明。今觀世界，正義不伸，禍亂相尋，非科學不善之故，實道德缺陷所致，發揚中國文明優點，兼採歐美科學之長，以建民國，以進大同，總理遺教，昭如日星，此實吾人所應奮發努力，而未可一日輕忽者也。

再次言民衆運動。民衆意識，卽民族意識。此次我國抵抗日本侵略之戰爭既起，內地民氣，與海外僑胞熱情，聲連氣合，風起雲湧，人懷同仇敵愾之心，各地自動發起抗戰組織，或爲軍隊前驅，或爲軍

隊輔助，餓食壺漿，所在皆是。即曾被敵僞脅誘，如僞組織之軍人，投誠反正，亦時有之。是知我中國民衆決不受敵戮辱，政府對民衆抗戰之團體組織，及男女有志青年，亦正多方訓練，善爲指導，期能鼓其智勇，參加抗戰行列。至於安老懷少，撫綏流亡，及戰區難民安置，亦正根據實際情形，力策安全，爲國家多留一分元氣，即爲抗戰多增一分力量。社會振濟工作亦正積極開展，期能上下一心，有錢出錢，濟貧救病，安輯無業難民使有所容，奸僞即無法蠱惑，自首自贖之事，即其明徵。是又爲抗戰期中社會行政之大端，固本清源之要道也。

諸位參政員先生，皆我國家之耆老碩彥，名流俊士，當此艱難嚴重之時，代表全國，參與政事，對於國情國勢，俱各精研有素，國際環境，亦必洞燭幽微，本席此際根據我中華民國國策，與抗戰綱領，踴躍當前對於施政方針之大要，還期諸位不時予以匡教，以收同舟共濟之效，早出國家於危險之境地。諸位德業助名，皆民衆之望，惠然肯來，共赴國難，政府得諸位參政，而欣慶多士之協濟時艱，民衆得諸位參政，而喜民情之可以上達，內外同心，上下一體，抗戰建國前途，至深利賴。想諸位定能開胸懷，抒宏抱，爲抗戰建國時代，留不朽之紀念也。語曰，衆志成城，多難興邦，發奮爲雄，今正其會。我民族固不應久居人下，而當雄飛宇內，頡頏列強，重振漢唐之天聲於蒼古絕之世界，是在我人之自覺與自信耳。本席今日披肝膽，負誠悃於諸位者，大要如此。至對抗戰建國詳細方案與內政外交各種報告，主管部會，自當逐一報告，望諸位再加察焉，幸甚，幸甚。

六、對軍官訓練團第一次講詞

二十七年四月武昌

今日到這裏對諸位講話，心中有無限的感觸。自抗戰以來，全國將士在蔣委員長統率之下，轉戰千里，浴血殺敵，經過了多次壯烈光榮的犧牲，同時也受盡了許多飢渴勞頓的辛苦，衛國守土，可算是克盡厥職。我每次想到各位將士的忠勇爲國和辛苦作戰，都是非常的關切，但因百務叢脞，很少能有機會和大家見面。今天在座諸位，都是從各部隊裏面抽調出來，到這裏來受訓練的，不久還要回到各部隊去，可說是各部隊的代表。我能有機會和諸位見面說話，無異是和諸位所屬的各部隊全體將士見面說話。雖然我不能親到各部隊去，而由於諸位的間接傳述，也可略盡我平時心願於萬一，這實在是一件很愉快的事情。

我們的國家，現在已到了絕續存亡的最危險的關頭，這個危險局面，完全是日本帝國主義的執行者——少壯軍人——，要想滅亡中國，稱霸世界，所加於我們的。我們中華民族，向來是酷愛和平的，就是在從前國運鼎盛的時代，我們對於四鄰小國，也都是柔遠懷邇，扶危定傾，從來沒有侵略過。大家記得高麗安南諸國，從前仰望中國的德威，每三年向中國朝廷進貢一次，可是所進貢的物品，比較朝廷賞賜他們的還少的多。就連日本也是久經中國文化的薰陶，備受我們的提挈，我們始終是以仁愛和平對待他們的。可是日本軍閥，只知道畏威，不知道懷德，他們只知崇尚武力有了武力，就想去侵略他國，中日壤地比鄰，中國就不幸而成爲日本的侵略對象。某次有一個日本高級軍官到上海，和本人談到中日問題，他就說「日本對於中國，並不想侵略，不過日本負着大亞細亞的使命，欲完成這個使命，不得不向外發展

，可惜中國是日本最近的鄰國，所以就不能不向中國正面的進攻，這實在是沒有辦法的事」。他這幾句話雖是想用巧言粉飾，仍然充分表現了日本的對外政策。所以日本軍閥口口聲聲的說他們是「東亞的安定勢力」，田中奏摺中並且露骨的要首先征服中國，作為征服全世界的初步。日本軍閥的野心，是永無止境，是殘酷凶狠，是不擇手段，所以我們要認識明白，這次中日戰爭，是日本多少年來處心積慮的陰謀，而非出於一朝之偶然。至於我們這一次的沉戰，雖屬被動，但亦具有深切的意義，其最重要者有下列幾點：

第一、這次抗戰，是六十年來民族冤仇的總清算。大家都知道，中日兩國是同文同種，日本民族文化的始祖是中國，日本國家能有今日之富強，民族之能於躋於世界文明人類，都是受中國文化的恩賜。自隋唐以來，日本屢次派遣學生到中國來留學，學會了各種知識技能，歸國應用，中國也一向以大國風度對日本輔導提挈，所以日本是沐中國文明的恩惠而建國的。但自明治維新以後，日本整軍經武，發奮圖強，國力漸漸充實，他就數典忘祖行同梟獍，積極侵略中國，企圖滅亡我國家，奴隸我種族，以遂其稱霸東亞之野心。在前清末葉，日本乘滿清積弱之餘，就發動了甲午戰爭，迫李鴻章簽訂城下之盟，擄奪了我遼東半島，索取了大宗戰費。其後雖因三國干涉，遼東半島吞下去又吐了出來，但日本在這次戰爭中的收穫，已是很大，而我們所遭受的損失，已經不堪言狀了。辛亥革命以後，腐窳的滿清政府已被推翻，中國政治，透露了一線曙光。日本惟恐我們革命成功，漸臻富強，所以極力嗾使袁世凱作皇帝，壓制革命勢力，殘殺革命黨人，使怨毒日深，釀成中國國內的大混亂大屠殺，干戈擾攘，國本斷喪。日本又乘歐洲大戰方酣，列強無暇東顧的時候，向袁世凱提出二十一條，強迫他簽字承認。其後屢次內戰，

日本都在幕後作祟，扶甲倒乙，扶乙倒丙，使中國永遠不能統一。北伐之役，革命軍到了山東，日本就出兵濟南，阻止黨軍北進，殘殺我外交官，演成五三慘案。二十年江河水漲，泛濫千里，大江南北，盡成澤國，我們的民衆，方在輾轉遷徙於泥濘之中，死亡累累，不可計數，政府方傾全力於救災搶防，日本就發動了九一八事變。前幾年，政府因不忍見我生靈塗炭，想避免國家人力物力的犧牲，曾受盡世界人士的譏嘲，國內人民的指摘，但爲顧全大局，不得不委曲求全，對日本作種種讓步，一方面則在國內埋頭建設，總希望中日問題，能有一個和平轉圜的辦法，不料這種忍耐與努力，都是白費了心機。日本軍人的大砲飛機，終於向着我們的平津上海猛轟濫炸。抗戰開始以來，大量的財產，都被敵人摧毀，億萬的生命，都被敵人屠殺。敵軍所到的地方，挨村燒殺，挨戶劫掠，良家婦女橫被奸污，腥血遍地，慘不忍聞。這些恥辱，這筆血債都是日本軍閥所加於我全中華民族的百年深仇，真可謂仇深似海，我們要借着這一次抗戰，來和敵人作一個總清算。

第二、這次抗戰，是今後建國復國的總機運。在三月底國民黨開臨時全國代表大會的時候，決定一個抗戰建國綱領，就是一方面要抗戰，一方面要建國。也許有人會疑惑說，現在我們正全力抗戰，那裏有工夫來建設？殊不知抗戰就是建國，建國必須抗戰，這個道理，可由兩方面來說明。在消極方面，中國地大物博，歷史悠久，我們的祖宗所遺留我們的，固有許多良法美意，善教德政，但也有不少的腐劣習俗制度，阻礙國家進步。再加上近年來社會思想龐雜，意見紛歧，黨派對立，戰亂頻仍，所以外國人常譏笑我們，說我們是一盤散沙。事實上我們在許多地方，確是處處表現一種矛盾紛亂的現象。但自抗戰開始以來，國內各黨各派都能捐棄成見，開誠合作，團結之鞏固，意志之統一，爲從來所未見。這種

現象，就是表現我們中國文化之優良傳統，與中華民族精神之偉大，和不可侮的力量。詩經說：「兄弟鬩於牆，外禦其侮」，以此來說明今日國內的情形，可謂最恰當的。經過這次抗戰之後，半壁山河，盡成焦土，國家人民的犧牲，雖然是慘重，但在另一方面，社會上許多腐舊的勢力和習俗，却也隨着戰爭的洪流滌蕩淨盡，新的勢力新的制度，也就應時而起，代之而興。正和人長了瘡一樣，要把壞肉去掉之後，好肉自然就長出來。這種新陳代謝的作用，就是中華民族復興的生機，於國家民族的前途是很有益處的。

再就積極方面來說，我們也有幾種極顯著的收穫。舉幾個例來說，在民族道德方面，自抗戰以來，全國軍民都能慷慨赴義，英勇犧牲，忘却一身一家的利害，事事以國家民族為前提。這種公而忘私國而忘家的犧牲精神，是我們民族道德上一種顯然的進步，也就是復興的基礎。在政治方面，自政治機構調整後，政府各機關的組織，已能剪除駢枝，漸趨簡要，實用效率因之大增，不像從前那樣的龐大鬆懈，運用不靈。經濟方面各種生產事業，漸漸走上有計劃的軌道，而趨於合理化，即就軍隊本身和軍隊素質說，我們也有了長足的進步，在器械上及訓練上都是日新月異，不斷的增強，這都是諸位所稔知的。此外在社會方面，各種有形無形和直接間接的進步，更是不一而足，國家民族的新機運和新生命，已隨抗戰而誕生了。

第三、這次抗戰，是世界和平或戰亂的關鍵。日本軍閥，野心勃勃，夜郎自大，他們自幼受了狹隘的軍國主義教育，久經武士道的陶冶，養成一種蠻武好戰，侵略他人的劣根性。他們自視甚高，以為是世界的優秀民族，天之驕子，有征服他人之權利。他們最終目的，是要征服全世界。自稱是「東亞的安

定力」，要吞併滿蒙，侵佔平津，更進而向全中國進攻，驅逐第三國勢力於中國境域之外，以遂其獨佔東亞的野心，然後利用中國廣大的人力物力，作征服全世界的資源。他們違反國際公法，撕毀一切條約，蔑視世界輿論，全世界的正義輿論，皆不足以壓抑日本軍閥的野心，阻止日本軍閥的魔掌。惟有用實力來打擊他們，教訓他們，才能使他們這種兇狠殘毒的行爲，驕縱恣睢的態度，得到現世報應，遏止他們的暴行，並使世界上其他好戰黷武的國家，知所戒懼。不然，若讓日本軍閥倖勝利了，他們必進而向全世界挑戰，則世界人類，均將陷於戰亂殘殺，永無寧息之一日。所以這次抗戰，不僅是關係我們自己的生死存亡，同時也是世界和平或戰亂的關鍵。中華民族一向酷愛和平，不僅希望國內和平，同時也願意世界上能够永享和平，在世界和平之中，過我們的日子，與世界上善良人類，共存共榮，今日抗戰，就是要在維護世界和平人道正義的大前提下，達到我們民族生存的目的。

以上是我們這次對日抗戰的主要意義，要想完成這個抗戰任務，當然要靠全國民衆的努力，而軍人所處的地位，和所負的責任，尤爲重大。各方對軍人的屬望，也特別殷切。語云：「養兵千日，用在一時」。現在全國優秀國民，大部份集中在軍隊裏面，軍人就是國家的靈魂所寄。今日國家，已到了生死存亡的關頭，救亡雪恥，責無旁貸。至於如何求取勝利，完成這個任務，事關軍事戰術問題，諸位已研究有素，本人不必班門弄斧。但有幾點比較普通而關係却十分重大的事，願想提出來，供大家參考。

第一、要堅定必勝信念。日本軍閥之侵略我國，是有整個計劃，數十年來無時不在積極準備中，所以他們軍隊的一切設備，武裝器械，都比我們優良，比我們充足，這是無可諱言的事。不過戰爭的勝敗，不能全視武器的良窳，武器僅是決勝的條件之一，而不是決勝的唯一條件。可惜現在許多人還有一

種錯誤觀念，以爲我們的武器不如人，我們就是註定的戰敗者，這實在是一種既不正確而又極危險的心理狀態，亟應痛加矯正。當然，我們也不是完全抹煞武器在戰爭上的作用。自抗戰以來，政府曾以最大的努力，運用種種方法來補充我們的軍火，我們現在所用的器械，無論在數量上和質量上都較戰前進步的多了。今後尤當繼續努力，務使接濟充分，品質優良，能與敵人的武器相頡頏。不過除軍火補充器械改進之外，軍隊的精神方面，也須極力提高，極力振奮。古人有云：「師直爲壯，曲爲老」。又說：「哀兵必勝」，我們自甲午戰爭以來，屢受侵凌，忍辱圖強，到了最近數年，敵人的侵略，愈演愈烈，強佔我們的土地，屠殺我們的同胞，得寸進尺，必欲滅亡我國家，奴隸我種族，而後已。我們忍無可忍，退無可退，乃奮起抗戰，爭取民族的生存，這可說是用心哀戚而師出有名，所有世界上的善良人類，愛好和平的份子，都應該同情我們，援助我們。我們自己更應該理直氣壯，勇往邁進，以精神克服物質的困難。從前作戰，講究天時地利人和，這三者都是決勝的條件。論天時，現在作戰的地區，都是我們自幼生息之地，陰晴風雨早已諳習。論地利，我們在國境之內作戰，山川地形，都能利用得宜。論人和，我們是被迫作戰，救亡圖存，自能得國內民衆的擁護，世界各國的同情。這些都是我們決勝的條件。使我們立於不敗之地，我們應當堅定必勝的信心，奮勇前進，不要因武器稍遜於人而自餒。兵法上說「先聲奪人」，這個先聲，就是精神。如果人人具有犧牲的決心，必勝的信念，則物質雖差，仍可克敵制勝。辛亥革命時，熊秉坤借得兩盒子彈，就攻破了武昌城，因得推倒滿清，建立共和。北伐之際，我們革命軍的物質設備，也遠不如北洋軍閥，但是戰無不勝，攻無不克，這都是 總理大無畏精神的感召，及蔣委員長智勇果決意志的領導，有以致之。美國獨立戰爭的時候，特倫屯之役，華盛頓統率全軍，在冰

天雪地之中，與實力強大的英軍作戰，一戰克敵，挽回頹喪的人心，華盛頓之爲人，忠勇強毅，足智多謀，領導三軍，艱苦奮鬥，不屈不撓，經過八年的奮鬥，卒能脫離英國的統治，創立獨立自由的國家，這也是精神勝過物質的又一例證。所以我們只要堅定信念，振奮精神，百折不撓，衆志成城，則最後的勝利一定是我們的。

第二、嚴格整飭紀律。紀律是軍隊的命脈，如果軍隊沒有紀律，則人數愈多，爲害愈大。所以古今中外善於治兵的人，莫不以整飭紀律爲第一要義。因爲軍隊之所以能作戰者，全靠指揮統一，行動敏捷，若是紀律不嚴明，各部隊都自由行動，彼此不相連絡，臨陣作戰，未有不望風敗退的。軍隊所以與土匪不同的地方就是因爲軍隊是組織有紀律，若軍隊不講紀律，到處劫掠百姓，蹂躪地方，那還與土匪有什麼區別？我們要求抗戰勝利，必須發動廣大民衆，參加戰事。現在戰區日益擴大，地區遼闊，所有行軍嚮導，輸送給養，報告敵情，必須有民衆的切實合作，在消極方面，至少須作到不擾民的程度，在積極方面，更要扶助民衆啓迪民衆，才能使民衆與軍隊和諧合作。大半民衆都是知識比較淺陋，對於事物的理論，不願深加推究，而於切身的利害，感覺最爲深刻，反應亦最敏速。所以對民衆講主義，談思想，總不如給他們一點實惠，容易結納他們的心，取得他們的幫助。軍隊要想得到民衆的擁護愛戴，同情合作，必須要整飭軍紀，不擾亂地方，不加害人民，所至之地，秋毫無犯。這是軍人第一美德，更是革命軍人必須具備的條件。諸君都是中上級軍官，更應以身作則，轉移風氣，爲士兵表率。至於整飭紀律的具體步驟，第一要修養軍人人格。第二要有中心信仰。關於軍人人格的修養問題，總理和蔣委員長已經再三提示過，就是要具備智仁勇三項德性。智而後能明事理，別順逆。仁而後能愛國家，愛同胞

。勇而後能有決心，有毅力。但是這三種要素具備了之後，還不能算是健全的革命軍人。所謂健全的軍人，除人格修養外，更須有堅定的信仰，能够信仰三民主義，奉行總理遺教，爲黨國犧牲，爲主義奮鬥，殺身成仁，舍生取義。這樣，既有自身的修養，又有奮鬥的目標，就不至於散漫無紀，擾害人民，則人民，自願與軍隊合作矣。自中日甲午戰爭之後，袁世凱在小站練兵，奠定了北洋軍閥之始基，其後十餘年中，設學校，製槍械，招兵買馬，積極擴充，其氣焰盛極一時。但自辛亥革命以後，北洋軍人，各自擁兵自重，互爭權利，互爭地盤，今日聯甲倒乙，明日聯丙倒甲，擾攘十數年，最後不免同歸於盡，國家也重受其害。這都是因爲軍人沒有主義，沒有信仰，沒有紀律的緣故。北伐的時候，革命軍部隊到處受百姓的愛護，人民的歡迎，也是因爲革命軍的部隊是有主義，有信仰，紀律嚴明，愛國愛民的。近幾年來，全國軍隊，經過蔣委員長長的循循誘導，對於主義的信仰，紀律的整飭，更爲進步。所以現在纔能與敵人抵抗，纔能支持十個多月的艱苦戰鬥，而且愈戰愈強。現在再拿一件相反的例子，來證明軍隊紀律之重要。這次韓復榘把駐在煙台的正規軍撤退之後，地方治安，本來有保安隊和警察來維持，但是這些保安隊，因爲他們自身的餉項沒有着落了，於是就把煙台的商會會長綁起來，強迫他代籌款二萬元，煙台的市民，因見這種情形，深恐軍隊大肆搶劫，就寫了一封信給日本人，報告煙台的正規軍已撤退了，請他們來維持治安。這樣一來，敵人就派兵去把煙台佔領了，這是軍隊不愛護人民而失敗的明證，足以爲我們的警戒。所以軍隊紀律之好壞，關係於抗戰前途者至鉅，誠能兵愛人民，人民愛兵，軍民打成一片，則抗戰的力量自然就更雄厚了。

第三、提高政治意識。諸位都是中上級軍官，各部隊中的幹部，不但在戰略戰術上負有指揮運用的

責任，在士兵的訓練上，更居於領導的地位，希望這次回到各部隊之後，盡量向士兵們灌輸政治知識，提高政治意識，使對於目前國家民族所處的境遇，和這次抗戰的目的與使命，有一個澈底的瞭解。使每個士兵，都知道目前的犧牲，是為國家民族的生存，是為子孫萬代的自由幸福，是為世界和平公理人道，是有代價有目標的光榮犧牲，不是盲目的犧牲。如果現在退縮不前，規避犧牲，將來國破家亡之後，在敵人的殺戮之下來犧牲，其榮辱就不能相提並論了。今日世界上亡國奴者，必先削弱其種族，消滅其歷史文化，抗戰以來，敵人到處摧殘我們的文化機關，殘殺我們的青年學生和民衆。更公開姦淫我們婦女，劫掠我們的財物。他們的目的，無非是一方面要消滅我國家的實力，同時還要摧殘我民族的基礎，使我們變成一個怯弱無能，寡廉鮮恥的民族，然後他們就可以壓服統治，高枕無憂了。敵人惡毒伎倆，凡我國民，都應該澈底瞭解，軍人更應牢記心頭。盼望諸位回去之後，能隨時啓迪教導，增長士兵們的認識。兵法上說作長官的，應該與士兵同甘苦。但我覺着只能同甘苦還不够，應該更進一步的提掖他們，教誨他們，在知識上生活上，提高他們的水準。現在國際局勢，瞬息萬變，其演變的結果，往往對於我們發生很密切的關係，各位官長為因應環境的需要，對於時勢問題，固然應該注意研究，以便擔當抗戰的重任，同時對士兵，也應多多講解，使其明瞭國際形勢，與國家地位，然後才能上下同心，精誠團結，造成不可撼搖的「岳家軍」以爭取抗戰的勝利。

自抗戰以來，我前方將士，守土衛國奮勇犧牲，其事跡之壯烈，已引起全國同胞的敬仰。軍人在國家社會上的地位，已比前提高，責任亦益加重。希望諸位對於上述各點，多加體會，認清我國這次抗戰的目標，珍重軍人的地位，把握目前的時機，在最高領袖統率之下，努力邁進，完成偉大的抗戰使命。

。國家的存亡，民族的興替，軍人的榮辱，在此一戰，願各位奮惕奮勉，並轉告全國各部隊共相策勵，以求全功。

七、改進外交行政之商榷

二十七年九月重慶
財政部紀念週講詞

各位同仁：

外交行政，動關國家權益，折衝壇坫，敦睦邦交，所以增進國際間之互助合作者，至大且鉅，近來世界各國，無論其以集體安全相標榜，或以獨裁政治為號召，而其縱橫捭闔，要無不以固邦交結與國為最要之國策，於是外交之重要遂駕一切政治而上之。吾國向以睦鄰柔遠為宗旨，厚往薄來，畛域無分，近則強鄰逼處，因應困難，而外交政策之運用，機構之充實，人才之培植，其需要乃日益迫切。本人向來對於改進我國外交，時刻留心研究，日積月累，頗有所見，今日提出報告，以供各位同仁之參考。回憶本人於民國二十一年奉命考察歐美實業，足跡所至，輒見我國駐外各重要使領館，率多因陋就簡，組織不完，駐美使館則位於黑人住區，屋窳不葺，駐法使館，則賃居旅舍樓下，出入混雜，駐義使館則以欠租被撥，強迫遷移，駐英使館則年久失修，勢將傾圮，駐德使館則近隣北里，有失體制，益以物價日高，經費日絀，交際困窘，款資無所，主其事者每因是離職，而以館務委諸館員，適予蒞臨，皆來訴告，在此種情狀之下，雖有才猷卓越，忠勤職守者，亦為事勢所限，莫由展布，館務廢弛，由來已久，折衝樽俎，固不敢期，我國外交之不能靈活運用，此為最大原因。至於僑商情形則失業日衆，扶助無聞，痛苦日甚，莫由呼籲，甚至有以國貨輸出困難，無貨可售，而代銷日貨者，凡此種種，皆本人耳目親及，時切隱憂。

迨本人返國後，即曾以刷新外交陣容，培育外交人才，力向中央陳詞，不久適逢接長度支，因職責

有關，遂更加注意，力予協助，雖值財政極度困難之時，然對於外交經費，亦必按時撥付，或且爲之酌增，而必需之特別宣傳及館址部署等各項臨時支出，更酌予列支，設法籌澗。同時外交當局對於外交行政，亦積極整頓，力圖改善，至二十六年本人奉命再赴歐美，非僅各處館址，煥然一新，而各大使以下人員，亦多能振奮精神，努力將事，較諸往昔，各項進步，已頗有可觀。

惟欲提高我國際之地位，發展我僑商之勢力，靈活我外交之運用，非僅充實經費而已，外交行政之改進，更爲切要之圖，蓋外交官雖以折衝樽俎爲主要職務，使館代表國家，儼同政府機構，其館員之配置，必須仿照各國使領編制，力求充實。若商務官調查國外之商情推廣對外之貿易，則與經濟有關，武官觀察列邦之軍事，及其軍備之進步，以資借鏡，則與國防有關，財務官觀測國際金融之趨向財政之變遷，經濟之發展，則與財政經濟有關，領事則謀僑民之維護，促進國際貿易之發展，爲旅外商民之導師，他若各國教育之設施，交通之改進，社會之情況，政黨之消長，凡足以爲我國借鏡者，無一而非視國者所當留意考察，無一而不與我國策政事，息息相關。至於通內外之聲氣，揚國家之威儀，宣傳我國之文化，爭取彼邦朝野之友情，更惟外交運用是賴。故爲增進效能，適應環境，對於行政之改進，必須加速進行，以赴事功。

況自抗戰軍興，變起非常，外觀國際情勢之演變，內求我國戰力之充實，所望於友邦之互惠合作及同情援助者，較平時更爲急切，以我現有之外交機構，應付當前之外交難關，有待改善，自不待言，政府於此，更當悉力以赴之。

基於上述各項理由，本人認爲對於外交機構之充實，及外交人才之培植，外交政策之運用，非僅主

管部之職責，尤須聯合經濟財政軍政僑務及其他有關各部會，共同研究，妥籌善策，俟提請中央決定原則，即再召集主管及有關部會，商訂詳細辦法，分別實施，現在特先籌辦數事，列舉如下：

(一)培植後起外交人才

我國之外交人才，因國家多難，未能注意培植，向感不足，老於壇坫者，日漸零落，愈益艱難，亟應招考國內外大學畢業有志外交者，視其學歷，察其性格，嚴密選拔，以技術，予以實習，以期造成專門人才，就其特長，分發試用。

(二)訓練現有外交職員

國際形勢，今昔不同，外交政策，時有改變，無論現任或曾任外交職員，及具有此時召集，加以精神訓練，延請外交先進，講授專科知識，外交經歷，及今後外交趨勢，使後進明瞭各國實際外交情形，得以因應咸宜，擔當時代使命。

(三)訂定國內國外外交人員互調辦法

外交人員不僅應洞悉國際情形，對於國內政治之演進，社會之推移，均應有深切之服務者，應於相當期限之後，調回國內辦事，而在部內任職宜於外用者，亦須定期情勢，均能諳悉，追隨現實，無虞疏隔，至駐外人員在外之互調，亦應詳察各國之需要，並視各個人之資歷，及其熟悉之地域，交游之人物，擇其人地相宜者，隨時專長，以利折衝。

(四)擇要增設使館，並設駐外商務財務各官：

現在國際間互助合作，至關緊要，在昔未設使節各國，現以國際形勢演變，有與我國關係增密者，似應予以增設，而已設使節各國，或以事務日繁，原有使領館職員，亦應酌量補充，俾資應付。

(五)訂定外交官考績單行法

考功課績，原為鼓勵保障人才之良法，惟外交官與普通行政人員性質不同，如援用普通公務員考績法，似嫌不足，必須另定標準，方能切合實際，似應製訂外交官考績單行法，以便嚴加考核，隨時黜陟，其富有經驗卓著勳勞者，並應酌定期限，調回國內休息，照支原俸，以示優遇。

(六)重行勻配各使領館經費

抗戰以來，雖各項政費皆極力緊縮，而外交經臨各費則有增無減，惟因各國生活水準不同，事務繁簡，亦因地因時而各異，故駐外各館之經費，不應僅就等級之差別，一律規定，致缺乏因應之宜，而有礙於運用。各處現有預算多照舊章規定，亟應另行勻配，使能適合環境，應付事務，以免不足與虛擲之弊，藉收增進效能之功。

(七)充實情報，注意宣傳：

情報本為外交重要工作，過去不無欠缺，值此抗戰時期，又當國際風雲緊張，必須設法充實，盡力探悉各國內情，以便對外措施，悉能切合事機，至宣傳工作，本與情報相輔而行，凡足以獲取友邦之同情援助，及減少敵方之侵略力量者，皆須特別注意，其對我含有惡意之反宣傳者，更應痛加駁斥，隨時糾正，以免友邦受其煽惑，淆混國際聽聞。

(八)獎勵外交著作

外交著作，足為辦理外交者之借鏡，似應設法獎勵，以崇學術。如有外交先進，就其經歷，本其心得，撰成專著者，政府應能予以代印，則富有經驗之外交官，必樂於發抒意見，以供關心外交者之研究。

以上所舉雖僅屬要點，不足以盡外交之奧秘，然實皆為今日我國外交上之基本問題，倘能逐項加以改良，則我國外交陣容，必可大為刷新，外交工作，必可大為增強，時值寇深禍亟之時，外交成敗，動關國家興亡，略述所見，以便諸同人之研究，如有卓見，希望提供參考，藉作政府實施外交改革之準備。

八、國慶日告全國民眾書

二十七年十月十日重慶

民國肇造二十有七年，值茲國慶之辰，適當國難嚴重之際，念先烈締造之艱難，益感吾人責任之重大，凡我國民，皆應澈底了解此次抗戰之意義，及其應盡之責任，團結一致，努力奮鬥，以抵禦強暴，收復失土，保衛國家民族，維護國際正義，爰就所見，以爲我全國同胞告。

暴日蓄意侵略我國，已非一日，蔑視國際正義，破壞世界和平，思藉暴力以實現其獨霸遠東之政策，自九一八瀋陽事變以至蘆溝橋戰事發生，隨時隨地，無端挑釁，以遂其逐步蠶食之毒計，勢非亡我國家，滅我種族，決無已時。吾人爲維持民族生存，及國際正義，忍無可忍，乃在最高領袖領導之下，毅然發動全面抗戰，以禦侮圖存，抗戰十五月來，敵人之殘暴行爲，國人已共見共聞，都市變爲廢墟，民衆罹其荼毒，舉凡文化機關，宗教團體，慈善事業，莫不遭其摧殘，甚至外國使節，外僑生命財產，國際交通工具亦無不被其蹂躪。綜其暴行，罄竹難書，吾人處此空前艱危之時期，政府與民衆必須上下一致，萬衆一心，各竭全力，以盡天職，然後始可以爭取抗戰之勝利，奠定建國之基礎。祥熙無似，受任於危難之際，勉負全國行政之職責，就任以來，朝夕惕厲，督率所屬，共同努力，苟利國家，死生以之。年來之政治設施，如安定金融，發展經濟，開闢交通，增加生產，救濟難胞，以及改善人民生活等等，靡不悉力以赴，日趨有功。然抗戰建國，非一手一足之力，必賴全國同胞，共策進行，一心一德，協助政府，始能竟其全功。下列數端，皆爲戰時要政，茲特分述其略，望我全國同胞，共同奮勉，一致努力。

一、自暴敵入寇，我戰區同胞，家產蕩然，廬墓爲墟，扶老攜幼，輾轉內遷，此皆忠純剛正，不肯附敵之義民，救濟安置，政府已列爲戰時重要行政之一。當抗戰之始，行政院即設置非常時期難民救濟總會，並督促各省市分設分支會，以司其事。嗣復改設振濟委員會，加強組織，負責通籌，乃發行巨額振濟公債以裕救濟費用，並於戰區及其附近各省設立救濟區凡八處，協助各省市縣辦理救濟事業。此外又設收容所，設站輸送，難民工作之安置，難童教養經費之籌撥，難民墾殖計劃之實施，靡不竭其全力，策其實效。願抗戰既爲長期，救濟應側重於積極，內移之難民，應如何使其參加生產事業，以維持國民經濟之繁榮，失陷區域之民衆應如何發揮其愛國熱忱，俾能發動敵人後方的游擊。皆應隨時籌劃，以赴事功。社會人士，亦宜共策進行，多方協助，以增厚力量，俾能衆擎易舉，收到預期之功效，增加吾民族抗戰之力量也。

二、現代戰爭非僅恃武力之強弱以決勝負，經濟力量之充實尤爲決勝之主要關鍵。日寇資源，極爲缺乏，經濟基礎，極爲脆弱，故其侵略我國之目的，於領土野心而外，尤在於剝奪大陸豐富之物資。如鐵、煤、棉、毛、米、麥等物品，皆爲戰略所必需，民生所依恃，故自抗戰以來，敵人即儘量掠奪，我各礦產工廠，凡在失陷區域者，均被其劫奪以去。我政府自抗戰之始，即運用種種方法，協助各工廠避設內地安全區域，以免被敵利用。全國工商界亦均能洞悉敵人奸計，與政府合作。今者後方經濟建設，爲國本所關，政府對於西南西北之富源，極力開發，以期增加生產，充實抗戰力量。後方人民尤宜共同努力協助政府，使我經濟實力得以與時增進，更加雄厚，國計民生，兩受其利。

三、經濟發展，積極的爲增加生產開發富源，消極的爲節省消費，儲爲國用，故政府於發展生產以外

，又進行節約運動，以集聚物資，增厚國力。凡公務人員皆須身體力行，以爲倡導，社會人士，皆須明瞭斯旨，共同進行。至於獻金運動，捐助物品，購買救國公債，其事雖微，皆可集少成多，增強戰時經濟力量。年來全國上下以及海外僑胞，本其愛國之熱忱，盡力進行，業經著有成績，今後尙期更進一步努力推進，以求更大之效果。

四、抗戰建國基本要點，在全國國民各盡其能，以捍衛國家。昔者夏之中衰，少康有田一成，有衆一旅，尙能剪滅羿浞，光復舊物，今我國人口數量在四萬萬五千萬人以上，誠能和衷共濟，各竭其力，以與敵人周旋，則勝敗之數，不待蓍龜。自八一三滬戰爆發以來，敵人之實力消耗於我國境內者，雖與日俱增，而我國軍隊衝鋒陷陣殺敵致果，傷亡亦不在少，前方軍隊的缺額，端賴後方壯丁之補充，始可長期抗戰，此殆爲國人之所共喻。今世各國，兵役應征，爲國民應盡之義務，縱在平時，亦應遵守國家法令，服從主管機關之徵調，值此國難嚴重時期，身爲國民決不應取巧規避，徘徊瞻顧。至於應徵人員，家庭之救濟，子女之撫育，稅捐之減免，家屬之免服勞役，以至傷亡之撫卹，一切優待辦法，皆著在規章，政府自當督飭所司，切實執行。辦理兵役人員，如有違法情事，亦必嚴厲懲處，使應徵者能專心抗敵，而無後顧之憂。切盼全國國民，均應深明斯義，踴躍應徵，以盡其國民之天職。

五、人生以服務爲目的，總理遺訓，昭昭在人耳目，當此抗戰之際，吾人無論爲國家服務，抑爲社會服務，凡可加強抗戰力量，增進社會之生產者，皆應不計權利，盡力爲之。除應徵兵役及努力生產而外，徵工服役亦爲戰時要政。蓋國家在此時期所興辦之工程，無論其性質之屬於國防，屬於資源，抑或屬於交通水利，要皆與抗戰前途，有密切關係。依據法令，國民原負有服工役之義務，揆諸實際，國家

亦感覺做工之需要，深望全國同胞，能以有力出力，加強抗戰力量，慎毋輕視工役，逃避義務，要知爲國家民族而服務，原爲極神聖之工作，雖至勞苦，而實至高尙也。

六、加強組織，遵守紀律，爲抗戰制勝之要道。自抗戰以來，在淪陷區域及在戰區之同胞，身受敵人之摧殘荼毒，凡有血氣之倫，莫不揭竿而起，執戈殺敵，或則發動游擊，或則協助軍事，但因組織不立，各自爲政，往往力分勢孤，遭受挫折。古人謂「單則易折，衆則難摧」，深望戰區志士積極加強組織，密切合作，集中力量，遵守紀律，統一步伐，以消除敵人之實力，爲我受害之父老兄弟姊妹，報此不共戴天之血仇。

至於將來戰果，就抗戰以來，事實之所昭示，可確信最後之勝利必屬於我者，亦有數端。

一、日寇發動侵略戰爭，其目的在速戰速決，然而淞滬之役，幾及三月之久，寇軍遭受頓挫，犧牲極鉅，是爲我軍事方面初期之勝利。政府遷渝，表示長期抗戰之決心，國軍移動陣地以後，抗戰之形勢，愈益鞏固，力量愈益堅強，故徐州會戰，敵人覆師於台兒莊，其所損失之實力，甚爲重大。現在敵軍之寤寐不忘者，爲進攻武漢，而我軍事力量，愈戰愈強，軍事設施，步步爲防，敵雖竭其能力，迄未得逞。華北江浙各地帶敵人之所能達者，僅爲沿鐵路公路一點一線之暫時盤據，鄉村民衆，多發動游擊，地方行政機關，仍得照常行使職權，倡率民衆，隨時予以襲擊，收復失土。敵人資力，逐漸消耗，敵人軍隊，深陷泥淖，觀於敵方士兵厭戰思想之普遍，國內經濟之行將破產，人民怨毒之日趨高漲，即可見日本軍閥罪惡之日益彰著，徒苦其民，自取滅亡，吾人於惋惜哀憐之餘，益信勝利之必屬於我。

二、金融問題爲國家命脈所關，自二十四年十一月四日，政府宣布新貨幣政策以來，歷時將達三載

，當時之白銀風潮，頓告平息，現行之法幣制度，堅強樹立。去年八一三滬戰爆發，政府爲節省不必要之消耗，及防止資金外逃，曾經施行緊急處置，頒行安定金融辦法，嚴格限制提存，並商由中央中國交通農民行組織貼放委員會，辦理農工商業放款，以調整農工商業之活動，我國之金融更加穩定。嗣爲防止偽準備銀行調換法幣，套取外匯，經規定購買外匯辦法，及購買外匯請核規則。爲鞏固法幣準備及安定國內金融，經頒訂改善地方金融機構辦法綱要，收效極宏。本年六月，召集各省金融界，在漢舉行會議，商討流通內地各業資金辦法，又有若干之重要決定。年來政府對於安定金融問題，隨時隨處，注意甚周，經不斷努力之結果，法幣信用，屹立不搖。即在失陷區內，雖日人多方破壞，亦能照常通用，而人民一致堅決拒用偽幣，不以資敵，尤爲抗戰期間之最好現象。反觀敵人，金融財政狀況，日趨敗壞，戰費負擔日重，其人民已不勝負荷，勝負之數，於此已可預知。

三、抗戰以來，外交上之措施，一本臨時全國代表大會議決之抗戰建國綱領中，關於外交方面之原則爲準的。對於世界上同情於我之國家，莫不力謀友好關係之增進，然絕不存倚賴他方之思想。我國抗戰之目的，不獨爲民族獨立與生存，同時亦即爲世界和平與正義而奮鬥，因此之故，凡愛好和平之國家，無不對我表深厚之同情，無論在精神方面或物質方面，咸與我以莫大之助力。而歐美社會輿論，對於敵人之侵略政策，殘暴行爲，尤深致其憤慨。最近國聯行政院，接受我國政府之申請，援用盟約第十六條規定以制裁暴日，此實爲國聯數年來對於遠東事件發揚正義之最有力的表示，亦即爲我外交上之一大成就。我政府一面繼續奮鬥，一面正盡全力與各友邦協商，務期貫徹激聯盟條約之精神，予敵人以有效之制裁。尤其對於非會員國之美國，發動尊重九國公約及非戰公約，以伸張正義，隨責暴日之義舉，吾人

更不勝其敬佩。故觀察世界之情勢，戰爭之結束，雖非旦夕可期，然敵人之崩潰，必已不遠。吾人不獨應本不屈不撓之精神，作再接再厲之奮鬥，而尤望吾全國同胞，能益加奮勉，勇往無前，父詔其子，兄勉其弟，一本國家興亡，匹夫有責之大義，以抵禦侵略消滅敵人爲職志，則在最近之將來，必能完成抗戰建國之全功。

九、中國之禦侮與更生

廿七年國慶日對
外發表宣言重慶

當中華民國度其廿七年誕辰之日，正是其抵禦暴日侵略，踏進第十六個月之時。吾人於此，欲將中國在近十年中，國民政府統治之下在政治與經濟之發展上所獲之廣泛進步，作全面之檢討，以正告我友邦人士。一則因爲日本所不遺餘力以阻撓者，正是吾人此種廣泛之進步，二則惟有藉此復興運動之繼續推進，中國方能抵禦外侮，自力更生也。

在以往十年之中，——在四千餘年中國之生命中雖係一短促之過程——中國曾經有其近代史上空前之改革。國民政府既統一全國之政權，使其政令伸達於全國，復致其全力於修明政治，對於國民經濟之建設遂能開闢一條康莊大路。地方軍閥既相繼消滅，各地盜匪亦逐漸肅清，政府之權威乃得與日俱增。至一九三七年間，國內普遍和平，秩序安定，對於國家民族之復興，全國國民皆具有極大之樂觀與信心。此時，一週慮廣闊之經濟財政建設計劃，正在切實付諸實施中，鐵路系統，亦經恢復改進與擴充，完善之公路網，正在積極開闢，藉以通達全國各主要城市，並開發遼遠區域。航空線路之創設，將昔日需數日夜或數星期之路程，縮至幾小時，將往日難如登天之地，變爲進出無阻之境，加以無線有線電話電報之線路，縱橫貫穿，佈滿全國，因交通之便，使省界觀念，消滅殆盡，國家思想，發育滋長，國家統一，民族復興之根本，從此確切樹立。

財政機構，更早在逐步改善之中，而且顯然日趨於國家化。許多良稅，正在迅速推行，預計成績，假使不受戰事打擊，則上年之賦稅歲收，必能超越過去一切紀錄，而預算收支之平衡，亦必已達到。對

教育與建設，爲減輕人民之痛苦計，正在另行籌撥專款，積極推進。內債之清儲，因舊債之整理及統一公債之發行，業已奠定一簡單而結實之基礎。國外信用，亦正在竭盡心力，整理舊欠，以恢復之。地方苛雜，業已普遍取消，對於工商百業，裨益甚大。農村經濟之復興，土產工業與出口貿易之鼓勵，悉在以熱烈情緒，與科學方法逐漸推進之中，且已相當收效，此由入超之逐年減削，可以見之。

多年醞釀而無成就之幣制改革，居然實現，舊日之兩，從此絕跡，標準國幣，業已暢行，而一九三五年貨幣改革案之實施，更爲國家建一非常健全的滙兌安定制度，在中國歷史上堪稱劃時代之創舉。其相輔以行者，尙有其他設施，例如輔幣制度之改革，國家銀行制度之集中化與強化，以及（正在戰爭爆發之前）中央準備銀行制度之積極籌備創立，暨其他及時之設施，不惟能曾拯救此多難之國家，使其免遭嚴重的經濟潰崩，更使其轉而踏上復甦之路。中國今日憑恃其強固財政經濟機構，方能忍受持久抗戰之鉅額負擔，而此種強固財經機構之建立，實拜此種種設施之賜也。

事之有同等深長意味者，爲新生活與其他民衆運動。其傳播也，如野火之速，引導民衆激發新的力量，新的熱忱，新的國家觀念，新的民族意識。由於自強不息精神的顯著進步，產生自重且信之簇新精神，國內每經一次政潮，國家必愈呈強固，益現團結。尤其是西安之事變，直向國家與世界，提供更多一層保證，證明中國確是走向舉國團結之路，進步迅速，事實昭著。

在僅僅幾年之中，中國之政治統一，與經濟發展，能有如是之進步，內中實蘊蓄一種改造國家並使其近代化之潛在動力，而深蒙此種動力之利者，中國國民與在華有事業之外僑，實相同也。不料當此緊要關頭，日本武力之侵略，突如其來，烽火瀰漫，在遠東各地瘋狂肆虐，其火尾毒氣，飛落四方，甚至

極遠之地。於是充滿和平繁榮之中國，遂受空前之戰禍，且豈惟中國受其禍害，整個遠東，乃至整個世界和平亦必因此而受其禍害，可斷言也。

因地勢之接近，種族之相似，文化之同源，中日兩國實有種種理由與可能，睦鄰修好，相安於無事。中國人民素重理性，酷愛和平，曾有一時期，中國人民深慕日本維新之進步，於是東學之風播及全國。手創民國之孫逸仙博士，在辛亥革命之前，寄跡東瀛，爲時非暫，獲交彼邦人士甚多。中國一逢兩國關係上發生困難，往往能忍辱負重，委曲求全，本共存共榮之精神，就和平親善之途徑，謀滿意解決之方法。在戰事爆發之前，中國曾與日本互通發展貿易之國民使節，無非希冀其能於兩國國民之間，實現誠契的經濟合作，甚至在上年七月蘆溝橋事變發生之後，中國猶不惜盡非常之努力，求和平解決之道，無如日本軍閥，早已昏暴狂妄，失去理智，甘爲天下戎首，而不辭也。

事誠不幸，中國之期望，適與日本之野心，背道而馳。日本言不顧行，何曾欲與中國真誠合作。日本之所欲者，乃是統治中國，欲盡據吾國之富源，奴役吾國之人民，左右吾國之國策，以實現大東亞之迷夢。乃日本軍閥，內被名利權勢之惡慾所薰誘，欲實現其所謂「神聖使命」，操縱他國之命運，外受各國袖手旁觀政策之鼓勵，故自九一八事變以來，得寸進尺，侵略不已，作征服全部中國之企圖，以爲遂其作亞細亞主人翁，爲太平洋大盟主，甚至統治全世界，種種野心之張本。當其宣傳者高喊「亞洲爲亞洲人之亞洲」之口號時，其命意實爲「亞洲爲日本人之亞洲」也。當其外交家揚言日本尊重中國門戶開放之時，日本之軍隊正在強佔中國之領土，驅逐各國在華之利權與地位，一如其在高麗、臺灣、東北各省之所爲也。

十五閱月以還，日本集中其龐大陸海空軍全力於中國國土，從事於不宣而戰，一意孤行之爭鬪，而其恣淫焚掠，屠殺非戰鬥員，濫炸非設防區，施用毒氣及其他慘無人寰之手段，悉在此戰爭中表現無遺，而且不僅侵害中國人民，甚至以獸性殘忍之行爲，加諸西方各國駐華外交人員及其人民之身。時至今日，中國實迫處此無所逃避，以與彼組織配備一切皆勝於己之軍力相較量。但中國所持以自衛者，則爲不屈不撓之抗戰意志，此種意志之堅強，實已引起世界各國之震驚，更使日本不但震驚，而且陷於苦悶矣。中國爲維護和平與公理，獨力抵禦強寇，迄今開時已十五月，日本軍閥在戰事初起之時，曾謂不出三月，可逼屈膝，而今竟何如耶？自戰爭爆發以至於今，中國軍隊之戰鬥力，已增加一倍以上，其器械之品質，業經改善，數量亦已大增。敵軍盲目前進，愈深入內地，則地利愈在我方，日軍愈陷於泥淖，而戰爭時間之延長，更爲有利於中國之因素，此固世人所共見也。

事之大堪注意者，爲在日本飛機狂炸，機槍掃射之下，中國人民已振奮其民族自決之信心，舉國團結，赤心衛國，形成獨立自強之簇新精神。復以國人認定持久抗戰，爲中國唯一出路之信念，日趨堅決，此精神於是日益顯示其有無限巨大之力量。而舉世各國，亦感於中國人民之大義凜然，而相繼加以聲援，對日本之罪惡昭彰，亦同時加以譴責，此類國際正義之表現，復予此精神以莫大之鼓勵。

此種新精神之力量誠屬偉大，使中國軍民能堅苦卓絕，從事於持久抗戰，裹創力疾，奮勇殺敵，有進無退，再接再厲，從未驚惶失措，望風顛仆於敵人進襲之前者，此精神也。喚起人民於沉眠自私之積習，從此互助合作，共同奮鬥，抱定決心，不惜任何犧牲，以捍衛其國家之主動，保障其先民四千餘年慘淡經營之大業者，此精神也。使學子投筆，農工輟業，背鄉離井，立志從戎，於是產生一從未見於中

國歷史之龐大民衆軍隊者，此精神也。燃着中國青年人心頭之火，掀動其創造之智力，肩負克服日本復興民族之重任者，此精神也。喚起國內各界婦女，普遍動員，爲傷兵服看護，爲流亡謀救濟，爲難童任撫育者，此精神也。號召各行各業，男女老少，從事于愛國工作，目擊遍地創痛，立志報仇雪恥，恨敵蹂躪婦女，挺身力任保護者，此精神也。使各個政黨團結一致，盡棄前嫌，共同擁護 蔣委員長，誓以至誠贊襄國家禦侮之大業者，此精神也。使國外愛國僑胞，情緒沸騰，踴躍輸將，毀家難紓，以伸其關山阻隔，不能返國殺敵之衷曲者，此精神也。使無數志願兵，游擊隊，蓬起勃發於陷區各地，專事擾亂敵之後方，使其戰爭削弱，喪失運用戰鬪之力者，亦此精神也。

惟此精神，能使國家一面從事抗戰，一面努力於物質之建設，惟此精神，能致政府堅強有力，足以維持財政與金融之安定，發展鐵道與公路之交通，開拓內地諸省，提倡節省物力，阻止物價高漲，以及實施關於國內資源之動員與調整之各種計劃，藉以克服一切有礙於農工正當發展之戰時困難，並藉以加強持久抗戰所需之國家經濟，惟此精神，曾提示政府，召集國民參政會議，藉以啓發人民政治智能，當此國家爲驅逐強寇而用兵之際，向創造中華民國者所播之民主政治真義邁進，以爲戰後實施憲政之準備。

爲世界四分之一人口爭自由獨立之戰爭，正在中國疆土劇烈進行之中，亦許長此搏鬥，經數年而不罷。一時一地戰場上之勝負，吾人難保其不失利，城市行省亦難保不再失守。艱難與犧牲更難保不再加重。但我中國人民再接再厲之精神，與不屈不撓之抗禦，終必取得最後之勝利，則爲吾民族之敢於自信，而可以正告世界。良以中國人民，對於此番爲反侵略而興之兵事，舉國憤慨，敵愾同仇，執戈衛國，

義無反顧，持久爲體，消耗爲用，一時一地之得失，不足以擾憾作戰之意志也。今日中國之全民抗戰運動，志在推翻窮兵黷武之日本軍閥，此人類姦賊，一旦剷除，不但東亞天地正義得伸，即整個世界，亦蒙其利。中國抗戰，取得勝利，凡知寶貴民族自決之世人，當無不深蒙其益，中國人民更堅決自信，在日本寇盜行爲所遺留之荒墟瓦礫中，必將出現自力更生繁榮康樂之新中國，爲東亞和平作安定力量，並爲世界正義盡其維護之責任，而無負舉世愛好自由正義之人士，對吾民族之期望焉。

十、抗戰局勢之分析與日本帝國之沒落

廿七年十二月卅一日重慶

今天是二十七年的除夕，明天便是二十八年的元旦，在這歲序更新的時候，回顧過去的往事，展望將來的前途，實有無限的感想，願為國人略述如此。語云，「兵凶戰危」，過去年餘的抗戰，國人當然受了很大的苦痛，尤其是因為敵人的殘暴，轟炸不設防的城市，殺戮非武裝的平民，多少地方，變成了一片焦土，多少人民，橫遭了殘廢傷亡，至於淪為戰區流離失所的難民，更是不計其數，我們對此實有無限的傷感與愴痛。至於地方官吏有時因為不明白中央的政策，以致措施乖方，使人民流離失所，這更使我不僅痛惜，而且很覺愧疚。好在各省臨時參議會不久就相繼成立，將來人民參政以後，便可溝通上下，消除隔閡，而作到官民一致，共同努力。

中華民族是酷愛和平的民族，幾千年來對於四境的鄰邦沒有不是和平相處的。即言日本，其所有的制度文物，都是我們中國給他的。總理在世時，曾以兩國唇齒相依，共存共榮的立場發表過中日應和平相處的主張，彼邦有識之士，亦有共鳴。但自敵國軍閥專政以後，賢明之士，多被擯棄，少壯派用事，不明過去歷史，不明國際大勢，狂妄恣肆，每以神聖民族自居，以為神聖民族的神聖使命，即是征服世界，欲征服世界，必先征服東亞，欲征服東亞，必先征服中國，因而導致九一八事變的發生。假使當時列強能主持正義，挺身而出，為維護九國公約，予敵人以應得的制裁，未始不可使他們斂迹。無如友邦不知敵人的毒辣用心，竟存觀望，而我國尊重和平，不到最後關頭，亦不輕易言戰，遂使敵閥得寸進

尺，爲所欲爲。及至蘆溝橋事變發生，我們以生死關頭已到，不能再事容忍，於是乃起而自衛發動全民抗戰，作神聖之奮鬥。在當時，敵人自恃軍備優越，以爲施行壓迫，可以不戰而勝。縱令必須一戰，亦可以速戰速決，所以在抗戰以前，製造出種種事件，藉端要挾，無非想用恐嚇手段，使我屈服。等到我們宣佈抗戰，維護國權，不屈不撓，愈戰愈強，遂打破敵閥不戰而決的迷夢。敵人不得已而求其次，動員十餘師團的兵力，大舉來攻，滿想三數月內必能一舉而亡我國，不料血戰半年，增援數十次，始得佔領京滬。我國又宣佈繼續抗戰，敵人速戰速決的迷夢又被打破，這才準備長期的戰爭。在這個持久戰局中，我們深切知道，欲求國家的獨立，民族的生存，惟有不惜任何犧牲，從事全民動員長期抗戰，方能達到目的。所以我們不計一時表面的勝負，亦不計一點一線的得失，要在隨時隨地消耗敵人的實力，使他們疲憊不堪，自歸滅亡。在過去的一年中，像台兒莊的會戰，殲滅敵人數萬，武漢的保衛，殲滅敵人十數萬，這些戰蹟，不但使強敵膽寒，就是友邦亦莫不驚服。惟有在廣州方面沒有盡消耗敵人實力的能事，這給我們一個重大的教訓，要引爲日後之鑒戒的。但是近來反攻廣州，節節勝利，雖然尙未克服市區，可是很能牽制敵人的兵力。現在敵人常引以自豪的，是佔領了我們九省，不知在九省的七百九十六縣中，縣境完全在我們統制之下的，有四百八十九縣，合總數百分之六十以上。縣長能在縣境內一部份地方行使職權的，有二百四十八縣，合總數百分之三十一以上。縣政府完全不能行使職權的，僅五十九縣，合總數百分之七稍強。在被佔領區域的民衆，大都有良好的組織和訓練，不斷的作游擊敵人的工作，真使敵人寢食不安，如坐針氈。此後敵人如要進攻，須在山嶺地帶與我作戰，重兵器不能發揮威力，縱再加倍犧牲，亦不能有所進展。基於二十七年的抗戰經驗，益使我們深信新機運已與新年齊來，只要

我們繼續奮鬥，最後勝利，當不在遠。

且戰爭無論爲狹義爲廣義，爲有形爲無形，都需要財政經濟的支持，而狹義有形戰爭，消耗更大，此爲舉世所週知。在世界戰爭史上，勝負不決於疆場。而決於經濟財政的事例很多。敵人的資源，素稱貧乏，幾乎全部仰給於國外。作戰以來，財政已羅掘俱窮，發行公債，已達日金七十萬萬元。合舊有債額總計約日金一百九十萬萬元。同一時期，我國舉債，不過國幣十五萬萬元，總計約四十萬萬元。每一中國人，擔負國幣十元，而每一日人，擔負日金二百六十元，我們的負擔不過約日人的三分之一。戰前每一中國人，擔負不及十元，日人擔負日金一百六十元，我們因戰爭而增加負擔，不到原額三分之一，而日人增加，已達原額三分之二。若戰爭繼續，兩國公債，亦必續增，但數字上日本現已超出我國四倍以上，將來增加，自亦較我更多更速，到了人民不勝擔負的時候，勢必造成經濟崩潰的惡劣現象。反之我國是農業國家，蘊藏遍地，與工業國之財富完全集中都市者不同。加以我們的民衆刻苦耐勞，平時生活，原甚簡單，在此國難的時候，尤能擺脫私人的利害，以民族國家的存亡爲前提。所以我國動員，不像敵人的需要大量金錢，亦不像敵人的需要濫發公債，而公債發行，更不像敵人的困難。過去一年間，財政金融的穩定，實由於我國天賦的優厚，民衆的節儉，社會的共司努力，有以致之。總理實業計劃會昭示我們，我國復興的基礎在西南與西北。因爲西南與西北各省，土地肥美，可以種植，礦產豐富，可以開採，民風樸厚，可以勞作，不但有無限的資源，亦可開闢廣大的市場。廣西貴州雲南四川西康甘肅陝西寧夏青海新疆等十省面積，有四百九十餘萬方公里，人口約達兩萬萬。僅就四川一省說，面積有四十餘萬方公里，舉凡國防上經濟上必需的資源，無不應有盡有。人口亦有五千餘萬之衆，及齡壯丁

，多受軍事訓練。在交通方面，有揚子嘉陵兩江的自然航道，加以近年修築的公路，四通八達，運輸極便，工商百業，日趨發達。僅此一省的蘊蓄，實力已極偉大，可以單獨對日抗戰，若合十省的力量，自更綽有裕餘。我們應該集中力量，從速開發，使抗戰建國雙層的偉大使命，同時完成。

國際間對我抗戰建國神聖戰鬥，自始就深表同情，尤其是美國，向來以維護太平洋的安全爲己任。在華盛頓會議時，簽定九國公約，力主尊重我國的主權獨立，與領土行政的完整，確立門戶開放原則，各國在我境內有商務實業均等機會，不容許有特殊勢力範圍，或其他損害友邦安全的舉動，這可以說明美國的一貫政策。並可以說明除敵人而外，其他簽約各國的真實態度。我們要知道九國公約不僅是爲中國安全而成立的，美國及各友邦的政府，深知中國之安全，與東亞的安全，太平洋的安全，甚至全世界的安全，是有不可分離的關係。他們又深知敵國的侵略中國，稱霸東亞，是以征服全世界爲目的的，如果坐視敵人征服中國，驅除歐美勢力於東亞以外，敵國勢必憑藉中國的人力物力，以與各國爭霸於世界，危害全世界的和平。美國爲安定太平洋和求自己的安全計，對於敵人之破壞九國公約，自不能袖手旁觀。月前美政府曾以長數千言的通牒，向敵人提出，就是表示這個意思。至於中美兩國邦交，一向就很親睦，自我們改革幣制以來，更訂立協定，購買我們的白銀，於我們法幣之成功，大有助力。此次又有商業借款的成立，吾人基於以德報德的民族德性，今後兩大民主國的友好關係，必將更趨密切。英法兩國，對我除了表示正義感外，還有他們在遠東龐大的經濟利益，所以幾次在國聯大會及行政院會議席上，對中日事件力持正義，將來進一步的對我們的援助，和對敵人經濟報復，亦必與美國一致，他們的正義友情，我們均極感謝。蘇俄與我壤土相接，利害相同，近年參加國際聯盟，致力集體安全，會內會外

，亦皆予我援助，期能共同抵抗日本。其他各國，亦均能與我保持正常邦交，所以就年來國際關係講，美英法各國固多對我們的堅苦抗戰予以實際援助，其他各國人士，亦爲我們犧牲奮鬥的精神所感動而有同情與鼓勵。只有一個日本，是我們的敵人，也是全世界的敵人，我們若能全國上下，堅強抗戰，則得道多助，必能得到最後的勝利。

總此一年來的抗戰經驗，敵閥時時想消滅我們的軍事主力，而我們的軍事主力，反而愈戰愈強，時時想破壞我們的經濟建設，而我們的經濟建設，反而愈加廣大，時時想斷絕我們的國際關係，而我們的國際關係，反而愈益親密。反觀敵人，消耗國富達七十萬萬元以上，傷亡壯丁七十萬人以上，侵略我們所得的結果，不過是增長軍人的跋扈，加速皇室元老與政黨的沒落，促成財政金融的崩潰，加重人民的窮困，並使國際地位與國家榮譽日益降低而已。如果再不覺悟，必陷日本民族於亡國破家的境地。但是我們却因爲國難的磨礪，舉國上下，精誠團結，努力奮鬥，愈戰愈強，古人說「多難與邦」，正是爲我們今日的寫照。同胞們，最後勝利快到了，我們繼續努力吧。

十一、西康省政府成立典禮訓詞

二十八年元旦康定

西康籌備建省，已經三年，今日省政府正式成立，此為中央注重西陲預定計劃之實現。在籌備期間，劉主席始終其事，各廳長各委員向在西康，共同努力，故能有此效果，至足嘉慰。在國民政府成立以前，執政者眼光短淺，視邊疆如甌脫，從不設法開發，實為一大憾事。西康入我版圖已兩千餘年，自唐以後，關係更加密切，久已與整個中華國族成爲一體，面積之大，資源之富，並不下於內地各省，但因經濟文化各種建設，未能推進，人口乃不及內地之一大縣，坐視貨棄於地，人民困於生活，深可憫惜。國民政府軫念我西康同胞並深知外侮憑陵，下游各省，藩籬盡撤，將來抗戰建國之基礎，非於西部奠定不可，故悉心開發，力圖建設，務期邊疆同胞與居住內地之同胞，在精神上及物質上皆能平等齊進，近年青海寧夏等處先後建省，政治經濟文化頗見長足之進步，班班事實，皆可證明我政府設施之成功。西康建省爲時雖稍後，但籌備之時間既長，中央之補助更多，水到渠成必能後來居上。惟是建省伊始，經緯萬端，欲達建省之目的，必須切實奉行。總理所示物質建設及心理建設，尚望諸君繼續努力，以副中央期望之殷也。

物質建設，在西康省需要實繁，先後緩急，必須斟酌，務當腳踏實地，迎頭趕上，萬不可好高騖遠，徒爲點綴門面之工作，政府爲開發西康而建省，爲提高人民生活及鞏固國防基礎而開發西康，所有建設均當以民生及國防爲對象，凡合於實際需要者皆爲當務之急，省政府必須切實規劃，按程計功，有條不紊，逐步推進，行之數年，必可奏效，若力有不及，中央必樂於協助。

心理建設，在西康言之，即是文化運動。西康文化落後，無可諱言，今後對於教育事業，應特別注意，雖施政步驟，不必遽與內地一致，而施教目的，務使與內地無殊。前代邊事之敗壞，原因雖多，而忽略文化工作，不能使遠人受文化教育之澤，實為最大原因之一。歷史上有幾段故事，足以反映當時對於邊疆之錯誤心理，即禁止經籍輸入外國，甚至屬國請經，亦靳而不予，實屬鄙陋可笑。我中華民族統一，已四千年，而至今邊疆尚不無畛域之見，即此種錯誤心理，有以致之也。現在開發西康，必須糾正以往錯誤，政府視邊民如子弟，子弟失學，父兄之責，今後視西康文化之高低，即可以斷政府施政之優劣，諸君其各勉力圖功，以推廣教育為急務，以開發民智發展經濟安定政治的根本，則本立道生，將無不可成之功矣。

至於宗教習慣，各處不同，信仰自由，載在約法，西康佛教素盛，自當因勢利導，尊重傳統之習慣，使無害於國家之統一，萬不可施人以所不欲，因扞格而生誤會，惹起無謂之紛糾，此更為治邊之要事，所以特別指陳，希望大家注意。

總之，西康建省之始，富有朝氣，民俗純樸，正如書家作書，橫陳白紙，祇視執筆者善書不善書而已。諸君學養有素，經驗已多，深信必能本中央意旨，推廣教育，促進建設，造福國家，創造西陲新局面，今日省政府正式成立，實啓其端，發揚光大，有厚望焉。

十二、關近衛聲明之談話

二十八年一月三日重慶

敵人之侵略野心與陰謀詭計，蔣委員長於訓話中業經詳細揭穿，毋庸本人贅述，至於頃間所提近衛聲明之兩點，本人以為亦確如委員長所云。敵國是在運用其擅長的慣技，搬弄巧妙之辭令作烟幕，以遂其吞噬我國之禍心。敵人以大陸政策為其世世一貫之傳統國策，乃吾人所習知而熟聞之事實，年來不惜孤注一擲與我作戰者，正欲迫我屈服，實現其陰謀耳。今竟揚言於世曰，無割地賠款之要求，豈其本心之所願？而所以作此語者，蓋一則因師老無功，難以為繼，欲藉此語誘我議和，以求結束戰事。再則以保障我國領土主權之完整及維持門戶開放機會均等原則，九國公約均有明文規定，簽約各國為維護條約之尊嚴，不惜採取積極行動，近衛之作此聲明，實欲藉以欺瞞世人緩和國際局勢。三則以我國土地廣大，歷史悠久，不僅邊省與各鄰國有密切之關係，即內地與各友邦亦有複雜之經濟關係，分割既易起紛爭，鯨吞又為其力所不及，因易濠奪為巧取，放棄侵佔領土之野心，製造聽受支配之傀儡政權，以期為所欲為，予取予求，不居其名，而受其實利。且所謂賠款，係包括戰事所用之費用及因戰事所受之損失二者而言，際此勝負未決之時，即使雙方議和，照例應自侵略國賠償被侵略國之損失。即退一步言，依平等之原則為基礎，互賠損失，敵人陳師於我國境內轟炸燒殺已逾十八月餘，敵人之損失固非沒有，而我方所受損失尤為重大，以彼衡此，何止百倍，果應賠償，則敵人賠我之款，亦應百倍於我應賠出之數。故近衛此語，並非對我示好，實為企圖卸責。至於敵人在華之租界及治外法權，在今日敵人視之，不但無益，而且有害，其表示願取消與歸還，實為一種狡計。蓋敵人之目的，既在支配我整個之領土

，掌握我整個之全權，自以能在我國各地自由居住貿易爲得計，加以中日種族相同，面貌相似，只要稍習語言，略改服裝，即可混入我內地民間，以遂其種種詭計惡行，今因治外法權及租界之限制，反不能任意在內地雜居，此其一。且租界爲各友邦人士會集之區，亦爲各國經濟權益寄托之地，年來敵人固感各國租界之阻礙其軍事侵略，與經濟獨佔，以爲各國租界存在一日，即歐美勢力一日不能驅除，苟能造成取消與歸還的運動，不僅可以一隅之小租界，換得全國之大租界，且可將其他各國經濟勢力一舉而廓清之，此當然爲敵人之所樂爲，此其二。由此可知近衛所聲明之日本國策，表面上似屬和緩，而其實際則極爲惡毒，古語所謂口密而腹劍者是也，望我國人勿受其愚。

十三、對振濟委員會科長以上職員訓詞

二十八年一月十九日重慶

今天有這個機會與諸君討論目前的振濟工作，非常愉快。在此抗戰時期，後方秩序之安定，前方力量之充實，均視振濟工作之能否圓滿收效，為一大關鍵。諸君得有機會，在振濟委員會服務，在大時代中，以個人之能力，報效國家，實為幸事。現在擬將抗戰時期的振濟政策，振濟委員會設立的意義，和振濟工作的性質，與服務態度，加以簡要說明，期能互相策勉，協力進行，以完成振濟工作之偉大使命。

第一、抗戰時期的振濟政策。我國數千年的政治歷史，和古聖先賢的遺教，最注重疾病困窮的振濟，「禹思天下有溺者，猶己溺之」，「稷思天下有饑者，猶己饑之」，是見古時負責政治責任的人，均抱有振濟貧因，嘉惠災黎的熱烈心情，且以實施振濟為己任。我國先賢好談「仁政」，所謂「仁政」，就是要使四海之內，無「一夫不得其所」，就是要使「鰥寡孤獨廢疾者皆有所養」，由此可見振濟工作原為我國政治上傳統的設施，王道的要政。抗戰以來，戰區日見擴大，益以敵人種種暴行，我賦性和平善良之人民，飽受荼毒，顛沛流離，輾轉遷徙，淪為難民者，不知有幾千萬，安撫全活，政府實責無旁貸，所以在抗戰建國綱領中，對於戰時振濟政策，就認為切急，而有明白的規定。此項政策的重要意義，不外兩端，一為不令難民失所，凡我戰區流亡同胞，務須使其居有處，食有所，得免凍餒之憂。二為施以組織訓練，參加各項工作，以加強抗戰力量，即使「壯有所用」，如為農夫可資助其墾殖，如為工人

可介紹其工作，俾能發揮生產能力，以維持國民經濟繁榮，寓振濟於生產，寓振濟於抗戰，此實為戰時振濟政策之要義，與平時慈善救濟不同。

第二、設立振濟委員會的意義。國家設官建制，原為適應時代要求，執行國家政策，振濟委員會成立於去年春季，是將前振務委員會，行政院非常時期難民救濟委員會總會，合併而改組的，並將內政部民政司所職掌的救濟行政，亦劃歸振濟委員會掌管。前振務委員會委員長不出席行政院會議，現振濟委員會委員長改為特任職，並規定出席行政院會議，提高振濟委員會地位，與本院所屬各部會相等，統掌全國振濟行政事宜，此後各省市的救濟機關，慈善團體，均須受振濟委員會之指揮監督。蓋此次改組的意義一為調整振濟行政之機構，一為提高振濟行政之權力，概括的說，是增強振濟行政之效率，以執行政府之戰時振濟政策。

第三、振濟工作的性質，與服務態度。現在振濟委員會的工作，極為繁重而艱鉅，一方面成立有八個救濟區，並設有難民運送配置總分站，難民招待所約百餘處，直接辦理振濟事項。一方面指揮監督各省市縣救濟機構，推行振濟政令，同時又要發動並領導社會或國際性質的慈善團體，或救濟團體，以從事於災難民衆之救濟。以如此繁重的工作，必須要有充足的救濟費，方能運用裕如。去年春天本人提議發行鉅額振濟公債，就是要充裕救濟用費。惟「為政不在多言，願力行何如耳」，雖有明確的振濟政策，健全的振濟機構，和充裕的振濟費用，倘若服務人員不能善盡職責，則所有一切政令，仍為紙面文章。所以振濟工作的性質，和諸君在服務上應注意的事項，也是十分重要，現在分別說明如下，諸君務須牢記在心，切實奉行，然後始能負此重任。

甲、聯繫社會，共同努力。振濟工作近於社會事業，即歐美各國亦將救貧一事，列為社會政策，蓋以振濟工作關係極為廣泛，非發動社會團體的力量，共同推進，斷難為功。「惻隱之心，人皆有之」「救死扶傷」，為最易喚起社會人士共同努力的慈善事業，所以振濟工作貴能利用社會人士的同情心，發動社會團體的救濟力量，使廣大的社會救濟工作，與政府的振濟政令，緊密協調，互相呼應羣策羣力，以求戰時振濟政策之表裏貫徹，擴大救濟工作的效果。

乙、發展生產事業，注重積極救濟。中國過去的救濟方式，多偏重消極的施與，如對貧病則施粥施藥，遇死亡則助以殮葬費，其缺點是易於長養被救濟者的倚賴性，俗語有云「告化三年懶做官」，被救濟者可以薄公職而不為，做工做農，更不必說，個人既不能自立，更何以抗戰，何以建國，所以我們的振濟政策，特別着重在難民及失業民衆的組織與訓練，換言之，要注重難民及失業民衆的生產能力之發揮。長期抗戰，固足消耗敵人國力，而吾國財富生產之損失，要亦無庸諱言，如何培植充實國家的經濟力量，以達到爭取最後勝利之目的，確為目前嚴重之問題，所以組織訓練難民及失業民衆，使其參加生產事業，如墾殖荒田，如協助軍運，如利用難民人力舉辦手工製造業等，期能作到「壯有所用」，以維持國民經濟繁榮，此在平時，固已重要，在戰時尤為特甚。

丙、愛護婦孺，注意難童教養。「老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼」，這是古先聖賢的遺訓，是中國文明的偉大傳統，可見養老育幼的工作，自古即極力提倡，值此抗戰期間，戰區兒童，背鄉離井，喪失父母，其情狀最為可憫，所以育幼慈幼的工作，在此時自應特加重視。本人提倡慈幼事業極早，在十年前已注意於兒童的「維護」「教養」及「保障」等事，期能增進兒童之幸福，為此曾組織中華

慈幼協會，以爲社會倡導。抗戰軍興，即令該會在滬設立「上海戰區兒童收容所」，曾收容京滬滬杭一帶流離失所之難童達千餘名，旋又飭令設立「上海戰區嬰兒收容所」，曾收容戰區內父母俱亡之嬰兒達百餘名。近來國內救濟難童的運動，風起雲湧，如戰時兒童保育會，中國戰時兒童救濟協會等團體，皆由政府撥款補助，以示提倡。本人到重慶，目觀街頭流浦兒童，踽踽道路，形消骨立，怒焉心傷，遂決設立重慶兒童教養院，爲一般兒童救濟團體，樹立模範，並決定由振濟委員會直接辦理以示鄭重。諸君對於救濟難童團體二作之考核與指導，尤應特別留意，妥善處理，其成績優良者，應使其更有進步，其辦理不善者，亦務必徹底整頓，期臻完善，以期造福難童，並以宣達政府注重育幼慈幼之至意。尊重婦孺，足以判別一個民族文明之程度，美國最尊重婦孺，其文明之程度亦高，日本最不尊重婦女，故常遭譏國際，流爲話柄，對於戰時的技術女工，更應充分扶助，使其得到合理的生活，適當的工作。

丁、刻苦努力，以身作則。「人存政舉」「人亡政息」「以身教者從」，這都是中國古代的遺訓，實含有令人玩味體會的至理。抗戰到現階段，國家前途，艱苦正多，吾人服務振濟工作，自當淬勵奮發，潔己奉公，加倍刻苦，加倍努力，不僅要款不虛糜，實惠及民，更要使一文振款，發生兩文效用，不僅要使難民的精神，得到慰藉，更要使難民由於吾人服務的刻苦精勤，受到精神感應，以啓發其同仇敵愾，報效國家的情緒和志願。許代委員長以花甲高齡，精忠爲國，統籌振濟，尤爲輿望所歸，後輩楷模，諸君得承指導，自必更爲奮發，以赴事功。本人素常對於社會慈善事業，提倡贊助，極感興趣，今得許代委員長屈副委員長之協力，實感無限之愉快與欣慰。願諸君精誠團結，三復前言，盡忠職守，爲民服務，以順利完成戰時救濟工作，貫徹政府戰時救濟政策，本人對於諸位實有厚望焉。

十四、駁斥日本的東亞新秩序

廿八年二月六日第二期
抗戰宣傳週播講詞重慶

全國的同胞們，這幾天日本的政客，又在那裏大講特講其所謂東亞新秩序，南京和北平的漢奸們，也跟着日本的政客，搖旗吶喊。這種宣傳的技術雖很巧妙，可惜日本軍閥的行動與日本政客的言論，太不一致了。無論他們怎樣放烟幕彈，日本帝國主義的野心，和日本軍閥的禽獸行爲，是無法遮蓋的，這一點，不但我們看的很清楚，全世界都看的很清楚。日本人近來好談中日合作，同胞們，天下有這樣的合作的道理嗎？他們派陸軍來佔領我們的土地、派空軍來轟炸我們的城市，派海軍來砲擊我們沿江的口岸，這叫什麼合作？他們暴力所到的地方，必定把我們文化機關毀滅了，把我們的工廠和資金搶奪了，把我們的交通工具電話電報鐵路都霸持了，這又像什麼合作辦法？他們在各處收買無恥漢奸，組織傀儡政府，來破壞我國家的主權，或是用小利去引誘，或是用武力去威脅，強迫着中國人出來打中國人，合作是這個樣子的嗎？同胞們，我們不懂得他這是甚麼合作的道理，但是我們却明白這是日本人的虛偽宣傳，絕不是我們中國人所講的合作，我們的合作是平等的，他們的合作是用壓迫手段，使對方屈服的。我們的合作是互惠的，雙方都有益的，他們所要的合作，是他們作主人，我們作奴隸牛馬。我們的合作是平等互惠，有益於我們自己，同時也有益於別的國家，日本式的合作，不過是侵略的烟幕彈，遮蓋着無窮的野心和殘暴。是滅亡他人國家民族的一種卑劣方法！

日本近來又好講東洋文明，好像他們就是東方文明的創造者和保護者，而我們反是東方文明的叛徒。這個烟幕彈放的太大了，更太陰險了。同胞們，你們看見日本人的文明了，你們稍爲注意，就可以在

北平天津濟南上海南京杭州各處現發販賣嗎啡白麵和包庇嫖賭的日本人，卑鄙無恥，無惡不做，難道這是東方文明嗎？你們知道日本軍隊在南京及其他地方強姦了我們的婦女，還要把她們再殘殺了，這真是日本式的文明了。你們聽見敵人的飛機在桂林貴陽和沙市濫炸平民的住宅，及日本軍隊在各處燬滅我們的學校圖書館，和其他文化機關，這種無恥的行爲，不但不配代表東方文明，簡直是野蠻之極，是我們的東方文明的莫大羞恥。

日本人明明知道他們對中國的政策及他們在中國的行爲是極野蠻而不文明的，但是他們近來偏要大談東方文明，這完全是沒有作用的。他們的第一個作用，是明知道中國是東方文明的創造者，而且對於我們的祖先所遺傳下來的文明，是特別愛惜的，所以要利用文明的口號，來誘惑我們，來達到他們征服中國的目的。當然他們不能說要征服中國，祇可以說同文同種，應該特別合作，不應該依賴歐美。如果日本所說的合作是平等互惠的真正合作，縱然中國和日本並非同文同種，我們也願意合作。但是現在日本所講的合作，既然是征服我們的烟幕彈，難道我們因爲同文同種的關係，就應該甘心作日本人的奴隸嗎？並且我們還要記得文化的保存，和文化的溝通，是可並行不悖的。日本在明治年間，曾大量接受西洋文明，如科學機械憲政等等，日本不但因此成了頭等的強國，而且日本固有的文明，亦因此發揚光大了。現在中國一方面固然應該保存國粹，另一方面也應採納各種文化的優點。無論那一種文化，是亞洲的，或是美洲的，歐洲的，我們都要採取他們的優點，不可故步自封，也不可以因爲文化不同的關係，勉強分爲東西兩個敵對的世界。

日本人近來高談東方文明，還有一個作用，那就是假借文化的口號，來攻擊共產主義，又想借攻擊

共產主義的口號，來侵略中國。這是最危險的烟幕彈，但現在也不能再騙人的。全世界的人都知道我們是三民主義的國家，總理爲三民主義的實現，奮鬥了四十年，我們又秉承 總理的遺志，繼續奮鬥了廿年。在我們的訓政時期約法，以及憲法草案中已經明白規定中國是三民主義的國家，我們絕沒有放棄三民主義而接受任何別的主義道理。更沒接受共產邪說可能，過去湘贛等省的剿共事迹，是最有力的說明。

抗戰以來，國民黨以外各黨各派，均公開的鄭重的宣稱三民主義是吾國唯一的主義，他們皆願篤信奉行，以建設新中國。爲什麼呢？因爲三民主義既本源於我國的歷史，又適合我國的國情，及世界的潮流。日本人想假借攻擊共產主義來侵略中國，那簡直是心勞日拙，欺人自欺，我們知道日本的目的，並不在任何主義，而只是在藉口搶掠中國的富源而已。

總而言之，日本的「東亞新秩序」，完全是借合作的名義，來實行征服中國，借反對共產黨的口號，來掠奪中國的富源，並希望藉中國的人力物力，來征服世界，達到他們作世界主人翁的迷夢。抱着這種迷夢，日本人絕不能成功，祇有自取滅亡。日本人的困難，一天比一天加多了，最近日本大藏省的預算委員會發表了一些嚴重的數目字。四年以前，日本人民的平均賦稅負擔，是每人一十二元二角三分，去年（昭和十三年）這個負擔，就加到了每人二十二元六角四分。諸位想想，現在在日本的人民，不分男女老幼，都要向他們的中央政府納二十二元六角四分的稅，五口之家，就須納一百一十三元兩角，這不過祇够日本政府費用一半。其餘一半，還須藉發公債和鈔票來抵補，這樣的財政，是不能長久支持的。

同時，日本在中國佔據的地方，並不能有所收穫。諸位要知道，中國富源雖多，但現在已經開發的

還不多。日本人要想收穫，必須先投下大宗的資本，並且要開發經濟，必須政治上先有辦法，把地方安定下來。要想把地方安定下來，必須先能確保治安，使人民能信服，能合作，這是日本辦不到的。現在我們的戰區，雖擴大到十二省，但在這十二省內，總共有一千三百三十八縣，日本人完全佔領的，只有六十五縣，不過佔總數的百分之六。而這六十五縣之內，有四十二縣在河北省，其中二十三縣，還是七七事變以前，漢奸殷汝耕所組織的偽灤東特區，在這種政治情勢下，日本人絕談不到經濟開發，他們祇能繼續耗費自己的力量，直到日本敗亡為止。

除了與中國戰爭以外，日本還須一面與英美競爭海軍空軍，另一面與蘇俄競爭陸軍空軍，這是無底之壑，日本無法填滿的。我們現在為國家的生存而奮鬥，任何犧牲，在所不惜，我們全國上下，不分黨派區域，都在最高領袖指導之下團結一致，衆志成城，友邦人民與政府，對我們的英勇抗戰，認識日益清楚，援助也日益加多。在這第二期抗戰開始之際，我們前方後方，充滿了奮發努力的精神，我們聞勝不驕，聞敗不餒，一心一德，矢勤矢勇。我們知道敵人的實力原是有限的，敵人的宣傳，不過是烟幕彈，什麼人都騙不過。我們現在祇有勇往直前，為民族的生存，為國家的自由平等，為世界人類的正義幸福，一心一意，竭力奮鬥，最後的勝利，一定是屬於我們的。

十五、美國獨立紀念日廣播詞

廿八年七月四日重慶

今日得在貴國獨立一百六十三週年紀念日，對貴國人民廣播，極爲欣幸。予首先代表中國人民，向貴國人民致賀，並祝貴國國運昌隆，前途無量。凡屬世界有自由精神之民族，對於美國大共和國之誕生，皆應致賀。美國之獨立宣言，不但發揚人類自由平等之最高原則，且造成世界第一大國家之誕生，而民主政治之進化，及世界和平之促進，亦因美國革命之理想及建國之成功而獲得一大保障。美國之建國，對現代民主主義之發展，有極重要之推動力，美國歷史上，充滿了其先民披荊斬棘苦心經營之實例，自西歐各國海外探險之時代起，至目前工商業時代止，無處不表現美國人開創事業之偉大精神。美國建國大業發展之迅速，實近代一大奇蹟。若世界各國均能取法美國，努力邁進，則人類之生活水準，均將大爲提高。美國爲歸結九國公約之發起人，又爲門戶開放主義之創始者，各國爲求永久和平起見，又在美國領導之下，成立非戰公約，參加者六十國，因此美國取得國際間之領導地位。中美邦交，向稱敦睦，今日予既代表中國人民向美國致賀，當然欲向美國人民表示中國人民感謝美國在經濟及文教建設方面給予中國之偉大協助。無論在商業教育文化或國際方面，美國皆屬中國之好友，美國最近用購買白銀及對華信用放款之方法，鞏固中國幣制之改造，同時美國又在救濟方面及其他方面與中國積極合作。中國在艱苦奮鬥之中，獲此道義同情，及實際援助，實對中國抗戰倍增勇氣，此中國人民對美國人不能不表示謝忱者也。聽衆諸君，猶憶數年前予赴美時，曾親自參加獨立紀念大會，是日，貴國人民之快樂情形，與今日各方所感覺者大相逕庭。是日之空氣，完全爲溫和快樂所籠罩，而今日則吾人皆在戰爭謠

言之中討生活。美國之獨立宣言中及中美兩國共同參加國際協定中之規定，現皆不幸而被世界各地之侵略行動所摧毀，暴力已取理智及和協精神而代之。國際法及國際條約之尊嚴，已被撕毀無餘，國際間之安全制度，已橫遭威脅，人類似又重入一黑暗時代。數百年來人類之進步，一旦又轉趨退化狀態，而世界文明，更將陷入極度之危機中矣。中國爲自由而戰，已達兩年，參加是役者，達全世界人類四分之一，日本之現代武器無時不在殺傷無辜之中國人民。中國不設防城市，雖距前線極遠，亦無日不受日機之任意狂炸，日軍之橫暴殘忍，姦淫擄掠之行爲，在二十世紀之文明世界中，似乎不能置信，然而日軍竟無日不有此罪行，其野蠻程度爲稍具人類理智者所不爲也。予今日播講之地點，卽爲最近受日機轟炸最慘，平民死傷最重之城市。日本果能以其炸彈機槍相恫嚇而令中國屈服乎？中國果將被日本侵略而滅亡乎？中國全國四萬萬七千萬人，皆堅決答曰否！中國之士氣及中國之民族精神，絕非日本之惡劣行爲所能破壞。日本之野蠻行爲，將更增加中國人民抗戰之決心。吾人亦承認中國之機械設備，不及敵人遠甚，但吾人仍有抗戰到底爭取勝利之決心。二年以來，中國英勇抗戰之結果，日本軍隊常勝之狂言，已被擊破。吾人將繼續抗戰至日本承認中國之不可征服及中國抗戰勝利而後已。卽令此次抗戰延長若干年，吾人亦能盡力應付！吾人深信最後之勝利，必屬於我！因中國係爲正義而戰，爲人類自由平等而戰，及爲保衛祖國之主權獨立領土完整而戰，而日本侵略，則師出無名也。此外，中國係爲人類文明而戰，爲世界和平而戰，以期一舉打倒破壞國際秩序之公敵。吾人抗戰之對象爲暴虐之日本軍閥，彼實爲民主政治之障礙，及民族自決之公敵。日本軍人在華焚殺姦掠無所不爲，卽友邦人民亦所不免，觀巴納號之被炸，卽足證明。日本之野心在征服全世界，其對華作戰，僅屬其征服世界工作之初步，中國對日本抗

戰即在打破日本之狂妄企圖，若不幸而中國抗戰失敗，則日本借中國之人力物力，必將橫行於太平洋及印度洋沿岸各國，而肆無忌憚。故中國之抗戰，即係爲美國而戰，亦係爲世界而戰，同時亦係爲受日本軍閥壓迫之無告民衆而戰。吾人抗戰所受損失已多，然每一憶及抗戰使命之重大，吾人雖忍受重大犧牲，仍可獲得安慰。吾人對此重大犧牲，不但不悲觀，且因鑒於此次抗戰，對於世界和平人類自由解放關係之重要，對於所受犧牲，每引以自豪。吾人今日再度鄭重聲明，中國必將繼續抗戰，以期完成吾人之使命，因無和平無自由，雖有生命，亦屬毫無價值也。美國革命偉人巴特利克亨利曾稱「不自由，吾寧死。」壯哉斯言，可以代表美國革命抗英之精神，亦即吾人今日抗戰之精神也。至於維持國際公法及國際正義關係之大，初非中國一國之事，各國在遠東之利益，決非不聞不問之政策所能保全。比如鄰舍被盜，吾人只以關閉大門之法以求自全，則盜賊劫奪鄰舍以後，必再及於我，蓋事實上不聞不問，絕非應付盜匪之道也。世界之安寧，彼此息息相關，欲享和平，必須各國協力以謀求之，且須付相當之代價。日本並非自給自足之國家，日本攻擊中國，其大部軍需，均仰仗國外之供給，而向美國購買者爲尤多。日本欲取得軍火，必須設法推銷其本國之貨物，換取美國之廢鐵，日本之弱點在此，美國欲制止侵略維護世界正義和平之機會亦在此。美國經濟力量，至爲強大，一旦對日實施經濟制裁，則日本必立即屈服，不惟不至將美國牽入戰爭，且可以保障美國在太平洋上利益之安全，一舉數得，美國實早應對日本實施經濟制裁也！今日紀念美國獨立，國際風雲，正極險惡，美國獨立宣言之原則，已感受威脅。遠東國際秩序，破壞無餘，各國利益摧殘殆盡，中國對於局勢認識已清，其政策早已確定。當吾人開始第三年抗戰時，吾人對於美國先烈，爲自由獨立平等之壯烈犧牲，特表敬意。吾甚盼國際形勢，即將開朗，遠

東天地之陰霾，藉美國經濟力量之運用，能以撥雲霧而見青天，化干戈而爲玉帛，俾世界得以重享和平，中美兩大共和國，亦得互相扶持，同登盛域，並使民治、民有、民享之政體，得以永存於世界也。

十六、日汪密約與我國抗戰前途

廿九年二月五日重慶
中央紀念週報告

各位同志，今天奉命出席總理紀念週報告，原有意把最近施政情形作一簡括的報告，以就教於各位同志，惟自日汪密約被揭發後，舉國痛憤，世界震駭，街談巷議，已為社會上注意的焦點。本人感想所及，願就此問題貢獻幾點意見，以供各位同志的參考。自高陶揭發日汪密約，汪精衛及逆黨均張皇失措，紛紛詭辭交辯或謂高陶所發表的文件，是日本一部份人的希望，不是日本所提的條件。或謂日本雖曾提出此項要求，但已經一再修改，與最後所簽字者不同。或謂高陶二人未得汪之信任，根本未參加此項協議。凡此詭辯，均屬道辭狡賴欺騙國人，想掩飾其賣國的罪惡，以達到他們建立傀儡政權的慾望。因為我們看日本此次代表人為影佐大養健，與清水三人，即可知道此中的內幕。因影佐為日本少壯軍人的中堅份子，在參謀本部負重要責任。其一切行動當然代表敵國的意見。大養健為已故首相犬養毅之子衆議院議員，在日本政界甚為活躍。清水為日本大使館重要職員，經辦中日外交，歷有年所，為日侵華工具。如謂此三人所提出的文件非日本政府之意見，雖三尺童子，亦不能相信，再就汪逆精衛與日本交換的文件來看，不但該項條件為日本政府所提出，且已獲得汪精衛的承認，僅對於防共條件四五兩條略有修改而已。至簽字者是否為該項文件，及現時是否已經簽字，在事實上並無何種差異。蓋南京偽政權尚未成立，汪精衛既為未來傀儡組織的首腦。現在既已答應日本的要求，則簽字僅屬時間之遲早問題。將來所簽者，恐較今日尤為嚴酷。如果另有和緩的條件，則汪又何必不公諸國人？至謂高陶二人未參與此項協議，尤屬遁辭。須知高宗武助汪理外交已有多年，又為日汪關係之最初牽線者，且曾陪汪赴東京

向日今
否認「
苦衷。
深陷泥
之所大
暮途窮
日
，更有
國。汪
閻能將
民族子
類從此
。本人
，久受
節附逆
悉舉敵
人心上

之兇蠻，可以想像而知。在此種情勢之下，稍有天良者，必當知所憬悟，翻然改圖，所以汪精衛的衆叛親離，乃爲必然的結果，而敵國之所以玩弄漢奸傀儡者，亦徒見其心勞日拙而已！

至此事對於國際間的印象，亦必至爲深刻。日汪密約中所表現的真實意義，就是日本要吞併東亞，稱霸全球。其對歐美各國的具體態度，在政治上採絕對排斥英美勢力政策，在經濟上，企圖獨佔中國資源與市場，而在軍事上，則扼據我國一切陸海空軍根據地，以威脅列強。其對蘇聯，則不但在思想上表現一種絕對嫉視的敵意，尤其在軍略上政治上皆有甚大野心。該項日偽密約中，除脅迫汪逆承認爲「滿洲國」及蒙疆駐兵而外，基於「防共需要」，日本可以隨時隨地，利用中國的資源人力。換言之，日本不但在地理上獲得包圍西伯利亞的絕對優越地位，以爲進攻蘇聯的準備，且妄思將中國的人力物力財力，作爲他自己的人力物力財力，以侵略亞歐大陸，而首當其衝者，就是蘇聯。合中日兩國之力以進攻蘇聯，固非蘇聯之所能堪，故日汪密約在對蘇政策上意義尤爲重大。再就一般國際關係言，其主要目的，在毀棄一切國際公約，破壞集體安全制度。尤其與國聯盟約及九國公約的精神，絕對相反。中國領土完整，門戶開放機會均等主義，自海約翰倡導以來，不但成爲美國遠東政策的指導原則，凡與太平洋有關各國，均相約毋違。惟日本則處心積慮，必欲根本破壞以實現其獨霸遠東政策而後已。其蔑棄公理損削各國（尤其是美國）的威信與利益，更爲各國所不能容忍。上述日本的種種陰謀，在吾人固已洞若觀火。但各國之中，尚有一部份人士，惑於日本的欺騙宣傳，仍疑信參半，而冀其非真，今日汪密約的公佈，全世界愛和平正義之人士，當悚然憬悟日本軍閥之兇悍，而謀所以急起制止之道。

吾人之對日抗戰，不僅爲爭取民族的獨立生存，尤在維護世界的正義與和平，兩年餘來，吾全國軍

民，前仆後繼，奮勇犧牲，而不稍返顧者，正爲有此重大而神聖之使命。日閱傾百萬大軍，從事於侵略戰爭，到現在已將三載，不但軍事上師老無功，其國內財政經濟皆已呈整個崩潰現象，原料缺乏，人工缺乏，電力缺乏，米荒煤荒，一切生活品的價格，日益飛漲，風潮澎湃，政局險惡。乃於圖窮匕見之餘，策動政治陰謀，希圖掩飾其軍事上的失敗，而僥倖獲致戰果。吾人對此，惟有報之以堅強抗戰，使日汪密約成爲吾人抗戰過程中一大興奮劑，而益堅吾人必勝之信念。惟是知己知彼方能百戰百勝，由於汪精衛之叛國，吾人可得到一種教訓。今日中國之大患，不僅爲強鄰侵略尤，在於漢奸賣國。故應一方嚴密內部組織，使奸邪無法匿跡，一方發動輿論力量，摘奸發伏，聲罪致討。內部健全之後，對外自能發揮效能，抗戰勝利方有確切保障。

十七、汪逆偽組織與日閥末路

二十九年四月三日
廣播 重慶

全國同胞，今天是南京偽組織宣告成立的第五日，本人特就這個機會，對於全國同胞略述這個傀儡組織的內幕作用，以及個人對這幕醜劇上演的感想，以正世界的觀聽，增進同胞的認識，並以堅定國人抗戰必勝的信念。這場傀儡把戲，自從汪精衛由重慶出走以後，就已經開始醞釀，中間因為國際風雲的變幻，日閥意見的紛歧，羣奸攘利，相持不下，所以雖屢次播送着上演的消息，終於一再延擱，未能實現。汪逆和他那羣小漢奸為求這個傀儡組織的成立，曾奔走平漢，東渡扶桑，向日本軍閥搖尾乞憐，納款獻媚，凡人世間寡廉鮮恥卑鄙下賤的行爲，他們差不多都作盡了。而日本軍閥，在酣歌艷舞之餘，一方面盡情的玩弄他們，一方面打自己的如意算盤，直至最近敵閥內外交困，形勢一天比一天惡劣，知道中日戰爭，若再長期拖延，必使日本的國運陷於萬劫不復的境地，而大欲所在，又不肯毅然決然放棄他的侵略政策，乃圖窮匕見，製造出這個傀儡組織來，以爲可以藉此欺騙世界，平抑他們國民的焦躁心理，而企圖僥倖獲致戰果，實現他們多年來所陶醉的大陸迷夢。所以這個傀儡組織的產生，是日閥侵略陰謀的總暴露，漢奸賣國醜行的大集成，歸根結底，還是由於人心陷溺，才有這一部份喪心病狂，爲虎作倀的民族敗類，不惜做這種顛顛事仇出賣祖宗基業國家利益的勾當。這件事情，固然是我們抗戰史上污點，民族國家的不幸，而國際秩序破壞之後，更足以使整個人類的福祉，遭受不良的影響。

要想挽救國家的危亡，免除人類的浩劫，根本要圖，必須先從正人心砥士氣作起。日本軍閥的對華侵略，自始至終，就是受贖武慾心理的驅使，浪人行險逐利的誘惑，養成他們一種牢不可破的忘自尊大

心理，以爲他們是天之驕子，先天的就有支配壓制世界的權利，從內心的深處，他們就沒有以平等待人的觀念。中日毗鄰，恰是他們侵略的對象。所以我們這次抗戰，是中華民族今後存亡興衰的總決鬥。在我們方面，是理直氣壯，衆志成城，而以日本來說，却是行險僥倖，自取滅亡，不但是方法錯誤，動機錯誤，而他們的目標，也根本錯誤。不僅世界各國洞若觀火，就連日本國內有識之士，亦多痛心疾首，憂懼日本之敗亡。近來他國內人心焦燥，社會秩序騷亂，就是這個原因。惟其如是，所以日本對華侵略戰事，越來越沒有辦法，在政治上外交上經濟上軍事上種種弱點，一齊都暴露出來，長此以往，勢必至於整個崩潰而後已，正如蔣委員長所說的「根本既錯，枝葉便一無是處。」就政治來講，日本因對華侵略所引起的政治騷動，是日本政治史上未有的，內閣一再夭折，既充分證明他國內有不可克服的困難，潛伏着無限危機。議會制度，已徒存驅殼，成爲軍閥的御用品，不發生絲毫作用。國內潔身自好之士，都避免捲入政治漩渦，整個國家的命運，寄託在少數狂妄無知的少壯軍閥身上。全國人民輾轉呻吟於暴政亂命之下，過着非人類的的生活，敢怒而不敢言。在這種黑暗政治下，革命和反戰運動，正在潛伏滋長，一旦爆發，就有山崩海翻的氣勢，正如火山崩裂一樣，有使他整個國家趨於滅亡的可能。外交方面，日本在國際關係上，是最不講信義的國家。他在侵略中國的過程中，屢次向世界提供諾言，不侵害第三國的權益，但從來沒有一次兌現。現在是愈逼愈緊，他想征服整個世界的野心，已經盡人皆知，過去許多存僥倖心理，希冀日本能萬一踐約的國家，現在都遭受到實際的損害。因之從前與日本保持着相當友好關係的國家，現在都成了日本的敵人，國際環境中，早已陷於絕對的孤立。汪逆偽組織，事實上完全是日本的私生子，這個私生子的誕生，使日本在道德上宣告破產，在法律上不能逃避職責，國格信

譽，喪失殆盡，今後他再不能向世界甘言行騙了。

國內生產力的銳減，是日本的致命創傷。兩年餘來，因軍需工業的畸形發展，吸引了大部份人力資力，因而他的普通工商業，日就萎縮。在橫征暴斂下，農村經濟，頹於破產，農民胼手胝足，終歲勞苦，不得一飽。又因普徵兵役，社會各生產部門，一般的感受人工的缺乏。近來國內煤荒米荒，鬧的天翻地覆，岌岌不可終日。軍閥政客，互相推諉責任，彼此埋怨，無人肯擔當過失，憂勞國家。民心枯竭之後，反映在財政金融上的現象，更是窮態畢露。通貨一天一天的膨脹，黃金源源不斷的外流，國際財政援助，既不能獲得，軍費政費以及餉養傀儡等的費用，與年俱增。一個蕞爾小國，今年支出預算竟達一百六十餘萬萬元，在生產力衰落的情勢下，怎樣能僥倖免於破產？在軍事方面，日本更感到極大的恐慌，我們知道日本的國防軍備，原來不是以中國為對手，在陸軍方面及海軍方面，均另有他的假想敵人。現因對華作戰，已把他的陸軍力量消耗了大部份，不但喪失了進攻力量，國防安全，也要發生問題，而且樹敵愈多，愈使他感到窮於應付。現在國際風雲日緊，日本在這種驚濤駭浪中，自然要吃很大的苦頭。

在這種泥淖愈陷愈深，進退維谷的情勢中，日本祇有兩條路可走，第一是立時悔悟，澈底放棄其侵略政策，撤兵言和。但日本軍閥方面氣焰萬丈的時候，劫持政府，拊制輿論，一手掩盡全國的耳目，他們是不到黃河心不死，在未整個崩潰之前，他們那種獨霸東亞統制世界的迷夢，絕不會覺醒。所以在目前情形之下，若希望日閣悔悟，不但其情不可能，其勢也不許可，因之就不得不走第二條路，就是製造傀儡政權，而自己在幕後運用。日本現在已經知道他不但沒有力量滅亡中國，更無餘力應付其他列強，

所以不得不投機取巧，想用以華制華的方法，企圖達到他的侵略目的。這在日本，確已是煞費苦心，日暮途窮的最後掙扎，垂死時的一針強心劑。但是這個傀儡組織，究竟對我們抗戰前途，有沒有影響，在國際外交上，有沒有作用，我們祇要稍一分析，就不難於瞭解。抗戰兩年餘來，世界輿論，對於我們的同情，與日俱增，我們為爭取民族獨立自由，維護世界正義和平，犧牲奮鬥，已博得全人類的同情與援助。日偽的無恥行爲，徒足增加世界人士的鄙視，赫爾國務卿的聲明，就是代表國際正義的怒吼。汪逆混跡黨國，垂數十年，在黨在政府，都曾竊據高位。現當抗戰方酣，全民族拼生死存亡的時候，他竟因恐懼失敗，貪圖一己的利祿，中途變節事仇，悍然出賣國家利益。南京是敵人屠殺最慘的地方，數十萬同胞，犧牲在日閥的槍刺之下，血跡未乾，而汪逆已在他們的墳墓上沐猴而冠。這種狼心狗肺的人，怎能引起世界人士的同情，而與之携手合作。所以我們可以斷言，這個傀儡組織，絕對不會在國際上發生絲毫作用。至於對我們抗戰前途的影響，祇有增強我全國軍民敵愾心理，鼓舞我們的士氣，堅定我們的必勝信念。在過去存僥倖苟且妥協動搖心理的人，則現在應該恍然醒悟，更加堅強，更加奮發團結意志，集中力量，向着最後勝利的途程，英勇邁進。日本軍閥，自以為這個偽組織登場後，可以和他們簽訂各種賣國條約，達到他們一向所希望的統治目的。殊不知汪逆和他的一羣漢奸，早已不齒於人類，我們國民早已不把他們當成中華民國，無論日偽中間簽訂什麼條約，事實上都不發生絲毫效力。日本因為對華戰事日趨困難，纔製造出這個傀儡政權來，以為借屍還靈之計，但事實適得其反。這個偽組織的成立，更使日本深陷泥潭，不能自救。因為這個偽組織未成立以前，日本還有退步的餘地，現在雖想退步，也不可能，祇有携帶傀儡，向着毀滅崩潰途中前進了。

綜上所述，我們可以斷定敵人利用那漢奸傀儡的陰謀毒計，都是心勞日拙，自掘墳墓，於我們沒有什麼損害。我們所不能明瞭的，就是這些漢奸的心理狀態，人生一世，上壽不過百歲，普通人僅有數十寒暑，最後都不免於一死，槍林彈雨中，爲國捐軀，也是死，疾病憂勞也是死，奴顏婢膝，賣國求榮者，也不能倖免於死，如張邦昌石敬瑭一類的人，並不能比文天祥陸秀夫輩多福多壽，而榮辱毀譽，就大不相同了。一念之差，百身莫贖，所以國人對於是非邪正，最要明辨，國家前途禍福，尤必以國民人格的高下爲依歸。古聖先賢之講治國安邦者，必先自誠意正心修身作起，因爲如果不這樣，則地位愈高，知能愈強，愈足以爲國家民族的禍害，汪精衛等卽其一例。孔子作春秋，卽是因人心陷溺，綱紀廢弛，上下微利，篡奪相尋，乃彰善殫惡，申明大義，使亂臣賊子知所警懼。今日當務之急，亦在振奮人心，發揚正氣，發動輿論力量，誅奸摘伏，以肅綱紀。這不但是我中華民族興衰存亡之所繫，亦實全世界治亂禍福之所關，日本口口聲聲的講王道而未能瞭然於王道的真諦，所以纔玩出這種滑稽醜劇。王道主義，本深於我國，先聖倡導於前，總理紹述闡揚於後，全國國民都應服膺方行，以外抗強敵，內除奸兇，復興國家，造福人羣。凡我同胞，皆應共體斯義，努力前進，以求其實現。

十八、聯合國日對美廣播

卅年六月十四日重慶

今日有二十八國的國旗，飄揚於重慶天空，我們參與這第一次聯合國日的慶祝，覺得非常榮幸，非常愉快。聯合國日又可說是勝利日的前驅，我代表中國向美國廣播祝詞，尤為光榮。

我在此應首先向美國及其他聯合國領袖與民衆遙致敬意。因為在我們共同抵抗侵略的過程中，各國給我們精神與物質的援助，我並特地借今天這個機會表示謝忱。

我國過去五個悠長而艱苦的年頭，受盡了這種種不可形容的痛苦與犧牲，然而我們努力以求戰爭的勝利，以及為正義和平奠定鞏固基礎的決心，却空前的旺盛，空前的堅定。中國是第一個以武裝抵抗侵略的國家，現在我們很榮幸，不再是單獨抗戰了，所以更加奮發。我們對於和平正義自由及民主主義的神聖目標，有完全的信心，民主世界有這二十八個國家聯合起來，共同奮鬥，爭取我們的目標，是決不會失敗的。

我們既是負擔着相同的責任，既是並肩作戰的一份子，我們願為共同勝利而貢獻我們所有的力量。歐亞非三洲的戰爭，是一個戰爭，而不能分割的。要保衛一區，就要保衛其他各區，把某一戰場或某一地區認為重要，而忽視別的戰場或別的地區，是極危險的錯誤，我們二十八個國家應當共存亡，同甘苦，加強團結，爭取共同的勝利。

戰局的開展，證明了聯合國真正的團結，令人非常樂觀。貴國是民主國家的軍火廠，貴國的羅斯福總統並說：將設法以全力來援助我們的戰士，中國有的是兵員，有的是昂揚的士氣，但我們缺乏掃蕩敵

人的飛機與機械化部隊。正像最近 蔣委員長所說：「中國軍隊如能得到你們美國現在所製造的十分之一二的武器，就可以發生十分之功效」。

由上次大戰所得的教訓，我們知道大家所參與的此次巨大奮鬥，決不能以暫時和解而結束，必須將世界分成兩國敵對的壁壘，求根本的解決。暴力與正義，壓迫與自由，專制與民主，決沒有妥協的餘地。聯合國不僅要得到勝利，而且勝利要徹底，要一勞永逸地根本剷除惡勢力。

我們如不能建立一個優良的新世界秩序，勝利不能常住不滅的恆久實現，每一聯合國家的每一個國民，其行動與思想應有一個共同的南針，這就不僅要努力戰勝，並且要奠定和平，防止將來戰爭的再演，為戰勝戰敗所有的民族造成一個人人幸福的世界。我們必須接受上次大戰的教訓，共同向真正的勝利邁進。

現在戰時我們已有團結，至勝利到來，和平重現光明的時候，這種團結也決不會破裂。

今天原是美國的國旗日，象徵着美國當初十三洲的團結奮鬥而造成了今日貴國這樣偉大的民主國家，這個聯合國日也將象徵着我聯合各國的團結與相親相愛，發展成我先聖孔子所昭示的大同世界。

十九、四川綏靖會議講詞

卅年六月十六日重慶

各位先生：軍事委員會召集四川綏靖會議今日開會，本人深覺此次會議的重要，特提出幾點意見，供各位參考。

我國對日抗戰，已快滿四年了。在過去四年當中，我國軍民對頑敵之鬪爭，已經收到了顯著的效果。可是我國內部的整飭，則尤待加緊努力。現代的戰爭，是人力、財力、物力、以及精神力、組織力的對比，誰的力量強，誰就可以戰勝，而這些力量的養成，都是內部的問題，有待於我們的充實與解決。

今日舉行綏靖會議，就是要解決這些內部問題。四川省現在是抗戰的大後方，又是戰時政治、軍事、經濟、文化的重心，四川安定了，整個大後方就容易安定，所以四川的問題尤為重要，必須首先解決。現在我們究竟要解決些什麼問題呢？依本人的觀察，以為有下列八事，應該趕速妥善解決：

一、總清查問題。現代的戰爭，不僅前後方沒有分別，都要注意。而且後方更重於前方。如果後方治安發生問題，立刻影響到前方軍事，所以後方的治安最為重要。地方安定了，其他的政令方可推行、建設方可着手。總清查就是治安問題正本清源的辦法，完成了總清查，人口有了記載，保甲組織完成，一切宵小匪徒都不能藏身，地方治安，就於此確立了。這是一個十分繁雜也十分重要的事，希望此次會議能檢討過去，確立方案，來完成此事。

二、整飭軍紀問題。四川過去因歷年內戰頻仍，地方軍隊的紀律，不甚良好。在此抗戰時期，地方軍隊的紀律，自應嚴厲整飭，對於有維持地方治安責任的部隊，尤應澈底調整使配備充實，明白主義，

負擔責任。至於士兵生活亦應加以改善，使其能安心供職，擔負維持大後方治安的主要任務。

三、改進役政問題。我國自古即有徵兵制度，後世改爲召募，近年又實行徵兵、服兵役本是國民應盡的義務，只要推行得法，能切實做到「三平」的原則，應無問題可言。但現時兵役行政，物議頗多，或因辦事人員，對於法規，未盡明瞭，或因不肖之徒，從中舞弊，以致弊叢叢生，把利國之事變成害民之政，真是一件痛心的事。現在戰爭正在緊急關頭，兵源補充，極關重要，所以改進役政，實爲當務之急。希望此次會議，能有妥善方法澈底改良，務使應當兵者必須當兵，不應當者不被強徵，一以免除桀黠逃免，良儒承當之弊，一以樹立成全國皆兵，公平合理之兵制。

四、澄清吏治問題。地方官吏是親民之官，他的好壞，直接影響到人民的利害，間接影響到國家的盛衰。民國以來，因爲種種關係，吏治未臻上乘，近來又因對日抗戰兵馬倥傯，對於吏治方面更難做到根本澄清的地步，各省如此，四川當然也不是例外。現在抗戰建國，同時並進，澄清吏治，實爲當前切要之圖，不容我們不切實努力。四川在抗戰建國大時代中，佔着最重要的地位，物阜民殷，亦非他省所能及，希望能殷首先澄清吏治，樹立風聲，以爲各省楷模。我之所謂澄清吏治，並不限於縣長，凡鄉鎮保甲長以及各級公務員均應包括在內，務使各種弊端，澈底澄清，庶幾一懲百勸，共求治理。

五、軍民食糧問題。中國號稱以農立國，四川尤爲天府之區，乃竟發生糧荒問題，實屬出人意外，而囤積隱匿，造成人爲糧荒，更是國家的羞恥。我們要解決糧食問題，積極方面應該增殖產量，消極方面應該合理管制，這已有農林糧食兩部專負責任，不在此次討論範圍。這裏所應討論的，就是在四川採辦軍民糧食時，應設法使所有的糧食，都能合理的在市場供應，將一切囤積、隱匿、勒索、留難、以及

轉賣漁利假公濟私的弊端一律剔除，如有違犯，從嚴依法究辦，以警刁頑。

六、取締私藏槍械問題。四川過去因為內戰頻仍，民間遺留槍械極多，甚至有設廠私造者，這是破壞地方治安的重大原因。在此抗戰時期為維持後方治安，實有加以取締的必要。我們應該設法使民間槍械能够全部妥善的交給政府，自然政府要切實擔負地方治安責任，以保護人民。我想全省如完成了戶口總清查，所有零星股匪又都剷除了，民間實無藏槍的必要。這個問題牽涉方面極多，我們應統籌計劃，合併解決，期能正本澄源，順利完成。

七、增強自衛力量問題。方才說過，收繳民間槍械，政府首須擔負地方治安責任，這就是說必須先使地方有自衛能力，不怕土匪侵害，此與收繳民槍實有連帶關係，所以增強自衛力量問題亦為切要之圖。我們應儘量運用國民兵團的組織，一使內匪不能存身，一使外匪不能侵入，平時可以保衛地方，戰時立成國家勁旅，這才是理想的境界。這一境界，各先進國均已做到，我們當然也須仿行。希望各位於此格外注意，以期此種境界早日實現。

八、增進民衆教育問題。管教養衛四事，同等重要，而教之一事，如能切實做到則管養衛三問題亦可同時解決。一個人要人管，就是沒有知識或有知識而誤用，如果能教以知識，並教以運用之道，自然用不着管了。養衛二事亦完全是知識問題，因為人民如果知道如何積極的去增產，和消極的不浪費，養的問題自然解決。又知道如何的尊重自己人格，自然不去為匪，如何的剷除不良份子，自然匪不能生，而衛的問題也解決了。所以民衆教育問題，乃是地方自治的基礎，我們要想地方能够自治，就非增進民衆教育不可。如何方能增進，以達我們預期的目的呢？這就有賴於各位集思廣益共同研討了。

其他尚有防止奸黨問題，厲行禁政問題，訓練保甲問題，均與清鄉問題有關。都希望諸位能有合理的方案，妥善的解決，期使天府之國的四川，首先做到，吏治清明，地方安穩，家給人足，進而擔負抗戰建國領導地域的任務，亦就是四川省唯一的莫大的光榮。（完）

二〇、中美命運之聯繫

卅年七月廿八日重慶
對美廣播詞

余承哥倫比亞廣播電台之邀，得於此時向美國友人貢獻意見，實深榮幸。四年之前，當蘆溝橋事變發生之際，余適在貴國，因得與貴國朝野要人，交換關於中日問題之意見，並深獲貴國人士之同情。四年以來，在貴國賢明總統以及各界領袖領導之下，貴國曾予中國以極有價值之援助，並表現言行一致之珍貴友情，余今謹代表中國政府及人民向諸君敬申其懇摯之謝悃。余現在廣播地點為中華民國陪都重慶，以遠隔數萬里之距離，而能與諸君親切談話，如在面前，此實科學之奇蹟。我國古詩有言，「海內存知己，天涯若比鄰」，今日情景，彷彿似之，由是可知我等實為休戚相關之鄰邦。

自今年七月七日起，中華民國已開始其單獨對日抗戰之第五個年頭，吾人願於此際重申抗戰到底之決心。吾人對於最後勝利，充滿自信心，在蔣委員長英明領導之下，中國之戰士，皆能表示其英勇與決心，中國之人民，無論其為男婦老幼，皆能含辛茹苦，樂於犧牲，全中國人民，皆熱望民主主義之勝利，並願與世界各民主國家合作，以達到此崇高之目的。美國向為和平與民主主義之熱誠擁護者，華盛頓即為民主政治之堅強關士，亦為正義和平之擁護者，吾人深信美國在正義與人道之奮鬥上，必將與吾人始終合作，久而彌堅！

現在世界之侵略戰爭，實始於日本以暴力攫奪中國東北之時。當時尚少有人預見日本之侵略行動，將蔓延而為世界大戰，惟余深幸美國人士，目前已深切認識中國之抗戰，實為保衛太平洋和平秩序之第一線。中美兩國，實有其共同之主張，共同之利益，與共同之仇敵。此兩大愛好和平之民主國家將來之

命運，實互相聯繫，存亡與共。余祈禱上帝，使中美兩國，不特將共同生存，抑且將共同負責，拯救民主世界，使蔓延世界之侵略野火，永遠熄滅。

吾人對美國所有對華精神上及物質上之援助，皆極端感激，貴國政府及人民團體，皆曾予中國以援助，尤以美國紅十字會對華聯合賑濟會等組織爲然。余忝爲中國工業合作社中華慈幼協會及全國振濟委員會等機關負責人，更願對於諸君特表謝意。貴國對中國無論在財政經濟衛生公路運輸及賑濟各種問題，皆曾派遣專家予以協助，吾人對於貴國人士之前來調查中國實況，而將中國抗戰實際情形，向美國社會作公正之報道者，皆表示歡迎。

美國首先倡導廢除對華不平等條約，美國對於日本在華之一切強盜殘忍行爲，曾予以嚴正之譴責。日本所侈談之共同繁榮及東亞新秩序，事實上即爲對歐美各國在遠東之合法利益，實施掠奪，足以造成混亂之局面，此點吾人知其已爲貴國人士所深悉。每當美國拒絕爲日本之甘言所欺瞞時，我人對美國之友誼與敬意，卽爲之增加。

二十年來，余曾屢次指明日本軍閥主義之危險，若干有遠見之日本政論家，亦曾作同樣之觀察。有人對田中奏摺，不惜其爲真，惟歷史事件之發展，已悉如田中奏摺之所載。當日本向中國開始其侵略行爲之際，歐美若干國家，竟置之不聞不問，并以種種理由，爲此種態度辯護。彼等都認爲中國東北之被佔，實與彼等無關，有遠見之政治家，若史汀生先生者，雖曾認爲東北事件與美國休戚相關，但同情其主張者，殊屬寥寥。願曾幾何時，日本之侵略野心，完全暴露，中國之決心抗戰，不特爲保衛其領土之完整與主權之尊嚴，抑且係爲維護全世界之自由與正義。中美兩國皆期望實現一更佳之世界，而此世界

則須以人類之和平與福祉，以及高尚之道德標準為基礎。中美兩國皆反對侵略，反對貪慾，反對以暴力征服他人。吾人必將團結一致為此崇高目的而奮鬥，且敢信最後勝利，一定屬於吾人！貴國前總統威爾遜曾創議建立國際聯盟，以終止戰爭，貴國人民上次之參戰，其目的亦在使戰爭永遠消滅。惟不幸如中國。國父孫中山先生所言，當時因國際間互相猜忌不能合作，致美國雖成功於戰爭，而終失敗於和平。目今世界又在戰爭慘劇之中，一旦戰爭結束，美國又將何以善其後乎？其將領導全世界以正義與人道為基礎，建立世界永久之和平乎？若然，則此誠為一艱鉅之工作，惟余深信美國在羅斯福總統賢明領導之下，終足以勝任愉快，奠立新世界之和平基礎也。

吾人所處之世界，常為某種思想所支配，而不正確思想之倡導者，實常使人誤入歧途而遭受其禍害。余今謹向諸君介紹 孫中山先生所最崇拜的孔子之大同理想，此一名詞，現時尚無適當之英文名稱，余今稱之為 UNIVERSALITY，有人認為 孔子此種主張，過於理想，不易實現，惟目前世界之所以陷於變亂，正因缺少此種理想之故。余忝係孔子之後裔，且為中山先生之信徒，故余認為將此理想信仰，在民主主義者之前，加以闡揚，實為余之責任。大同主義，主張國際和平協作，講信修睦。大同主義，不僅主張自活活人，而且主張寬大與互惠，以建立世界之和平。又主張「貨惡其棄於地也，不必藏諸己，力惡其不出於身，不必為己。」故吾人必須放棄自私觀念，必須以義勇之態度，為自我之犧牲，必須面對事實，而以願人待己之態度對待他人，以公正誠實，處理事物。

孔子在其著作中，曾謂如個人與個人，國家與國家之間，皆能消除怨恨，而代之博愛與互助，則天下為公，世界和平，可為永保。在此一理想之世界中，惟賢者與能者將擔任統治，而國際間之關係，將

和睦而有信。個人與國家既不復爲自私自利之觀念所驅使，則一切陰謀詐僞皆將終止，盜賊不興，戰爭不作，國際間將以合作爲依歸。倘國際間之關係，能依此高尚理想而形成具體之制度，則人類世界之基本大問題，從此可以永久解決矣。余願與諸君共同努力，務使未來一切戰爭，將因此一戰爭而永遠消滅。

二一、新年廣播詞

卅一年元月二日重慶

各位親愛的同胞：

今天在抗戰踏進第六個年代，正是暴日無端發動太平洋大戰使世界大戰更趨緊張的時候，我向全國同胞廣播，覺得非常興奮而樂觀。暴日是世界大戰的禍首，我們中國是首先抵抗侵略，為全世界全人類爭取自由正義和平的國家，在此緊要關頭，大家應該特別振奮，負起我們對民族國家及全世界的神聖責任，如何才能完成這個使命？我今天特別提出幾個要點，希望大家注意。

第一、希望大家發揚更大的戰鬥精神。首先大家要認識清楚，自去年十二月七日暴日突然向英美兩大友邦襲擊以來，我們抗戰的責任更加重大，而不是從此減輕。因為我們早已經看清楚日本帝國主義者對中國的進攻，不過是侵略政策的初步，我們總裁宣布全面抗戰的時候，即已經昭告中外，我們的抗戰，不僅是爭取中國的自由平等，而又是建國所必須經過的過程，同時還是為全世界人類的自由和平而戰。這話說明了暴日侵略的本質，是世界性的。自德國發動侵略以來，我們曾不斷的提醒全世界各國，說明侵略主義的一元性，全世界的反侵略者應該從速聯合起來，共同奮鬥禦侮。由三國協定到德蘇戰爭，再到太平洋大戰，這完全是與我們的抗戰始終一貫，兩不可分。所以暴日突襲我們的友邦，這是侵略主義必然的發展，我們的抗戰亦因此而轉入一個更高的階段。我們抗戰的責任，祇有因此增加，絕對不會因此減輕，全國上下應該本四年多以來的戰鬥經驗，擴大我們的戰鬥精神，各自站在自己的崗位，集中在一「軍事第一勝利第一」目標之下，貢獻一切人力物力與各友邦併肩作戰，還有一點，即是我們是科學

比較落後的國家，直接戰鬥的火力，當然比較差一點，因此我們全國上下，應該澈底奉行「國民精神總動員綱領」，發揮精神的巨力，克服物質上的困難，一分物力作十分物力用，作百分物力用，用精神力量，用地大物博人衆的集合力量，趕上我們的友邦，至少要擔負與友邦同樣的責任。就另一方面說，因為四年多的作戰經驗，我們瞭解暴日最清楚，我們要在這個「知己知彼」的條件之下，站在太平洋戰線的最前面，予暴日以致命的打擊。相信我們的友邦，無論英美蘇以及緬甸菲律賓荷印澳洲紐西蘭印度各國，一定也會盡最大的努力，予侵略者以斷然的打擊，而同時予我們以更大的援助。更要堅信民主國家的集團力量，不但消滅暴日，有絕對的把握，即消滅所有的侵略國家，也是同樣有絕對把握的。所以我們全國上下，應該更堅強我們的戰鬥精神，更發揮我們的戰鬥力量，以爭取抗戰的勝利。

第二、希望大家加強節約，擴大生產。我國抗戰，本來是「自力更生」、獨力抗敵，太平洋大戰爆發後，我們有了友軍，不再是孤軍作戰，我們既與友軍並肩作戰，友邦自然繼續援助我們，海上的運輸，友邦一定可以保護，不致有什麼問題。不過在我們自己國內，我們應該走向自給自足的道路，充實抗戰建國的力量，所以大家一定在消極方面要力求節約，在積極方面要擴大生產，以期支應長期抗戰，贏得最後的勝利。

先說節約，節約是中國人自古以來的美德，先聖先賢無不極力提倡對物力人力及時間的節約與愛惜，一點也不肯放鬆。古人提倡惜寸陰惜分陰，是時間上的節約，主張竹頭木屑皆有所用，是物力上的節約。古代社會需用簡單，猶且如此的愛惜人力物力，今日在這抗戰的大時代，需用浩繁，我們更應該擴大古人節約精神，來配合戰時需要。我們不僅應該消極上節約，還應該把節約的意義引伸到積極生產方

面去。例如說時間節約，我們要把節約來的時間，多做些有益於抗戰建國的事業。而對於直接間接有關抗戰的物資，除了自己使用時特加以愛惜外，頂好能將多餘物資，捐獻國家。至於節約下來的金錢，可以投資於生產事業，亦可以酌量捐獻國家，或購買政府的公債。個人能够如此，可以使消極的節約，變成積極的生產，大家皆能如此，可以造成社會優良風氣，奠定抗戰建國的物質基礎。

說到擴大生產，更應該積極的努力。諸位同胞，不要以為擴大生產是從事生產事業的人們的責任，要知道無論男女老少，隨時隨地都可以擴大生產，報效國家。在抗戰期間，每個人祇要每年能多植一顆樹，多種一根禾苗，多栽一顆白菜，都可以積少成多，增加生產。我們的人力非常廣大，每個人祇要每年能增產一元的東西，四萬萬五千萬人每年可以增加物力四萬萬五千萬元，每個人平均增加二元以上的生產，那麼每年即可以增加十萬萬元的物力。大家想想，祇要人人肯做，每個人每年增加十元二十元的生產，實在是很容易，而國家的富力，即可以加強幾十萬萬幾百萬萬，所以大家隨時隨地加以努力，現在是新年，轉眼就到了春天，古人說，一年之計在於春，同胞們大家努力吧！

第三、希望淪陷區和海外的同胞也作同樣的努力。淪陷區的同胞，幾年以來，在敵人鐵蹄之下忍辱含垢，精神和物質上當然受盡了痛苦和損失。現在敵國自己走上死路，他們的末日即將來臨，眼睜着即將崩潰。淪陷區的同胞不要氣餒，以為敵人在壓迫之下，沒有方法努力，最低限度，你們要抱定保衛祖國的勇氣和決心，在平時互相聯絡，無形中團結為一體，到了國軍反攻的時候，即共同奮起強力響應。軸心國家，每每利用奸人作第五縱隊，滲透到民主國家內部去搗亂。我們淪陷區域的同胞，本着愛國熱忱，敵黨同仇，當然力量要比第五縱隊強大，只要同胞們努力，可作的事，真是非常之多。如設法動

搖偽組織，勸諭偽軍的反正，阻止敵人的奪取物資，把敵人的物資運到後方來，利用敵方的奸徒，作種種不利於敵人的行動，諸如此類，皆可打擊敵人，問題只看大家是否肯作而已。

海外僑胞更應該按照 委員長的指示，把自己的人力物力貢獻當地政府，和當地國民併肩作戰。要知道民主國家已經完全站在我們的一條戰線上，榮辱同當，生死與共，海外僑胞，幫助民主國家打倒暴日，即等於幫助祖國作戰。如果因為戰爭的爆發，事業不能繼續經營，儘可把資力移到國內來，興辦實業。我們的大後方非常安全，無論經營何種生產事業，都可於公於私變收其利，對於僑胞回國投資，政府已訂有獎勵的辦法，希望海外僑胞特別注意。

總而言之，這次世界大戰，是人類歷史上空前未有的戰爭，就中國說，固然是民族興亡，革命成敗的關鍵，就世界人類說，也是存亡絕續的關頭。在軍事上，大勢所趨，實在於我有利，最初的階段，我們雖是獨力抗戰，但到最近，我們的友邦已經積極反攻。我們當然要積極的策應友邦，敵人方面雖然也會對我們積極進攻，但四年多以來，我們單獨擔任遠東方面的作戰，還能夠不斷的予敵人以重大的打擊，今日暴日四面受敵，當然我們更有勝利的把握。可是因獸猶圖，他們的作戰力量，還是不可以輕視，必須全國上下結成一體，澈底動員我們的人力物力，以巨大無比的力量與各友邦併肩作戰，制服倭寇，爭取全人類的正義和平。所以特地提出上面三點意見，作為今年新年個人對國內外同胞的一點貢獻，想大家一定樂於接受。如果在實際行動上有需要政府幫助的地方，政府一定會滿足大家的要求，如果希望兄弟予以幫助，我更願意竭誠為大家服務。最後敬祝大家新年快樂健康。

二二二、接見西藏

阿汪堅贊 土丹參烈
羅桑扎喜 圖丹桑格

四代表致詞慰勉

三十一年三月二十一日重慶范莊官邸

西藏向爲中國版圖中的一部份，在前清時候，簡派大員駐節拉薩，並冊封班禪達賴爲國師，以示中央優禮藏胞之意。西藏僻處邊陲，交通梗阻，對於內地，較爲隔闕，滿清專制政府，向以藩屬相待，因爲西藏人民崇信佛教，故在北京建立喇嘛廟，藉宗教作聯絡的手段。民國成立，五族共和，情況與昔不同，尤其國父孫中山先生爲實現民主共和的理想，對國內各民族主張一律平等，絕不以種族上的差別，有所軒輊。凡在中國國土以內的，無論漢、滿、蒙、回、藏，皆爲中華民國的國民，凡中華民國的國民，在法律上政治上，一視同仁，一律享受平等的待遇。國民政府成立以後，一本國父的主義，向此項偉大目標邁進。

邊疆各省，因受地理上的限制，與中央或許有種種隔闕的地方，但中央無論如何，始終以邊疆的士地與人民，都在中華民國整個版圖以內，絕不稍有歧視。如以前東三省，雖爲張作霖割據有年，但東三省被日本侵略以後，中央就不惜任何犧牲與日本周旋，雖物質上的條件明知不如敵人，但站在國家民族立場，必須艱苦奮鬥，爭回這塊土地。現在犧牲雖然重大，但決未動搖我們抗戰的初衷和收復失土的決心，因爲中國是整個的，民族是一體的，絕對不容任何外族，侵佔中華民國版圖的任何一塊土地，欺侮我們的任何一個人民。自抗戰軍興，將滿五年，上賴國父在天之靈，下賴全國人民的團結禦侮，誓前線將士的浴血奮鬥，雖犧牲重大，但業已獲得了極大的代價，敵人業已受到重大的創痛與教訓，世界各

國對於我國，亦因此刮目相看，作種種的援助。自太平洋戰爭爆發以後，英美民主國家，更認我們爲盟邦之一，爲反侵略的主要台柱之一，進一步的援助我們，除在口頭上恭維備至外，槍炮械彈亦源源運入。最近又或立美國五萬萬元英國五千萬鎊的借款，以幫助我們抗戰的財政。英美等國家爲什麼要援助我們呢？這完全是因爲我們自己能够奮鬥作戰自力更生，抵抗侵略，爲世界上爭取正義與和平。今後我們的國家，不僅在現在抗戰期間，受到英美等強國的尊重與協助，就是將來恢復和平秩序以後，我們中國也一定是世界上頭等的強國，在東亞更一定居於領導的地位。關於這一點，非但世界上許多民主國家，已有這樣的認識，就是我們的敵人也公開的認識。我來舉一件有趣的事實告訴各位，最近有個人自香港來渝，他告訴我，香港自被敵人佔領以後，他曾與敵國的一位軍官某大佐談話，這位敵國軍官對他說：「我們日本人錯誤了，不過中國爲什麼不饒我們呢？我們不是同屬黃種民族麼？爲什麼不站在同一立場來打倒白種人呢？我們何必還要打下去呢？」這個人告訴他：「我們並沒有打你們，是你們打我們，我們不得不抵抗啊」。他聽了點點頭，隨後他又嘆了一口氣說：「中國實在是很大很強，爲我們始料所不及，我們現在對你們毫無辦法」。並舉手說：「中國是這隻（大指），英國還是這隻（小指）」。敵人這樣的認識我們，是他們這五年來侵略我們所得的教訓，深深的反省出來的，由此可以反證出敵人心理的轉變，同樣也可證明，我國在國際間的地位，較前確實大不相同了。西藏在中國版圖之內，西藏人民同爲中華民國的國民，中國現在在世界上這樣的被人重視，西藏的同胞，當然也同樣的榮耀快樂。我希望西藏同胞，爲保衛我們的祖國，爲保持我們光榮的地位，亦能一心一德，團結一致與內地同胞共同奮鬥。

西藏同胞，是信仰佛教的，關於國內各民族信仰宗教問題，國民政府向來採取自由政策，約法上明文規定，人民有信仰宗教的自由。關於政治制度，政府已頒行地方自治條例，允許當地人民在法律規定範圍以內，自己處理地方的事務。西藏地方爲中國的一部份，自然可與其他地方有同樣自治的權利。而且不僅可有地方自治的權利，若在政治與軍方面，有西藏地方政府力所不及之處，中央政府還會盡力協助，爲藏胞謀求福利的。

抗戰以來，國民政府遷移到四川的重慶，區年多以來，政府致力於建設西南各省，各方面皆有顯著的進步。以四川各地而論，自從政府推進各項建設以來，人民生活較前大感寬裕，衣食住行各方面，皆有改進。政府現在既然能够開發西南各省，增進人民福利，將來也一定能够幫助西藏人民建設西藏，使西藏同胞，在衣、食、住、行及教育文化等各方面，也能獲得改善。西藏因屬高原區域，雨水稀少，生產落後，人民生活之所需，不能充份供給。將來如用科學方法開發，一定能够征服自然，補救天然的缺陷，使西藏同胞如內地同胞同樣的安居樂業。這種運用科學改善人民生活的主張，就是 國父民生主義的主張，也就是國民政府所推行的政策。

總之，國民政府對於西藏的土地與人民，認爲都是整個中國的一部份，是中華民國的國土與國族，一視同仁，無分畛域，在法律上政治上，一律平等，在宗教上信仰自由。各位代表現在來到陪都，希望多多與各長官接觸，能够多多瞭解中央所執行的政策，各位如有意見，也可儘量陳述，中央一定樂予採納。同時我又希望各位能把中央的政策與愛護藏胞的至意，多多傳遞回去，使西藏同胞，可以充份明瞭，以打破彼此間的隔閡。最近 委員長親歷印度，備受印度人民的熱烈歡迎，印度與西藏爲近鄰，我想

二二三、黨政工作考核委員會第五次委員

會議中之談話

三十一年五月六日
重慶國民政府會議室

黨政考核工作，十分重要，經各位的努力，糾正了許多錯誤，此次會議，在相互研討之中，更能使各人在很短時間內，對黨政的考核，得到一個概括的觀念，這是很難得的。今天在會中分送的印刷品，原已印得很清楚，經標簽後，更可令人一翻就着，一目瞭然，較一般印刷品，糊裏糊塗，看也看不清，查也查不明白的，大不相同，所以我說，本會工作人員，實在難得，應傳令嘉獎。

自抗戰發生後，有建設專款委員會的設立，此項委員會設置時，本人還在國外，其中推定主持人有三位，一爲總裁，次爲汪精衛，再次就是本人。最初爲國家審核預算，解除不少困難，於建設事業方面，確有很大裨益。後因戰區日益擴大，總裁常在前方主持軍事，日理萬機，對此自無暇事事過問，大家亦不便事事請示。本人又以原有職責，過於繁劇，不能多問會事，往往在財部中，看到建設專款，每次向部請領，爲數之大，真是驚人，而且每一項款子，都是緊急異常，非國防上有關，便是軍事上有關，要是照給罷，爲數實在太大，要是不給罷，就說你貽誤軍機，實在擔不起這個罪名，要是說減罷，也減不下來，真是兩難之至。但這種款子拿去了，在經濟建設上、交通建設上、軍事國防等建設上，究竟收什麼成效，從前是沒有人過問的。財政部罷，也只能管付款，做了什麼事，因爲不得過問，是不知道的，要款的人罷，也祇知要款，不顧財政上的困難，這種費用，實在浪費很多。如果說，亦有可以原

諒之處，那就是請款的機關，要錢的人，因為事關抗戰，惟恐要的少了，款不敷用，追加為難，不易達成任務。建設專款委員會，又因其需款孔亟，且多屬於技術事項，負責審核者，亦很難從容詳察，鈎稽悉當，只有在信任主管機關及其所屬之原則下，就大體觀察，予以核准。不過用款機關，總應該體念時艱財難，珍惜使用，不應該拿去多少，報銷多少，只有不足而無節餘。本會成立後，負有考核之責，總裁資望甚殷；切盼大家勿存投鼠忌器諱疾忌醫之意念，應抱嚴格批評勇於改進之精神，庶幾考核二字，可以真正做到。

各行的發行，自統制後，財政部規定中央銀行與各行對於國庫的墊付，各半負擔。在從前時候，除中央銀行為國家銀行，國家有統制之權，對於國庫的墊付，應盡責任，義無容辭外，他如中國交通等行，因為他們要做生意，要賺錢，不肯多墊，所以財政上的應付，異常困難。但是過去所化的錢，不但不能實事求是，而且實在還貽誤了很多事情，希望今後為免蹈覆轍起見，黨政工作考核委員會，應切實查考，切實審核，糾正指導，要知道他們工作的進展，不能任意支了錢不做事。

最近有關機關，提議要修一條茶江鐵路，建築費要二萬萬幾千萬，但多少時候修成呢？要兩年。這條鐵路造來做什麼用呢？為大渡口煉鋼廠，運輸鐵沙之用。造鐵路的鋼軌從那裏來呢？就在這煉鋼廠中，試想現在抗戰中，兵工上所需之鋼料，何等缺乏，現在把煉出來的鋼做成鋼軌舖在地下，不做兵工的器材，這是一種什麼打算？這個事情，現在也賴本會的努力，已改變了計劃，建築一段鐵路，祇需千多萬元，就可解決運輸鐵沙的困難。過去類似這樣的事情很多，假如早有這種監察考核的機構，我一定可以省下許多錢，因此我想以後各種建設，必須要經專家詳確查核，以節經費，而杜流弊。現在

回想起來，在過去最令人苦悶的，祇有拿錢的人，不但拿的很多，而且錢必得要，但是做了什麼事，沒有人知道的。

中交兩行的歷史，各位應該知道的，政府過去是要仰他們的鼻息，當初我接任中央銀行總裁時，中央銀行發行的數目，不過四千二百萬。中交兩行因為歷史較久，在社會上久著信用，發行亦多。政府爲籌措款項，要他們協助，因此必須遷就他們。後來政府統一發行，加強中交農的業務管制，中交始逐漸就範。抗戰後對於國庫的墊付，早有規定，但是他們近來以沒有鈔券爲辭，自三月至四月不給國庫填款，這也許就是本會減了墊款利息的原故，也許真正缺乏鈔券，因此現在的中央銀行，對於國家金融上的負擔，責任更爲重大。但社會上仍不諒解，攻擊中央銀行職員待遇高，其實中國交通兩行，向較中央銀行爲高，後來爲調整起見，中央銀行遷就他們，提高薪金，與他們相同，社會上的攻擊，遂以中央銀行爲矢的，也許這是有人想乘機攻擊我個人，就帶累中央銀行也未可知。其實中央銀行，對於國家所負的責任異常重大，其中辦事人員的薪津待遇，並不優於中交兩行，較之私家銀行，更遠不及。

國家建設款項，浪費的地方很多，譬如滇緬鐵路的建築，現在不是又白費了？昨天曾養甫督辦來看我，他認爲國家化了這許多錢，得不到一點結果，心裏很是難過，對我說得幾乎哭出來，這雖然於軍事逆轉，也有關係，但是我們今後對於任何建設，必須事先詳慎規劃，謀定後動，注意盡力避免上述情形的重演。在外國政府中，財政機構的權限很大，並非如我國祇能管籌款付款，譬如英國，要是有一種建設，需要款，必先徵詢財政部長的同意，如財政部長說可，就可。如說不可，這事情就不能辦。而且不止於此，即令某項經費、預算，業經國會通過，但到撥款之時，覺得情勢變更，未便撥款，也時常扣

而不發。這是各國的常軌，平常時候是如此，戰時尤其如此。

現時我國政府中，有些機構的設立，不符實際需要，因此今天可以設，明天可以廢，這種事情，不但浪費金錢，而且妨礙了工作及職權。昨天行政院會議中提出設立地政署一案，糧食部徐部長曾表示反對，他的意思，就目前情形看來，地政不應在行政院之下另設一署，應在財政部之下，設立一個機構，以一事權，甚至他本人所掌的糧食部，也主張包括在財政部之下，現在雖未便照他這種主張辦理，但政府的機構，有些確實重複，以致妨礙事權，影響效率。我國政治上還有一種事情，也是很不好的，就是做事慣用搪塞推拖的手段。譬如提一個應該大的預算，起先反提得小，做做不够了，一次二次的追加，使你罷不了手，例如樂西公路，當時建築預算祇二千萬，後來追加，竟到一萬萬二千多萬。相反的，還有一種事情，本可用較小一點的款，而預算提得反格外的大，因此核減了，他還是有餘。抗戰後，交通方面，有許多在鐵路上做過局長段長等等的人員，現在沒有事做，為安插起見，今天來一個計劃，明天就派人測量，不久就築起路來，但是有些專家做的事，往往祇顧自己，並沒有顧到國家，國家化了錢，結果並沒有得到實惠。現在抗戰期間，這種種缺陷，自非一日所能完全消除，但本會職司考核，對上述種種缺陷，必須盡力設法糾正，減少一分浮費，即為國家增添一分力量，這是全國上下所一致殷切期望的。

二四 不平等條約取銷後外交及警務人員應具

備之條件

三十一年四月重慶
警官學校演講詞

各位同學，今天得與諸位見面，並對大家講話，心裏非常高興，我願藉這時間把我個人過去對我國外交及警務方面各項問題的一點意見，貢獻給各位同學，以備參考。

(一) 過去中國的外交與警務

海通以前，我國向來是閉關自守，對外絕少往還，偶有小國遣使來朝，我們的政府也是以天朝自居，視貢使如同邊陲夷狄之臣，至多不過召見賜宴，略加撫慰，很少有什麼特別的外交關係。而且中國對外政策，以及道德標準，向來講「親仁善鄰」，講「協和萬邦」，以「守在四夷」及互不侵略為我們傳統的國策，由於這種「人不犯我，我不犯人」政策之結果，遂致很少有外交可言。在那時候，我們既少與外國往還，並且國人又自負天朝文物之邦，根本看不起西洋文化，特別是鄙薄歐美的政治及社會制度。所以歐美的良好警察行政，在百年前雖然已有基礎，但是中國並沒有把他引用進來。

自中西交通大開以後，情形漸漸變了，外人來華通商，民間交往既繁，政府關係自然隨之增多。清廷乃設立「總理各國事務衙門」，辦理對外事務，但那時還是把外國視同夷狄之邦，所以最先還是稱做「理藩院」，可見仍未能認識平等外交之真義。後來對外事務日繁，處處遭遇折辱挫敗，國人漸感「辦理洋務」並非簡單問題，但也不能了解處理外交的正道，與各國外交政策之常軌。在這個時期，當局對

外交事件大抵以忍讓苟安爲得計，以延宕敷衍爲能事，處處遷就，漸且變爲媚外，多少不平等條約都是在這種情形下造成的。到了同治初年，有識之士，漸漸感到完全閉關是不可能的，同時因爲與外人往還較多，對於西洋文化也逐漸能領略接受，尤其民間涉外事件日多，大家便認爲西洋政治制度也多有可採，警察行政就在這種情形下逐漸輸入我國，而首先推行的，當然是各通商大埠。至於首都北京之有警察，還在光緒二十六年八國聯軍攻佔北京之後。

前清末年到民國初年，有許多留學生自歐美日本回國，比較了解世界情勢並具有外交眼光，但袁世凱意欲稱帝，對外國極盡獻媚之能事，逐漸養成外國使臣的氣焰。當時遇有交涉，外人純以命令形式強迫我政府承認。所以我國過去的外交，約可分爲兩個時期，初期是自大倨傲延宕敷衍的外交，後來又一變而爲軟弱無能獻媚的外交，這都是不正常的。我國家民族近年所受的禍患，都是那時候留下來的禍根。講到警務，這時候也已經普遍推行了。不過初期的警察行政，實是祇具有一點形式，並沒有做到他所應做的地步。不但戶籍、交通、衛生、自治等項責任沒有盡到，就連地方的治安維持，也都未能十分圓滿。大抵還是因襲舊日防軍的習慣，對老百姓敲詐勒索無所不至。較好一點的，也祇有消極的敷衍，沒有積極的建設。

(一) 過去中國駐外使領館及警務設施

大家要知道，外交是國家對外的要政，而警務則是國家對內的要政，同時警務與外交也有很深切的關係。從前警察知識不够，對國際公法國際條約及國際禮儀等都不了解，往往遇到與外人有關的事情，強悍的便不顧一切，隨意顛預，引起重大交涉，軟弱的又畏懼退縮，不能善爲應付，以致喪失國家權利

與威信，這都是不應該的。國民政府成立以後，政府要取消不平等條約，除掉積極從外交方面努力以外，又要在內部政治上盡量設法改進。特別是外人每以中國司法及警察等設備未盡完善為藉口，拒絕立即廢除各種不平等條約及領事裁判權，從這裏也可以看出內政與外交的息息相關，以及警察在國際關係上之重要。

駐外的使領館是代表國家駐在他國境內的，使領人員及使領館址，有如商店之樣品，對於顧主具有很大影響，這是國家體面所繫，不能認為無關輕重的小節。我們從前常常聽到關於我國駐外使領的一些笑話，說某某公使如何被外人侮辱，某某領事如何被外人輕視，其實那些情形中由於人事不健全者半。而由於使領館設置不完善者亦半。在北洋政府時代，駐外使領館時常領不到經費，拖欠房租，負債累累，館員生活都難維持，不但外交不能辦好，就連政府的體面都會因此受到重大的損失。同樣的，警察機關在國內也是民衆的榜樣，專就整齊清潔來說吧，如警察局都凌亂污穢，自然不能要求人民住屋有什麼改善，又何況警察機關普遍設於各地，觀瞻所繫，更不可不力求其整潔，以爲表率。民國二十一年，我奉命出國考察實業，遍歷歐美各國，趁便留心我國駐外使節及各地館務情形，同時自然也注意到各國的社會情形及警察行政等項。當時考察所見，覺得以我駐外使館而論，駐美、駐義、駐德、駐英、駐法等使館，都還是非常湫隘破敗，不成體統，而人家的社會情形則與我們不相同，特別是外國的警察行政幫助他社會改進之處特多，我們實在過於落後了。我返國以後，曾向政府特別提出報告，並建議對於這一切情形有速加調整之必要，當時我對調整使領館的主張有兩方面，一面要在國內訓練人才，一面要在國外刷新陣容。我說：外交人才與普通人才有異，外交人員出外代表政府，動輒與整個國家民族有關，所以

不但他的思想要正確，能力要卓越，行動要敏活，而且外交上的禮節文字法律等等都是極專門的學問，必須透澈熟習纔行，並非人人可以充任的。甚至連體態容貌都有很大關係，必須慎予選擇，嚴加訓練，斷不可輕易派遣。至於使領館址之是否莊嚴偉大，亦在在與整個國家民族的體面有關，萬萬不宜忽視，我這項主張，政府極表同意。嗣我出任財政部長後，特撥鉅款，以資應用，對於我駐外各使領館所需經費，亦莫不儘先撥付，並儘量寬籌，使得充分佈置，一反從前寒酸破敗的可憐狀態。

我在民國二十六年（一九三七年）奉命參加英皇加冕典禮時，又到國外去一次，距民國二十一年不過四年餘，各使館情形已大非昔比，居然都煥然一新了，這些調整，為我國爭光不少，我個人亦引以為慰。那時我對於警察方面，也主張極力充實，予以革新，亦為政府所採納，歷經改進，以有今日。

不過外表的改革祇是一方面的，在人事方面精神方面，尤須充實健全。我在行政院長任內曾多方努力，着手進行，而以抗戰關係，均未能澈底做到。在警察方面，警官學校為全國警察學術的最高訓練機關，歷年在 委員長兼任校長親自督練之下，成績斐然，自不待言，現在已是正班第十期和警官班第三期畢業的日子。至於在外交方面，去年 委員長於萬幾之餘，兼領外部，對於訓練外交人才，調整駐外使節，也特予注意，創設使領館人員訓練所，訓練幹部，現在也已開辦第二期了，我想將來一定可以在我國外交制度史上有劃時代的進步，對國家民族有偉大的貢獻。本人參加今天的盛會，於欣慰之餘，特把個人的希望扼要提出數點：

（三）對各位同學的三點希望。

第一、大家要明瞭國策。國家的政策為立國的根本，根據國策對內作種種建設，對外作種種交涉，

無論外交人員或警察人員如不明瞭國策，對國家民族貽誤之大，誠不可以想像。就外交而言，外交上的接觸，雖一言一語之微，都有很大的關係，絕豈不能馬虎。大凡辦理外交，每一個國家都有一種政策為根據，辦得好，國家可獲得很多的利益，即在危急時候，亦可獲得援助或緩衝，在有形無形之中，做外交官，必須探得對方的秘密，以為我政府肆應之依據，又須把本國的情形宣傳於外，以博得友邦人士的同情與敬重。各位現在在這裏受訓，有許多外交界的老前輩做講師，他們可以給予諸位許多有關外交重要問題的知識。同時又有許多長官，把我國現在所執行的政策提示給各位，使各位明瞭我們是三民主義國家，三民主義便是我國一切政策的源泉，整部 國父遺教，便是我們國家政治的最高原則，祇要是中華民國的一個國民，就要了解它，研究它。做外交官的人更不可不切實研究，身體力行，庶幾乎在服務的時候纔不至於抵觸遺教，違反主義，或紊亂步調，影響國家體面。我們對外交方面有什麼國策呢，我們可以簡單的說，就是三民主義的外交政策，也就是要各民族一律平等的外交，這就是中國幾千年來聖哲所傳「親仁善鄰，扶危定傾」之一貫原則。我想諸位受訓以後，必能澈底的認識這些原則，將來出任外交官的時候，也必能切實執行國策，爭取國家民族的榮譽與權益。就警察而言，警察是執行政府政策最基本的幹部，整天與民衆直接接觸，對外僑也直接發生關係，如果不知道國策，如何能替政府執行呢？假如警察人員不以政府政策為工作之依據，其一切行爲，必然有背乎國家民族的利益，不但對政府不起，就是自身工作也必到處碰壁，滿途荆棘。

第二、要嫻熟禮儀並能適應環境。這也是做外交官的與做警察的人所同應具備的條件，因為外交工作是很專門的，而外交禮儀更是很繁瑣的，這些事都要經過嚴格的訓練，方能熟悉，而且這些事情看來

雖是細節，實際却非常重要。如有失儀或失態之處，小則個人貽笑大方，大則整個國家民族都失掉體面，甚至蒙受損失，所以萬萬不可隨意。我國過去的外交人員，對於這種儀節，多有忍視，在國內外都會鬧出許多笑話，影響國家體面不少。不但如此，這些儀節不只是交際場中的禮俗，同時也能幫助你適應環境，辦事順利，所以尤不可忽。就是一般認爲無聊的交際手腕，在辦外交的人員也都是必要的。譬如爲探聽某項重要消息，須與某人接近，而爲易於接近起見，就須投其所好，相與周旋，無論那一樣應酬，都可以用來敷衍對方，拉攏友誼。因此，一個能幹的外交官，必須儀態大方，學識廣博，言語敏妙，並有適應環境的本領，使對方樂於接觸，果能如此，一切交涉自然比較順利。否則不但他個人受到不利，甚至國家整個政策的執行，都會因外交官的應付不當，而招致重大失敗。這些事情，諸位一方面要隨時留意學習，一方也要善爲運用，將來自可成爲優良的外交官。警察人員也要知禮，不可因爲自己是管理民衆的，便忽視禮貌。警察終日與民衆相處，中國爲禮義之邦，如有失禮，便不易得到民衆的敬重，更不能取得他們的同情合作了。禮貌是使你適應環境的重要條件，孔子說：「禮之用，和爲貴，」惟其有禮，然後能和，惟其能和，然後方能協力同心，得到他人的信仰與合作，成爲優良的警察官吏。

第三、要具有自強不息的精神。方纔我講過中國從前的外交情形，先是自大倨傲延宕敷衍的外交，後來一變而爲軟弱無能獻媚外人的外交，以致喪權辱國，禍延百年，中國警察從前是與外人無大關係，對人民則多用高壓之手段，後來與外人之關係漸多，又不懂外事，一味敷衍，喪失威信。自抗戰以來，我國獨自對抗強敵，居然能達五年之久，博得世界各民主國家之無限同情與讚美。自太平洋戰爭爆發以後，英美等國皆爲我盟友，我中華民國遂得列於四強之一，國際地位，因以提高，在世界外交上佔着重

要地位。現在英美又與我訂定新約，廢除百年來的不平等條約，這自然都使我們感覺無上的榮幸與無盡的興奮。惟其如此，我們更應檢討過去，策勵將來，使我們今後的內政外交均能進步，外交陣容與國內官吏，均能逐漸調整，以永保比光榮的成就，迎接今後的新局。須知將來的外交，必須極力爭取主動，絕不能再受他人牽制，更不能依賴外人。所以做外交官必須有獨立自強的精神，準備擔負未來的艱鉅工作，做警察的更要自動的求進步，不但對民衆力圖接近，妥爲照看，盡其除暴安良之天職，尤其對友邦人士更要善盡保護之責，使外人感到中國政治文化之偉大與進步，並可證明廢除不平等條約之正確。關於這一點，我想諸位一定是正在淬厲奮發，日進無疆，以副國人之所期。

(四) 結 論

個人對諸位同學，抱有無限的希望，茲特開誠與各位談我個人的感想，所謂望之也殷，故其責之也切，如有言語過重的地方，大家一定能諒解我的。並希望各位對我剛才提出的三點，特別注意，將來中華民國，在國際地位上，如能由被動的地位進而居於主動，更由主動地位，進而爲領導遠東乃至領導世界，那就要靠諸位來努力了。

二五、振濟委員會內遷婦女輔導院週年紀念會

訓詞

卅一年六月一日重慶

各位同志：

今天是本院成立週年紀念，本人因忝掌振濟委員會的關係，特來參加盛會，與各位相對一堂，心裏非常高興。

政府設立振濟委員會的目的，是為適應抗戰的需要，振濟工作的範圍，艱巨而廣泛，不僅有物質方面的，也有精神方面的，不僅消極性的，也有積極性的。輔導院是屬於振濟委員會工作的一部份，輔導院的工作，不僅是精神方面的，而且是有物質方面的。各位要知道，振濟委員會何以在抗戰第三年後，要設立輔導院呢？我可以告訴各位，輔導院的設立，是為適應時代的需要，幫助一般內遷的婦女，刻苦自立，免入歧途。因為抗戰以後，許多婦女離鄉背井，逃入後方，但舉目無親，既無父母兄弟的照顧，又無親戚朋友的援助，等於迷途中的羔羊，社會環境惡劣，極易被惡劣勢力所壓迫或誘惑。當時本院院長黃女士，有鑒於此，乃將此項重要的事情，向我建議，我極表同情，並即委託黃女士擔任此項工作。黃女士獻身婦女工作，歷有年所，在復旦大學擔任女生指導亦有數年，對於輔導婦女，不但有經驗，而且亦為她個人的志願。因此本院成立以後，在黃院長主持之下，成績異常良好，這就是本院設立的經過情形。

抗戰以來，政府財政雖十分困難，然對於人才之培育，異常注意，不僅對大後方的青年男女，予以

求學的機會，就是在淪陷區內或自淪陷區逃出來的青年男女，亦用盡種種方法，予以協助，不但使他們有求學及就業的機會，而且在物質上亦盡量加以援助。就歐美各國而言，國家一旦發生戰爭，國內任何工作皆以戰爭為對象，以求戰爭的勝利，國內人民，不分男女老幼，在服兵役年齡者，莫不從軍，不在兵役年齡者，亦儘量從事兵工事業。舉凡一切與軍事無關之工業，固應改變其生產，即學校亦有自行停閉者，以英國為例，三島人口，僅四千餘萬，而自戰爭發生後，迄今為止，動員之人數，已達二千二百餘萬人之數，約佔總人數之一半。此項動員人數，並非完全荷槍執戈從事戰鬥，凡一切從事兵工事業者，皆包括在內。我國抗戰行將五年，因為人口衆多，不患動員不足，可服兵役之青年學生，仍令其繼續求學，以便完成學業，成為優秀人才，蓋政府認為抗戰固然十分重要，國家將來之建設，亦同樣不可忽視，故對於青年學子特別愛護，儘量培植，以備將來建設國家之用。至於輔導院，就是為青年婦女服務的專設機構，如有前方逃來後方之婦女，輔導院就負輔導之責，不但須想盡方法，解除她們的困難，同時還要輔助她們求學或就業，以符國家儲備人才之至意，這便是本院設立的目的。

關於本院設立的經過及目的。在座同仁中，也許有不甚瞭解的，故特提出來說。至輔導院設立以後的工作計劃，當初我的主張，輔導院的工作，不應僅是消極的輔導工作，必須以輔導院為中心，積極發動生產事業。此項發動工作，猶如電力公司之發電所，凡電路所至，無論電燈電話電報，均賴以傳遞，就是一切工業上的動力，亦賴以發動。故輔導院並非是一所學校，儘招集少數流亡的婦女，從事施以教導，亦非應酬交際的機關，儘供少數的婦女寄宿舍或叙會。也非救濟的機關，收羅孤苦無告的婦女，供以食宿。輔導院的責任，是要為內遷青年婦女，解除一切困難，在她們的工廠或學校中，從事有利於

抗建的工作。不但要使她們明瞭抗戰的意義，認識主義，雍戴領袖，服從政府政策，同時又須以輔導院爲中心，以院內婦女爲工作中堅份子，經常聯絡社會婦女，凡有不明瞭抗戰的意義，或對於主義認識不清，或對政府政策亦有所懷疑者，皆由這般中堅份子儘量設法引導，不使走入歧途，這是我個人認爲本院應該努力的工作，也是我當初設立本院的願望。

抗戰迄今，將屆五年，在此五年中，我們的犧牲固然重大，但現在勝利已經在望，我們的敵人，不久必將覆滅，我們的失土，必將完全收復，我國必定成爲世界上獨立自由的國家。到那時候，我們必須努力國家民族的復興工作。負此責任者，是無分男女老幼的。我國歷代以來，女子對於國家所負的責任，並不低於男子，歷史上許多的聖賢豪傑，其所以成爲聖賢豪傑，多由於賢母的教訓，孟母岳母歐母的德教，更爲人所共知的美談。反過來說，世界上古往今來產生的許多亂臣賊子，亦多因幼時母親教養不得法之故。蓋男子多半獻身社會，爲全家謀生活，家庭中的工作以及子女教養，大半委之妻子。故一個小孩，母親的教養，是最先入，最基本，亦且最重要的教育。小孩子成人以後，性情之善良與否？行爲之正常與否？思想之純正與否？體力腦力之健全與否？母親負了最重大的責任。我國自古以來，治國平天下一貫的大道理，始於誠正修齊，而終於治國平天下，家庭爲國家的小單位，未有家不齊而能治國者，女子既爲家庭中的中堅份子，則其對於國家社會所負責任的重大，不問可知。我國過去，女子在職業和教育上，不能與男子平等，但是今日，國民政府所頒佈的法律，男女完全平等。歐美民主先進國家，女子在社會上雖極力吶喊爭取平等，仍未達到平等目的，而我國婦女，並未使用大的力量，即得到完全平等的地位，足證我國男子之尊重女子，重視女子。但女子既擁有與男子同等的地位，則所負的責任，

亦自須相同。在此抗戰期間，有許多的任務，女子固應負責，將來抗戰結束，在建國的時候，女子的責任尤其重大。有權利必有義務，此種義務，我希望女同胞們切勿漠視。

抗戰以來，物價逐漸高漲，許多人都感到生活的壓迫。物價的高漲的原因很多，一言以蔽之，就是供不應求。如能增加生產，使供過於求，物價自低。故我以為女同胞們，應以有餘的時間，從事生產事業，以增加社會上的物資。我國號稱有四萬萬的人民，當然一半二萬萬為女子，其中成年者，如皆從事生產事業，則其力量何等偉大。社會上固有許多工作，女子因體力關係，不能全部適應。然紡紗、織布、縫紉、刺綉以及其他各種輕便工作，女子皆可擔任。尤其紡紗、織布、縫紉、刺綉等，歷來皆屬婦女家庭手工業範圍之內，更應積極振興。海通以前，我國人民所需的布匹衣料等，皆屬婦女紡織，供應充足，無須仰給舶來品。海通以後，人民習尚奢華，捨土產而不用。女同胞們，亦棄此有益家庭工作而不為，這真是中國經濟衰敗的一大原因。抗戰發生後，海口阻塞，舶來品來源斷絕，棉紗棉布等價格，日趨高漲，其平抑方法，惟有增加生產，使社會的物資供求趨於平衡。我希望女同胞們對於這個大道理，能以深切明瞭，無論老幼，均能從事生產事業，不但可以充實後方物資，平抑物價，即個人的生活問題，亦可解決。總理曾說：「雙手萬能」，我們人類具有兩隻手，是天賦法寶，祇須刻苦努力，什麼事不能成功？我剛才已經說過，輔導院好像一個發電所，我以為又像一所廣播大廈，是宣傳的總樞紐。輔導院的女同胞們，多半具有學問與經驗，我希望你們能負起此項責任，藉你們的發電，把社會不但照耀出光明，而且產生出動力，藉你們的廣播，發出正義的呼聲，驚醒迷夢中羣衆。我希望女同胞們，尤其本院的女同胞們，加倍的努力，以完成此項偉大的使命。

二六、四川省重慶區行政會議講詞

卅一年八月三日
重慶南溫泉

張主席：諸位長官：諸位會員：

本年四川省重慶區行政會議，今日在南溫泉舉行，承張主席電邀，本人得與諸位聚首懇談，衷心實感無限欣幸。

四川各區行政會議，現已有數區舉行完畢，對於檢討過去，策劃將來，均獲得極優良之成果。重慶區密邇陪都，行政設施，不惟應為四川以及全國之楷模，抑且為國際觀瞻之所繫，故其優劣利弊，關係極大。今值炎夏之際，舉行行政會議，諸位均以健旺之精神，趕來出席，足徵平日皆能重視工作，勤奮將事，而張主席冒暑蒞征，躬親主持指導，其勞瘁為國之熱忱，尤足令人欽佩無已。

四川為全國人口最衆物產最豐之省份，早在七七事變以前，即被視為民族復興之根據地。據說當日寇向袁世凱提出廿一條時，有一美國在北平之傳教士，即有中國縱沿海各省全失，儘餘四川一省以抗戰，日寇亦無法征服中國之卓論，並曾以此警告日駐華公使，足證國際友人，對於四川潛在力量之雄厚，早已十分重視。故八一三以後，國府即決定遷都重慶，以冀長期抗戰之基礎，五年以來，四川對抗戰之偉大貢獻，無論在軍事方面經濟方面及政治方面，皆為國人所共認，且為抗戰大局，增加無限之光輝。現日寇乘歐陸戰事正亟，對我進攻，益為緊迫、緬境之威脅，尚未消除，浙贛之寇箠，又復蹈揚。在今後數月或更長之時期內，四川對於抗戰所負之任務，將益為加重，而最後勝利之迅速來臨，亦將視四川政治建設之進度以為斷。

自民國二十四年川政統一之後，四川各項政治建設，漸入正軌，抗戰以來，更無日不在突飛猛進之中，其成績之優越，較諸任何省份均無媿色，使歷史家所謂「天下未亂蜀先亂，天下已治蜀未治」之傳統偏見，在新時代之中國，將完全成爲無稽之言。尤其是自 委員長兼管川政以來，諸事督導有方，政治風氣丕變，各項設施，迅速進步，如財政之整理，糧食之管制，兵役之改善，民意機關之設立，各級行政機構之改進，以及煙毒之消除，治安之增進，民衆組訓之加強等等，其成績之優良，已爲各方所稱讚。凡此亦皆張主席之擊劉周詳，領導有方，以及諸位負責實際地方責任者之奉法循令，勤奮治事，本人實感無限之欣愉。

惟在當前四川政治上尚有兩大工作，必須諸位竭其全力，奮勉以赴，而後方能達成使命，克竟全功者。兩事唯何，即完成新縣制，與完成本年糧食征實徵購計劃是也。此兩事業雖均爲全國性的，惟自四川政治言之，其意義尤格外重大。

新縣制之目的在於喚醒民衆，發動民力，加強地方組織，以奠立革命建國之基礎。換言之，即建國大綱中所規定最基本的政治建設，亦即 總理生平所特別重視，認爲必須澈底實現，而後革命基礎方能穩固者。新縣制之頒行，爲中國抗戰期內政治上之最偉大設施，因此制度之內容，既充滿民主與進步的精神，而又同時對政治經濟以及各種社會事業，爲兼程並進之籌劃，故其作用，實足影響整個中國社會之改造，而爲未來千百年之進步，開闢其坦途。在全國各省中，四川爲實施新縣制最早之一省，自二十九年一月起，迄今已近三年。其他各省雖亦先後分別實施，然其目光所注，均欲於四川，覓其楷模。故四川新縣制之成就，不僅關係一省政治之得失，而實際關係全國新縣制之成敗。際此行將完成之前夕，

試一檢討兩年半以來之成績，即見縣各級機構業已充實，保甲業已編整，財政業已整理，教育衛生合作事業均已日漸普及，凡此種種，均堪視為地方政治上之空前成就。惟若衡以新縣制完成之標準，則尚待努力之處亦復不少，故必須抱定百尺竿頭更進一步之決心，而後方能作更有效之推行，此今次會議，所應詳加研討，以求於最後時機，爭取完滿成果者也。

以言征實購糧，直接關係軍糧民食之供給，間接則關係一般經濟情形之安危，除前方之肉搏戰鬥外，今日實無任何工作有如此事之緊迫切要者。四川為大後方之穀倉，糧食產量，幾達大後方各省三分之一，故對於戰時糧食之供應，所負責任，亦特別重大，去年征實購糧，四川成績最優，若干縣份，竟能於開征不及一月之短期內，全數征齊，為全國征購工作，創無上光榮之紀錄。此固由於川民愛國之殷，川省糧產之豐，然地方行政組織之健全，各地方行政人員推動之努力，以及黨團社會各方之協助，厥功尤偉。

今年川省糧食收成，雖遠較去年為豐盛，諸君對於征實購糧之經驗，亦遠較去年為豐富，然今年征購數額，亦已較去年有所增加，並須統辦經收暨籌設收納倉庫事宜。故環境雖較去年為有利，而任務亦較去年為繁重，切不可去去年成績之圓滿，而對今年工作稍萌怠忽之心。征實購糧，關係太大，牽動太廣，稍有貽誤，即將造成嚴重之後果。今次行政會議，適開幕於本年征購工作行將開始之時，允宜集思廣益，共為最有效最具體之籌劃，期能造成較去年更為優良之成果。

於此尚有一點須進一步加以了解者，即新縣制與征實購糧，名為兩事，實則有其不可分之關係。新縣制之重心，在求地方組織之健全，而征實購糧之目的，乃支持民族生存之抗戰，無健全之地方組織，

固不足以言長期之抗戰，然不能支持爭取生存之抗戰，則尙何有地方組織之可言。故今年征實購糧之成就，實應作爲新縣制實施成績之測驗，際此抗戰緊急關頭，吾人應服膺新縣制之精神，正視新縣制之任務，使新縣制之實施，永與抗戰需要，保持血肉相連之關係，以爭取最後之勝利，絕不可徒拘泥於形式，仍如往日之各行其是，力量分散，而不能收新縣制之實效也。

今年爲新縣制完成之最後一年，亦爲征實購糧工作最繁重之一年，對此兩大任務無論前途如何艱難，吾人亦必須努力克服，使能如期完成，否則勝利期限，將爲之展緩，抗戰力量，將爲減弱，其於國家民族之損失，將不可勝計。重慶區各縣，居四川最衝要之地位，對全省有表率之作用，亟應以綜括之觀點，作統籌並進之考慮，而欲其圓滿完成，則本席以爲下列三點，應爲各級負責人員必須信守之原則。

第一、要有必成決心。決心爲成功之第一要素，任何事業，無不如此，有戰略錯誤而憑戰意堅決以致勝者，歷史上例證甚多，而戰意消失僅憑戰略正確以致勝者，則未之前聞。故每一事業，其成敗之機，決於策略本身之健全者恆不過十之二、三，而決於策略執行之正確者恆爲十之七、八，今新縣制與征實購糧，無論就任何方面言，均早已證明爲戰時最正確之政策，此正 總理所謂「應乎天時，合乎人情，順乎世界之潮流，而爲志士仁人所決心爲之，則未有不成者也」，故今日工作之成敗，已非政策之問題，而實完全爲決心有無之問題，設各級執行人員，自上至下，均能臨以必成之決心，則其成功必無疑義。樹立決心之道，首爲使人皆明瞭所負工作與國家存亡個人利害之密切關係，諸君或爲地方黨政首長，或爲民衆代表，對於國策，均有深刻之了解，深望能詳細訓示部屬，加深其認識，鼓舞其熱情，使能與諸君具有同等之決心，則必可克服一切困難，而達圓滿成功之境。

第二、要厲行社會動員。個人之決心已具，推動之力量已生，進一步當求全社會同具必勝之決心，全社會同盡最大之力量，此即社會動員工作是。去年各省征實購糧，得力於社會動員者甚大，而新縣制本身，即具有動員民力之作用。現四川各縣縣參議會，已陸續成立，地方各級民意機構，亦已陸續完成，吾人於此不惟欣幸中國之民主政治又更進一步，且更欣幸戰時社會動員得有民意機關之協助，將更能廣泛而深入。惟各級行政人員，切不可誤以社會動員工作乃民意機關之職務，而忽視其本身所負之責任，要知民意機關，最近方才成立，其運用之方式，尚多在試驗之中，而組織一切人力物力之中心，仍在於行政機構。故地方行政長官，社會動員，乃應一本過去精神，負起責任，而對於甫行成立之民意機關，則應尊重其意見，推崇其地位，密切其聯系，使能於協助社會動員之中，逐漸養成其聲望，健全其運用，亦即為將來之動員工作，培養一良好之基礎。同時對於黨團學校及一切社會團體，均應善為聯合，對於新縣制規定中各種民衆團體，善為運用，其尚未組織或組織不健全者，則應於動員實施中，予以組織或改進。以征實與購糧為中心，以新縣制之喚醒民衆發動民力加強地方組織促進地方自治事業為方法，使於廣大的社會動員之中，同時完成當前之兩大要政。

第三、要步驟配合，互相協作。必成之決心，與廣深之動員，為成功之兩大要素，惟尚有一事，其重要性雖屬稍次，然設或偶一疏忽，往往竟使工作蒙受不利，此即地方各行政機構每機構中各部門負責人員間之互相協作，步驟配合是也。自國家之觀點言，同一地方之各個行政機構，皆同為國家政治組織之一環，自每一行政機構言，則所屬之每一部門，皆為與其他部門不可或分之細胞，其在工作上，應互相協作，步驟配合，本為天經地義，不容絲毫逾越之理，惟實際上則各機構或部門間往往因職務之不同

，權責之互異，竟至不易合作與協調，致構成工作之大障礙，此實爲每一負責人員所應痛加反省者。新縣制之實施，已使縣各級組織擴大，征實購糧之進行，又不得不增設一執行機構，凡此均足使地方政治，更趨複雜，而增加其協調之困難。惟新縣制與征實征購工作，對於縣政有同一之要求，即政治權力之民主集中的使用是也。甚望各縣長各參議會正副議長各田管處正副處長，均切實注意此點，力戒專斷債事，或越權糾紛之弊，而求互相密切協作，步調配合，如此則一切工作，必將蒙受無窮之福利。

此外本席尙願特別喚起諸君之注意者，卽利用土地陳報成果征實購糧一事，此次會議，應詳加研討，貫徹政策，切實執行。查四川辦竣土地陳報縣份，爲數已不在少，今年年底，並將全部完成，此爲整理地籍之最大成就，亦爲平均人民負擔之唯一根據。我國田賦負擔，久失平允，怨詬之聲，盈於社會，政府多年來雖力謀整理，然以地籍不清，故一切措施終不免罅漏。本席自兼財政部長後，觀此情形，除一面廢除苛雜外，一面卽決心普遍舉辦土地陳報，以爲根本整理之計，現各省辦竣土地陳報，利用成果征實縣份，除淪陷區不計外，共有十省一百八十餘縣之多，而貴州一省，係全部利用，成績特別優良。今年征購數額，既有增加，民衆負擔，更應力求平均，故本年中樞決定征實購糧計劃時，卽同時決定應盡量利用土地陳報成果，以期達到上項平均負擔之目的。委員長曾一再曉示吾人，戰時糧食與土地政策之實施，胥有賴於土地陳報之完成，以奠其初基。故辦理陳報，利用成果，實爲中央既定政策，必須貫徹到底，不容稍有猶豫。財部於此，已訂有「各省利用土地陳報成果征實計劃」，最近卽將通令施行，務望各級主管人員，切實遵辦，藉爲實現民生主義土地政策，樹其先河。

以上所言，或爲當前迫切之要務，或爲工作成敗之關鍵，其中要義，皆屬切實可行，切中時弊，而

非放言高論。諸君本身既均有豐富之行政經驗，又獲張主席之明智領導，對於所負使命，度必能尅期完成，無負全國上下之殷望。本席尚有不能已於言者，即吾人今日之工作，已不僅係爲吾人本身之幸福與自由而工作，抑且係爲全人類之幸福與自由而工作，整個世界局面之發展，已使本年成爲歷史上最偉大之一年，光明與黑暗，正義與暴力，生存與毀滅之搏鬥，無論自世界抑自遠東言，均已達於存亡成敗之決定點。吾人之勝利，不僅將爲中華民族之勝利，抑且將爲全人類光明正義與生存之勝利。而吾人之失敗，則亦將使整個人類之光明與正義，招致慘重之毀滅。現敵寇雖正加緊謀我，然其力量實已再衰三竭，本席深信吾人果能以堅決不移之信心，與再接再厲之精神，努力工作。使糧食供給，源源無置，政治建設，日新又新，則必能於不遠期內，獲得最後勝利。而爲全民族全人類之歷史，永留不朽之一頁，此則願與諸君共勉者也。

二七、勉淪陷區同胞堅忍奮鬥

卅一年九月三日
重慶廣播詞

諸位同胞，瀋陽事變到今天，轉瞬已經是十一年，蘆溝橋事變也五年過去了。我們在黨政軍各方面負責的同志，以及在後方的各界同胞，想到諸位在日寇鐵蹄與漢奸壓榨之下，橫遭蹂躪含垢忍辱的情形，真是悲憤交集，熱淚盈眶，一時一刻也未嘗忘記你們。同時聽到諸位種種勇敢奮鬥，壯烈犧牲，精誠動天地，忠義貫日月的事實，我們又實在感覺無限的興奮，無上的敬佩！我們中華民族本來是酷愛和平的，五千年來，我們始終抱定「以大事小」「濟弱扶傾」「天下爲公」的古訓，所以盡力協和萬邦，敦睦異族，孕育出一種輝煌燦爛的和平文明。在抗戰以前的五十年中，尤其是從九一八以後，我們雖然受盡了日寇的種種侵略，但還是忍辱負重，希望和平。

總裁當時有兩句話：「和平未到絕望時期，決不放棄和平」大家一定還記得清楚。就是我們發動的神聖抗戰，也還是爲了爭取和平。不過我們所謂和平，是合乎公理，合乎正義的和平，如果我們國家民族不能保持自由平等和獨立，亞洲就沒有和平可言。如果任憑日寇破壞東亞的和平，全世界就沒有和平可言。爲了保持東亞的和平與全世界的和平，我們中華民族不惜任何的代價，不顧任何的犧牲，在距今五年多以前，毅然決然樹起了抗戰的旗幟。當時全世界的人士，雖然都同情我們，但是沒有澈底認識世界和平的不可分割，沒有能够立刻和我們站在一條戰線上，爲正義而並肩作戰。所以我們不得不抱定了獨立作戰和犧牲到底的決心，與日寇作持久戰，以求民族之生存與復興。

同時我們深信正義一定可以戰勝強暴，精神一定可以克服物質，所以我們自始就有最後勝利必屬於

我的最大信心。因為有這種的決心和信心，所以我們能够發揚蹈厲，勇往直前，打了五年多的仗，一直到今日。回想這過去的五年當中，我們國家不知經歷了多少的危險困苦，但是全國同胞始終堅忍不拔，一點也沒有動搖。我們四億五千萬個心，已經凝結成爲一個心，除了那極少數的喪心病狂的民族敗類，滅絕了人性，甘願爲虎作倀以外，沒有一個不是忠勇奮發，甘願赴湯蹈火來參加這個神聖的戰爭的。事到於今，事實證明正義一定可以克服強暴，精神一定可以克服物質，我們不但是樹立了中華民族的最崇高的道德權威，同時也爲世界的正義和平建立了牢不可破的基礎。大時代的洪爐把中華民族鍛鍊得更加堅強，更加結實。五年以來我們國家在政治、軍事、經濟、教育、社會各方面都有了驚人的進步，我們建國的工作跟着抗戰一天一天邁步前進，已經有了光榮的成績。我們今天在世界上已經是民主國家四強之一，和廿七個同盟國家並肩攜手，對全世界的侵略強盜作殊死戰，並且擔負了東亞大陸主力戰的重大任務。

諸位：我們國家能有今天，決不是偶然的，這完全是因爲我們總理手創的三民主義，能够深入人心，我們祖先所遺留的殺身成仁，捨生取義的精神教育和四維八德的浩然正氣能够鼓舞民衆，我們總裁高瞻遠矚的目光，旋乾轉坤的氣魄，能够領導羣倫，所以才發生了這種雷霆萬鈞的力量放出了萬丈的光芒。諸位：日寇去年十二月八日在太平洋發動攻勢的那一天，已經註定了他的末日快要臨到，現在全世界侵略的壁壘，已經分明，光明戰勝黑暗的局勢，已經確定。我們的最後勝利，不久即到來。抗戰勝利以後的中國，是自由平等獨立的新中國，是富強康樂幸福的新中國，我們將要以嶄新的姿態，來做維持世界和平的柱石，日寇和其他一切的暴力一定要澈底掃除，全世界愛好和平尊崇正義的人類，一定要

親密的團結，互相援助，然後全世界可以同享自由康樂的幸福，人類的文化可以放出燦爛的光輝，我們的三民主義亦可以宏揚於世界，引導全世界走向「天下爲公」「大同之治」的境地。這不是幻想，乃是極有希望的事實。

惟是曙光雖然已經出現，而我們現在走的還是荆棘塞途的一段路程，勝利愈益接近，而我們的環境，却是愈益艱苦。最後的勝利，決定於最後五分鐘的努力。同胞們：這是不可忘記的！況且這一次的戰爭，我們只能勝不能敗。我們勝了以後，子子孫孫可以享無窮的幸福，全世界的前途也可以更加光明。我們如果敗了，子子孫孫永遠要做人家的牛馬奴隸，陷入萬劫不復的深淵，全世界也要進入黑暗的時期，不知若干年代才能重見天日。

同胞們：我們這一代的責任太重了，不但我們子孫後代的幸福，就是全世界人類的幸福，一部份也在我們的掌握中，這真是一時一刻也鬆懈不得，古語說：「行百里者半九十」我們現在一定要保持五年以前開始作戰的熱情和勇氣，對過去的成就一點也不自滿，對過去的失敗一點也不灰心，從今天起，我們更要振作精神，再接再厲，從事於最後五分鐘的堅忍奮鬥。我相信我們磅礴的正氣，大無畏的精神一定可以打倒殘暴的敵人，摧毀一切的障礙，來完成我們神聖的使命。

諸位同胞：抗戰是中華民族生死存亡的鬥爭，是五千年來中國歷史上的一件驚天動地的大事，也是世界上一件驚天動地的大事，我們四億五千萬同胞，絕對不會再作人家的奴隸牛馬。希望你們大家起來，和日寇漢奸作殊死戰，第一；在經濟上要對敵人的經濟事業，拒絕合作，並且設法破壞，你們要拒絕敵人的一切徵發，拒絕替敵僞工作，不用敵僞鈔票，不買敵僞的貨物，拒絕對敵僞一切糧食物品的供給

，不讓牠得到一絲一毫的資源。同時你們要擁護我們的法幣政策，協助搶運物資到後方來，第二；在軍事上要積極展開廣大游擊戰爭，不斷的拖住敵人，消耗敵人的兵力和武器，破壞敵人的交通和一切經濟事業，使敵人疲於奔命，使牠們佔領的區域一天一天縮小，而我們的游擊區域一天一天的廣大強固。同時也要用種種方法去瓦解敵軍，運動偽軍反正歸來，第三；在精神上一方面要實行精神總動員，加緊勤奸工作，一方面要實行國民公約，提高民族精神和抗戰意識，對於 總理的主義 總理救民的主張，決不容許敵僞們作一絲一毫的曲解和改竄，大家要一致服從國民黨的決議，和最高領袖 蔣總裁的領導，擁護國民政府抗戰到底。同胞們，中華民族抗戰勝利建國成功的一天，也就是世界和平人類正義實現的一天，我們大家要一齊振奮起來，向着勝利的目標勇往邁進！

二八、對警官學校學生訓話

三十一年九月二十一日
重慶

吳祕書長、諸位官長、諸位同學：

剛才中央常會各委員公推我來與各位說幾句話，今有此機會和各位見面，心裏高興，玆略述假點感想，以供各位參考。

我國以三民主義爲立國的寶典，故我國的行政制度，當然是民主政治，然而推行民主政治最切要的条件，就是要從最基層的地方自治着手，但要實行地方自治，則與警政就有密切的關係。換句話說，地方自治能否推行，要以警政是否良好爲斷，故各位將來從學校畢業分散到各地服務，推行的警政，這是與整個國家民族的前途與推行民主制度的成敗，有極大關係的。

我國推行新式的警政，比近代各民主國家較爲後起，我記得幼時至北平，當時北平城內，社會秩序甚爲良好，但尙無警察。直至庚子亂後，警政制度，始在北平推行，我國警政所以較爲後起，有其原因。蓋我國自古以來的政治制度，不僅重刑與法，尤重理與禮，孔子說：「道之以政，齊之以刑，民免而無恥，道之以德，齊之以禮，有恥且格」。在前清縣衙門上每有「天理、皇法」四字，可見刑、法、理、禮向來並重，尤其對於理，禮格外注意，故過去社會上雖無警察維持秩序，而社會秩序並不因此混亂。海通以來，我國與世界各國通商互市，來往頻繁，社會組織，日趨複雜，因此必須有警政制度的推行，以負起執行國家法令，與維持社會安寧的責任。

我國過去對縣知事有父母官的稱號，蓋因其與民衆之關係，最爲親切，縣知事的爲善爲惡，處處皆

與民衆痛癢有關，然而自警政制度在我國實行以後，我可以說，今日之父母官，已非縣知事，而是警務人員。蓋警務人員散處各地，雖窮鄉僻壤，亦有分所巡丁，以資警戒。如防範盜竊亂俗，及取締違反國家法令的行爲，皆爲警務人員責任範圍以內的事。我記得在美國留學時，目睹芝加哥警察，因市長汽車在市區內行駛過速，被崗警發覺，攔住警告並罰鍰，當警察開始攔阻汽車時，亦明知是本市市長所乘的汽車，但職責所在，爲執行法令起見，雖冒犯長官，亦所不顧。他們的警察，因有這種精神，故能樹立良好的警政。再有敵國日本的警政組織亦甚嚴密，我在日本時，在我住所鄰近的崗警，不但對臨近住戶每一個人都很熟悉，即出入行動亦時加登記及注意，故日本國內，如有盜賊發生，極易查緝。就上述這些小事情看來，可知警務人員與人民有密切的關係，是人民的父母官，這是毫無疑義的，然而在我國，說到「官」不免就誤到「管」上去，警務人員亦不能例外，平常人以爲警務人員專事管人的，其實與其說管理人民，毋寧說保護人民。蓋警務人員取締違法情事，執行國家法令，志在保護一般安分守己的良民，而維持社會的安寧，並非與一般民衆站於對立地位，與民衆爲難。這一點，各位必須明瞭。

至於我國現在的警政，其責任尤其繁重，因爲今日的國民政府，是在國民黨領導之下；國民黨要以三民主義改造中國，國民黨的革命，不僅須推翻滿清，還要建立真正的民國。然而要建立真正的民國，並非一蹴可即，必須經過相當長的時期，組織人民，訓練人民，使人民有行使政權的能力。因此，總理定革命的過程爲三個時期，即軍政、訓政、與憲政。在軍政時期終了以後，訓政開始，所謂訓政，等於攝政，因爲人民尚無執行政治的能力，故在訓政時期先事訓練，現在中國國民黨等於攝政者，然而要實行

訓政，即須完成地方自治，要實行地方自治，即如我剛才所說，警政關係重大，要首先辦好。因為警政與推行地方自治關係如此密切，所以 總裁以這樣崇高的地位，萬幾之身，兼任警校的校長。各位在校幾年，在 蔣校長領導之下，並有許多的教官訓練，我想你們不但獲得了警政上重要的學問，就是作人作事的本領，也一定有很大的收穫。各位將來服務社會，一定能以身作則，艱苦奮鬥，始終不懈，盡到真正父母官的責任。不過各位要知道，作人父母，並不是容易的事，父母不僅有教導兒女的責任，並有撫育兒女的責任，兒女有過，固須嚴加管束，兒女有功，亦須加以嘉獎，兒女有疾，更須盡力醫療，兒女有危難，亦須努力救治。警察為父母官，如不能負起父母的責任，如何能使人民敬愛如父母呢？換句話說，作父母者，自己不明責任，不曉法令，不知教導，不識時務，甚至隨心任意，任情用事，以權勢壓迫人民，則人民不但不認你為父母，恐怕反視你如仇敵，避之猶恐不及，還能跟你親近麼？既不和你親近，試問你還能推行什麼政令，執行什麼任務？到那種情況之下，地方自治，當然不能推行，民主政治更不能真正作到，國家民族的光明前途，也許全被你們破壞了。這是我告訴各位的第二點。

說到這裏，我想起有三個字對於各位作人作事的前途，關係重大，擬再提出來贈送各位，備作各位的座右銘。我記得年輕的時候，每至本縣衙門口看見一座上諭牌坊，兩面皆有字，前面有三個字曰：「勤、儉、慎」面對大堂，後面有「爾俸爾祿，民膏民脂，下民易虐，上天難欺」十六字。這些字雖然是專制時代的語言，其實很有意義。茲就「勤、儉、慎」三字提出來詳細解說一下。

先說勤：我們常看見許多人家貼對聯有「一勤天下無難事，百忍堂中有太和」勤能補拙，勤也能克難，警官人員，出去服務，曰出勤，故有內勤外勤之別，而我們地方遼闊，警政亦未普及，人民對警政

之知識，亦未明瞭，故警務人員，出去服務時，更須勤勤懇懇，對工作要努力，對人民要客氣，凡事如能從勤字着手，所謂「一勤天下無難事」我們能時刻警惕，奮勉從事，堅苦卓絕，自強不息，則任何艱難的事，必可克服。

其次說到儉：儉以養廉，節儉與浪費區別極大，一個節儉者，雖收入相等，而其結果，大相逕庭。蓋節儉者，量入為出，凡生活之所需，兒女教育之費用，莫不先事籌劃，隨時應付，而無拮据困難之時，不知節儉者，日事浪費，吃、喝、嫖、賭、無所顧忌，祇圖一時的快樂享用，以致寅吃卯糧，時感不敷。一旦發生特別事故，需款應用，臨渴掘井，已勢所不及。因此就利用自己的職權，營私舞弊，貪贓枉法等種種卑鄙之事，無所不為，久而久之，劣跡昭彰，法網難逃，輕則撤職查辦，一身名譽從此毀盡，難以立足社會。重則置之重典，犧牲性命，尚須遺臭萬年，子子孫孫亦受累無窮。警務人員，其職責在保護人民，管理人民，其言論行動，更須為民衆之表率，要知正己而後能正人，如警務人員，自己不知節儉，以至做出種種不法行為，豈能引起人民的信仰，並作管理人民的事！古人有副對聯曰：「勤儉黃金本，詩書丹桂根」，一個人要發財，並非營私舞弊，貪贓枉法可以幸致，必須刻苦耐勞，克勤克儉，以心血去換來。故一個人如能量入為出，力戒奢侈，非其義一介不取，非其道一介不與，實行節儉，則他的操守就會保持的很好，而且他所負的責任，也一定會處理得很完善。

說到慎字，更屬重要。慎能寡過，一個人做事處人，錯誤在所難免，惟謹慎從事，可以減少過失。我們身為公務員，為國家服務，稍一不慎，不但可以禍及個人，甚至可以危害國家民族。至於警務人員，社會上每多非議，故立身行事，更應十二分謹慎，以減少過失，樹立個人的信譽，政府的威信。

我們現在四川，四川人崇極拜諸葛孔明，全國人民對於諸葛孔明，也莫不十分崇拜，而諸葛孔明事業的成就，最得力於一個慎字，所謂：「諸葛一生惟謹慎，呂端大事不糊塗。」諸葛孔明一生謹慎，以鞠躬盡瘁死而後已的精神，從事於恢復漢室的工作，雖未能達到目的，但其一生行事，甚少讓人批評指摘的地方。還有我國人民所崇拜的岳武穆，曾親書諸葛孔明出師表，以表示他對於諸葛孔明的景仰，我們作事作人的才能，遠不如諸葛孔明及岳武穆，更須謹慎將事，以求寡過。

除上述三字，我要贈送各位外，最後還有幾句話要叮囑各位，民間有一句話叫做「滅門州縣」。何以稱滅門州縣，不稱滅門督撫？蓋州縣為父母官，地方情形最熟悉，關係最密切，生殺之權，皆操在他手中。現在的父母官既為警務人員，故地方的民衆，將在你們掌握之中，當地的事情，自然由當地警務人員管理，當地警務人員是非曲直，如有所偏袒，則一件事情很難辯明。因此可以說警務人員實與人民禍福有關。任何人的心理，皆是「福我者友，禍我者仇」。人民的禍福，全視各位的行為以為斷，各位對此，是不可不注意的。警務人員身穿國家法定的制服，月受國家的糧餉，無疑的是代表政府執行任務。警務人員的好惡，人民一定視為政府的好惡，政府的好惡，自然也是本黨的好惡。所以各位的職位，雖不一定崇高，各位的待遇，也許不很優厚，而所負責任，却十分重大。對於政府對於本黨影響也是很重大的。希望各位要明瞭這種意思，以後服務社會，不要忘了你們的責任，同時也不要忘了你們是代表政府政令者。你們必須善盡責任作民衆的良師益友，使地方自治得以順利推行，民主政治奠定穩固的基礎，國家一切政令得以貫徹施行。各位如能如此，庶不致辜負政府對你們的期望，以及你們校長和許多師長教導的熱忱。

二九、中央組織部黨務講習會講詞

三十一年十月八日
重慶

朱部長，各位同志。

自中國發動抗戰以來，我們國家民族，已經站在一個復興和滅亡的關口，再沒有第三條路可走，決不容我們徘徊瞻顧。本黨負荷領導抗戰建國的大責重任，我們肩頭上無形中不知增加了幾千百倍的負擔。中國的抗戰，如果勝利，我們近百年來國家民族所蒙受的羞恥侮辱，便可滌蕩淨盡，救國建國的工作，就可順利完成，國家民族從此可以復興。要是抗戰失敗，不但中華民族五千年綿長的歷史要不幸中斷，而且我們就要作千年萬世子孫孫的罪人。面對着這種嚴肅重大的責任，本黨同志，自然應該格外的戒慎恐懼，所以抗戰一經發動，總裁就提出「復興本黨」「改造本黨」的問題，千言萬語，諄諄告誡，要大家坦白的檢討過去錯誤，重新振奮精神，發揮黨的力量，來擔負這種非常的革命任務。諸位今後應貢獻自己的一切，為本黨工作。我們想到耶穌只有十二個門徒，就可以將基督教福音傳遍歐洲的史蹟，瞻望諸位的前途和本黨的前途，只覺得是一片光明，和無限的希望。願乘今天的機會，把本人覺得值得大家注意的幾件事情提出來討論。

第一，要認識本黨光榮的歷史，力求發揚光大。——諸位知道本黨過去的歷史，是非常光榮，非常輝煌燦爛的。一部中華民族近代解放的歷史，就是本黨革命的歷史。諸位回頭數數，從興中會同盟會建黨革命，推翻滿清專制，建立中華民國。經過討袁北伐，掃蕩軍閥，完成國家的統一，一直到最近樹立起抗建大纛，和日本強盜作殊死戰，這種種，都是中華民族近代解放史上轟轟烈烈的大事。但是那一件不

是本黨同志拚頭顱灑血汗來爭取的。本黨總理遺留下最完善的主義，和最正確的政綱政策，現在更有英明的領袖，善繼善述，領導全黨。所以全國優秀份子，都願加入本黨，共同負荷復興民族的責任。但是本黨雖然具有光榮歷史，現在却有人說我們黨部變成了衙門，工作人員，變成了黨官。我們聽了，心裏自然不高興。我們應當抱着「有則改之，無則加勉」的態度，來檢討自己，如果真有缺點，自然要坦白承認，認真去求改革，不應存文過飾非的態度，自欺欺人。總裁說：「最緊要的一件事，就是要將本黨一切弊病，盡情檢討出來，共謀澈底改進，爲今後本黨立定一個起死回生的基礎。」這幾句話值得我們牢牢記住，時時反省。以後諸位到各級黨部去工作，希望坦白誠實，檢討過去所有的缺點和所犯的錯誤，積極加以改正，來發揚光大本黨光榮的歷史。

第二，要積極推進組織訓練工作，樹立森嚴的紀律。——現在本黨的組織，已深入一切部門，可以說是十分開展，同時本黨主義，也漸漸深入人心，發生了很大的影響。不過還有一個缺點，就是黨員和黨的聯繫，不甚密切，黨不能夠切切實實的領導黨員，黨員心目中也覺得和黨疏遠了。區分部，本是本黨的基層組織，但是有許多不與黨員發生聯繫，黨員言論行動，亦與黨毫無關連，這樣的散漫鬆懈，自然不能夠有鞏固的團結，不能夠幫助政府推行政令，深入民間，加強抗建力量。其次我們有許多黨員，對於黨教無甚了解，對於國家大事，和世界大勢，也沒有認識，對於黨的命令紀律，更是不能夠嚴格遵守，所以今後我們應當力求改進，從最基本的事情做起。第一步，先求各區分部的健全，至少應能夠按時開會，每一個黨部，都能够切切實實的領導自己所屬的黨員，認真的訓練他們，使每一個黨員，都能負責任，守紀律。久而久之，我們的組織，自然會嚴密，紀律也自然會嚴格起來。

第三，要努力建設工作，在民衆中起模範領導作用。——本黨革命建國的程序，本來分做軍政訓政憲政三個時期，在軍政時期，本黨要用武力來掃除革命的障礙，所以工作的性質，破壞方面的居多。但是現在我們是抗戰建國兼程並進的時候，各級地方政府所努力的工作，主要的是實行自治，這完全是嶄新的建設工作，我們各級黨部要真能負起指導政府的責任，必須在這方面特別注意，自己對於各種建設工作先有澈底的認識，有正確的見解，然後說出來的話，才能切中肯綮，使人家聽了心悅誠服，樂於接受。否則大家不但不來理睬，反而要輕視我們。我們今後的工作，不能夠只限於消極的破壞工作，和監督工作，只是檢舉幾個土豪劣紳，貪污案件，便算完事。我們應該更進一步，從積極方面去指導政府，協助政府，來做各種建設工作。其次，我們黨員對於一切政令，應該率先奉行，作民衆的榜樣，要能夠作到范文正公所說的「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，然後我們才能在民衆中間起領導的作用。

總統說：「我們今後要救黨，不僅要將形成特殊階級的思想行動，和腐敗的習慣，迅速設法澈底剷除，以免遷延時日，積重難返，而且要深入民衆，先之勞之，凡是危險困難煩勞辛苦的事情，他人不願忍受，不能作的，我們革命的國民黨黨員，都要忍耐，都要去作，如此才能夠與民衆打成一片，切實領導民衆，擔負抗戰建國的任務。」這一點，希望大家時刻記在心頭。

第四，要養成親愛精誠互助合作的風氣，和雍容博大的風度。——本黨有些同志，在過去所犯的重大錯誤，就是互不諒解，以致許多有用的精力，都消耗在無謂的糾紛和磨擦上面，徒然虛擲了寶貴的光陰，蹉跎自誤，無所成就，實在是一件痛心的事。今後我們一定要養成親愛精誠，互助合作的風氣，大家披肝瀝膽，坦白忠實，互相信賴，互相原諒，同心合力，來推進革命的事業。語云：「單則易折，衆則

難推。」我們如果還是離心離德，爾詐我虞，敵人一定要採取各個擊破的方法，來對付我們，我們自己根本連脚跟都站不住，還能談得到革命建國嗎？其次，我們要養成一種博大雍容的風度，要能謙沖自牧，虛己下人，要能不念舊惡，不修小怨，我們要能有「汪汪千頃之波，澄之不濁，澗之不濁」的氣概，才能擔當得起非常的責任。我們從前的作風，有時不免流於偏狹，各懷私見，不採納別人的意見，不重視人家的批評，也不採取人家的長處，來彌補自己的短處，結果不僅喪失了自己的前途，亦且影響了本黨的信譽。以後大家在各處工作，隨時隨地，要和民衆以及黨外的人士接觸，要能養成恢宏廣大，雍容莊重的風度，平心靜氣的研討事理，解決問題，千萬不可意氣凌軼，狹小浮薄。

第五，要有崇高的理想，和堅定的信仰。——人生有現在和未來的兩種境界，一個人對於現在，可以有兩種態度，一種是滿意現在的處境，不求長進，至於將來如何，一切聽其自然。一種是不滿意現在的處境，要想法子來改造，希望將來的境地能够比現在的更好。抱第一種態度的，不是醉生夢死，只知道享樂的人，就是悲觀絕望，不能擺脫命運的桎梏的人。我們知道無論個人，無論民族，如果沒有打破現實追求光明的勇氣，是絕不會有前途的。人生之所以可貴，就在乎能够樹立一個崇高的理想，而努力去奮鬥，以求其實現，若是大家都安於現狀，習於故常，世界還有什麼進步可言？總理因爲不滿意滿清的專制，不滿意帝國主義者的侵略壓迫，和同胞的顛連困苦，所以立志向來革命。他的理想，是要建立一個自由平等獨立的新中國，促進大同之治的新世界。因爲有這樣一個崇高的理想懸在前面，所以總理一生盡瘁革命，四十年如一日，種種的失敗挫折，都不能使他灰心。諸位加入本黨，來作振衰起敝的工作，也無疑的一定抱了這樣一個崇高的理想。希望永遠保持這種理想，不要讓他消逝了，那麼將來無

論遇着怎樣困難的環境，怎樣重大的失敗，都可以找到安慰，發生希望，不會墮喪志氣，半途而廢，將前功盡棄的。其次，理想與空想幻想不同，理想是人類運用自己的智慧，拿客觀的事實作基礎而建立起來的一種努力奮鬥的目標，並不是空中樓閣，或海市蜃樓可比。總理說「大凡人類對於一件事研究當中的道理，最先發生思想，有了思想，便有信仰，有了信仰，就生出力量。」因為我們對於一種具有客觀事實根據，經過自己的智慧陶鑄的理想，自然要牢牢的把握住，古人所謂「擇善固執」，也就是總理所謂有了思想，便起信仰的意思。我們對於自己懷抱的理想，如果不能有堅定的信仰，隨時在懷疑和動搖，一定不能集中自己的精力，去努力奮鬥，求其實現，一經旁人批評指摘，自己就不免發生動搖，不敢抬起頭來辯護。我們大家都知道，宗教之所以能鼓舞羣倫，發生熱和力，就是完全靠信仰。科學雖然主張打破舊的信仰，但是牠還是有自己的新的信仰，永遠的懷疑，和永遠的否定，否則是不能產生任何結果的。諸位是三民主義忠實的信徒，諸位所懷抱的理想，自然是建設三民主義的中國，促進世界的大同，希望諸位對於這種崇高的理想，要有深固的信仰，貫徹始終，求其實現。

第六，要有堅韌的意志，和持久的毅力。——意志是人身的司令官，他可以指揮五官百體，使他們步伐齊一，向着一定目標作戰，所以孟子說：「夫志，氣之帥也」。同時意志又是人身有機作用的一部份，與人有不可分離的關係，所以孔子說：「三軍可奪帥也，匹夫不可奪志也。」一件事能不能做成功，全看我們有沒有把牠做成功的意志，因為天下的事情，很少能够勢如破竹，一帆風順的成功，絕大多數，都是要遇到困難和阻礙的。總理說「夫天下之事，其不如人意者固十常八九，總在能堅忍耐煩，勞怨不避，方能期於有成。」這就是說要有堅韌的意志，我們方能克服一切的困難和阻礙，把自己的理想

，一步一步實現出來。所謂堅，就是說像金城湯池，百攻不破，所謂韌，就是說好比牛筋一樣，不容易折斷。諸位讀曾文正公的全集，就知道他在這兩個字上面很下了工夫，也很有成就，我們要能頂天立地，激始激終的做一個人，必須要有堅韌的意志，來貫通一生的理想。否則意志薄弱，提不起精神，集中精力，因循泄沓，那能跳得出命運的圈子？那能談得到事業的成就？不過要有堅韌的意志，先得要有健強的身體，因為，如果身體衰弱，雖有雄心壯志，也不能貫徹始終，實現理想。其次，困難的環境，也可以磨練出堅韌的意志來，孟子說「天之將降大任於是人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所為，所以動心忍性，增益其所不能。」又說：「人之有德慧術知者，恆存乎疢疾，獨孤臣孽子，其操心也危，其慮患也深，故達。」這是因為環境的逼迫，使人不得不走上一條積極進取的路。兵法「置之死地而後生」，即是此理。諸位想想，我們國家現在危險的關頭，本黨處境困難，也達於極點，在這種環境之下，我們自然應該立定堅韌的意志，作持續的努力，來救國家救民族，久而久之，自有效果。

「鍥而不舍，金石可鏤。」「滴水不已，階石為穿。」這幾句話，的確具有顛撲不破的真理，一般人之常情，在興頭上很容易努力來幹一陣子，但是事過境遷，也就鬆懈下來。詩云：「靡不有初，鮮克有終。」我們留心觀察，真覺得很少能夠有始而無終的。總裁說過：「中國的國家如此之大，而且已有數千年的歷史，我們如果希望中國國民黨拿到政權之後，於三五年之內，便依照總理之教訓建設起來，也是不可能的。」可見我們要建設三民主義的新中國，這個工作是何等艱鉅，何等大事，需要長時間的努力支撐，一日曝之，十日寒之的作風，根本不會有所成就。所以我們一定要不存意氣

·切切實實尺積寸累的來腳踏實地的工作，我們要採取溪水長流的辦法，作持久不懈的工夫。用力不必太猛，因為用力太猛，是難乎爲繼的，「疾風不終朝，驟雨不終日，」惟有堅定沉着，精進不息，才可以最後達到成功。

諸位，本黨要想能善盡抗戰建國的使命，一定要自己先行振作起來，希望諸位同志，永遠以總理和總裁偉大的人格及其精神做模範，思想言辭行動，一切以三民主義爲依歸，一點也不苟且，拿一種傳教徒的精神去感化一般的同志，感化全國的同胞，然後本黨才能够真正的起死回生，救國建國的工作，才可以成功。今天我以一片赤誠用本黨黨員同志的資格，和諸位說話，上述各點，尚希諸位研究參考，身體力行。

三〇、國防研究院精神訓話

三十二年四月十日重慶

各位同志：

今天承貴院之約，到此與諸位同志會晤，諸位皆是國家將官階級的高級軍事人才，而貴院所研究的，又是有關國防的重要而艱深的問題，所以兄弟今天所講的題目，是「國防與將才」。一方面想將兄弟關於國防的意見對諸位發表，作為諸位進修的參考，同時想將我對諸位的希望及將才對於國防的重要，加以懇切的說明。

什麼是國防？立國何以必有國防？國防的功用與終極目的是什麼？這些問題是兄弟所想要與諸君首先討論的，這些問題，也是我們國家高級將領所必須深切認識的。特別是在衛國建軍的時代，對於這些問題，如果不能有正當深切的認識，不但不能衛國建軍，即幸而能建立軍隊，若不能有遠大正確的認識，也恐要發生流弊，所以今天兄弟拿這個題目和諸位來研究一番。

國防是國家民族生長發展過程中的正當保衛力量，而這種國防力量的形成，是整個國家民族文化經濟軍事力量的總滙與結晶。人類文明發展的終極目的，是求生，是求文明的生存，是求正義的生存，總理的民生主義中，對此有最正確的解釋。但是昔賢曾經說過，人與人相處不能無爭，爭而巳，則訴於武力，於是戰爭以起，原始時代的鬪爭，是個人與個人爭，以後文化進步，社會組織發展，於是戰爭單位由個人與個人之爭，進而為部落與部落之爭，再進而為國家與國家之爭。蓋合力求競，以圖生存，此乃人羣進化的自然程序，而社會學家及歷史學家政治學家所公認者也。

但是國防力量是武力而不是蠻力。在民初時代的鬭爭，也許專靠蠻力的強弱，但到人羣進化後，武力必須配以正義，武力必是國家經濟軍事力量配合正義所產生的，而後始能維持長久，威服敵國。柳子厚曾經說過「爭而巳，則德尤大而力尤強者，所服尤衆。」「德」就是正義之謂。因此真正的國防力量，是國家政治經濟文化的結晶，是整個民族力量所產生的花果，因此在文明進化以後，純恃蠻力的國家，不能長久維持其武力而生存於世界。吾人試一翻閱世界五千年的興亡歷史，可以證明吾說之不誣。

一國國防力量之產生與強弱，與其國家天然環境與民族生活方式有直接而密切的關係，農業國家的武力與游牧國家海島國家的武力，組織不同，方式亦不同，這是人類歷史上有充分的證明，而其武力的脆弱與堅韌，也與民族生活方式有密切的關係。蔣百里先生，是近代中國軍學界的天才，他研究各國軍制而得一結論，說是「國民生活條件與戰鬥條件一致者強，相離者弱，相反者亡。」可謂不刊之名言。中國自古立國，文武並重，所謂「有文事者必有武備」，所謂「弧矢之利以威天下」。三代以前，國民皆兵，春蒐夏苗，秋獮冬狩，皆於農隙以講武事。孔門授徒射御與禮樂書數並重，甚至女子擇婿，也以不勇爲非夫。可見吾先民武德之發揚，而自炎黃建國以至漢代，數千年間，吾民族所以能發展滋榮日益強大者，蓋非無故也。

但是中華民族的武功雖極赫奕，而中華民族的武力確是仁義之師，而非殘暴的蠻力。中國的立國精神，是以仁義爲本，以禮讓爲俗，以天下爲家庭，以萬民爲胞與。我們的治國要道，是修身而後齊家，正己然後正人，家齊國治而後始平天下。我們對於鄰國是講信修睦，濟弱扶傾，繼絕世，舉廢國，厚往而薄來，以懷柔諸侯。湯武之興，修德以服天下，必不得已而弔民伐罪，則南面而征北狄怨，東面而征西

夷怨，曰奚爲後我。故曰王者之師，有征無戰，又曰簞食壺漿，以迎王師。我先民之治軍，以仁爲本，以義輔之，其征伐的目的，在於推廣文明，澤及蠻貊，在於爲民除暴，殺以止殺。其訓教士卒曰少長有禮，其可用也。殺身爲國，謂之成仁，戰陣無勇，以爲非孝。其功成事遂，保泰持盈之道，則曰佳兵不祥，不戢自焚，又曰，止戈爲武，修德以服遠人，這是中華民族的武德，這是世界上任何民族所不及的武德，吾儕今日所須發揚而光大者也。

但是諸位千萬不要誤會，這種武德，決不是消極的武德，而實是最積極的武力，兄弟在強敵壓境寇深禍亟的今日，而來宣揚這種武德，決不是頹唐守舊，食古不化，而是深切認識吾先民崇高博大的武德，是世界最鋒銳而強韌之武力。我民族之所以勝則雄視東亞，威懾四海，敗則終能恢復，歷萬劫而不亡者，皆此武德之偉力有以維持於不敗。即今日抗戰六年，我國軍隊之訓練，技術武器皆不如人，而猶能雖敗愈奮，挫而不撓，以爭取最後之勝利者，亦莫非師直爲壯，賴此忠義之民族精神，深入三軍之心髓而已。

講到國防的哲學原理，西洋軍事學雖極發達，而不逮孫武兵法之博大精深，孫子兵書開宗明義即說「兵者國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。故經之以五事而索其情，一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法。凡此五者，將莫不聞，知之者勝，不知者不勝。」又曰「道者令民與上同意也，故可與之死，可與之生，而民不畏死。」這種博大精深的理論，發之於二千餘年之前，迄今日之世界，兵學所謂總動員，所謂全民民族戰爭，皆不能逾其範疇。而所謂兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，其不敢輕易視之，尤爲凶殘好戰之西洋兵學家所不及。孫子的兵學，是將軍事包蘊於政治之中，所謂恃

德者昌，與西洋的黷武主義不同。德國的兵學宗師克勞而維茲說「戰爭者，國家於政略，欲屈敵之志以從我，不得已而用之威力手段也。」又曰：「戰爭為政略之延長」。而日本軍部所發表的「國防之本義」，則直謂「戰爭是創造之父，文化之母。」因為軸心國家對於戰爭具有此種錯誤觀念，所以他們不惜窮兵黷武，以求一逞。軸心德國，強分人類為領導民族及奴隸民族，鄙棄文明而謂科學為製造戰爭工具的知識，故悍然掀動世界大戰，造成人類空前未有之慘禍。以視我國文明之親仁善鄰民胞物與的偉大神，真可謂有黑白霄壤之分。軸心國家之發動戰禍，是為侵略，為掠奪，是率獸食人，是人類自相毀滅，是凶兵，是殘殺。而我們的全民抗戰，是為正義，為自由，為民族的獨立平等，為世界的永久和平，與大同之治。全世界的人類總數，亞洲民族居其大半，而中國民族又為亞洲民族中之最大者，吾人戰勝之後，決無奴役亞洲民族之意，而實負有保障和平濟弱扶傾的仁義使命，此誠中國國防與世界和平者所必須深切明瞭者也。

講到國防實力，在上次世界大戰以前，無論徵兵與募兵國家，皆是專以軍備為主體，而以武力戰為對象。所以說國防是軍隊專有的任務，而其所以維持此軍隊的作戰力量者，是靠錢，所以拿破侖說戰爭第一要錢，第二要錢，第三還是要錢，而自重商主義時代以來，三百年間，歐美各國財政部長的責任，也是儘量積蓄金錢，以為帝國主義武裝侵略的後盾。現在戰爭，是整個國力的戰爭，是綜合全國人民的體力智力及全國的資源，作有組織的戰爭。現在國防實力，不只限於軍隊的武力，而是全國軍事經濟文化組合的力量。所以總裁說我們要建設中國為文化經濟與國防合而為一的新國家，其建設的基本方格，是總理手訂的建國大綱，與實業計劃。而推進經濟建設運動實行國防科學技術運動，實為切要之圖

。所謂現代的國家，就是經濟自立的國家，就是生產武裝的國家，也就是國民生活條件與戰爭條件合而為一的國家。

我們要想建設這樣近代的國家，不可不先檢討我國所具備的立國條件。以言乎國家人力，則我中國為世界最大的民族，有四萬萬五千萬的人口，可以產生全世界最強大的軍隊。其美中不足的憾事，是國民的體格及智識，未能有充分的發展，我們當力求所以改善之道。以言乎國家的地利，則高山大河，縱橫萬里，進可以攻，退可以守。以言乎國家的資源，則沃野萬里，黍稷盈疇，寶藏遍地，萬物寓焉，凡人類文化軍事之所需要者，我們無不具備，取之不竭。所缺欠者，為工業幼稚，人才缺乏，未能充分開發，以供利用。以言乎國家之文化力，則數千年崇高博大之民族文明，早已陶鑄四萬萬民族為堅強不拔之實力，而三民主義，實為民族建國之最高指導原則。所以吾人檢討我國立國的條件，覺得先天的條件，上承數千年祖宗之豐厚遺產，可謂無美不備。而後天的條件，則尚待於吾儕的繼續努力。但綜括言之，已可謂具備一切建立近代國家的條件，只要我們能善於利用，則抗戰建國的大業，實有必勝必成的把握。

我們怎樣才能充分善用我國各種優越條件，以爭取抗戰最後的勝利呢？這個責任，大半要落在各位同志雙肩之上。孫子曾經說過：「夫未戰而廟算勝者，得算多也。未戰而廟算不勝者，得算少也。多算勝。少算不勝，而況於無算乎。吾以此觀之，知勝負矣。」又曰：「將者，智信仁勇嚴也。」所謂廟算，當然是政治軍事領袖的責任，但是臨陣決策，臨機應變，棄短取長，因勢善用，則是前方將官的責任，本人不能不屬望於諸君也。孫子言將之才，第一曰，智，而美國革命時巴特里克亨利也說，戰爭無定局

，強者未必勝。當時的英國是歐洲的第一強國，而美洲的獨立軍隊，是一團烏合之衆。但是華盛頓神機獸運，堅忍不拔，八年苦戰的結果，終能戰勝強敵，建立北美共和國。十八世紀的歐洲軍隊，當以普魯士最爲精練，而拿破侖「驅市人而戰之」，普國精兵，望風敗北，如摧枯拉朽。普魯士戰敗以後，法國限制其兵力，不得超過十萬，而新太因與布呂希把這十萬精兵充作下級幹部，終能摧毀法蘭西帝國的霸權。我國軍隊之訓練及武裝，誠有不如敵人之處，但諸君倘能運用我國之交通與地形，亦未嘗無致勝之方法。去年長沙的第三次大捷，敵人以優勢的軍隊與器械，而終不免於覆亡者，皆我軍運用得當之故。我們的武器製造與補充，誠然不如敵人的容易，但是苟能善於利用，則楚櫓白挺，未始不可以撻堅甲利兵。總裁曾經說過我們的戰術，是要「內審國情，外察潮流，兼收衆長，益以新創。」抗戰以來，各國新創之戰術及軍器，已不可謂不多，何獨於我而無之，此則運用之妙，存乎諸君之心也。

我先民的抗敵作戰，每能以寡勝衆，以弱勝強，以逸待勞，出奇制勝，以建不世之功。少康之於寒泥，有田一乘，有衆一旅，復禹之跡，光復舊物。田丹之復齊國，以三城之衆，驅騎劫百萬之師，謝元之於符堅，以八千之衆，破敵百萬之兵。漢唐初年，匈奴突厥爲患北都，至於爲城下之盟，委曲求全，而衛青李靖終能征服強寇立功異域。此皆上兵伐謀之道，實爲民族將才的光榮戰績。現在我們的抗戰，上有蔣委員長指揮若定的領導，下有數百萬英勇戰士的袍澤，內有四萬萬民族作後盾，外有全世界各國之盟軍，苟能善於因應，充分發揮諸君之將才，則最後勝利，固舍吾人而莫屬。但願諸君確立革命軍人的人生觀，以殺敵致果爲己任，以復興民族爲天職，以發揮軍事天才爲分內應有之貢獻，則民族復興之日，即諸君名垂青史之時，本人對於諸君實不勝殷切之期待焉。

三一、中國政治研究會年會講詞

三十二年七月十一日
重慶

諸位同志：

本人今天得機參與貴會年會，心裏覺得非常高興！願將本人所想到的，一點意見，就正於諸位同志。我們歷觀中外史乘，可以知道一個國家的盛衰存亡，和學術文化具有密切的關係，漢唐國勢的強盛，為後世所艷稱，漢唐當時的文化，也都很發達的。近代以來，學術文化對於國勢的影響。更為顯著。像英美德這些強盛的國家，其文化學術都有高度的發展。而近代的中國，於固有文化，既不能予以發揚光大，對西洋新文化，又不曉得迎頭趕上，選擇吸收，一般人不是夜郎自大，就是妄自菲薄，士不悅學，終日忙於爭權奪利，遂致國勢一蹶不振，陵夷至於今日。尤其是政治，一般人以為幹政治，便不需要學問。其實政治的內容非常複雜。從政的人所需的學問智識，是十分廣博的，與一般人的想法完全不同。因為政治是管理衆人的事，人的品類不同，需要各異，每一個人或每一個團體都有其特殊的願望與目的，管理起來，不是容易。這在古代已經如此，歷代開國君主，都是於取得天下之後，即便假武修文，就是由於曉得天下雖可於馬上得之，却不能於馬上治理的緣故。東漢政治的清明，得力於光武及明、章、和諸帝的宏獎學術，當時官吏大都通明經術。崇尚品節。漢朝霍光不學無術，宋朝趙普以半部論語治天下，都為後世所讚。在政治情形簡單的時代，學術的需要，猶尚如此，況在北二十世紀中葉的今日。現在無論那一個國家的政治，都是採的干涉主義，政府職能大大擴張。在自由主義盛行時代，政治的職能，不外如亞丹斯密所說：只限於外禦侵略，內維治安，以及舉辦私人不肯經營的事業。現在政府差不

多對於衆人的事無論那一方面，都要過問，都要干涉了，而且政府自己舉辦的事業，也多起來，例如教育文化事業，公用事業，社會事業等。現時皆比從前日益增多，其內容亦特別複雜，這就是說無論量與質，都比從前不易處理。這樣說來，政治的研究，并不如一般人想像的容易，並且顯得更重要。所以貴會的努力，是很值得大家注意。

政治研究的方面很多，這裏只就我自己認爲最重要的說：

我以爲最關重要的一件事，就是我們必須建立我們自己的政治學。政治學爲社會科學的一部門，其研究對象是人類組成政治單位一方面的活動。人類的性格與慾望，隨時間空間而不同，人類又善於領取歷史教訓，接受文化傳統，所以人類的政治活動，不似日月星辰的運行，有一定規律可尋，政治學也不能像自然科學一樣容易成爲一種放之四海而皆準，推之百世而不惑的學問。而是甲國有甲國的政治學，乙國有乙國的政治學，如果有人勉強把適宜於甲國的政治學移植於乙國，不是行不通，就是像橘一逾淮就化爲枳，變了本質。我國近百年來，外侮日深，對外態度，由藐視一變而爲畏懼，再變而爲媚外，民族自信力完全喪失，影響所及，致不能建立獨立的現代學術文化。這種不良現象，在政治思想方面表現得尤爲澈底，凡歐美所曾有過的政治思潮，在我國差不多也跟着五花八門，應有盡有，大家各把自己的主義在中國實行起來，歐美許多政制，也有不少在中國做行，至於中國是不是適宜那些主義或政制，誰也沒有細心研究過，結果只有把國事愈弄愈糟。國父感慨地說：「中國革命以後，要做效歐美，實行民權，歐美的民權，現在發達到了代議政體，中國要跟上海外國，實行民權，所以也有代議政體，但是歐美代議政體的好處，中國一點都沒有學到，所學的壞處，却是百十倍，弄到國會議員，變成豬仔議員，

污穢腐敗，是世界各國自古以來所沒有的，這真是代議政體的一種怪現象，所以中國學外國的民權政治，不但是學不好，反而學壞了。」中國政治，不能學歐美的理由，國父有極精闢的敘述，國父說：「中國幾千年來，社會上的民情、風土、習慣和歐美的大不相同，中國社會既然和歐美的不同，所以管制社會的政治，自然也是和歐美的不同，不能完全做效歐美，照樣去做，像做效歐美機器一樣，歐美的機器，我們只要是學到了隨時隨地都可以使用，譬如電燈，無論在中國什麼房屋，都可以裝設，都可以使用。至於歐美的風土人情，和中國不同的地方是很多的，如果不管中國自己的風土人情，是怎麼樣，便像學外國的機器一樣，把外國管理社會的政治，硬搬進來，那便是大錯。雖然管理人類的政治法律和條理，也是一種無形的機器，所以我們把行政組織，叫做機關。但是物體為有形的機器，是本於物理而成的，政治為無形的機器，是本於心理而成的，物理部門科學，近數百年來。已經發明得很多，心理這門科學，近二三十年來始成爲一個學科，至今還沒有大發明，許多問題至今還沒有解決，所以管理物體的方法，可以學歐美，管理人的方法，還不能完全學歐美。因歐美關於管理物體一切道理，已經老早想通了，許多根本問題及辦法，他們也老早解決了，所以歐美的物質文明，我們可以完全做效，搬進中國來，也可行得通。至於歐美的政治道理，至今還沒有想通，一切辦法在根本上還沒有解決，所以中國今日要實行民權，改革政治，便不能完全做效歐美，便要重新想出一個方法，如果一味盲從附和，對於國計民生，是很有大害的。

政治學的對象是人類，與自然科學之以物質或其他生物爲對象者不同，自然科學可以將他們的假定隨便試驗，一次試驗失敗，可以再來一次或許多次，所犧牲的不過一些物質或禽獸蟲魚等。但政治家却

無此方便，如果試驗的政治主張不合國家需要，其結果是會誤盡天下蒼生的。所以一個政治學家創立一種學說，或政治家懷抱一種思想，都要有真知灼見，經過深思熟慮，的的確確認爲合於國家需要，才可去鼓吹去實行的，一味驚於新奇或故步自封，都是不足取的，一般信仰擁護的人，也應如此，不可一味的盲從附和，一百年來真能够認識中國文化的優良傳統，本着國家民族的立場，以高瞻遠矚的眼光，去把握世界潮流的趨勢，攝取衆長，融會貫通，創造出完全適合中國需要的政治主張的，只有 國父孫中山先生一人而已。但是在十幾年二十幾年前，有幾個不識時 國父主張爲理想太高，而幾年前則又有不少人詆毀爲不够激烈？現在由於過去無數次的慘痛的教訓，全國民衆這纔認識三民主義，是救中國唯一寶典。中國政治上的需要和別的國家不同，中國應該另有我們自己的政治學。

國父因爲畢生從事革命的關係，未能把他的政治哲學寫成一部體系完整的遺書留給我們，但中國政治學的原理原則，在 國父遺教裏面，却已顯示一個明確賅備的輪廓，又因爲 總裁近年不斷的闡揚發揮，我們現在要來建立中國的政治學，越發有準繩可資遵循了。 國父的政治理想，非常豐富而極有條理，確是可以施行無弊垂之永久的，其最後的目標，可以 國父所常稱道不置的禮運大同篇來說明。其大意以爲只要人人能去私心，謀公利，使男女老幼，各得其所，各盡其力，矜寡孤獨殘廢皆有所養，物產盡闢，自然秩序和整，不難達到大同之境界。

國父的政治理想，就是我們所應採取的政治哲學，那就是三民主義政治學。三民主義是與自由主義蘇維埃共產主義法西斯主義及國家社會主義根本不相同的，三民主義政治，不是僅僅依賴法律的政治，而是一種正己治人帶着倫理色彩的政治，不是一個階級的獨裁，也不是「超人」的獨裁，而是較之自由

主義國家更爲民主化社會化的政治，是直接民權的政治，也是民生主義的政治。但是他的政府，却不是權力處處受限制的政府，而是爲人民謀幸福的積極有爲有權有能的政府。這樣三民主義的政治學，就具有他獨立完整的體系，與任何其他國家都不相同，而成爲世界最完美的政治學，如何發揚光大，使他可以早日澈底而普遍地實行，這是當今的急務，而希望大家去努力從事的。

中國政治學的建立，是爲了使得全國民衆都深深認識 國父遺教的偉大正確，加強他們的信仰和民族的自信，政治上獲得指示的方針，把中國引向光明大道。但是學以致用，一切理論的學習，都是爲了實踐，如果我們不能根據 國父所指示的原理原則去研究解決實際政治問題，那麼理論上的努力，實際上還是落空，因此實際政治問題的研究萬萬不容忽視。例如訓政與憲政的關係，訓政要做到何種程度方適合於實施憲政？憲政時間的憲政問題，五院制度的運用是否靈活，有無酌予調整的必要？政權如何行使？行政三聯制係我國獨創的制度，如何根據實施成績研究改進？地方自治爲一切施政或敗關鍵，新縣制爲實施地方自治的具體化，如何推行方能盡利？行政效率如何方能提高？以至省區縮小問題，戰後政治復員問題，戰後世界和平的維持問題，戰後世界和平機構問題等等，或爲目前急待解決的，或爲戰後最重要而切要的，都須致力研究。政治上的問題，不只一端，建國大業，更是千頭萬緒，這裏不過隨便舉幾個例，此外還有一點要注意的是，凡研究問題，都要根據 國父遺教去求答案，以貴會同人的學養，研究的結果，一定能爲各方所重視。對於政府的施政，也一定可有不少的幫助，這是今天本人對於貴會的一點小小的貢獻和希望，並祝貴會前途無量。

三二一、在美國參議院演講詞

三十三年八月二十四日華盛頓

註：三十三年六月，先生時爲行政院副院長，兼財政部部長中央銀行總裁，美國總統羅斯福，以盟國勝利在望，召集布來頓及橡樹園會議，討論創設聯合國及國際貨幣基金事宜，先生奉派爲特使，於八月二十四日應邀赴美國參議院發表演說，表示中國政府及人民對美國政府總統國會及人民於過去艱辛歲月中所予中國之協助之謝意，並保證中國對美國倡導世界之合作政策之誠意贊同，先生在演說中強調中國政府執行民主計劃，並確言中國現正向完全發展爲一近代民主國家之途中邁進云。又演講時係用英文，本篇係由英文原稿譯成中文。

演說全文 主席先生及參議員諸君，敝人承邀今日來此向諸君致詞，誠感榮幸。若干時前，君等曾以同樣的殊榮昇諸蔣主席夫人，余等均知此一榮譽并非個人之榮譽，而爲我國國家榮譽，敝國謹向諸君表示謝意。

我中美兩國經常保持友好的關係，此於國際歷史上罕見其匹。每當敝國運艱危之時，貴國皆能以支持各國獨立完整賴以保全之偉大原則助中國，此證諸既往，固經驗不爽者也。我中美兩國傳統友誼，於舉世騷亂之中，益趨密切無間，於反抗暴虐兇殘惡勢力之共同奮鬥中，結爲休戚相關之戰友。最近貴國副總統華萊士曾赴敝國訪問，羅斯福總統今復派遣赫爾利少將及納爾遜兩氏赴華商洽重要任務，彼等及貴國其他要員之赴華聘訪，至有意義，且足表示貴國對我國堅定友誼。本人今日在此願再言及我國人

民對貴國總統國會人民所予我貸款及租借物資協助之感激無似，凡此協助，對我至有助益，我若干困難，均賴此安然渡過。貴國國會之兩大行動，亦須加以特別認識，一爲貴國自動取消在華治外法權，一爲有修正貴國移民律中涉及中國國籍人士之條款。此二行動，皆足說明貴國對我之隆情厚誼，及目光遠大之政治風度。本人擬以數分鐘之時間，向諸位一述敵國人民之作戰努力，及我國之戰後和平目的，七年以前，中國戰事爆發時，彼等拿起武器，毅然與配備遠較優越，準備亦遠較充分之敵人作戰，當敵國單獨抗戰之時，舉世對侵略者之行徑，猶欠認識，但我國人自知奴役與自由，忍辱偷生與光榮戰死之間，唯有一途可循。敵國有獲得貴國及各盟邦之物資協助，對此感慰莫名，且受此鼓勵，與敵作戰日益堅定勇敢，一切犧牲在所不顧，吾人堅信偉大原則瀕危之際，決不應與敵人妥協，此一信念永不懷疑。

太平洋戰爭爆發時，敵曾數作和平試探。

一九四一年十二月，日寇對珍珠港發動無恥之偷襲、香港、馬來亞、荷屬東印度、緬甸及菲律賓，相繼迅速淪陷，舉世爲之驚愕。當是時也，一似民主國家無有力量可以阻止日軍之攻勢，此誠爲舉世各國愛好自由人民之最黑暗時期。對於因長期作戰，實力消耗甚大，且被完全封鎖，與世界友邦無法往來之中國，尤爲特甚。余現可得言，日寇即於此時提出多次和平試探，附以最具誘惑性之條件，圖誘我停止當時似屬無望之戰鬪，但吾人絕未動搖，更未屈服。吾人堅拒敵人誘惑，繼續全面抗戰，蓋吾人堅信公理必定戰勝強權，正義亦必長存不滅也。吾人於盟友在其他戰區陷於苦戰之際，對自身保衛亞洲自由堡壘之責任，益感重大，日軍百萬之衆，被我牽制於大陸戰場，深陷泥淖，進退失據，不得以此龐大兵力有效使用於其他戰區，中國人民對民主世界之貢獻，於此可見一斑。君等試想，日軍於席捲馬來亞及

緬甸後，如能自中國戰場抽出廿師兵力，用以攻印或攻澳，其後果將如何耶？日寇於攻向莫斯科門前之際，如能派遣百萬大軍越西伯利亞邊界而西進，其於戰爭之影響又將如何？現在勝利已經在望，此實爲文明人類之大幸，值茲歐洲戰事勝利堪稱確定，吾人加倍努力及早澈底擊潰日本（貴國英明領袖羅斯福總統最近出巡太平洋基地，對此已作預言）之際，思想遠大之人士，爲已露曙光之和平預作籌劃，此其時矣。

美對和平計劃，曾作巨大貢獻。

貴國於此計劃和平之偉大任務中，復表現遠大之目光及卓越之領導，貴國在過去數月內，於集中力量加強作戰之時，曾召開多次國際會議，計劃用以賑濟受戰爭蹂躪國家之食物及其生產與分配，更計劃增進幣制之穩定，經濟之建設及世界之共同發展。貴國藉此類會議，業已指明可以經由國際合作界予全世界以安全繁榮之道路。最要者，吾人必須組織和平本身，而於人對人之殘暴，必須加以阻止。如文明能得存在，吾人必須使戰爭及與戰爭俱來之所有恐怖與殘忍，不再發生。此刻華盛頓正在舉行一種會議，設計世界安全機構，關於此事，余敢斷言，中國與我偉大盟邦之思想均屬一致。吾人準備以所有之一切，支持適當組織之世界機構，以維持和平。

國際合作政策，中國誠意贊同。

余有極代表中國之政府及人民，在此說明，舉凡有關國際合作之事，吾人對美國之政策，均誠意贊同。吾人深信美國之政策，即係根據中國人民所一向珍貴之正義與公正之概念。或有人見詢將來戰事結束後之中國是否能以成爲一個可與其他民族合作之民主國家，國民政府是否能獲得其人民之擁護。余可

奉告諸君，若有人謂中國之一切事物，皆屬完整無瑕，自屬過於大膽，吾人正如其他大多數國家一樣，自有其困難與弱點，吾人之困難與弱點，因七年悠長戰事之需要，及全部力量貢獻於作戰努力而加重，但余敢保證中國政府堅定推行民主計劃，刻正逐漸充分發展為現代之民主國家。中國國策，乃根據全世界普遍習知之孫中山先生之三民主義，即民族民權民生主義，此項主義，與貴國偉大總統林肯之不朽名言，所謂「民有民治民享之政府」實屬相同，孫先生於完成此項主義時，受中國歷代聖哲學說之影響，正與受西方政治思想家之影響同，蓋人人皆知孫先生不惟學貫中西，而且彼實為一卓越之哲學家，而兼科學家也。世界各地所有愛好自由之理想與期望，實皆包涵於三民主義之中，因中國人民相信國民政府，力能而且決意實現孫先生所奠定之民主計劃，故當進行國民革命及反侵略戰爭之數十年中，彼等皆英勇擁護國民政府及蔣委員長，即在戰爭期中，必然趨向以權力集中於中央政府時，吾人已引用並實行若干志在使人民準備實行代議政府之措置。余所指者，為有時被稱為戰時國會之國民參政會，提倡地方自治政府之新縣制，及國民黨之中央執行委員會，皆主張在戰爭結束一年以內召開國民大會，以通過永久憲法，實現全國代議政府制度也。

中國所希望者，厥為世界之自由與安全，中國具有悠久之民主傳統，而且此種傳統，在我國民間甚為強烈，如論及我中國人民對於世界文明之貢獻，則吾人重視民主制度之精神與道德，以及政治與社會之基礎，應居首要地位。孔子世界大同之理想，為孫中山先生所採用，渠不僅欲領導其人民建設一自由平等博愛之共和國，且欲領導其與世界各地愛好和平民主之民族共同奮鬥，以實現世界大同之理想。在此世界中所有各國，無論大小，均將居於和平與平等之境，所以人民之天賦權利，均可獲得尊重與保障。

，並能享受其自己勞力之結果。聯合國現有一獨特之機會，可以向此理想共同努力，我聯合國家可以學習美國偉大之試驗，各享其本州權利之四十八州，在較短時間內，能融合為一體，以獲致世界上最大之統一與繁榮。我國聖人在二千餘年以前曾經教訓吾人，惟有大能事小，強能事弱時，國際間之和平與民主方能實現。如用耶穌之言，則為「你們中間，誰願為大，就必作你們的用人，在你們中間誰願為首，就必作衆人的僕人」。

三三、慶祝三十六年元旦的特別意義

三十六年一月一日
上海

今天承上海市各界慶祝三十六年元旦大會籌備會邀請，到中央廣播電臺上海分臺來講話。現在本人就以慶祝三十六年元旦的特別意義為題目，說一點個人的感想。

本人以為今年我們慶祝元旦，比任何一年的元旦都更有意義，更值得我們特別高興，因為今年元旦，在中華民國歷史上有一件最重要的大事，是往年元旦沒有的，那就是中華民國憲法的公佈。這件事，對於我們每一個國民，都有重要關係，值得我們特別慶祝。

中國國民黨創造中華民國，是要實現三民主義，造成民族獨立，民權平等民生康樂的強盛國家，在這個目標之下，我們中國國民黨的同志，與全國同胞團結一致，不惜任何犧牲，共同奮鬥，以求革命之成功與主義之實現。

在民國成立以前，從興中會到同盟會，二十餘年間，經過許多烈士的蹈白刃，喋鮮血，始能推倒滿清專制政體，恢復中華，建立民國完成了民族獨立的第一步工作。從民元民國成立到北伐成功，由於全國無數軍民壯烈犧牲，始能打倒軍閥剷除官僚政治，消滅漢奸國賊，完成民族獨立的第二步工作，這次對日抗戰，蔣主席領導全國，苦戰八年，終於得到最後之勝利，不平等條約完全廢除，使我國成爲世界四強之一，可以說民族主義的目標，至此已經完全實現。這是中國國民黨五十年革命奮鬥的一大成功，亦就是完成了民族獨立的第三步工作。

但是民族獨立，並不是中國國民黨革命的全部目標。在力求民族主義實現的當中，我們同時也在努

力以求民權主義和民生主義的實現。民元以後，因為軍閥禍國，割據稱雄，憲政無法實行，國父領導本黨同志積極奮鬥，再接再厲，討袁護法，維護憲政。國父逝世以後，主席蔣公仰承遺志，率領國民革命軍北伐，在統一全國以後，即積極準備實行憲政，並在南京建築國民大會堂，以備應用。不意日寇嫉我復興，發動侵略戰爭，我國迫不得已，起而應戰，全國一心，抗戰禦侮，不得不延期召集國大。然而本黨對於民權主義的目標，固始終未嘗一刻忘懷。現在抗戰業已勝利，為使全國有志之士共同參加偉大的建國工作起見，蔣主席曾迭次表示要結束訓政，實行憲政，以符還政於民之遺教。最近召集國民大會，制定中華民國憲法，並於今年元旦由國民政府正式公布，於是還政於民的諾言至此實現。憲法制定公布以後，中國民主政治的基礎已經建立，今後全國同胞，便可以行使民權，使中國政治走上現代民主法治的大道。尤其是因為這次憲法的制定，是經過國民大會異常縝密的討論，而且有各黨各派共同參加，因此我們的憲法，不但是世界各國憲法中很優而進步的憲法，更是一部代表全國民意的憲法。至於共產黨及其同路人的搗亂反對，那只是作偽心勞，必為全國所唾棄。決不足以影響大多數人民的意志。今天我們所以來慶祝憲法公布，因為這是國家復興革命成敗的關鍵，也是與我們全國同胞切身有關的一件大事，應該值得我們高興，值得我們愉快，值得我們熱烈的慶祝！

上面我已經說過，中國國民黨努力革命的目標，是全部三民主義的實現，所以我們在抗戰勝利民族獨立的今天，完成了制定憲法達到實行民權主義的目標以後，不可忘記，還有一件重要的工作，那就是民生主義的完成，大家都知道，民族獨立和民權平等以後，如果民生問題不能解決，革命的目標固然沒有完成，整個國家也就陷於貧弱紛亂的局面，國父指示我們，「民生問題重於一切。」古代的管子也

說過「倉廩實而後知禮義，衣食足而後知榮辱。」在中國經濟瀕於危機的今天，我們特別感到警惕。當此建國工作積極開展之際，經濟建設最關重要。而欲推進經濟建設，必須以發展生產事業為主。我們應該根據國父遺教，及新頒憲法以扶植生產事業並協助其發展，作為今後全國同胞共同努力的目標。本人深願全國上下，同心協力，以「公而忘私」的精神，切切實實地從事於經濟建設事業，堅苦工作，向建國大道勇往邁進，如果政府能以此方針在上面領導，人民能向此方針共同一致地奮鬥，則我們經濟建設的大業，必能於短期內完成，而民生主義的實現，也就可以按程計功，計日而待了。

我們現在慶祝三十六年的元旦，慶祝中華民國憲法的公布，慶祝民權主義的實現，大家都興高采烈，歡欣鼓舞，這真是古人所謂「生逢盛世」千載難過了！但是在高興與快活之中，我們不要忘記民生主義，不要忘記大多數同胞在窮苦困乏的狀態中，不要忘記中國生產事業，大都是停頓與等待救濟之中掙扎。我們要遵照國父與主席蔣公的訓示，努力奮鬥以求民生主義的實現，以及三民主義革命建國工作的全部完成。這是本人對於慶祝三十六年元旦的一點感想，敬以奉陳全國同胞，希望大家共同奮勉努力，並祝國運昌隆，建國成功，全國同胞新春快樂。



一、第二次全國財政會議開幕詞

廿三年五月南京

今日本部召集第二次全國財政會議開會，承中央黨部國民政府代表行政院院長蔣會訓詞，各處代表各專家各省市財政重要人員遠道來京出席，集羣彥於一堂，作通盤之籌計，祥熙謹以至誠，先致榮幸及歡迎之意。

十七年秋，本部曾召集第一次全國財政會議，其時全國統一未久，軍事甫經告終，訓政正待開始，全國上下望治之心甚切，當時工作，實注意於財政之整理，滿擬逐漸實行決議，由整理而進於建設。不意六年以來，天災人禍，紛至沓來，荒歉頻仍，匪共滋漫，最近三年，更加以國難之嚴重，世界經濟之恐慌，國家社會，遂處於風雨飄搖之境。差幸整理工作，賴同人之努力，雖無顯著成績，已有軌轍可循，惟社會經濟，日就凋殘，農民因穀賤稅重，勤勞所入，不足資生，工商業因遭不景氣之怒潮，日形衰落，而入超則與年俱增。昔時所患在財政之紊亂，今則益之凋竭，紊亂尚待整理，凋竭尤須救濟，必須兼籌並顧，始能宏濟時艱。

財政為國家命脈，正如血液之於人身，必須全部流通，始有健全之體力，倘一段一節，各自為謀，勢必偏枯而至僵仆。今日而言救濟，舍竭力培養民力，實無以保垂絕之生機，欲圖農村之復興，市場之繁榮，必先使人民能安居樂業。軍事當局，現正致力於匪共之清剿，期使社會秩序能以安定，財政方面，亟宜蠲減人民之負擔，以期其所受之痛苦，得以逐漸解除。本年春四中全會，祥熙爰有整理賦賦減輕附加之提議，大會議決通過，由中政會議，送行政院，交財政部執行。惟茲事體大，必賴羣力以策進

行，且尤有待於地方當局，各就當地實情，酌擬實施方案。財政經濟萬端，非一手一足之烈可舉，值此民生凋敝，國難危急之際，規畫興復，端緒繁多，緩急輕重，尤當審量。以今日之中國而言整理財政，其應商榷者至繁，而所當注重者，尤在下列諸問題。

- 一、減輕田賦附加，究應如何另籌抵補，始能稍紓民困，無妨建設。
- 二、廢除苛捐雜稅，究應舉辦何種良稅，另謀開源。
- 三、稅制應如何改良，使人民負擔公平，不致畸重畸輕之弊。
- 四、地方預算基礎，應如何確定，以謀收支適合。
- 五、全國收支，應如何統籌，方能酌盈劑虛，以免各地方苦樂不均。
- 六、行政費與事業費，應如何安定比率，方使款不虛糜，事無偏廢。
- 七、經征人員，應如何確定保障及獎勵辦法，以昭激勵而裕稅收。
- 八、幣制應如何整理，始能便利人民，安定市面。
- 九、金融應如何流通，游資應如何利用，俾得扶助生產事業。
- 十、中國立國以農為本，現在農村經濟已瀕破產，應如何設法救濟，以輔助農民增加生產，而謀農業之復興，富源之開拓。
- 十一、工商日趨衰微，應如何設法獎勵國貨，扶植生產，以減少漏卮，謀經濟之發展。
- 十二、關於地方保衛交通教育諸政，應如何利用自治自衛之能力，以謀減輕經費支出，及租稅附加之負擔。

十三、新生活運動，應如何推行，以崇節儉而養廉潔。

十四、中央與地方，應如何內外相維，共圖發展。

以上所舉，皆係舉犖大者，亟應速謀解決之方，而田賦之整理，負擔之平均，地方預算之確定，稅源之開闢，幣制之改革，尤爲當務之急，有待於集思廣益，悉心規畫。歷年租賦加重，在各省市地方舉辦新政，用途重要，原有不得已之苦衷，中央固所深悉，惟揆諸民力，實已不勝，奮然革除，實同壯士之斷腕。蓋減免附加，以蘇民困，雖於地方收入有損，而整頓稅收，開發生產，培養稅源諸端，苟能切實行之，以增加收入，未始不足以資抵補也。

中央與地方原屬一體，休戚相關，本無界域可分，當此危急之秋，尤賴精誠團結，以度難關。故近年以來，中央財政，雖極感困難，然於地方緊要支出，仍必於無可設法之中，勉力補助。如最近贛省以匪區漸復，農村亟待復興，爰由蔣委員長熊主席就商汪院長及祥熙，決定豁免全省苛捐雜稅，其不足之款，由部協濟。然此不過一時之計，實非根本之圖，欲謀根本解決，自當開生產之源，節浮濫之用，其樞紐尤在於確定預算。必須中央於地方收支實況，澈底明瞭，乃能支配適當，措施裕如，此則中央與地方所應交相策勵者也。

吾國財政所以不振，積弊所以難革者，約有三因，一、權吏營私舞弊，藉飽私囊。二、建設不審緩急，用度無節。三、官吏奢侈成性，濫費公款。故國家取之於民者，雖不爲少，而輾轉剝削，帑藏無多，國困民貧，實由於此。弊源所在，各稅收人員，任事日久，非不深知，而隱忍不言，無非以顧忌多端，曲予庇瞻，畢宜底蘊，不便私圖。須知政府值危急之際，圖挽救之方，首在全國財政，悉入正軌。財

政不入正軌，庶政無可興辦，庶政無可辦，國家尙何興復之可言？革命必先革心，必須公務員能痛除積習，悉除舊染，而後始足言興利除弊，潔己奉公。否則討論結果，雖有具體方案，議而不行，行而不力，亦託諸空言而已！此則所望於全國公務員之有深切覺悟者也。

現在國難嚴重，而世界不景氣潮流，又已波及吾國，吾國以經濟恐慌，自救不暇，抑且生產落後，經濟衰落，如不速謀挽救之方，是自速於危亡之地。目下切要之圖，尤在於政府與人民努力合作，人民既須對徵收官吏嚴加監察，以免其舞弊自肥，尤當深明納稅義務，努力生產，以裕稅源。若能上下一心，共圖挽救，庶幾國用可足，民生可裕，而來日危難，亦可消弭於無形。此則所望於國民深切認識者也。

總之，此次全國財政會議之召集，不僅討論整理財政，而於民生之徵瘁，國家之休戚，尤再三致意，期能博採衆議，宏濟時艱。深望諸君念總理創造民國之艱難，炎黃祖宗留遺基業之不易，慷慨於當前處境之危險，吾儕責任之重大，本克己犧牲之精神，官民內外，打成一片，同心協力，以挽此垂危之局。此次會議雖爲救濟財政，其實卽爲救濟國家，救濟人民，換言之，亦可謂爲救亡會議。各專家，各省市代表，各省市財政人員，既深知國家值非常國難之時，當痛念國而忘家公而忘私之義，共同究討，不爲高遠不切之言，不爲空虛無實之論，言皆有物，起而可行，庶以循序漸進之方，收紓難扶危之效，此則祥熙所企禱者也，羣賢在列，願聞明教。

二、實施法幣政策

二十五年五月二十六日在
南京中央廣播電台播講詞

上年十一月四日政府公佈法幣政策，原係適應國內外經濟情形之需要，但非臨時措施，實屬久遠之計，故在我國貨幣史上為空前未有之創舉。施行之初，各方疑難，迭經政府隨時隨事，以法令宣言談話等方式，加以解釋說明，使大家澈底了解，俾能順利推行。現因中央廣播電台要求我來演講貨幣問題，特再將關於法幣政策的用意，實行法幣的經過，以及最近本部增加法幣保障，安定金融的宣言，綜合報告一下，說明法幣政策對於國民經濟的重要，深望全國上下，同心協力，共求法幣政策之成功。

第一、關於法幣政策的用意

原來貨幣的功用，可以分為兩種，對內是安定物價，對外是穩定匯價，如果貨幣價值不穩定，物價及匯價就常常漲落不定，一國的經濟必然大受影響，財政上也因而不能有良好的結果，所以世界各國，均以穩定幣價，為安定財政繁榮經濟的前提。自一九二九年（即民國十八年）美國發生經濟恐慌，牽動世界各國，英國首先於一九三一年（即民國廿年）實行新貨幣政策，停止鈔票兌現，保存現金，免致流出國外，同時各國因金融貨幣問題嚴重，均以適當辦法，來保護本國的利益。我國是用銀國家，向來以銀元為本位，與金本位國家往來，以金銀折合滙兌時常變動的關係，國際貿易，收付常感不利，自各國改行新貨幣政策以來，銀價上漲高於我國，以致國內存銀，不斷向外流出。廿三年下半年六個月時間，白銀流出在二萬萬元以上，國家經濟，人民生活，均受重大的影響。因此政府乃設法挽救，積極安定貨幣價值，保存國內現銀，於廿三年十月五日實行徵收白銀出口稅，兼課平衡稅，並因銀價高漲，金融緊迫

，又充實中交三行資本，鞏固金融基礎，以資應付危機。但是此種辦法，均是一時的救濟，爲求永久安定貨幣基礎起見，不得不作進一步的努力，所以本部參照國內外情形，決定採取法幣政策，於上年十一月四日開始實行。本政策的用意，大致可分爲四點：

第一點，統一發行：我國發行鈔票，向來是多元發行制度，此種制度，於鈔票信用及發行數目統計上，很多不便，於應付經濟恐慌，尤多不利。現在規定中交三行鈔票爲法幣，其他發行銀行，一律停止發行，原已發行流通市面的鈔票，逐漸收回，代以中央法幣，於是發行鈔票之權，完全集中於三行，對於穩定貨幣價值，調劑社會金融，便利甚多，易於達成任務。

第二點，集中準備：我國各銀行發行鈔票，均有十足準備，其中六成爲現金準備，四成爲保證準備，現在雖然改用法幣，不用現金，準備金仍是照舊，以表示政府的實力與信用。並於實行法幣時特設立發行準備保管委員會，所有法幣準備金，統交保管。總會設上海，各重要都市設立分會，因此準備金可以集中保管，法幣信用，自然鞏固。

第三點，保存現銀：現在規定中交三行鈔票爲法幣，在國內不得行使現銀，並規定銀幣及銀類兌換法幣辦法，一致遵行。於是現銀一律集中公家機關保管，所有私運出洋圖利問題，可以根本禁絕，而往年滙率虧損，擾亂市場之弊，可以永絕而再不發生。

第四點，復興產業：近年因爲現銀流出，結果通貨緊縮，生產不利，物價跌落，利潤減少，金融吃緊，借款不易。企業家既須負擔高利，對外滙兌又感低落，種種原因，致使我國幣值高昂，出口貿易，大受打擊。在實行法幣政策以後，中交三行可以無限制買賣外滙，使法幣對外滙價格穩定。其結果可

以調整國際貿易，增加資金流動，充份供給工商業之資金需要，於是各種產業，便可以欣欣向榮，日趨旺盛，而中國產業之復興，便有把握了。

第二、關於實行法幣的經過

我國地廣人衆，習慣不同，各種情形非常複雜。本部宣佈實行法幣政策後對於推行法幣制度，非常艱苦。茲將半年以來推行經過情形，簡單說明於下：

一、關於推行法幣辦法可分兩點：第一點爲「兌換法幣的辦法」，本部自上年宣布實行法幣後，即公布兌換法幣辦法八條，制定收兌雜幣銀簡則四條，兌換法幣收集現金辦法九條，均已通行照辦。又爲便利及保護人民兌換法幣起見，隨時補充辦法多種，例如無法兌換法幣地方，准予暫維市面原有習慣；上年年關大結束的期間，法幣供應不及地方，准以現金收付。又如規定中交三行委託郵政機關代兌法幣，各國營事業機關，一律兌換法幣，各車站旅客以銀幣購票，如果於票價外帶有銀幣及雙毫三百枚以上，即可交原車站兌換法幣，各輪船在航行途中，接受乘客，可以銀幣支付票價，並通電各省各地軍警，對於人民攜帶少數硬幣不得攔阻沒收，可即令人民送交就近兌換機關，兌換法幣等等辦法，均由本部次第施行，期能適宜各地需要，便利人民。第二點爲「兌換法幣的限制」。本部於上年十一月四日宣布實行法幣，即已規定各地方人民持有銀幣銀類，應於上年十一月四日起至本年二月二日止，全數掉換法幣。其後限期屆滿，因偏遠地方，尙無法幣流通，人民持有銀幣銀類，自應繼續予以掉換的機會。本部乃規定辦法，將原定期限，自本年二月二日起，展期三個月至五月三日，到了五月三日，本應如限截止兌換，又因偏遠地方，未兌銀幣，仍不在少數，復由本部規定自五月三日起，對於邊遠地方兌換法幣

事項，准暫維持現狀，繼續辦理。俟法幣推行遍及全國後，本部當斟酌各地兌換情形，隨時隨地分別明令截止掉換。現在盼望各地人民，持有銀幣銀類者，趕速往中中交三行或三行委託機關，兌換法幣，免致兌換截止以後，招受損失。

二、關於接收各發行銀行發行部份及檢查法幣準備金事項：中中交三行以外各發行銀行，如中南大陸等九銀行，及各省銀行，已印未發及已發收回的鈔票，及流通券準備金，均已由中中交三行分別接收。此外各省之銀行發行部份，已規定交由中國農民銀行接收，現正分別進行。至於中中交三行發行法幣的數目，連牠的準備金數目，本部已制定檢查規則，每月檢查一次，登報公佈，以昭嚴實。

三、關於鑄發調整輔幣及平衡物價事項：我國往日流通銀角銅元，種類複雜，兌價不一，於人民日常生活，影響很大。本部實行法幣後，對於輔幣即籌整理辦法，已令中央造幣廠依照公佈之輔幣條例，規定廿分十分五分鑄幣，一分半分銅幣五種，趕鑄新輔幣，交由中央銀行，運往各省市發行。現在已有多數流通市面，此種新輔幣，均依十進計算，於人民行使極為便利。至舊鑄銀角銅元，決定逐漸收回，均以新輔幣代替，將來全國祇准行使新輔幣，所有以前舊鑄銀角銅元之流弊，均可免除。但在新輔幣尚未普及以前，舊有銀角銅元，暫時尚有流通必要。本部為調整銀角銅元兌價，在行使銀角的省分，規定以銀角十二角兌換法幣一元，使牠不得有過度的漲落。在行使當十銅元各省分，規定兌換法幣標準價格，以三百枚兌換一元為度，不准故意抬高或抑低。如四川過多或缺乏地方，由中中交三行隨時隨地運輸或收兌，來調整兌價。一面並由本部取締私國販賣，以防宵小牟利。至於穩定一般物價，在施行法幣的時候，即已通令各地方政府，相機辦理，若有希圖投機，高抬物價者，應即從嚴法辦。一面並於必要時

，令各地工商同業公會組織物價平衡會，調整物價，維持法幣信譽。

四、關於改善金融制度：實行法幣以後，關於改善金融制度，本部已依照宣言，分別積極進行，首先修正中央銀行法第七條條文，將商股總數擴充至資本總額百分之六十，並准銀錢業省市政府及人民，均得認購，以示與民共有而便使中央銀行處於超然地位，盡銀行之銀行的職務。其次減低存放款利率，使農工商業不致受高利痛苦，已令上海銀錢公會，核議妥善具體辦法施行。又我國金融制度，尚不完整，現因復興經濟，必須有完整金融機關始能便於運用，促進國民經濟之發展。因此之故，各種銀行法規，亦由本部重新審核整理，一俟整理完畢，當即呈請行政院核定，經過立法程序公布施行。同時並已依照宣言，令中國建設銀公司籌設不動產抵押放款銀行，使有不動產商民，均有通融資金之機會。又將原有不動產抵押法令中不便於抵押放款的規定，呈請行政院修改，便可減少障礙。又令中國農民銀行，至少以五千萬經營土地抵押及農村放款，使負復興農村的專責，邊遠省分，金融組織，尚不完備，為求發展邊省經濟，政府正在各邊省設立分行，將來務使全國農工商業，均得平均發展，達到復興經濟之目的。

第三、關於最近增加法幣保障安定金融宣言

上年十一月四日政府宣布法幣政策，經財政部努力進行，迄今半年，業已達成任務。半年以來國外匯兌業已穩定，國家財政基礎已漸鞏固，農工商各業已有轉機，均為實行法幣的良好結果。現在為貫徹安定金融政策及增加法幣保障起見，特再口本部於本月十八日發表宣言，其內容分為下列數項：一、政府為充分維持法幣信用，其現金準備部份仍以金銀及外匯充之，內白銀準備最低限度應占發行總額百分

之廿五。二、政府爲便利商民起見，即鑄造半元一元銀幣，以完成硬幣種類。三、政府爲增進法幣地位之鞏固起見，其現金準備業已籌得巨款，將現金及外匯充分增加。依照上述規定，我國幣制自可保持其強健獨立地位，絕不受任何國家幣制變動之影響。法幣地位，既已穩固，國民經濟，定可漸漸繁榮。

依照以上說明各節，可再歸納爲下列兩點：（1）法幣制度擁有十足準備，基礎極爲鞏固。（2）國民可用法幣，無限制購買外匯，準備充實，絕無顧慮。處此貨幣戰爭時代，政府外應潮流，內察國情，瞻前顧後，悉力籌劃，期使法幣政策，充分發揮對內安定物價對外穩定匯價之效力。政府對此，慘淡經營，煞費苦心，孜孜不懈，夙夜惕勵，仍盼國人澈底了解，始終信賴，則上下一心，和衷共濟，對於復興國民經濟，就可有絕對的把握了。

三、所得稅的特點及政府籌辦的情形

廿五年九月廿八日中央紀念週報告詞

此次中央舉辦所得稅，在中國租稅制度歷史上，真算是一個劃時代的建設，和國家財政社會經濟都有很大的關係，也就是實行 總理民生主義的財政政策，這種意義是非常的重大！

本人主管財政，奉命來出席紀念週作報告，所以特別提出這個問題，來向各位同志報告。

甲、我國歷來採間接稅：我國的賦稅制度，自古代到現在，全是採用間接稅中心稅制。現時全國國稅稅收中，以間接稅關鹽統三種收入為大宗，差不多佔了全部稅額百分之九十。這三種賦稅都是消費稅性質，消費稅是有很多的缺點。第一、不以負擔能力為課稅標準，故貧富雖極懸殊，而負擔賦稅不能以能力不同而有區別。第二、因轉嫁之結果，常使貧民負擔反較富人為重。第三、勞力者負擔賦稅，而營利事業所得的利潤和不勞而獲之資本所得的利息，反可享受不納稅的特惠。這三種缺點都是很不公平而且違反近代賦稅原則的。並且消費稅是以消費數量的多寡來決定財政收入的盈虧，一國國民的消費，是有一定的限制，消費稅的收入額，自然亦受了限制，近代政府支出浩大，專靠消費稅無法維持，尤其我國是貧窮的國家，國民的消費力甚為薄弱，所以收入很不充裕。這種賦稅制度，在平時已經感覺到不能適合財政上的需要，一遇到非常時期，因為消費稅缺乏伸縮性，更無法應付突然增加的支出，這不但在政府財政上甚為危險，即在國家的生存上也含着很大的危險。

乙、籌備所得稅之經過：本人自從民國二十二年擔任財政部長以後，體察國家內外處境，社會經濟

的狀況，和政府財政的情形，深切感覺到整理財政，在消極方面，固然要節流，在積極方面，更要確立新稅制，以開闢良好的稅源，平均人民的負擔，充裕國庫的收入，和促進生產事業的發展，以期能充實國家的力量，達到救亡圖存的目的。就職以來，在消極方面，先從整頓稅收入手，剔除積弊，防杜中飽，以節省征收的費用，增加國庫的收入。並且爲解除民衆痛苦起見，陸續廢除苛捐雜稅五千餘種，稅額達五千餘萬元。積極方面，就是籌劃舉辦遺產稅和所得稅，期以新稅的收入，平衡國家的預算。遺產稅原則，業經中央政治委員會法制經濟財政三專門委員會審查完畢，不久便提付委員會會議決定。至所得稅在前清末年，就倡議舉辦，民元以來，曾經過數次的提議，但是沒有實行，去年七月間，始由本人正式向中央政治委員會提出所得稅原則及所得稅法草案，本年六月二十四日，經第十六次中央政治委員會議決所得稅原則六項。七月二十日，立法院制定所得稅暫行條例二十二條。七月二十一日，由國民政府公布。八月十八日行政院第二七五次會議通過所得稅暫行條例施行細則四十九條。八月二十二日，由院公布暫行條例和施行細則，部定自十月一日起施行。原條例第二類公務人員薪給報酬所得稅，和第三類公債和存款利息所得稅同日起征。其餘各項，定於二十六年一月一日起征。以上是政府籌辦所得稅的經過情形，應該向各位同志報告的。

丙、所得稅制四項優點：所得稅在賦稅制度中是最好的稅，爲世界學者所公認。牠的優點是：（一）負擔公平。國民納稅的能力，是因貧富而有不同。所得稅課稅的標準，是根據人民的負擔能力，適用累進制來調劑負擔，所得多的多納，所得少的少納，無所得或所得不及課稅標準的，就不負納稅的義務。因爲政府就少數所得很多的人身上，征收他們一部份所得，轉移到政府支出或國家生產事業方面，

直接間接可以維護多數貧民的生活，減輕社會上貧富懸殊的畸形，國家和社會都得到利益，這很適合於賦稅上公平的原則，亦很符合總理民生主義的賦稅原則。(二)納稅普遍。課稅不普及，往往造成一種不納租稅的特殊階級，引起人民的不平，不但違背財政原則，政治上也隨着發生糾紛。所得稅是以負擔能力為標準的，凡人民收入達到納稅的標準，全要課稅。凡所得源出自中國以及住在中國境內的人們，除少數特殊情形依法得以免稅外，其餘不管他的身分和地位如何，一律須照章盡納稅的義務，所以所得稅的範圍，是最普遍的。(三)富有彈性。所得稅是就人民所得的總額中征課其小部份，平時納稅率不妨降低，以培養人民的經濟力量，若國家遭遇戰爭或意外事變的時候，可以隨時提高稅率，以補充國家緊急的費用。在歐戰時期，英國重征過份利得稅，美國舉辦戰時所得稅，都很充分的表現所得稅制的效能，這很值得我們注意的。(四)收入確實。所得稅的來源，除了特殊的情形以外，都是很確定的，很容易估計出來。就拿公債利息所得稅來說，可就政府發行公債的總額若干，算出每年應該付息若干，應課所得稅若干，不至有絲毫出入。其他如存款利息所得，薪給報酬所得，亦很容易估計，故在財政收支上是非常便利的。

丁、所得稅條例之要點：所得稅有以上種種優點，所以自從十九世紀下半期以來，各國陸續採行，現在已經有五十多個國家，都是以所得稅為主要歲入。按照一九三三年的統計，所得稅與賦稅全體的比例，美國佔百分之五〇·七，英國佔百分之四三·三，法國佔百分之三〇·二，意國佔百分之二四·二，德國佔百分之二三·六，日本佔百分之二〇·二。我國推行所得稅比較世界各先國家為最後，所有各國的制度，多可以供我們參考。不過所得稅是一種很複雜的賦稅制度，具有科學化社會化的特性，必

使能適合我國的國情，才能够推行順利，得到良好的效果。尤其在開始創辦的時候，總須不繁瑣不苛擾，才能得到人民的擁護。我們的所得稅暫行條例和施行細則，是根據這個原則制定的，現在把主要各點分別向各位同志報告。

(一) 所得稅暫行條例規定課稅範圍，略採英國的分類，分爲三類：第一類是營利事業所得。第二類是薪給報酬所得。第三類是證券利息所得。至土地所得尚不在課稅範圍之內。因爲我國的土地，很久沒有經過清丈，前代的魚鱗清冊，早已散失，並且不能作爲計算所得額的根據。不但各省田賦高低，並無一定標準，前代核賦，有失偏枯，而且各地方有糧無地，有地無糧的情形很多，如果現在就按田賦征收土地所得稅，很容易演成不公平的現象。所以特擇以上三類，先行試辦，將使再慢慢的推廣，我相信此種辦法比較容易收到實效。這種辦法，在先進各國，也不少成例，如美國一九〇九年創辦的所得稅，只課公司稅。意大利現行的動產所得稅，對於土地不課稅，便是絕好的例證。

(二) 所得稅是以納稅人的負擔能力爲課稅標準。各國立法例，對於個人的最低生活費和扶養家屬的必要費用，都有免稅的規定。至其免稅的數額，是根據他們國民經濟的狀況和生活的程度來決定的。我國人民生活程度，較低於先進各國，免稅額的規定，自然也不能以各先進國爲標準。中央政治委員會根據各地勞工生活調查統計，每人每年有三百六十元的收入，卽已達水平線的生活，所以第二類薪給報酬所得，以每月三十元爲起稅點，課以千分之五的輕稅。這種課稅，目的不在稅收，不過是想藉課稅的普遍來養成人民對於國家直接稅納稅的習慣而已。

(三) 所得稅是以普遍公平爲原則，所以居住國境內的本國人和外國人都應該一律納稅，已經成爲

各國的通例。所得稅施行細則參酌英美法各國的法例，採取相互主義。現在中華民國境內居住未滿一年的外國人，其所得的來源，不出自我國境內，均免課稅，但以各國對於中華民國國民有同一待遇者為限，才適用之。這種辦法，於平等待遇中，兼含有互惠的性質，立法的意旨，甚為公允。我們固然相信國內人民能發揮吾國本來誠信忠實的固有道德，不欺不詐，以擁護這個新稅制，同時也相信在華外僑，也能一本平等互惠的精神，接受我國良好的新稅制。至於居住國外的華僑，在其居住地的政府，均已繳納所得稅，所以在本條例中沒有課稅的規定，以免複稅的弊病。此種免稅辦法，在各國也多如此。

(四) 稅率標準：各國立法例，各因其立法政策，表現其特點。有基於社會政策，為節制資本起見，對於普通所得稅，採用比例稅，對於附加稅或超過稅，採用累進稅，以重課其所得者，如英美是。有基於生產主義對於法人不課補助者，如法西斯的意大利是。中國是生產落後的國家，對於小資產的營業，固應特別維護，對於較大資本的企業，亦應予以扶植而助其發展。所以暫行條例規定資本不滿二千元的營利事業免稅，即資本已滿二千元，而所得合資本實額不及百分之五，亦不課稅。第二類，薪給報酬所得，基於勞動所得輕課的原則，僅課以百分之五的輕稅，且採用分級超過額累進制，和營利事業的所得，顯有輕重的不同。第三類，證券存款利息所得，基於重課不勞而獲的原則，採比例制，一律課稅百分之五十。至因無記名的關係無法採取累進制，這亦是立法不得已的處置。再就稅率的輕重一點來說，英國是從一百鎊起，每鎊課四先令六便士，超過二千鎊者，另課超額附加稅。美國是從美金一千元以上起，課稅百分之四，超過四千元時，從百分之五至百分之五十九。德國從一千一百金馬克起至八千金馬克止，課稅百分之十八，在一千金馬克以上，從百分之十二零五至百分之四十。日本的最高稅率至千分

之三百六十，而吾國之最高稅率，僅達千分之一百或二百。由此可見我國的稅率是比較任何國家爲輕。

(五) 營利事業所得額的計算，在所得稅制度中，是最複雜的問題，各國法例在原則上雖大致相同，但規定則極不一致。法意日本最簡，英美兩國，則採正反兩方的列舉規定。我國所得稅是在創辦的時期，各地各業的習慣，很不一致，規定太繁，不免有窒礙難行的困難，規定太簡，計算又苦沒有依據。所以施行細則，只就應行扣除的主要項目特爲定明，至各項的計算標準，則由專家隨時審定，在事實上比較便利。這是各國初期實行所得稅時所必經的階段。此外資本實額的計算方法，和第二類自由職業者及其他從事各業者應扣除的各項費用，在施行細則中，亦有明白的規定。

(六) 所得稅征收方法，各國現行法例，或採綜合課稅法，或採課源法。綜合課稅法，在計算上固然十分周密，但在調查手續上却十分繁難。德國採用此種方法，雖很有成效，但在我國目前，還不能採用。課源法，是英國首先採用的，他的優點，是手續簡單，計算準確，征收不至遺漏，暫行條例是採課源法兼陳報法。凡所得有支付的機關，由該機關負責人在支付所得的時候，先將應課稅額，代爲扣繳。沒有支付的機關，就由繳稅者自行申報所得額和納稅額，由主管征收機關嚴加查核。遇有陳報不確實的，除處罰外，還有科刑的規定，使狡猾的人，沒有逃避的機會。扣繳的機關，能够盡他的職責，也有獎勵的規定，所以征收的手續很簡單，賞罰也很分明。

(七) 辦理新稅，必要有新精神，才能得到效果，所以用人方面，均須限定資格，經過考驗訓練，和嚴格的銓選，絕不使有因循敷衍的習氣。經征和收款，採用分立的制度，以收互相監督的效驗。征收費用，也力求節省，以免糜費。總之，政府這次舉辦新稅，第一、在簡單便利，切合國情，不拘泥各國

的法例，也不受理論上束縛，一切以事實爲根據，力求達到不苛擾的目的。第二、在於革新稅制培養正當稅源，以推進社會經濟和文化的發展，並不是在於急劇增加財政上大量的收入。第三、課稅務求普及，力圖養成國民直接納稅的習慣，使其對於國家發生更關切的觀念。現當新制度創始的時候，一切法規，不敢說盡臻完善，將來擬出征收機關多用裁定的方法，以補罅漏。待至實例既多，經驗漸富，再圖改善。對於征收計算，也不敢說完全沒有錯誤，所以條例上預設地方人士所組織的審查會，付以決定所得額的最後權限。各地征收機關對於審查會的決定，無論爲退稅或補稅，都要切實執行以期達到公正的目的。這都是新稅制度的特點，爲其他賦稅制度所沒有的。

戊、人民應維護新稅制。所得稅的特點及政府籌施的情形，既如上述，茲再論人民對所得稅應有的態度。先就責任方面而言，人民所受國家的恩惠，如生命財產之保護，子女之教育，居住之安寧，以及一切物質上之享用等，無一不賴國家爲之計劃與設施，然而凡百政事，非財莫辦，國家之財源全恃人民所完納之租稅，人民納稅愈多，則國家保護人民之實力愈厚，其所經營之生產事業，亦愈發達。同時社會的經濟，人民的生活，亦隨之而愈發展。我國過去採用間接稅制業如上述，富民所享受國家的利益，較貧民爲多，而對國家所負擔的賦稅反較貧民爲輕，待遇之不公平，莫甚於此。所得稅實行以後，以負擔能力爲納稅標準，一般人民，因應依法納稅，而富有之人民，尤應多輸其財，以盡應盡之義務。須知人民雖直接納稅於國家，而間接受惠者，仍爲人民之自身。故就責任言，人民不可不擁護所得稅，此其一。其次就道德方面而言，父母生我，由孩提以至成人，撫育教養，恩重於山，故吾人對於父母當然有奉養的義務不能盡此義務者，便謂之不孝。國家之於人民，其撫育保護之恩，不亞於父母，人民對於國

家，如不能盡合理之納稅義務者，則謂之不忠。故就道德言，人民不可不擁護所得稅，此其二。復次，再就救國禦侮方面言現在世界形勢，變幻無常，我國如不逐漸採取富有彈性的賦稅，以培養人民的經濟，調整國家的稅源，則到國家需要費用以應付緊急事變的時候，便不能有籌款的好方法。吾人處此非常的時期，要想救亡圖存，思患預防，便不可不未雨綢繆，儘早奠定財政的基礎。故就救國禦侮而言，人民亦不可不擁護所得稅，此其三。

綜上所述可知所得稅關係之重大，希望各位同志，努力宣傳，使全國人民，都能澈底了解所得稅之意義，共起擁護，以期達到推行盡利之目的，是所至盼。

四、國家之財政建設

廿五年雙十節
爲大公報作

一國之財政，一國之命脈繫焉。蓋國家庶政，非財莫舉，而財用大宗，出於賦稅，取求之間，有關人民經濟生活者至鉅，故財政運用之健全與否，動繫整個國家社會之榮枯，不僅政府蒙其利害而已。

自來言理財者，說非一端，而均以足國用不擾民爲先務，書所謂足食豐財及取民有制，自古當政者皆奉爲準則。惟自近代政府干涉主義盛行，國家權力，已不限於一般行政事務範圍，財政爲經濟之重心，決策運籌，尤具有左右社會經濟及人民生活力量，故理財者之使命，不僅須有徵稅聚財之消極功能，更須斟酌時代環境，力謀財政建設，直接間接，爲社會經濟求發展，爲國家民族求富強，運用之道，雖非一端，而其要旨，則必以國計民生爲依歸。所謂國計，非僅充府庫，足國用而已，必也於足用之外，謀所以利用之方。國家經費支出，當權衡輕重緩急，妥爲支配，凡不急不帶之費，應力加汰減，凡生產教育實業等費，必力求增加，然爲國家政策之推行，社會福利之增進，始得以同時並舉。所謂民生，非僅薄賦斂，不擾民而已，必也於與民休息之餘，更力謀人民富力之增進，凡有關平均人民負擔，發展人民生產，改進人民生活諸端，均應作積極之建設。關於前者，則有如預算政策，公債政策問題，關於後者，則有如賦稅政策，金融政策問題。雖經緯萬端，進行殊途，而張設之旨，應無二致，要在認清目標，不畏阻難，穩步邁進，始終無間，則國家財政，自可一新面目，國計民生，亦得兼籌並顧。更云，利用厚生，是則理財者所當深切注意者也。

就我國財政而言，自國民政府成立以來，頻年多難，需用浩繁，籌維困難，臻於極點。然政府於因

應事變之餘，仍不忘努力於建設之工作，雖處艱苦之會，宏效未或盡彰，而國家財政，則已建立穩固基礎。舉其大端，有如左列：

當國民政府成立之初，財政紊亂，幾於不可爬梳，在宋前部長任內，極力整頓，漸入軌道。舉其要者言之，如實行關稅自主，如劃分國地收支，如裁撤釐金，如創辦統稅，如成立中央銀行，如廢兩改元等，皆於財政建設，樹立良好之規模。本人繼長財政，更復力圖改進，舉凡一切要政，如預算稅制公債金融種種，莫不秉承中央意旨，以興利除弊，裕國便民為進行之方針。

就預算政策言之，近年以來，政府因軍務債務等費，需用浩繁，收支仍多未能適合。但歷年之預算，關於一般行政經費，皆力求撙節，裁廢駢枝，節省浮濫，而於鐵路公路電政交通農業水利工礦建設事業及教育經費凡可以發揮國力，增加生產者，則莫不盡量撥助，逐年大事累增。近十餘年來，內憂外患，迭起紛乘，民生經濟，日就枯竭，非積極建設，輔助生產，無以挽回頹勢，而資復興，此在運用預算政策方面而自有其重大意義者也。

就賦稅政策言之，歷年所取整理途徑，皆於改善徵收之外，兼求維護生產，培養稅源，平均負擔，以裕民生。關務方面，如修訂進口稅率，藉以維護本國實業及調劑國際貿易；修訂出口稅率，對於原產品食品及工藝製造品，酌予減免；議定裁撤轉口稅，以利國內商運。鹽務方面，如平均稅率，整理場產，及籌備實行新鹽法。其他稅務方面，如推廣統稅制度，將統稅印花稅菸酒稅統一征收，皆於整理之中，寓便民之意。此外如整理地方稅制，廢除苛雜，直接解除人民經濟桎梏，間接即以培養人民生產能力。最近並開辦所得稅及遺產稅，所得稅已於十月一日開辦，不惟人民負擔得以漸趨平均，國家財政系統

，亦可確立健全之基礎，符合於今世負擔能力之原則也。

就金融政策言之，比年以來，世界經濟恐慌，波及我國，加以美國提高銀價，致我國白銀外流，通貨緊縮，工商凋敝，百業不振，全國經濟，大有崩潰之虞。政府幾經籌劃，力謀救濟，征收白銀出口稅，平衡稅，並於二十四年十一月採用法幣政策，統一發行，集中金銀準備，採行穩定外匯政策。施行以來，金融風潮，始歸平定，法幣信用，日益鞏固，去歲以國內物價跌落，百業停頓，政府為救濟民困，增加貸款，同時並由中央中國交通三銀行拆放鉅款，藉資救濟。又以繁榮農村為復興經濟之基礎，除督促各金融機關投資發展而外，並設立農民銀行，規定以五千萬元經營土地抵押及農村放款，獎助低利放款，注重自耕農之救濟。至全國之金融組織，正在力謀調整，以期集中力量，運用於生產建設之途。此外如整理輔幣，監督地方銀行，提倡儲蓄，均在積極進行，經濟復興，自可計日而待。

更就公債政策言之，歷年發行公債，多為應付軍務及建設等費，不得已之舉。惟近來政府對於維持債信，較前益加重視，還本付息，從未愆期，不惟國際市場，對於我國債券較前增加信任，即國家地位聲譽，亦因此大為提高，本年又將內債加以整理，信片更為鞏固。至本年發行復興公債，原為吸收游資，鞏固法幣政策，改善金融制度，扶助經濟建設，平衡國庫收支，非專為彌補預算者可比。今後社會經濟，國家財政，當可日見充裕，毋須發行新債，而社會資金，亦得變呆滯為靈活，化無用為有用，一轉移間，共有裨益於工商實業之發展，實已非淺鮮矣。

上述各端，為近年財政建設之大略，凡關於財政之整理及推進，莫不廣集衆思，再四商討，以期順應時代，適合國情。施行以來，幸得全國上下一致維護，得以排除萬難，樹立規模，由此邁進，自不難

收發展國民經濟增進國富之實效。惟是國難方殷，今後之困難，當十百倍於往日，更當未雨綢繆，思患預防，期能確立自力更生之財政方針，維持法幣政策，健全金融機構，改進國際貿易，厲行生產建設，使國家財政與國民經濟，皆得嶄然獨立，以應付任何未來之事變。

抑尤有進者，經濟之與財政，息息相關，相輔爲用，方今國民經設建設運動，正在極力推行，其於財政之建設，自其重大之意義。今後政府人民均應通力合作，共策進行，則國家社會富強之基，始可奠立，此又賴與國人共勉者也。

五、敵我財政現狀之比較

二十七年七月五日於武昌
對軍官訓練團講詞

今天被約到此，向諸位講話，非常欣幸，可惜臨時因有點要事耽誤，未能準時到達，致勞久候，深爲抱歉。兄弟到這裏來講話，這是第三次了，前兩次所講的多半都是關於軍事方面勉勵的話。軍事學我本是外行，不過現當軍事時期，軍人的一舉一動，關係國家興亡，所以自己有見到的地方，不能不提出來，供大家參考。但自上次講話以後，就有人告訴我，諸位頗希望聽到一點關於財政經濟方面的情形，惟是財政經濟，包括的範圍太廣泛，說來話長，不是短時間可以敘述詳盡的。不過，現在抗戰已一週年了，在財政方面敵我雙方的實力比較，及其持久性之長短，與軍事關係最爲密切，這是大家都應該知道的。所以今天，特選擇了一個題目，就是「敵我財政現狀之比較」，作一個比較分析，使大家對於敵我財政情況有一個進一步的認識，以增進我們對抗日前途的信念。現在先從我們自己方面說起，要想明瞭目前財政的實況，必須把過去幾年來的情形，知道個大概。所以，現在分成兩部份敘述，第一是抗戰以前的財政情形，第二是抗戰開始後的財政情形。

第一、抗戰以前的財政情形。一個國家的財政之好壞，端視其國民經濟之榮枯，所以善於理財的人，必先設法培養稅源，稅源暢旺，財政情形自然就會好。所以兄弟就任財政部長之初，就決定以開源節流爲施政方針。所謂開源，是開當開之源，節流，是節不急之流，這些就表面看來，極其平凡，好像是老生常談，實則理財的方法，雖經緯萬端，大都不外乎此。這幾年財政上的種種措施，都是根據這個原則來作的，現在舉幾種比較重要的敘述如下：

一、廢除苛雜：欲增加國家收入，必先培養民力，欲培養民力，又非廢除苛雜不爲功。我國地方稅制，自前清末年，就開始紊亂，各省疆吏，多擁兵自重，一切給養，多半就地籌發，巧立名目，剝削悉索，積習相沿，愈演愈甚，所以地方上的苛捐雜稅，種類繁多，比額參差，地方稅收人員，更貪污中飽，借故勒索。於是政府收一元，官吏就中飽二元，老百姓的負擔，就是三元，害商病民，莫此爲甚。在這種層層剝削之下，人民生活，日益窮困，社會經濟，日益凋敝，國家財政，永無好轉之日，兄弟目擊時艱，深知欲改善財政狀況，增加收入，必須先設法使人民能以安居樂業，從事生產，所以在第二次全國財政會議的時候，就提出廢除苛捐雜稅的案子。當時各省市代表對這個提案，都有難色，因爲各省市地方經費，多賴此項捐稅，一旦廢除，則地方收入，不敷支出，一切政務均有停頓之虞，所以有主張保留的，有主張修正的。經我多方解釋，並允許對地方軍政費用，由中央酌量補助，然後始行通過。數年以來，各省市尚能切實奉行，計已廢除的苛捐雜稅，達五千餘種，各省稅捐之重，種類之多，可以想見。廢除的稅額，在名義上雖只有六千萬元，但人民因而減少的負擔，決不止此數。至於中央因廢除苛雜及發展地方政務給予地方上的補助費，是斟酌需要，逐年增加，計二十二年度爲五千五百萬餘元，二十三年度五千五百四十餘萬元，二十四年度九千八百五十餘萬元，二十五年一萬萬零八十餘萬元。這樣一方面減輕人民的負擔，一方面培植地方的富力，國民經濟纔能走上繁榮的途程，這是廢除苛雜的意義及其經過。

二、改組銀行：廢除苛雜的作用，多半在消極方面，欲求國家財政走上現代化的境地，樹立強國的基礎，必須在積極方面，發展國內農工商業，以裕民生，而培民力。不過，要想發展實業，必須先有充

分的資本，我國銀行制度，雖有幾十年的歷史，但銀行組織上，業務上，都缺乏整個計劃，彼此重複，互相競爭，不能合作。運用既不靈活，發展每呈畸形，於國計民生，甚少裨益。所以我就任財政部長後，就決定加以改善，由政府添加股本，以充實其力量，並將銀行業務，重行劃分，除中央銀行規定為銀行之銀行外，中國銀行為國外匯兌銀行，辦理對外貿易及匯兌，交通銀行為實業銀行，辦理工商業放款，以促進工商業的發展，擴充農民銀行，成立農本局，組織合作社，實行農村低利放款。從前農村高利貸，極為盛行，利息恆至三分之一以上。現在減低至一分，甚至八九厘，農民不受高利貸的盤剝。耕作既有利可圖，自然更加勤勞，農產品就因之增加。農工業活潑之後，商業隨之發達，全社會的經濟，就活躍起來，國家稅源，自然暢旺了。

三、改革幣制：我國貨幣，向用生金生銀，海通以後，因與外人作商業往來，開始用銀元。最初用墨西哥貨幣，光緒十三年，粵督張之洞奏請鼓鑄銀幣，開地方政府造幣之風。其後各省督撫，紛起效尤，不到幾年，各省都有了造幣廠，拿造幣廠盈餘，作地方的大宗收入。辛亥革命以後，這個風氣，不但絲毫未改，各省疆吏，於鑄造硬幣之外，更私設銀行，濫發鈔票，馴至硬幣無一定成色，鈔票無確實準備。各省貨幣，價值既不一律，於是省與省間的匯兌，必須經過一番折合計算，國內資金流轉，大感困難，工商業的發展，遂受限制，這是一點。其次，我國幣制，一向用銀本位，因為白銀在國際市場的價格，常有變動，所以我國的外匯，始終不能穩定，直接阻撓了國際貿易，間接妨礙了國內工商業的進步。且有時因為白銀價格的漲落，使我們幣制的本身，發生動搖。例如一九二九年到一九三二年中，因銀價低落，曾引起一時的通貨膨脹。到了一九三三年以後白銀價格突然上漲，於是大量白銀又向外流出，

一時社會上銀根吃緊，金融枯竭。逢年過節，銀行倒閉，商店停業，風潮澎湃，岌岌不可終日。政府鑒於情勢的嚴重，知非澈底改革，不足以泯除危機，所以在一九三五年十一月四日，宣佈新貨幣政策，把白銀收歸國有，禁止在市面流通，而以中央、中國、交通三銀行所發行的紙幣爲法幣，風潮始告平息，市面逐漸鬆動，工商各業，欣欣向榮。數年以來，國內建設復興，日趨有功，以至於對外抗戰，財用不匱，都是受法幣政策之賜。

四、整理國內公債：民國以來，國家喪亂，財政困難，北京政府時代，財政迄無正軌，公債之發行，逐年增加，集成龐大之數目，爲國家財政之大累，而內債種類繁多，利率參差，還本付息的期限，大都是很短促。政府不能按期償付本息，甚至停付本息，以致債信喪失，民心厭惡。國民政府成立後，收平叛亂，積極建設，不斷發行新債，以彌補預算之虧空，一面又須恢復債信，償還舊債，手續既繁，負擔亦重。爲正本清源計，在二十五年春季，乃毅然加以澈底整理，把三十多種分立的內債，歸併爲一種年息六厘的統一公債，分甲、乙、丙、丁、戊五種發行，總數達十四萬六千萬元，約在二十五年之內，分別將本利還清，這樣，還本付息的期限得以延長，利率也可以劃一，政府負擔，每年減輕數千萬元之鉅。既有餘力，從事建設，同時國債的信用，轉形穩固，價格也日漸提高了。

五、舉辦新稅：財政上所謂開源者，簡單的說來，就是增加稅收。增加稅收的方法，不外兩種，一是整頓舊稅，一是舉辦新稅，在過去五年中，這兩種方法，是同時並用的，幸賴各方協助，進行尚稱順利。大家知道我國主要稅收，有關稅、有鹽稅、有統稅，此外有印花稅、烟酒稅、礦稅等，這都是中央稅收。地方稅有田賦及各種附加，從前有厘金，廢除厘金後，舉辦營業稅，但是從前因地方養兵過多，

入不敷出，往往有截留中央稅款的情事。至於稅收機關，更是弊竇叢生，有目共見，近年來經竭力整頓的結果，一切漸上軌道，收入日有起色。計開稅收入，在民國二十一年已是三萬二千五百餘萬元，到了二十五年就增加到四萬萬零七千餘萬元，去年一月份至七月份七個月內，共收三萬萬元以上，突破已往紀錄。假若沒有戰事發生，去年開稅收入，當在四萬萬五千萬元以上。鹽稅收入，在過去五年中，也由每年一萬五千餘萬元增加至二萬萬元，而鹽田改良費，尚未計算在內。統稅增加的情形，更爲可觀，二十一年度不過是七千九百餘萬元，到二十五年，增加至一萬五千八百餘萬元，恰爲一倍。其他各種稅收，也都在好轉。若無戰事影響，去年年底，我們的預算就可以平衡了。以上所說的，都是間接稅，稅款負擔有欠公平，爲求改進國稅制度，適應時代需要計，政府遂決定舉辦所得稅和遺產稅等直接稅。現在所得稅開征已一年，收稅情形，尚稱良好，本年度收入預算列二千五百萬元，將來更可大大進展。遺產稅征收法令，亦已擬就，現正審核中，不久即將舉辦，俟直接稅辦有成效，國家稅制，就更臻完善。

過去五年中，財政上的重要設施，大致如此，而其經過情形，一般說來，可謂良好，社會經濟，漸呈現一種繁榮的景象，財政基礎，日趨鞏固。這些事實，可在國家總收支上，得到一個明證。在本人接任財政部長的時候，中央稅收，除償付債務及賠款而外，實際能支配的，不過是關稅每月五六百萬元，鹽稅按月解繳五百萬元，統稅和其他稅收合計五六百萬元，支出方面，除債務費而外軍費每月約一千八九百萬元，政費四百餘萬元，合計二千二三三百萬元。收支相抵，其不敷的數，當然要舉債來彌補，所以每季都要發行一次債券，像這樣剝肉醫瘡的過日子，我實在感到惶惑，而深懼國家財政之不能維持長久，故在就任財政部長之後，即決定理財方針，以財政力量，推動金融發展，更以金融力量扶助經濟建

設，使人民生計，得以逐年改善，同時政府財源，亦得因經濟建設之推進，而逐年開拓。積五年之努力，終能因前述五種政策之實施，而挽救國家財政之頹勢與經濟之崩潰。在支出方面，五年以來，雖曾盡力撙節，但因建設事業之開展，與對日軍事之加緊準備，仍有大量增加，計二十一年度支出總數達七萬零五百萬元，到了二十五年度，即達十一萬八千餘萬元，上年度增加更多。不過支出雖增，收入亦同時增加，若非受戰事影響，去年的收入總數，也可與支出相等，這不能不算是良好現象。再就支出款額，加以分析，軍事當然佔大部份。我國軍隊中官兵的待遇，比較低下，然因人數過多，所費自鉅，又因準備抗戰，所以餉械補充的也特別多。但政府在積極充實軍備之外，對國內建設事業，仍極端重視。五年以來，軍務費雖迭有增加，但在總支出內所佔的百分比，反形減少，計在二十一年度軍務費支出佔總支出百分之四十五，到二十五年度減至百分之四十三。而政務費（包括建設事業費在內）所佔的百分比，却大為增加，上年度預算中，更特列建設專款三萬九千餘萬元。這也可以看出，國內建設事業的猛進，和預算之漸趨合理化。

第二、抗戰開始後的財政情形：抗戰以來，政府一切施政方針，均以軍事為中心，務求配合得宜，踴躍便捷，財政方面尤其如此。所以一年來財政上的種種措施，都是力求適合抗戰的需要，增強抗戰的實力。其中比較重要的，有下列幾點：

一、國外佈置：總理的實業計劃內，原有利利用外資，開發富源等等規定，國民政府成立以來，始終本着這個遺訓去作。本人去年奉命出國，參加英皇加冕典禮，就便聘問歐美各國，作種種接洽，一方設法吸引外資，從事於國內建設，鞏固幣制基礎，一方更進一步，作抗戰的準備工作。關於這裏邊的詳細

經過，現在還沒有到發表的時候，但可爲諸位奉告的，就是我國年來的埋頭建設，已得到國際間深切同情和信任，所以一切接洽，都很順利。抗戰一年，我們的財政金融，始終穩定，國內建設，並不因戰事而停頓，在軍用品的接濟方面，今日一批飛機，明日一批機關槍，經過一年的消耗，我們的武器，不但沒有減少，反日漸加多起來，質量方面，也較初開戰時精良的多。這都是因爲我們在國外事前佈置的結果，與本人去年出國之舉，有密切的關係。

二、發行公債：抗戰開始後，軍需的供應，械彈的購置，開支浩繁，非平時所能比擬，政府不得不籌鉅款，以應急需。籌款的方法，不外三種，第一是加稅或舉辦新稅，第二、是增加通貨，第三、是發行公債。但自戰事發生以來，我們的土地，淪陷日廣，人民的生命財產，大量的被摧毀，戰區所至之地，一片焦土，國家元氣斲喪，短期難復，在這樣的情形之下，稅收當然要受影響。所以靠稅收來籌款，不但是緩不濟急，簡直是不可能。至於增發紙幣，更是有傷國計民生，因爲紙幣發行過多，必至形成惡性的通貨膨脹，幣值低落，物價飛漲，社會經濟基礎，就有整個崩潰的危險。所以政府無論如何艱難困苦，絕不走這個途徑，那唯一籌款辦法，就是發行公債了。在戰時發行公債，有兩種作用，一種是吸收社會上的游資，使不至於逃亡，另一種是給一般愛國同胞一個輸財出力的機會，以供獻國家。認購公債者，多半是比較富有的人，即使是中下階級，以其生活節約所餘，來購買公債，對於他們的生產能力，仍不至於損傷，所以發行公債，幾成爲戰時財政上最普遍的措施。去年抗戰軍興之初，爲適應時勢的需要，曾發行救國公債五萬萬元。幸賴海內外同胞，踴躍認購，不數月就全數募足。本年春間，又發行了金公債一萬萬海關金單位，英金一千萬鎊，美金五千萬美元，和二十七年國防公債五萬萬元，救濟公債

一萬萬元。我們發行公債的用意，就是爲便於海外僑胞的認購，大家知道海外僑胞，對國事向極熱心，抗戰以來，輸財紓難，尤堪欽佩。這幾種公債發行後，各方認購都很踴躍，預料不難全數募足。我在前邊已經說過，我國內債數額，要按人口比例來分配，爲數甚微。年來經政府幾次整理，竭力維持公債的信用，國債信用基礎已漸確立，這於籌措戰費裨補極多。

三、安定金融：在抗戰開始的時候，社會人心，不免浮動，遷徙逃避，流動性較大，國內有資產的人，提取存款，購買外匯，資金逃亡，其勢甚熾。政府爲防止資金外逸，安定社會人心起見，在八一三滬戰爆發後，就施行緊急處置，頒佈安定金融辦法，嚴格限制提存。一面商由中交農四行，組織貼放委員會，辦理農工商業放款，俾資金向內地輸送，增進生產，裨益民生。後來又因北平偽組織設立所謂偽聯合準備銀行，希圖套取我外匯基金，破壞我法幣信用，所以在本年三月間，又頒佈了購買外匯請核規則，以資限制。並於四月間公佈改善地方金融機構辦法綱要。六月一日召集各省金融界領袖，在漢舉行會議，商討流動內地各業資金辦法，指示進行方針，種種措施，其目的無非是要安定國內金融，促進生產事業，以增強抗戰力量，一年以來，收效頗廣，就連在淪陷的區域內，法幣仍是照常行使，情形非常良好。

四、獎勵輸出：與安定金融有連帶關係的一件工作，就是獎勵輸出。在我們目前的貨幣政策中，要安定金融，必須穩定外匯，欲穩定外匯，必須維持法幣的信用，欲維持法幣信用，必須充實外匯基金。外匯基金從什麼地方來呢？第一、是輸送現金現銀到外國去，購買外國貨幣，第二、是以自己出口貨物，換取外國貨幣。我們既不是產金產銀的國家，現金現銀的輸送，不是長久之計，所以要穩定外匯，必

須獎勵出口貿易。抗戰以來，政府對於這一點特別注意，曾由財政部責令貿易委員會，改善各地運輸機構，擴充運輸途徑，一面收買大宗特產，向國外推銷，辦理以來，成效甚著，最近又頒佈了維護生產促進外銷辦法，鼓勵土貨出口，統籌全局，作更大規模的運用。

以上所述，是數年以來財政上之大致情形。其他如戰時緊縮不必要的支出和節約消耗，獎勵生產，改善稅制等，也都在雷勵風行，不遺餘力。本人身為行政長官，兼負財政上的責任，當此國危寇深，民族絕續存亡的緊急關頭，肩負重擔，真是兢兢業業，日夜惶悚，誠恐上負中央付託之重，下負國民期望之殷。惟望各界同胞，尤其是武裝同志，體念國家締造之艱難，祖宗基業之可貴，努力奮鬥，爭取最後的勝利，本人決殫精竭慮，與諸位共同奮鬥，以完成抗戰建國的大業。

關於我們自己的財政現狀，已經說了個大概，現在把我們的敵國日本方面的情形，再來分析一下。在研究敵人的財政情形之前，我們應該先明瞭我一般的社會經濟狀況。日本和我們不同的地方，就是他是一個工業國家，我們是農業國家。工業國家的最大特點，是經濟進步，發展很快，而崩潰起來，也特別迅速，在平時是這樣，戰時更是這樣。自上次歐戰後，十年之間，各工業國家的產業發展，突飛猛進，一日千里，國內經濟繁榮，到了極點，但自一九二九年起，經濟恐慌的浪潮漸漸波動侵襲，到了一九三一年，恐慌的情形，更為深刻，各工業國家都是商品滯銷，經濟衰落，工人失業，銀行倒閉，弄得天翻地覆，社會上騷動不堪，人民窮困的不得了。日本天然富藏，本來是很艱苦的，國內農產品不足自給，各種資源，都很缺乏，他的唯一生命線，就是發展輸出貿易。平時賴人民刻苦，工資低廉，所以他的製造品成本輕微，可以在世界市場上廉價傾銷。但自對華侵略戰爭開始以後，他的工業原料來源減少，許多

工人，被征入伍，軍事工業畸形發展，普通工業，無形陷於停頓的狀態。又因日本人在中國種種殘暴行為，激起全世界人士強烈的反對，所以抵制日貨運動，風起雲湧，瀰漫全球，日本國外的商場，一落千丈，巨大的入超數字，遂呈現在他進口貿易表上了。據估計，去年一年中入超數字就在六萬三千五百萬元以上，這在日本的國際貿易史上，恐怕要算空前未有的紀錄了。現在把日本財政現狀約略敘述一下：

一、日本的預算情形：日本的支出預算，因為軍費不斷的膨脹的原故，年來迭有增加。到了去年，馬場作藏相的時候，發表了一個支出預算的概數，是三十萬四千餘萬元，當時日本國內，大為騷動。後來經過結城藏相的一再削減，減到二十八萬七千萬元。蘆溝橋事變發生後，又加上了所謂華北事變費二十五萬五千萬元，合計去年支出，共達五十四萬三千餘萬元。本年普通支出預算，是二十八萬六千萬元，追加預算六萬四千餘萬元，所謂對華軍事費，是四十八萬五千萬元，合計達八十三萬六千餘萬元。這都是中央預算。如果加上地方預算，和其他各種特別會計預算，數目就更驚人。至於收入方面，就一般預算言，去年不敷的數目，約為八萬萬元，今年仍在七萬萬以上，兩年的所謂對華軍事費，均毫無着落。總計兩年內不敷數目，幾達九十萬萬元。

二、日本人民的負債：日本人民的生活，向來是很窮苦的，農工民衆，都是胼手胝足，終歲勞苦，結果還是不得一飽。普通日本人，早晨起來，多半吃一碗白米飯，上班的時候，隨身帶上一碗米飯，一碗鹹魚，這就是一天的食糧。至於衣着，更為簡單，全國人民穿木屐，着和服，盡量節儉以供軍閥們的剝削榨取，其情況殊為可憫。我們由上述的預算情形看來，單就日本的預算和對華軍事費（共八十三萬六千餘萬元）來說，以七千萬人口計算，每人要分配到一百二十元之數。日本的國民所得，每年大約一

百萬萬元左右，但他們有時候誇大宣傳，說每年有一百四五十萬萬元。就以一百四五十萬萬元計算，每人也不過是分得二百元左右，而一百二十元的負擔，要佔去他們全部收入的百分之六十了。日本軍閥們殘害我們的同胞，同時也殘害了他們自己的人民。

三、彌補的方法：日本軍閥，多行不義，已為全世界衆惡所歸，國際環境，日漸惡化，外來的援助，不易得到，所以他們彌補這個龐大支出的方法，惟有在國內羅掘。羅掘的途徑，不外（一）增稅。（二）增發紙幣。（三）發行公債。自戰事發生以來，日本已增稅三次，窮苦的日本勞動大眾，現在已是精疲力盡了。通貨膨脹，也將形成日本財政上的致命傷。日本紙幣發行額，原約十萬萬元，從去年到現在陸續增發，現在至少已發行到二十萬萬元了。發行準備原為十八萬萬元，其中八萬萬元是現金準備，十萬萬元是保證準備。現在準備總數，又增至二十五萬萬元。但所增加的都是保證準備，兩者相較，已由十與八之比，變成十七與八之比了。去年日本因入超數字過鉅，曾輸出現金六萬萬元，充作國際清算的基金。這六萬萬元的現金，是否全數挪用發行準備金，不得而知，但一般的推斷，都認定日本現有的現金準備，絕不到八萬萬元的原數。準備日減，發行日加，勢必形成惡性的通貨膨脹。屆時物價飛漲，金融紊亂，外匯慘落，一發就不可收拾了。日本的公債消化量，究竟有多大，到現在還沒有肯定的答案。在二二六事變時，被少壯軍人慘殺了前藏相，高橋是清，是日本財政界的權威，對於日本財政情形，最為熟悉。他生前曾以百萬萬公債亡國論，警告日本國民，據他的看法，日本公債的發行額，最多不超過百萬萬元，過此，就於國計民生大有危害，但現在怎麼樣呢，截至本年三月止日本已發行的公債有一百二十八萬萬元左右。所以到今年年底日本的公債總額，幾達二百萬萬元，而現在尚有鉅額公債滯存

在日本銀行內不能銷售。可見他的公債發行，早已達到飽和點了。今後發行，當然要用強制推銷的辦法，第一是節約消費，強迫儲蓄，第二步是用政治力量，強迫各銀行各保險公司及其他儲蓄機關購買公債。像這樣強制的結果，將使國內生產資金被吸收而萎縮，生產衰落，出口減少，國際收支情形，更趨惡化，這是必然的後果。

就以上的分析比較，我們可以斷定，在長期作戰之下，日本的經濟，必然趨於崩潰，這是毫無疑義的。不過所謂長期作戰者，其期限究竟是多麼長，這却是值得我們研究的一個問題。在目前階段中，我們絕不能把日本的力量，估計的過低，加以忽視，鬆懈了我們的奮鬥。日本的財政經濟，固然有許多弱點，但在另一方面，日本有日本的優點。最主要的，第一是軍事上準備充分，第二是政治上運用靈活。日本侵略我國，是有整個計劃的，數十年來，處心積慮，無日不在積極準備中。九一八以後，日本當局，更警告他們的人民，準備應付非常。從那時起，日本全國，就進入所謂「非常時期」，秣馬厲兵，躍躍欲試，政治上經濟上，早已成立了戰時的體制，一切軍需械彈，都有充分的儲蓄。又因他們的國家重工業發達，出產量也相當的大，經過這一年的戰爭，他的人力物力的消耗，固已不貲，但如果說他的力量已完全消耗盡淨，那却是過甚其詞，這是一點。其次日本的國家小，人口少，政治組織嚴密，運用靈活，強制性非常的強大，說總動員，就總動員，說統制貿易，就統制貿易，說實行節約，就實行節約。我們的實力雖雄厚，但運用起來，却沒有他那樣敏捷。他有十分力量就可以用十分，我們有十分力量，也許可以用七分八分，甚或五分六分。現在我們已切實作到全民抗戰了，但還有許多富藏無法運用，許多人力均被浪費，這都是無可諱言的。所以我們如果要應付長期抗戰，爭取最後勝利，我們還需要更大

的決心，更大的毅力，刻苦耐勞，忍辱負重，對於人力物力，務須極力節省，以達長期支持之目的。戰爭的勝負，決於最後的五分鐘，長期作戰之後，敵我雙方，都必精疲力竭，最後五分鐘的咬緊牙關，就是決定勝敗的要素。至於能否咬定最後五分鐘的牙根，其責任就在我們自己了，這次對日抗戰，是六十年來冤仇的總清算，是國家存亡興衰的轉捩點，是子孫萬代主奴榮辱的大關鍵，是世界和平或戰亂的試金石。語云：「養兵千日，用兵一時」，諸位武裝同志，平時沐國家的恩澤，受同胞的愛戴，今日強敵壓境，到處逞兇，屠戮我同胞，劫掠我財物，奸淫我婦女，破壞我文物，造成民族有史以來的空前浩劫，人類僅見的慘劇，諸位都是國家的干城，民族的衛士，瀚雪恥辱，守土衛國，責無旁貸，願各位努力為國奮鬥！

六、節約運動宣傳週廣播詞

廿七年九月四日
重慶

今天是重慶市各界節約運動委員會宣傳週第二日，本人願乘此機會，一述個人對於這個運動的感想與希望。節約原是人生的一種美德，無論在道德方面，在經濟方面，都有無上的意義與價值。我國古聖先賢均視節約為立身處世不可缺少的美德，提倡不遺餘力。現當國難最嚴重的時期，我前方將士，方在浴血抗戰，爭取民族之獨立生存，後方民衆，皆應本有錢出錢有力出力之旨，協助政府，完成抗戰建國使命，在這種國難嚴重的時期，節約運動，尤其特殊重要。現代戰爭的勝負，不僅取決於武力的強弱，經濟力量之能否持久，更爲決定勝敗的重要因素，所以各國在戰爭時期，朝野上下，無不節衣縮食，以應付戰爭之消耗。例如德義等國現在方在備戰時期，然其國內人民，已實行節約生活，不吃雞蛋，不吃黃油，極力減少生活費用，以增厚國家的物力。我國生產落後，物資準備既不充分，如不厲行節約，更無以言抗戰，無以言建國。現在先就抗戰來說，戰爭必須有軍械，戰費從什麼地方來呢？當然要從國民身上籌措。但要想國民有餘力能出錢，在積極方面的辦法，就是增加生產，在消極方面的辦法，便是節約消耗，以時間之緩急而論，節約消耗，尤較增加生產容易收效。現在舉幾個例來說，如獻金運動，自抗戰以來，各地民衆，本愛國熱誠，多能毀家紓難，踴躍輸將，或以其生活節約所餘，貢獻政府，這種種義舉，實是充實政府財力最簡便最有效的辦法，是我全國同胞最應提倡和努力的事。又如發行公債，也是籌措戰費的重要辦法，公債發行之後，人民消納公債能力之強弱，與其生活之奢侈，也有直接的關係。我國四萬萬五千萬人口，如果每人節省一元，全國消納公債的能力，就可增加四萬萬五千萬元，

這於抗戰前途實有很大的裨益。此外增加稅收，維持法幣價格，都是充實抗戰力量的必要措施，而節約運動，更是增加稅收，維持幣價最簡單最有效的方法，民衆日常生活能節省一分，國家抗戰力量就增加一分，日本侵略我國，是處心積慮，經過數十年的準備，但他們爲應付長期作戰起見，也還在厲行節約運動，最近規定次長辦公，不准坐汽車，公務員不准作新西裝，學生不准穿皮鞋，高級軍事將領，一律以軍服代禮服，各種消耗品，都盡量減少，外國貨物，被禁止進口的，達數百種之多。我國是被侵略的國家，是產業落後的國家，是準備不充分的國家，如果我們不實行節約，不集中物力，如何能應付長期抗戰，戰勝強敵，達到最後勝利的目的！願我同胞，痛念民族遭遇之危險，國家物力之艱難，刻苦自勵，以全力貢獻國家，幫助政府，以完成抗戰圖存的使命。至於建國工作，更是事功艱鉅，途程遙遠，必須全國上下，同心同德，咬緊牙關，努力以赴，然後才能有成功的希望。我國地大物博，得天獨厚，現在雖有許多省份被敵人佔領，但西南西北，尚有廣大的土地，無限的寶藏，我們儘可作爲建設復興的根據地。就看我們能不能刻苦節約，爲國犧牲。今日建國中心工作，爲發展國民經濟，欲圖國民經濟之發展，必先增加生產。自抗戰以來，敵人鐵蹄所至，我國家大量的財產，均被摧毀，億萬生靈，均遭塗炭，戰區所及，一片焦土，國家人力物力的消耗，百年難復。所以生產建設，不但是戰時的當務之急，也是戰後的必要設施。生產的要素，計有三種，一是土地，二是勞力，三是資本。我們有未墾闢的荒野，有未開採的森林礦產，人口衆多，勞力也不感困難。現在各地難民擁集，都是生產事業的後備軍，目前所最急需的，就是生產資本，資本從什麼地方來呢？要靠國民的節約，因爲生活節約，便可有餘力儲蓄，有儲蓄，才能投資於生產事業。所以產業先進的國家，一方面提倡節約，一方面又要獎勵儲蓄，以增

進生產。譬如一個人每月節省一元，存入銀行，或保險公司，銀行或保險公司就可以此款投資於生產事業，一元錢的資本也許就可以變成一元半或二元錢的物產。再經過製造，也許就變成三元或四元的商品，輾轉之間，國家的富力就增加幾倍。所以個人節約，也就是國家致富的要道，這個道理極淺顯易曉，願我全國各界同胞，深自警惕，勿以個人生活上之過度享受，而斲喪國力，為民族國家之罪人。還有一點，就是目前節約運動的意義，不但是充實抗戰建國的力量，尤在於減少入超，平衡外匯。我國對外貿易，向來是處於入超狀態，自抗戰以來，軍械的補充，物質的供給，大都仰給於外國，外匯的需要，日益增加。平時國際清算，一方面要靠商品輸出，一方面要靠運送現金出國。但在目前情形之下，沿海口岸，已被敵人封鎖，內地交通，亦時遭破壞，政府獎勵輸出雖已著有成效，但其中困難的地方，正復不少。至於運送現金出國，並不是長久之計，最妥善的辦法，莫如減少入超。軍械的補充，既不可少，就只有在日常生活的消耗品上，尤其是奢侈品上，設法減少或禁絕。我國社會習俗，近來日趨奢靡，賓朋酬酢，以至於個人享受，都是紙醉金迷，揮霍無度，這在平時已是不應有的現象，在今日民族危急存亡之際，尤應痛加矯正。總之，節約運動，是目前最重要的一種運動，對內足以充實抗戰建國的實力，對外可以打破敵人的封鎖陰謀，建設自足自給的現代國家，不僅是一種運動，實是一種政治的運動。就個人方面講，節約生活，代表一種新的生活方式，簡單樸實，是人人應該練習的生活習慣。外國人有兩句話，是「物質生活要節約，精神生活要高尙」，誠能上行下效，蔚成風氣，也就是我民族文化中一大成就，一大優點，願全國同胞共勉之。

七、中國之外匯管理問題

廿七年十二月四日於重慶在中國經濟學社第十四屆年會講詞

今天經濟學社在此舉行第十四次年會，當此抗戰軍事緊張交通梗阻的時期，全國各社友能聚首一堂，研討目前各項重要問題，其機會之難得，意義之重大，可以不言而喻。兄弟忝負行政上的責任，兼管財政，事務本來很冗繁，今天在百忙中特別抽暇來參加此會，目的就是要就教於各位，希望能借此聽到各位的謙言偉論，商討一種良好的辦法，以為政治、經濟、以及抗戰建國各項設施的借鏡。來此以前，原沒有預備講話，所以沒有講稿，現在承主席一再敦促，盛意難却，只好略就個人感想所及，拉雜說幾句話，還希望各位社友加以教正。

剛纔各位對於外匯問題所發表的許多意見，都有很充分的理由，兄弟聆悉之餘，非常欽佩。外匯問題，是目前財政上最重要的問題，也是最複雜的問題，各位所說的，多半是就理論方面的探討研究，兄弟因為是財政上實際負責的人，擬就事實上得來的經驗和內幕情形，略抒所見。

我們中國人有一普遍的毛病，就是「道聽塗說」，凡事不加思索，人云亦云，甚或故為張大，妄造黑白，以聳人聽聞，影響所及，弊端百出。譬如以中國產金的數量而論，有人說：四川產金數量之大，幾於不可以數量計，甚至說四川有金沙江，江水沖積的地方，遍地皆金，又有人說：在夷族居住的區域內，有整塊的金子，有每塊重至數十斤的，言之鑿鑿，好像實有其事。委員長也曾接到這種報告，迭次打電報給我，叫我注意這件事。但據最近調查的結果，並沒有那麼回事。四川淘金的人數，合共在十萬以上，所淘得的沙金，每年只有四萬五千兩左右，其中或有中飽漏報的，至多也不過是六七萬兩。農

民在農事閒暇的時候，從事淘金工作，每日辛苦所得，價值僅三四角，供給個人的食用，尚感不足，若說是產量如何豐富，淘取如何容易，實在是靠不住的。所以在目前要把採金當作解決外匯問題的唯一辦法，實是緩不濟急。剛纔聽見胡博淵先生說，湖南有個產金區，每天可有一千兩的產額，胡先生是用科學方法實施調查所得，所說的話當然十分可靠，兄弟必切實記取這個報告，飭由主管機關籌設法淘採，以應急需。

現在與外匯問題關係最密切的，就是對外貿易，關於這個問題，諸位都是很有興趣的在研究，今天上午會議中是以本問題為討論的中心，記得在第二次參政會議中，對於這個問題，也是十分注意，曾有很長時間的討論。不過對外貿易和外匯問題的內容，實在很複雜，如果不經詳細的研究，和實際的調查，徒任道聽途說，勢必走入歧途，各位社友，都是國內知名的經濟學者，且有許多是實際上負經濟建設責任的，所有主張，當然都有學理上和經驗上的根據，兄弟願以十二分的誠意，和諸位研究接受各種建議。即在經濟學社閉幕以後，各位如有什麼好主張，好辦法，不妨隨時向兄弟提出。或者為集思廣益起見，多召開幾次座談會，或一月一次，或兩月一次，討論經濟上的各種重要問題。如有成議，兄弟甚願接受。現在抗戰期間，我們希望抗戰必勝，建國必成，就有待於集思廣益，在政治上經濟上想出種種的妥善辦法，方好付之實施，共濟時艱。

我國對外貿易，一向操在外人手中，又因對外匯率，漲落無定，商人時受意外打擊，在法幣政策未實行之前，國際匯兌率的高低，完全以滙豐銀行掛牌為標準，而該行掛牌，往往一日之間，更換數次，變動大的時候，甚至一小時變更一兩次，在那種情形之下，對外貿易，永遠沒有發展的希望。自法幣政

策實行後，規定法幣一元當英鎊一先令二便士半，法幣百元當美金三十元。自此以後，外匯纔穩定下來，商人減少許多無謂的損失，進出口貿易，遂漸呈欣欣向榮的現象。政府爲集中力量促進發展起見，將國內各大銀行，先後加以改組，俾能分工合作，由政府加撥款項，充實中交農四大銀行的資本，使之更臻健全。並以中央銀行爲銀行之銀行，以中國銀行辦理國際匯兌，扶助對外貿易，交通銀行辦理工商業之放款，發展國內實業，農民銀行酬劑農業金融，以救濟農村。四大銀行，和衷共濟，在政府監督指導之下，各盡其責，成績非常良好，國內農工商業，大有蒸蒸日上之勢，對外貿易，也有長足進步。去年如無戰事發生，海關稅收，就可以增至四萬萬五千萬元，打破我國自有海關以來將近百年的紀錄，國內一切事業，亦都在發展滋榮，急劇好轉中，不幸戰事發生，法幣政策，當然要受很大的打擊，而兄弟個人尤比別人格外痛心，因爲法幣政策是兄弟一手辦成的，正如自己辛苦撫育長大的孩子，又眼巴巴的看着他萎縮下去，何等令人難受，惟因如此，本人當以最大的忍耐，和最大的努力，打破這個難關，維護已成的政策。雖然敵人用盡種種卑劣的手段，企圖破壞我們的法幣政策，但因全國同胞熱忱維護，所以法幣信用，迄未動搖，敵人懷喪之餘，也不得不自認失敗。今後我們更要以最大的決心，粉碎敵人的狡謀，達到最後的成功。

至於目前外匯市場的執外情形，如黑市場之發生等，不但是我們對外作戰的國家所難避免，凡是實行統制外匯的國家，也都不能避免。如德國的馬克，俄國的盧布，管理雖極嚴格，其對外匯率，也時有參差，黑市場也是照樣存在。又如我們的敵人日本，他自對我發動戰事後，就嚴格的實行外匯統制，但他的外匯率並沒有強過我們，黑市場一樣的發生。在日本國內以日金四元換美金一元，在上海就要六七

元纔能換一元美金，與我國的外匯情形，也不相上下。可知外匯的高下和黑市場的發生，並非我國單獨如此，各國皆然，且不易以法律手段使之就範。至於物價高漲，有人以爲是外匯關係或法幣貶價，其實也不盡如此。因爲物價的高低，與供求狀況，關係最大，例如重慶市上的橘子，在初上市時，因供過於求，價格甚賤，一角錢可以買到十幾隻，甚至於二三十隻，現在因來源漸少，求過於供，一角就只能買到幾隻。物以稀爲貴，這是不可動搖的鐵則。就是洋貨價格的上漲，也是以財政部限制進口，來源漸少爲主要原因。至國內土產如米麥等等與戰前價格，並無差別。我們在抗戰期間，除必需品外自應力求節省，外貨高漲，我們儘可不買不用，以保存物力。

去年蘆溝橋事變發生時，兄弟適在國外，不時用電報電話，和國內互通消息。當時就恐怕戰事延長，金融發生變故，想用統制的方式，避免資金逃避。但各私立銀行爲本身利益計，不贊成此議。及至戰事發生後一般神經過敏的人，就大量購買外匯，九十月上海戰爭，比較穩定，逃避的資金，就流回來一部份。後來東南戰事突趨緊張，京滬杭相繼不守，於是又有大批資金外流。財政部覺得長此下去，決非辦法，於是決心統制外匯，兄弟當時已經回國，就親到香港，召集關係各方會議，而許多人仍持反對態度，主張與外國銀行商訂合作辦法，維持外匯。兄弟就深恐商人貪利心重，情面的事恐怕靠不住，終以衆難離却，就遵從大多數人的主張，與外國銀行商訂合作辦法。但結果仍是有大量的資金外流，最多的時候，每天竟達二十多萬鎊之鉅，許多人大量的買進，情勢之嚴重，殆可想像。當時有人主張收集國內資金，以資彌補，於是就在成都等處費盡周折，共收集了三萬多兩現金，又以火車汽車運輸太慢，遂包用艦機來運。其實這樣辛苦所得，抵不了上海一天內所逃避的數量，最後仍不得不出於統制一途。財政

部在三月十二日遂下令統制，但對於統制辦法，大家意見又不一致。兄弟當時所提出的辦法，本來比較澈底，但大家認為窒礙太多，不易實行，又集合了英美顧問二三十人商酌的結果，遂決定用現行的辦法。到現在又有許多人認為這個辦法不澈底，有流弊，兄弟也並不否認其有不妥當的地方，實則兄弟早已預料及此。可是自己的辦法沒有得到大家的同情，未能付諸實施，現在也只好設法補救於事後。中國社會上許多事都是如此，不僅外匯問題，其他政治軍事外交等等亦然。在辦法未實行前，大家認為難行，已實行之後，又認為不澈底，結果每件事都不能作到完滿程度。不過我敢向諸位說，目前的辦法，如能得全國人民的擁護，再作戰兩年下去，外匯也決不致發生動搖的。

關於防止黑市場的方法，現在已有種種提議，如剛纔王先生所說商人按官價買出，再由政府津貼商人的損失，這是一種辦法。還有人主張銀行商號需要購買外貨時，可以逕向管理外匯機關請求外匯，核准購買後，管理外匯機關，可以統制他所購買的東西，如有奢侈品消耗品，則不給外匯。這種統制辦法和德國的辦法相仿，可是德國因為辦理此事，用人達二三萬之多，這樣龐大的組織，又有人認為在目前不易實行。在我們開始實行統制外匯的時候，外國銀行要求以二百萬元為自由外匯的標準，經政府考慮的結果，決定給他們一百萬元，聽其自由支配。我國商人，因自己無法請領購買外匯，於是轉向外商購買，黑市場遂以發生。在黑市場買賣，並非中國獨有，世界各國都有此現象，剛纔已經說過。不過中國的黑市場，有其特殊情形，比較難以取締，其原因可分三點，第一中國有租界，第二有治外法權，第三有華僑匯款。都是零星小數，我們在國外沒有設立銀行，所以有許多匯款向來操在外國銀行之手，因此外匯不容易統制，至於租界及有治外法權的許多地方，政府權力不能達到，因此更無法取締。所以取締

黑市場，說來容易，要實行起來，並非如理想之順利，更非政府一紙命令，可以辦得到的。

管理對外貿易，因財政部迄未把詳細辦法公告，社會上有許多閒話。其實財政部對於進出口貿易，已有很嚴密的規定，凡於抗戰無關的，皆限制進口，於抗戰有關的，皆限制出口，不過有的商人，不免暗中想出許多花樣，購買貨物，希圖牟利。但這個不能盡怪政府，就政府立場言，自以國家利益為前提，國家所需用的，准許其進口，不需要的奢侈者，則限制其進口，這是一個對外作戰的國家最低限度的辦法。敵人方面，早已實行總動員法，人民日常的必需品，已受國家嚴厲的限制，並按照戰爭的需要，政府可以一紙命令，出具一紙收據，征用或沒收人民的私有財物，現在我們政府並沒有實行這種辦法，對於出口商人，還要特別加以扶助，例如協助運輸，代墊保險費等，至於貨物運輸，雖在軍事緊張之際，政府亦要設法幫忙，使其通行無阻。但是不明白的人，以為政府與民爭利，或者對商人故意為難，這都是由於不明真相的原故，所以一經說明，大家也就恍然了。

前線的將士，浴血抗戰，奮勇殺敵，無數的同胞，妻離子散，家產蕩然，寒無衣，飢無食，但皆毫無怨言，咬緊牙關，忍受痛苦，無非是希望驅逐敵人，恢復失土，抗戰能以勝利，民族能以復興。商人方面，也應該顧全大體，稍為忍受一點犧牲，不應專圖自己私利，忽視國民義務。要知敵人所至之地，不但個人生命財產，毫無保障，敵人還要利用我們的物力人力，來滅亡我們的國家民族，所以現在惟有同心戮力，擁護政府，犧牲一己的利益，以爭取抗戰最後勝利，誠能如是，則一切辦法，都不難推行盡利了。

八、對財政部財務人員訓練所兩次訓詞

廿七年十二月五日及廿一日重慶

(甲)本所設立之意義

諸位教職員，諸位學員：

今天本所舉行 總理紀念週，本人得與諸君相聚一堂，覺得非常的愉快。我國地大物博，天然所賦予我們的不可謂不豐不可謂不厚，但是，國家何以積弱如此之久，貧乏如此之甚，這個固然由於貨棄於地，未能盡量開發盡量利用，而推源究根，其主要的原由，却在於人才缺乏。人才是推動事業的馬達，人才不足或未充分培養，則自然的資源無從拓殖，國家的榮盛便沒有很大的希望。本人平日對於如何培養人才，時常思慮籌計，求其實現，自任財政部長以後，不斷的有許多人來求工作，多數說是對於稅務素有經驗，願意在稅務方面效力，但就本人所知，已往的稅務機關人員，往往枉法舞弊，相習成風，愈是有經驗的愈能舞文巧飾天衣無縫，這樣，必然要影響到稅政，影響到庫收，那又何貴乎有此經驗？耶教聖經上嘗把稅吏和罪人並列，這實在是寓有針砭的意思，同時，也可見無論古今中外，稅吏是被人輕視的。現在，我們需要糾正過去的觀念，當從本身做起，將本身健全起來，我們更要明白，國家一切的建設事業，非財莫舉，若是財務人員只知貪污，不能把財政整理好，財政收入短絀，還談什麼建設呢？因此，本人深深的感覺到訓練財務人員是建國根本之圖，國難嚴重到這般地步，這根本工作更是急不容緩的了。

諸君有的是大學畢業生，有的是中學畢業生，對於財務行政的學理方面，多數是已經研究過的，現在到本所來，着重在服務的技術上加以基本的訓練，以備作將來參加實際工作之用。本所好比一個兵工廠，諸君都是武器，要把這些武器的機件都配備得宜，纔能够運用靈活，發生最大的效用。本所又好比一個修械所，各地中下級財務人員，應該按服務的期間，規定輪流受訓的機會，在服務的技術方面和在本身的精神方面，都有按期修理改進的必要。

從技術方面着眼，本所設立的重要性已如上述，此外，就本所的體質而言，本所訓練的鵠的還有更重要更基本的一點，那就是要使財務人員都能敦品勵行，逐漸做到有道德有氣節的人才。大凡有才能的人，必須同時有高尚的道德，方能對國家有大的貢獻，否則，有才能而無道德，那末，他的才能反會變成助長罪惡的工具，反足以禍國殃民，這個幾微之間關係是非常的大。財務人員不可不注意這個「德」字，有才而又有德的，自然能把財政整理好，反之，若是有才無德，必定是貪贓枉法爲非作惡的人。宋朝司馬光說：「才德全盡，謂之聖人，才德兼亡，謂之愚人，德勝才，謂之君子，才勝德，謂之小人。」本人對於諸君的造就，雖不期實都是「才德全盡」的聖人，但絕不願都是「才德兼亡」的愚人，更不希望是「才勝德」的小人，至少必須是「德勝才」的君子，因爲「德勝才」的君子，最低限度可以不償事可以寡過，亦不一定不能達成他的任務。

其次，說到氣節。怎樣樹立氣節呢，就是要從「自重」「自愛」做起。財務人員遇到試探和引誘的機會比較的多，必得自己立定志願，堅持氣節，方不至喪失人格，做貧污的勾當。我們都知道「臨財毋苟得」的古訓，但這不是空言廉潔可以做得到的，必得親身遇着可以貪污的機會而不肯貪污，那才算是

真的廉潔。美國的林肯總統幼時很窮，有一次到郵局取款，郵局人員錯誤多付，他回家時，發覺取得之款多於應取之款，次日，即將多得之款送還郵局，所以人都稱之爲「誠實的林肯」。諸君，誰不知道公務人員不應貪污，但是實際上——絲不苟真正爲公爲國的究竟有多少呢？因此，要想剷除貪官污吏，不受奸商稅棍的包圍，必先樹立廉潔風氣，這個風氣的樹立，不在口頭或筆頭，而在每個公務人員——尤其是財務人員——愛重本身的人格，保持本身的操守，健全本身的氣節，這樣才可以躬行實踐，永遠不被罪惡魔鬼所引誘。曾文正說：「無兵不足深憂，無餉不足痛哭，獨舉目斯世，求一攘利不先，赴義恐後，忠憤耿耿者，不可亟得。」目前抗戰到了最嚴重的階段，建國也要同時的進行，我們必須祛除「攘利」的惡習，養成「赴義」的風尚，才能擔負非常時期的責任。財務行政的重要毋庸多說，諸君要開始參加這個重要的行政，對於這基本的兩點——道德和氣節——萬不可須臾的疏忽。

最後，本人今天要藉着第一次講話的機會，告訴諸位作人作事的三個信條：

一、忠誠——勿欺詐，勿疑貳。必須實事求是，謹嚴律已，稍涉欺詐，卽失却互信之誠意，稍存疑貳，則減少作事之勇氣。

二、明敏——勿偏袒，勿疲延。必須辨明是非，迅速處理，偏袒則失公正，疲延則誤事機。

三、吃苦耐勞——勿畏難，勿敷衍。必須顧念民間疾苦，擔當職務上應有之責任。

以上三個信條，都可以奉爲作人作事的圭臬，諸君務應牢牢記住，時時體行。

廿七年十二月廿一日

(乙)作事與作人

諸位教職員，諸位同學，上次對大家講話的時候曾說明道德氣節之重要，並曾經舉出忠誠明敏吃苦耐勞，三個要點，以相勉勵，就是說財務人員，必須具備這些德性，才算是健全的人才。今天打算就下列兩個問題，再和大家說幾句話，第一是理財的觀念問題，第二是自身的修養問題，前者是財務人員作事的原則，後者是財務人員做人的原則。

一、理財的觀念問題

財務人員必須具備的條件，當然是要有理財的學識，和理財的技術，但理財的基本觀念，也必須正確，如果觀念錯誤，不但財政理不好，影響所及，勢必至於禍國殃民，所謂理財的基本觀念，最要緊的，有以下三點。

第一、理財要顧全民力，不可竭澤而漁：要想國家財政充裕，必須要稅收暢旺，要稅收暢旺，必須要培養稅源，所以善於理財的人，不專以搜刮為能事，而要以扶植民力為先務。要知道辦理財政，不是掠奪性質，而是先有耕耘，然後才能有收穫的。掠奪財物者，當然把所有的錢財，統統拿去，不使稍有餘留。但是種田生產的人，就不肯這樣作，譬如農人割韭菜的時候，總是留下菜根，以便再生長起來，若是連根都拔去，也許當時可以多一點收穫，然而以後就不能再生長了。外國有個笑話，就是一個人養了一只鵝，每天生出一個金蛋，他計算一下，這只鵝一年可以生三百多個金蛋，但一天只生一個，似乎太慢，因此就想剖開鵝肚，把所有的金蛋一次取出。但是剖開之後，肚裏却只有一個金蛋，而鵝是死了，以後蛋也沒有了。所以說我們理財要顧全民力，不可腹削悉索，使人民無復蘇的餘地。當我就任財政部長以後，曾召開了一個全國財政會議，在會內就提議廢除一切苛捐雜稅，當時各省市代表對於這個問題

題，原則上雖都表示同意，可是切實去作，大家都面有難色。因為地方預算，多半是靠這項收入挹注，一旦廢除，必使已經支絀的地方財政，更覺難以籌措，一切政務，都有停頓之虞，所以就有主張保留的，有主張修正的，經再三解釋，並允許對地方軍政費用，由中央酌量補助以後，才決議通過。幾年以來，各省市已經廢除的苛捐雜稅，總計起來，共有五千多種，其中當然難免有許多是名目重複的，但由此可知種類之多了。至於廢除的稅額，總共也有六千多萬。當時有人笑我，說我接任的時候，國庫裏僅有三個月的準備費，而各種收入，毫無起色，中央自顧不暇，反來補助地方，未免失之迂闊。殊不知我所用的是播種辦法，把種籽下在田裏，到時自會有更大的收穫，這幾年以來，財政上所以能够日漸好轉，未嘗不是得力於這一點。王安石說過：「欲足用，必先理財」。又說：「置官理財，非以佐私欲」。意思就是國家要有合理的收入，當取者取，不當取者寧可放棄，不可任意搜刮，以免斷喪國本。諸位同學將來都是辦理財務的公務人員，公務人員第一要緊的是認識自身的立場，你們自身的立場是什麼，就是一方面要替國家收取合理的收入，同時要扶植民力，不僅收稅，更要培養稅源。

第二、理財要注意民心的向背：為政須得民心，這是政治上基本條件，因為政府是建設在人民的信託上，所以政府必須求得人民的擁護，官吏必須求得人民的信仰，然後纔能在自己所執行的職務上，得到成功。做財務人員，本來不易，因為財務行政，着重在徵稅收捐，要向老百姓要錢，而在人民方面，無論他愛國的程度如何，對於收稅人要錢總覺得是件不愉快的事情。所以我們一方面要謹慎執行我們收稅的職務，同時還要體恤民衆的痛苦，視民力之強弱，為征收的標準，務使負擔平允，民無怨尤，這樣才可以算是一個善於理財的人才。

第三、理財要從大處着眼，小處着手：所謂大處着眼，就是要設法開闢遠大的財源，而不斤斤於錙銖之計較。這幾年來，我們一方要廢除苛捐雜稅，同時要開辦所得稅遺產稅等，公平普遍的稅收，就是這個道理。歐陽修說，「爲政寬簡，而不事弛廢，所謂寬者，不爲苛急，所謂簡者，不爲繁碎。」，這寬簡二字，也就是從大處着眼的意義。但是大處着眼還不夠，同時還要小處着手。所謂小處着手，就是財務人員對於本身的職務，無論鉅細，都要小心翼翼，認真執行，凡屬公款，雖涓滴，亦必歸公，不可因數目微小，就忽略不收。須知積腋可以成裘，涓水常流，可以漸成江河，國家度支鉅萬，也都是由積少小而來。至於支出方面，則動用公帑，更要絲毫不苟，不可稍涉糜費。對於日常事務，尤應勤勉從事，斷不可漫不經心，怠惰廢弛。本來財務行政，是非常煩瑣的，偶一不慎，弊端百出，中國財務機關的種種積弊，多半是由於小事上太疏忽。若是小事上能够作的好，大事自然會有成績，所謂行千里者始百步，這是必然的道理。

二、自身的修養問題

公務人員是政府的代表，人民的表率，在社會上居於轉移風氣的地位，必須自身的志節，舉行，有很好的修養，方能取信於民，執行法令，所謂「己立立人，己達達人」者是也。財務人員職司度支，個人行爲的善惡，關係人民的切身利益，尤須持身清正奉公守法，纔能克盡職守。在專制時代，各地的縣衙門裏，都有一座牌樓，叫做上諭牌樓，上邊寫的四句話：是「爾俸爾祿，民膏民脂，下民易虐，上天難欺」。中間還有三個大字，是「勤」，「儉」，「慎」。就是告訴作官的人，要他們知道自己的俸祿，都是民膏民脂，不可欺天枉法，虐待百姓。從前中國雖是專制政體，但還有一種舊道德觀念維繫人心

，做皇帝的也都時時刻刻繫念人民，誥誡官吏，要以「勤、儉、慎」來替百姓服務。現在雖然時代不同，然而這幾個字，仍不失為官吏的箴規，所以今天打算把這三個字，奉告大家。

第一、勤：古語說「勤能補拙」，又說，「業精於勤，荒於嬉」，古人齊家治國，都以勤為先，晉陶侃朝運百甕於室外，暮運百甕於室內，終年不輟，就是要練習勤勞的習慣。從前作皇帝的，都是五更上朝，為人臣者，講究握髮吐哺。皇帝辦公的地方，叫作「勤政殿」，春秋郊祀，要親身耕作，都是在勤字上用工夫。中國常說，一不怕慢，只怕站，「一勤天下無難事」。歐洲有一個故事，說一個龜和一個兔競走，兔自以為跑的快，勝利一定有把握的，所以慢不經心，跑到半途，就找了一塊陰涼的草地，去休息睡覺。那隻龜知道自己走得慢，恐怕趕不上，所以一刻不停的趕路，等到兔覺醒來，跑到終點，龜早已到了目的池了，這就是一個勤能補拙的例證。晚近中國社會習氣，講究應酬，往往吃酒打牌，直到深夜才止，應睡的時候不睡，到明天作事當然沒有精神，應該八點鐘上班，到十點還沒有起床，要是這樣，前途沒有不失敗的。個人如此，國家民族也是一樣，委員長前幾天在行營訓話，也曾說到現在前方將士浴血苦戰，淪陷區域的人民，痛苦日深，可是在後方好像還沒有知道這些悲慘的情況，仍然是歌舞昇平，商女不知亡國恨的局面，這種現象，國家民族，怎樣能夠復興起來？一個民族若要強盛，其先決的條件，就要人民能「勤」，個人做事要求成功，最主要的，也就是這個「勤」字，所以上次我告訴大家，世界上許多大發明家，大事業家莫不由「勤」字得來的。

第二、儉：儉就是不浪費的意思，一切飲食起居，應力求節省，自奉以儉，惟能自奉以儉，方不致為物慾所蔽，個人操守，纔能清正廉潔，所以說儉以養廉，公務員的薪俸，叫做廉俸，是為養廉用的。

中國社會上對於官吏的印象，向來不好，就是看做官的人，是貪污納賄，勒索人民的，尤其是財務人員，因為常經手稅款，更易被認為剝削人民的份子。推原其故，就是因為有些公務人員，生活奢侈的毛病。其實一個人生在世界上，喫穿用途，都應有限制的，如果恣口腹之慾，貪婪過度，不但無益，反有損害。譬如吃東西，如果吃的過飽，不但不易消化，而且會生毛病。外國人常說中國人都有胃病，就是因為吃的太多。外國人的食量都很小，就是宴會酬酢，也不涉於奢靡，我們中國人吃飯的時候，往往是四盤八碗，珍饈雜陳，其實真正吃了的沒有多少，大部份是浪費掉了，因此有「朱門酒肉臭」之諺。其餘衣着用度，也都窮奢極慾，毫無節制。現在許多公務人員，月入一百二百，甚至三百四百，然而還是負債累累，這就是因為不知道儉之故。平時任意揮霍，所入不敷所出，到了債台高築，逼得無法可想的時候，就發生貪污行爲。今後要求國家政治清明，必得公務員從廉字上面着手，若要能廉，就必得從儉字上用工夫。一個國家的財政沒有預算，就不能算是一個健全的國家，一個人自己沒有預算，就不能在社會上生活，所以無論那一個人的生活費用，都應該有一個預算，對於衣食應酬，兒女教育，醫藥等等費用，都要有適當的支配。並且應提出一部份來，作為儲蓄，因為儲蓄是致富之源。從前中東鐵路建造的時候，雖由俄國出面，但資本多半來自法國，而且都是法國儲蓄銀行的存款。法國的人民，不問收入多少，都要提出一部份來積蓄，譬如賺十個法郎的，祇用六個法郎，把其餘的四個儲蓄起來，賺六個法郎的，只化五個，剩下一個存在銀行裏。就是窮苦的人，也能從節衣縮食上扣下儲蓄，預備將來養老之用，這已成了法國人的習慣。今天要同大家說的，就是今後我們要造成「儉」的風氣，每個人都應養成儲蓄的習慣，自己把所收入的，除了生活必需的費用以外，要留一部份積蓄起來，為將來年老時的生活之

需。誠能如此，不但國家政治可以清明，各個人的生活，也有了保障。

第三、慎：慎是進德之本，能够謹言慎行，方是有德之君子，纔可以治國安邦。大學上說：「欲治其國者，先齊其家，欲齊其家者，先修其身，欲修其身者，先正其心」。就是說治國要從修身做起，現在許多都忘了我國古聖先賢的教訓，學校裏連經書也不講了。但我覺得孔孟遺教，實是我們國家立國的根本，有工夫的時候，還希望大家把四書五經詳細看看。宋太祖時，趙普以半部論語治天下，在目前科學昌明時代四書五經，雖然不够應付需要，但還是有研究的價值。所以 總理主張提倡固有道德，對於孔孟之學，亦悉心研讀，手不釋卷。本黨 總裁蔣委員長，對於四書五經，也是孜孜不倦的研究，實因古書中所包含治國的道理很多，就以理財來說，大學上也有「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用，德者本也，財者末也」的基本原理。這幾句話是何等天經地義的至理名言，至於作修身的方法，古聖先賢的教訓中，更是連篇累牘，只要大家勤加揣摩自有好處，諱君不久就要服務國家，須知中國現在所缺乏的不完全是學術，而是忠心耿耿，不辭勞苦，犧牲爲國的人。必須多有這樣的人，政治才能清明，國家才有辦法。不然多設幾個機關，多用幾個人，你舞弊，我貪污，人民出錢愈多，國家前途愈危險。過去外國人爲甚麼看不起我們，就因爲他們以爲中國人可以出錢收買的，個個都是貪贓受賄的，所以人家會利用中國人來搗中國人的亂，慫恿這個軍閥，打倒那個軍閥使中國不能統一。但現在的情形就不同了，最近土肥原對人表示說，日本參謀本部過去判斷中國的事情，一向很正確，每次內戰發生時，那一個失敗，那一個勝利，都能事前知道。可是這一回日本參謀本部很奇怪，他們所預料的，在事實上根本不是，這就是因爲我們全國一致在最高領袖領導之下，不受他們的利用！雖有幾個漢奸，作日本的傀儡，

但那些都是早已不齒於人類的東西了，正人君子都誓死不受利用，這就是一種民族正氣。國家有了這種正氣，人民有了這種風格，決不致於滅亡的。講到慎字，也是要從自己作起，古人講究「慎獨」不但在人前不作壞事，就是別人看不見的時候，也是要戒慎恐懼，憑着良心作事，守死善道，守身如玉，決不作欺天枉法的事。我們現在應努力的，不但自己要做好人好事，而且要勸人做好人好事，也就是自己做好人好事之外，更要糾正別人做壞事，能够這樣，國家才有辦法，政治才能走上正軌。希望大家對於這一點，要切实注意，造成一種風氣，使壞人不敢抬頭，想舞弊也沒有機會，這就是我所希望的，其各勉旃。

九、第二次金融會議開幕詞

廿八年三月六日
重慶

今日財政部邀請諸位到重慶來舉行會議，諸位遠道而來，辛苦可知。本人記得有幾位是去年在漢口開改善地方金融機構會議時候見過面，此次得再有機會晤談，非常高興。去年財政部爲調整地方金融，以適應抗戰情勢起見，曾在漢口召開會議，決定了許多要案，實施亦頗有成績。迄今已八閱月有餘。在此時期，第一期抗戰甫告結束，第二期抗戰正在開始，全面抗戰之局，既已有重要之變更，故關於地方金融方面，自應詳加檢討，作更進一步的努力，以期與軍事進行，互相策應，省銀行及地方銀行之地位，實爲推動地方金融之樞紐，所負責任，至爲重大，故財政部邀請諸位到此商談，一方面是想明瞭現在各地金融實情，一方面也擬提出幾個重要問題，與諸位詳細討論。諸位都是地方金融機關高級負責人，想必有很好的意見，可供參考採擇。此次會議，預料必能有很大的收穫，不過以目前地方金融事體之重要，所有策劃推進，應如何審度辦理，本人略有意見，特藉此機會貢獻諸位。

一、負責任的問題。現在的省地方銀行無論其在戰區以內或接近戰區，因爲環境的關係，關於事務的進行，不免時常遭遇困難，但是這種困難，是無法而且是不應該躲避的。地方金融機關辦事人員，無論職位大小，今後總要各自認清自己的地位及責任的重要，對於所應辦的事，絕不可因循敷衍，要以犧牲的精神，努力邁進，不畏難，不怕苦。譬如在戰區以內之地方銀行之分支行等，其日常業務，仍應照常進行，非至軍隊撤退時，不應先行撤退，又如在戰區司令部所在地，如未設分支行者，併應添設分支行，以利戰區金融。此種地區，原非十分安全之所，但是職責所在，當然無規避之理。例如現在中央規

定在戰區以內中中交農四分行，應最後隨軍隊始能撤退，又在戰區司令部所在地，四行應有一行分設支行，照常服務，希望省地方銀行亦能同樣辦理，庶戰時金融，不致有停滯之弊。

二、非常時期的特殊任務。自抗戰發生，省地方銀行日形重要，其所負擔之任務，已不專屬於一般普通銀行之性質，並且具有特殊之使命，簡言之，即爲扶助發展地方生產事業及抵制敵偽經濟侵略等項，再分析言之，其中包含着許多重要特殊問題。例如如何發展地方經濟、如何扶助發展農工商業，如何推進農貸，如何收購重要物資，如何利用省鈔發行，深入游擊區內行使，藉以抵制敵偽紙幣的流通，如何偵查搜集敵人經濟侵略情報，如何運用金融的力量，扶助地方財政健全的發展，凡此種種，均應列爲最重要的事項，斟酌情形，用審慎敏捷手續，逐一切實施行，蓋今日之省地方銀行，應另具新精神，新辦法，眼光務須遠大。始克擔負戰時責任，決非如商業銀行計較錙銖，專顧營利一途也。

三、推行中央經濟政策問題。自抗戰發生，中央對於經濟財政，各項重要設施，莫不兼程並進，按程計功，期有補於時艱，但欲普及全國，仍有賴於地方金融機關之切實協助，始能推行盡利。若陽奉陰違，敷衍塞責，不獨新政受其影響，即地方經濟情形，亦無改善之望。過去各省省地方銀行，對於協助推進法幣政策，收發生金銀，推行小額幣券，均有良好之成績，今後尙望更加努力，如代中央收購物資，開辦建國儲金，奉行節約，種種事項，務須中央地方共同努力，方可收事半功倍之效。

四、四行與地方銀行間及各省地方銀行間之合作問題。中中交農四行與省地方銀行應密切合作互助，如收購物資，發展生產，辦理農貸，再貼現，領用鈔券等項，皆須彼此合作，始能收較大之成績。又各省地方銀行間，亦有許多事情，可以彼此合作。總之，政府召開此次會議之目的，是要使省與中央之

間，及省與省之間，構成全國整個的健全金融網，結爲一體，呼應相通，使全國金融能收整個調度之效，以改善我們的金融制度。

以上四點，略爲簡單提出，希望諸位負起責任，互助合作，以應付當前的困難局面，如有意見，並要望盡量提出討論，在大家詳密研求之下，必能有圓滿結果也。

十、第二次金融會議閉幕詞

廿八年三月十日
重慶

這次財政部召開地方金融會議，在短短的五天會期中，諸位都能够聚精會神，詳細報告和精密討論，並且在審查和討論的時候，都能够發揮自己從經驗方面學識方面所得到的見解，以貢獻國家社會，意義是非常重大的。今天最高領袖在訓話中，曾指示我們在抗戰時有三件要事，一是軍事，二是教育，三是經濟。經濟與財政息息相關，而財政又爲一切事業之母，沒有財政，則一切都是紙上空談，無從實現。所以，要維持財政的來源，就要發展經濟，而發展經濟，又以鞏固金融爲最重要。諸君來自各地，或掌管地方財政，或主持地方金融，責任都非常重大，在此非常時期，能够聚首一堂，共同討論種種國家大計，以達抗戰必勝建國必成的目的，這種機會，可以說是珍貴而難得的。大凡一個人生存世間，無論壽命修短，總是希望能爲國家民族盡點責任，對國家社會有點貢獻，古聖先賢的遺訓，教我們立德立功立言，也就是這個意義。

當此全面抗戰，以求民族生存國家獨立之時，全國人士，莫不齊心合力，救亡圖存，徵之我國歷史，每當外族侵略的時候，雖也有一致團結禦侮的事例，但是從沒有如這次集合全國力量，全面堅決作戰的。我們相信經過此次抗戰以後，我們已打破了敵人統制東亞的迷夢，予敵人以深刻的教訓，此後敵人再不敢輕視我們，而我們此次醒悟過來，也正好像金子經過高熱的鍛鍊，清除渣滓一樣，從此脫離殖民地地位，永遠成爲世界上頭等的國家。我們的金融會議，正在此時期召集，其意義重大，無待詳說，我們如果要對國家對社會有所貢獻，立名不朽，此刻正是難能可貴的時候，此後恐怕再也沒有像這次

的絕好機會了。

近時有許多，議論政府的開會毛病，就是會而不議，議而不決，決而不行，行而不力，這大概是因爲一般的會議，與會的人員，都喜歡提案，議案太多，一時也討論不完，於是祇好送政府核辦了事。我們這次會議議案雖不甚多，但是關係抗戰建國和復興民族者甚大，這可說是具有歷史性的會議，其重要的性質，自與平常一般會議不同。我們經過詳細的研討，既已決定了很好的計劃，就必須一一見諸實行，始不辜負大家的努力，決不可置之高閣，議決而不力行。希望各位明瞭自己所負責任之重大，回到本地以後，照着計劃切實去做，力矯以往的毛病。

今晨 最高領袖訓話說：「金融界過去種種的措置，對國家都很有點貢獻」，我們的軍備，確實是不如敵人，可是我們的金融制度、經濟組織，是敵人所畏懼的，雖然敵人用盡種種方法，要破壞我們的金融，破壞我們的經濟，但都枉費心機，毫無結果。現在我們的法幣信用，雖經過長時間的戰爭，依然是很鞏固，即國際方面也獲到非常的地位和信譽，滙豐銀行股東年會的電告，及英國財相西門的演辭，對於我們的法幣信用，都備極讚揚。

不但是第三者態度如此，連敵人方面的學者專家所著的論說，也不能不承認這是事實，由此可以見到中國的幣制金融，在國際上已得到相當的地位，但是這種成績和信譽的獲得，決非由於倖致或偶然，而是過去許多人費去多少心血多少工夫所做成的。這種可寶貴的成績，對於抗戰建國復興民族，裨益甚大，我們不但要維持這種成績，還要把他推進擴張，所以我們今後還得要一番刻苦工夫，繼續努力。此次會議既有了詳細的計劃，就要按步就班，努力推行，此外還要聯絡合作，要有整個的計劃，整個的組

織，決不能各行其是漫無準則。

本人此次出席教育會議，曾對與會人員說過，教育爲立國之本，我們今後的教育，要養成具有下列四種條件的人才，①有高尚的人格。②有健全的體魄，③有適用的技能，④有合羣的精神，這不但是正規教育須要如此辦，今後諸位訓練人才，也要如此。過去教育的結果，未能適應國家社會的需要，一方面各種學校畢業生，都感覺無事可做，一方面政府及社會又無可用之才，學校畢業生不合於社會需要，而社會又不能容納這班人才，教育與社會脫節，這是過去教育的一大缺點。今後金融界對於具備上述四種條件的人才，必須多方獎勵，期能培養後進，爲國育才，這是今後金融界很重要的一種任務，希望諸位多加注意。近來交通不大方便，各位又都各有任務，不能在此久留，所以此次會議，今天就告結束。希望各位都能本着這次會議的方案，聯合各方切實推行，並選擇能够幫助自己的人才，予以適當訓練，幫助自己，即所以幫助國家。今天本人所說的話，不無可供各位參考的價值，望格外努力，逐一實行期能戰勝敵人，在三民主義之下，建設新中國，我們不但要復興中華民族，而且是要以復興中華民族作爲達到天下爲公，世界大同的始基。

十一、對黨政訓練班講詞

廿八年三月廿日
重慶

今日被邀來此講話，心中非常愉快。自抗戰以來國內軍事政治經濟各方面，均有急劇之演進，綜其演進之歸趨，無一不與吾人之日常工作發生密切之關係。各級黨政人員推行政令之責，對於此類演進之過程及內容，自應深切注意，研究其利弊，探討其得失，以爲改進實際工作之借鏡。本人自民國二十二年冬受命擔任財政部長，適當國內災禍頻仍，府庫支絀，六年以還，經長期努力整飭，所有稅源之開闢，債務之整理，金融之穩定，制度之確立，均已次第實行，幸著成效。抗戰發生後，內而軍需供應，更臻浩繁，外而敵人破壞，技倆百出，其間籌措餉糈，應付環境，經過情形，尤爲繁複錯綜。今擬乘此機會，就「我國財政金融之過去與現在」作一概括之敘述，以供諸君之參考。

第一、財政方面：財政爲庶政之母，故善於理財者，不僅掌管度支，卽爲盡其能事，又應使庶政能平均發展，以增進國家富力，更應研究如何取之於民而不傷，用之於民而皆當，故綜其要義，不僅在於支應國用，尤在於富國裕民，奠定治安之基礎。我國古聖先賢，關於理財之要義，指示甚爲剴切，孔子有言：「生財有大道，生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，則財恆足矣」，又曰：「百姓足，君孰與不足」，推其用意，理財之法，應注意培養富源，力避苛征重斂，不徒以增進收入爲目的。總理民生主義所昭示吾人者，如人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流數語，卽是以發展經濟爲理財最高之原則。惟是往古之談理財者，僅能揭發原則，而未能講求制度，並且缺乏整個政策，只能臨事應付，而無預定之目標與步驟，揆之現代之所謂財政者，實多缺陷。國民政府成立以來，各種近代財政機

構始逐漸完成，如關於預算制度者，有主計處之設立，所有各級政府編造之預算，須先送由主計處審定後，再送立法院，經過立法程序，始能成爲法律定案。至各機關辦理會計人員，亦由主計處委派，直接對該處負責，此種制度謂之超然主計制度。各機關按照預算，動用經費，其實際動支情形，又須於年度終了後送審計部審核，如有不合規定者，必遭糾正。至財政部支付款項，亦須根據審計部簽發之支付命令，由國庫司核對無訛，辦理應履行之手續後，始轉知中央銀行國庫局發放，此種組織，至爲嚴密，運用亦稱便捷。純係近年各國通行之新制，爲往古歷代所不及。至於財政政策，尤關國計民生，有人以爲管理財政，應以量入爲出爲原則，此在國內承平國際輯睦之時，固爲財政之常軌，但以今日世界政治經濟之情形觀之，許多事變既出於意料之外，政府財政，自亦無法拘守此種原則，而且今日理財以增加國家財富爲目的，取之於民，用之於民，投一元之資，造二元三元之產，循環累積，愈久愈富，民用既足，稅源自裕，國虛亦自無匱乏之虞，即使舉債籌款，亦非必爲病商害民之舉，其要點在於能否用於生產事業耳。故本人理財政策，首注意於培養稅源，就任之始，即厲行廢除苛雜，以蘇民困。數年以來，凡有關於生產事業之經費，不惜一再增加，僅國家建設專款一項，在兩三年之內，即由數千萬元增加至四萬萬元。抗戰以來，雖軍需供應浩繁，然於後方生產事業之經費，不但未曾減損，反而逐年增多。蓋長期抗戰既爲中央決策，建國尤屬百年大計，固須兼籌並顧，而不能有所偏廢也。茲將我國財政狀況演進之始末經過，分別敘述如左：

一、民國以來財政之演進：中央掌管財政之機關，前代因財政簡單，稱爲戶部，似專指管理戶口調查與地丁錢糧，清末改爲度支部，則偏重收支，均不適合近代財政。民國成立，參照各國制度改稱財政

部，頗能表示其主管事務之真義，惟北京政府時代，外重內輕，各省各自爲政，財政當局既無一定方針，而地方軍閥又專以聚斂爲能事，固無財政可言。國府成立後，最初數年，承疲敝之餘，不能不借債度日，未克澈底整理財政，然能廢兩改元，及完成關稅自主，創辦統稅，改良鹽稅，亦已煞費苦心不無成就矣。

二、近年來之理財方針：本人就任時，本先聖之指示，以開源節流爲理財之方針，蓋因國用日繁，既非增加收入不可，而增加收入，又必先發展經濟以開拓稅源。稅源豐富，則收入自然增加，支出調整，亦可節省不必要之開支。今日國家所處環境，對於國防經濟交通文化教育等經費，必須力謀增加，以期充實國力，漸臻富強，兼符取之於民用之於民之旨。數年以來，同時確立預算制度，厲行會計制度，使款不虛糜，用得其當，國家財政已漸納入正軌。

三、財政設施之重要事項。過去六年中財政上之重要設施，有如下述：

(子) 整理稅務：西儒謂：「善良之財政政策，應採養鵝食蛋主義」，誠以租稅之收入，必有賴於國民經濟之發展，倘國民經濟枯窘，百業蕭條，雖有完備之稅制，亦無由取得稅款，國家收入之目的，終不能達。我國稅制，向以關稅鹽稅統稅等間接稅爲骨幹，但因轉嫁作用，多歸平民負擔，殊欠平允，此其一。平民因負擔加重，購買力衰弱，實業難望振興，此其二。國貨價格昂貴，不易與外國貨競爭，此其三。且中國稅制向來以各項間接稅爲主，對於保護貿易，保護產業，抑制奢侈，便利征收諸端，均多未能顧及，故改革稅制，先應從各項舊稅本身着手，然後進而建立完善之整個租稅制度。數年以來，政府對於關稅，因與進出口貿易及國內產業關係密切，甚爲重視，經常注意改善，首於民國十八年宣佈

國訂稅則，繼則對於入口稅則迭加修訂，現在奢侈品入口稅最高者已達值百抽八十以上，對於生產用品，最低僅值百抽五，因此對一般產業之保護，頗著成效。出口稅則，曾兩次修改減免，以期逐漸達到無稅輸出之目的，而振興貿易。對於鹽稅，首先統一各區之稅目，並將其輕重不一之稅率，或增或減，使漸能平衡，又調整其出產運銷，以謀供求適應，改善緝私制度，以杜舞弊機會。對於統稅，自開辦以來，幾次調整稅率，皆以保護廠商，嚴查走私為目的。其次印花稅原由稅務機關兼辦，後亦改由郵局代售。菸酒稅以前各省制度紛歧，現在推行土菸特稅，土酒定額稅，稅制簡便，征收自易。因有前列種種改革，不僅獎助生產及負擔公平兩原則，可以略收成效，即國庫收入，亦因之大增，計自民國二十一年度至二十五年年度，稅款收入自五萬八千餘萬元，增至七萬九千餘萬元。至於創辦新稅，尤為改革稅制增加收入之要端，蓋因我國稅制，過去以間接稅為主，實非完善稅制，不足支應近代之財政支出，亟應做行歐美各國制度，建立直接稅系統，以期適合負擔公允之原則，故於二十五年十月施行所得稅，最近復創辦遺產稅與戰時過分利得稅。所得稅施行後，每年收入已由數百萬元增至二千餘萬元。遺產稅法及非常時期過分利得稅法，業已制定公布，現正草擬施行細則，以期最短期間着手施行，將來實行開征，則直接稅系統可以確立，而健全之租稅制度，可望完成。

(丑) 調整支出：國家支出逐年增加，為近代各國普通現象，況在我國歷年內憂外患，紛至沓來，政府為充實國力起見，不僅須應付一時事變，且須致力將來建設，不僅須維持中央，而且須補助地方，故支出之增加，尤為當然之事。自民國二十一年度至二十五年年度，國家支出由七萬萬元增至十二萬萬元，其增加比例如左：

年 度	較二十一年度增支之百分比
二十二年度	二一
二十三年度	四〇
二十四年度	五一
二十五年度	六九

右列支出增加比例，若以軍務費債務費政務費三種支出，互相比較，則政務費增加之比例為最大，軍務費次之，債務費又次之，蓋二十五年政務費支出較之二十一年度增加至於一倍，軍務費增加三分之一，債務費增加僅三分之一而已。政務費支出增加，實以教育文化經濟建設等發展較速，及地方補助費增加較鉅，為最大原因，如教育費由二千九百餘萬元增至四千二百餘萬元，經濟建設費由一千三百餘萬元增至九千五百餘萬元，地方補助費由五千五百餘萬元增至一萬萬元，此皆以充實國力培養生產為目的者。二十六年度預算對於建設事業之促進，特別注意，尤以兵工及交通事業二者為甚，以應對日軍事之需要，當時決定五年經濟計劃，特立建設事業專款預算，於二十六年度列建設專款約四萬萬元，此實備戰國策之一端，於財政及軍事前途關係至為重要者也。

(寅)整理債務：收支平衡為財政至要之原則，但絕對的收支平衡，各國均未曾辦到，以中國財政初上軌道，而國防與經濟建設，正在積極進行，更非一時所能實現。近年以來，收入支出兩方逐漸增加，但支出增加較收入為多，收支不敷，為數逐日加鉅，結果自不能不依賴債款以資彌補，故內外債之數目，逐年增加。在戰前政府所持之公債政策有二：①減輕利息，化零為整，以減輕人民負擔，如發行統

一公債，將舊債分別調換，延長償還年限，使利息減低，將所騰出之基金，用以發行復興公債，故債額雖增，而應付利息，不隨之而增。②維持債信，凡有確實擔保之內外債，歷年均按期還本付息，未嘗稍有延誤，即無確實擔保者，亦酌量分別整理，故戰前所有內外債市價，逐漸提高，為從前所未見，此時戰事方殷，而英美各國猶能以鉅額債款，貸與我國，未始非從前維持債信政策之所致也。

(卯) 整理地方財政：中央財政地方財政均為國民經濟之一部，故整理地方財政，雖直接關係經濟，而間接關係中央財政者亦至鉅。現在我國地方財政，可分省市縣區村各級，而其病態約有三種：(甲)省市財政均逐漸養成對中央之依賴性。(乙)縣區村之財政無獨立稅源，遇事攤派，故平民不勝負荷，經力加督促整理，如確立地方預算，廢除苛雜，辦理土地陳報，均經積極進行，頗著成效。但為謀地方財政健全起見，此後所應努力者，仍有數端：①加強中央監督地方財政之力量，使地方政府依軌道整理，期於上不異及中央，彼此間亦可協調發展，②所有會計審計公庫出納等制度，地方政府必須澈底明瞭切實遵行。以嚴整財政應有之秩序，③所有中央活潑金融，發展經濟，開拓稅源諸要政，地方政府必須竭誠奉行，④所有田賦營業稅捐屠宰及其他各種地方捐稅，必須依中央指示之方針，積極改進，⑤對於地方財務機構，務須盡力裁併簡整，對於財務人員，務須認真考選，保障考績，以發揮行政效率。

(辰) 戰時財政之設施：戰前財政情形，略如上述，若本從前方針，略假時日，努力做去，不僅財政基礎可以日臻穩固，即富國富民之主旨，亦漸次可以實現。嗣因抗戰發生，情形為之一變。抗戰建國同時並進，為中央決定之國策，財政政策自應本此做去，故從支出口言，一面要應付抗戰需要，一面須供

給建國費用，不僅整軍作戰購械等費增加甚多，諸如安置難民，救濟失業，扶植文化，開發交通，扶助工商，發展礦產，開闢水利，維持農村，調整物資，補助各省地方等等開支，亦需鉅款，因此二十六年度支出較前大為增加，雖比之日本戰時預算，年需五六十萬萬元者，未及其半，而尚以中國財政負擔，實不可謂不重。至於各種稅收，則因戰區擴大，人民流亡，商運阻塞，逐月遞減收支不敷之數，比較平時相差幾不可以道里計，其彌補辦法，就一般言之，不外增稅與舉債兩大途徑，惟增稅之事，以國民富力充實為前提，而欲以彌補戰費之大部分，實非易事，前歐洲大戰期內，各國戰費仰給於稅收者，美國為百分之二十五，英國百分之十七，法國百分之十五，德國百分之十，意大利百分之十三，其餘皆以公債彌補。我國雖屬地大物博，資源豐富，第以開發未盡，民力未充，加以軍興以來，失陷區域日益擴大，人民流徙，日不暇給，在此種狀態之下，政府為顧全民力，自未便過於增重人民負擔。但在不妨害人民生活與經濟原則之下，仍將稅制酌加修改，如對於關稅有下列辦法：①實行修改稅率，以促進必需品之輸入，並節約國民消費，②整理轉口稅，以補助戰時財政，③調整進口貨物，以應軍事上之需要，④對於鹽稅，則不僅注意稅收，必須兼顧民食，自戰事發動，即採官商並運方法，迅自產區將鹽移出，盡量利用交通工具分運屯儲安全地帶，故產區雖相繼淪陷，而各地民食仍可維持，⑤對於統稅，則因工廠集中之地，多為敵人所據，乃獎勵廠商移設內地，或創建新廠，暫時取消淪陷區域就廠征稅辦法，改由入境第一道主管統稅機關查驗補征，並推廣統稅區域於內地各省，⑥其由統稅機關附帶征收之各稅，則頒行非常時期征收印花稅辦法，增加土酒稅，舉辦土菸絲稅，及土製雪茄菸稅等項，⑦對於直接稅，則將已經舉辦之所得稅，擴大其征收範圍，又分別籌辦非常時期過分利得稅及遺產稅，凡此諸端，皆為彌

補戰時財政之必要措施。

此外，關於改良稽征辦法，減免戰區賦稅，亦經分別訂立章程，分飭施行。至因整理稅制所增之稅收，雖可彌補稅款損失之一部份，但以之應付非常時期之需要，殊有杯水車薪之感，故又不得不從舉債方面設法挹注。自前年九月為應付非常時期急需，曾以國庫稅收為擔保，發行救國公債五萬萬元，去年四月為充實抗戰力量，復發行國防公債五萬萬元，指定以所得稅全部收入為還本付息基金，又為便於人民以金類外幣外匯國外有價證券購買公債起見，同時發行金債，計開金一萬萬金單位，美金一千萬鎊，美金五千萬元，指定鹽稅餘額為擔保，去年七月復發行振濟公債第一期債額三千萬元，專充振濟難民擴充生產事業之用。總計自抗戰以來，先後發行內債約國幣十六萬餘萬元，勉資挹注，其中向人民公開募集之款，數為五萬餘萬元，餘皆由銀行承售。此後抗戰與開發資源，需費日繁，而戰區益廣，民力負擔，不宜過重，不得不力謀利用外資，此項政策，政府早經注意，因國際情形複雜，未易實現，直至最近始成立美國桐油借款美金二千五百萬元，又購貨借款美金一千二百八十萬元，英國出口保證信用放款美金數百萬鎊，並成立幣制借款一千萬鎊，以維持我法幣政策，現在國際情勢日趨好轉，故又與同情我國之各友邦繼續接洽，最近已有比國公司與我成立購貨借款二千萬鎊，將來尚有成立新借款之希望。總之，以上所舉增稅與舉債二者，雖為補助戰時財政之必要措施，然對於作戰之需要民力之願恤，以及國民經濟之開發，無不悉心規劃，期收兼籌並顧之效，固不僅為應付一時之需要而已也。

歐洲大軍事家有言：「戰爭之需要，第一是錢，第二是錢，第三還是錢」，可知財政之關係於抗戰前途者，至深且鉅。今吾國得各友邦之同情援助，財政基礎，日趨鞏固，物力財力之供給，可望不至匱

乏，惟望全國官民，精誠團結，效忠國家，以達到抗戰必勝建國必成之目的。

第二、金融方面：金融與財政之關係，最為密切，有健全之金融，而後始有健全之財政，誠以金融與國家經濟，社會民生，息息相關，如金融不健全，一切事業無從進行，民力凋敝，經濟枯竭，影響財政，自不待言。故欲求健全之財政，必先謀充實國家經濟，發展生產事業，而欲達到以上目的，必先自健全金融始。茲再就金融方面情形，加以分析。

一、民國以來金融制度之變遷：金融與財政之關係，既如上述，自民元以迄於國府成立，始終未能有健全之財政，觀於金融制度之變遷，即可得其癥結所在。溯自清末模仿各國制度，成立金融新組織以來，表面上雖已有新式銀行之組織，然當局對於金融財政之關係，既認識未清，遂有專賴銀行為外庫之事實，而金融乃受其影響。故當民國初年，雖規定以中國銀行為國家銀行，交通銀行於協助發展交通事業外，負有代理國庫之職責，但兩行既迄未實行其使命，而政府之視該兩行，亦不過予取予求之機關而已。故歷來長財政者，常仰賴銀行以度日，而長銀行者，則利用銀行以獵官，流弊百出，無奇不有，對於銀行一般業務，既不能實行管理，遂養成金融界自由主張自大自尊之習性，所謂金融界之領袖，舉世皆以財閥目之，而銀行遂非為社會服務之機關矣。以言幣制，民國三年，雖有國幣條例之公布，而以各省紛紛自行鑄造，遂致幣制紊亂，流弊日深。社會對於當時金融制度，認為害多利少，已為不可磨滅之事實，而一切生產建設事業，亦祇有斷輿而無發展，財政亦臻破產之境矣。

二、近年來之金融政策：國府成立後，鑒於金融之重要，首先設立中央銀行為唯一之國家銀行，將中國銀行改為國際匯兌銀行，交通銀行改為發展全國實業之銀行，以樹金融制度之基礎，嗣復實行廢兩

用元，統一銀行本位幣之鑄造。惟當時以國基初奠，各項要政，均待設施，而歷年養成之金融界習慣，仍未稍改，對於中央銀行之發展，妨礙實多，故尚未著有明顯之成績。二十二年十月，本人繼長財政，深感於確立金融制度，必先有穩定之幣制，與健全銀行機構，相依爲用，故於就任之後，對於金融政策，即以下列四項爲骨幹。

(子)健全金融機構：金融要政，有賴於銀行之推行，故健全金融機構，實爲金融政策之首要。健全機構之步驟，第一將唯一國家銀行之中央銀行充實資金，使爲銀行之銀行，其資本由原來之二千萬元，遞增至一萬萬元。嗣於實行法幣之後，爲昭示大公，堅強民情起見，並將中央銀行法原定商股總額百分之四十之限制，修正擴充爲百分之六十，並准各銀錢業各省市政府及人民均得入股，以示與民共有。旋爲加強中央銀行機能，適合時代需要，又約集中外專家草擬中央儲備銀行法案，擬將中央銀行改組爲中央儲備銀行，該法已提經立法院通過，正將公佈施行，值抗戰事起，暫行中止。在擴充中央銀行股本之際，同時爲加強銀行效能，經將中國銀行股本擴充至四千萬元，交通銀行股本擴充至二千萬元，其所增之資金，均由國庫撥足，俾資金充實，得照所負使命努力邁進。又中國農民銀行，原爲豫鄂皖贛四省農民銀行，成立兩年，頗著成績，政府鑒於有擴充推行全國必要，經將條例修正，擴充資本至一千萬元，使負擔復興農村經濟，促進農業生產運銷改良之使命。迨施行法幣以後，復擬將中國交通中國農民三銀行之條例，再爲修正，使其盡力發展，亦以抗戰事起，未即實行。然以數年來之努力，各行基礎鞏固，機構健全，在此非常時期，肩負重責，悉能措置裕如。

(丑)實行管理銀行業務：自頒布普通銀行法儲蓄銀行法後，依照法令實行管理一般銀行業務，並

不時派員稽查賬目，糾正違法業務，於是以往之金融界積習，逐漸廓清，而農礦工商各業，賴金融之扶助發展者從此日多。

(寅) 穩定幣制：銀行機構既臻健全，業務亦循正軌，乃進而穩定幣制。蓋我國幣制雖經廢兩用元，統一銀本位幣，然以用銀國家，往往受海外銀價漲落之影響，使國內幣制動搖不定，間接影響經濟之發展，而兌現制度，尤與近代管理幣制原則不合，於運用幣制以求經濟之進步，亦無法實施，乃於二十四年海外銀價高漲之際毅然實行政幣政策，既以防止銀幣之外流，亦使幣制運用如意，及經濟得趨繁榮。數年以來，所有經濟建設事業，無不向前邁進，日趨繁榮，而在此非常時期，敵人雖多方破壞，卒不能動其毫末，凡此種種績效皆足證明法幣政策之成功。此後後方建設，經緯萬端，有待於此項政策之扶持協助，更爲顯然。

(卯) 調劑社會資金：我國地大物博，久爲世界所著稱，而蘊藏未發，生產落後，凡百事業，均待進行，其尤要者，厥爲資金之調劑。數年以來，對於推廣農貸，以救濟農村，充裕工礦業資金，以開發地利，增加製造力量，協助典當業資金，以裕平民生計，普設地方金融機關，以增加各地流動資金，藉着推進，以求民力之充實，國富之增加，而漸躋於富強之林。以上四項，僅舉其舉舉大者，其他事項尚多，不勝列舉。然骨幹既立，諸事皆可循序推行，按程計功，在此抗戰期中，吾人必須努力邁進，不容稍懈。

三、戰時金融之設施。戰前金融設施。本已樹立模範，逮戰事爆發，敵人除挾其強暴之武力向我進犯外，對我金融幣制，尤百般設法破壞，初則在其佔領區域，強迫行使敵鈔，嗣以敵鈔以黃金爲準備，

誠恐將來發生兌現問題，無法應付，遂改用朝鮮銀行鈔票，但朝鮮銀行之紙幣，係以老頭票為準備，又恐被套取，最後乃改用不兌現之軍用票，去年三月間，北方「偽聯合準備銀行」成立，發行偽鈔，企圖套取我外匯基金，亦因我統制外匯，成效大著，敵人毒計，終未得逞。最近更在北方禁止我法幣流通，不期偽令一出，中外譁然，不但第三國僑商不肯遵行，即日本商人亦大感不便，蓋我民衆對法幣信賴已久，一旦禁止，各業立呈停頓狀態也，凡此種種，均為敵人破壞我金鈔之例證，而其結果，則均被我一一粉碎之。蓋自抗戰發生後，我為適應環境需要，防止敵人奸計起見，曾為種種必要之設施，其最主要者如下：

(子) 頒布安定金融辦法。自戰事發生後，政府為防止資金之外流，鞏固銀行之基礎，規定限制提存，復於上海施行匯制制度，祇能由同業間收支轉賬，不得買賣外匯。

(丑) 成立中中交農四行聯合辦事總處，並於各地設立分處，以增厚銀行實力，因應事機。

(寅) 公布四行內地聯合貼放辦法，以活動內地農礦工商各業資金之通融，而利生產。

(卯) 設立農產工礦貿易三調整委員會，並各撥給鉅額基金，以調整戰時生產，增強抗戰力量。

(辰) 實施進口外匯管理，以防止資金逃避。節制不必要之消耗，並杜絕敵人套取外匯陰謀，以保存我幣制命脈之外匯基金。

(巳) 實施出口外匯管理，俾源源增加外匯收入，以充實法幣基金，同時即以維護生產促進外銷辦法減輕生產者之負擔。

(午) 規劃全國各地金融事宜，分區辦理。① 陷敵區域之金融。② 附近敵區之金融。③ 距敵較遠區

域之金融。④復興根據區域之金融，因地制宜，以適應當前之環境。

(未) 施行改善地方金融機構辦法，規定各地方金融機關，得領用一元券及輔幣券，同時並督促中交農四行，努力推行小額幣券，俾農礦工商各業，均得盡量融通資金，開發資源。一面引銀行業正當投資之途徑，一面使資金深入農村，同時復可便利軍民使用，而無投機外匯影響幣制之可能。

(申) 提倡國貨工廠，低利放款，並保障其本息，使金融業得盡量投資，以杜漏卮，而裕軍需及民生。

(酉) 收集生金銀，獎勵華僑匯款，以充實外匯基金。

(戌) 向外國接洽借款，並分別成立易貨協定，以裕外匯來源，及抗戰期中兵工器材，及其他軍需之接濟。

(亥) 成立幣制借款，以合作方式，加強幣制之基礎。

以上為抗戰以來金融上設施之要政。今當第二期抗戰開始之際除本既定方針，努力進行以外，並為下列之措施。

(一) 完成西南西北金融網，並督促各省地方金融機關，遍設分支行處，以利金融流通。

(二) 獎勵儲蓄，開辦建國儲金，吸收游資，投放生產事業。

(三) 改良橋匯辦法，遍佈橋匯金融網，一面利便僑民，一面充實外匯。

(四) 准許戰區省地方金融機構，酌量發行一元券及輔幣券，以節制法幣之發行，而防制敵人之套換。

(五) 利用省地方金融機關及外商，收買戰區物資，以杜絕戰區物資為敵人所利用，並裕我外匯之收入，及後方軍民之食用。

(六) 加強收集金銀工作，並努力開發礦金，以厚準備。

(七) 設立戰區經濟金融推動機關，策劃各該區經濟金融事項，並破壞敵人經濟侵略。

(八) 運用外交，以制止敵偽鈔券之流通，及外匯之侵奪。

以上各項均在分別進行之中，復為促其迅速有效起見，經於本月初召集各省省地方銀行負責人員，中中交農四行及中央關係機關代表，舉行地方金融會議，面授機宜，以利施行。此外，尚有一要義，不得不特別鄭重指明者，即財政與金融之關係，既如此密切，而財政之健全，尤有賴於金融之健全，而後方可實現，故為健全金融計，必先嚴格劃分財政金融，不因財政而濫用金融，則金融方可有助於財政。抗戰以來，雖軍費支出浩繁，而以多方運用，法幣發行數額，較之戰前增加，僅為四五萬萬元，故雖在此非常時期，對於金融盡力維護，初不以財政而危及金融，此次地方金融會議，續提出此原則，與會諸人，一致贊同，足徵此原則之重要。在此敵人多方破壞我金融之際，尤當三復斯言也。

第三、各位應注意之事項：關於財政金融政策，及其戰前與戰時之實施經過，業向諸位略述梗概。諸位在國在黨，均各有職責，對於政府財政金融政策，均應澈底了解，不但了解，更應從各方面協力進行，此在戰時，尤為切要。蓋戰時財政金融與軍事互相表裏為用，勢成輔車，闕一不可，欲求抗戰必勝建國必成，同時非財政金融運用適宜不為功。現在抗戰已入第二期，則財政金融在此第二期中，應如何內謀充實與活動，外謀抵抗敵人之侵襲，與打擊敵人的企圖，在在均須上下努力，擁護政府財政金融之

政策，奉行政府財政金融之法令，方足以收效果。故本人今天不憚詞費，特向諸位約略提出數點，希望諸位特別注意。

一、財政金融政策，政府既經確定，惟賴切實施行，希望諸位從各方面盡力協助，以期達到圓滿之目的，如能各就地方情形，對於實施時有所貢獻，更所盼望。

二、財政金融與民生關係至大，諸位均負有地方之責，希望對於愛惜民力，增進生產，開發經濟，發展交通諸端，加倍努力，俾達政府利國福民之目的。

三、敵人破壞法幣，侵略經濟之手段，層出不窮，希望諸位本政府規定之方法，從各方面努力，務使敵人計謀不得稍逞，並盡量宣傳，以喚起民衆，共同奮鬥。

四、凡有妨礙政府財政金融政策之施行者，希望各地官民，努力防止，並加以懲處。

五、節省物力財力，以其力量貢獻國家，為抗戰建國之用，希望諸位回去以後，一面以身作則，一面盡量宣傳，努力督促，則抗戰建國前途，實多利賴。

以上所舉五端，不過就其最要者言之，諸位在黨在國，服務有年，當此緊要關頭，必更加倍努力，共同完成抗戰建國之大業，幸甚盼甚。

十二、中國戰時財政與友邦在華利益

廿八年七月七日
重慶

中國之神聖抗戰，迄今日已兩載矣，凡於中日戰爭初起時，預料中國財政必將迅速崩潰者，今當知其觀察之錯誤。蓋中國經兩年堅苦抗戰，其財政不特屹立不搖，且有種種事實足證有無窮能力，足以支持長期抗戰。中國戰時財政問題之複雜，為舉世所共知，惟中國財政所以能支持長期戰爭遠超敵人預料之外者，自有其理由在，此即戰前數年，中國已有縝密計劃與積極設施，以增強其財政基礎與經濟機構也。此種偉大進步，使國家能推行各種方案，以克服戰時財政困難，並增強國民經濟，以供應消耗戰爭之需要。而國民對於政治統一之渴望，及其擁護政府既定國策之熱忱，更能增強政府處理國家戰時財政之力量也。

中國人之經濟生活，為以農立國自給自足之簡單方式，在長期戰爭消耗中，比日本之高度工業化組織，較難崩潰。又因中國擁有廣大腹地，人力既富，物資尤豐，而我民族復特具非常耐苦及儉約自持之德性，雖遭破壞，常能迅速復舊觀，使政府得樹立抗戰建國之強固基礎，以維持其所採取持久戰之政策。尤有進者，日本之侵略政策，不特威脅中國之自由與獨立，且將危害第三國之經濟利益與政治保障，經過兩年抗戰，此種事實，已漸為舉世所公認。此種認識，實為穩定中國財政之一重要因素。最近美法英俄及其他國家，對於中國財政與經濟，特予援助，而世界財政市場，對於日本則緊閉借貸之門，益足顯示上述傾向，已可為中國財政之光明前途與在國外信用昭著之有力證據矣。

維持外匯一事，不惟為中國戰事財政運用成功之一重要因素，且關係外國商業利益至鉅。中國亦如

任何其他國家，在戰時必有種種因戰爭而產生之金融困難，不得不對於經濟與貿易狀況，加以調整。幸於民國二十四年（一九三五）十一月實行幣制改革，以奠定強固基礎，不惟因此得以維持外匯之穩定，且對於抵制日本及傀儡政府破壞中國政府之陰謀，亦大有成功。抗戰以來中國之法幣，無論在戰區及後方各地，均能始終維持其地位。蓋一因一般人民樂於使用法幣，遠勝於日本及其傀儡政府欲求流通之發行券，二因中國法幣具有自由兌換外幣之能力也。過去兩年間，其足以令人驚異者，非僅中國貨幣雖屢經挫厄而仍能維持於不敝，且能從容應付戰爭，抵抗敵人所施之重大壓力而綽有餘裕，尤為難能可貴，極堪稱讚之表現，其足以堅定中外人士對中國財政前途之信心，自無疑義可言也。關於此點，英美兩國友誼援助，至為可感。美國不但購買中國白銀，增強我國幣制，更於去歲十一月由「進出口銀行」給以二千五百萬美金信用貸款，英國以出口信用擔保及與華方銀行聯合成立一千萬英鎊之平衡基金，表示援助，使中國貨幣政策，得以順利進行，達成任務，此種合作，於增強中國財政以外，同時對於友邦在遠東經濟權利亦大裨益也。

中國戰時財政，另一顯著特點，即為政府償付債務之決心，此對友邦利益，極屬重要。際此債務國家不履行債務延期償還與全部賴債之事，屢次發生於國際財政市場之時，中國年來猶能整理一批前北京政府所積欠之債務，中國之講求償信，頗受國際財政市場之讚譽。而戰事爆發年餘以來，中國對於各種債務之償付，一無間斷，尤見償債決心。中國不顧戰費之迫切需要，及因戰事而引起國家財政經濟之困難，惟知努力於維持償信，故使中國在中外市場之債務信用異常昭著。因繼續償債之需要，使政府與人民，增加困難無疑義，惟因政府具有維持償信之決心，故雖在困難之中，仍努力設法按期償付。戰事

開始一月間，中國償付國內外債務，數在五萬三千萬元以上，此舉更因日本干涉關稅釐稅（中國債務之主要擔保）之大部份，及其擾亂中國貨幣經濟之企圖，益顯可貴。一九三七年七月至一九三八年十二月間，政府因若干區域被佔，稅收斷絕，而不得不從其他來源移墊一萬七千五百萬元，以償付還用關稅作擔保各債之本利。復因日本強佔產鹽區域交通要道，及佔據鹽稅徵收機關之結果（特別在魯冀兩省），故中國不得不於去年九月暫停支付「克利斯浦」與英法借款之本金。抑且因日本強力佔取戰區海關稅收，不願其於戰事初發時，曾經保證允將被佔各關應攤付債務之稅款，照常解繳之諾言，雖經數度交涉，而日本始終不肯履約。故中國政府迫不得已，不得不於本年正月十五日採取適當對策，由該月起，財政部不再撥墊款項償還關稅擔保之債務。並訓令總稅務司在中央銀行開一特別賬戶，存入償還長期債款之一部份，其數以未受日本侵佔各區稅收應攤之類為比例。以同一原因，政府於三月廿六日對於鹽稅擔保各債務，亦如關稅擔保各債務作同樣處置焉。此種暫時措施，實為勢所使然，國際財政市場卒能予我以同情與諒解，殊屬欣幸。目前中國政府不顧戰時空前困難，仍在極力設法繼續償債，故財部三月二十六日宣稱政府業已着手談判，期於達到一合理而實際可行之辦法，使中國能繼續償債，且亟願談判早日獲得圓滿結果，庶幾中國債權人之利益，得以保障焉。

前線戰事，方作驚人進展之際，後方大規模之經濟發展，復突飛猛進，此當為友邦人士所樂聞者。發展農工商礦及交通各事業，以克服戰時困難，此不但為戰時急切需要，且從而發展中國西北與西南廣大土地之新經濟，此種意義重大之進展，對於中外人士，尤其有同等鉅大重要性也。中國外禦強敵，同時實施經濟發展之偉大計劃，政府對於友邦財政上與技術上之援助，自當表示歡迎。孫總理所昭示之

國際共同開發中國之原則，爲中國現在及將來建設政策之南針。中國欲獲得國外合作，非惟藉以維持財政平衡於戰時，且亦恃以解決經濟復原之更大問題於戰後焉。

歐美列強，尤有不能漠視者，即日本在目前遠東戰事中，種種無可掩飾之不法行爲，與國際劫掠，已造成一種真實而嚴重之威脅，破壞列強政治經濟上之主要利益。列強應知此類舉動在國際上所包涵之重大意義，厥爲日本之企圖實現其既定政策，即先征服中國以爲實現其統馭亞洲野心之初步，更進而稱霸太平洋，終則以控制全世界爲目的焉。此種政策之影響，世界和平與民主制度姑且不論，若日本以前野心冒險獲得之成功，從而管轄中國廣大人力，及天然資源，更加强其支配歐美在遠東權利之能力，試問外國在華權利，能由此無公理好侵略之日本加以保障乎？抑或受愛好和平且樂與友邦合作以發展世界及其人民之共同福利之新中國之保護爲安全乎？

在近二年戰事間，歐美各國固曾目覩其在華權益備受暴日之蹂躪歧視與毀壞，且對其僑民甚至對其使領人員加以威脅與侮辱，對此問題之答案，各友邦當不難索解，亦當不能常比漠視與容忍也。

十三、戰時財政與金融

廿八年十月於重慶對中央
訓練團受訓人員演講詞

抗戰以來政府對於財政金融之重要措施及今後財政金融政策

今日承邀約來此講演戰時財政金融，本來戰時財政金融問題，內容甚為複雜，自抗戰以來，政府所頒行之法令規章，及已有設施，此後應行之政策，及應辦之事項，真僕難數，非短少時間所能詳細說明，祇能扼要略述梗概。並為便利起見，分為財政金融兩部份，講述於後。

一、關於財政方面者

「財」「政」兩字之構成，歷代書史，固自有其解釋，但本吾人過去之經驗以解釋字義，尙有應予補充之處。「財」字從「貝」，貝為海介，古人用為交易之媒介，如今之貨幣，史記平準書所謂：「農工商交易之路通，而龜貝金錢刀布之幣興焉。」其右旁為「才」，自非專取諧聲，並含有「才具」「才幹」之意。蓋有財而莫之理，與無財同，而理財必須有才，齊之管仲，唐之劉晏，斯其選也。「政」字從「支」，支小擊也，凡有所擊，必有所持，如持挺擊人，持椎擊物皆是。故支之引申義為「持」。其左旁為「正」，亦非專取諧聲，孔子所謂：「政者正也，子帥以正，孰敢不正」。蓋有理財之才，而又持之以正，則下令如流水之行，而莫之敢阻。古人造字，固有諧聲而兼會意者矣。至財政之要義，在實國實民，故理財之法，應注重培養富源，力避苛征重斂，不徒以增進收入為目的。本人於就任時，即以開源節流為理財方針，一面從發展經濟以開拓稅源，稅源豐富，收入自然增加。一面設法調整支出，節

省不必要之開支，對國防、經濟、交通、文化、教育等費，仍力謀增加，以期充實國力。符取之於民用之於民之旨。數年以來，在收支方面，如確立預算制度，以嚴國家收支之興革之準繩，在稅務方面，如改善舊有各稅則，刪繁就簡，嚴密稽征，清除積弊，並負擔，以收直接增收之效，並保育工商，發展農村，促進對外貿易，注意培植稅源，以。在債務方面，如鞏固基金，按期償付本息，並對無確實擔保之外債，分別整理，定期。在地方財政方面，如確立縣預算，整理田賦，廢除苛雜，以體恤民力，減輕負擔，而之效。同時兼內外相維之義，於國庫艱難之中，仍盡力補助各省，促使廢除苛雜，並以期全國平均發展，凡此種種措施，均不外以標本兼治之方法，冀達開源節流之鵠的，而正軌，日趨健全。迨抗戰軍興，財政上之應付，因倍感困難，雖從增稅與募債兩者並重，但為兼顧國計民生，使有力者盡力輸將，無力者維持其生活，培養其生產能力，冀國以歷久不衰，且能逐漸平衡發展，以適應持久抗戰之需要。

甲、財政之重要措施及今後之政策

財政為庶政之母，所有國家政治、經濟、軍事、外交各種設施，皆賴有健全之財政。國家整個政策之能否推行，全恃財政情形以為轉移，故財政之良窳，可以卜國家之盛衰。軍需調度，物資接濟，兵員補充，傷兵難民之救護，在在均需鉅款，財政關係尤為重大，消耗財力愈多，故持久戰亦可謂之財政戰，上次歐洲大戰時，各國財政與戰時關係，我國抗戰與建國同時並進，為中央既定之國策，戰費以外，一切建設事業，需款亦繁。

感拮据，以後之支持，更屬不易，故我國戰時財政之措施，其重要與艱難之情形，實非簡單篇幅所能盡述。我國從前財政情形，常爲中外所譏評，因其只顧目前，只知財，不知政，更談不到長遠之計，裨益國家。近年計劃財政，因爲欲樹立強固之國家，必須有健全之財政，當即確定開源節流同時並進之方針，努力於新途徑之創闢。對於開源，則着重於培養民力，增加生產，謀金融之充分流動；對於節流，則着重於合理支配，調劑緩急，撙節不切要之開支，用以促進建設事業，充實國防設備。又以國難嚴重，戰事一觸即發，雖未戰以前，亦早爲戰時之準備，故抗戰以後，財政源項供應，已逾兩年之久，尚可繼續爲長期抗戰之支持，實因數年以來，已樹立相當之基礎，預定有種種適宜之規畫，方克臻此。茲爲諸君明瞭戰時財政之情形起見，先將戰時財政之學理，與各國之先例，略述於後，以資參考，再說明我國戰時財政之措施，及今後之政策。

(一) 戰時財政之要件與籌畫

(子) 戰時財政之要件：戰時財政，與平時不同，其運用之原則與方法亦異。但戰時財政，一面不能不以其平時財政設施爲基礎，而因勢利導，一面不能不顧及戰後情勢，爲復興地步。其所異於平時者，則爲戰時財政須具左列重要條件。

(1) 戰時財政收入須迅速：戰爭形勢，瞬息萬變，前方之所以能戰勝攻克者，要在後方之能源源供應不匱，故必財政有迅速支付之能力，方不致貽誤時機。國內之潛藏力量，無論如何豐富，設不能迅速接濟前方，其結果亦歸失敗，是以戰爭開始，首須動員財政，使全國財力能於最短期內集中，以應付戰局。在上次歐戰時之德國，於開戰之始，即於戰爭上佔有優勢者，其財政動

員能迅速配合軍事動員，實為主要原因之一。為求收入迅速，以應戰時需要計，故如借債，發鈔等方法，在平時不能輕易使用者，戰時亦必利用之，祇在運用時詳慎審度，毋使過量，以防流弊可也。

(2) 戰時財政收入須鉅大：現代戰爭，完全為機械戰，其消耗甚鉅，非有鉅額之收入，不足以資應付，是以其籌畫之限度，不能以平時情形限制之。平時國家籌畫，以社會收入為極大限度，過此限度，即為不良之財政。換言之，平時國家課稅，祇能課及於人民之所得，不能及於社會之生產資本。在戰時，為爭取民族之生存與獨立，當不惜竭盡全部力量以赴之，是以戰時財政之所取，不但可以利用社會全部之所得，有時且征及人民之資本與財產，並以借貸方式徵及未來之收益及後代之子孫。

(3) 須有安全持久之稅收：戰時收入，除須迅速與鉅額外，尚須有安全持久之租稅為主幹，所謂安全者，指其收入來源，不易受戰爭之影響者而言，且須富有彈性，其收入可隨戰費需要為比例增加。然一國戰時能有安全而持久財源之建立，一方固賴於平時之準備，一方仍須戰時之緊急補充。上次歐戰時，英國之財政，最稱健全，因其在平時已以所得稅、遺產稅等直接稅為主幹。所得稅收入，自開戰至停止五年中，增加七倍。遺產稅收入，亦增加兩倍。同時在戰爭期間，復創行戰時利得稅，戰時消費稅、使戰時稅收，永不降至戰費支出總額百分之七十以下。其他如德、法、則不然，在戰前，財制本不及英國之健全，而在戰時又未能積極創設新稅，致陷於惡性通貨膨脹，影響其作戰力量甚大，故戰時財政必須有安全持久之稅收，而後可以支應長

期之戰事。

(丑)戰時財政之籌畫：爲求戰時財政之健全發展起見，於籌措之方法，即戰費之來源，自不可不加以研究。考戰時籌款方法，綜合過去各國之先例，大概有下列七種：即1借債，2增稅，3發鈔，4募集捐款，5動用備戰儲金，6變賣產業，7徵發、是也。以上各種方法，第五第六兩種，或本無儲金，或難收實效，至於徵發之事，雖屬可行，亦須由政府酌予補償，於籌款殊無重要關係。故籌措戰費之方法，自以借債、增稅、發鈔、募捐四者爲主，而各有其利弊得失，茲分述如左：

(1)借債，其優點有五：1得款迅速，可以應急；2得款易多，便於支持戰費；3人民不感受壓迫，4利用游資，無傷國民經濟；5使後人分擔戰費。然仍有下列三弊：1不易長期持久；2使戰後財政難於整理，如戰時舉債愈多，則戰後負擔愈重，將使稅收不足應付本息，陷財政於極困難之境地；3易使社會信用膨脹，物價高漲。

(2)增稅，有主張戰費之填補，應以增稅爲主者，其理由：1以增稅爲填補，非如公債之將來尚須償還；2備充公債基金，維持國家信用；3有力出力，有錢出錢，負擔公平；4課奢侈品以重稅，施行戰時社會經濟政策。但增稅仍有下列各缺點：1手續較繁，收入遲緩；2人民感受痛苦，影響作戰意志；3產業負擔較重，妨礙經濟恢復。

(3)發鈔，戰爭緊急之時，正常收入來源，不能接濟，利用政府發鈔辦法以爲籌措，既可應急，又能刺激生產。發鈔之利：1收入迅速；2數額易於增多。然發鈔之弊：1使物價飛漲；2破壞政府信用；3因物價漲，而戰費支出比例增加。

(4) 捐款：戰爭為爭取民族生存，民衆具有同仇敵愾心理，利用人民之愛國情緒，舉行愛國捐，以助戰費之不足，然自由捐助，其數額有限，祇可作為表現人民愛國之熱情，以鼓勵前方將士之效命疆場耳。

上述各種籌措戰費方法，在短期小規模之戰爭，僅恃借債，即可獨立支持，蓋以戰爭時期短而規模小，增稅固緩不濟急，發鈔又無此需要。但在大規模長期戰爭，則應以借債為填補戰費之主幹，以增稅為支持借債之柱石，以發鈔為發達產業融通資金及緊急之補充，三者交相為助，以發揮其一國之財政力量，庶可達到持久不竭之境地也。

(二) 歐戰時財政上之經驗

上次歐戰，為近代最大規模之長期戰爭，當時各國戰費籌措方法，有可供吾人參考者，略述如下：

(1) 美國：美國參戰之始，其財長馬克篤力行增稅借債併行政策，在增稅募債未得成數以前，由財政部發行短期債券，以為挹注，迨增稅募債得有的款後，再清償短期債券。由一九一七年四月至一九一九年十月，除償還到期之各項戰前公債基金外，總共支出為三百五十四萬萬美元。其中由租稅收入支付者，佔百分之廿五，其用債款支付者，佔百分之七十五，其租稅收入中，戰時利得稅及所得稅佔總額百分之六十八。

(2) 英國：在參戰之始，亦厲行債稅並行政策，計自一九一五年至一九一七年四年中，共支戰費為八十六萬另一百萬鎊，其中以戰時稅收支應者，佔百分之十七，其餘取給於債款。

(3) 德國：德國在戰爭開始之時，以為一舉即可勝利，而取責於敵國，故在初期戰爭時，全部戰費

均以借債充之，迨至戰爭延長，始厲行增稅，致造成惡性通貨膨脹，其全部戰費來自稅收者，僅佔百分之十。

(4) 法國：上次歐戰開始時，法國戰費之全部，亦幾全賴借債，後因募債困難，遂發行紙幣，以爲挹注，致法郎跌價，雖爲戰勝國，以其財政政策未臻健全，故不免與德國同遭惡性通貨膨脹之命運。

以各國上次歐戰時之經驗言，其戰費之籌措，無不以增稅與借債同時並進，但出自稅收愈多者，其政策愈爲健全，故爲樹立健全之戰時財政政策，應以公債爲主幹，以增稅爲後盾，以極謹慎之發鈔流通產業金融爲臨時之補充，實爲理論上與經驗上不易之論。至於各國增稅成分之多寡，固因各國戰時運用方法不同，但亦受平時財政制度及經濟狀況之影響，如其國平時經濟發達，國民富力豐裕，而財政制度復以直接稅爲稅收之主幹者，則增稅之成績必優，否則其結果必與之相反，歐戰時英美增稅之成績，優於德法者，職是故也。

(三) 我國抗戰以來之財政重要措施

戰時財政，本以平時財政爲基礎。我國平時財政自本開源節流之宗旨，次第整頓稅收，創辦新稅，調節支出，廢除苛雜，整理債務，同時充實銀行機構，使之調度社會資金，以扶助農礦工商各業之發展，廣闢稅源。故自民國廿一年度至廿五年度中央稅收由五萬八千餘萬元增至七萬九千餘萬元。惟創辦所得稅，爲日尙淺，雖稅收漸增，究未能構成直接稅系統，以爲稅制之主幹。而中央支出，於普通黨政軍經費外，復以國防建設與經濟建設，積極進行，其數逐漸增加，計廿一年度支出僅七萬另五百餘萬元，

至二十五年年度增至十萬另七千餘萬元，廿六年度預算更增至十四萬萬元之鉅，因是每年收支不能平衡，不能不以公債彌補一部份之支出。至於社會經濟，雖經極力扶植，然既承世界經濟恐慌之後，復以國內水旱兵災紛至沓來，數年之間，自不能充分發展，在此種情況之下，財政基礎雖略臻穩固，但預期之健全財政，自非短時期所能辦到。

抗戰發生以來，軍用浩繁，而依照中央既定方針，建國與抗戰同時並重，所有經濟建設，如興辦鐵道、公路、電信、水利及礦業，以及調整物資，所需經費復次增加，計廿六年度實支之數，達十八萬萬餘元，廿七年度半年度達十一萬萬餘元，廿八年度支出預算計當在卅五萬萬元以上，此項鉅額支出，如何籌措，實為最切要而最困難之問題。依戰時財政之先例，自應以增稅與募債兩者並重，稅收能多增一分，則募債能減少一分。無如我國收入，向以關稅鹽稅統稅三者為大宗，抗戰以來，沿海沿江各商埠及各省市，大半淪為戰區，人民蕩析離居，經濟已失常態，三種稅收大部份已無着落，財政部處此危難之局，仍本增稅與募債兩者並重之原則，策劃進行，一面極力整頓稅收，創設新稅，以補舊稅短收之損失，並以鞏固公債基金，一面調整舊債，發行新債，以彌補國庫收支之虧短，同時並舉辦各種收集捐款獻金辦法，略資補助，而對於戰區及接近戰區之受戰事影響者，仍於可能範圍內，減免其捐稅，以加強抗戰衛國之信心，意在國計民生兼籌並顧，使有力者盡力輸將，無力者酌予體恤，以維持其生活，培養其生產能力，使國民經濟力量得以歷久不衰，且能逐漸發展，以適應持久抗戰之需要。即令發行公債，將現在支出移歸將來人民負擔，而因各項所扶植之經濟事業，將來所獲利益，自可補償而有餘，此則抗戰以來吾人所謂財政措施之主旨也。茲將增稅與借債之過去情形，列舉於左。

子、增稅；增稅爲支持政府信用之柱石，然在戰爭初起之時，社會經濟失去均衡，一般事業均有不安與衰落現象，更以人民流徙，日不暇給，爲培植民力促其復興起見，自未便重增人民負擔，以殘食生機，然爲鞏固戰時財政，而又不妨礙人民生活與經濟原則下，兼籌並顧，仍一面整理舊稅，一面創辦新稅，以期增加稅收，並以輔助戰時經濟政策之推動。

(T)整理舊稅：我國舊稅，以關鹽統三稅爲大宗，抗戰軍興，在中央整個財政政策之下，自應首先就此三稅加以調整，俾收入可能增加，以應抗戰之需要，並使稅政可能補助經濟政策之推行，能適合建國之要求，計已辦理者，略如左列。

(A)關稅：關稅既爲我國最大之收入，又與進出口貿易及國內產業，關係至爲密切，抗戰之初，政府爲適應當前情勢，本擬實行修改稅則，統制貿易，禁止或限制奢侈品及非必需品之輸入，祇因外交上困難頗多，且淪陷區域甚難控制，遂不能不另籌妥適方策。現已施行者，計：(一)爲調整進出口貨物，凡軍事上急需用之物品，如醫藥、交通器材、鋼鐵等金屬品，及機器等，均分別減稅免稅，或准予記帳至本年七月，實行禁止奢侈品及非必需品之進口，近爲使人民生活上所切需之物品，得以廉價供給起見，凡未經禁止進口之物品，其進口稅，一律照現行稅率三分之一徵收，有效期間，至戰爭終了爲止。凡與軍事有關之國產物資，如糧食五金，則均分別禁止出口。至外銷土貨，爲集結外匯鞏固法幣基金起見，大都使之免稅或減稅出口，如生絲、茶葉、草帽三項，早已規定免稅出口，嗣將桐油、豬鬃、皮革、皮貨、等十餘種貨品，自本年一月一日起免稅出口，近復規定出口結匯貨物

，概予豁免出口稅。(二)爲調整轉口稅，二十六年十月，擴大徵收轉口稅範圍，凡在海關所在口岸之由船舶、公路、鐵路、飛機、郵政運輸往來之土貨，一律加以課稅，以補助戰時財政，惟對於米、麥、及手工藝品，醫雜糧，肥料、鮮菜、魚鮮介等，均先後准予免徵，並規定肩挑負販之零星貨物免稅，土貨每次應徵稅款在國幣一元以下者，免收，各地工廠在城市與郊外區域內往來運送之原料及製品，經過關卡，概予免徵。凡此均爲力避苛擾，期於國民生計，均得兼顧。(三)爲防止商民漏稅避結外匯起見，分飭各海關於扼要地點添設分卡及分所，嚴密查緝，以利稅收。(四)敵僞在淪陷區域，用種種方法，圖謀奪奪我國海關權利，經採外交途徑施行對策，以保我海關行政權之完整。

(B)鹽稅 鹽稅不僅關係財政，且與民食關係至大。自戰區擴大，內地存鹽及產量不敷支配，致人民有淡食之虞，故整理鹽稅，首在增加產量，次在調整運銷。(一)關於增加產量部份，擬定川區年增四百萬擔，其辦法要點，爲勸協官商起見，充實產運機構，提倡新法製鹽，統制滴水燃料及五金材料，由公家墊款躉買，再由灶商備價領用，另舉辦增產貨款，優定保障條件等項，此外閩、粵、浙、滇、以及西北等區，亦均預定增產計劃，逐步施行。(二)關於運銷部份，係就各地缺鹽及地勢情形，妥爲分配，以粵鹽濟銷湘、贛、桂、黔、以川鹽濟銷湘、鄂、黔、陝、以浙鹽濟銷贛、湘、及皖南，以滇鹽濟黔，以閩鹽濟銷贛、桂，以西北鹽濟銷陝、豫，以潞鹽濟豫，此外並充實運銷機構，添設倉庫鹽棧，以便臨時屯積，請交通機關加撥火車輪船，由鹽務機關添購汽車，組織運輸隊，並盡量利用帆

船手車肩挑負載，分途並進，以期源源撥運，接濟民食。至平衡稅率，改制廢岸，亦擬定方案，積極推進中。

(C) 統稅及印花菸酒稅：統稅係就廠徵收，抗戰以後，各省相繼淪陷，內地各廠亦多受影響，紛紛停工，敵僞在佔領區域內設法奪取稅收。政府爲應付事變，將淪陷區域內就廠徵稅辦法取消，改由入境第一道機關查驗補稅，並獎勵工廠遷移內地，恢復工作。嗣因就廠徵稅辦法暫行停止後，常有商人運輸無稅零星捲菸至內地銷售，希圖漏稅，爰規定非常時期零星捲菸納稅運銷暫行辦法，以杜流弊，一面並嚴密查驗。又制定土製雪茄菸徵稅暫行辦法，並將火柴報運國外免徵統稅辦法，中止實行，以平抑國內火柴價格。至於印花稅則爲補助戰時財政起見，於廿六年十月頒行非常時期徵收印花稅辦法，將稅率提高，貼用範圍略行擴大，菸酒稅則增加土酒土菸稅率，並舉辦土菸絲稅，以期增加收入，裨益戰費。

(D) 所得稅：所得稅仍照常進行，惟戰區稽徵機關，因抗戰關係，略有變更，並在內地添設稽徵分處，所有稽徵經費，仍就原有經費內撙節開支，以期徵收經費不致增加，而內地各縣可以普遍舉辦。

(2) 創辦新稅：舊稅稅收，因戰事影響，短收甚鉅，雖極力整頓，仍屬無補，不得不新闢財源，並爲負擔平均起見，創辦過分利得稅，及遺產稅，以資彌補。過分利得稅係對於因戰事而所得特別之利益者徵之，爲一種優良之新稅，此項條例業已公布，原定自廿七年七月開徵，後以體恤商民起見，展於廿八年一月起徵。遺產稅亦爲戰後新創之稅，其爲良稅，無庸贅言，現正在積

極籌備開徵，以所得稅之前例觀之，其於戰費亦可收相當之補益。至戰時消費稅，原則已經擬定，規劃徵收方法，選擇奢侈品消費品目，計洋貨一百卅七項，土貨一百另六項，嗣因事關國際貿易，恐致影響外交，又以對土貨運銷再加新稅，亦恐提高物價，減少銷場，於民生有關，不能不慎重考慮，故又呈准暫行緩辦，此外關於改良各稅稽徵辦法，減免戰區賦稅，亦經分別訂定率則，分別施行中。

丑、借債：戰時增稅，其主要目的，為支持國家信用，而鞏固其基礎，惟增收有限，故戰時大宗收入，仍須求之借債，同時不能不調整舊債，茲分別言之。

(1) 舉行新債：自抗戰至廿七年底，國庫支出達三十萬萬元之鉅，其取給於稅收及捐款者，計七、八萬萬元，約占支出四分之一，其餘均係以借款彌補，除在戰爭發生時，發行短期庫券五萬萬元外，復先後發行救國公債五萬萬元，國防公債五萬萬元，金公債約合國幣五萬五千餘萬元，振濟公債三千萬元，此一年半間之財政，遂得以勉強支持。此後抗戰繼續進行，需款亦鉅，且向外國訂購軍用器材，需用外匯為數亦不在少，若專恃內債，既非國民資力所能勝，且資金外流，亦易影響外匯，搖動金融。故第二期抗戰開始以後，擬以募借外債與發行內債同時並舉。最近發行內債十二萬萬元，一為建設公債，計六萬萬元，專充各項建設事業之用，一為軍需公債，計六萬萬元，用以彌補戰費。同時向各友邦接洽商訂借款，計先後成立美國桐油借款，購貨借款，英國出口保證信用貸款，幣制借款，蘇俄借款，比國公司購貨借款，法國南鎮鐵路借款等，此後陸續進行，當可希望加倍，是藉友邦之協助，利用外資，發展經濟，增強抗

戰力量，於戰事前途，關係至鉅，亦我國戰時財政之措施，可引以自慰者也。

(2)維持舊債 歷年以來，政府對於內外債信，注意維持，即抗戰以後一年半間，雖稅收短絀異常，而內外債本息，從未愆期撥付。故戰前債券市價，次第高漲，信用極為鞏固，而戰時猶按期還本付息，尤為各國所驚歎。唯自上年九月，因戰區鹽稅未能照解，遂將鹽稅擔保之克利斯浦及美法兩借款，暫行停付本金。而關稅擔保之內外債，從前因沿海各關稅收被敵人劫持，不敷還本付息之用，按月向中央銀行透支款項，如數償付，恐長此以往，於財政前途，不無影響，故於本年一月，由政府核定各關稅收比例攤存辦法，通告中外施行，嗣鹽稅擔保外債，亦照此繼續辦理，此項辦法，係為應付非常情勢之臨時措置，如各關各區應攤關稅款如數存儲，本息自然照付，並非停付本息，破壞債信，故施行以後，中外並無異言。至於戰後發行之新債，均係指定的款。(鹽稅所得稅統稅菸酒稅及建設事業之餘利等)擔保本息，國庫依法按期撥付，債信尤為穩固。

依上所述，抗戰以後，國內公債已發行者，約計廿一萬萬元，目前公佈發行者，十二萬萬元，其已發行之公債，一部份係公開募集，由國內商民及旅外華僑自動購買，其餘則由銀行承受，轉售於人民，此項銀行承受而轉售之公債，或係在市面吸收游資，或係由人民以其存款轉購，既非全由銀行墊撥，更與法幣發行關係甚小，外間或疑及政府籌發公債，即間接增加法幣發行，甚至因此發生通貨膨脹之結果者，實為誤解。自抗戰發生，至上年年底為止，公債發行達二十萬萬元以上，而法幣發行之增加，不過五萬萬元，且發行之增加，大部份為投資各新興事業而來，可知公債發行與法幣發行之增加，並無連帶

關係，因此惡性通貨膨脹之現象，並未發生，此應為有識者所能認識者也。如上所述，我國戰時財政上之措施，雖未能達到預期之目的，但考查敵方財政狀況，則其優劣可以立見，茲分析言之：

- (1) 日本自開戰以來，戰費激增，乃設立臨時軍事費特別預算，計自昭和十二年三月廿一個月間，預算支出達七十三萬萬餘元，若以普通預算支出合併計算，在一百廿萬萬元以上。我國自抗戰至上年年底十八個月間，戰務費國防建設費及購械費支出，不過十五萬萬元，若以普通一般支出合併，亦不過三十萬萬元，兩方比較，相差甚鉅，此我國財政之優於敵方者，一也。
- (2) 日本開戰以後，即採用增稅與募債雙方並進之政策，現在已三次增稅，合計不過七萬萬餘元，而其大部份均係消費稅性質，為一般人民所擔負。至於增發公債，則達一百五十萬萬元，若以戰前公債合併計算，則負債總數達二百十萬萬元之鉅。從前日本藏相曾倡百萬萬公債亡國論，現在已超過百萬萬元一倍矣。至我國抗戰後發行之公債，即以本年度擬發行者，合計不過卅三萬萬元，兩國相差之程度如何，其及於國民經濟之影響如何，不難推測，此我國財政之優於敵方者，二也。
- (3) 日本戰時財政之設施，影響及於銀行紙幣之發行，據上年年底報告，紙幣發行額已超過廿八萬萬元，較之戰前增加一倍，同時擬將紙幣之保證準備額降至廿二萬萬元，此項紙幣發行之增加，及準備之不確實，若以我國現狀與之比較，相差亦甚鉅，此我國財政之優於敵方者，三也。
- (4) 日本年來輸出減少，工廠既多停閉，且米價低落，絲業不振，農村亦感凋殘，人民生活艱難，納稅能力較前薄弱，而政府屢次加稅，且重徵消費物品，為一般人所不能堪，因之反戰之聲，

暴動之舉，時有所聞。至於我國，則除創辦遺產稅及過分利得稅外，惟對於奢侈物品，略為加稅，其受戰事影響無力納稅者，並酌予減免，以示體恤，此我國財政之優於敵者，四也。

依上所舉，將敵我兩方財政互相比較，則將來繼續抗戰，勝負之數，不辯自明。

(四)今後之財政政策

此次戰爭，為特久戰，戰事延長愈久，則支持愈難，而關係愈益重大，軍事如此，財政亦然。當本年春初，中央以第二期抗戰開始，舉行五中全會，決定第二期抗戰方針，並通過二年行政計劃，其中關於此後二年財政之設施，列舉甚詳，其後財政部復根據此項計劃，擬定二年計劃實施方案及分期進度表，以每三月為一期，詳定進行步驟，計日程功，此項方案，或係陸續已往措施，切實推進，或係創立新制，尅期觀成，要皆本中央抗戰建國之方針，分途邁進，以求貫徹，茲以時間有限，不能將所有方案詳為敘述，但就此後財政政策中重要之點，撮舉大綱，以告諸君。

(1)儘量緊縮不必要之支出，以節省無益消費，俾充分供給抗戰軍費，並積極推展經濟建設，以赴抗戰必勝建國必成之鵠的。

(2)切實推行新稅，俾構成直接稅系統，以符有錢出錢之原則，同時並整理舊稅，謀稅收之增加。

(3)儘量利用外資，扶植生產，開發資源，以加強支持長久抗戰之力量，並為戰後經濟建設之預圖。

(4)積極提倡國民節約，獎勵儲蓄，使人民以其餘資，購買公債，以表現財政總動員之精神。

(5)督促各省尅期裁廢妨礙產業之捐稅，以利國民經濟之發展。

(6) 加強中央監督地方財政之力量，俾地方財政納入軌道，力求整理，以期逐漸減少對於中央之依賴性，謀健全之發展。

(7) 對於戰區財政，特定適宜處理辦法，分處設法推進，以減輕人民之負擔，並以嚴峻手段，防止敵人財政侵略之企圖。

(8) 集中人事管理與訓練，厲行考核，並切實施行公庫法，以謀財務行政之澈底改革。

以上數端，不過略舉綱要，係本中央抗戰建國同時並重之方針，由中央與地方互相連繫，一面以溫和的方法，集中人民財力物力，協助戰事之進行，力謀經濟建設之策進，一面以嚴厲的手段，督勵商民破壞敵人侵略之企圖。至於詳細辦法，當由政府分別擬定法令，頒佈施行，並按期厲行考核，俾收實效。

二、關於金融方面者

上面業將財政之重要措施，及今後之政策，向諸君說明其梗概，現就關於金融方面者，向諸君述之。金融似流水，應使之融會貫通，亦猶如人之血脈，遍行全身，血脈不流通，人必致死亡，金融乃國家之血脈，其與財政，表裏為用，關係綦切。溯我國自清末，雖係倣效各國金融新制度，成立金融新組織，但當局對於金融財政之關係，既認識未清，遂專恃銀行以為外庫，以致金融乃大受其影響，迨民國初年，雖以中國銀行為國家銀行，交通銀行於協助發展交通事業外，負有代理國庫之職責，但兩行亦迄未實行其使命。至以幣制而言，民國三年，雖有國幣條例之公佈，後以各省紛自鑄造，遂致幣制紊亂，遺毒至十餘年之久，不但財政基礎為之破壞無餘，即一切生產建設事業，亦為之斲喪而未由發展。自國民

政府成立後，財政當局鑒於金融之重要，首先設立中央銀行，爲唯一之國家銀行，將中國銀行改爲國際匯兌銀行，交通銀行改爲發展全國實業之銀行，以樹立金融制度之基石，復又實行廢兩用元，統一銀本位幣之鑄造，惟當時以國基初奠，各項要政均待設施，而過去金融界之惡習，仍未肅除，對於中央銀行之發展，妨礙實多，故尙未著明顯之成績。迨廿二年十月，本人繼長財政，深感確立金融制度，必先有穩定之幣制，與健全之銀行機構，相依爲用，故於就任之後，對於金融政策，即以健全金融機構，實行管理銀行業務，穩定幣制，調整社會資金四者爲骨幹，循序推進，頗著成績，尤以抗戰期中，體察環境，實施方策，更爲重要，茲特向諸君分別言之。

金融與財政，互爲表裏，必有健全之金融，而後有健全之財政，因爲金融與國家經濟，社會民生，息息相關，如果金融不健全，則社會資金無法週轉，其結果必致民力凋敝，經濟枯竭，財政自大受影響，故欲求財政之健全，必先求充實國家經濟，發展生產事業，而欲達到以上目的，必先求健全金融，此一定之理也。我國抗戰以來，財政上能勉力應付，以支持危局者，固由於財政上種種適宜措置，積極進行，而金融基礎穩固，實得有莫大之助。當此抗戰建國同時並進之時，後方之經濟建設，於復興前途，至有關係，若欲加速推進，必賴有金融力量以扶植之，同時敵人復陰謀破壞，無所不至，而國內重要都市及商埠，向爲金融之中心者，大半不能控制，若應付不得其宜，防範稍爲疏忽，甚易發生危險，故戰時金融之措施，及對付之方策，比平時關係，尤爲重要。

戰時金融之重要性，雖過於平時，若平時金融基礎未臻穩固，則倉卒應付，必難適應戰時之需要，抵制敵方之侵襲。本人於戰前對金融實施之方針，一面靈活金融，調劑農工工商各業，促進國民經濟之

發展，一面健全機構，改革幣制，樹立國防金融之骨幹。戰事發生以後，復力謀安定金融，鞏固幣信，以適應戰時環境之需求，並積極策動金融，發展生產，以奠定建國金融之基礎，同時運籌策進，以防止敵偽破壞我金融經濟企圖。以上各種設施，係於平時預作戰時之準備，而在戰時則憑藉平時之基礎，加以充實，並為臨機之處置，以應付非常。茲為諸君明瞭戰時金融之情形起見，將金融之特質，及戰前之金融設施，略為敘述，再將戰時之重要設施，今後之政策，擇其重要者，為諸君說明之。

(一) 戰時金融之特質

處常應變，情形各殊，戰時金融與平時金融之性質互異，因是政府之處置，與金融業之動向，亦當因時制宜，以適應環境之需求，而盡金融之能事。茲將戰時金融之特質，分述於次。

(1) 戰時金融須由政府統制：平時金融，貴乎順應經濟上自然之需要，任其自由流通週轉，以司資金之供求，而助經濟之繁榮，迨戰事發生，政府為維護金融，集中財力計，對金融動態，必須立予統制，一面實行猶豫支付，或限制提存，以維持金融機構，一面管理進出口滙兌，以防止資金逃避，充實外滙準備，而平衡國際收支，同時監督銀行業務，以杜投機牟利，或屯積居奇之弊，俾免影響物價，管制愈嚴，效力愈宏，此戰時金融之特質一。

(2) 戰時金融須能應付緊急事態：平時金融，不妨循社會習慣，從容應付，一入戰爭狀態，則舉國震動，人心驚惶，百業停頓，社會一切皆失其常態，政府為安定人心。恢復社會秩序計，必須對金融為緊急之措置，至於調度資金，接濟軍需，尤須便利敏捷，迅赴事功，不容稍涉稽延，致誤戎機，遇有敵人破壞本國金融企圖，尤應立謀抵制，以圖自全，此為戰時金融之特質

二。

(3) 戰時通貨之調節，貴能應付非常時期之需要；戰時軍需孔亟，供應浩繁，募債徵稅，緩不濟急，端賴金融之調節，以資應付。短促期間，貨幣發行之增加，勢所難免，惟擴張以後，必須設法緊縮，一面增加稅收，一面募集公債，同時勵行節約，獎勵儲蓄，以吸收社會游資，調節通貨流動數量，俾能弛張合度，而免惡性膨脹，此為戰時金融之特質三。

(4) 戰時金融機構貴有密切聯繫；平時金融機關，個別進展，各自營運，力量既屬分散，步驟復不一致，自不足以應付非常時局，故戰事發生，政府亦必須連繫全國金融機構，策動金融動員，俾集中資金，整齊步伐，通力合作，迅赴機宜，以期克奏宏效，此為戰時金融之特質四。

(5) 戰時幣信之堅定，較平時更感重要；戰事雖變化萬端，貴乎隨機應付，而金融則必須始終安定，保持適應供求之規律，一面厚集金銀，充實貨幣準備，以堅固國內人民之信仰，一面平衡國際貿易，穩定外匯匯率，以固國際之信用，金融趨於安定，財力方易充裕，則戰事自操勝算，此為戰時金融之特質五。

(6) 戰時金融之運用應採主動方針；戰時金融之策畫，不僅消極的就被動方面，供應戰爭消耗之需要，尤當積極的就主動方面，運用資金，調劑農、工、商、鑛、刺激生產事業，以充實國力，而預植戰後經濟復興之基礎，此為戰時金融之特質六。

(一) 戰前之金融重要措施

欲使一國金融制度，兼具處常應變之能力，必須以健全之金融機構，及穩固之貨幣制度，為其基本

條件，戰前金融重要設施，即本此方針以進行。

(1)健全金融機構：金融之機構如血液之脈絡，血液運轉必賴脈絡，金融流通必賴機構，無健全之金融機構，以司主管運籌之樞紐，仍不能視為完善之金融制度。試觀英美等國，於各種私家銀行之上，更有強力之中央銀行，或聯合準備銀行為其樞紐，在平時，可使社會金融週轉靈活，弛張合度，而戰時亦可掌握全國資金之調度，運用裕如。我國向無此種金融樞紐，雖於民國十七年設立中央銀行，但以資本薄弱之故，未能兼負全國銀行之使命。政府為健全此項機構起見，充實中央中國交通三行資本，並將豫鄂皖贛四省農民銀行改組為中國農民銀行，增加官股，一面將中國實業銀行，中國通商銀行，四明銀行三行官股增加，使能協同中央銀行共同促進金融之發展。並健全中央銀行之組織起見，草擬中央儲備銀行法，以期完成金融樞紐制度，不圖抗戰爆發，暫告停頓。因有上項措施，我國金融機構，業已確立基礎，故使抗戰以後，金融得以穩定，而調度資金，亦能運用自如。

(2)施行法幣制度：以往我國幣制，素稱紊亂，不但不足以應付非常，抑且阻礙平時經濟之進展，自廢兩改元以後，銀本位幣始得確立。迨美國宣佈白銀國有政策，世界銀價高漲，遂引起我國鉅量白銀外流，造成信用緊縮，百業停滯之現象，政府除開徵白銀出口平衡稅，以資防堵外，旋復實行法幣制度，停止銀幣行使，同時成立發行準備管理委員會，集中現銀，分區保管，一面規定領券辦法，獎勵銀錢業，搜集現銀，領用法幣，厚集準備於發行之中。自此以後，我國貨幣始不受世界銀價漲落影響，不但經濟日趨繁榮，即遇非常事變，亦可應付裕如。回憶上夫

歐戰時，德國於宣戰之翌日，立即停止帝國銀行鈔券之兌現，英國雖未立刻停止英蘭銀行鈔券之兌現，然不久即由政府發行鈔票，以代替英蘭銀行券之流通，即等於停止兌現。此種停止兌現政策，固可保持銀行現金準備，然行之於戰事發生人心不安之時，鈔票信用易於動搖，我國幸於平時已施法幣政策，故於抗戰發生以後，社會金融得以運用靈活，安定如常，較之英德所採停止兌現辦法，更能從容應付。

(三) 抗戰以來之金融重要措施

戰時金融，雖變化萬端，而應付之方，首在鞏固幣信，安定人心，使金融業務照常進行，農工商業不感停滯，庶生產可以增加，物力得以源源接濟，一面應付戰事消耗之需要，一面保固國民經濟之基礎，以爲戰後復興之預圖，其重要設施，列舉如左：

(1) 安定社會金融：戰事發生，社會震動，紛起提存，勢所必至，苟不設法補救，則銀行無從應付，社會金融立見崩潰，故法德等國在歐戰發生時，莫不發佈支付猶豫命令，以維銀行信用，而安社會人心。我國於滬戰爆發之翌日，立即命令銀錢業休假二日，隨即頒佈安定金融辦法，限制提存，其用意即在一面維護銀行信用，安定社會人心，同時顧全人民生活用度，防止資金逃避，是以實施以後，不僅銀行應付裕如，社會金融賴以穩定，且中央銀行收進外滙，反見增加，收效之捷，於此可證。

(2) 堅實金融樞紐：金融運用力量，以集中而愈宏，機構辦事效能，以速緊而益鉅，戰時金融措施，尤賴於充實之資力，敏捷之應付，我國戰前雖已調整金融機構，預植基礎，但以力量分散，

趨向不一，應付平常事變，尙感不足，抗戰發生以後，政府立飭中中交農四行組織聯合辦事處，以堅實中央金融樞紐，同時就各地成立四行聯合辦事分處，以樹立地方金融主幹，俾得集中力量，隨時策應，而收指臂相顧之效。近復頒佈戰時健全中央金融機構辦法綱要，於中中交農四行聯合辦事總處設理事會，由政府特派之主席，綜攬一切事務，將中央金融機構，益加充實健全，集中力量，使對戰時金融政策，可着着實施。

(3) 鞏固法幣基礎：我國法幣制度，基礎原極穩固，當此戰爭之時，信用毫未動搖，蓋由於下列四點使然：(一) 準備充實，貨幣信用良窳，全視其準備充實與否以爲斷，我國法幣，現金準備始終維持六成以上，視歐美各國僅有二三成現金準備，我勝於彼遠甚，而戰後敵人以準備不足之故，實行日圓貶值，由每元含金量○·七五克減至○·二九克，準備空虛情形，更不足與我比擬。(二) 苟準備充實，而發行無度，仍不能維持其價值，上次歐戰時，英法兩國於一年間增加發行兩倍以上，而德俄兩國，則以戰爭期間，濫發無度，物價飛漲，紙幣等於廢紙。政府有見於此，對於法幣發行，始終抱謹慎態度，抗戰二年，發行額與戰前比較，雖有增加，然以後方各省向係缺乏貨幣流通，及當前開發生產需要之故，爲數實不爲多，絕未發生惡性通貨膨脹之弊害，而敵人爲彌補赤字，增加發行，迄今已至一倍餘矣。(三) 國內存銀，經中中交農四行及各地方金融機關努力收兌，已大量集中，金融方面，定有金類兌換法幣辦法，由四行收兌金銀辦事處積極收兌，並派員赴產金地方，優價收集鑄金，一面禁止私運黃金出口及往淪陷地區，限制旅客攜帶金飾，及銀樓業製作器飾。近已公佈取締收售金類辦法，規定四行收購金

銀，團體私人均禁收售，各地銀樓業存金交出收兌，並禁止製售金器，一面設立採金局，策劃擴充及添設國營金鑛，並協助民營金鑛，以增加產量。所收金銀，悉充發行準備，以我國地大物博，窖藏至豐，以後繼續收兌，必可集成鉅數，而使法幣之基礎，益臻鞏固。(四)法幣準備，除金銀之外，尚有外匯一項。自戰事發生之後，政府極力設法集中出口外匯，吸收僑匯，以厚集外匯準備，一面限制外匯供給，以節省開支，同時成立英國幣制借款一千萬磅，利用外資，宏我實力，因之外匯準備，益為豐富。有此四種原因，故法幣信用，安穩如常，淪陷區域中外人士，雖受敵人壓迫，反而更加珍視法幣，我法幣基礎之鞏固，於此可見。近又頒佈鞏固金融辦法綱要，對於充實法幣準備，節制法幣發行，吸收社會游資等項，均有具體規定。

(4)調劑市面金融：抗戰發生以來，銀錢業為自衛計，對於放款業務，立即採行緊縮政策，社會資金頓感缺乏，苟不設法調劑，工商百業勢必停頓，軍需民用無以為繼。故上次歐戰時，德國曾在全國各地普遍設立借貸金庫，發行借貸金庫券，以資調劑。我國於抗戰發生後，一面頒行安定金融辦法，一面即在全國十二大都市成立四行聯合貼放委員會，頒行內地貼放辦法，辦理貼現放款事宜，以應農工工商事業之需要。更進一步為使資金深入農村發展生產起見，復頒行改善地方金融機構辦法綱要，規定各地金融機關得按照該辦法，向四行領用一元券及輔幣券，其準備金只須繳納二成法幣，其餘可以生產事業票據資產證券等充之，地方金融機關普遍各地，得此領券便利，轉而融通資金，調劑內地金融，一切生產事業，因之逐漸發展。對於維持平民生計，則令飭中國農民銀行貸款典當業，予以資金上之援助，俾廣小額貸借，用濟平民需要。

對於救濟農村，則督促中國農民銀行會同農本局及各省合作金庫積極辦理合作農貸，以調劑農村金融，發展農業生產。而於一般放款之利息，則責成各銀行斟酌市面情形，逐漸減低，並嚴禁高利貸，以減輕生產者之負擔。用是雖在戎馬倉皇，敵機轟炸緊張狀態之下，而各地市面得以靈活如常，後方生產得以兼程邁進，未始非金融調劑之功效。

(5) 維持戰區金融：金融慣性，趨向安全地帶，戰爭區域，每多規避，而為應付環境供給需求計，在戰區之內，又非有相當金融運用不為功。政府有見及此，特密頒分區金融處理辦法，責令戰區金融機關於可能範圍內，維持其照常存立，以便利當地人民，而增強法幣信用，同時運籌策進，以粉碎敵偽破壞我金融之詭計。至於鄰近戰地之金融機關，則規定在戰地一百里以外者，不准撤退，必要時，應隨同軍事長官進退，俾金融機構得以隨時隨地保持健全，而予軍民以週轉之便利。同時為預儲鈔券供給餉精起見，責成中中交農四行分區存儲大宗鈔券，並應隨時補充保持規定存儲數目，俾餉款不虞缺乏，而戰地金融亦得以活動裕如。

(6) 管理外匯：國際戰爭，一經發生，為防止資金逃避，平衡國際收支，統制對外貿易起見，各交戰國莫不實施一種外匯管理制度，以管理之，其程度和方式，容或因時地而有差別，然其根本原則，吾人固不能加以絲毫之否定。我國自八一三抗戰發生後，以情形特殊之故，但由財部發佈安定金融辦法，寓防止資金逃避於限制提存中，並與各友邦銀行商訂紳士協定，以不收外幣存款，不售外匯與投機者為條件。迨至去年三月，敵人成立偽聯合準備銀行於平津，企圖以偽鈔套取我外匯，政府為打破敵人在金融上之侵略陰謀起見，因應當時情勢，乃開始實施管理

外匯，迄今幾及一年有半。關於外匯管理之變遷，約可分爲三個階段說明之。第一段，以去年三月爲起點，政府頒佈購買外匯請核規則六條，對於外匯之購買加以限制，並指定中央銀行總行設立外匯審核處，專負進口外匯請核管理之責，對於商民之請匯，則斟酌情形分別准駁，一面既須顧及商民之正常需要，他方又須限制非必需品之輸入，及國內資金之逃避。但外匯逃避之途徑，除直接以法幣購買外匯兌出國境外，還有間接逃避辦法，即先以法幣易取貨物，運銷國外，以之換入外匯，所以政府爲貫徹外匯管理政策起見，同時又鑒於抗戰期中厚集外匯準備之必要，乃於去年六月，令飭貿易委員會於促進出口貿易增加外，兼辦結售外匯出口貨物管理事項，凡外銷貨品依照商人運貨出口及結售外匯辦法之規定，既須將售貨所得之外匯，售與中國銀行或交通銀行，以法定匯率換取法幣，政府並暫定廿四種出口貨物（嗣改爲十三類現規定凡出口貨物均應結匯）應結外匯，其中以桐油，茶葉，蠶絲，及豬鬃爲大宗，從此對於進出口外匯，同時加以管理，我國外匯管理政策之運用，方告完整。第二階段，以今年三月爲起點，當時敵人鑒於偽聯合準備銀行之失敗於華北，乃妙想天開，別尋蹊徑，在上海成立偽華興銀行，企圖以虛擬資本，發行空頭偽鈔，與我法幣同價行使於華中華南，藉達擾亂我金融破壞我幣制之目的，政府乘此時機，與友邦積極商洽幣制，穩定借款，以期在外力援助之下，外匯準備得以愈見充實，外匯機構得以愈見增強，於是遂有外匯平衡基金委員會之設立，由滙豐銀行與麥加利銀行擔任五百萬鎊，由中央銀行與中國銀行擔任五百萬鎊，共計一千萬鎊之數，作爲平衡外匯收支之基金，對於我國外匯之安定，與滙信之鞏固，裨益不少。及至最近六月初旬，滬市

金融發生變動，我國外匯政策之運用，乃走入第三階段。就各國過去統制外匯之成例而言，無論如何嚴厲，黑市場之發生，絕難倖免，我國環境特殊，關係複雜，此種情形，尤易出現，沿海一帶口岸，相繼淪陷，一部份之進口貨，不復在我方權力控制中，黑市場之外匯交易，因而形成，敵人從淪陷區域中劫奪之大量法幣，亦投於黑市場中，極力套買我外匯，我國少數商人，只知圖謀私利，罔顧大義，不僅對於外匯市場，極盡操縱投機之能事，而且往往輸入大批非必需品，或在後方以之浪費，或在戰地以之資敵，使過去足敷各方需要之外匯頭寸，因之轉趨減少，黑市場之外匯價格，遂致一再下跌。此種暫時下跌現象，對於我整個抗戰經濟陣容，並不發生嚴重影響，除平衡基金會暫時停止平衡工作，設法調整有利於我經濟之匯率水準外，政府為適應當前緊急需要起見，分別施行下列各種對策：將奢侈品及非必需品完全禁止進口，以節外匯之支出，此其一。改定出口外匯結售辦法，出口商人完成外匯結售手續後，並得領取法價與中交兩行掛牌價格之差額，以資補償，而勵外銷，此其二。進口貨物亦須按照此項差額，加課平衡費，以期待遇公允，辦法一律，此其三。過去政府各機關之請外匯，雖由財部直接負責審核之責，但商民之請匯，則由中央銀行總行擔任審核事宜，政府為加強審核機構起見，乃將全部審核事宜，集中於財部外匯審核委員會，以期管理確實，手續靈便，此其四。同時中交兩行外匯價格之掛牌地址，亦由香港移至政府所在地之重慶，因此黑市場之控制，可望逐漸脫離港滬外力之牽動，此其五。財部為安定滬市金融起見，更一面電令上海中交農四行銀錢業公會及市商會，自六月廿二日，限制提存，除上海以外各埠仍照前頒定金融辦法辦理外，上海方

面之提存，每週以五百元爲限，如超過此數者，則以滙劃支付之。一面根據上海市商會及銀錢業公會之請求，酌擬維護辦法數項，分別進行，如五千元所滙劃之發行，如中交農四行之酌運法幣交滙，以厚準備，而資應付，同時運用外交，商請各友邦飭令外商銀行不收外滙存款，並敦促英方增加幣制借款，似此一切，在在皆足以助益外滙市場之穩定，和金融局面之維護。關於我國管理外滙之經過，具如上述，今後政府仍當本既定方針，努力維持合乎國家整個抗戰建國經濟之幣制政策，一方以求全國經濟力之增加，亦即他方以求全國抗戰力之增加也。至一國貨幣價值之發生變動，殆爲事理之常，如上次歐戰，美金對華幣滙價，每元跌至九角餘，英金每鎊跌至四元餘，當時並未見美元英鎊失其信用，即如此次歐戰尚在醞釀之際，英金滙價即跌至每鎊合美金四元二角餘，近以戰事發生，已落至四元零，較之英美滙兌平價之四元八角六分五，已跌落甚多，然英幣仍不失其爲國際貨幣之地位，亦無人認英幣信用已動搖。故戰時滙價之變動，乃一尋常事件，而爲事實所不能免，初不必自相驚訝也。

(7) 調整物資：現代戰爭，恆視物資之豐吝，而決其勝負，戰時物資之調整，尤非政府致其最大之努力不爲功。自滙戰發生以後，交通阻梗，貨運停滯，商旅觀望，物資不調，政府一方安定金融，一方辦理貼放，同時更擬具設立農產工礦貿易三調整委員會辦法，撥給法幣六千萬元，以爲營運資金，分別辦理調整物資事宜，使生產激進，輸出增加，實爲當時之重要措施，嗣因調整行政機構，將農產工礦兩委員會改隸經濟部，貿易委員會仍歸財政部管轄，爲減輕土貨成本，促進外銷，以增加外滙來源，特頒維護生產促進外銷辦法，一年半來，對於國內農產之增加

，物資之流暢，出口貿易之扶助，不遺餘力。於調整陳絲，則補助運費，墊付價款，運港代銷，並提價收購，以資救濟。於改進土絲，則扶導絲商組織生產合作機構，並貸款添置新式製絲設備，以改良其品質。於促進茶葉生產，則就各省特設管理茶業機關，並貸款浙、皖、贛、閩、湘、鄂等省茶農茶商，同時貸款中國茶葉公司，責成其在川、黔、滇等省推廣產茶區域。於改良桐油，則協助桐農推廣植桐，並協助桐商設機器榨油廠及儲藏製煉等設備。於提倡蠶織工業，則貸款協助，廣事收購。於改良皮毛產銷，則協助西北各省設洗毛廠，並協助華西大學硝製羊毛。對於易貨方面，如蘇俄之易貨借款，美國之桐油借款，購貨借款，英國之出口保證信用放款等，則盡量收購本國農礦產品，分期輸出，以便交換我國國防交通及經濟建設上必需之機械及器材，以資應用。至於調整物資所需之運輸工具，則多方設法，力予增進，如淪昆公路之貸款購車，瀘昆公路之撥用車輛，敘昆大道之協助設運設備，滇緬公路之貸款購置車馬，以及自行購置車輛，設置運輸處，以備大量輸出等，無不兼程邁進，以期迅收宏效。故雖在環境困難之中，而各地產存之絲、茶、桐油、蠶類等貨物，仍得大量輸出，以平衡國際收支，而充實法幣準備。至於提倡國貨工廠，促進後方生產，並經責令銀行低利放款，由政府保障其本息，舉其犖犖大者，如由四行貸款二千萬元予永利公司，以辦理化學基本工業，繼又投資六百萬元於中國興業公司，以承辦電氣鑛產鋼鐵等重工業，以植西北西南經濟建設之基礎，關於一般工業，則力求其普遍推行，由國庫先後撥款三百餘萬元，交由中國工業合作協會辦理小工業貸款，一面救濟戰區失業技術工人，一面供給後方人民日用必需物品，施行以來，頗著

成效。最近爲防止資敵儲備軍實起見，更進行屯糧工作，由政府責令中交農四行會同農本局及戰區產米各省省銀行，分任集合鉅資，購買軍糧，如資金不足，得隨時向當地四行貼放，以資週轉，此項屯糧政策，不僅預濟軍需，有利戎機，兼可提高穀價，促進農業生產，於國內物資之調整，裨益滋多。最近關於物資調整之工作，其最重要者，略有下列數端：（一）近幾月來，我國對外貿易，入超現象，日益顯著，其中尤以非必需品之輸入更多，如此適足以損毀抗戰力量，動搖外匯基礎，政府洞鑒及此，乃於本年七月初，公佈非常時期禁止進口物品辦法，禁止奢侈品及非必需品之輸入，就歷年進口貨物之種類用途來源及銷路方面，分別加以考核，計有一百六十八稅則號列，不許進口，若以廿七年進口量爲準，從此每年全國可以減少二萬三千萬元之外匯支出，對於我國國際收支之平衡，裨益自當不少。（二）減少進口，對於物資之調整，只是消極工作，至於積極方面，則有賴於輸出貨物之增加，除責成政府貿易機關對於易貨償債儲料所需之桐油茶葉豬鬃蠶產四類外銷貨品，優價統籌收購運銷外，其餘外銷貨物，政府貿易機關及商人，均可自由貿易，將所得外匯售與中交兩銀行後，得領取滙價差額，以刺激生產，鼓勵輸出。（三）政府公佈禁止進口物品辦法後，乃按該辦法第三條，另訂非常時期禁止進口物品領用進口特許證辦法，對於禁止進口物品，如因調劑後方市價。供給特種用途，或有其他正當原因，確實需要者，仍予查酌實際需要，核發特許證，酌准購用，由財政部成立特許購運禁止進口物品審核委員會，辦理審核事宜。（四）爲加強物資調整工作起見，政府更於產銷收購各方面之機構，加以積極之調整，關於收購方面，由貿易委員會與中央信託局商定辦

法，以收分工合作之效，將農產之中茶葉、生絲、桐油、及西北之羊毛、駝毛、皮張等六類，歸貿易委員會統一收購，將豬鬃、牛羊皮、藥材、五倍子、腸衣、金絲草帽等六類，歸信託局統一收購。關於產銷方面，將中國茶葉公司加以充實，在貿易委員會指導之下，辦理全國茶葉之生產製造事宜，俾與各產茶省密切連繫，以求加強對於全國茶葉控制之力量。貿易委員會復與川省府合作管理全國桐油貿易，由全省油商組織合作機構，在貿易委員會指導之下，依照公佈之各地收買價格，公開買賣，以穩定桐油市場，維護農商利益。以上僅就兩年來財部對於物資調整之經過，略為諸君告之，其實此中經營之困難，及籌畫之苦心孤詣，絕非字裏行間所能形容於萬一，幸諸君注意焉。

(8) 防制敵偽侵略：敵人以軍事侵略與經濟侵略，同時並進，經濟侵略步驟，在於破壞我法幣制度，搜括我戰區資源，政府為切實防制，公佈管理外匯辦法，同時為保持法幣在淪陷區之信用，維持人民生計起見，又規定四項分區辦法，以控制整個金融，將全國各地金融機關，分為四大區域，各別審慎辦理。(一) 陷敵區域之金融機關，妥善保持資產與債權，以防敵人之盜取，並堅決抗拒敵人之壓迫。(二) 附近敵區之金融機關，努力扶助戰區資財之內移，並防止資財之資敵。(三) 距離戰區較遠之金融機關，應與鄰近敵區金融機關取得聯繫，以便互相呼應。(四) 復興根據地之金融機關，促進腹地生產事業，奠定復興經濟基礎。此項辦法之內容，極為細密，年來執行，頗見成效，竟使華北偽聯合準備銀行所發偽鈔價值，逐步慘跌，而在偽聯合準備銀行區內，日商自己要求恢復法幣之行使，華北金融侵略，業已整個失敗，此其明證。

而最近敵僞在滬，又復組織僞華興銀行，發行僞幣，企圖破壞我華南之金融，乃以我外交上之運用得力，本國商民之告誡有方，以及其他各種應付辦法之措施奏效，卒致中外商民一致拒用，而僞鈔甫經發行，其價值即一落千丈，甚至影響及於日圓匯率，一致下降，是敵僞之詭計百出，徒見其心勞日拙也。

(四) 今後之金融政策

以上為戰時金融重要設施，至將來政策，除本既定方針努力進行以外，當於應付非常之中，兼圖樹立建國金融之基礎，茲將今後準備實施各點，摘要述之。

(1) 完成西南西北金融網：我國金融機關，大都設於沿江沿海各省，對於內地，尙未充分推設，試就抗戰以前情形而言，江浙兩省銀行，竟占全國銀行總數半數以上，可知我國以往金融，乃屬畸形發展。抗戰以來，各行紛紛內移，仍偏於都市，終未能普遍深入內地，今後當督促中交農四行，分在西南西北各省，添設分支行，並令內地各省銀行普遍設立分支行及辦事處於各縣，以完成西南西北金融網，一面籌設縣鄉銀行，以充實金融機構，而收互相連繫之效。

(2) 充實法幣準備：穩定金融，首在鞏固法幣信用，而厚集金銀，充實外匯，實為當務之急，同時並須推行小額幣券，以節法幣發行，而促進建設事業之發展。故今後擬：(一) 繼續收集金銀提高收兌手續費，以資鼓勵，同時設立採金局，多闢國營鑛區，對於民營金鑛，並當盡力予以資金融通，技術指導，以增加黃金產量，一面繼續限制私人買賣金銀，禁止私人輸出，使能集中銀行，以充法幣準備。(二) 責成中國銀行專閩省銀行及郵匯局，組織接收僑滙金融網，盡

量吸收華僑滙款。(四)督促中中交農四行加息吸收外幣存款。(四)擴大募集公債。凡此諸端，皆擬積極進行，以充實法幣準備，鞏固法幣信用。

(3)暢通內滙：欲謀發展經濟，必須貨暢其流，而資金之營運周轉，尤須暢達無阻，戰時交通困難，運輸阻滯，銀行滙兌每多不能暢通。政府為發展經濟調劑民生起見，現已令飭各銀行對於內滙，力求暢通，以不收滙費，不限數額為原則。對於軍費，並由各銀行預儲大量法幣支付，免收運送費，手續費，以資便利，但對於沿海地方之滙兌，則為防止敵人吸收法幣起見，仍當加以限制，以期兼顧。

(4)獎勵儲蓄吸收游資：抗戰建國，端賴物力，節約儲蓄，足以節現在物力之消耗，謀將來物力之充裕。吸收游資，集散為整，一面謀通貨之調劑，一面完成建國之大業。今後政府當督促各金融機關，按照節約建國儲金條例，努力吸收儲蓄存款，同時倡導消費節約，舉辦獻金運動，以厚集資金，而供抗戰建國之用。

(5)推行省鈔及小額幣券並加緊鼓鑄銅鑲輔幣：敵人發行偽券套取法幣，無微不至，自應加以防範。現在戰區省份，已達十餘省，各該省法幣流通，亟應以省鈔代替，以抗制敵人陰謀，一方軍民交易，農村貿遷，需要小額幣券尤殷，今後擬飭各省地方銀行呈准財部照繳準備，發行一元券及輔幣券，以代替法幣流通，一面依照改善地方金融機構辦法綱要，領用中中交農四行一元券及輔幣券，廣為推行，以應軍民需要。至於鑄造銅鑲輔幣，既為完成十進幣制之要圖，而以銅鑲質地堅韌之故，較之輔幣券尤為耐久流通，現在已責成中央造幣廠桂林成都蘭州三分廠加

緊鼓鑄，並在昆明鑄設分廠，尅期開鑄，使西南西北各省銅鑲輔幣，得以儘量供給，便利民用，以逐漸實現政府統一輔幣之政策。

(6) 吸收戰區物資促進後方生產：戰區物資，易於資敵，固應妥籌競購方法，以爲抗制，後方生產，關係民生，亦應促進，以充實物力，而外輸物品，有關平衡國際收支，充實準備，更當廣爲收集，現由政府責成貿易委員會並委託地方銀行外商行號等，利用省鈔在戰區競購物資，設法輸出，一面由貿易委員會提高收買桐油豬鬃茶葉生絲價格，使農民有利可圖，廣爲生產，以利外銷。

(7) 聯繫戰區機關策動經濟動員：戰時經濟動員，必須就近督促，始能收敏捷之效。現擬籌設戰區財政經濟統一機構，連繫戰區各地方機關，俾能以集合力量，共同策動戰區經濟之動員，同時計劃實施，以破壞敵人經濟侵略之企圖。

上述各項政策或由政府直接辦理，或由各黨政機關共同協助推行，或由各銀行遵照政府命令施行，均列入第二期抗戰行政計劃及其實施方案中，財政部爲促其迅速收效起見，復於本年三月間，召集各省地方銀行負責人員及中中交農四行代表，舉行地方金融會議，指示一切，俾得分途推進，希望所有規畫，不致徒託空言，一一能見諸實行，務使戰時金融力量之運用，與戰時財政相配合，以收表裏爲用之效。

以上所舉將來之財政金融政策，均與抗戰建國前途，關係甚切，政策既經確定，惟賴切實施行。但其督導推動之責，雖由政府負之，而協助奉行，不能不有賴於羣策羣力。諸君對於政府所定政策，固當

澈底了解，尤盼對一般人民，廣爲宣傳，其在戰區或其附近，發現有敵人破壞我國財政金融之陰謀，或阻害我國政策之實行，尤應設法對付，務期中央既定之政策，得以貫徹，而我國抗戰必勝建國必成之大業，得以告成，實於諸君有厚望焉。

十四、對所得稅二十九年度業務會議訓詞

廿八年十二月廿七日重慶

諸位同志：

今天在舉行所得稅二十九年度業務會議之時，本人得乘機與諸位說幾句話，心中非常愉快。

業務會議之召集，具有兩種含義，一為檢討過去之工作，一為策劃將來之進展，尤可使各地負責人，得一交換經驗之機會。此種會議對於新事業之推進特別重要。所得稅自二十六年一月一日全部起征迄今已屆三年，賴各界之贊助，同人之努力使新興稅制，得於抗戰嚴重過程中，順利推行，著有成效，今檢討其過去，下列三點，實可引為欣慰。

所得稅創辦之初，即值國家多故，河山破碎，戰事擴大，各業播遷，同人慘淡經營，緊趨緊步，推行新稅，實著勤勞。就歷年之收數論，開辦之第一年，即能超過預算，嗣後逐漸推廣改進，歷年累有增益。本年度所得稅之收入，被指定為國防公債還本付息之基金，故不得不將年度收入，增列為三千萬元。截至現在為止，此項預算居然能望達到，並可超過，使債信益固，公平稅制之基礎，益臻穩定。此堪為欣慰者一。

本人於所得稅開辦之初，即以新人新精神來辦新稅，與同人相勉，並說明所謂新人新精神者，即指以富有朝氣之青年，耐勞喫苦之精神，來辦理公平合理之新稅，又為改善用人習慣，慎重辦稅人選起見，決然採行考選訓練制度，考選各大學或專門學校畢業生為辦理新稅之幹部，並訓練高級中學學生，以

爲補助，至各省市辦事處委員，則以國內富有學識經驗者充任，期使學理與實際，得以融通。據近頃之調查及報告，諸同人，多能矢慎矢勤，忠於斯事，尤能潔身自愛不染惡習，足徵新人新精神，諸同仁均能恪自保持。此堪爲引慰者二。

本人理財之一貫主張，以費廉事舉爲原則，當所得稅創辦之初，即特別提出，須以最少之經費，爭取最大之效果，亦即以科學合理化辦法，以巧制勝，以少勝多。照二十八年年度收支計算所得稅之稽征經費尚不足百分之五，較其他國稅之比例爲最小，即較之歐美各國所得稅之征收費，亦略相同，頗合本人舉辦初衷，此堪爲引慰者三。

惟雖如此，所得稅之在今日，尚在發軔之時，有待努力者正多。查所得稅在歐美各國，爲良稅之一，固無疑義，且稅收之旺，在其他各稅之上。吾國各項稅收，以關稅收入爲最巨，所得稅收穫，如以吾國幅員及人口爲比例，亦應有巨額之收入。如以目前所得稅收而論，相距甚遠，故有待同人繼續努力以達到理想中之目的。茲就本人希望同人繼續努力者，亦有三點略述如下：

第一、逆水行舟，不進則退，此爲不移之理，人格之修養，學術之進步，亦莫不皆然。同人在過去辦理新稅，既有成績，又爲長官所嘉許，如認爲心滿意足，不自努力學問，則其前途暗淡而光明少，可以斷言，且社會愈進步，專長之技能，需要愈切，苟其技能學識，不能隨時代而前進，無日新又新之精神，勢必爲時代之落伍者。古人謂「滿招損，謙受益」，自大自滿，必歸失敗，人人常患不滿，人人常愛不足，而後始能有進步。故本人希望同人，一本已往精神，兢兢業業勤求進步，使經驗學問與時俱進，蔚爲國家建設專才，而成爲日新又新之大器。

第二、所得稅之原則精神，在乎公平普及；三年以來之經過，除具有戰時特殊環境各地以外，其他全國各省市縣鎮，是否一致推動？倘使尚有待乎推動之處，則普及之精神，即尚未達到。歷年所收稅款之內，有無因環境困難之關係，而有寬嚴輕重之殊？倘或不免，則公平之原則，亦尚未達到。又所得稅在吾國為創辦，不得不借鏡先進各國之法規成例，參照吾國之社會經濟情形，而為立法之基礎。現吾國社會經濟正在演進動盪中，又當抗戰緊要關頭，與四年前立法時情形迥異，究竟暫行條例與夫隨時頒行之補充辦法，適合現在環境之需要與否？現行之稽征辦法，以及人事之技術與能力，足以應付與否？在在均須繼續努力研究，以應時代之需求。

第三、查印花稅票，以前之銷售辦法，大為商民所詬病。本人於二十三年十一月一日毅然改由郵局銷售，其用意一方面為免除苛擾商民，一方面為初步試驗稽征與經收分立制度，後來所得稅之實施，切實採用此種制度，收效頗宏，現在擴大實施範圍，於本年十月一日實施公庫法。但印花稅經改制以後，在銷征方面，雖漸入正軌，然征收數目尚不暢旺，因稽查之地方政府方面，尚未積極負責清理。現本部組織法修正後，或將撥歸直接稅征收機關辦理，更望負責同人，本此原旨，益求精進，俾達到原來改制之目的。

同人若能本前三者之精神保持不懈，而於後三者再作繼續不斷之努力，俾新稅、新人、新精神之名實，永遠相符，則新稅之前途無量，同人之人格學術事業，亦將日益發揚光大。要知善良之風氣，常自少數人開端，願諸同人奮勉力行，並能持久力行，造成一種勤慎廉潔之風氣。

本處尤有一點與一般行政機關不同者，即本處所用職員，大多數皆由本部訓練班訓練之後，量能分

配，純以人才主義爲主，既不同於保薦而來，又曾加以精密之訓練，故所得稅人員所著行政效率，自不同於尋常，此則本人所引爲深慰，亦凡執役本處者，皆應爲榮幸者也。惟引爲榮幸則可，因此而長其驕矜之氣則不可。各訓練畢業之職員，當知今日國難之急，政府作育之意，宇宙事理之繁，自己職責之重，虛心以求，勤勉以赴，對長官則服從指揮，對同事則和衷共濟，切勿自以爲特殊階級，而心高志傲，不受約束，有負本部培植之苦心，妨害本處工作之進行也。

自抗戰以來，敵人以無所不用其極之手段，欲圖破壞吾國各項建設，對吾國財政經濟之破壞，更出其全力。然吾兩年半來之抗戰，軍事上已有顯著之進步，使敵人受到重大之教訓，吾財政經濟上亦因政府措施得當，安如泰山，敵人無法施其鬼蜮伎倆。眼見不久將來，敵人行將崩潰，吾人得到最後的勝利，爲時必不在遠。然行百里者半九十，在今後最後關頭中，吾人必須加倍努力。所得稅已爲國家主要稅收之一，對於抗戰建國，貢獻亦大，故希望同人。今後應效法前方作戰精神，不但須保守其堡壘，更應向前進攻，繼續努力，加倍奮鬥，求業務之改進，盡最大之事功。此本部長所深望於諸君者也。

十五、二十九年元旦對財政部同人訓話 重慶

今天是廿九年度第一次國民月會，我們在元旦舉行這種集會，覺得意義非常重大。因為我們一方面檢討過去一年內的工作成績，同時還須決定今年的方針目標，以期切合精神總動員的綱領，庶不致漫無計劃，馬馬虎虎地敷衍從事。領袖曾經指示過我們「精神重於物質」。他說：「我們是物質條件一切欠缺的國家，若不是以精神勝過物質，就不能求得抗戰的勝利，若不是運用我們民族固有的道德，和革命精神，產生力量，創造物質，就沒有法子達到建國的成功」。總裁宣佈國民精神總動員的宗旨，就是在此，總裁所揭櫫的目的有三，一為國家至上，民族至上，二為軍事第一，勝利第一，三為意志集中，力量集中。現在我要向大家講一下怎麼樣可以做到意志集中。我們中國數千年的傳統習慣，只有個人的自由而無團體的自由，只知有小我而不知有大我，一旦國境門戶洞開，與有組織的西方文化相接觸，便如一盤散沙，無法收拾。百年來我國輾轉呻吟於帝國主義侵略的鐵蹄之下，原因就在於此。現在為了補救這種缺陷，達到「意志集中力量集中」的目的，我要提出四項具體的共同目標，希望大家都能切實做到。第一、要有集體觀念。集體觀念的反面，就是個體觀念，個體觀念，是以小我為出發點，只知自己私利，不顧集體利益，集體觀念，則以大我為出發點，遇個體利益與集體利益衝突時，則犧牲個體利益，以完成集體之利益。這裏所說的「集體」應該以民族國家為範圍，那麼集體觀念，亦就是國家觀念，民族觀念。我們每一個國民，都應本此範圍，在積極方面，發揚精神，恢復民族道德，加強民族意識，提高民族氣節。消極方面，排除個人觀念，打破自私自利的企圖，凡事都要以整個民族國家或社會

團體爲前提。第二、要有集體感情，我們的國家，大部份仍受着宗法社會的支配，人們的感情，總是建築在家族和地方關係上面，這是很不對的。我們今日，應該本着「四海之內皆兄弟也」的精神，把家族感情，擴大爲國族的感情，抗戰期間，疆場上有無數成仁取義的壯士。後方有無數失了父子丈夫的鰥寡孤獨，戰區內更有成千成萬的同胞，流離轉徙於道路溝壑之中，我們絕對不應該對他們漠不關心。因爲今日我全國四萬五千萬同胞，同在艱難困苦的一條生命線上，沒有那個例外，所以我們要本着集體的感情，完成民族倫理，做種種利他的救國工作。例如歡送出征軍人並幫助其家屬教養陣亡將士遺孤，救濟難民、難童等等，這些都是對國家盡忠，對民族盡孝的事情，大家應當很踴躍的去。第三、要守集體紀律。紀律是集體的產物，集體之所以能够存在，必須要靠紀律來維繫。但是紀律能否保持其尊嚴而不受破壞，便須要看集體中的無數個體，大家能否共同遵守而無所隕越。我們國家在平時已有種種法律，抗戰以後，有軍事及其他非常時期人民應守之法律。後來又有國民公約的頒行，前方的軍隊要守軍律，後方的人民，更應時時警惕，不要違反國民公約，以免爲敵人或漢奸利用。同時，兄弟更希望大家要遵守紀律，養成守法的精神，對於一切大的集體的紀律，亦必能切實遵守。第四、要有集體行動。上面所說集體觀念、集體感情、集體紀律，都是構成集體行動的因素，而集體行動，更是集體觀念集體感情集體紀律的結果，也就是「意志集中力量集中」的具體表現。在這裏，我以爲集體行動有兩種意義，一爲「個體的行動要爲集體而行動」，一爲「集體行動要支配個體行動」。前者要以自動的精神去實行新生活運動，把禮義廉恥表現於食衣住行，如 總裁所指示要以「禮」的含義，實行互助合作，守紀律重秩序；以「義」的含義，實行任勞任怨，負責任肯犧牲；以「廉」的含義，實行刻苦節約，辨別公私，守

職分，戒侵越；以「恥」的含義，實行自立，能奮鬥，知進取。後者要以團體的精神，參加國民經濟建設運動。在開源方面，注重發明與創造，在節流方面，要廢止使用舶來品，抑制消費，以餘款貢獻國家。希望大家在遠新的年度開始之日，能懷於「共信不立，互信不生，團結不固」的歷史教訓，犧牲小我，成就大我，各盡其職，切實做到意志集中，力量集中。總裁認定「第一期抗戰，物質與精神並重，第二期抗戰，則精神的重要，更過於物質」。他說「要發揮抗戰的力量，不僅要振作精神，集中精神，而且要以精神為主，物質為用。必先提高全國國民堅強奮鬥的精神，然後方能克服困難，打敗敵人」。我們擁護領袖，就應當竭誠擁護領袖的主張，切實來做到精神總動員中我們每個國民所應當作的事。

十六、二十九年元旦告中央銀行全體同人書

重慶

本行爲國家銀行，負調劑金融之責，兼代理國庫之任，地位特殊，職責至重。自成立以來，幸賴執事者之慘淡經營，諸同仁之同心合力，得以行基日固，行務日新，裕國便民，聲施至廣。抗戰軍興，若金融之維持，物資之開發，經濟之調劑，軍需之供應，率皆責之本行，不惟責任愈重，職守愈繁，而敵僞之濫發偽鈔，破壞法幣，奸人之投機操縱，擾亂金融，既屬無所不至，所有事前防範，與事後補救，籌劃應付，益見繁雜。所幸我同仁深知今日之戰爭，最後勝利取決於經濟，本行爲國家金融之總樞，行員爲經濟戰之戰士，如能鞏固金融，既無異執戈前線，本百折不回之精神，保一線垂危的元氣，以領導同業，調整度支，卒使抗戰兩年有餘之金融，猶有現在之穩定，其所貢獻於國家者，亦已爲社會所共見。惟抗戰方殷，建國伊始，銀行界所負使命，尙須努力有加，乃能克盡天職。本行既爲銀行之銀行，一切措置，動關同業的表率，尤繫社會之觀聽，而行員之品性行爲，遂不僅關係行務之發展，更足影響政令之推行。前以戰區擴大，政府西遷，總行亦由滬而漢而渝，疏散辦公，各分行處原係散處各地，年來增置撤退，移動頻繁，加以交通阻塞，情勢尤多隔閡，聯絡既失便捷，管理遂欠嚴密，無論新入行者缺乏訓練，未諳規章，卽久於其事者，因受國事刺激，環境不良，或亦懶疏頹放，習爲故常，如不速加整飭，實爲本行一大危機，除已增設人事處，以調整人事增進效率外，本擬召開會議，剴切昭示，以交通困難，未能實現。茲值百度更新之時，特就銀行行員易犯而本總裁常加告誡者，重舉四點，望諸同人，知所法戒，交相策勉焉。

自來執役園府，因消息之靈，周轉之便，最易被人利用，假公濟私，每因言行不慎，予人以操縱投機之機會，致引起擾亂金融之現象，本行規制甚嚴，行員素知自愛，當不出此。然必先具公忠自矢之誠，而後可免自利營利之念，此當以忠誠互勵者一。

習俗澆漓，奢侈相尚，銀行服務，酬應較多，稍逾分際，便致揮霍無度，沾染嗜好，馴至濫用公物，甚至營私舞弊，皆不知節儉一念誤之。須知惟儉可以養廉，正人須先正己，必人懷節約刻勵之志，而後杜絕貪利忘義之圖，此當以廉儉互勵者二。

應事接物，俗尚勞謙，本行爲國營銀行，職掌金融之重，非和衷共濟，不能發揮效能，非不憚煩瑣，不能見諒社會，必養成服務之精神，而後免傲慢之譏謗，此當以和謙互勵者三。

持躬以謹慎爲先，治事以密勿爲尚，況泉府爲錢幣之總滙，應軍國之要需，事機不密，流弊無窮，必養成保守機密之風，而後足肩事務紛繁之重，此當以慎密互勵者四。

總上四端，雖若平淡無奇，實則所關非細。蓋銀行所職掌爲錢幣，民生既所取資，抗戰需求尤亟，雖號萬能，本身並無能力，其能力之發揮，全在運用，而運用之靈活與否，又以信用爲歸。信用昭著，運用得宜，則量少而效大，信用墮落，運用失宜，則量多而效少，本行既負運用之權，應盡運用之責，惟欲樹本行之信用，當以養成行員之信用爲先務，本總裁所昭示四端，原爲行員服務之基本條件，自經誥誡之後，務望諸同人身體力行，交勵互勉。勿以位高而漫不經心，勿以職卑而妄自菲薄，勿以微末而稍涉疏忽，勿以繁難而遽生畏葸，勿瞻徇情面以便私圖，勿矯情立異以圖欺世，本衆志成城之心，凜凜穴潰堤之懼，一心一德，共挽艱危。值國家內憂外患之日，正吾曹臥薪嘗膽之時，試一念及前方將士浴

血苦戰之烈，被難同胞流離失所之苦，國家民族生死存亡之危，及自身責任之重，與政府待遇之優，稍具天良者，想不能無動於中。倘有不知自愛，故違規章，不惟綱紀具在，必當嚴譴，即撫心自問，其何以外對國家人民，更何以內對父兄妻子，而總行同人，居分行領導地位，尤當特加檢束，作之楷模，庶幾章偃風行，成效可睹，固國家銀行之令譽，垂經濟戰的金城，以完成抗戰建國之大業，惟我全行同人共勉之。

十七、今後財政之展望

二十九年一月
二十三日重慶

我國抗戰至今已歷二年零七個月，經長時期之艱苦奮鬥，抗戰已進入有利階段。以戰時財政而言，不但仍富有彈性，可以繼續支持抗戰；且更有餘力，可以從事建設，以副抗戰建國同時並進之國策。回憶當抗戰發動之初，在敵國軍閥心目中估計，不過三個月即可結束對華戰事，敵國金融界人士更估計中國戰時財政，決不能支持一年以上，固無論矣；即國內有心人士以及同情友邦，對於我國財政究能支持許久，亦有不少疑慮。但自抗戰發動迄今，已歷二年零七個月，不但軍事方面，我國愈戰愈強，即財政方面，亦因國人能本「自力更生」之精神，收到「得道者多助」之效果，故對外信用，日益堅強，軍政費用，應付裕如。過去辦理戰時財政之經過及成績，國人共見，毋庸贅述，茲但就今後財政之展望，分發鈔、借債、增稅，及敵我財政之比較四部分，為諸君申論之。

(一)發鈔方面

我國在抗戰未發動以前，法幣流通總額為十四萬萬元，現金準備佔百分之六五·一三。至二十八年六月底，發行額為二十六萬萬元。至二十八年年底則為三十萬萬元，但現金準備，仍在百分之五十以上。

若專以數目而論，我國法幣發行額，較戰前似已增加一倍，但誠如上次所論，一個發行數額是否逾額，不在乎數目字之多少，而全以是否適合於社會之需要及已否超過飽和點而定。若乘此觀點以衡量我國之發行數量，不但未超過飽和點，並且反在飽和點以下。蓋戰事發動以後，抗戰建國，同時並進，經

濟建設迅速開展，通貨需要之增加，實為自然之趨勢。且發行之增加，大部份為投資各新興事業，故縱有增加，其性質亦與普通軍政費用不同。抗戰以來，政府於安定社會金融，堅實金融樞紐，調濟市面資金，維持戰區金融，不遺餘力，而於鞏固法幣基礎，尤再三注意。又查我國法幣制度，基礎原極鞏固，戰時信用，毫未動搖，下列四種措施，實有以促成而保障之。

(1) 準備充實：我國法幣現金準備，始終維持在五成以上，視歐美各國僅有二、三成現金準備，我勝於彼甚多，而戰後敵人以準備不足之故，實行日圓貶值，由每圓含金量〇·七五克減至〇·二九克。截至一九三八年年底為止，日本之現金準備僅及百分之六·四，自後即不再公布，其準備空虛可以概見。

(2) 發行有度：準備雖充實，然若發行無度，仍不能維持其價值。上次歐戰時之德俄二國，可為殷鑒。政府有鑒於此，對於法幣發行，始終抱謹慎態度，抗戰二年有半，發行額與戰前比較，雖有增加，然以後方各省，向係缺乏通貨，及當前生產建設需要之故，為數仍不為多，絕未發生通貨膨脹，而敵人為彌補赤字，增加發行，迄今至少已超過三倍矣。

(3) 集中金銀：國內存銀，經中交農四行及各地地方金融機關努力收兌，已大量集中。金類方面，定有金類兌換法幣辦法，由四行收兌金銀辦事處積極收兌，並派員赴產金地方優價收集礦金，一面禁止私運黃金出口及往淪陷地區，限制旅客攜帶金飾，及銀樓業製作器飾。近又公佈取締收售金類辦法，規定四行收購金銀，團體私人均禁收售。各地銀樓業存金交出收兌，並禁製售金器。一面設立採金局，策劃擴充及添設國營金礦，並協助民營金礦，以增加產量。所收金銀，悉充發行準備。以我國地大物博，窖藏至豐，以後繼續收兌，必可集成鉅款，而鞏固法幣之基礎。

(4) 吸收僑滙並增加外滙準備：法幣準備除金銀之外，尚有外滙一項，自戰事發生之後，政府竭力設法集中出口外滙，吸收僑滙，以厚集外滙準備，一面限制外滙供給，以節省開支，同時於去年三月成立英國幣制借款五百萬鎊，利用外資，以增加我外滙準備。

有此四種原因，故法幣基礎，安穩如常，淪陷區域中外人士雖受敵人壓迫，反而珍藏法幣，有如藏鏹。法幣信用強，於此可見。今後我國法幣政策，仍一本過去方針，加厚其準備，鞏固其基礎，此今後財政之展望，可以比較樂觀者一也。

(二) 公債方面

我國自抗戰以來，發行內債如左，皆有確實稅收爲之擔保。

救國公債	五萬萬元
國防公債	五萬萬元
金公債	約合國幣五億五千餘萬元
賑濟公幣	三千萬元 (定額一萬萬元第一期先發三千萬元)
建設公債	六萬萬元 (分三期發行)
軍需公債	六萬萬元 (分三期發行)

至於外債，則因我國「得道多助」，各友邦先後幫忙，計已成立者，有美國桐油借款、購貨借款；英國出口保證信用貸款、幣制借款、蘇俄借款，比國公司購貨借款，法國南鎮鐵路借款等，(各外債總數計美金二萬八千七百八十萬元，英金一萬八百萬鎊，法金八千萬法郎)。現因歐戰發生，雖不無影響

；但廣續進行，當仍可希望加倍。是則藉友邦之助，利用外資，發展經濟，增強抗戰力量，於戰事前途，關係至鉅。亦我國戰時財政之措施，可引以自慰者也。

政府對於內外債信，雖在我國戰時困難異常之際，仍竭力維持，以彰大信。計自抗戰開始至去年三月止，我國共償付內外債五萬三千萬元，故信用極爲鞏固。蓋當戰時財政困難，猶能按期還本付息，尤爲各國所稀見，頗引起國際市場之驚歎。惟自前年九月因戰區鹽稅未能照解，遂將鹽稅擔保之外債，暫行停付本金，而海關擔保之內外債，因沿海各關稅收被敵人劫持，不敷還本付息之用；以前按月向中央銀行透支款項，如數償付，爲數甚鉅，恐長此以往，於財政前途不無影響。故於去年一月，由政府核定各關稅收比例攤存辦法，通告中外施行。詳言之，即核定戰區外各關稅收比例應攤還外債之數，由總稅務司按期撥交中央銀行，專款儲存。嗣鹽稅擔保外債，亦照此繼續辦理。此項辦法，係爲應付非常情勢之暫時措置，如戰區各關各區，應攤關鹽稅款如數交出，則外債本息自然照付，並非停付本息破壞債信。故施行以後，中外並無異言。至於戰後發行之新債，指定的款擔保，如最近國防公債第一期還本付息，已由所得稅稅收如數撥付，故債信尤爲鞏固。且以我國戰時公債及庫券全體而論，亦尚不過三十三萬萬元，今後尚留有伸縮餘地，此我國戰時財政之展望，可以比較樂觀者二也。

(三) 租稅方面

我國舊稅，以關鹽統三稅爲大宗。抗戰軍興，在中央整個財政政策之下，自應首先就此三稅加以調整，俾收入可能增加，以應抗戰之需要；並使稅收可能補助經濟政策之推行而適於建國之需要。計已辦理者略如左列：

關稅

調整進出口貨

軍需品進口分別減稅免稅，奢侈品及非必需品禁止進口，他方面與軍事有關之國產物資禁止出口，外銷土貨，獎勵出口。

調整轉口稅

凡民船鐵路公路飛機郵政運輸之貨物，除已征統稅及菸酒稅者外，凡經由海關及其分卡時，均不征收轉口稅，以補助戰時財政。

鹽稅

增加產量

擬定川區年產四百萬擔，此外閩、粵、浙、滇，以及西北等區，亦均預定增產計劃施行。

調整運銷

逐漸廢止引岸，以民製官收官運商銷為原則，並就各地缺鹽及地勢情形妥為分配。

統稅

擴大統稅施行區域——將雲南新疆西康青海一律改為施行統稅區域。

改由入境第一道征收機關查驗補稅——以補救沿海各廠不能征稅之情形。

獎勵工廠遷移內地——以增加後方生產而擴充稅源。

菸酒稅

增加土稅酒稅率。

舉辦土菸絲稅。

印花稅——頒行非常時期征收印花稅辦法，將稅率提高。

所得稅——在內地添設稽征分處，並擴大徵收範圍。

上列舊稅稅收，因戰事影響短收甚鉅，雖竭力整頓，仍屬有限，不得不新闢稅源，並為負擔平均起見，創辦下列二稅：

過分利得稅——原定自二十七年七月開征，後以體恤商民起見，展於二十八年一月起征。
遺產稅——條例已頒布年餘，現正積極籌備開征。

由上觀之，可見我國人民租稅負擔本輕，戰後為培養民力從事長期抗戰起見，不但普遍加重而分別減輕。故我國租稅方面，尙留有極大伸縮餘地。例如所得稅稅率仍可提高，新稅稅收仍可漸次增加。此我國戰時財政之展望，可比較樂觀者三也。

(四) 今後之財政建設

我國今後之財政，當由抗戰之財政，轉入建設之財政。蓋我們既定之國策，抗戰建國，同時並進，苟不如是，無以支持長期抗戰也。今後財政建設，除每年指撥專款，積極從事經濟及國防建設外，其財政政策之綱領如左：

- (1) 盡量緊縮不必要之支出，以節省無益消費，俾充分供給抗戰軍費。
- (2) 切實推行新稅，俾構成直接稅系統，以符有錢出錢之原則，同時並整理舊稅，謀稅收之增加。
- (3) 盡量利用外資，扶植生產，開發資源，以加強支持長期抗戰之力量，並為戰後經濟建設之預備。
- (4) 積極提倡國民節約，獎勵儲蓄，使人民以其餘資購買公債，並舉辦節約建國儲金及儲蓄券，以表現財政總動員之精神。
- (5) 督促各省尅期裁廢妨礙產業之捐稅，以利國民經濟之發展。
- (6) 整理地方財政，尤注重縣財政之建設，俾地方財政納入軌道，以期逐漸減少對於中央之依賴性。

，而謀健全之發展。

(7)對於戰區財政，特定適宜處理辦法，分別設法推進，以減輕人民之負擔，並以嚴密手段，防止敵人財政侵略之企圖。

(8)集中人事管理與訓練，厲行考核，並切實施行公庫法，以謀財務行政之澈底改革。

(五)敵我戰時財政之比較

戰時財政固在自力更生以求出路，尤在針對敵人施以打擊，所謂「知彼知己，百戰百勝」也。故敵人之戰時財政如何，亦須加以比較研究，方可操最後勝算。我國今後財政之展望，亦可於此得一答案。茲分預算、軍費、公債、紙幣發行、租稅五方面比較如左。

一、預算

敵國總預算在開戰以來，增加如下：

昭和十二年度(民國二十六年)	五十四萬萬元
昭和十三年度(民國二十七年)	八十三萬萬餘元
昭和十四年度(民國二十八年)	一百零一萬萬元
昭和十五年度(民國二十九年)	一百零三萬萬元

(據敵方自己估計，本年度總預算屆時提出國會，連追加數目在內，將達一百三十六萬元)

我國總預算自抗戰以來，增加如下：

民國二十六年（全年度） 十萬萬八千萬元

民國二十七年（半年度） 九萬萬一千萬元

民國二十八年（全年度） 十七萬萬一千萬元

按未開戰以前，日本平時預算（昭和十二年度原來預算）爲二十二萬萬元，今日預算視未開戰以前膨脹達五倍以上，至於我國預算，則抗戰二年，增加不過七成而已，此我國財政之優於敵方者，一也。

二、軍費

敵國軍費自開戰以來，年年激增，計自昭和十二年至去年度所列軍事費特別預算及追加預算，達一百二十九萬萬三千四百萬元。其增加情形如下：

昭和十二年度（民國二十六年） 二、五三八、四〇〇、〇〇〇元

昭和十三年度（民國二十七年） 四、八八〇、〇〇〇、〇〇〇元

昭和十四年度（民國二十八年） 五、五一五、五四一、〇〇〇元

總計 一二、九三三、九四一、〇〇〇元

我國自抗戰至二十七年年底十八個月間，戰務費、國防建設費及購械費支出，不過十五萬萬餘元；加以二十八年度戰務費，國防建設費及購械費支出（約十二萬萬）亦不過二十七萬萬元。

敵我軍費支出比較，敵人約大於我國五倍，此我國財政之優於敵方者，二也。

三、公債

敵人戰時財政，因增稅成績不佳，大半仰賴公債，而公債發行過鉅，市面無法銷納，遂呈公債

不消化現象，而陷於惡性通貨膨脹。據敵大藏省發表數字，至去年十一月底爲止，日本國債總額爲二百零八萬萬五千九百三十八萬二千元。去年度（昭和十四年度）未發行額爲四十一萬萬二千七百八十六萬元，如今年度增加發行六十萬萬左右時，則今年日本國債總額將達三百萬萬元云。按昔日本藏相高橋，曾倡百萬萬公債亡國論，現在幾將超過百萬萬元三倍矣。

至於我國抗戰後發行之公債及國庫券，至去年底爲止，尚不過三十三萬萬元，加戰前結欠，亦不過六十一萬萬元。

故敵我公債比較，敵人約大於我國五倍。此我國財政之優於敵方者，三也。

（四）紙幣發行

敵國戰時財政，因戰費支出龐大，雜掘俱窮，結果遂陷於惡性通貨膨脹。據本年年初敵官方公告，紙幣發行額已超過三十八萬萬元。但據去年十二月十二日「朝日新聞」發表數字截至十一月底止，日本銀行及其他日元系統銀行發行紙幣之總數，達四十萬萬四千四百萬元。又據該報估計，至去年年底爲止，日本紙幣發行總數，將達五十三萬萬三千一百萬元。其以日本銀行金準備爲擔保，在佔領區發行之軍用券，尚不在內。其總額將較一九三八年底增加十三萬萬七千萬元，較一九三七年底增加二十二萬萬九千八百萬元，如與戰前比較，則日本通貨增發，幾達四倍，其爲惡性之通貨膨脹，無可疑義。至其現金準備，據一九三八年底公布數字，已由百分之三十二減至百分之六·四。近年來現金大批外流，至再至三，迄於今日，殆已十分空虛，不難想像得之也。

至於我們，則法幣發行額不過增加十五萬萬餘元。截至去年底爲止，發行總額爲三十萬萬元，內現

金準備占百分之五十強，保證準備占百分之五十弱。以我國地面之大，人民之衆，需要之切，比數並不爲多。

敵我紙幣發行比較，亦相差甚鉅。此我國財政之優於敵方者，四也。

五、租稅

日本自開戰以來增稅已達三次，現又計劃第四次增稅，加重人民租稅負擔七萬萬三千萬元。此後人民之租稅負擔，每人將達六十元之譜。按日本年來輸出銳減，工廠既多停閉，而糧食又感恐慌，人民生活艱難，負擔能力較前薄弱，而政府仍屢次加稅；且重征消費物品，爲一般人所不能堪。因之反戰之聲，搶米之舉，時有所聞，四次加稅實行之日，其民不聊生之情況必更有甚於今日者。

至於我國，則除創辦遺產稅及過分利得稅外，惟對於奢侈品略爲加稅。其受戰事影響無力納稅者，且酌予減免，以示體恤。並從長期抗戰着眼，積極開發資源，以培養民力，而增加後方生產。故人民租稅負擔，不但並未普遍加重，反分別有所減輕。此我國財政之優於敵方者，五也。

總括言之，我國戰時財政，係從長期制敵着眼，採取穩健政策。一面抗戰，一面建國。歷時二年有半，不爲不久矣，其所用於抗戰建國者，亦不爲不多矣。然在此二年半之中，以言人民之負擔，並未加重；以言公債之發行，並未逾量；以言法幣之發行，不惟仍在飽和點以下，且尙留有調節餘地。反觀敵人，則預算膨脹至一百三十六萬萬元，軍費累積至一百二十九萬萬元，公債總額將近三百萬萬元，通貨膨脹至五十三萬萬元。兩相比較，則抗戰前途，孰勝孰負，不辯而自明矣。

十八、貿易委員會工作概況

二十九年六月三日
中央紀念週報告詞

主席、各位同志，自從八一三全面抗戰以後，軍事委員會內設立三個調整委員會。一為貿易調整委員會，擔任調整指導和促進全國對外貿易的責任；一為農產調整委員會，擔任調整指導和促進全國農產改良及調劑盈虛的責任；一為工礦調整委員會，擔任調整指導和促進全國工礦改良的責任。這三個委員會在成立不到半年後，就在二十七年二月間，就改隸行政院所屬各部。農產調整委員會改稱農產調整處，隸屬於經濟部的農本局；工礦調整委員會，改稱工礦調整處，隸屬於經濟部；貿易調整委員會改稱貿易委員會，隸屬於財政部。這兩年來，上述三種機構。各有其困難亦各有其成績與貢獻，但事業普及全國，工作進展較為積極，以貿易委員會為最。外間對於該會會務真象，不十分明瞭，所以今天我想借着這個紀念週的機會，把財政部所轄的貿易委員會兩年來工作概況，向大家簡單的報告一下。

在抗戰以前，我國的對外貿易，有兩個顯著特徵：

第一個特徵，就是長期的入超。大家都知道我們是一個工業落後的國家、直到現在，農業經濟還是全國經濟的基礎，在中國的出口貨品中，也是以農產品為大宗。中國以廉價的農產品，與資本主義國家的工業品交換，在價值上已經處於不利的地位。同時又因為種種牽制，不能充分運用關稅，或其他保護貿易的政策，來保障國內的市場，所以成爲工業國家過剩商品的尾閘。因此在我國對外貿易數字上造成了長期的入超。從一八七七年到一九三八年，在這七十多年中，我們的對外貿易除掉在早期曾經有過六個年度的少量出超而外，其餘各年，皆爲入超，而且入超的數額，與年俱增，到一九三一年竟入超八萬

萬元以上。綜計我國歷年入超總額，扣除早期六年的出超總數，竟達一百二十萬萬元的巨額，這一筆漏卮何等可驚。

中國對外貿易的第二個特徵、就是洋商的操縱。我們都知中國一般經營進出口貿易的商人，不但資本極為薄弱，並且缺乏現代的知識和現代的組織，所以全部對外貿易，幾乎盡被洋商操縱。據前實業部國際貿易局出版的「上海進出口貿易行商要覽」，上海進出口貿易的中外行商，共有八百多家。其中百分之八十以上，都是外商，華商不到百分之二十。就是這少數華商，也因資本薄弱，和欠缺組織，不僅在國外市場上，沒有地位，就是在國內主要商埠，也不是洋商的敵手，結果造成了中國對外貿易的被動性。我們的出口貿易，不是我們去賣，而是人家來買。我們的進口貿易也不是我們去買，而是人家來賣。我們無論在價格上，運輸上，乃至滙兌清算上，處處都處於被動的地位，處處都受洋商的操縱，壓迫和剝削。

長期的入超和洋商的操縱，是過去中國對外貿易的特徵，也是過去中國對外貿易的根本弱點，這些弱點，本來在平日就應該設法加以改正，加以調整，否則中國對外貿易，永遠不能自主，不能發達。

自從八一三以後，我們對外貿易的困難，更加增多了，在敵寇的海上封鎖和不斷轟炸的情形之下，全國祇有少數交通孔道，少數交通工具，可以運出一小部份出口貨物，而且必須費盡九牛二虎之力，纔能實行裝運。又須經過若干時日，無數風險，纔能達到目的地。一路上運費的增加，開支的增加，兵險保費的增加，以及因耽誤時日利息的增加，使出口成本，大為增加，有時甚至於超過貨本的一倍，或幾倍以上。在這種種困難情形之下，我國戰時對外貿易，真有全部或大部份停滯的可能。對外貿易停滯的

結果，不僅危及人民生計，並且影響國家財政金融。所以在滬戰爆發不久，在軍事委員會內設立貿易調整委員會，擔任調整指導和促進對外貿易的責任。貿易調整委員會在二十七年二月間，改稱貿易委員會，改隸財政部之後，財政部陸續劃撥巨量資金，到現在該會已有基金×萬萬元。辦事處、收貨處、運輸站佈滿全國。又有直屬的富華、復興、中茶三大國營貿易公司，職員有二千餘名。營業總額每年在×萬萬元以上，規模相當的大，事業也相當複雜。今天想把他兩年來所有貢獻，向大家報告一下。

第一、奠定了國家對外貿易的基礎：自從貿易委員會成立以後，一方面樹立了強有力的收購與運輸機構，推進戰時的出口貿易。同時在工作中成長出許多國際貿易專門人才，能擔負國際貿易研究指導及實際營運的責任。此外為培養後起人才起見，又考取大學畢業生數百人，加以短期訓練，派往各處部參加實際工作。這些機構這些人才，和他們所得的經驗，都是我們抗戰期中統制貿易最寶貴的收穫，也是我們建國期中發揚對外貿易最重要的基礎。

第二、改變了我們對外貿易的性質：自從成立了貿易委員會，實施管理貿易，實行國營貿易以來，過去的被動貿易，已經改變成了主動貿易，間接貿易也已經改變成了直接貿易。大量入超，雖未能全部挽救，而在我方控制的後方各關已經變為出超了。就是國際市場和國際市價，因為我們有統籌的機構，統籌的辦法，也不像從前為外人所操縱了。在戰前毫無辦法的中國對外貿易，居然因為抗戰的關係，政府下了最大決心，提出大量資金，作有計劃的經營。大部分有知識的商民，也了解政府政策，在統購統銷的原則之下，在貿易委員會的指導之下，逐步組織起來改變了我們對外貿易的頹勢，這不能不說是中國對外貿易史上一個劃時代的進步。

第三、維護了外銷物資的生產事業：貿易委員會的職責，雖然在於促進對外貿易，但他對於國內的生產事業，和生產者的利益，也是時時刻刻注意到的。該會過去曾屢次主辦茶葉繭絲貸款以靈活金融，刺激生產，兩年來貸款總額已在三千萬元以上。此外爲扶助各省增加桐油茶葉絲繭畜產等外銷物資起見，設立外銷物資增產計劃委員會，並請國內農工專家分別起草，提請各省農業改進機關負責執行，而且撥付巨款，以資補助，預計五年之內，增加四川和雲南兩省的蠶絲產額五萬擔，並準備着淪陷區復興工作所需的蠶種桑苗和人才。今年各省蠶絲增產補助費，已定爲一百七十萬元，陝甘寧青川康的羊毛預定於五年之內，增加產額八十萬擔。今年各省羊毛增產補助費，已定爲一百八十萬元，川黔湘鄂桂浙的桐油，預計五年之內，增加產額一百萬擔。今年各省桐油增產補助費，已定爲一百二十萬元。東南六省舊茶區，則改良其品質，川康新茶區則增加其生產，今年茶葉改進及增產補助費，已定爲一百四十萬元。其他棉花五倍子羊毛手工藝品等，或準備復興工業，或增加產額，各項補助經費，共定爲四十萬元，合計六百五十萬元之鉅。又各種外銷物產，在歐戰後，因外銷停滯價格慘落，農商交困，該會大事收購，逐步提高，務使生產者與商人得兩沾利益。目下桐油價格較歐戰後數目幾高五倍，豬鬃高一倍，生絲高四倍，羊毛高三倍。該會所收購之茶葉，截至去年年底止，已達××餘萬元，桐油亦達××餘萬元，加以其他繭絲羊毛豬鬃等外銷產品，二年來收購總數加運繳等費，幾達×××元之鉅。外銷物資生產事業，能在戰時繼續存在，而且相當繁榮，該會實有相當的勞績。

第四、圓滿執行對外貿易合約：我國對外貿易，自二十七年起，至現在止，計與各友邦先後訂立易貨借款合同（中略），這兩年來，該會一面試辦統制，一面不避運輸上的困難，居然不負付託（中略）

，在規定的時間內，照數償付易貨貨品和貸款，維持了國家對外信譽，不能不說是該會對於國家的一種貢獻。

最後說到貿易委員會管理出口外匯的工作。出口外匯管理是出口貿易統制政策的一部份，與政府統購統銷政府相輔而行。管理出口外匯的目的，在於集中外匯，以安定金融基礎，培養經濟力量。兩年多來，該會管理出口外匯，除辦法的釐定，以至組織人事業已樹立良好基礎之外，總計二十七年及二十八年商人預先拋售與國家銀行外匯達一萬萬二千萬元，這也是該會的一種成績。

該會工作，因為時代的艱鉅，環境的困難，自然不能盡如人意，近來有少數人不明真相，往往散布不利於該會的流言，殊覺顛倒是非。其實該會工作極為認真，事業進展極為迅速，效率也很高，所以在國際間頗能博得好評。例如美國的國會議員，因為我們能夠履行合約，應交貨物能夠如期繳足，提議繼續對我貸款，所以美國的借款能夠繼續成功。又如今年二月間，匯豐銀行董事會主席施靈斯君，於該行年會時，稱許我國今年經濟狀況，比去年更見進步，中國政府之努力於輸出之改進，亦係造成良好現象之原因，由此可見外人輿論一斑。所以該會的工作從經濟抗戰方面說，實在是一種中堅力量。最近政府為加強全國對外貿易機構增進貿易工作效能起見，乃將行政與業務劃分，並將中央對外貿易行政，集中於貿易委員會，各省貿易行政，即將由該會商同各省政府，設立外銷物資管理處。主辦之業務方面，如豬鬃桐油茶葉等由國家統制之外銷物資，則由貿易委員會直轄之富華、復興、中茶三國營貿易公司，統購統銷，各省營民營貿易公司，不得經營。此外非國家統制之外銷物資，則國營省營民營各公司均可自由經營，但所得外匯，均須交於政府。此後中央與各省之對外貿易行政與業務，既均有適當的機構，

作有計劃的推進，若更能於生產方面金融方面運輸方面均設法調整，密切聯繫共同推進，不但貿易政策可以推行無阻，國家經濟基礎，亦可從茲奠定矣。

十九、戰時公債勸募運動之意義

三十年三月十四日
重慶

今天承戰時公債勸募委員會之邀，到中央廣播電台，來向全國同胞講「戰時公債勸募運動之意義」。我國抗戰，已經四年，發行戰時公債，不過四十七億五千四百萬元，平均每人負擔不過十一元左右，與敵人平均每人負擔四百餘元比較，實不過四十分之一，所以人民公債負擔，並不為多。但是政府為體恤人民計，仍不取強迫攤派辦法，而用勸募及自由購買辦法，一方面普遍勸導，使人人表現愛國天良，自動認購，以盡國民天職；一方面充實國家財政，吸收市場游資，以達抗戰建國之目的。世界各國對於籌措戰時財政，不外下列各種方法，一增稅，二舉債，三發鈔，四捐獻，五變賣財產，六動用備戰基金，七徵發。方法雖有七種，但是與我國國情適宜的，只有增稅、舉債、發鈔、捐獻四種。無論何國戰時財政，莫不以借債為籌集戰費的主幹，以增稅為支持公債的柱石，以發鈔為發達產業融通資金及緊急墊款的辦法。戰時財政既以戰時公債為主幹，則戰時公債勸募之重要，也於此可見。茲將有關公債各項問題，分別說明於下：

一、勸募戰時公債之意義：

甲、勸募公債，是為加強抗戰力量。充實軍隊武裝，準備反攻，收復失地，凡此種種都需要巨款，故募集公債愈多，則抗戰勝利愈速。

乙、提高生產效率，開發國內蘊藏，推行新政，富裕民生，發展教育安定後方，這種種設施，亦需巨額經費，故募集公債愈多，則建國成功亦愈速。

二、中國銷納公債之可能性：

甲、先天不足之歐寇，自七七事變以來，發行公債爲二百八十八億二千九百四十七萬一千日元，（一九四一年之七十八億七千萬日元亦在內），按他們人口每人平均負擔約四百餘元。我國地大物博人口衆多，只發行四十七億五千四百萬元，此次軍需公債十二億元，美金建設公債一千萬鎊（美金建設公債亦在內），每個同胞平均負擔僅十一元餘，敵寇較我多數十倍，故以人民負擔能力言，我國銷納公債之可能性，尙有極大之潛力。

乙、上海及香港之游資，與內地囤積居奇之游資，總數達百萬萬元以上，也應該以公債形式吸收之，且以目前國際情勢言之，確有此項可能。

丙、自國民政府成立以來，我國之債信，向爲國內外人士所贊許，如羅斯福總統專使居里氏來華，途次香港，語記者稱：「中國爲信用卓著之國家，美國進出口銀行董事長瓊士先生，也說中國爲借債必還之國家，債信之確立，尤爲募債可能之有力保證。」

丁、認購公債爲國民愛國心之表現，自抗戰以來，人民爲國犧牲的精神蓬勃煥發，募債一經推動，當能收甚大效果。

三、勸募公債，以有力出力有錢出錢爲原則：

甲、勸即出力，購即出錢。

乙、出錢出力，須各盡所能，能購十元公債票者，購十元，能購千元萬元者，購千元萬元，能勸一人購買公債者勸一人，能勸千人萬人者，勸千人萬人。

丙、有勸募之工具者，如新聞紙雜誌等，有勸募之組織者，如各級黨部團部，以及其他社會團體等，宜各盡最大之努力，激勵人民愛國熱忱，達到有錢者人人購買公債之目的。

四、認購公債之利益：

甲、認購公債，乃私人之節約儲蓄，今天買公債，可以節省不急之需，備將來之用。

乙、需用款項時，可隨時賣出，或在銀行抵押，借貸現款。

丙、較其他投資或私人貸款為穩妥，有中央政府作擔保，不特無虧本之虞，且可領取利息。

丁、欲儲存英鎊美金者，可按匯價折合，認購英鎊或美金建設公債，將來可得英鎊或美金之本利。

戊、認購公債，乃愛國情緒之表現，踴躍認購者，定能博得國人之稱譽。

己、巨量認購公債者，並可獲政府之特殊獎勵。

五、經募公債者之利益：

甲、經募二千元以上者，可得百分之二之獎勵金。

乙、經募成績特優者，可獲政府之特殊獎勵。

丙、此種熱心為國之行動，必受愛國人士之崇敬。

六、勸募流弊之預防與成功之保證：公債勸募運動，應各本天良，絕不應有強迫攤派中飽營私延緩擱置等流弊。故此次勸募運動，須恪遵規定手續，迅速確實，普遍進行，一掃以往各種積弊。為達到這種目的起見，必須全國人民共同認識勸募公債之重要，上下一致動員，互相督察，彼此競賽，藉以保證此一工作之成功，為抗戰建國盡最大之貢獻。總括言之，勸募公債，為吾國目前財政上最重要

的工作之一，政府對於人民利益，已顧慮十分週到。對於經募公債的人，也有種種獎勵方法。希望能以做到兩點，第一、勸募公債須以普遍為原則，以養成全國國民都有負擔國家責任的認識和習慣，尤其全國智識青年，要身體力行，為民衆先，故希望大中小學校校長和全體教職員，一致動員，鼓勵全體學生，普遍宣傳勸募。第二、勸募公債，當做到有錢出錢的原則，有錢出錢，即各盡其能，能購五元十元者，出五元十元，能購千元萬元者，出千元萬元。如此方可集少成多，有助於戰時財政。總而言之，購買公債利己利國，希望全國同胞，各本愛國天良，踴躍購買，果能如此，則抗戰必勝建國必成之使命，必可於最短期間內，順利完成。

二〇、八中全會後的財經設施

三十年五月十九日
中央紀念週報告詞

主席、總裁、各位同志：這一次八中全會，根據總裁三分軍事，七分經濟的指示，對於經濟的決議案，特別具體，首先確定了經濟第一的認識，其次即是決定實施經濟統制，而三年建設計劃大綱中，也以經濟建設為重心。在行政方面，當然秉承全會的意旨，向前邁進，今天願乘這個機會，把關於經濟及財政的情形，向諸位同志報告，尚請諸位同志加以指導。

首先說到財政，在廣義的經濟意義之下，財政金融當然居於一個重要的地位，所以我們的財政政策，一貫的採用積極的財政政策，簡單說起來，即是用財政的力量，推動金融的發展，用金融的力量，扶助經濟建設，再以經濟建設的推進充裕財源，奠定財政的基礎。故不僅把財政、金融、經濟打成一片，而且相互扶助，彼此構成一個國防力量的聯環。我們以一個比較經濟落後的國家，與金融資本主義高度發展的暴日作戰，而在經濟上能够愈戰愈強，不能不說是這種積極財政政策所收的效果。基於這個政策，在事實上所實行的，主要的是穩定法幣政策。貨幣制度，是一切經濟建設的基礎，自抗戰以來，敵人沒有一個時期不是處心積慮，多方破壞我們的貨幣制度，一面利用偽組織倡辦偽中央銀行，發行偽鈔，同時對我們在上海的金融機關，採取毒辣的直接破壞行動。但事實告訴我們，敵偽雖用盡種種方法，其結果只是心勞日拙，不能損害我們法幣制度的毫毛。並且我們可以大膽的說一句，今後的法幣制度，可以說穩如泰山，無論如何不會有絲毫動搖的。最近中美平準外匯基金借款五千萬美元及中英平準基金五百萬鎊復告成立，此外同於上項數目的購貨借款，英美兩國又已簽定，而美國對我國又實行軍火租借法

案，今後我國在美購買物資，可以利用租借法，無須動用前項借款。故我國現在法幣基金，既有最近成立之平準外滙基金借款，又有政府及四行平時之準備，及從前所借而尚未用完之外滙基金，我國所存外滙基金，爲數甚鉅，以之保障法幣制度綽有餘裕。雖然我國預算，因物價上漲，並爲購買外國物資，不免較前膨大，但軍火租借法成立以後，軍用器材，因無須再動用上項外滙，預算支出之外滙，因此可大爲縮減，對我法幣基金助力極大，不惟法幣信用，更形鞏固，即於我國對外貿易亦裨益非淺。至於推廣外銷物品，及協助工礦的發展，貿易委員會暨經濟部工礦調整處，早已撥有鉅款，積極從事發展，並已收極大的成效。至於合作事業，本來是最適合於民生主義的社會經濟建設，無論在戰時戰後，對於國民經濟的穩定和發展，都十分重要，所以財政金融方面，對於合作事業的贊助，實在是不遺餘力，合作貸款，早已普及全國。即就中國工業合作協會說，社數也有一千六百五十五個單位，每月生產量約值二千萬元，對於社會福利，社會經濟的幫助都是極大。上述種種，不過說明積極財政政策的趨向，詳細的事實，限於時間，當然無法完全報告的。

八中全會決議案中，直接關於財政的，一爲舉辦國家專賣事業，一爲田賦暫歸中央接管。財政部秉承中央的意旨，已經分別着手籌備。不過專賣事業，不僅是一種財政上的措施，且與國民經濟的前途，關係極大，必須使其能與整個的經濟政策相配合。並且這個事業是一種新事業，一定要詳細研究，如專賣物品的選擇，機構的建立，計劃的確定，程序的釐定，人才的選用，都應該再三考慮，審慎將事，固然絕對的不可蹈以前菸酒公賣等事業的覆轍，也不可以完全做照資本主義國家的先例，因爲中央這個決議，爲的是奠定民生主義的基礎，我們必須站在民生主義的立場，把專賣事業作爲民生主義計劃經濟的

一環，逐漸推進，達到理想的程度。田賦暫歸中央接管，可以說是中國財政史上的一個重要設施。田賦在民國十七年前，本來屬於中央，十七年中央地方稅收劃分以後，始歸地方。自歸地方以後，因情形複雜，未能如期整理，現在爲適應戰時需要，及實行 總理遺教計，暫歸中央接管，以便統籌，而資整理。財政部秉承中央意旨，已成立田賦整理委員會，現在籌備一切，以期於本年七月中召開第三次全國財政會議時提出討論。來會參加人員，凡中央及地方財政的主管人員及專家，皆在被召參加會議之列。財政部爲博採衆議，已廣集材料，並分令各地方當局整備一切。將來會議中，對於我國田賦——幾千年來財政上的要政，一定可以獲得一個完美的方案，而便實施，以逐漸達到 總理告訴我們的平均地權的目的。

其次，說到經濟建設；經濟建設真是經緯萬端，不知道從何說起，而且現代的經濟建設，大半都是立體的大規模的事業，不能夠馬上看見成績。現在就我們已經有成績表現的各項事業，摘要略說一二：一、新設立的工廠。這幾年來，後方各省已設立的工廠，有電工器材、電瓷、水泥、酒精、洗毛、造紙、煉糖、硝酸、橡膠、製燭、製皂、玻璃、化工實驗，製革原料，窯業原料等各廠。二、電力方面。最近也很有成就，各重要都市已分別供電，這項新的動力供給，對於後方工業發展有絕大的關係。三、礦業。礦業是工業的基礎，歷年推進不遺餘力，規模比較大的，不能全部立刻完成。就已有成績的說，如後方各省的產煤，逐年增加，油礦亦已開發，近來產量逐年激增。鋼鐵方面，也在積極的發展，正在走上自給自足的道路，而我們外銷的各種礦砂，也非常之多。四、農業方面。農業已由農林部督導進行，我們的政策，是着重農產的推廣，改良品種，改良技術，提高農業品的品種及其生產數量，凡此種種，

都已經獲得相當的效果。農業貸款，已經普遍全國，由四聯總處統一指導。農業推廣，效果尤其顯著，去年各省耕地面積及冬季作物面積，已經大量增加。今年復定為糧食增產年，分別從品種改良、科學施肥、土地利用、技術改造及農田水利各方面，同時着手，預料今年糧食必可大量增產。上面所報告是中央直接有關係的經濟建設，此外如各省自辦的事業，以及公私社團的事業，當然為數甚多，不及一一說明。

不過戰時經濟建設，僅僅是加強經濟力量的一方面，另一方面即是要用政治的力量，把各種經濟活動，編成一個戰時經濟的體制，來與戰鬥力量相配合，所以八中全會特別決議有：「動員財力，擴充生產，實施統制經濟，以保障抗戰勝利案」。這個決議，異常重要，一定要逐步求其實現。不過實施統制經濟，包括的範圍，非常廣泛，政府必須根據理論和事實，慎重研究，擬定實施的整個計劃，分別推行，求其能以適應目前急切的需要，以免蹈空之弊。

最後說到物價問題。戰時物價上漲，本為一種必然的現象，中國社會情形複雜，尤其一般人民認識不足，心理上極易發生毛病，所以物價遂不合理的上漲。過去許多的人說，這是通貨膨脹，法幣太多的結果。其實如果通貨膨脹，法幣過多了，那末物價上漲，應該是很普遍的。但是現在中國的物價，各地之間，相差很遠，例如四川物價比較高，難道四川的法幣太多，通貨膨脹了，其他物價較低的地方，通貨便沒有膨脹嗎？再如本月初期，米價忽然高漲，完全是因為有幾天未下雨，並當農忙時候，勞力比較缺乏的緣故，最近連下了幾天雨，米價又逐步下落。有幾個鄉下地方，一天之內，米價下落十五元之多，兩三天功夫，就落下二十多元，難道說前幾天通貨膨脹了，這幾天通貨又緊縮了嗎？這又可以證明物

價上漲，並非通貨膨脹的關係。通貨膨脹，本來可以引起物價的上漲，但是我們現在可以說根本上還沒有通貨膨脹，自然不能說物價上漲，是通貨的關係了。再說通貨如果真正是膨脹了，市面上一定是籌碼充斥，但是重慶借款利率，三分是很普通的，內地四分五分的地方也不少，這究竟是通貨膨脹呢，還是籌碼不足呢？總之，這種不合理的現象，完全是心理作用所造成，當然祇有嚴格管理，方可穩定物價。不過因為中國社會組織散漫，管理頗不容易，即以糧食而論，糧食市場不集中，如何實施管理，才不致出毛病，不能不慎重其事，所以管理工作只好逐漸加強。當然糧食問題，關係複雜，增加生產與節約消費，都很重要，不是單純靠管理可以了事。所以此次全會特別決議設立糧食部，加強行政機構，使糧食問題由生產運銷分配各方面都得到一種合理的解決。現在糧食部也正在積極籌備中，不久即可成立，至於以糧價為中心的各種物價，近來沒有什麼大變動，大體上還算穩定。不過政府也十分注意各種平價政策的推進。今後在全會實施統制經濟政策之下，自然還要不斷的加以改進和推進。

總而言之，戰時行政，完全是戰鬥的另一個形態，如何隨機應變，運用靈活，真是千頭萬緒，時時刻刻不能認為滿足，時時刻刻要求改進，時時刻刻要克服困難，時時刻刻要加強效果，所以希望各位同志，不斷的加以指教。

二一、第三次全國財政會議開幕詞

三十年六月
十六日重慶

第三次全國財政會議，今日在戰時首都開會，承 總裁國民政府主席及各位長官親蒞訓導，各處代表及各專家惠臨參加，各省財政廳長及其他財政機關主管人員不辭辛勞，遠道來都出席，奉全國之碩彥，作整個之檢討，籌籌論，佇候明教，集思廣益，敬拜嘉言。茲當本會開幕伊始，個人謹掬誠悃，致歡迎之忱。本部在民國十七年七月間曾有第一次全國財政會議之召集，其時南北甫告統一，訓政亟待開始，財政整理，急不容緩，且因當時實行關稅自主，已得美國政府首先承認，為樹立國際信譽並減輕人民負擔起見，故特召集第一次全國財政會議，議決實行裁厘，便利商工，以祛外人多年之詬病，而新國際之觀聽。祇以變亂相尋，荒歉頻仍，金融枯竭，民生凋敝，益以世界經濟之恐慌，貿易入超之劇增，農商俱病，上下交瘁，中央地方，同處困境。個人鑒於財政為國家命脈。而國民經濟之繁榮，又為國家稅源所繫，用是於二十三年一月間建議四中全會，實行整理田賦，減輕附加，以期蠲減人民負擔，促進經濟復興，並於同年五月間召集第二次全國財政會議，以（一）廢除苛捐雜稅，蠲減民衆負擔，（二）舉辦土地陳報，解決土地問題，（三）澈底改革稅制，整頓地方稅收，（四）確定地方預算，注重生產建設為重要目標。議決各案，本部已在可能範圍內次第實施。惟自二十六年對日全面抗戰以來，瞬經四載，本部秉承中央抗戰建國同時並進之根本國策，凡金融財政一切措施，均力求配合戰時環境，適應國家實際需要，舉其綱領，計凡十端：

（一）關於支出之節約：儘量節約不必要之支出，以期緊縮一般行政開支，俾能支應抗戰軍費，並積

極推展經濟建設，使建國工作，仍能於艱難困苦中進行，開發富源，集中力量，以赴抗戰必勝建國必成之鵠的。

(一)關於稅制之改進：切實推行所得稅遺產稅及戰時過分利得稅等新稅，他構成優良之直接稅系統，以符有錢出錢之原則。同時並籌辦戰時消費稅及整理關稅等舊稅，以謀稅收之增加。

(二)關於公債信用之維持：本部對於國內外債券均能按期還本付息，維持信用。最近復擴大戰債勸募運動，使中外人士對於戰時公債，均能踴躍認購。

(三)關於法幣準備之充實：年來收兌國內金銀，充實現金準備，並同時集中出口外匯，儘量吸收僑匯，藉圖充裕外匯準備，鞏固法幣基礎。最近英美兩國政府為協助我國增強法幣價值，打破敵偽隱謀，穩定國內物價，擴展國際貿易起見，復與我國政府簽訂中英中美外匯平準基金協定，並聯合組織平準基金管理委員會，使法幣在國際上之信用，益臻鞏固。

(四)關於金融機構之健全：金融與財政，自應密切聯繫，故組織中交農四行聯合辦事處，以健全中央金融樞紐。同時復實施非常時期管理銀行暫行辦法，嚴禁銀行直接經營商業，囤積貨物，或以代理部及信託部等名義自行經營，或代客買賣貨物，藉以取締金融機關囤積居奇，以防止物價之過度高漲。

(五)關於物資供需之調節：促進戰時生產，維護海外市場，調節物資供需，實行購銷集中，為本部貿易委員會與中央信託局所分別肩荷之重要任務，而出口貿易之實際經營，則由隸屬於貿委會之(1)復興(2)富華(3)中茶三公司分掌(1)桐油與錫(2)羊毛豬鬃與生絲(3)茶葉等出口商品之貿易事宜。最近為集中管理增進效率起見，復將富華貿易公司歸併於復興商業公司，期與美國紐約之世

界貿易公司謀更進一步之密切合作。

(七)關於地方財政之監督：本部年來督促各省尅期裁廢妨礙產業發展之捐稅，以利國民經濟之推進，整頓各省地方財務行政，以增加稅課之收入。同時加強中央監督地方財政力量，並積極整理縣財政，俾地方財政得以納入正軌，以期促進地方行政與事業之健全發展。

(八)關於戰區財政之處理：本部對於戰區財政，斟酌實際情形，規定各種適宜處理辦法，分別設法推進，以減輕人民之負擔，並以嚴密手段防止敵人經濟侵略之企圖。

(九)關於節約儲蓄之推進：積極提倡國民節約，獎勵儲蓄，使人民以其餘資，購買公債或節約建國儲蓄券，以實現財政總動員之計劃，並儘量利用外資或僑資，扶植生產，開發資源，以加強經濟力量，支持長期抗戰，並為戰時經濟復興樹立根基。

(十)關於人事管理與訓練之實施：本部為集中人事管理及訓練起見，特設立人事司負責辦理，並創辦全國財務人員訓練所，訓練幹部行政人材，以奠定健全財務行政之基礎，同時並切實厲行(1)計劃(2)執行(3)考核之行政三聯制，以期綜核名實，謀財政建設之健全發展。

以上十項綱領，均屬關係重要，希望此次參與會議諸君，各本實際經驗，對於中央能有確切貢獻，尤望各省市主管財政人員，胥能依照中央意旨，積極推進實施。

我國全國抗戰，瞬屆四年，在此四年期間，不獨軍事愈戰愈強，而財政金融，亦能相機配合，供應無缺。惟在此抗戰期中，所以能克盡其應負之使命者，實由於戰前財政金融各項計劃措施，不僅切合當時需要，且已未雨綢繆，預奠機動深厚之基礎，足以適應戰時之要求，故抗戰軍興以後，全國上下在

總裁領導之下，同心同德，艱苦奮鬥，而財政金融，仍可隨時供應維持於不敝。各友邦鑒於我國忠勇將士浴血苦戰，各界同胞捨身為國，因而更予我以深切之同情，與實力之援助，中國今日已逐漸脫離前此單獨抗戰之苦境，成爲民主世界合力反抗暴力之重要環節，而抗戰必勝建國必成之信念，至此更得到堅強之保障。吾人於感奮之餘，益當繼續努力，以仰副政府付託之重，並慰各方屬望之殷也。

總之，我國在此國難嚴重時期，爲求達到抗戰必勝建國必成之目的，必須堅苦卓絕，百折不撓，始能發揚自力更生之精神，完成時代之使命。前年春初，中央以第二期抗戰開始，舉行五中全會，決定第二期抗戰方針，並通過二年行政計劃，其中關於二年財政之設施，列舉甚詳。本部根據此項計劃，擬定二年計劃實施方案，及分期進度表，以每三月爲一期，詳訂進行步驟，計日程功，悉力以赴。此項方案或係廢績已往措施，切實施行，或係創立戰時新制，限期觀成，要旨一本實事求是之宗旨，分途邁進，以求貫徹。本年八中全會開會，更通過（一）改進財政收支系統，統籌整理分配，供應抗戰需要而奠自治基礎，藉促全國事業，克臻平均發展案。（二）爲適應戰時需要，擬將各省田賦暫歸中央接管，以便統籌而資整理案。（三）爲平衡糧價調節民食，擬利用並改善健全現有之民間糧權交易基層機構及其經營方法，以奠立糧食專賣制度基礎案。（四）籌辦消費品專賣，以調節供需，平準市價案等重要決議。本部此次爲戰時全國田賦之整理，財政系統之調整，地方捐稅之改進，以及實施新縣制後所需各項經費之籌劃，召集本屆全國財政會議，期能集合全國各省市財務行政負責當局，及經濟財政專家，討論八中全會所議決各省田賦暫時劃歸中央接管，及徹底改進財政收支系統等項重要決議之實施辦法。各省市負責當局雖袪滯障，尤盼利用此難得時機，聚精會神，從長討論。如何有窒礙難行之處，並望知無不言，

言無不盡，切實指陳，妥籌解決辦法。良以中央地方，本屬一體，值此抗戰逼近勝利關頭，凡我在職同人，均屬國家財務行政之基本幹部，尤須共體國而忘家，公而忘私之義，羣策羣力，矢忠矢勤，使此次八中全會所議決之國家財政系統及自治財政系統，能以全國財務人員之共同努力，次第推進，美滿實現，則不但抗戰勝利，可操左券，即國計民生，亦何深利賴焉。

今在首次會議舉行之時，個人就感想所及，略陳所見，希望各位在此開會期內，遵照總裁暨主席之訓示，本各位盡應之職責，各抒所見，儘量研討，務求中央既定政策得以次第推進，順利施行，使第三次全國財政會議成爲中國財政史上最光榮之一頁，此則個人願與大會諸君所互相策勉者也。

二二、抗戰四年來之財政與金融

三十年七月七日
重慶

爲政治部編印之抗戰四周年紀念專刊作

我國神聖抗戰，至民國三十年七月七日，已歷四週年經四年之艱苦奮鬥，幸賴全國將士之英勇犧牲，後方民衆之踴躍輸將以及海外僑胞之熱忱捐獻，各友邦之同情援助，復興之基礎已定，利勝之曙光在望，全國上下莫不堅信最後勝利，必屬於我。惟財政金融，爲最後勝負之關鍵。總裁有言，今後戰爭之成敗，軍事只佔三分，經濟應佔七分。故吾人對於經濟戰爭之重要，尤須有深刻之認識。數年以來中外人士，對於我國抗戰建國，財政金融之措置，頗多關切，當此抗戰已滿四年，擬就四年來之財政金融略述梗概，以慰各方之關注。

回憶抗戰發動之初，在敵國軍閥心目中，不過三個月即可結束對華戰事；敵國金融界人士，更估計中國戰時財政，決不能支持一年以上。但抗戰迄今，已滿四年，不但軍事方面，愈戰愈強，即財政金融方面，亦復基礎鞏固，信用堅強，確實具有支持長期抗戰之實力。以言支持，雖抗戰建國，同時並進，軍政支用，異常浩繁，亦能應付裕如，歷久不做。以言租稅，抗戰四年，於稅制之公平普遍，雖歷有改進，而一般平民負擔，迄未加重。以言公債，發行未嘗逾量，而債信仍能維持。以言貨幣，準備本已充實，最近中英美平準基金成立，信用愈趨堅強。以言外匯，則對於正當用途之需要仍能照常供給。是不但出乎敵人意料之外，即對我素表同情之友邦，及吾海內外僑胞，亦或非始料所及也。至其所以致此原因，舉其要者，蓋有五端：

(1) 戰前基礎之奠定；

(2) 我國經濟基礎在於農村，四年以來，收穫豐富，民生因此安定；

(3) 都市之資金運用得法；

(4) 海外僑胞大宗匯款回國充實外滙；

(5) 各友邦之同情及積極援助。

上列各種原因，皆能予我國戰時財政金融以莫大之助力，惟雖有此種原因，仍須政府籌劃有效之對策，並為適當之措施，始能適應戰時需要，隨機應付，以赴事功而收實效。先就財政政策言之，我國經濟基礎在於農業社會，雖在戰時，比較鞏固，難以動搖，但人民富力較低，流動資金較少，因之籌措戰費，亦自較諸工商業國家為難。依各國戰時財政成例，籌集戰費，不外左列各法。

一、增稅。

二、募債。

三、增加發行。

四、募集捐款。

五、動用備戰儲金。

六、變賣產業。

七、征發。

以上各種方法中，第五第六兩種，或本無儲金，或難收實效。至於徵發，則以物資為主，然仍須由

政府酌予補償，於籌款本身殊無重要關係。因此各國籌措戰費，多以增加發行、增稅、募債、募捐四者爲主。我國情形亦大略相同。故此大所採取之戰時財政政策，可就此四者分析如左：

(一)關於發行者：我國發行向採穩健政策。在抗戰以前，我國發行數額，本屬甚少，不但邊遠地方之人民，咸苦籌碼不足，即在腹地各市面，亦尚有通貨緊縮之感。迨戰事發動以後，抗戰建國，同時並進，通貨之需用，因之更形殷切，發行數額，自有相當之增加，蓋欲抗戰建國，必須增加籌碼，欲增加籌碼，必須增加發行，此爲無論何國戰時財政必有之現象，我國自亦不能獨外。但發行數額是否逾量不在乎數目之多少，而全以是否適合於社會之需要，及已否超過飽和點以上爲定。若以此以衡我國之現在發行數量。不但未超過飽和點，且反在飽和點以下。政府一向尊重銀行制度及法律，未如戰時其他國家之直接干預發行。我國發行，之權，仍在銀行發行準備，仍依法律，由銀行提出保管，政府不過依照法令加以監督而已。且自中美英外匯平準基金成立以後，我國法幣準備，益形充實。即外匯一項，已可達發行額百分之五十左右，故法幣對外信用，遂愈趨鞏固。

(二)關於租稅者：增稅政策，原爲世界各國戰時財政之中堅部份。但增稅之成績，則視乎其國家之稅制、人力、富力以及戰時環境爲轉移。上次歐戰時，美國曾倡「半稅半債」之說，實則其戰時稅收，僅佔戰費支出百分之三十以上。英國戰時財政，最稱健全，因其在平時已以所得稅及遺產稅爲主幹，所得稅收入，自開戰至停戰五年間，增加七倍，遺產稅收入，亦增加兩倍。同時在戰時復創辦過分利得稅，及戰時消費稅，但戰時稅收亦僅佔戰費支出百分之十七。此次歐戰發生，英國第一年戰時緊急預算達十九萬萬三千三百萬鎊其中新增稅，即佔九萬萬九千七百萬鎊，而以提高所得稅及遺產稅爲主，此乃戰

時增稅案中之最鉅者。他如德國戰時財政，亦一反其上次歐戰時之所爲，而特別注重增稅，按最近德國財長報告，可達到半稅半償之目標。可見無論何國，皆異常注重增稅，視爲戰時財政之主體。但在我國則人民租稅負擔，素甚輕微，政府稅收，復以關稅統稅等間接稅爲大宗。抗戰以來，沿海沿江各商埠及各省市，大半淪爲戰區，租稅稅收，短絀甚鉅。但爲彌補短絀，平衡負擔，並貫徹有錢者出錢之主旨起見，對於調整戰時稅制，自始即異常重視。其所採取之戰時租稅政策，可簡單說明如下：

(1) 樹立直接稅體系：本部戰時租稅政策，第一在造成直接稅體系，使今後租稅重心，由間接稅移於直接稅，而所得稅過分利得稅戰時利得稅遺產稅及印花稅，乃其中堅。四年以來，雖戰區日趨擴大，但所得稅稅收，則已增加數倍。非常時期過分利得稅，雖開辦不久，而成效顯著，可與所得稅並駕齊驅。遺產稅開辦不過一年，亦能順利推行，印花稅自歸直接稅遞接管後，稅收亦已倍增。以目前國稅稅收情形而論，直接稅已由戰前之第六位進居第三位。三十年度預算直接稅稅收，已列入爲一萬萬三千五百萬元。照目前稅收情形而論，且可希望超過預算數目。故本年八中全會，有擴大直接稅體系之決議。今後直接稅所負之使命，乃益見重大。

(2) 調整間接稅稅率：間接稅方面重要之改革有三：一爲酌量提高奢侈品及捲菸酒等稅稅率，以裕稅收而濟國用。一爲擴大統稅範圍，開辦糖稅，於去年十二月十日開征，規定從價征收百分之十五。其由國外輸入之糖類，除繳納關稅外，應報由該地主管糖稅機關按照海關估價折合法幣再征百分之十五之統稅，期於征稅之中，兼寓維護國產之意，而其最重要之改革，則爲改從量征收爲從價征收，查統礦菸酒各稅，向多從量征收，間有一部份採用從價征收，或從量兼採從

價征收者，今如一律改按從價征收，則同一貨物，各地售價不同，必先改訂征收手續，調查各地售價，設置估價機構，以及改製納稅憑證，方可推行盡利。去年九月本部以物價高漲，改制實不容緩，故特定一過渡加稅辦法，以期保全稅收。今後更當加緊準備，實行從價征收，以適應戰時物價之趨勢，而增裕稅收。

(3) 籌辦專賣事業：本部以戰時租稅政策，一方面固當注重稅收，他方面尤當注重調劑社會供求，制止囤積居奇，故決定籌辦專賣，以增進稅收而平抑物價。擬先從捲菸、糖類、火柴、酒、茶葉，食鹽數種試辦，以樹立戰時經濟政策，實現民生主義，並奠定戰時財政之基礎。現已設國家專賣事業設計委員會從事研究籌劃，以作實施之準備。

(三) 關於募債者：公債政策，上次歐戰時德、法皆曾行之，且其戰費十九皆仰給於公債。但發行逾最易陷惡性通貨膨脹，影響於國民經濟及戰後復興。且我國為農業國家，流動資本較少，國民富力較低，欲大量發行，不但難收成效，反易引起流弊。故我國戰時公債，素採穩健政策，一時不為鉅額之發行，以期易於設法銷納。且用勸募及自由購買制度，俾社會資金之運用，不致大受影響，並以堅定人民對於抗戰之信心。計抗戰以來，發行之公債次數及發行額如左：

公債名目	發行日期	發行數額
救國公債	二十六年九月	五〇〇、〇〇〇、〇〇〇元
二十七年國防公債	二十七年五月	一〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元 關金

二十七年金公債	二十七年五月	一〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
二十八年振濟公債	二十七年七月	五〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
二十八年建設公債	二十八年八月	三〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
二十八年軍需公債	二十八年十月	六〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
二十九年建設公債	二十九年五月	六〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
二十九年軍需公債	二十九年三月	一〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇

以上各項公債，共合國幣不過四十萬萬五千四百餘萬元。以之與日本一九四〇年底公債發行總額二百八十二萬萬五千三百餘萬元相比較，誠不為多。現已由戰時公債勸募委員會分期分區發動勸募，頗有成效。至於公債本息，除抗戰前所發行之統一復興等公債，自前年始停止償付外，其餘均照常還付，未稍愆期。觀於倫敦債市，在轟炸期中，各債均趨跌落，而我國公債反趨上漲，則我國國際債信之良好，於此可見一斑。

發行公債以外，同時向各友邦接洽商訂借款。計先後成立美國桐油借款，（二十八年二月）錫借款，（二十九月四月）錫借款，（二十九年八月）英國出口保證信用貸款，幣制借款，蘇聯三次借款。除一部份以現金還本付息者外，大都皆採用易貨方式，以本國之資源，易取各友邦所能供之物資，藉推進行，設節省外匯。自敵人加入軸心及承認汪偽組織後，各友邦對我援助，更趨積極。最近美金五千萬元及英金五百萬鎊之外匯平準基金借款，又經正式成立，而前數額之英美借款，亦在洽定之中。是則藉友

邦之協助，鞏固幣制，穩定外匯，利用外資，發展經濟，增強抗戰建國力量，亦我國戰時財政之措置可以引以自慰者也。

(四)關於募捐者：四年以政，府迭在國內發起各種捐款獻金運動，並派員分赴海外宣傳勸募，復爲便利稽考統一用途起見，訂定劃一捐款獻金繳解辦法，積極進行。幸賴海外僑胞踴躍輸將，國內商民熱忱捐款，收效頗鉅。又華僑滙款，有裨國際收支，財政部向極重視，抗戰發動以後，爲便利僑胞滙款，厚集外匯準備起見，即責成中國銀行聯合郵政儲金滙業局及閩粵兩省銀行與僑胞批業組織，吸收僑滙金融網，一面通告海外華僑團體，勸告僑胞，將滙款悉交指定之金融網承滙。辦理以來，頗收成效，以去年而論，吸收僑滙，總數當在十萬萬元以上，對於平衡國際收支，收效匪淺。

綜上所舉，我國戰時財政政策，係就發行增稅募債募捐四者，兼籌並顧，務期能與軍事環境，人民心理，國民富力，及社會經濟情形，互相適應，一面應付目前抗戰建國之需求，一面仍顧及人民生活之維持，與國民經濟之發展。其間歷經種種困難而仍能節節克服，使之推行有效者，則一因於國人之心擁護，二由於「自力更生」精神之發揚，三因「得道多助」獲得友邦之支援故也。

過去財政措施既如上述，今後財政方針，亦當略述於後。本年四月，中央召開八中全會曾，通過重要提案二件：一曰「改進財政系統，統籌整理分配，以應抗戰需要，而奠自治基礎，藉使全國事業，克臻平均發展案」；一曰「爲適應戰時需要，擬將各省田賦暫歸中央接管，以便統籌而資整理案」。此二提案，性質異常重要，前者根本改造財政系統，後者統籌整理田賦，在我國財政史上可謂爲劃時代之大改革。茲簡單申述如左：

(一)關於改進財政系統者：我國尙爲財政集權制，民國十七年，改採均權制。但抗戰以來，各省財政，往往越出軌道，如通過稅捐繁重，妨害商業，影響物價，產業稅捐繁興，摧毀生產事業，阻礙地方經濟之發展。又如攤派頻仍，加重人民負擔，而各省貿易政策，又往往與中央貿易政策相左。凡此種種現象，皆亟應加以改進，此外更有三大理由，不得不改進財政系統者。

(1)現當全面抗戰之時，中央地方，應融爲一體，方能集中國力，適應需要。此就統籌運用而言，財政系統之宜改進者一。

(2)新縣制推行以後，地方支出增多，爲顧及地方支應，兼使貧富地方各得適應之分配，使管教養衛諸政，均能平均發展起見，亦須通盤整理，配合事業，此就促進自治而言，財政系統之宜改進者二。

(3)現在抗戰已瀕勝利階段，軍費固須寬籌，以備收復失地，然戰後軍旅復員，災黎救濟，舊事業之復興，新事業之推進，尤非巨款莫辦。是抗戰需財固鉅，建國需財尤宏，財無所出，固不足以救國，而取財無法，適足病民，用財不當，亦將亂政。此在平衡國用而言，財政系統之宜改進者三。

故爲兼顧抗戰建國需要，調劑全國財用計，應將全國財政分爲國家財政與自治財政兩大系統。前者應包括現有之中央及省兩部份財政，通盤籌劃，統一支配。後者以縣爲單位，先培植稅源，並予以伸縮之彈性，俾應將來之需要，而得因地制宜之使。如此劃分方可一面增加中央控制之力量，一方面促進地方自治之發展，而適合抗戰建國同時並進之需要。

(一)關於田賦收歸中央者：我國田賦，原爲國家稅。自民國十七年頒行國地收支劃分標準，以田賦劃歸地方，各省遂視爲收入之大宗。但抗戰以來各省土地陳報，未能積極推行。近來糧食高漲，土地收益日增，但軍糈民食，則反受其影響，故非整理田賦，無以裕國計而厚民生。爲調整國地收支，平衡土地負擔起見，亟應將各省田賦歸中央接管，加以整頓，財政部爲籌辦此事，特設「整理田賦籌備委員會」籌劃全國田賦之整理事宜，然後再設置「全國田賦管理處」統籌管理田賦。本年六月中旬，並召開第三次全國財政會議，討論改進財政系統，接管各省田賦，改進地方稅制，及促進地方經濟建設各問題，逆料對於中央及地方財政，必能多所貢獻也。

其次請言金融。金融方面，經緯萬端，不獲一一詳述，先就政策而論，抗戰以來，我國金融措施，一向抱定下列方針。即以財政之力量，控制金融，方可導入正軌；以金融之力量，扶助經濟，方可促其發展；更以經濟發展之力量，充裕財政，方可鞏固其基礎。蓋財政金融經濟三者，必須呵成一氣，方可收相互爲用之功。茲但就鞏固法幣、管理外滙、調劑資金三點言之，以窺全豹。

(一)鞏固法幣：我國法幣制度，基礎原極穩固。平時現金準備，恆在百分之六十五左右，超過各國一般水準以上。抗戰四年，法幣信用，絕少動搖，蓋由於下列四點使然：①準備充實。法幣信用之良窳，全視其準備充實與管理得當與否以爲斷。我國法幣，雖因抗戰建國發行額有增加，然準備仍力求充實。現金準備，始終維持五成以上，視歐美各國僅有二三成現金準備者，我勝於彼。②發行有度。苟準備充實而發行無度，仍不能維持其信用。上次歐戰時之德俄兩國，可爲殷鑒。政府對於法幣發行，始終抱定謹慎態度。抗戰四年，發行額與戰前比較，確有增加，但以後方各省向係缺乏貨幣流通及當前開發生

產之故，爲數實不爲多。加以外匯準備雄厚，故絕未發生惡性通貨膨脹現象。(3)厚集金銀。國內存銀，經中交農四行及各地金融機關努力收兌，已大量集中。金類方面，定有金類兌換法幣辦法，由四行收兌金銀辦事處積極收兌。並派員赴產金地方優價收集鑛金。一面禁止私運黃金出口，及運往淪陷地區，一面設立採金局，策劃擴充及添設國營金鑛，協助民營金鑛，以增加產量，並免征鑛產稅，所收金銀悉以移充發行準備。以我國地大物博，蘊藏至豐，以後繼續收兌。必可集成鉅款，而使法幣之基礎，益臻鞏固。(4)吸收外匯。法幣準備金，除金銀而外，主要爲外匯一項，自戰爭發生之後，政府竭力設法集中出口外匯，吸收僑匯，以厚集外匯準備，一面限制外匯供給，以節省開支，最近中美英外匯平準基金成立，美國撥款五千萬美元，英國撥款五百萬英鎊，與我國共同組織外匯平準基金委員會，以鞏固法幣基礎。於是法幣匯價，遂日趨穩定，外匯準備，亦愈趨充實。依照二十八年公佈之「鞏固金融辦法綱要」，法幣之現金準備爲生金銀外匯及短期商業票據與棧單。今僅以四行及政府保有之外匯一項而論，已合該辦法規定之成分。目前法幣外匯準備，即已超過發行額百分之五十。故法幣信用，至爲鞏固，此可告慰於國內人士各友邦者也。

(二)管理外匯：歐美各國，在平時已多統制外匯，戰時爲防止資金逃避，統制對外貿易，平衡國際收支起見，更莫不加強管理。我國自抗戰以來，內有資金之逃避，外有敵僞之套取外匯，故情形較爲特殊。管理外匯之初，重在限制外匯購買，審核進口外匯，繼則成立貿易委員會，於促進出口貿易增加外匯收入之外，兼管出口外匯。於是外匯管理，始告完備，最近中美英外匯基金委員會成立，將以重慶爲中心，開始買賣外匯，期在國家民族利益大前提之下，穩定匯市，安定人心。逆料法幣匯價，必將更

趨穩定。最近遠東風雲日急，太平洋上，戰禍益迫，港滙資金，大量內移，一般人士，都有「英美法義都靠不住，惟有中國最可靠」之心理。蓋自歐戰發生以來，各交戰國幣制紛紛動搖，國人鑒於交戰各國貨幣跌落之速，益增加其對於法幣之信仰。此實抗戰金融史上最足珍貴是史料，而彌足發人深省者也。

(二)調劑資金：我國為經濟落後之國家，欲稅源充裕，財力持久，不得不藉金融之力，扶植農工商礦各業，以謀經濟之發展。故抗戰發動之初，政府雖一面限制提存，安定市面，仍一面頒行聯合貼放辦法，凡農工商礦各業之需要資金者，均得隨時由行貼放。一面並佈置全國金融網，推行農貸，使資金運用深入民間，普及農村。同時舉辦戰時兵險，使後方生產事業，得以循序發展。總而言之，凡農工商礦所需資金，確與抗戰建國之生產有關者，悉依照各該主管機關計劃，充分協濟。其不能由國庫運撥者，則責成銀行儘量放款。深信最短期間，必能以金融之力，大量開發資源，俾國民經濟臻於自給自足之境地。

總括言之，我國戰時財政金融從長期制敵着眼，採取穩健政策，一面抗戰，一面建國，歷時已屆四年，不為不久矣，其所用於抗戰建國者，亦不為不多矣。然在此四年之中，以言平民負擔，並未如何加重；以言公債發行，並未逾量；以言法幣發行，又仍遠在飽和點以下，留有充份調節之餘地；以言金融，則基礎仍極鞏固，可以完成調劑社會資金之任務；以言外匯則對於正常需要，仍能照常供給。中美英外匯平準基金成立後，滙價且更趨穩定，法幣信用亦因之更趨鞏固。反觀敵人則本年度（一九四一—四二）預算膨脹至一百二十八萬萬七千五百一十一萬元（以後追加預算尚未包括在內），戰費累至二百二十三萬萬三千五百萬元，公債總額已將逾三百萬萬元，通貨膨脹至少達一百萬萬元。且我國得道多助，友

邦協助日多，敵國失道寡助，完全陷於孤立，兩相比較，則敵我財政金融陣線之強弱，無待辭費矣。且兩軍相遇，哀者勝矣，敵我財政金融戰爭，何莫不然？而況財政金融爲決定最後勝負之因素。總裁會經訓示吾人：今後勝負關鍵軍事只佔三分，經濟當佔七分。當此敵人乘軸心國家勢力方張之際，傾其全國之人力物力，不惜孤注一擲，以求甘心於我，我可不更加警惕，更加努力，以爭取最後之勝利乎？

承中央之命，兼長財政四年以來，慘澹籌劃，責無旁貸，義無回顧，今後當更秉「軍事三分經濟七分」之義，一面力謀戰時財政之肆應，一面預籌戰後財政金融之大計，以報黨國而慰囑望。語云，爲山九仞，功虧一簣，今後之經濟戰爭，關係最後勝利，較以前四年尤爲重要。尚望國內外同胞，有錢出錢，有力出力，公而忘私，國而忘家，精誠團結，同心協力，完成抗建大業，爭取最後勝利，國家幸甚，民族幸甚！

二三、戰爭糧食與徵購實物

三十年八月十八日
向全國廣播詞重慶

各位聽衆：戰爭是建設性的，同時也是破壞性的。如果戰爭的造因，是在保衛領土，維護主權，解放人類，那便是建設性的戰爭，可以叫做正義戰。如果戰爭的造因，是在擴充領土，侵犯主權，奴役人類，那便是破壞性的戰爭，可以叫做侵略戰，前者的例子，如華盛頓領導的美國獨立戰爭，凱末爾領導的土耳其解放戰爭。後者的例子，如拿破崙的征俄戰爭，威廉第二的征法戰爭。歷史的先例告訴我們，沒有不成功的正義戰，也沒有不失敗的侵略戰。華盛頓是美國開國元勳，凱末爾是土耳其的中興功臣，如果與聖赫爾拿的釣翁，荷蘭古堡的囚徒，對照起來：我們立刻可以意識到正義戰與侵略戰，是如何的不同了。

我們正踏着歷史的血跡前進，鑑往知來，我們雖然任重而道遠，但我們的任務，却沒有不能達成的道理。第一、我們的戰爭，是正義戰——是保衛領土維護主權，解放東南亞弱小民族的戰爭。第二、我們有比華盛頓凱末爾更偉大的領袖——蔣委員長，我們只要貢獻我們的腦力人力物力，集中意志，共赴艱難，最後勝利一定是我們的。

但是最後勝利，並不是無條件的屬於我們。我們不要幻想歷史的事實一定會循着舊軌重演——歷史雖然可以重演，還要看扮演的腳色如何，奮鬥的精神如何。現在正是我們要用盡最後一分力，流盡最後一滴血，爭取我們最後勝利的時候。

勝利的條件雖多，概括起來却祇有兩種：其一是精神，其二是物質。說到精神方面，我們是十分堅

強，以哀兵
烈的，奮鬥
等作戰武器
。我們有強
極旺盛，糧
，上年度結

(一) 征

點。現在我
年來，沿用
成果，凡是
要依照土地
，擬定起購
增，沒有過
和付款機關
大，今年已
征收手續，

(二) 工

其成功之因，是在善於運用各方面宣傳和動員的力量，爭取時效，有堅強的信心。今年我們征購數字更龐大，責任更艱鉅，希望舉國上下工作人員的信心，要更堅強。換言之，要有絕對能完成自己任務的信心和決心。現在已屆夏末秋初，各省的夏秋作物已相繼收穫，征購人員應爭取時效，把握機會，開征前積極籌備，開征後加緊工作，迅赴事功，戰區工作人員預料敵人或將來犯，或有騷擾可能時，尤應以機敏行動，去搶購提征。在征購進行期間，應發動黨政軍學各種力量，輔助工作進行，使宣傳更為深入，動員更為普遍。第二、糧政機關與征收機關應密切聯繫。根據上年經驗，不特經征和經收機構制度上缺乏聯繫，而人事牽掣亦且難免。今年除合併經征經收組織外，征收和糧政人員，尤應協調一致，互助合作，職責不要推諉，功過不要爭論，才能共同協力達到解決糧食問題之鵠的。第三、力求便民。過去稅務人員的缺點，在與稅民對立起來，故意為難，以圖中飽，希望現在的征購人員，要與人民打成一片，態度和藹，行動誠懇，對人民艱難，要不憚煩勞，加以解釋，關於征收工作，尤應力求便民，納糧隨到隨收，不得拖延，串票隨裁隨發，不能積壓。尤禁藉端勒索，浮收短報，務本公忠報國精神，絕對不容許任何私弊發生。

(二) 人民方面：這一次的神聖戰爭，係爭取全民族的生存，換言之，即在保護每一個國民的生命財產，因此應該有力者出力，有物者出物。所以應納糧和售糧的士紳，務要依照法定手續，遵照規定期限，自行踴躍完納和售送，不必待政府來督責。根據經驗，各省糧戶完糧疲滯者，僅少數為小戶平民，大都是豪紳富戶，憑藉勢力，以規避納稅為能事。須知征購糧食，不過以富戶的餘糧為對象，換句話說，其收穫除供家庭生活必需外，僅以其糧食剩餘的一部份完納，和輸售而已。事實上，出糧或出錢的人，

對於戰爭的負擔，無論如何總比出力的人，特別是當兵的人，要輕的多。赴前線作戰的壯丁，自己生產事業，因出征而停頓了，家中收入無多，一旦死亡，損失更無法以金錢計算。至出糧與出錢的人，犧牲一點生活舒適或浪費，支持抗戰，爭取勝利，來保衛個人利益和民族生存，真是最低限度的義務，絕不容許推諉逃避責任。

這一次劃時代的戰爭，勝敗利鈍，影響國家獨立，民族生存，而其重要關鍵，端在糧食。解決糧食之道是征與購兩種方法，如果這兩種任務能夠完成，則最後勝利便得到充分的保證，務望全國征購人員，共喻斯旨，努力厥職，完成任務。亦望全國黨政軍學各界，用各種方法，發動宣傳，輔導征購工作，順利開展。又望全國糧民，如限完納，踴躍輸將。全國同胞，務須認識我們正處在一個民族絕續國家存亡的偉大時代，歷史給我們的課題太重了。我們要生存便要抗戰，要抗戰便要糧食，要糧食便要征購。征購成功，糧食問題才能解決。糧食問題解決了，最後的勝利才有保障。本席願與全國同胞共同努力，完成我們的神聖任務。

二四、對貿易委員會同人訓話

三十年九月重慶

各位同志：

貿易委員會從成立到現在，差不多有四年的歷史。自「八一三」戰事發生後，軍事委員會於二十六年十月成立貿易調整委員會，二十七年一月該會改隸財政部，易名為貿易委員會，去年六月一日與財政部物資組合併，將行政與業務分開。當合併後的第二天，余會來此地和各位見面，告訴各位以後的工作方針。合併後的第三天，余出席中央紀念馮首將貿易委員會工作概況和困難情形，作了詳細報告，使外面的人明瞭貿易委員會的實況。

現在貿委會距去年與物資組合併的時間差不多有一年零三個月的光景。在這一年多的中間，余雖未能常來和各位見面，但是我常常看到貿委會的各項報告，並且常常聽到鄒副主任委員的口頭報告，對於各位工作的努力和進展非常愉快。

今天我想利用這個機會對於貿委會的工作先作一般的檢討，然後再談今後工作方針。

貿委會的工作範圍，非常廣泛，關於物資收購，以及易貨、償債、購料、外銷物資增產、出口外匯管理，和運輸機構，都集中到貿易委員會。茲就各項業務分別與諸位談談。

一、就過去收購物資的成績來說，復興公司去年收購桐油四萬六千八百餘公噸，本年上期收購桐油二萬二千三百餘公噸。富華公司去年七月到十二月，收購豬鬃七千九百餘公擔，羊駝毛二萬八千三百餘公擔，蛋絲一萬三千五百餘公擔。本年上半年該公司收購豬鬃八千餘公擔，羊駝毛三萬一千三百餘公擔

，蜜絲三千八百餘公擔，還有其他雜貨不在其列。中茶公司去年收購外銷茶五十餘萬箱，今年上半年收購外銷茶二十七萬六千餘箱，在交通極度困難的時期得到此種成績，確已煞費苦心。

二、償債成績：截至本年七月底止已還美國桐油債款本息合計美金一千二百餘萬元，截至本年六月底止，已還英國滇緬公路購車庫券本息合計九萬四千鎊，又五厘英金購料公債二萬七千餘鎊，截至本年八月為止，已還蘇聯第一次借款二千三百萬元，第二次借款本金七百餘萬元。

三、購料成績：利用英國信用貸款購進器材，從廿八年三月起至本年八月止，計二百七十餘萬美金，利用美國第二次借款購進器材計兩千四百餘萬元，利用美國第三次借款購進器材計五百餘萬元。利用美國第四次借款購進器材計三百餘萬元，而利用出售油錫餘款購進器材之數目尚不在內。

四、易貨成績：易貨分對俄對美兩項，對俄桐油易貨，從去年一月至今年六月已交三千餘公噸。其他對俄易貨商品，從去年七月至本年六月交貨價值共三百八十餘萬美金。對美桐油易貨，去年交油一萬八千餘公噸，今年上半年交油一萬餘公噸。本年交油雖較少，但因油價上漲，仍能償付債款維持公信。

五、外銷物資增產：貿委會增產的範圍，就是西北羊毛，西南桐油，東南茶葉，和四川蠶絲。增產的方法，分治標和治本兩種。治標重推廣，注重與各省政府合作；治本重研究，注重與中央研究機關合作，範圍和方式，均極妥善。就一年來增產成績來說，在西南推廣新桐林五十九萬三千餘畝，整理舊桐林四萬五千餘畝。關於羊毛增產，已定購澳洲純種羊三百頭，選購土種羊四千頭，輸入美利奴羊三十頭，為改良羊種之用。並有醫療設備，以防獸疫。關於蠶絲增產方面，已推廣春製秋製蠶種各三十萬張，分發於川中各地。惟茶葉增產工作，開始較遲，尚無若何顯著成績。

六、管理出口外匯：從廿七年四月到現在為止，各地承購外匯累計數達一萬五千三百萬元以上。結匯數字雖有江河日下之趨勢，但其原因爲交通困難，和敵人封鎖加強的關係，並非貿委會執行不力，而且以往管理出口外匯的成績事實俱在，是不可忽視的。

七、自辦運輸：貿委會自行辦理運輸以來，外銷物資運輸能力加強，自本年一月至六月計自運桐油九千六百餘公噸，絲繭一百餘公噸，苧麻一百七十餘公噸，雜貨三百餘公噸，又皮張十三萬餘張，茯茶七千三百餘塊，箱茶六萬二千餘箱。各運輸人員於敵人炮火與飛機威脅之下，雖爲國殉職者先後已有七人，仍能出生死，不斷努力，此種精神，殊爲難得。

除了上面所舉的幾項重要工作而外，各位對於財務上的籌劃，和調查工作的推進，我在報告上和刊物上已看到，都是使我非常愉快的地方。不過中央對於貿委會的工作期望很大，各位在過去，雖然有了相當的努力，但是要能完全達到政府的期望，必須對於中央既定的貿易方針刻刻留心以求實現。八中全會對於貿易政策，已有明確的指示，我現在將議決案有關係的一段宣讀一下。

「貿易爲經濟部門中的重要事項，對內對外必須相互調節，中央地方必須政令統一，生產運輸必須配合，方能貨暢其流，物盡其用，今後國家對內對外，貿易上之行政與一切管制事宜，必須力求統一，增強控制力量，現有國營貿易機關，亦有改善業務之必要，國內收購物資更須顧及產製成本與合理利潤，以維護生產，尤宜與主管生產部門密切聯繫，使產銷數量可以提高，供求得以相應」。

這個決議案中包括有貿易行政問題，業務機構問題，收購價格問題，和提高物資生產問題。上面四個問題，有的是貿易委員會本身不能解決的，有的貿委會正在進行而未達到預期的結果，茲分別說明如

下。

一、貿易行政問題：目前貿易行政機構，複雜凌亂，人有同感，本部有貿易委員會，經濟部有商業司，資源委員會有對外貿易事務處，此外各省府有關貿易行政之局處會，名目繁多，亟應使之單一化。不過這個問題貿易委員會本身不易解決，中央對於這個問題已有通盤籌劃，不久可以決定。

二、業務機構問題：目前屬於貿易委員會的有三大業務機構，就是復興、富華、和中茶三大公司，各公司在各地均有各別之分公司或辦事處，人力財力，均不經濟。除中茶情形比較特殊而外，所有推銷及採購業務，亦應從速集中於一個國營公司，以免紛歧而招外界誤解。

三、提高收購價格問題：外間對於貿委會收購價格問題，尤其是對於桐油棹價問題，議論紛紛，貿委會對於桐油棹價，已經再三提高。今後應當注意的是：（一）不影響外銷成本，（二）不致增加法幣流通數量，（三）要顧及生產成本。本來國營企業與民營企業不同，民營企業，以營利為目的，而國營企業，以調整產銷為目的，假使收購價格能顧到以上所舉的三點，對於社會的責難，當無所顧慮了。至於國積奸商，因自己的利益，攻擊國營機關，不肯加價，這是不必顧慮的。

四、提高物資生產問題：外銷物資增產委員會對於增產方面，已有詳盡計劃。不過這個工作要與收購工作相配合，倘一方面提高生產，一方面不能盡量收購，便是產銷脫節，這一點我希望各位格外注意。

以上所講的，就是本人檢討貿委會過去工作的一番感想，不過我還有兩點要向各位補充的。

一、要爭取海外市場。

二、要培植貿易人才。

本人去年六月三日在中央紀念週報告，首先曾指出中國對外貿易的兩個特徵：

一、是長期的入超。

二、是洋商的操縱。

就長期的入超說，從一八七七到一九四〇在這七十多年中，我們對外貿易，除了在早期曾經有過六年的少量出超而外，其餘各年皆為入超。單就抗戰四年來說，據海關統計一九三七為一萬一千五百萬元的入超，一九三八為一萬二千三百萬元的入超，一九三九為三萬零六百萬元入超，去年為五千七百萬元的入超。我們要想彌補這種入超，單靠幾種統銷商品還不濟事。我們應當設法為這幾種商品以外的物產，在國外擴大市場，在戰時當然有許多困難，但是此時不能不為戰後做準備工作，這是我要補充的第一點。

再就洋商操縱對外貿易來講，戰前上海的進出口，中外貿易商行共有八百多家，其中百分之八十以上，都是外商，華商不到百分之二十，結果造成了中國對外貿易的被動地位。在抗戰以前，中國的對外貿易，實在僅是外國人的貿易。貿易委員會成立以後，我們在美國有了世界公司，我們能直接出賣我們的農產品和礦產品，能直接購買我們所需要的製成品和半製成品，我們已由被動的地位變成主動的地位。不過各位要知道，光靠在紐約的一個世界公司，還不夠，戰時與戰後還要把這種公司推廣到歐洲，中南美，和南洋各都市。要達到這個目的，便需要培植大批的國際貿易人才。貿易委員會現有的人數，要應付這種大規模的工作，就數量說，真是渺乎其小，所以對於培養人才一層，此時尤應格外注意。各位

有的是學過經濟的，有的是早有貿易經驗的，望各人守住各人的崗位，努力工作，守法奉公，前途之遠大，是不成問題的。

二五、三十年國慶廣播詞

重慶

全國同胞，今天是民國三十年的雙十節，也就是抗戰以來第五個雙十節，我們一方面慶祝國慶，一方面進行神聖的抗戰。現在湘北會戰二次大捷，同時南北各戰場都有勝利消息，前方捷報，雪片飛來，我國士氣振作，人心奮發，敵國的情勢，真是一天不如一天，我們最後的勝利，快要到來。今年是抗戰勝利年，我們在勝利年慶祝雙十節，是何等興奮何等熱烈。

同胞們，你們也可曉得我國現在國際關係上也呈空前的優勢，關於美日的試探性談判，已陷於停滯狀態，我們堅決相信美國決不放棄傳統政策，美國更決不會背棄中國。現在美國軍事代表團已經到中國，而美國對我抗戰的援助，也是源源運到，數量多少，並無限制，只看我們運輸的能力如何。同時英美兩國派遣經濟專家來華，幫助我們，因為英美兩國都認為中國的抗戰，不但為中國求自由獨立，而且為全人類求自由解放，所以民主國家一方面加緊援助中國，一方面加緊包圍日本，可見天助自助，我們當此抗戰將近勝利的關頭，又逢千載一時之機會，豈可不加倍努力，加倍奮發。

關於內政方面，我們抗戰建國，同時並進，對於推行地方自治，增進自治經費，不遺餘力。我們在二十八年年底，頒佈新縣制，三年以來，已經多數縣份施行者，有四川江西廣西等省，已分期分區實行者，有湖南貴州等省。現在政府決定凡實行新縣制滿二年者，可設立縣參議會。今年召集的全國財政會議，並且改進財政收支系統，劃分為國家財政系統，及地方自治財政系統，對於地方自治增加財源，妥籌經費，將來新縣制一定可以普遍推行，地方自治亦可希望普遍發展，這便可奠定我們民主國家的基

礎。

至於財政金融方面，關係更爲重大，因爲抗戰愈近最後勝利階段，無論國計民生，都愈感艱苦，人民生活方面，固然非勤儉不可，國家財政方面，也需要更大的努力。本來我國以一農業國家，與號稱世界一等強國的敵人，打了四年多仗，財政金融，屹然不動，已經是一件不易的事。但是我們決不「故步自封」，我們還要不斷的改進，不斷的自強，以求自力更生。因此在本年中，財政部始則召集全國財政會議議決改進財政收支系統，及田賦改徵實物兩大政策，繼又得英美各友邦的援助，成立外匯平準基金委員會，消滅上海香港的黑市場，以鞏固法幣的信用，穩定法幣的匯價。最近又成立外匯管理委員會，統一外匯行政，加強外匯管理，這是本年中財政金融方面的四大革新，現在趁慶祝雙十節的時候，向全國同胞申述一下。

第一是改進財政收支系統：照各國通例而論，單一國家，都採財政集權制度，而聯邦國家，則多採財政分權制度。我國向來亦採財政集權制度，民國十七年以後，改採均權制度。但抗戰以來，各省財政往往越出常軌，如通過稅捐繁重，妨害商業，影響物價，產業稅捐繁興，摧殘生產事業，阻礙地方經濟之發展。又如攤派頻仍，加重人民負擔，而各省貿易政策，又往往與中央貿易政策不能配合。凡此種種現象，皆亟應加以糾正，本年夏天召開的全國財政會議，第一件重要決議，即通過改進財政收支系統辦法，其主要精神，即在集中力量，集中財權，把中央與各省打成一片，一方面平均人民負擔，一方面適應戰時需要。其要點有五：（一）確定國家及自治財政之收支系統，（二）省級財政併入國家財政，（三）統收統支確定國庫統一的原則，（四）統一征收機構，（五）統一各省政府之債權債務。這樣才可

以做到「平均負擔」，這樣才可以福同享，有禍同當，精誠團結，共第一件事。

第二是田賦改征實物：抗戰是農業國家，最大的財富，是在土，顯撲不破的真理。所以到了抗戰，以關稅鹽稅統稅為主，關稅鹽稅受影響，我們戰時財政，自然不能是以農立國的國家，無論平時與戰納的田賦與糧食完全統一於國家糧，根據實際的經驗，我們在財政點，我們不能不佩服 國父的土於田賦改征實物，這是戰時解決糧打空前的大戰，向人民要求納糧、納稅，現在收糧以後，直接納糧，兵」，這兩件事原是要兼籌並顧的須要能一足食」，所以我們還要

已經先後成立，全國田賦已開始改徵實物，希望全國同胞尤其有糧的地主富豪，必須深體政府這番苦心，從而誠心誠意，竭忠盡力，協助政府推行政令，使糧食及土地政策，得以早日成功，最後勝利得以早日到來，這是要向全國同胞鄭重說明的第二件事。

第三是消滅外匯黑市，穩定法幣匯價：凡統制外匯的國家，莫不皆有黑市，故外匯黑市之存在，本不足為奇。不過上海及香港兩地，過去三年以來，黑市特別猖獗，第一、敵偽時常利用黑市，套取我國外匯。第二、投機家操縱匯市，乘機取利，影響法幣匯價。第三、刺激資金逃避，故外匯黑市，過去影響，異常惡劣。近年以來，英美友邦，屢次與我以金融上之援助，並於今年四月先後成立中英平準基金協定，美國方面，撥美金五千萬元，英國方面，撥英金五百萬鎊，我國方面，提出美金二十萬元，共同成立新的外匯平準基金，他的總數，共達美金一萬萬一千萬，實力既異常雄厚，而組織又十分周密，對於維持外匯，穩定物價，都有莫大貢獻。此外英美方面並各參加外匯平準基金委員會，共同維持外匯市場，他的第一件成功，便是取得中國銀行十四家信任合作，先後取銷上海香港兩地的外匯黑市，並嚴密管制出口貨外匯，嚴格審查進口商請求外匯。從此敵偽方面無法套匯，投機商人無法操縱，對於統制貿易，管理外匯，鞏固幣信，穩定匯價，得有莫大的效果。這是要向全國同胞鄭重說明的第三件事。

第四是成立外匯管理委員會：最近政府為統一外匯行政，加強外匯資產管理起見，就原有外匯管理機構，加以調整，並充實其人選，提高其職權，改設外匯管理委員會，隸屬於行政院，以健全管理機構，貫徹管理政策。外匯管理委員會之下分設四處，分掌購辦外匯之審核，出口貨物之結匯，僑匯及其他

滙款之督導，以及國外封存資金之處理，國外借款用途之支配等事項。此後凡政府機關，事業機關，以及一般商民請購外滙，都由該會集中審核，出口貨物，亦須向該會辦理結滙，事權既經統一，行政效率，必可希望增進。當此各國紛紛封存外人資金，外滙管理益趨複雜的時候，設置專管機關，實有必要，這是要向全國同胞鄭重說明的第四件事。

總之，抗戰愈近勝利階段，我們愈要加倍努力，加倍奮發。我國戰時財政，過去四年來，雖然備嘗艱苦，飽經憂患，但因能自力更生，堅強不拔，所以能內得國人一致擁護，外得各友邦一致援助。我們相信，今後的戰時財政，必能發揮更大的效能，配合軍事外交，爭取最後的勝利。希望全國同胞，有錢出錢，有力出力，有糧出糧，海外僑胞，踴躍捐輸，淪陷區域同胞，擁護法幣，抵制偽鈔。並且要認清敵人的軍用票，是完全以暴力強迫行使，毫無價值，偽鈔完全是一種空頭支票，是張廢紙，毫無準備，而我們的法幣，則內有充實的準備，外有英美友邦的合作和援助，所以大家要寶貴法幣，愛護法幣。並且要設法破壞敵偽種種陰謀，推行政府經濟政策，使我國抗戰建國，得以早日告成，方不負我們於抗戰勝利紀念國慶的重大意義。

二六、對中央信託局職員訓詞

三十一年三月三十日
重慶

許久未與各位聚談，自上次開會後，因患病數月，迄未得暇晤聚，今日特約諸位一談。

中信局爲我國國營之唯一信託機構，其關係國家金融政策至爲重要，余曾迭次言之。蓋中信局既負責推行全國集中購買政策，同時負有其他種種重要任務，爲其他購買機關所無者。美國之 PURCHASE COMMISSION 雖頗類似，但無儲蓄保險信託等責任，亦無推廣對外貿易之業務，本局可謂等於一大百貨公司，任何部份皆有，後台老闆爲國家銀行，顧客則爲政府各部門，而業務種類，尤爲繁複，有時且須負外交責任，如對德貿易是。今日抗戰之一部份力量，卽爲對德易貨協定所奠定之基礎。當民國二十三年間，余奉 委員長命在特徵與德代表磋商此事，德方允給一萬萬馬克爲信用週轉金，由我方陸續以土產運德，作價收帳，作爲償還，但我方還德一馬克，卽可在一萬萬馬克額以外多用一馬克，是以我方供給德國之土產，仍可作價購買物資，猶如滿滿一盆水，永遠用之不盡。此項協定，對於我國國防建設，關係甚大，當時德方不願使外人知曉，爲機密起見，故交由本局負此責任。民國二十六年余赴英參加英皇加冕典禮，後曾訪問歐洲各友邦，其時中國已與日本開戰，余因我國軍需品之供給來源，關係抗戰甚鉅，不能不有所接洽與佈置，曾赴德密商此事，德財長沙赫德對余謂他國現款所不能購者，中國可信用購買，卽增加信用週轉金二三萬萬亦可，機器原料更無問題。軍火一項關係德國本身備戰需要甚巨，德國居然肯以其國防庫存軍火供給於我。過去四年九個月中，前三年餘我國抗戰所需軍火，大部皆由德國而來，德國對我如此信任者，由於我對德之履行協定信用使然，而此項任務則由中信局完成

之。最近各位均知我國對美桐油借款，已提前歸還，此事增進友邦信任至多，美商業部長瓊斯對報界談話，對我維持債信，甚為讚許，此次五萬萬新借款成立，因我國內對於用途之支配，衆論不一，美會要求對用途加以限制，並須於支配用途之時，先行電商，此項要求對我軍事時機，頗多影響，經力爭後，業經打銷，且已換文，成立隨時合作之協定，美財長摩根索曾來電云，過去中美間借款關係均好，此次新協定亦能滿意等語，外人對我之如此援助，如此信任，實非偶然。

自民國二十二年春余主持央行後，政府對購料事項，均交由央行辦理，蓋政府以爲央行有錢，可以墊辦，實則當時央行紙幣不過四千二百萬，較中交兩行少得多，至以股本而言，其中股本一千萬由財部撥給，但此項股本非現款，均爲公債，至存款雖名目上二萬萬數千萬，但多爲國庫轉帳，亦非現金，地方軍政長官不明此種情形，每有要求撥款，而不能隨時應付時，卽以爲中央有所剋扣，有意消滅地方實力，而中央與地方間，每因此而發生誤會與衝突，內外誠信未孚，自難以言國際信用。當時央行雖代政府購貨，但墊款無力，外匯不多，故多商洽分期付款，外人多要求付不能變更信用書 *IRREVOCABLE LETTER OF CREDIT*，因彼等認爲財政部不足以言信用，央行在別人眼光中已比較財政部爲優。至二十二年冬，余始又接任財政部長，其後央行信用亦逐漸樹立，並利用對德貿易以開其端，比法繼其後而成立交易，以至打通英美購貨路線。以前外人曾持財部或央行期票，不能兌現，等於廢紙廢爾根公司總經理雷諾曾謂中國人借錢不還，最無信用，余從前赴美時，渠陪余參觀某銀行，引導至信用部，指信用二字而言曰，中國政府最沒有這兩字，此皆過去我國對外人時常失信之結果。其後央行信用漸爲外人所信任，辦理購料自較財部爲便利，但仍以現金爲限，央行爲國立銀行，且爲銀行之冠，自有其重

要之使命，不能常營此項業務，故決定設立信託局以專司其事，凡銀行不做者，中信局均做。目下中信局範圍擴大，除發行外，所有各種銀行業務，亦兼而有之，中信局若干業務，多為普通銀行所不能做，而由政府授以特權，可見國家付託之殷，及中信局對國家所負責任之重大矣。

中信局成立之初，信譽頗好，對國家的貢獻頗多，辦事人亦頗有精神，但四年來因戰事影響，及環境關係，有若干部門，不能安心做事，或不能放手做事，且因交通關係，不免有損失或遲緩之處，雖有種種原因，但內部人事上不能無受外面人士責備處，如每人能忠於所事，言所當言，行所當行，有大無畏之愛國犧牲精神，置個人私利於不顧，則今日中信局之名譽與業務，必更蒸蒸日上。過去 委員長會談過幾次，請中信局購料殊太遲緩，此雖不能全責中信局，但每案委託之後，可辦不可辦，能辦不能辦，應先答復，不能隨便擱置，甚至有已購的貨竟置之不問，後來也有些貨物竟不知置於何處，類此種種，均應深自檢討。過去余曾屢言之，若干新來同事或許不盡明瞭，深望主管者時以曉諭，以資矯正，此外尚有若干應行改進各點，今天不細說，將來理事會再報告。

央行為政府所設立，中信局為央行撥資設立，央行既為中信局股東，實在說中信局應包括在央行內，是央行機構的一部份，故中信局直接對央行負責，間接可以說對政府負責，中信局對政府報告，應由央行轉陳，但報告案件時，均應根據事實，不能如一般機關專做表面文章，滿紙天花亂墜，而與事實不盡相合。上次八中全會時，各部會報告，交經濟組審核，余為主席團之一，指定參加經濟組，其中經濟交通報告，主席謂皆虛構，擬報告大會，余謂虛構兩字，未免過甚其詞，原報告浮詞粉飾之處，容或有之，完全虛構則未必。八中全會為國民黨全體大會，若竟斷為虛構，則各部應對政府引罪，且使宣揚於

外，更易資敵人以攻訐材料，經余力為說明後，始變更內容，是以本局各部門之報告，應力求翔實，勿貽偽造之譏。總之，中信局責任很重，一切應謹慎應付，外人對中信局攻擊，或因不明本局真實情形，而不免有虛構不實之誤會，但吾人應時時自省，事事認真，不應予人以攻擊機會。

中信局機構如是之大，但去年盈餘不多，在比年月，普通二三人合夥經營小買賣，一二年中盈餘幾百萬的很多，目下時機做生意如不能賺錢，則不必再做生意，現在許多商業上之成功者，未必人人都有異於常人的本領，環境造成者居多數，往往不費若何力量，閉門高臥，亦可賺錢。不過他人做生意，還有車輛運輸外匯顧客等等問題，受相當限制，但中信局不但有專供運輸的車輛，及外匯的便利，在許多業務方面，亦佔優先權，而且所用人員又如此之多，但賺錢却如此之少，真是太差。余曾主張以後國家稅率可減輕，而以國營事業之盈餘補助國家財政，對於民生必須的各種物品，由政府專賣經營，則人民納稅不覺其苛，是以余對於發展國營事業，甚為注重。語云：「不除庭草滋生意」，生意即生長之意，不生即死，中信局成立如此之久，應一年比一年長進，不長進即退化，在余管理之下，希望能為國家留一良好辦法與健全組織。各國政治經濟組織與意識，雖有不同，但對於國營事業，皆多方提倡，因其優點有下列各項，（一）資力宏大，易於對外發展（二）利歸國家，不必增稅，目下我國倡行專賣，即在增加國庫收入，而不任少數人賺錢造孽，但政府提倡專賣，亦並非專為賺錢，實含有限制人民浪費之意，例如香烟為消耗品，專賣收費，即所以限制人民之浪費，亦即寓禁於征之辦法。又如火柴如原料配合不精，就含有毒質，足以損害人的健康，製造工人亦可能受毒害，又非安全火柴，就易致燃燒，國家人民每年因此可蒙巨大損失，故火柴專賣非專門籌款，在籌款之中，尚有其他重要用意。今日之中信局，

保險儲蓄購料易貨，皆有推行國策之用意，但除此而外，中信局爲正當營業之機構，自應有相當利潤，以貢獻國家，現在成績僅僅如此，證明吾人領國家本錢，並未好好做生意，未能盡其應盡之責任，或卽爲同人做事能力薄弱，不能做事，故不能有良好成績與貢獻。以上兩點，都非好現象，此意余願余本人提醒各位，不要使 委員長講話，蓋若出在 委員長口中，則事體太嚴重矣，余與各位爲同事，榮辱與共，尚望各自警惕，以期改進。

今天環球公司來電，謂桐油借款我提前還清，美人甚表讚譽，此種功勞，都是大家努力的結果。按桐油運美銷售，最初定價爲一角五分，其後陸續增加至五角六分，原應於一九四四年攤還，現於一九四二年春卽已還清，較原訂期限提前二年，因此美人謂中國了不得，此事雖小，但足爲國家爭榮譽，我想以後外國人再不會以無信用相譏諷，現在廖根棠爲財政部長，彼對我代表讚許，其發言力量自較一般人爲強。余幼時讀古書，其中有「一言興邦」，當時年輕，對於一言興邦一句，表示懷疑，至現在始知此言確有至理，中央信託局顧名思義，必有信才可以受人之託，就西文解釋 TRUST 有 FAITH（信仰）與 CONFIDENCE（信任）之意，就中國字而講，則信字言立於人傍，言較人爲大，卽言以人立，言重於人之意，古人又云「人而無信，不知其可也」，意謂人無信用，任何事均不可爲也。「信託局」再加「中央」兩字，何等尊重，我國現今政制，以黨治國，黨卽中央，故在政府地位說，中央就是指中央黨部，在地方政府說，中央就是指國民政府，可見中央二字權威甚大，信託局既冠以中央二字，可知不是四川或西南西北某一地方之信託局，故以中央信託局地位而論，自應發揮其應有之力量，而不應局促自限，坐失時機。

今日時勢，爲中華民國有史以來之最好時機，中華歷史上從無如今日之抗戰，以前歷史上許多戰爭，都是朝代的更迭，所謂「揭竿而起」，「殺人盈野」，「流血成渠」，結果都是「黃袍加身」，「其人稱帝」，五胡亂華以及元清征服中國，都是自相慘殺，從未有如今日民族奮鬥精神之偉大。四年九個月來之抗戰經過，使蠻橫之敵人，對我軍之英勇戰績，亦表欽佩。當日軍侵入奉化時，曾傳許多高級軍官曾親至 委員長祖墳行禮致敬，並有軍樂隊爲前導，可見敵人對我英勇的 領袖，亦表崇拜。還有我軍死守崑崙關一役，敵人亦檢獲我軍屍體，舉行隆重葬禮，並於墓前題曰「中國英雄之墓」，但在香港汪逆一輩的爪牙，敵人名曰亡國奴，足證英雄雖爲敵人亦足引起崇拜。最近 委員長訪印之行，亦爲歷史上空前之舉，備受印度尼赫魯甘地等領袖歡迎，以前英美人輕視有色人種，但今日緬甸守不住，乃請吾人保護之，中國之有今日國際地位，卽爲若干人在 領袖指導下辛苦犧牲換來之結果。現在前敵將士，不僅流血效命，其受傷殘廢者，痛苦較死亡尤甚，戰壕中忍飢受凍之生活，更難想像，彼人亦爲父母所生，吃苦耐勞如此。今日中信局所辦事務，不能說不如他們重要，但比較他們當然容易辦，生活亦比他們舒服，而他們則受人讚美，吾人則被人指摘，此亟應自省者也。類如近來後方物價高漲，中信局如能多購貨物以應市場需要，平抑物價，自易獲得社會同情，銀行買貨則爲囤積居奇，中信局經營此項業務，則屬名正言順，農本局不能辦者，中信局應能辦，中信局放棄此種機會，此種權利，許多應做之事而不做，交辦之事則仍循舊軌，坐失時機，幾忘現在是抗戰時期中矣。

局中人員，每有在外閑住而未做任何事務者，運輸業務方面，外面閑話很多，印製處自凌經理來滬後，工作頗爲努力，惟印刷技術仍應改良，雕刻票版，費時三月之久，但雕刻仍幼稚異常，畫工亦未端

正，其實百元票繪製並不費事，照相刻製，亦很容易，而工作如此延緩，不知是何原因。又油墨紙張機器等，至今有許多未到，以致各方委託事件，亦不能完全接應，此外如交易所事，原可由局辦理，但覺得現在已經經辦之事，尚未做好，此項業務，更可不必了，今日各主管者皆在此，有何應改良之處，各位皆比我清楚，張道兩副局長，均已到渝，有何應行調整改進者，皆應研究，愈理事兼理常務過去在港甚為努力，盛理事對局事甚為熟悉，許多事均可幫忙，今天對各位所談者，希望切實研究，並對各事提出報告，否則理事會開會時，理事不滿意，將來央行或 委員長有責難，則大家均負其咎，實無旁貸。近來外人攻擊銀行，中信局自然亦包括在內，更望各自檢討，以求振作，各位年富力強，正在有為之時，且均有相當經驗，政府正在力行工作競賽，實則能做事者不必競賽，亦可努力，中信局前途無量，各主管部門望能各自整飭，對政府貢獻，令人滿意，為政府樹立鞏固根基，博得健全信譽，能達到此種目標，即甚好，不必更求其他矣。

余所望於中信局者，已包括在上述各節之內，不再細說，盼各勉力做去，下列各點，尤希注意：

甲、關於組織方面

(一)從新研究中信局各部門有無重複疊床架屋之弊

(二)各部門目下是否按其責任做去，應做者是否已多做到，或有不做及遺漏之處。

乙、關於人事方面

(一)所用人員是否適合得用，應量材取舍，使人盡其才。

(二)是否因人過多，反而掣肘誤事。

(三)破格選拔真才，以能力為標準，而不以資格為限制，使人人均有上進心。

(四)賞罰務求公平，有功者獎，有過者懲。

(五)儲才備用，嚴格甄訓。

丙、關於業務方面

(一)稽核與會計之職權，應分開，稽核人員應兼負稽核帳目與業務之責任，各部門會計事務，應使合理化，會計人員，雖不能隨便調動，亦不能不受各部門主管人員之支配。

(二)儲蓄及節儲業務，應加緊進行。

(三)兵險業務，應積極推廣。

(四)資金應運用得當，達到有益於抗戰建國之目標。

(五)印製工作，應切實加強，以應需要。

(六)易貨處應爭取淪陷區物資，增加後方供應。

(七)運輸處應破除險情面，澈底整理。

二七、財政學會成立大會致詞

卅一年四月十九日
重慶觀音岩抗建堂

諸位同志先生：

自去年第三次全國財政會議決定成立本會以來，幾多熱心同志，着手籌備。今天中國財政學會在此開成立大會，各位學者專家以及政府負責同人濟濟一堂，實屬盛舉。本人忝長度支，管領財政，今天得來參加本會之成立，亦算完成了個人多年的心願，心中感覺非常愉快，現因不敢多佔各位的時間，所以只把簡單幾點感想，略略提出來一述，以供各位的參考。

財政學之成爲一門獨立的科學，還是最近數十年來的事情，在數十年以前，財政學還不過是經濟學的附庸，許多經濟學專家著書立說的時候，往往把財政包括在經濟學之中，而附隸於分配論之後，並且還有認爲財政只是一種「術」，不是一種「學」，只是一種政策之運用，不是一種具有體系具有理論的科學，十七十八世紀重商主義時代的官房學派，卽爲一例。自從十九世紀中葉以來，歐美各國財政學者，先後輩出，如英國有巴斯太勃 Bastable，德國有瓦格納 Wagner，美國有塞力格曼 Seligman，法國有耶慈Jaze，財政著述，風起雲湧，於是始造成一種具有理論的體系，合財務行政論支出論賦稅論公債論而造成一種理論謹嚴系統完整的財政科學。財政學既是比較後起的科學，他前途的發展，正未可限量，又因各國經濟狀況不同，歷史背景各異，所以財政學說也不能盡同，英國有英國的財政學，德國有德國的財政學，美國有美國的財政學，法國有法國的財政學，而我們中國也應有中國的財政學，不過我們應知道財政學是不屬於自然科學部門的，乃是屬於社會科學部門的，各種社會科學的定例，與自然科學

定例是有分別的，社會科學的學說因時代或環境的關係而改變其學說，此乃慣見不鮮，是好現象，是進步的現象。吾人如何可使財政學發揚光大，並且在世界財政學之中確立中國財政學的地位，這是中國財政學會的責任，也是本人希望於大會的第一點。

中國財政制度，本有久遠的歷史，中國財政史上許多體制規章，因革損益，也有他的良法美意，至於中國的財政思想，以及先聖往哲的財政遺訓，雖經過數千年，仍有他不可磨滅的真理。例如管子的鹽政思想，桑弘羊的鹽鐵政策，可說是後世專賣政策的先聲，而孔子大學的遺訓如生財有大道一段所云，「生衆食寡爲疾用舒」，又如「不患寡，而患不均」，以及孔子弟子有若的「百姓足君孰與不足」「百姓不足君孰與足」，都是放諸百世而皆準的財政真理。可惜後人未能發揚吾國財政理論，造成完整之體系，以致東麟西爪，漫無系統，雖有良法美意，年代久遠，漸失真諦。晚近以來，歐美思想輸入中國，財政經濟思潮風起雲湧，如何借他山之石，以爲攻錯之資，把中國的財政思想，發揚光大，探求其良法美意，發揮其微言奧義，這是我中國財政學會的責任，也就是本人希望於大會的第二點。

現代國家財政，於支付政治軍事之必需經費，與倡辦私人所不能舉辦之事業外，更負有兩重積極的使命。第一、從事經濟文化建設，以促進人羣的福利，第二、實行社會政策，以求達到平均財富的目的。所以財政的使命，已隨時勢之要求，而愈趨積極，財政學的研究範圍，亦因對象之廣泛，而日益擴大。我國以三民主義立國，財政措施更負有社會政策上的使命，即必須實現三民主義，以求達到平均地權節制資本之富國裕民的目的。然如何方可達到此目的，如何方可建立三民主義的財政政策，則又有賴於治學者與從政者之共同研討，這就是本人希望於中國財政學會的第三點。

至於戰時財政，關係極爲重大，戰後財政，尤當事先籌劃，抗戰迄今，已逾四年，大家都知道財政金融是最後勝利的關鍵，當前問題甚多，必須注意，如戰費之應如何繼續籌措，租稅之如何設法增加，公債之如何加強推進，專賣制度之如何推行，金融制度之如何調整，對外貿易之如何改進，對敵經濟作戰之如何進行，以及省財政之如何歸併，自治財政之如何確立，財務行政之如何改善，人事機構之如何健全等等，皆有待於學者之縝密研究，負責實際責任者之謹慎措施，方可行之有效。至於戰後財政如何整理，軍事復員經費如何籌措，經濟復興財源如何開闢，亦皆須未雨綢繆，先事研討。吾人生當此偉大時代，更不可不把握時機，繼承既往，開創將來，方可對得住國家民族，方可克盡一己的天職，這是本人對於中國財政學會希望的第四點。

中國財政學會，爲國內唯一的財政學術團體，參加學會會員，又多是財政學者專家或實際從事財政的人，我相信今後一定可以發揚學術，貢獻社會，故提出四項目標，以與諸君共勉，謹祝中國財政學會的成功，前途無量。

二八、糧政會議開幕致詞

三十一年六月一日
重慶

徐部長：各位同志：

今天全國糧政會議開會，集全國辦理糧政主管人員於一堂，本人抽暇前來參加，感覺異常愉快。足食足兵，是抗戰勝利的要件，所以戰時糧政比平時更爲重要，茲於會議開幕之始，特述其感想，供大家研討。

田賦原屬我國家收入之大宗，雖海通以還，關鹽統各稅相繼擴大，而田賦仍佔歲入之重要地位。十七年因裁厘之故，劃歸地方，去年八中全會，因土地政策爲本黨革命三大政綱之一，田賦問題爲土地政策之重要部份，決議收歸中央，第三次全國財政會議，遂議定徵收實物，發行糧食庫券，徵購糧食辦法。我國以農立國，數千年來田賦在財政上的地位，異常重要，惟因年代悠久，冊籍不全，致有有地無糧有糧無地之弊，人民負擔不公平，清丈難以測量爲最精確，而人力物力，均有困難。本人廿二年掌理財政以後，即主張土地陳報及抽查方法，亦即奉行總理一貫的土地政策，但連年督促地方辦理，完成者雖不在少數，仍待各主管者之努力，以竟全功。徵收實物，徵購糧食，不僅調劑民食軍糧，亦賴以穩定糧價。溯自施行以來，賴總裁之導示周詳，各主管之推行得力，及全國民衆之熱忱擁護，去年成績達百分之百，惟創辦之始，所定徵購數額甚低，今依過去之經驗，與本年雨水沾足豐收可期，故本年數額予以增加，自屬合理。然過去徵收徵購等種種方法，或許有未盡週妥之處，例如實行此項政策，不致擾民及負擔如何公平，手續如何簡便，必須加以檢討，以以往經驗，策勵將來，俾全國糧政，得以圓滿進

行，這是本人感想的第一點。

田賦徵收實物與徵購糧食，其所負使命，固屬相同，而其性質與方法，則有分別。徵收實物係財政部主管，為國家施行租稅政策之一部，至徵購部份，為糧食部之責任，但上述兩事，必須相輔而行，尤其技術方面，如運輸保存分配等等必須取得密切之連繫。徵收徵購自以公平為原則，大戶有餘糧，必須繳納，普通農民，須按其能力納糧，以符合有糧出糧有錢出錢之目的。地方如有土豪劣紳阻礙糧政，自當嚴加懲處，對善良農民，應乘勢利導，至於徵購糧食或用庫券搭現給價，或用儲蓄券及公債徵購等方式，亦須視當地情形，以符合有糧出糧的原則，使國計民生，兼籌並顧，免致因而擾民，這是本人感想的第二點。

徵實徵購，為戰時之要政，糧食部成立後，機構已經普遍，但我國幅員甚廣，各地情況未盡相同，徵糧等方法，或因地方情況不同，未必盡可適用，必須因地制宜，以便適用。今各主管來自各地，會集一堂，根據一年來辦理之經驗，與各地之實在情形，提出意見，共同研討，當必能集思廣益，決定其最妥善之進行方針。今後對於徵實徵購，應如何改進，以利推行，運輸儲藏，應如何辦理，以策安全，並如何統籌支配調度，應付軍糧公糧，供應無缺，各地民食，調劑適宜，這是全國糧政會議的責任，也就是本人對於大會的希望，這是感想的第三點。

總之，田賦徵實，和徵購糧食，是戰時要政之一，關係軍糧公糧，及全國民食，至為重大。但是一方面必須做到預期的目標，使軍糧公糧民糧供應無缺，一方面必須設法平均負擔，勿苛勿擾，用最小的勞力，達到最大的效果，遍及全國糧政，方得圓滿成功。希望到會各位同志，細心研究，檢討既往，籌劃將來，兼籌國計民生，確立抗戰必勝之基礎，黨國前途，實利賴之，敬祝全國糧政會議的成功。

二九、全國財務人員訓練所開學典禮訓詞

卅一年七月一日重慶歌台子

今天本部財務人員訓練所舉行開學典禮，本人在這個時候，得與諸位先生和諸位同學一堂晤對，覺得非常愉快，特藉此機會提出幾點重要的感想。

開辦訓練所的意義：首先我願將本部開辦訓練所的意義，對大家說明一番。本所是一種短期訓練的機關，我要說明的，就是短期訓練的性質，與學校教育不同，普通學校或注重基本知識的傳授，或注重專門學術的研究，而最重要的，則在於做人處世方面的修養，所以比較的說，是一種經常的長期工作。而短期訓練的重心，却只是針對着目前最感切要的工作，施以短期的教育。參加訓練的人員，都是各部門的幹部同志，或是大學或專門學校畢業學生，因之特別注重以實際工作及精神訓練為中心，使受訓的學員，能够本着自己良好的智能與經驗，把握目前重要工作的中心，能够瞭解以何種精神和何種方法來完成這種任務，盡到黨國所賦與吾人的使命。

在民國十七年以前，本黨所以能完成革命，統一全國，固然是靠着我們有不世出的英明領袖，領導北伐，同時更不能不歸功於黃埔軍校之設立。當時我總理有鑒於革命幹部之重要，認為必須訓練人才，把訓練工作設法充實健全起來，所以就派我們現在的總裁創辦黃埔軍官學校，先後造成了許多軍事方面的革命幹部，陸續加入革命部隊裏服務，使我們的軍隊受到主義的薰陶，人人具有中心的思想，一貫的主義，和現代的技能，然後加以嚴密的組織，與協調的動作，便造成了鐵一般的堅固而偉大的力

量。誠如武王伐紂，三千人一心一德，所以能摧毀一切的惡勢力，完成北伐，統一全國。軍閥雖然擁有廣大的土地、人力、財力、物力，但是他們沒有訓練，沒有主義，可以說是烏合之衆，所以一遇了我們革命的怒潮，他們就不得不土崩瓦解了。總裁在中央訓練團黨政訓練班曾經說過：「訓練的目的；第一，使受訓的人員真能成爲三民主義的信徒和徹底奉行命令的戰士。第二，使受訓人員確實得到主持一般機關的常識和領導辦事之要領。」這就是說，受過了訓練的人員，不但能做一個信徒和戰士，而且要能依着科學的方法，領導部屬或民衆去工作。所以凡是參加受訓的人員，必須首先認清這一個目的，奮發努力，以期達到訓練的目的。

訓練財務人員的意義；以上所說，係普通行政人員訓練之意義。再說到財務人員，爲什麼要訓練？我們須知道；財政爲庶政之母，所有國家政治、經濟、軍事、外交、各種設施，皆賴有健全之財政爲之策動，國家整個政策之能否推行，亦全靠財政爲轉移，所以看一國財政辦得好不好，就可以斷定其國家之治亂盛衰。至於戰時財政尤爲重要，戰時一切軍需調度，物資接濟、兵員補充、傷兵難民的救護，以及民生調劑，社會安定等，在在均需財政的支持和金融的融通，其關係實在重大。戰事相持愈久，消耗財力愈多，所以持久戰，也可說是財政戰。試看第一次歐洲大戰時，各國財政與戰爭之關係，就可以證明了。

抗戰建國綱領，是我國當前決定任何政策的依據，依照此綱領，抗戰建國應同時並進，所以一面抗戰，一面建國，是我們中央既定的政策。在戰費以外，一切建設事業需要更多，以前的籌措，既感煞費周章，以後的支持，更非空言可補。我國戰時財政的措施，其重要與艱難的情形，實非三言兩語，所能

道盡。近年以來，我們在財政上，是採一面開源，一面節流的方針。開源節流本是財政上不易的原則，同時也是辦財政的不二法門，但在抗戰時期，却是都有困難。我們雖然也守此原則，不過是要在這兩個辦法之下，另闢新的途徑，並不完全循照通常的方式。對於開源，則着重於培養民力，增加生產，謀金融的流通。對於節流，則着重於合理支配，調劑緩急，樽節不必要的開支，用以促進建設事業，充實國防設備。所以抗戰將近六年，而我們財政仍可源源供給，支應無缺，推其原因，實固於在抗戰前樹立了相當的基礎，確定了種種適宜的規劃，才能達到此種地步，這實在不是無因而致的一件容易事。

在八中全會的議決案內，關於今後財政經濟的措施，均有重要的決議，而這種種問題，都要我們從事財務行政的人員去做，所以今後財務行政人員的責任，必定更加繁重。為求工作進展，效能增強起見，必須對於全國財務人員，作普遍的訓練，以發揚自動、自治、自覺、實幹、苦幹、快幹的精神，如此方可人盡其才，事盡其功。而且管理全國賦稅，舉辦國家專賣事業，加強直接稅體系，普及公庫制度等，均為今後財政上的重要措施，事業繁重，在在均須精練耐苦的幹部，以擔負實施的重責。現有各財務機關工作人員的學識和能力，都參差不齊，思想與認識亦難完全一致，推行政令，自然成效不易昭著，所以轉移風氣，淬礪精神，健全思想，提高技能，尤為健全財務行政的要圖。本部根據以上種種理由，特成立財務人員訓練所，長期繼續辦理，將全國財務人員，分批調來訓練，施以完善而嚴格的教育，以期造成健全的財政幹部，適應時代的需要，擔負新中國財政建設的責任。

為政在人，在財政方面亦然。舉古人以證之，我們檢討以往財政歷史，考察財政上的成敗得失，更可證明訓練財政幹部的重要。如管仲之官山海，商鞅之開阡陌，蕭何之轉漕濟餉，桑弘羊之鹽鐵均輸，

以及王安石之青苗方田，可謂皆有其卓異之政策與見地。但是他們的成敗得失，則絕不相類，或成一代之功，或爲舉世所反對，主要原因，全在於財政幹部之是否健全。因爲爲政在人，徒法不足以自行，苟非選賢任能，爲根本之圖，則雖有良法美意，往往因推行不善，利未見，而弊已生，不但不能裕國，並且成了病民擾民之政。我國古訓，本有「人存政舉，人亡政息」的名言，這在財政方面其事例尤爲顯著，而今後我國的財政建設，對此更應拳拳服膺，努力以赴之。

訓練必備條件有五項，各位既知財務人員訓練的重要，現在再說本人對諸位的希望。我常感覺一個財務人員必須具備的條件雖然很多，但若歸納起來，大約不外五項，所以本所訓練目標，也是注重這五項條件。現在分別講述，以作諸君努力進修的標的。第一、品格。財務人員首重品格，因爲所管的是財務，故必須要有「臨財思義，不求苟得」的操守，方可做到一個廉字。但是要合於這種標準，必須品行優良，無特別不良嗜好，有固定不移之操守，自奉既儉，操守又堅，方可勝財務的重任。這一點固然在乎訓練，而平時個人的修養尤其重要。現在一般民衆心理，對我們財務人員，往往另眼相看，不是說財務人員貪污，就是說財務人員享受特殊的待遇，成爲特殊的階級。雖然我們現在都是革命的戰士，實際的情形並不如此，而一般人的傳統觀念，一時不易改變。我們讀耶穌教聖經，也有把稅吏和罪人並列的舊語，這固然是寓有針砭的意思，同時也可見無論古今中外，稅吏是常常被人輕視的。實在說，過去也確有許多做稅吏的人，操守欠佳，不免貽人口實。我希望諸君能堅苦自持，時時惕勵，將本身健全起來，站定了脚跟，挺起了胸膛，宅心方正，處世嚴明，以新的精神，爲財務人員樹立新的風氣，拿行動事實來洗刷以往稅吏的污點，而改正社會的觀聽。

第二、精神。財務行政本是十分繁雜，征收租稅，又最易招怨，因而財務人員的精神修養及其所應具備的條件，也比普通行政人員不同。因為財務行政是比較繁雜的，所以財務人員必須有擔當，有毅力，刻苦耐勞，鉅細不遺。能有擔當，有毅力，然後才不致因遭遇困難，而灰心，而苟且。能刻苦耐勞，鉅細不遺，然後才能綱舉目張，一絲不紊。歷代理財大家皆以刻苦努力，以為美談，如唐之劉晏，明之張居正，皆以此著稱，可為師範。因為征收租稅，是最易招怨，所以財務人員，不但要持躬謹嚴，同時更須開心見誠，處事和平。西諺有言，死神與稅吏為人生所最憎惡，蓋向人要錢，本為不易見諒之事，但財務人員之職責，即在於此，吾人為顧及國用，自然不能稍事寬假，所以負財政責任的人，一方面要完成收稅裕國之責任，另一方面又要取得人民的同情與諒解，故開誠佈公，既為必守而信行，至和平與禮貌，更為必備之條件，此種精神之表示，在推行新稅時，尤為重要。若能待人以誠，則人民即可曉然於國家稅法之真意，而不至遷怒於征稅人員。若能待人以禮，則種種意外之誤會與嫌怨，亦可不至發生。以往征稅人員之不見諒於社會，此其主要原因，所以本人於談財務人員精神修養時，再三致意於此。切望諸君加意修養，勿以此為不重要而忽略之。

第三、思想。近代國家之建設，必有一貫的建國主義，必有確定的建國方針，貫徹於全國人民的心，而後始能集中全國人民的心力，齊一全國人民的步驟，以共同致力於新國家的建設，而公務人員，尤必篤信力行，以為全國人民的模範。國父以先知先覺之聖哲，集畢生研討之結果，造成博大精深之三民主義，以為新中國建設之極則，我財務人員必須信守不渝，然後方能做到「意志集中，力量集中」，以樹立中國財政改革之堅實基礎。現在政府所推行的財政政策，如統一征收機構，中央接管田賦，改征

實物，及舉辦專賣事業等等，無一而非根據 國父遺教及中央決議。深望我財務人員於奉行法令之餘，同時盡力向人民宣傳主義。果能如此，不但可以推行盡利，並可在社會民衆中樹立中心思想，堅定人民信仰，以充分發展抗戰建國的力量，而爭取最後勝利。此又我財務人員所應注意之精神修養也。

第四、學問。本黨黨員守則有「學問爲濟世之本」之訓示，論語上也說：「不患無位，患所以立」。所以廣博的學問，爲財務人員的基本修養，無論什麼人，未有不學無術而能够有偉大成功的，因爲現在的政治，已趨於專門化，財務人員，尤須有專門知識。諸位多半係研究財政經濟的，對於學問方面已有相當基礎，但是人生有涯，而知識無涯，絕對不可稍存自滿之心。現在學問之道，日新月異，尤其是關於財務方面，如財政學、銀行學、會計學、統計學、無一不是新的學識，亦無一不是隨時有改進的，不但要緊緊追隨，而且須迎頭趕上，不但不可故步自封，而且要將各種有關的學術，作綜合的及比較的研究。於學理以外，對於財政改革的歷史，也須有深切的明瞭。而且學問的範圍甚廣，不祇書本上寫的是學問，即社會上一切觸目入耳的日常事務，也無一不是學問。各位同學，平常所負的責任不同，彼此所得的知識也不同，現在大家齊萃一堂，切磋琢磨，交換知識，更可增加自己的學問，祇要我們用心，隨時都能有心得，有長進，希望大家不要忽視。

第五、技能。財務人員，必須有專門的技能，例如辦理所得稅，必須能查核賬冊，鑑別真偽，辦理遺產稅，必須能估計遺產，評定價格。辦理貨物稅，現在也是從價征稅，你要不僅商品調查，物價估算等技術，你就不能辦得好。這都需要大家精心研究，切實學習，在實際工作中獲得精深而熟練的專門技能，不但對自己有益，並且可以幫助業務發展，對公家也有很大的好處。至於應該學習那一種技能，那

是要看你所負的責任而定，或者是徵收方面，或者是稽核方面，或者是管理方面，或者是調查方面，乃至統計方面，都各有其獨到的技能。如果擔任那一種工作，就要對那一種技能求瞭解，求熟練然後方能勝任愉快，故「勤」「廉」「能」「毅」四字皆須並重，而「能」之一字，尤須於平時磨練中得來。

結語：今天是本所開學的日子，我特把訓練意義，尤其是訓練財務人員的意義，以及對於諸位的希望說一說。本部之辦理財務人員訓練，在以往已有多次，而且皆曾有顯著的成績。但是以往的訓練，多是臨時的，特殊的，今後財務人員的訓練是廣續的，是整個的，是普遍而有計劃的，其成績當可比以往更為顯著。方才講到財政幹部人員的訓練，我曾引證 國父創辦黃埔軍校的用意，及 總裁辦理黃埔軍校的成績，以作我們財務人員訓練的標準與期望。我希望我們財務人員的訓練也能在中國財政改造中，樹立同樣偉大的成績，把握時代的需要，發揮創造的精神，以樹立國家財政建設的基礎。以後本人還有機會來向諸位作精神訓話，今天未盡的意思，留待將來再說，希望各自努力，以完成受訓的目的。

三〇、對全國財務人員訓練所第一期受訓學員

訓示作人作事要點

卅一年七月三日
重慶歌台子

各位這次來此受訓，本人除每週來所授課之外，本想與各位個別談幾次話，聽取各方面的意見，可惜爲時間所限，未能辦到。希望你們能把平時工作經驗感想所及，以及對本部用人行政各方面的意見，作成書面報告，送給我看，備供參考採擇。我以本部主管人的地位，對於部屬各部門各機關的同人，尤其是在此受過訓的同學，無論在公事方面，或個人生活行動，作人作事各方面，都是十分關心的。我們好像一家人一樣，各位都是家庭中的一份子，彼此甘苦同嘗，榮辱與共，我們在政府裏所佔的地位不同，但爲國家服務效勞都是一樣的性質。

我們辦訓練的目的，第一、在使受訓人員對於政府各種政策，尤其是財政政策，能澈底領悟，希望借此可以增進大家的工作興趣與效能，尤其在指示大家作人作事處世接物的道理。各位中間，半數以上是辦理田賦征實的，對於這次田賦決定改征實物的動機，以及辦理的經過，應該充分的明瞭。現在簡單敘述一下。

田賦改征實物的原因，完全是爲適應抗戰的需要，我國古時，劃井分田，政府對人民的征課，本來就是征課實物，後來井田制度廢除，租賦的征納，大都改用貨幣，所以社會上把田賦稱爲錢糧，就是錢糧並征的意思。後來社會交易發達，政府爲免除運轉的煩難，不征實物而征現款。但在滿清時代，江南

各省，仍以漕米供應京師，北京附近，有很大的倉庫，運糧河上，船舶往來，終年不絕，王公貴胄都領食公糧，直至滿清末年，纔完全廢除。我們田賦稅率向來是以十取一，所謂什一之征，無論征實征現，都以這個標準來辦。直到現在，賦額仍是論斗論升，征現的時候，還要按斗按升，折合現款，而在由實改現的當時，農民實際上是吃虧的，因為我們要拿糧食換成現款，來繳納田賦，在變賣糧食時，要經過一層中間商人的剝削，升斗大小的耗損，及至年湮日久，因為量制的差異，糧價的漲落，征課比率就難得保持什一之數，不是政府少征就是人民多納。例如每斗按二元折合，如果糧價至廿元，則人民負擔就減少十分之九，反之如果糧價落至一元，人民負擔就增加一倍。在平時糧價的波動不大，無論政府少征或人民多納，為數相差有限。就是抗戰起初幾年，糧價也還沒有顯著的變化，所以尚無征實的必要。等到前年夏季，因為四川雨水缺少，顯出荒旱之象，市面糧食供應，稍見緊縮，人心漸生恐慌，大家爭相購存，同時政府鑒於軍糈民食，供應浩大，必須預為儲備，就在各地積極採購，惜因採購方法不善，以致刺激糧價，飛漲無已。當時採購軍糧的人，只求購糧到手，不擇手段，殊不知這是會發生不良後果的。本來物價漲落全視供求能否適應。譬如這一縣，本有一千擔糧，如果要強迫攤購二千擔，則供不應求，價格自然要漲，當時購糧的人，限定期間，限定數額，不問有無，勒令按時攤購，但對糧價則未加限制。這樣一來，糧價就很快的漲上去了，等到漲上去之後，雖然停止採購，也難恢復原狀了。糧價飛漲的結果，別的物價也就連帶上漲，於是各種事業都感受經費的困難。各省政府因預算不敷甚鉅，有的省份如福建江西就自動實行田賦征實。不過這種征實是假征實，僅按當時的糧價折合田賦的征額，而實際上還是征收現款，其他各省，也紛紛作同樣的請求。這在當時當然是不得已的情形，但是政府措施，應

該兩利相權取其重，兩害相權取其輕，糧價上漲是一時的現象，政府不便根據一時波動定為經常的辦法。中國田賦，自古以來，都以什一征收為標準，人民納糧也好，繳錢也好，祇要不出這個範圍，他們自無怨言。但各省政府的預算，却須於先一年的下半年便完全編製完竣，在編製預算時，當然要比照當時情形來估計各項收支數目，以田賦一項而論，收入自然要以當時的糧價為估計的標準。假定編製預算時，每斗糧價為二十元，到了下一年度，糧價忽然跌為十元，甚至恢復到每斗二元的水準，試問在這種情形之下，省政府的預算既已編好，事業都已開始，機構人事均已確定，絕不能立刻停止，重編預算，所需的錢是要如數支用的，如果仍按原來預算以每斗二十元去征收，人民必感負擔的過重，規避繳納，比如有一個農人種田一畝，收谷十斗，依照什一標準，政府應征收一斗，按照編制預算時的糧價每斗二十元，他自然應該繳政府現款二十元，但是到了繳納的時候，糧價已跌為每斗二元，則該農人所收穫之十斗，勢非全部繳出不可，如此農人辛苦耕耘所得，被政府剝削一光，白費勞力還不算，全家的生活又將何以維持呢？這是如何危險啊！抗戰五年，人民能擁護國策，絲毫沒有怨言，是因為政府沒有壓迫他們的原故，換句話說，政府沒有要他們繳納重稅，但是有些不明白的人常常問我，現在戰費龐大，財政部為什麼不加稅？加稅難可加，但是有個限度的，超過了這個限度，人民就不能負擔了，人民不能負擔的時候，對於政府能不起反感麼？過去山東省的人民在張宗昌高壓之下，橫征暴斂，民不聊生，結果將田契貼在門上，相率逃亡。現在省政府編定的預算，一切行政、建設、教育、保安、衛生等費，有一定的規定，如因糧價低落，而種種事業就停頓起來，當然是不好。如果因為要推動政治，而向人民橫征暴斂，更是危險，權衡利弊，還是直接征收實物為宜，因為這樣無論糧價漲落，人民仍是負擔十分之一，因

此我便堅決地主張田賦征實，利用原有機構及人員，以資熟手。此項辦法實行以來，可謂十分圓滿，去年全國各地征實已超出百分之百的成績，這種成績可說很難得的。從前各省的田賦能徵足百分之七十五已算很好了，現在征收實物，反能有這樣良好的成績，這也可以證明中央所定的政策是正確的，同時也可以知道天下沒有辦不通的事。不過在未辦之前，須加以詳細的研究，不要好高騖遠，須要切合實際，果能如此，什麼事情都可以行得通了。從這件事也可以看出我國人民大多是忠義愛國，祇要政府的政策合理，沒有不唯命是從的。

我國數千年來以農立國，全國人民有百分之八十五以上是農民，但我國的荒地仍是很多，又因過去沒有準確的清丈，以致不公道的事情也很多，各省田賦方面，往往有糧無田，有田無糧的，及其他不公平的現象，依照本黨的土地政策，對於農民是要盡量扶助，要達到耕者有其田，要設法增加農民的生產，改善他們的生活，過去對於農民祇是向他們要租稅，並未顧到他們的生活，農人因耕耘關係需要資金流轉，沒有方法可以獲得低利的貸款，有貸款的，大都是為富不仁，高利剝削，因此農民生活愈加痛苦。現在這種情形已經逐漸改善，農民銀行在農村中低利放款，解除了農民經濟上一部份的困難。現在又成立地政署，今後對於我國的地政已有專一的機構管理，今後田賦征實須同時注意到土地整理，達到耕者有其田及負擔公平的理想，並切實推動土地陳報工作，以奠立租賦的基礎。各位回到工作崗位之後，一方面要努力工作，一方面要對有關問題勤加研究，力求進步。須知田賦征實，是目前財政上的重要設施，成敗利鈍，關係於抗戰前途者至鉅，各位所負的使命，是特別重大，所以要格外的努力才好。

談到每個人作事方面，訓練工作，以精神訓練為首要。各位中間有已經在中央訓練團受過訓的

中央訓練團是由 總裁自兼團長，每週並親臨訓話，受訓人員，自然可以得到 總裁的精神感召。本來一個人的成功立業，精神的條件，最爲重要，一個民族的安危存亡，也要看民族的精神如何。所以先進國家，提倡優生，把民族的素質提高，使人人能擔負艱鉅，德國元首希特勒，甚至下個命令，凡德國人中如有不良遺傳的，強迫不許生育，因此德國人個個強壯，精神飽滿。但我所謂精神，並非專指身體的強悍，尤其注重意志的堅強，與思想的健全。我們讀史記，太史公在漢張良留侯世家中說：「一意其人必魁梧奇偉，而其狀貌乃如婦人女子。」然漢高祖常謂：「運籌帷幄之中，決勝千里之外，吾不如子房」，可見子房之精神，是非常人可比，然其外貌若婦人女子，也可知有精神者，並不一定是糾糾其貌。我們的敵人日本，對於國民精神上的訓練，平時極爲注意，他們養成一種冒險犯難不怕死的精神，所以他們的士兵打起仗來很頑強，但是他們有一種缺點，就是不能維持長久，正如他們所崇尚的國花——櫻花一樣，燦爛一時，瞬息間就又凋零了。今日我們擔負的任務，非常艱巨，因此非要有堅強的精神去適應這種環境不可。譬如我們的 領袖，他身體很清瘦，飲食甚簡單，而精神特強，所以能應付非常繁劇的事，無論軍事政治國內外一切大事，差不多都集中在他一身，晝夜工作，毫無倦容，我希望各位也要養成這種堅強不屈的精神。易經上說「天行健，君子以自強不息」，我們要以自新又新的精神，不斷的追求進步。至於作人道理，首先要持躬以正，古聖先賢言修齊治平之道，必先自誠意正心始，在社會上負一部份領導責任的人，尤其持躬要正，所謂其心正，不令而行，其身不正，雖令不從，必須要能持躬，然後纔能率物，正己而後始能正人。如自己持躬不正，對下就會失其駕馭之力，對地方士紳，也難於取得信任，威信不能建立，作事也就難於成功。辦理財務行政的人，經手金錢，與民衆接觸頻繁，更要廉

潔自守，公私分明，不可私毫苟且，待人接物，要和藹持平，宋包文正鐵面無私，一生守正不阿，至今爲人所稱道，就是因爲他能持躬以正，對事能持平。今日國有大難，存亡一息。所賴於士大夫宏濟艱難的，首在發揚民族正氣，故今日的公務人員，特別要培養剛正之氣。其次在待人方面，要能設身處地，處處爲他人着想。我們在社會上酬答應世，除自己以外，還有兩種對象，一是人的對象，二是事的對象，自己對於一件事的感想看法是這樣，也要想想人家對於這件事的感想看法是不是這樣，大抵對事是很容易的，對人是最不容易，但事情的成功，一定要把人應付的好，而應付最好的辦法，就是設身處地，凡事要體念對方的甘苦，明瞭對方的心理，自然就會應付得當。再其次，作人之道，要有正確的觀念，和良好的習慣，習慣是第二天性，習慣可以轉移人的天性，許多放僻邪侈，墮廢人格的人，往往是因爲不能謹小慎微，所謂不謹細行，終累大德，我國古時教育，很注意這個問題，認爲良好的習慣，是養成高尚人格的重要因素。所以古人講究家庭教育，必自妊娠之期作起，所謂胎教者，不聽淫聲，不視惡色，坐立不倚，邪味不嘗，一舉一動，都有一定的規律，注意習慣，也就可見一斑。各位都已是成年之人，一切習慣，都已形成固定性，不易改變，但是我們服膺革命主義，從事革命工作的人，凡事都應有革新的精神，如有不良的習慣，一定要立刻改正過來。

作事方面，我們今日都是爲國家作事，一定要求能成功，個人的成功，就是國家的成功，個人的失敗，就是國家的失敗。但是要求事業成功，第一要在學識方面，不斷的求進步，古人云：學然後知不足，又曰：學學半半，學問是無止境的。今日社會事物殷繁，又必須有豐富的知識，方能應付，所以各位一方面要作，一方面要學，所謂作到老，學到老，必須要有這樣的精神，纔能作健全的公務人員。第二

、作事必須要勤，古人說，業精於勤，荒於嬉，又說勤能補拙，作事只要勤懇努力，就能克服萬難，所謂一勤天下無難事，正是這個道理。第三、作事必須要巧，有了巧的方法，可以事半功倍，如果沒有巧辦法，一定是徒勞無功，枉費時間經濟，不過所謂巧者，是技巧，不是取巧偷閒之謂，而是運用科學方法，講求效率，還要有精確的計劃與深刻的研究纔行。最後在作事方面，應因地制宜，因時制宜。我國幅員廣大，各地情形互有不同，適用於甲地的方法，未必適用於乙地，適用於過去的，未必適用於現在。如果拘於一法，一定是障礙難行，要在因勢利導，始能肆應裕如，這又是大家應當注意的。

三一、第一次全國田賦征實業務檢討會議訓詞

三十一年七月四日財政部重慶康寧路

今天本部舉行第一次全國田賦征實業務檢討會議，各位一年來辛勤工作，奮發將事，對於田賦征實國策之貫徹，均能力守職責，克盡使命，本席於此，深表欣慰。現值齊集一堂檢討工作之際，願將平日對征實業務所有之感想與意見，藉機提出，以供各位之參考。

田賦征實，在我國本為歷代相沿之制度，三代井田之制，公田所入，全為實物，固無論已。自先秦以迄清末，二千餘年，雖稅法迭有更張，而征實之制，亦迄未廢除。此中原因，一方面由於農業經濟貨幣流通，未盡普遍使然；一方面亦實由於軍事政治之需要，使國家不能不作如是之措置。漢唐之開疆拓土，宋明之守邊禦侮，其龐大軍事力量，所賴以維持者，征實與漕運兩大要政，蓋具有莫大之貢獻。明代以後，貨幣經濟逐漸發達，故神宗時，有折征金花銀之令，清代地丁科則，更明定一部份征收銀兩，然漕運之制，終清未改，有漕各省田賦征收，始終係以實物，兵丁餉糈之維持，均惟田賦是賴。此以近代經濟眼光觀之，雖嫌費解，然衡以國家政治之需求，則實有深遠之意義存乎其間。

糧食問題，為民生之首要問題，故糧食供應之無闕，乃支持戰爭求取勝利之最要條件。中國古語有云：「石城十仞，金湯百步，無粟不能守」。證以拿破崙在莫斯科時不潰於敵人之攻擊，而潰於士兵之饑餓，德國在上次大戰時，不敗於前方之戰鬪，而敗於後方之糧荒，尤覺斯言之確當。此次世界大戰發生，交戰各國軍事行動方一開始，糧食管理無不隨之嚴格施行，因糧食一有問題，作戰必生窒礙，故不

能不未雨綢繆，先予妥當籌謀也。

我國爲農業國家，糧食產量素極豐實，抗戰軍興，雖未積極實行管理，然全國上下擁護國策，出錢出力，踴躍輸將，故軍糧民食，始終不虞匱乏。惟自前年春季起，後方各省糧價因受一般物價上漲之刺激，稍呈波動，此自戰時言之，固亦不可避免之現象，乃少數不明大義之地主奸商，竟藉以爲牟利之機會，或則藏糧不售，或則囤積居奇，視個人之利害爲至上，置民族之存亡於不顧，推波助瀾，與風作浪，不惟糧價上漲有增無已，甚至軍糧民食採購亦感不易，其所加於軍事政治之影響，實至大且鉅。方糧價波動之初，委員長卽特予注意，飭加研究，當時本席深知此問題繁鉅，非謀澈底有效辦法，不足以防患於未然。適各省當局有爲謀平衡財政收支，而以田賦征實之名，將民間納賦幣額按照實物折價，而予以提高者，實行之後，對地方財政，雖裨益甚大，然證以過去事實，臨時之加賦，往往演爲永久之成案。本席一再考慮，深恐覆轍重蹈，則將來糧價恢復，民力必將不堪擔負，若臨時從事削減各省預算，又必有無法維持之苦，與其以征實之名而行增賦之實，何若逕行改征實物，在人民既無增加負擔之苦，在省政亦可救預算之困厄，又可以謀糧食之解決，一舉數得，莫此爲利，故卽於行政院會議提議各省田賦得視地方需要酌征實物，經行政院通過。其後復於五屆八中全會提出各省田賦收歸中央接管，改征實物一案，亦經大會採納，而田賦征實，遂乃確定爲戰時之國策。

方余倡議以實行田賦征實解決糧食問題之初，社會各方特異議者，實不乏人，或則以爲田賦負擔，久失均平，作爲征糧根據，似欠公允，或則以爲征收實物，手續繁雜，標準不易確定，揆諸賦稅原理，易有苛擾之弊。其言皆甚有理，然不知處此將士需糧急如星火，抗戰勝敗決於一髮之際，除實行田賦征

實外，又果尚有何種更妥善之辦法，以解決糧食問題乎？田賦征實固非解決糧食問題之最理想方法，然以此時此地之環境言之，則其價值實較最理想之方法為尤大，蓋民衆耕田納賦，久成習慣，因利乘便，改納實物，在國家有得糧之利，在民間無苛雜之征，故本席對此始終具有堅定之信心。所幸一再倡導之後，全國人士翕然相應，上獲 委員長之主持督導，下得各級政府與人民之積極擁護，自八中全會中央接管田賦改征實物案通過之後，此一政策，遂得順利實施，而於短時期內，即獲得莫大之成果。

考查去年田賦征實成績，其收穫之大，實至令人欣慰，自去年九月各省分別開征以來，截至本年六月底，全國征起數額，已達二千三百餘萬市石，亦即已達征數百分之一百零三，此項成就，不惟遠出理想，亦為近百年來田賦征起成數之罕有現象，其中四川廣東河南湖南貴州寧夏等六省均為超額，尤堪嘉許。本席快慰之餘，嘗默考其成功之由，覺下列三點，實關重要，一為動員之普遍，二為時效之注重，三為田賦整理成果之利用。

田賦負擔，遍於全民，一旦實行改制，其工作之艱鉅，手續之繁雜，自非想像所能及。平時田賦征收貨幣，各省能征起九成以上者，已屬少數，今改制之後，成績竟能超過平時，此其原因，首應歸功於政治動員之深入與普遍，開征之前 委員長即剴切電諭各省，列為中心工作，認真執行，而省政府以下迄保甲各級政府人員，亦無不竭其全力，努力推進考查，成績最優各省，不惟省主席廳長專員均能親赴各縣，深入下層，嚴厲督導保甲長，動員民衆，組織完糧大隊，而且各級民意機關，黨團組織，教育團體，以及地方士紳，亦無不盡量協助，宣傳督導，以故民衆皆能認識國策，踴躍繳納，此為征實成功之原因一。

去歲八中全會，決定田賦改歸中央接，自決議以至開征，爲期不過三個月，其與夫征冊倉庫等等之籌備，在在均有無短時所能爲功，而秋收時間一過，農民相，均能認清戰時環境，盡量爭取時效，以如期開征，使工作進行，蒙無窮之利益，

尤有可注意者，過去各省田賦整理工之整頓等，成效雖未大著，去年田賦征實得力於此項整理成果者，已屬不少，如寧已實行地價稅所致。浙江之成績得力於冊，雖非征實成功之決定要素，要亦爲重要

然吾人於此，亦殊不可以自滿，吾人導，與全國人民協助，幸獲若干成就，然之缺點，亦日改進而日益加多，社會各方，亦非毫無指摘。關於此一方面，就本席便，且往往因不明手續而致稽延時間。(一)備與使用，亦欠週密計劃，此影響於工作

省雖均規定有一定標準，然少數地方經手人員，尚不能做到弊絕風清之程度，以致歷代田賦征實諸弊，有重行復燃之勢。凡此諸點，均屬有害於民，無補於國，原因所在，雖或由於去歲改制倉卒，計劃未週，但時至今日，吾人更應厲行自我檢討，並諦聽社會各方之批評，接受輿論之指示，以期努力改進，精益求精，而無負於國家之付託。

今年田賦征實計劃，業由中央決定原則，征收數額，較去年加多。蓋去年係首次辦理，故定額較為低小，而糧食征購去歲由糧政機關負責辦理者，今年亦因統一征購原則之確定，而將由田賦機關兼管，且縣級公糧為便捷計，亦決定由田賦機關統籌辦理，是吾人之工作，較前益為加重，今次會議之決定，對於未來工作，關係至為重大，至望諸位遵照國家所決定之政策，根據一年來實際推行之經驗，詳細研究，作成具體週到之業務方案，以奠立本年工作成功之基礎。至今後業務之中心，本席以為在擬定時應注重以下各點。

第一、發揮優點。去歲征實之成功，得力於動員普遍，爭取時效，及善用田賦整理成果三者，今年在擬定工作計劃，對此點更應特別發揮。現縣長以上各級政府首長，對田賦征實，已均能認真督促協助，今後對縣以下動員工作，更應特別重視。如去年若干地區所實行之集體納糧辦法，收效甚大，應動員鄉鎮保甲長，領導協助，普遍實行。又如土地陳報，自去年中央接管以來，各省辦理，進展極大，亟應妥謀有效利用，以期賦政合一，而減隱匿之弊。至爭取時效一點，尤望各級田管人員，發揚戰時精神，不惟注重本身工作之效率，尤應注意工作與環境之配合。

第二、力求便民。去歲糧戶所感最大痛苦，為征收手續繁雜，經征經收機構之不統一，今年中央所

決定之征實原則，如合併征收機構，簡化征收手續，充實各地倉庫網等，對此已有極大改良，固極重要，而實際征收人員之工作態度與精神，關係尤大。民家繳納實物所蒙受之令規定不善者，不過十分之三，由於征收人員缺乏為民服務精神者，則居之七，如對民之切回答，不分淡旺月份，刻守一定辦公時間等等，雖係細節，而關係於人民觀感及工作之令規定，往往影響尤大，今後檢討工作，一方面固應注意辦法之改進，凡屬有便於糧戶之人力財力時間地點所許可者，應盡量明白規定成文，強制執行，一方面尤應注意下層之神之提高，使咸知在其工作範圍以內，儘量予糧戶以便利，不惟為其職責攸關，抑且為其務。

第三、平均負擔。我國田賦，久未整理，冊籍紊亂，賦地相離，欲言平均負擔，自非地陳報未完成以前，此點雖難作到，然吾人仍應抱定堅定不易之信念，凡能使田賦負擔間其方法難易，成效之大小，悉應盡力以赴，土地整理之成果，有一鄉可資利用，即利用之率之征收，有一區可以實行，即實行一區，要知大戶逃糧匿賦，小戶負擔失平，乃田賦之征實之重要障礙，必須此點根除，而後征收方能達到最優良之效果。

至購糧一項，除四川省外，本非以賦額為標準，故尤應根據負擔能力之大小，採有糧特別向產糧地區之有糧大戶，累進征購，以免仍行攤負於小戶之上。蓋大戶餘糧，積廩為征實，彼亦必須脫售，間接可達平均負擔之效，此亦為今日所應同時注意者。

第四、滌除弊端。征收實物，因標準之欠明確，耗損之易發生，故浮收勒抑之弊，必

未能徹底革除。現在征實辦法，雖規定力求完密，然不肯征收人員舞弊之事，仍時有所聞，此種行爲，在平時已屬政治之莫大污點，而在抗戰時期，民衆毀家紓難，百里輓糧，倘仍有人浮收勒抑，惟利是圖，是真喪盡天良，不知民族利害爲何物。要之，稅務人員與民衆利害關係最密，故本席最近雖提議凡稅務人員貪贓枉法者，應依總動員法從嚴治罪，今後各級田管機構，對征收方面之舞弊情事，應妥慎防範，嚴密監督，一經發現，即應從嚴懲處，同時更應建立鄉鎮監察制度，務使不有任何舞弊發生。

最後有須爲我全體人員告者，抗戰之勝利愈益接近，環境之艱苦亦愈益增加，現敵寇對我自南北各方加緊進攻，而國際形勢，風雲險惡，致使友邦對我亦未能立即作最大有效之援助，際此艱難之會，吾人必須踏厲奮發，再接再厲，以求渡過難關。田賦征實，爲爭取抗戰勝利之重大政策，而本次會議之結果，則將直接關係於本年征實工作成敗，尙望諸同人體念時局之艱苦，與所負責任之重大，於業務方面，力求改進，作成切實可行之決議，以實現中央之期望，諸同人其共勉之。

三二一、鹽專賣制度之實施與幹部訓練

三十一年九月七日
重慶 金剛坡

各位同學：

我今天來這裏對諸位同學講話，看見大家精神煥發，秩序整齊，極感欣慰。因我深信諸位既獻身國家，服務鹽政，受訓之後，必能作一鹽務健全幹部，對國家民族有偉大的貢獻，故今次特就「鹽專賣制度與幹部訓練」一題，對各位略述所見。今天講這個題目，分爲三大段，就是實施鹽專賣之必然性，實施鹽專賣之要件，及訓練鹽務人員之要旨，希望諸位同學加以注意。

一、實施鹽專賣之必然性

我國實施鹽專賣，確有其必然之勢，這無論就歷史言，就理論言，或就事實言，都可以看出現在非實行鹽專賣不可。

在歷史方面，歷代鹽政制度，不外徵稅專賣兩大體系，而專賣制度之施行，又較徵稅制度爲悠久。春秋時齊國管仲相桓公，九合諸侯，一匡天下，所行官山海之策，具見於管子一書，我國鹽專賣制度理論之建立，遠肇於此。漢武帝外事四夷，內興土木，財政支出，因而膨脹，原有收入，不足應付，用張湯之議，行鑄錢之策，仍感不足，乃用孔僅、桑弘羊，盡籠天下鹽鐵之利，產製運銷，皆統於官，後世稱之爲全部專賣制。東漢以後，延及唐初，或徵稅，或專賣，唐玄宗天寶以後，帝室播遷，財政破壞，肅宗繼立，用第五琦、劉晏，復行專賣之法，政府招徠鹽民製鹽，給以工本，實行官收，就場發售於商，聽其所之，後世稱之爲就場專賣制，著效甚宏。唐末行鹽，已有界分，五代割據，限制更嚴，遂開

岸制之端。宋初官賣通商，各隨州郡所宜，其時生產在灶，收購官賣，實即全部專賣制，所謂通商，實即就場專賣制，蓋斟酌漢唐之制，因地制宜也。其後范祥懲折中之弊，改行鈔法，蔡京繼之，復有長引短引之行，遂開引法之端。明初沿宋元引法，而以開中爲主，萬歷中疏理鹽法，改行綱制，凡綱冊有名者，始可行鹽，遂開專商之端。清召商販運，使專引岸之利，於是鹽利，上不在國，下不在民，而擅於豪商者垂三百年，積弊日深，爲世詬病。現在就歷史言，改革鹽法，惟有推行專賣制度，澈底改變過去辦法，使積弊完全廓清，以利國而便民。

在理論方面，總理遺教爲我政治上最高指導原則，凡不合於三民主義精神的一切法制，都應當改訂。遺教裏說，凡不能委諸私人，或有獨佔性之事業，均當採用公司組織之長，而由國家經營之。鹽的生產，比較集中，最易發生人爲之壟斷流弊，過去史實，可以證明，自應由國家實行專賣，任何私人不得壟斷。且鹽業如能由國家經營，則國家可以運其財力，改善生產技術與組織，使其成品改進，成本低廉，實現 國父所謂第一工業革命與第二工業革命之理想。如將來收入增加，利潤豐盈，自可進一步減少人民負擔。

在事實方面，民國以來，改革鹽制，倡議甚多，十九年一度制定新鹽法，重在就場徵稅，自由貿易，徒以種種牽制，迄未實施。抗戰以後，情勢改觀，沿海產鹽區域，相繼不守，內地運輸，復感困難，行鹽引岸，無形破壞，商人觀望，裹足不前，而軍糈民食之供應，又不可一日或缺。各地因地制宜，多辦理官收官運，甚至辦理官國官銷，以濟食需，而防匱乏，業已趨向於部份專賣之形式。復以內地鹽產有限，流通不易，不免尙有囤積壟斷，操縱居奇現象，爲防止奸商壟斷，及改善人民生活起見，改弦易

，尤不可緩。

綜上所述，可知鹽專賣政策之實施，在理論上事實上均有其必然性，故民國二十八年二月五中全會時中央業已注意及此，對鹽制有民製官收官運商銷之決議，惟以籌議需時，一時尙未能付諸實施。民國二十八年十一月，舉行六中全會，對於物價問題，討論甚爲緊張，咸主張在積極方面，增加產量，調劑供需，在消極方面，提倡節約，嚴禁囤積，已具有加強統制，合理分配之意味。民國二十九年七月七中全會，乃進一步決議對非生活必需之消費品，從重課征消費稅，若干種物品則實施政府專賣，使利益歸公，以杜私人操縱。民國三十年四月八中全會，本部長復進一步提出籌辦鹽糖菸酒消費品之專賣一案，以貫徹七中全會之決議，經大會通過，鹽專賣制度遂應時代需要而產生。此後鹽專賣條例之擬定，即以此決議爲原則也。

二、實施鹽專賣之要件

考現今世界各國之採行專賣制度者，達二十餘國，而在重要專賣物品中，鹽又爲各國實施專賣最多之一種。蓋以鹽之產製有定地，消費有定額，最合國家專賣之條件。惟檢討我國過去鹽專賣史實，則完備之時少，破壞之時多，此皆由過去政府對於專賣缺少縝密之計劃，管理之法既未盡善，而人事配備亦未合理，故此大推行專賣，必須懲前毖後，加意改進，方足以克服困難，而收實效。茲分下列三點，期爲今後努力之指標。

1 縝密計劃：計劃爲一切事業設施之母，總裁所提倡之行政三聯制，首重設計，我國過去行政不大注重計劃，縱有紙上計劃，亦不切合實際，誠爲行政機關之一般病態。以史載鹽政成敗之先例爲證，

漢武帝改行專賣，事前於生產運輸定價均無妥慎之計劃，故施行未久，鹽質變劣，運輸愈艱，價格亦因之更貴。明初鹽法於生產方面規定甚詳，然以開支之數過多，不能與生產數量配合，明代鹽法終於破壞。反之，如劉晏之就場專賣，范祥之改行鈔法，事前均有預定方針，詳密計劃，故終晏終祥執政之時，有利無弊，則事前計劃之縝密與否，實為事業成就之主要因素，昭然明甚。八中全會通過舉辦專賣提案之後，財部即籌設專賣事業設計委員會，關於鹽專賣方面，完成鹽專賣條例，及其他章則草案，共十種。鹽專賣暫行條例，業經國府明令公布實施，事前既經縝密計劃，推行自有一定指標，不過我國鹽區廣表，各地情形不一，鹽專賣條例之頒佈，僅屬最高原則之提示，如何使其於施行之際順利無阻，尚應就實際情形，分別事項，縝密審議，於推行政令之中，達到改善人民生活之要求。最近鹽務總局所舉行之票照會議，已能注意於此，將來必可收其宏效。

2 科學管理：鹽業為工商業之一種，自須運用工商業管理之原則，以增加鹽業生產及經營之效用。過去專賣失敗之原因，即由主持者未能運用商業上之管理方針，如何籌措資金，如何減少靡費，如何增加利潤，如何累積資本，均未加以注意，卒至資金坐耗，扞格不行。唐宋元明之失敗，均由官收制度之破壞，可以想見一般也。在工商事業突飛猛進之今日，每一公司工廠，為爭取市場之故，莫不兢兢於減低成本之研究，決不肯妄用一人一文，致受浪費之損失，期以最經濟之人力資力物力與時間，獲取最大最高之效果。今後鹽專賣之推行，能否成功，管理之是否合理，為其關鍵之一，本部長對於此點，實致其殷切之期望。

3 健全人事。「徒法不足以自行」，立法需人，行法亦需人，故人事問題，為任何行政機關首須解

決之一環。人事健全，則全部難題即已解決其大半，所謂人事健全者，不僅謂能選賢與能，而尤須注意機構組織之合理，工作分配之協調，並建立完備之人事制度。蓋人員僅為組織中之份子，欲求組織健全，固必先求份子之健全，然有健全之份子，而調度不能適當則推動仍感困難，果能先確立健全之人事制度，為事擇人，自可制節謹嚴，樹之楷模。劉晏治鹽，盡選勤廉敏銳之士，足證用人之重要，然晏死之後，鹽法亦壞，則又足證一二人之不足恃，此健全人事之所以又當以健全人事制度為先也。

三、訓練鹽務人員之要旨

上段曾講及健全之人事，為實施鹽專賣主要條件之一，而訓練即為培養人才之一道。訓練為一種創造性之新興教育方式，總裁積數十年從政從軍之經驗，治管教育訓之精義於一爐，召集優秀份子，於短期內訓以做人做事之道理，及思想行動之方式。自廬山訓練起，以迄於今，訓練之精神愈宏，訓練之體系愈備，已蔚為一種國策，而收獲效果之大，足以稱為中華民族新生命之源泉。全國財務人員之數目，不為不多，財務人員之使命，亦不為不重，財務人員之訓練，自不容緩，故本年有全國財務人員訓練所之設立。鹽務人員為財務人員之一部份，且在全國財務人員總數中，所佔數目不少，本年度實施鹽專賣，其使命尤為艱鉅，故復單獨設立鹽務人員訓練班，附隸於全國財務人員訓練所之下，茲將訓練鹽務人員之意義，及本部長對於訓練之希望，再分別說明如下。

1 訓練之意義。訓練鹽務人員之意義可分四項說明。

第一、統一意志：鹽務人員散在各方，工作繁忙，其生活思想意志信仰，自難期統一集中，然一事之成，當先使工作者樹立其一致之目標，合衆人之意志為一個意志，堅定其信仰，整齊其步伐，同向此

目標邁步，然後始能發生力量，底於成功。故訓練鹽務人員之第一意義，即在統一全國鹽務人員之思想信仰，集中全國人員之意志力量，不致囿於地域及工作之狹小範圍，從而在三民主義原則指導之下，完成其推行鹽專賣之使命。

第二、提高素質：鹽專賣實施後，鹽務人員之使命，更為加重，其原有之素養有不足以應付新增之艱鉅者，必須提高其素質，補充其知能，方能達成新使命。訓練班如一機器修理廠，機器使用若干年，不免積有塵垢，或機件關節不免破損，自須送入修理廠加以洗煉刷新，原有人員服務多年，其學識經驗容或不能趕及新時代，訓練班之功能，即在給以進修之機會，使能適應新時代新業務之需要。

第三、養成專業服務之精神：鹽務非一單純之事業，其本身即具有若干特質，須經相當研究及服務期間，始能瞭解，故辦理鹽政，不但應視鹽政為專業，於獲得一般管理工商事業技術要領之外，對於鹽務與國計民生之特殊關係，尤須有充分之認識。如何勤勉從公，如何廉潔持己，此訓練之第三意義，即所以養成不貪污、不營私、不誤國、不害民。鹽務人員之此項訓練，在於增加其對於服務之了解，與從業之興趣，以養成其為國服務之精神。

第四、發揮考核作用：所謂健全之人事，不僅在人材之培養，而尤在工作分配之協調，及服務成績之考查。如何求工作分配之協調美滿，即須對人員之才能品性有深切之認識，縝密之考察，然後始能因材器使，用其長而捨其短，獎善懲惡，進賢良而退不肖，然一機關之人員衆多，分佈各地，勢難一一詳盡考核，得其明確之全貌，訓練富有考核作用，可以補行政考核之不足，而且其考核之因素，對於學員之品德才能，精密詳確，鉅細不遺，可供人事措施之依據。

2 對於訓練之希望：國家舉辦訓練，對於每一受訓學員所耗之人力物力財力，實屬不貲。在此國步艱難，庫支浩繁之時，猶慘淡經營，不遺餘力，亦足以見國家對於受訓人員期望之殷切。凡我財務人員，尤其是關鹽人員，既受國家優厚待遇，吾人更當矢忠矢勇，惟勤惟廉，俾能在抗戰時期，達我艱巨之任務，而受訓學員，尤當發揮訓練，精神自強不息，以增進自身之修養，本部長對於受訓學員於此不能不有下列之希望。

一、訓練方式須注重實際與理論之配合，教學與習作之一致。受訓人員不但應以所學所知，身體力行，且須從實踐中求知，以確證所知之非誣。

二、受訓所得應永久保持，且須精進不懈，發揚光大。受訓期間為一新兵，受訓以後則終身為一勇敢奮鬥之革命戰士，受訓期間固須刻苦耐勞，受訓以後，更須保此精神，勤慎從公。

三、訓練效果，應求其普及。今日受訓之學員，結業返職之後，即須以其受訓所得，轉訓其部屬，轉告其同僚，以一訓十，以十訓百，則訓練十人，不啻收訓練百人之效，訓練百人，不啻收訓練千人之效。

四、優美政風之養成，有賴於上下共同一致之善良表現。近年 總裁所倡導之各項運動，均以訓練為推動之樞樞，本部各項訓練亦係着眼於此，我國社會歷來對於稅務人員，每存不肖觀念，好像稅收皆可納入私囊，稅吏無不貪贓枉法。雖然害羣之馬，不能說絕對沒有，但專以不肖之心度人，實屬無理，我們應該抱有則改之，無則加勉之心，隨時隨地，特別注意，樹立善良政風，以轉移社會觀感。

以上所舉各端，大之與國家財政政策，小之與諸君服務作人，均有密切關係，望各拳拳服膺，身體

力行，蔚爲我財政機構之有力幹部，人才既多，衆擎易舉，不惟中央財政政策，得以貫徹，卽抗建大業，亦易完成，余於諸君有厚望焉。

三三、財政部公債籌募委員會第一次

委員會會議致詞

卅一年九月十日
重慶

籌募公債，爲戰時平衡預算充實國庫之唯一辦法，我國平時財政收支，已不易維持平衡，近年來，因抗戰支出，超過稅收，爲數甚大，且此不僅我國爲然，美國過去收入極豐，常有盈餘，今年收入雖有二百二十億元，但預算共達七百八十億元，收入僅佔支出三分之一，爲補收支之不足，亦多方發行公債，故發行公債，乃戰時平衡收支比較合理的辦法。今日吾人爭取抗戰勝利，不僅謀本身一代之幸福，亦爲吾人後代子孫爭取福利，是以後一代人民，亦應擔負現時國家支出之責任，若全歸現代人民負擔，既不合理，且難辦到。蓋現代人民受徵僞壓迫與戰時之損害，實已苦不堪言，自不能再加以不勝負荷之擔負，此各國財政學者共認之原則，亦今日所以發行公債之一原因也。

政府發行公債之政策，一本過去「有力出力，有錢出錢」之口號，人民財富不等，多者多出，少者少出，應求負擔之平等。爲求籌募公債之實效，自應有機構專負此項募債責任，財政部雖有公債司主管此類事務，但此事性質專門，且又特殊，公債司無力負此重任，必須各方人士羣策羣力，方克有濟，因在財政部特設此公債籌募委員會，邀請各位擔任委員，共策進行，分任募債工作。本會一切籌備事宜，已經開秘書長率同各辦事人員，於過去數月中辦理完竣，但各項章則計劃，是否可行，自當取決於大會，請諸位予以指教。今日擬定籌備募債辦法有二，一爲派募，一爲勸募，財政部聘請各位委員，均爲各

界領袖，對募債工作，向極熱心，且於募債方面，各有相當辦法，本人謹為籌募公債前途祝賀，相信定可達到美滿的目的。欲求達此美滿目的，事前不能不有好的辦法，現在所籌募之同盟勝利公債，與過去發行公債，祇憑信用者不同，此次公債以同盟國貸款為基金，此實表示吾人今日不僅為本國作戰，且為同盟國而作戰，吾人對同盟國勝利既具有堅決信心，則吾人之勝利，自將來臨。現武裝同志在前方拼命殺敵，我後方人士，尤其金融界同志，應多多努力籌款，一則作前方將士之後盾，二則為國人作好榜樣，三則增強國際友邦對我國之信任，其關係非常之大，應請諸位特別努力。同時今日在座諸位中，有一部份為政府機關之長官，已知當前財政困難與募債之不易，希望對於主管機關之經費，能竭力撙節，以減少國庫支出，則對國家之貢獻，也屬不小。

今日所以須籌募巨額公債者，即因稅收不能抵補龐大之支出，實則近幾年來，稅收為數不少，人民之負擔亦相當沈重，回憶上次大戰時，美國支出百分之二十七得之于稅收，百分之七十三得之于借債，英國支出百分之十七屬於稅收，百分之八十三屬於借債，法國稅收僅佔支出的百分之七，各國因稅收與支出相差過大，均賴借債抵補，且多半向銀行借債，銀行無巨款可借，於是增加發行，發行過多，不免通貨膨脹，通貨膨脹超過一定限度，成爲惡性膨脹，物價即無限制的高漲，人民生活無法維持，此爲上次大戰時各國所有之情形。今日美國預算之若是龐大，實因擔負世界戰費之重任，美國人民對此龐大預算，已有責難，國會中亦有不滿意之表示，最近美國與各同盟國訂立一種協定，即美國出征軍隊到達作戰地區，所有一切費用，概由該國政府供給，此在美國方面，可減少若干軍費。日昨羅斯福總統又有一嚴正之演詞，要求國會授權統制物價，穩定生活費用，美國現時亦已發生通貨膨脹，且其程度實較我國

爲甚，蓋美國今年度預算數已超過開國以來一百五十多年政府預算之總數，美政府爲充裕稅收，對收入豐厚者，課以重稅，現在美國人民無論收入多少，最多年僅得二萬五千元，以前美國每年收入淨利在五、百萬元以上者，有二十多人，百萬元以上者，達二三千人之多，現亦受二萬五千元之限制。美總統年薪七萬五千元，須納五萬元之所得稅，全國公務員之收入，均較戰前減少，美大使年薪一萬五千元，所得稅佔百分之四十五，戰爭開始後物價比戰前倍增，其收入反而減少，無怪其生活感覺困難。我之所以提及此事，在表示美國人能真正認識爲抗戰而犧牲的道理。我國現在物價飛漲，然一般人之收入，較戰前激增，收入既增，消費自多，消費多，其刺激物價亦愈甚，重慶人口戰後增加五六倍，若干消費者，購物不問價格，祇須有貨，任何高價，亦所不惜，又因物價步步上漲，人民莫不多購貨物以備長時期之消費，致市上物資，感覺供不應求，商人得以從中居奇。此種情形，已非一般人所稱囤積居奇，實爲分積居奇，欲求平抑物價，自屬不易。外間以物價騰貴之主要原因，由于通貨膨脹，實非切當之批評。我若專爲財政部着想，將盡力從事搜括，不顧將來結果如何，然在良心上愧對國家，今日吾人如多事浪費國家財力，一旦幣制破壞，金融崩潰，政府下台，人民財產，均將同歸於盡，國家民族之遭滅亡之禍，無待敵人飛機槍砲之攻擊，如此抗戰勝利絕望，建國自無從談起。

吾人之勝利，固已在望，但所慮局勢，則日益嚴重，必須勉力渡此難關，以登彼岸。自太平洋戰事發生後，我獲得有力之夥伴，故勝利更有把握，至勝利究可何時獲得，我于二日前曾估計戰事一年可結束，今日我預言十個月可結束，此或爲過于樂觀之看法，但亦有其相當理由。故現應竭力維持明年一年的預算，一百七十多億，明年預算將增至三百億以上，預算若是龐大，稅收增加又多困難，最近舉辦之

戰時消費稅，規定值百抽五，實不爲過，外間因此造謠，謂五元價格之物品，亦須納稅。戰時消費稅係經行政院立法院通過，並經國府令公布，條文明白規定，可以證明所傳不確。委員長爲體恤民艱，手令改訂戰時消費稅種類，原是本年度是項稅額爲五萬萬，明年度爲十二萬萬，經改訂後，本年度減爲二萬萬，明年度減爲三萬萬。稅收不能增加，公債推銷困難，而支出逐年激增，財政當局應付實感爲難。

目前一切支出，應以迅得軍事勝利者爲限，凡收效於幾年以後之事業，概須留待戰後舉辦，我以財政部長及中央銀行總裁立場，不能不維持法幣信用。外界傳說政府將廢止現行法幣，另出一種替代，實屬無稽之談，此種傳說，影響法幣信用極大，吾人應使一般人民明瞭現行法幣，政府必須維持，目前法幣貶價，固屬不可否認之事實，但其價值，決不至過于低落，將來法幣可維持五元一美金之匯率。至法幣之發行額，截至目前止，不過二百億，戰前發行額爲十六億，連同各省省銀行地方銀行鈔票及硬幣，共約二十億，現在比戰前增發不過十倍，但現時物價高漲，又何止十倍？故物價高漲，實因人民對法幣缺乏信心，政府爲維持法幣信用，並爲增加籌碼計，發行公債，使法幣回籠，此實爲利國便民之政策，務請各位努力推銷。

三四、直接稅第五屆業務會議訓詞

三十一年十一月卅日
重慶

各位同事，抗戰進入第六年，亦即直接稅的徵收，隨抗戰踏進第六年。過去歷年的業務會議，本人多半參加，去年會議，曾經提出幾個目標和理想，與諸君共策進行。關於所得稅方面，應由分類徵收，而趨於綜合計課，以臻真正公平合理之境地。利得稅應嚴密稽徵，以期國民負擔之平均，而達節制私人資本之理想。印花稅之銷數，離理想尚遠，應加倍努力。遺產稅之稽征，應嚴密戶口及財產之登記與調查，俾免大戶逃漏。到現在為止，雖然有許多事離理想尚遠，但諸位辛勞一年的成績，也有許多值得欣慰之處。

直接稅各稅本年的歲入預算，較之卅年度增加甚鉅，當預算批定之初，高處長替同人非常感覺困難，本人告以但求盡心盡力，不計較稅收的盈絀。如果全國同人各盡其應盡的力量而不腰卸責任，徵其應徵之稅而無遺漏，縱使收不足預算，亦自可列於上考。現據高處長報告，全國徵收數字，已超過本年預算八億七千萬元之數，今後努力催徵催繳，本年國家所付予各同人的責任可以完成，可見齊心努力所發生的功效至大，此可引慰者一。

自關稅自主裁廢厘金以後，各地方政府皆興辦一種營業稅，以抵補收入之不足，當時因為裁廢的稅捐，多半屬於地方收入，所以將營業稅交由各省徵收，以資抵補。自八中全會決議改進財政收支系統，凡屬國家財政系統之稅收，均由中央接管，接管各項租稅之中，除田賦一項已由本部接辦徵實外，其餘稅收中之數量最大，稅源最普遍者，就是營業稅。因為營業稅的課徵，以營業額為標準，與所得稅中的營

利事業所得稅同一對象，性質相近，故將營業稅交由直接稅徵收機關接辦，合併徵收。此項工作，就表面看，似乎簡而易舉，但實際檢討，却甚艱鉅。因為營業稅在各省辦理已有十年歷史，一旦收歸本部接辦，各省當局及其主管人員雖能明瞭中央政策，翫贊成功，但其中下級人員中，較上乘者為維持固有地位，其下乘者要維持其不法利益，難免不從中播弄，阻撓中央計劃之推進。其次，各省過去徵收辦法不一，人員參差不齊，種種困難，都是意中之事，但此次接收經過的事實，因為各省政府之協助，一切尚稱順利，中央、地方亦無間言。機構之調整，人員之考核，亦能按照預定計劃，切實推行，稅收亦月有增加，較之省辦時期超過甚多。中央政令得以完成，直接稅體系於茲樹立，此可引慰者二。

直接稅舉辦之初，本人抱定為事選賢，不因人誤事之宗旨，以期樹立健全之人事制度。過去稅務人員登庸甚濫，品類不齊，在在予人民以不良印象，故直接稅之人專，厲行考試訓練制度，六年以來，尚未逾越此項規定。本年全國各項新興事業，紛紛需用人員，直接稅待遇並不高，尚能吸引大學畢業生五百十八人，高中以上學生九百九十四人，足見一般知識份子對直接稅已有深刻認識，所得稅制之基礎從此奠定，此可引慰者三。

直接稅同人在過去五年中，均能以廉潔和平見稱於時，本年接管營業稅以後，各地控訴檢舉之案，在九月以前達二百六十五起之多，據高處長專案報告，其中多數為營業稅之人員。自本部接管以後，即為本部責任，同人中均能本中央意旨，嚴厲處理，其中挾嫌誣告者，逐漸剖白，貪污有據者，依法懲處，此項案件，逐月減少。吾人應因此提高警覺，加深反省，以督促業務之進步，此可引慰者四。

以上四點，固屬諸位職責，但在困難過程中，得以完成，所以今天特別提到。至於明年責任尤重，

批定的預算更大，諸位不要被預算數字嚇倒，如果稅源不竭，徵收努力，縱令預算再大，自然不愁收不到。如果諸位盡了戰時國民應盡的努力，和公務員應盡的職務，即便徵不足額，還算上考。不過在臨事之初，諸位切勿不要存下難徵足額，及徵不足額無關係的心理。須知國家定一項預算之先，必先有一番考核，經過考核以後，總不至有很大的懸殊，這是要諸位繼續努力的，此其一。

本年利得稅和營業稅兩項，雖然均能超過預算，且較上年增加數字甚大，但一般社會人士，對直接稅的希望，似乎超過我們之成績，據一般論調，似乎對現在所徵數字，尚嫌不足。我們應該檢討過去究竟控制是否嚴密，徵收有無逃漏，若果控制確有未能嚴密之處，逃漏稅款，亦確不在少數，明年應當針對今年的罅漏和缺點，切實注意，此其二。

稅務人員之執行職務，不外向商人徵稅，吾國雖為文化最古國家，然而商人素乏納稅道德，尤其對重的稅負，每每多方逃避，稅務人員對其徵課，當然發生直接利害的關係。如果與之旗鼓相當，無不立起糾紛，糾紛一起，最少須費時費事，與我們爭取時間，爭取實際的原則背謬，我們寧可多受委屈，力求和平。過去直接稅同人謙和之德，頗為一般人士所稱讚，近來所得到的報告，似乎固有的美譽已漸漸銷沉。本來和平沒有絕對的標準，但我們為求一勞永逸，達到我們的任務起見，對納稅人應該使其誠服。因此法令之解釋，不厭求詳，可能範圍，多予便利，經過此盡心盡力之階段，在商人方面，縱不誠服，亦當為理屈服。這一點尤盼諸位督率同人切實注意，此其三。

中國為五千年文化之邦，我們自有立國的精神，我們的精神，就是我們固有的道德，無論做事做人，欲求保持不替，非德業並重不可，就事業方面說，尤其要緊。唐朝有一位名宰相魏徵和唐太宗研究事

業成敗問題，魏徵說事業舉辦之初，則重才，事業成功之後，則當才德兼重，太宗採納其言，造成貞觀之治。今直接稅創行之始，賴諸位之新精神，一鼓作氣，已將新事業創立基礎，到現在專恃勇氣才華，決難持久，今後欲持事業的永久，已到才德兼重的階段，所以本人今天特為提到，千萬不可忽略，此其四。

現在物價昂貴，生活程度，已使大家共感困難。尤其是公務人員的收入，是固定的，而物價則為隨時波動，因此所感受的困難，自然更厲害。但是既不能貪污違法，又不能另有生產，要解決當前困難，唯一辦法，只有厲行節約，量入為出。在世界大戰進行之中，物質之供求，當然不能平衡，吾人唯有咬定牙關，拚着吃苦，吃得一時苦頭，造就子子孫孫萬世不拔的自由基業，是非常有價值的。而且上溯歷史，成功立業偉人，決無片刻安閒，絲毫享樂，昔竇竇瓢陋巷，樂在其中，希望諸位發揮進德修業的精神，以事業為中心，在刻苦前進的途中，求光明成功之路。若能羣策羣力，和衷共濟，創辦消費合作社，亦為減輕同人負擔之一法。

最後談到世界戰事。大凡作戰，不外兩點，一曰算，二曰斷。比如軸心國家德國，他對於算未嘗不精確，但他的斷却不準確，到現在同盟國家勝利在握，極權失敗，勢所必至。我們要使我們抗建大業成功，首先要從財政做起，財政為庶政之母，一切軍需之供給，軍械之製備，國家行政之經費，都是非財政莫辦，而稅政為財政之主幹，諸位在後方負責稽征，你們的貢獻之重要，無異於前方浴血之戰士。根據目前同盟友邦之捷報，勝利之到臨就在一年之內，諸位在撐持艱難困苦局面之時，一想到勝利二字，及將來之世界和平會議，我國之國際地位，便能振奮精神，克服一切困難。在此緊要關頭，益當淬厲奮

發，以竟全功，想諸位必能不負國家付託之重，與本人希望之殷。

現在本年業務會議，又已開始，籌劃明年業務之進行，明年預算甚大，責任更重。關於紀律之整飭，技術之改進，個人德業之進修，一切都隨業務而增重。諸位務要本着本部之政策，悉心籌劃，努力推行，兢兢業業，完成國家所付予的職務與責任，本人有厚望焉。

三五、對中央銀行經濟研究處同仁訓話

三十二年三月十七日重慶

各位同仁：

在過去一年餘中，很想與本處同仁聚談，惜因個人政務紛繁，復因各位散在各處，以致僅能和一部份人談話，迄未能集團聚晤，今日聚本處全體同仁一堂晤對，至感欣慰。

近年來，外界輿論對於本處，頗多責難之處，並有謂各國家銀行經濟研究機構，應重加調整歸併者。不過經濟的範圍極廣，各行雖各皆有經濟研究機構，名稱相同，其實研究的對象，未必相同，集中歸併，未必有利。中央銀行，成立經濟研究處之目的，是因鑒於中央銀行為銀行之銀行，業務甚廣，關係至鉅，如無研究機構，經常予以檢討設計，不但事業不易進步，甚至會有閉門造車之弊。當初國內財政金融的組織，未臻健全，幣制異常混亂，對於國際經濟更其隔膜，談不到合作，因此設立經濟研究處，雖致國內有聲望的財政經濟專家充任委員，（有為職務所羈，不能專任者，改為聘任），務使國內在財政經濟上有深切研究，或有實際經驗的學者專家，與本處發生密切聯繫，對本處可以隨時有所指示或貢獻。同時為使此項工作易於處理起見，任用少數職員，負收發繕寫校對編輯出版等事務，又為供本處同仁收集參考資料起見，設有相當規模的圖書室。凡此種種措施，都是希望本處同仁不但對本行有所貢獻，同時，也希望對政府社會有所貢獻。可惜本處成立未久，本人奉命出國，於是本處組織改為處長制，由傅汝霖擔任處長，嗣又改任陳炳章為處長。在我奉使尚未歸國以前，又遭遇空前的抗戰，於是本處完

整的組織趨於四分五裂，同仁倉皇避亂，星散各地，嗣經相當時期始逐漸集合，到了重慶，這是本處由散復聚的經過。

抗戰以來，個人所負任務，繁重複雜，以致對本處工作，不能隨時照料，但本處原為研究機構，並無日常必需處理的公事，故無須我經常到處。話雖如此，我對本處仍時加關注，寄很大的期望。我以為經濟研究工作，對於國家社會關係最為密切，尤其抗戰期間，經濟上的變化更鉅，必須隨時注意研討，以便適應當前的需要，並備以後的參考。故本處遷渝以來，復羅致許多專家，到今日本處人才之衆，已屬空前，職員及專門委員共達一百餘人，各種設備亦為全國最完備之經濟研究機關。但人之多寡尚在其次，要視成績是否亦能依照人數作比例增加？如人人能分門別類研究，對當前的各種經濟問題，作具體的貢獻，建設性的建議，對於抗戰建國均有裨益，則人數較多，亦屬無妨。如人手衆多，而工作成績反無表現，甚至因人多手雜，妨礙處務，則難怪外間人要指責了。

各位要知道，我們不僅現在要抗戰，抗戰結束，還有建國工作，在此兩項工作中，經濟建設最為重要。例如農村經濟如何恢復？商業金融如何發展？一般的社會經濟又如何復興？此外，在將來和平會議中，我國可以有何種貢獻？提出何種經濟提案？皆須在現在就有詳密的研究，和具體的計劃。凡此種種，本處皆可着手研究，如能有所成就，便是對國家的重大貢獻，可以博得一般人對本處讚譽。為此原故，今天特邀請同仁來此談談，如何設法使本處今後加緊工作，可以不愧政府與社會人士對我們的希望。要知假使本處能博得人人稱頌，這不但本處之光榮，也是同仁之光榮。要是本處人多而無成績，被社會批評，不但各位面上沒有什麼光榮，我個人也覺得難以爲情。諸位同仁，都是積學之士，過去對國家社

會頗多貢獻，而且經驗亦是豐富，當然不願自己的機構被人家譏評，也當然不願個人被人家批評，不過如要防止外面人的批評，那祇有拿出成績來表現。近來英美方面，將召集許多國際會議，有許多問題提出，委座有一次問我，中央銀行經濟研究處組織很大人才甚多，最近可有什麼計劃提出，可供參考？當時我答「尙未詢問，諒必有的，一俟問明，容即奉復」。現在委座因事出巡去了，我甚至各位在他未返渝前，皆能有所準備，在他返渝以後，即可提出有價值的資料，以供委座參考。假如各位一無心得可資貢獻，一旦委座問我「這批人平時做什麼的，到那裏去了。」我總不能答「到前方打仗去了，或是勞軍去了？」明明安居在後方而無一點成績表現，那各位等於拿錢不做事，徒有研究的虛名而已，到那種情況之下，將何以自解？

或謂研究工作，是要慢慢思索，其實我以為研究工作固應思索，但須繼續不斷的思索，不能今天思明天停，或作或輟，任情延宕。每個人做事情，是有一個思路的，思路中斷，就不易繼續，因此古人寫的文章，常有一氣呵成之說，因為一氣呵成的文章，才能立意完善，前後貫澈。如停停頓頓，上氣不接下氣，一定文章艱澀，甚至內容也自相矛盾了。現在本處的情形，即有斷續不繼的現象，常有人隨隨便便不到處工作，以致被外界批評本處，是養老院，拿錢不做事，這些批評，我想各位也定有所聞了，亦因如此，於是常有人見我要求安插在經濟研究處，因為他就想掛名拿錢不做事。其實按理說，經濟研究處，是一個學術研究機構，裏面工作的人，在經濟上一定有專長，以本處過去任用的標準說，也確實如此。許多人都留學外國，獲有博士學位，並有許多著作，但近年來何以被人家批評到這樣難堪，這是本處同仁應該深深反省的。

再本處同仁中常有人來見我，說沒有事情做，我覺得很奇怪。一個人可以研究的問題，真是千頭萬緒，不可數計，不說別的，你研究研究自己，就研究不清，一個人研究問題，只要自己肯去找，隨時有問題可以研究，白天可以研究，晚上睡在床上也何嘗不能研究？耳朵聽人家說一句話，眼中看見一件事，都可作為研究的材料。牛頓因為見了蘋果自落，他肯思索，所以發明地心吸力，瓦特看到水蒸汽，也因此發明蒸汽機，一個人只要有研究的精神，觸景生情，可資研究的材料，不知凡幾，科學上的發明是如此，其他一切學科也是如此。所以假使有人說沒有事做，沒有問題研究，這是偷懶推托之詞，不成理由的。不過話又要說回來，一個人研究的對象，應該有一種範圍，不能憑空瞎想，以免步入歧途，浪費精力時間，譬如有人牙痛，遂說這是因為地心吸力把牙齒吸引所致，這種說法，便是走入幻想的境地了。我想本處的工作，應該切實推動一下，本處的組織也要改組一番，同時我又想把國內著名的學者，均聘為本處的兼任專門委員，他們如有什麼意見可以隨時提供本處採納，如有著作，也可由本處代為出版。因為如此，復由我擔任主任委員，恢復過去的制度，以示鄭重，使此項工作較易推動。至在本處專任的專門委員，應遵照政府的法令，認定一處工作，不應另有兼職，並應擇定一項經濟問題，專門研究。其餘編纂協纂等一般工作人員，也要重加調整，各守崗位，務達人盡其才的目的，我想本處人事上這種調整實有必要。至研究的問題，亦應有具體的規定，由各人自行分別認定，以免有重疊參差之弊。各位在今天散會後，應各自斟酌一番，憑自己的專長，認定一門研究，這樣以後萬一委座有什麼問題交下來，我也可按各人所長指定研究，而各位也可藉此發揮專長了。

還有本處的翻譯工作，我以為應注意到是在外國新出版且有價值的著作，這樣可以供國內一般不識

外國文字者的參考。再翻譯工作，不應限於一兩國除英文外其他俄法等國的著作，也要翻譯，現在我們要與英美等國合作，要談合作，必須知道他們的內情，所以我覺得翻譯英美等國的言論文章，是目前十分重要的工作。此外我們既與英美合作，也應對同盟國家有所貢獻，如老是翻譯人家的東西，自己沒有一點東西翻譯出去，這是一種羞恥。其實我們的老祖宗，在四五千年前，給我們創下光輝的事業和許多重大的發明，例如在交通上十分需要的羅盤，文化上有密切關係的紙張及印刷，在軍事國防上絕對必需的火藥等等，都是我們的老祖宗發明的。但是我們子孫不肖，不但沒有發明，而且祖宗發明的東西也不能改進，反而外國人利用我們的發明加以改進，結果凌駕我們之上了。所以我們一方面除了應把我們祖宗遺留下來的許多重要言論事蹟等，有系統的翻譯介紹給外國人知道外，同時我們現代的人，也應知所振作，研究各種問題，著成文章，介紹出去，對世界也有所貢獻。

我國抗戰能有今日，完全幸賴 總理提倡革命，以三民主義的思想，改造中國，又有當今 總裁繼承 總理遺志，完成國民革命，並推行新生活運動，而使中華民族的精神，從新恢復起來。其實 總理的三民主義，以及 總裁推行的新生活運動，並非新奇奧妙的理論，皆是根據我國幾千年以來古聖先賢傳統的文明加以闡揚而已。我國一般民衆，經此革命精神薰陶以後，恢復了民族的意識，所以此次敵人來侵略我們，受到了堅強的抵抗，粉碎了他們侵略的迷夢。因此我常想到，現在世界各文明國家的科學上的發明，也許較我們進步，但哲學政治上的理論以及精神上的陶養，恐怕未及我們。且看在上次歐戰後，歐美人士，人人痛恨戰爭，欲永遠消弭戰爭之禍害，故產出國際聯盟，但爲時幾何，不過二十五年，復又發生第二次世界大戰，此次大戰，殘酷又甚於上次，區域之廣，亦遍及了歐非三洲，因飛機大礮

轟炸的猛烈，幾千年的文明建設，每多燬於一旦，世界人類蒙了空前的浩劫。於是現在世界上許多憂時憫人的學者偉人，又冀常保和平，消弭戰爭的禍害，遂有大西洋憲章的產生，並且還有人感覺大西洋憲章的不夠，應有太平洋及印度洋憲章。其實各種憲章，不過書面上的簽訂，到利害上有衝突，野心的人出來，又立刻可以撕毀，真正的和平，恐怕仍無法保持。我覺得欲求真正的和平，就我國和平兩字的意義上說，便可窺見梗概：和字，乃由「禾」「口」兩字所造成，「禾」即「嘉禾」，「口」即「人的嘴」，就是欲求和，人的嘴要得糧食吃。「平」字是象形，是一具天平，不偏不倚，中中正正，才可謂平。所以和平兩字的簡單解釋，就是人人應溫飽，和人與人間毫無不平的現象，才能和平。這樣和平的大道理，也是我們的古聖先賢所傳下來的。今後世界上欲求永久的和平，必須把我們古聖先賢的和平思想推廣到全世界。我國古聖先賢一貫的主張，是要「天下為公」「世界大同」是「禮讓」「以大事小」並非自私自利的稱雄獨霸，也非優勝劣敗的侵略思想。在禮運大同篇一篇短短的文字中，充分表現政治上最高的原則，導世界人類走上和平幸福的坦途，因此我近來創立孔學會，欲提倡我國固有的道德思想，以冀有益於世界人類的福祉。

我說上面一段話的意義，就是要各位知道我們應該把我國固有的文化，哲學政治學上有價值的理論，介紹出去，對世界人類有所貢獻，這樣號稱四強之一的中國，才能立於真正強盛的地位。這個責任，非常重大，希望本處同仁能負荷起來，這樣也可使外面的人知道本處同仁，並非吃飯不作事，而是負有很重要的責任，是在做救國救世的工作，對本國，對世界都能有相當的貢獻。

話已經說得很多，不必再說，總之我希望本處同仁，今後儘量發揮各人的專長，加倍努力，完成使

命，不過我還要叮囑各位一句話，將來我或有交下請各位研究的問題，各位應負秘密的責任，未經許可，絕對不准發表，如有洩漏，唯各位是問。再各位在處研究的問題，也不要因貪圖稿費，任意發表，而淆惑社會聽聞，使一般一知半解的人發生種種誤會，此外各位研究的問題，如何能別出心裁，可以適應當前的需要，又交核的問題，如何能達到畫龍點睛的目的，這都要請各位留意的。

三六、就任中央銀行總裁十週年紀念會致詞

三十三年四月十一日在重慶道門口中央銀行

各位長官、各位來賓、各位同仁：

中央銀行，在廣東成立，迄今已屆二十年，國民政府奠都南京，本行在上海改組，迄今亦將十五年，本人就任總裁，今天亦恰正十年。過去雖有十年之久，但回想起來，一如昨日之事，這十週年的日期，本人早已忘懷，嗣因同仁提及，方始想起。同仁復有籌備紀念之舉，我當時即謂此項紀念會，應為紀念本行，不應紀念個人，方才適當而有意義，故今日之紀念會，並非對個人之私頌，實為對本行一種公祝。茲承 主席賜訓，並承 委座親臨致訓，又承各長官參加，本人謹代表本行同仁表示感謝。本行對於國家民族，負有重大使命，在紀念我擔任本行總裁十年的時候，我們一方面應檢討過去對於國家究竟有了什麼貢獻，同時對於將來，亦應加以策劃，以冀有更大的收穫。此為今天舉行紀念會真正目的之所在。

我們大家都聽到剛才 主席和 委座的諄諄勉勵之詞，同仁敬聆之餘，更應立志，為本行努力，為國家社會作更大的貢獻。各位要知道在二十年前，中央銀行奉 總理之命，在廣東創設，當年籌設之時，曾由大本管撥開辦費三千元，（總理此項手諭，尚存本行，留為永久紀念），當初奉命籌設本行者，即為現任外交部宋部長。宋部長奉命之後，我適在粵，乃就商於我，蓋因我家先代創辦金融事業，個人略諳商情。宋部長徵詢我的意見，當時覺得廣東情形複雜，隱憂頗多，而在廣東流行之貨幣，全為港

紙，對於國幣，向無信心。故卽告宋部長，本行如須成立，問題頗多，似應慎加考慮，如（一）銀行之獲得社會信用，乃在資本之雄厚，今本行僅有區區開辦費三千元，其餘資本尚無着落，成立以後，如何能博得社會信用。（二）卽使籌獲資本，將來發行鈔券，首需現金及外匯準備，從何獲得。（三）將來發鈔，如印刷少數，自屬不值得，如印刷多數，不但印刷費不易籌措，且廣東局勢未穩，萬一被人劫持，則如何是好。上列數端，當時宋部長亦頗發躊躇，然數次籌議之後，終究不顧一切，毅然籌備成立，今日思之不能不念締造之艱難，而佩宋前總裁之毅力也。

嗣本黨 總裁率師北伐，統一全國，奠都南京，本行乃在上海改組，歷經艱難，業務逐漸開展。至於今日，根基雖稱穩固，組織日就健全，對於抗建大業，多方配合，貢獻甚大。然追思過往，十數年中，本行雖有如此成就，但亦時有因環境或人事關係，扞格牽掣，未能完全達到期望之事。此雖不無遺憾，然本行同仁，實曾盡很大的努力。上自本行理監事，張陳二位總裁，各局處主管，以至全體同仁，莫不發揮其最大的服務精神，犧牲努力，克著成績。本行因代理國庫關係，機構必須遍設全國，與軍政機關配合運用，故雖在最前線最危險的區域，他行可不去，本行則不能不往，以致本行同仁，不但經常揮汗，而且時常流血。關於這一點，本人除對殉難同仁表示悼念外，更不能不報告於國人。至本行所負之使命，除爲國家銀行代理國庫外，並爲銀行之銀行，負調劑社會金融，發展生產，安全市面的責任，故本行在財經方面既負有抗戰與建國的雙層使命，今天我們在此舉行紀念會，對於此種重大意義，既不能無深切之認識，對於過去工作的得失，亦不能不詳加檢討，以作將來進一步服務黨國之準備。

不過我須說明，本行過去的成就，並非一個人的力量，乃是本行理事監事及全體同仁努力的結果。

至種種計劃的按步實施，亦是遵照 總理遺教，國家政策及 總裁的指示。這一點成績，得之不易，失之非難。尤其是負有調劑金融責任，為銀行之銀行，全賴信用的維繫，措施略有錯誤，信用一失，則恢復困難，這是同仁等尤須深切瞭解的。

財政金融，互為表裏，過去財政的措施，皆是上顧國計，下顧民生，六年的抗戰，軍需浩繁，籌劃不易，然能應付裕如，使民衆樂於擁護抗戰政策者，實因於課徵民衆正當負擔外，兼能顧其痛苦，除其苛擾。金融方面，在配合國家財政政策之下，盡力應付各項正當開支，舉凡國家正用及建設各費，莫不供應迅速，俾赴時機，這種成就，地方當局亦有協助之功。如近年來實行征實征購，其所以能順利推行，皆賴地方當局之努力，因征實征購之成功，使軍民食糧供應無缺，而征實征購政策，實施最有成績者，即為四川省，亦即本行張理事岳軍先生的功績，本行實與有榮焉。同時亦可使本行同仁更明瞭，金融與財政，金融與物資，金融與生產，皆有密切聯繫，不可須臾分離，不能獨立發展。

再有一點，我願趁此機會說明的，社會上大家都知道有中央銀行，而不知道中央銀行之下，還有中央信託局的組織。在中央銀行之下，何以又成立信託局，信託局負有何種的任務？要知中央銀行，是銀行之銀行，有許多商業上的任務，因受法令限制，不便辦理。但國家因軍事上許多供應，或須迅赴機宜，或須嚴守秘密，或應與友邦洽商，凡此種種，雖應為商業，實有關國家民族整個大局，而非一般普通商業機構所能負荷，故成立中央信託局，由張副總裁兼任局長之職。成立以來，許多重要工作，現在無暇多說，但可以講過去對國家社會貢獻甚多，為政府採辦物資，冒險搶運，職員中因此犧牲性命者，亦不在少。總之，抗戰期中，無論中央銀行，中央信託局的同仁，為了國家，為了社會，實在犧牲的甚鉅

，局外人雖然不知，但本人不能不在此表示嘉勉，表示慰勞。

然而話又說回來，我們過去雖很盡力，但還有許多任務，未能完全達到目的，這一點我們必須反省一番。古人說，人能自知自己的短處，才是進德之基，我們能知未能完成的任務，才能有進步。我們過去做得好的，今後應加倍努力，我們過去做得未盡如意的，除應檢討錯誤外，並接受人家的指正。各位要知道，這是爲人應有的精神，凡爲現代的國民，皆須注意這一點。現在我國已號稱四強之一，我們應自己反省，究竟具備了強的條件沒有？所謂強的國家，並非以地大民衆物博爲主，而須視這一國家的人民素質如何而定。換言之，人民的素質高，則雖少亦可強盛，否則雖多，反致累贅。所以凡爲現代國民，尤其在政府機構中擔任任務者，在個人方面，必須提倡做「人」的道德，有自強不息的精神，在事業方面，必須努力負責，迅赴事功。同時更應時時反省，改正過失，力求完善。本行設有經濟研究處，負有研究國內外經濟情況之責，希望今後更應負起計劃本行各種業務之責，俾使付諸實施，使本行所負的任務，更爲完善，不但今日要負起完成抗戰的使命，將來還要負起完成建國的使命。

今天到會政府長官中，與本行均有密切的關係，過去均能互相配合，使本行業務，蒸蒸日上，不致隕越，來賓中亦有許多金融界的領袖，過去對於本行協助頗多，使本行所負任務，得以完成，至於張陳兩副總裁，實如我的左右手，尤其陳副總裁，因爲專任之故，更著實勞。

還有許多來賓，我也希望諸位多多給予我們指示，爲了不耽誤寶貴時間，就不再多說了。

三七、對蓉市所屬各機關職員訓話

三十一年五月一日
成都中央銀行

各位同仁：

自國府西遷來渝，蓉渝間相距甚遠，我曾屢作遊蓉之想，當地長官，亦曾屢次邀請，我對於在蓉所屬機構，亦時常關心，但因事務繁冗，迄未如願前來。這次與諸同仁相晤一堂，得償宿願，心中至感欣慰。

在座諸同仁中，多半是服務於財政金融方面的，財政金融，無論在平時或戰時，都是互相關連，各位當然知道。歐洲軍事家曾說：「戰爭之要素有三，第一是錢，第二是錢，第三是錢」。在我國亦稱「財政爲庶政之母」。凡欲創辦一件事業，非財莫舉，以平時而論，國家各項建設，固非財莫辦，在戰時爲求克敵制勝，更非錢不可。俗語謂「兵馬未動糧草先行」，此即指軍餉而言。然而我國對此項重大要政，向無單獨管理的機構，例如前清政府，六部中無財政部，而戶部兼掌錢糧，直至前清末季，歐風東漸，戶部掌理財政，漸感不能適應，乃成立度支部。但所謂度支部者，僅管出納而已，與今之財政部有異。財政部之建制，在民國成立以後，總理在臨時大總統任內所創置。由上述簡單的沿革中，可知財政金融對於國家民族所負責任之繁重，並可知我國過去有財無政的情形。

關於「財政」二字的簡單意義，我每次出席中央訓練團講授財政時，都曾有一種解說，今天趁便也與諸位一談，現在先將財政二字的構造，加以分析。我國古人造字，有象形、指事、轉注、假借、會意、形聲六書，以我個人看法，「財」者由寶貝之貝，和人才之才所構成，其意要有財，必先有實物，同

時又需有人才。古時無貨幣作交易之媒介，以貝介爲貨幣，貝即貝介，貝介即代表實物。才者，自然是人才之才，辦事如無才幹，事業難求成功。「政」字，由正及支所構成，古人稱「政者正也」，又稱「爲政以德」，在我國講政治先由「誠正修齊」着手，而後進於治平，故爲政必須先正己而後始能正人。「支小擊也」，即代表權柄之意。民國廿六年，我奉命出國參加英皇加冕大典，在加冕時，大主教除以黃冠白袍加諸英皇頭身外，另又給予劍、地球、小棍三物，劍者代表武力，地球代表英帝國，木棍即表示付予英皇各種權柄，使有統治人民之權。故財政二字之簡單意義，即必須有實物，並須有才幹，一方面自己要正直，同時又需要有治理國事的權柄。

至於金融，本是與財政互爲表裏，金融之於社會，猶如人身之血脈，雖是自然流動，但一有阻礙，便成壅塞之症。我國之金融，抗戰以後，係由中交農四大台柱所支持，過去數年，財政與金融幸能互相配合，四行在抗戰期間之貢獻，實與前線將士，同樣重要。四行人員，無論在精神或辦事能力方面，都能充分表現健全迅速的條件，這實在應該引爲慶幸的。

立國世界，必須具備三種要素，即土地人民主權，此三者不可缺一，我國土地廣大，所處地位，適在溫帶，與現在世界各國相較，土地之廣，除蘇聯外，舉世無匹，而蘇聯因地處寒帶，多不毛之地，無法利用。我國地位之佳，與美國相埒，而美國土地無我國之大，至於我國人民，號稱四萬萬五千萬，亦爲世界之冠。再說主權之行使，是看政治之運用，我國政治制度發展最早，爲世界各國所不及，百年以來，雖國勢衰頹政治腐敗，但現在已日趨改善。我國在世界上可謂已具備了各種優越的條件。然而我們應該反省者，我國過去在世界上何以陷爲次殖民地的地位？日本何以對美國之富有，英國之廣土，以及

世仇蘇聯之不能相容而不侵略，竟先侵略我國？蓋我國雖土地廣大，政治理想很高，但四萬萬五千萬之人民，實未能個個具備現代國民之條件。古人有言「徒法不足以自行」，雖有良法美意，雖有豐富寶藏，如無優良國民去加以利用，則雖有若無，反而招致野心者覬覦的危險，此次日閔之敢侵略我國，其原因即在此。戰爭初起時，日人以爲三個月就可結束戰爭，後來又說六個月可使中國屈服，然而現在已經六年，不但未能將我們屈服，反使我們愈戰愈強，日益接近勝利，勝利不但在望，而且在握。其所以致此者，即本黨 總理領導革命，遺留給我們一部革命救國的寶典，億萬忠貞熱烈的革命同志，在 總裁的英明領導之下，本此遺教共同努力，犧牲奮鬥，百折不撓，致使敵人受到這樣大的打擊。現在我國已與世界上反侵略的民主國家成爲一個集團，各民主國皆另眼相看，稱我爲四強之一，與我并肩作戰，過去的不平等條約，也自動取消，這種成就，實是敵人始料所不及，亦可以證明我國人民有了很大的進步。

我國的最後勝利，現在已無疑問，雖勝利日期無法斷定，但戰爭變化多端，難以逆料，一夜之間，也許敵人崩潰，戰爭即告結束，戰爭之發生是突如其來，戰爭之結果亦未始不能如此。不過我們應該反省，我們當此偉大時代，問問自己，對於國家民族有了什麼貢獻？在自己的崗位上，是否盡了責任？要知道你們都是公務人員，現在正是公務人員獻身國家報效國家的好機會。剛才我已說過，抗戰時期，需要錢，抗戰結束，建國的時期，更需要錢。但要錢但政府的錢從那裏來呢？一分一文，皆要由稅收人員向人民征收，在座同仁，既多半負有征稅責任，應知此種責任，非可等閒而致，必須竭盡才力，始能完成此項使命。同時各位征稅，不僅要顧到國計，還要顧到民生，我來蓉後，曾訪蓉市紳耆，他們都表

示當此抗戰建國之時，國有正當需要，人民應有負擔義務，即負擔較重，亦在所不辭，惟不怕要錢，而怕擾民，如苛擾不已，不但影響稅收，且使民不聊生。古人云「苛政猛於虎」，此中深義，值得我們警惕。因此我要鄭重的告訴你們，政府今日之財政政策，是上顧國計，下顧民生，各位既是執行此項政策的幹部，在徵稅之際，便不能不兼顧人民的疾苦。各位知道本黨革命的目的，是要實現民生主義，我們的民生政策，是要使人民富有，集民富以成國富，所以我們對於人民要愛護，要體念，不要對他們困擾。現代的徵稅，必須做到有錢出錢，有力出力的公平原則，這是財政學家共同的理想，假使我們收稅能以公平普遍，毫無偏私，又能將抗戰的目的宣示給一般民衆，我國人民最是愛國，最是講理，一定願意踴躍輸將，貢獻他們的財力物力以及體力。

我就任財政部部長，迄今恰已十年，當就任之始，我國財政，異常困難，每月收入不過一千四五百萬，而支出僅軍費一項，就有一千八百萬，不敷之數，賴公債以維持。當時我深深感到財政的危機，認爲非根本改革，不足以挽頹勢，故就任不久，即召集第二次全國財政會議，各省財政首長，均奉召出席，在開會期間，我說「我們人民負擔太重，民生不能改善，國計必然涸竭」，說到這裏，大家都爲之悽然。我又說「我們要增辟稅源，以裕國用，應該先減輕人民負擔，以蘇民困，我們應將一切苛捐雜稅廢除，解除工商業的障礙，使人民能以增殖財富，這樣才能增稅，這樣才能培養稅源」。我將此項意見表明之後，雖然大家表示同情，但是想到開支本已不敷，不免面面相覷。後來我提出折中辦法，把中央所征收的印花等稅，讓一部份由地方征收，於是廢除苛捐雜稅一案始能在大會中通過。後來各省實行廢除苛雜，經主管報告，統共廢除的苛雜逾五千八百餘種之多。廢除苛雜之後，各地政府短少之收入，不過

七千八百餘萬，然而人民減少之負擔，據估計不止三五倍，至少也有二三萬萬之多。我此項政策實行以後，不到幾年的功夫，農村經濟果真繁榮起來，各種稅收，也一年年的旺盛。回想當年我的心情是十分欣快的。我出任財政部長時，許多新聞記者，都問我今後的財政政策，我告訴他們四個字，即「開源節流」當時被一般人都嗤爲老生常談，殊不知我國十年來的財政成就，就是本此四字政策，而大獲效果。到今日供給抗戰之支出，每日幾達一萬萬，較之從前真有天淵之別，此項巨大費用，自然不易應付，因此一般不明事實的人，以爲我們是增加通貨之發行，而有惡性膨脹之謠。其實爲適應社會需要，增加發行，固屬有之，但所謂惡性則未必。所謂惡性通貨膨脹，一方面是不顧社會需要，同時也無發行準備，一味增發，始能引成通貨惡性膨脹。現在我們的發行，實有充份準備，我可以說現在世界上貨幣的準備，除美國外，要算我國準備最爲充足。我國抗戰財政之所以能供應無缺，是因爲在抗戰以前早有充份的準備。抗戰以後，中央又有明智的決策，適時應變，以及全國上下之共同努力，這決不是偶然的倖致。

財政金融，互爲表裏，上面我已說過。我就任中央銀行總裁，迄今也已十年，在十年前我國金融界各行其是，不相合作，中央中國交通農民四行間，成爲對峙狀態。回憶當初中央的資本，不過二千萬，發行不過三千萬，存款有二萬幾千萬，皆轉帳性質的政府臨時存款，到今天國家發行權，統於中央銀行發行，總數達二百七十餘倍，中央銀行成爲銀行之銀行，四行之間，密切合作成爲四大台柱，共同支持抗戰時期之金融，今日這樣的輝煌成就，得來並不容易。但現在社會上有許多人，對於銀行的組織，不甚明瞭，對於發行，也以爲是財政部發行，因此常有人對我說「財政部對於各種經費爲什麼按得這樣緊，多發些鈔票不是够了嗎？」其實，現在通貨的發行，並非由財政部，而是全由銀行，試看市上流行的

貨幣，有財政部字樣沒有，政府需錢亦須有合法手續向銀行借，不但要出息，而且要抵押。雖然我是財政部長，又是中央銀行總裁，但兩方的立場不同，絕無通融之餘地。然這種淺近的常識，一般人都不明瞭，以為我一個人可以左右一切。要知銀行能在社會上樹立聲譽，全賴信用，信用一失，挽救無術。我國法幣，在社會上已造成堅強的信譽，過去的艱苦締造，並非易易，這種不易獲得的結果，豈肯不加愛護，而忍心放棄？現在英美等國家貸我巨款，義國更有租借法案，許多物資，利用租借法案運入我國，均無條件的租借給我們。我國在美國國庫中存有大批黃金，為法幣之準備，我國法幣的基礎，十分堅固，是任何時代所少見的。足證我國的金融制度，能夠樹立這樣好的基礎，並非偶然。

關於通貨價值問題，我還有一點意思，今天趁機也為各位一談。世界各國通貨之價值，雖然高低不同，而維持通貨價值之方法，則彼此一樣。透澈的說，通貨價值之高低，不在黃金白銀之多寡，而是在實物供應之是否豐富。所謂貨者，即代表實物的籌碼，如僅有籌碼而無實物，則此項空洞的通貨，便無價值，現在物價的波動，其原因就在供求的有無問題。但是一般不明實情的人，歸罪於通貨之膨脹，他們不知貨幣學上之所謂膨脹，是指超過需要而言。現在我國各地方多感通貨之不敷，籌碼之不足，週轉不靈，這種情形，能稱為通貨膨脹嗎？現在美國在戰爭發生後，為應付大量戰費，不得不提高稅率，惟其徵稅收入，雖經提高，亦只抵現在支出百分之四十五，其餘百分之五十五以上，仍賴增發通貨。但通貨雖大量發行，而物價甚少波動，此係什麼原因？此即美國有大量的生產，豐富的物資，通貨與物資能相抵，故不致引起通貨膨脹，物價上漲。我國大學上說「生衆、食寡、為疾、用舒，則財恆足矣」。如生少食多為舒用疾，財為求其足？故我國現在物價之漲，顯係生少食多，為舒用疾之結果。而不能歸咎

於通貨之膨脹。此外心理上的作用也很大，大家對於物價看漲，出賣者加價出售，收購者囤積收藏，情勢因之更壞，故外國對於消費者嚴厲限制，不許浪費，更不許囤積。我國不但不能增加生產，亦未能限制消費，有錢者儘量享受消費，遂使物資愈來愈少，在這種情況之下，物價自必越來越高。然而這既淺近的道理，許多人都弄不明白，天天亂嚷通貨膨脹，豈非可笑？說到這裏，我有一件事，要促請各位注意。各位既服務於地方，對於地方的生產事業，應竭力補助，對於增加生產節約消費，應身體力行。你們假如看到政府頒布法令規章中，對於增加生產的提倡，未臻完善，或對於生產政策，有所阻礙的地方，應即報告上來，以便改正。各位要知道，我們現在雖為公務人員，但職位解除以後，立刻即為平民，故人民的利益，就是我們自己的利益，民富而後國富，民強而後國強，我們的國家富強起來，不但我們有了光彩，即我們的子子孫孫，也可享到無窮的幸福。如我們不能自愛，不能公忠體國，祇圖一己之利，忘了國家民族，一旦國家衰亡，不但我們自己成了敵人的奴隸，即我們子子孫孫也墮入萬丈深淵，萬劫不能超脫。到那種境況下，我們何以對得起我們的祖宗先烈，何以對得起我們的兒女子孫？現在我國已經獲得了光榮的地位，與世界各強國並駕齊驅，我們今後如再加倍努力，不但可以確保現在的光榮地位，同時還能有更光明更榮耀的前途。

最後我對於各位做人方面，還有幾點意思提出來，希望大家注意，身體力行，增進德業。

第一、打破難關：我們做事，決不能事事順利而永無困難，如困難臨頭，畏縮不前，自然永無打破困難的時候。我們對於困難的事，首應細心研討，研究其困難所在，旁徵博考，多方面採取意見，歸納起來，然後想出解決的辦法，悉力以赴。果能如此，則任何困難問題，莫不迎刃而解。不過重大問題往

往非一人所能獨力解決，所以於研究以外，還須有信心，又須對人有互信的精神，始可以精誠團結，共同努力。達成艱鉅的任務。

第二、謹慎從事：你們都正在成都，在南門外有武侯祠，當然你們都知道諸葛武侯忠心耿耿，興復漢室，以鞠躬盡瘁死而後已的精神，造成這樣的豐功偉業，而為萬世所景仰。但武侯有此功業，並非全恃才氣，他自己說，他一生處事謹慎，從不恃才傲物，因為他能小心謹慎，所以在萬分困難的環境中，能在四川建立穩固的基礎，作復興漢室根據。我們現在國難嚴重時期，也應追念先賢而仿效武侯的謹慎精神，做什麼事情，都要小心翼翼，謹慎謹慎，大處着眼，小處着手，兩天事情，一天做成，一個錢當兩個錢用。切不可鬆懈，更不可大意，尤不可存心做錯事，才是負責任的態度，成功立業的根基。

第三、努力進修：學問為濟世之本，孟子曰，學問之道無他，求其放心而已矣。可謂求知治學之根本要着。論語二十篇第一句，即謂「學而時習之，不亦悅乎」學問之道，必須時時刻刻溫故知新，才能日新又新，不斷進步，但青年人每每心猿意馬，不能潛心學問，時光荏苒，歲月一過，往往悔之已晚。剛才我說過一個國家，必須具備人民土地主權三要素，而人民最重要，蓋人傑而後地靈，如人民知識低下，愚陋不堪，雖有廣大土地，豐富的寶藏，亦將無法利用，更無論其政治文化之發展。所謂人傑，即是具有學問道德的人，各位多是受過高等教育的人才，只要能潛心學問，努力進修，都可成爲「人傑」，所以我希望同仁對於學問道德之進修，必須時刻注意，加倍努力。

第四、健全體魄：我國人的身體，特別孱弱，以致有東亞病夫之譏，一個人身體不健全，雖有豐富

的學問，高尚的道德，因精力不敷，終難負起艱巨的工作，歐美人士在四十歲以上，正是做事的時期，

但我國人民到四十歲以後便日漸衰老，不能工作。一個人身體不好，不外兩種原因，一是先天的，一是後天的。要先天好須講優生，要後天好須講鍛鍊。一個人要能在後天勤加鍛鍊，先天雖有不足，還可以逐漸補救。所以我希望各位平時應多多鍛鍊體魄，持之以恆，養成強健的身心，準備擔當艱鉅的責任成就偉大的事業。

總之，德智體三育咸備的人，始能稱為完人，也始能負起非常的工作，完成非常的事業。古之聖人謂立德立功立言為三不朽，一個人德智體三育不能兼備，便不會能有很大的功業。各位同仁如不肯自甘平凡，與草木同朽腐，便須及時奮發，求為三育兼備之人才。

今天有機會與諸同仁暢敘，衷心非常愉快。古人有言「可以言而不言，失人」，我與諸位等於一家人，在同舟共濟中，自應知無不言，言無不盡。希望同仁努力進修，對於國家民族能作更大的貢獻，本人實有厚望焉。

三八、對財部工作十年以上同仁訓話

卅二年十月廿二日重慶康寧路財政部禮堂

各位同仁：

日前祕書長談起，本人來部服務，到現在已屆十年，部內同人，很多都是十年的同事，大家共同辛苦了十年，希望我來與各位談幾句話，所以約定今天上午，與各位聚談。今天看到各位，心中很感興奮，任何一個機關，主管能與同人共同服務達十年之久，這不僅在民國史上很少有，近代歐美國家也很少這種先例。

我們共同服務既達十年，到今天檢討既往，策勵來茲，這悠久的十年經過，不但是值得我們深深回味，也可以說本部工作已有相當成就和貢獻。本人在部的十年，正是國家極危險的時代，也是我們民族極艱難的時代，我與諸同仁負擔着這一階段中國家頂緊要的任務，接任的第一年，江西剿匪軍事正值艱苦，國軍餉糧不敷，戰局久延不決，適又閩變突起，四方多難，幸賴諸同志共同努力，使江西軍事因軍需供應無缺，得以早日結束。在此種軍事行動之中，財政支援之程度，足以影響戰事之結局。古語云，軍馬未動，糧草先行，今人謂「戰爭勝負取決於經濟力之強弱」，因為飛機船艦槍砲彈藥，以軍事及軍事裝備給養等，無一不仰賴於財力的供應。近代戰爭中武器消耗量之龐大，實足驚人，而十年以來軍事行動，並無一年休息，內亂方才小息，日寇侵略又起，大規模的抗日戰爭，迄今已達六年又半。以積弱未蘇之中國，應付現代戰爭達六年半而財力供求未虞匱乏這固然是上有賢明領袖的指導，下有全國

民衆的熱心輸將，却也不能不忍爲是本部全體同人尤其服務較久的同人，任勞任怨，埋頭苦幹，辛勤奮鬥所得的一些收穫。這是值得同仁自慰並可告慰於國家的。

從另一方面看，我們的工作並沒有樣樣做得令人滿意，社會人士對本部情形，指責頗多，這也可以反證出來，本部尚有許多缺點，客觀上是尚有不完善之處的。但祇要大家認識這種缺點，能兢兢業業勉勵將事，繼續以往精神，埋頭苦幹，相信將來本部對國家必定有更多的貢獻，也可以做出更大的成就。

當本人來部之初，第一感覺，認爲要平衡預算必須增加稅收，要增加稅收，必需培養稅源。在第二次全國財政會議中，就決議廢除苛捐雜稅。執行之初，困難頗多，但總算行之有效，中央與地方廢除苛雜達五千餘種，減少歲入亦達五千餘萬。人民方面，因此減輕的負擔，當數倍於此，因而使當時業已凋敝的農村，稍得蘇息，並且逐漸繁榮。中國是農業國家，農村能繁榮，工商業才能發達，工商業發達，國家稅源才能旺盛，稅收才能增加，這是本人所執行的一貫政策，也是本部成功的一個要訣，因此抗戰開始的前一年，國家預算能達到民國財政史上前所未有的平衡程度。此外整理內外債，恢復國家信用，改革幣制，準備應付非常，健全金融機構，確立財政收支系統等等，均爲各位共同努力的事業，無待本人贅述。我說出這幾點本部的成就，並不是認爲我們已將國家財務行政做到理想地步，也不是說以往都是對的，從來沒有錯過，而是提醒各位我們十年的辛苦並沒有落空，對國家的任務已做到了一部份。同時是告訴各位，積全體同人十年的辛苦努力，我們成績僅僅如此，國家需要我們完成的事業更不知有多少，我們一方面要珍重已得的成就，一方面要拿出全部精神，繼往開來，創造新的成績，完成歷史的任務，把中國財務行政在我們手上建立起一個健全的合理的優良的基礎，使我們今後的中華民國，永遠不

會因爲財政的匱乏，而致國家於貧困衰弱的地步。我們的責任，不僅僅是供應抗戰的需要，而是要與全體同志，共同完成國民革命的大業。在抗戰期間，固然要對軍事供應無缺，勝利以後國家復員，戰區救濟，國家建設等等重大負擔，一樣要能擔當起來，使中國能成爲自由平等的中國，不但要造成強盛的中國，並且要使中國有力量，擔當起穩定世界和平建設世界和平的責任。總理所遺留給我們的革命任務，是不但治中國，還要平天下，不但救中國，還要救世界。是實行三民主義，促進世界大同。這才是我們服務的目的，這固然是整個政府的責任，而本部所負的責任尤爲重大。因爲戰後無論國防建設也好，國際合作也好，一切一切非財莫辦，如果財力上我們不能自給自足，經濟上就不能不仰賴於他人，一有這情形，國家前途就要受人約束。這層對我們國家命運的前途關係甚重，全體同仁要深深儆惕，已有的成就固然可以自慰却千萬不能引以自滿。

現在檢討一下十年來本部工作得失的關鍵何在，本人認爲最主要的一層，是在「聯繫合作」的上面，以往本部工作能有一點成就，原因不僅僅是在計劃有辦法，而在全體同人能通力合作，執行這個計劃，完成這個計劃，因爲已往大家合作確實，聯繫密切，才能有今天的效果。我們認清這一點是成功的關鍵，就要更加努力，在這方面講求進步，要在「充分合作密切聯繫」的原則下，使本部工作精益求精，各單位大小事務的處理，不能祇顧本身，要將有關各部份的情形，全盤關照到。國家的各部門，和人身各器官的功用是一樣，如果聯繫不週，合作不密，就要失其效用，並且是牽一髮動全身，某一部份的失敗，是要影響到全體的。五官不同，各有其用，手固然萬能，如果沒有腳去行動，想拿東西也是可望而不可及，眼睛雖然小，拿去了眼睛，就全身行動不靈，全身官能完全配合得當，才能發揮健全的效用。

。如果眼明耳不聰或者耳聰眼不明，或者某一部份不能配合行動，這種人至少是殘缺不全，不能有大用。一個人身體要各官能充分配合，才能有用，一個機關也必須各部門的工作配合得當，聯繫密切，才能發揮效用。如果各部門沒有良好的聯繫與充分的合作，而希望這個機關有很好的成績，實在是南轅北轍。從本部的近來情形看，最大的缺陷，就是各單位聯繫不夠充分，以致工作效率很難發揮，事務處理甚感遲緩，這不能不認為是本部的大缺點，而需要切實改正。

我研究各單位聯繫合作還不夠的原因，認為大半由於大家太重視小單位的成就，求本身功績之心太切，以致忍視了有關部門的配合，甚至妨礙了其他單位工作，這種觀念，是我們各單位合作上最大的障礙。語云：「一將成名萬骨枯」，某一人的成就，是多數無名英雄犧牲換來的結果，某一部份的成就，是全體努力所得的收穫。一座高樓大廈造成功，普通人所看到的祇是表面上畫棟雕樑之美，却看不見撐持全屋重量藏在天花板上頭的大樑，也看不到穩定整個房屋的基石，這種最負責最吃重的部份，很少有人稱贊一句，而輕薄浮華的雕畫，却人人說好。從這種地方看我們各單位負責擔大任的人，應該不計虛名，不務浮華，從深處從大處去努力，人人不爭虛譽，不求急功，自然免除了聯繫的障礙。再如一棟大房，屋樑與柱之間，相聯相接的地方，必須加上一個小小的帽釘，這一個釘雖然長不過數寸，重不過數兩，然而這棟房屋却少它不得，缺少了它，即算有堅樑大柱，也保不定會因此倒下來。大家要注意這個道理，就明白合作的重要，就自然會處處注意到各單位相互間的配合。乃至每個同事間相互工作的配合。不過道理雖然很淺近，大家都都很明白，可是一到做事的時候，却往往祇注意自己，忘記了旁人，這類毛病是古今中外所同感，希望本部同人，從今以後，打破這種最惡的觀念，人人了解本身的工作並

且要明瞭別人的重要及通力合作之不可缺。祇要財政部的同人，能本着「成功不必在我，努力不肯後人」的精神，在中國財務行政的部份，作一個無名英雄，在中國財務事業上作一個擔負重責大任的藏在地下之基石，人人有此志願，那末以往本部的缺陷，就可以確實改正過來，本部就能對國家有更多的貢獻與成就。

過去十年中，諸君與本人同甘苦，共患難、諸同人對於國家的貢獻是有目共睹的，也是中外所承認的。不過社會的評議，愛我們的人往往就祇說我們的好處，不好的地方他不說，也有惡我們的人，又祇說我們的缺陷，好的地方通統抹煞，這些毀譽在我想是不必介意的。人家說好。我們固然引為知音，感謝他的獎勉，却不必因此歡喜。人家說壞，我們便反躬自省，益加儆惕，却不可視同仇人。古人有「人告之以有過則喜，聞善言則拜」的風度，以及各地設謗木聽讒評的作法，那末人家的批評說得對，我們洗耳恭聽，敬謹接受，說得不對，一笑置之也，不必計較。孔子說「友直友諒友多聞」，直言規過，才是我們的真正好朋友，祇要我們內省不疚，有尚不愧於屋漏，和不欺暗室的品格，憑良心作實事，自然天知地知你知我知，會有一天因為我們的精誠所至，金石為開，同仁為國服務的忠誠，終必為國人所共知共諒的。

此外部內同人，對於自我的省察，也要多下功夫。本部範圍甚大，服務機關，各地皆有，用人甚多，而且人心不同，各如其面，流品難齊，難敢保定決無一個壞人。國家雖然嚴刑峻罰，以待有罪，而作姦犯科者，依然所在皆有。我們祇能希望部中服務同人，人人皆兢兢業業自重自勉，不必時時待人督察。過去社會對稅務人員印象不好，認為緝私者，皆是走私者，收稅人即是舞弊人，本部同人聽到這種

話，要深深儆惕，更加自己檢點。我們過去對國家已有良好貢獻，從今以後，更要為公務員樹立良好模範，為財政界建立一個不朽的基業，使將來服務於財政界者。有軌可循，使後來人也能與諸同仁一樣，兢兢業業為國家工作。當然對於公務員的待遇，國家要使其俸給足以養家，免其後顧之憂，至於職業保障，疾病醫藥，養老退休等事，通統要有辦法。但是祇訂辦法不一定能有效，風氣和習慣是要同人從事實方面去培養成功的，這也希望同人自己多加注意。

今天與十年以上的同人聚談，心中有無限感想，要說的話很多，一時也無從盡述，祇以「密切聯繫，充分合作；埋頭苦幹，力求進步」的意思，奉獻大家。大家平日的辛勞我所深知，刻苦犧牲的精神，我更佩服，祇因為抗戰期間全國同胞皆在艱難奮鬥中度日，我們同仁也不得不忍耐眼前的痛苦。好在勝利即將到臨，苦盡甘來為期不遠，全國光明業已在望，在將來的光明歲月中，同仁們一定會得到幸福和安慰。總希望全體同仁一本六年抗戰中任務任怨犧牲奮鬥精神，為國家撐持最後的艱難局勢，等到最後勝利民族復興的時候，仍然本着今天的精神為國服務，來創造國家民族的光輝前途，使我全國同胞乃至全世界人士都能認識本部同仁堅貞的熱忱，與為國犧牲的決心，知道服務於中國財政界的，都是有學識有血性有能力的人，然後不僅諸同仁的榮譽更要增加，國家的榮譽也會因此增加多多，這是本人今天所希望於大家的。

一、工商行政宣言

十七年三月
南 京

祥熙猥以軀材，許身黨國，前承

中央特任爲實業部長，本不敢以樛櫟之資，肩荷重任，惟因其時共黨之勢熾方張，亟須表著民生主義之真相，用是不憚艱難，在粵就職。詎意黨國多故，建樹未遑，往事追維，良用疚心，迨至中央四次全會克底於成，方謂中樞改組之日，即仔肩獲卸之時，乃復蒙中央續頒新命，使長工商，艱鉅再膺，惶悚益甚。惟念我國經濟困窮，必須挽救，工商疲敝，亟待惠通。祥熙追隨 總理有年，又爲親承 遺命之一人，敢不勉竭駑鈍，期助繼志述事之功，爰於日前遵 令就職，延攬賢才，部署一切，依行政之常軌，求計畫之實施，綆短汲深，雖慚負荷，殫精竭慮，敢矢愚誠，先掬所懷，敬告全國。

吾人爲求中國之自由平等，繼承 總理遺志，致力於神聖之國民革命，在革命進程中，工商界自不免受相嘗之犧牲，而整個之建設計劃，恐亦不易遽爾實現。惟當北伐垂成之時，工商同胞，尤宜忍痛須臾，以爭取最後勝利，蓋有主義之犧牲，勝於無義之保全，此所願共諒而共勉者也。我國工商窳敗，於今爲極，民生日蹙，實由於此，好亂之徒，利用共產學說，乘機煽動，工商兩界，首蒙損失。清黨以後，漸入正軌，惟矯枉每易過正，調劑難得其平，長此循環往復，各趨極端，勞工獨裁，固非社會之福利，資本專制，又豈吾黨所主張，勞資相殘，其結果恐非全國企業盡就消亡不止，經濟自殺，可痛孰甚。工商同胞處此環境，允宜痛定思痛，愆後懲前，風雨同舟，患難與共，此又所願相誠而相惕者也。若夫工商建設之方針，本有 總理之實業計劃，可資圭臬。惟實施先後，不容稍紊，徵諸現在，勉策將來，

自當以休養生息恢復元氣爲第一步，以積極準備力圖發展爲第二步。而具體辦法尤當準據本黨政綱，審察國家經濟現狀，及世界大勢，以決定工商改進之標準，與推行之程序，並以全民福利爲主旨，以中外合作爲方針，建設大業，經緯萬端，雖非一蹴可幾，要當循序而進。爰本上述方針，概舉綱要如次：

一、謹遵 總理民生主義及建國實業計劃，力謀開發國家富源，改善人民生計。

二、徵求工商界意見，修定工商法規，革新稅制，以爲工商兩界之切實保障，並於相當時期，召集全國工商會議。

三、重用專門人才，予以各種便利，使得盡其所長，以輔助工商業之改進。凡有發明，並予以獎勵及保障，以資提倡。

四、會同主管機關，協籌保商政策及修正商約，以期本國工商業得有迅速之進展。

五、依據經濟主義及勞資合作之原則，審定勞工法規，並積極促進勞工福利事業。

六、獎勵工業改良，改善工商管理，以期促進新式工業之發展，同時並應用科學方法，以謀固有手工業及家庭工業之改進，至國貨銷路，尤須力圖推廣。

七、推廣工商教育，注重職業指導，養成工商人才，並爲婦女謀職業上之機會均等，於童工女工之保護及其教育，特別注意。

八、創辦工業試驗所，工商訪問所，編制工商統計，及其他關於工商事業調查研究之報告，以供工商界之參考。

九、酌設駐外商務人員，並於必要時，特派專員，前往各國調查工商事業，以資本國工商之借鏡。

十、保護僑外工商同胞，並予以各種便利，俾得本其在外所得經驗，回華協謀工商建設。

十一、籌辦國營大工業，贊助善後裁兵，實行總理兵工政策。但各種民營工商事業之已著成效者，國家即不再行舉辦，以免與民爭利。

十二、提倡中外親善通商，並在互惠平等及尊重我國主權遵守我國法律之範圍內，利用外資，振興大規模之工商業。

十三、厲行出口原料及製造品之檢查，力杜偽偽，並籌設對外金融機關，增進運輸便利，擴大對外貿易宣傳，以謀輸出貿易之充分發展。

十四、規定相當標準，隨時檢查進口貨物，嚴行取締劣等貨，及妨害物之輸入。

十五、制定度量衡之標準，設所製造，並酌量地方情形，分期切實推行，以期全國漸趨劃一。

十六、徵集中外特產，創設中華國產館，商業博物館，以資觀摩，並籌備大規模之建國博覽會。

凡茲所舉，皆以民生主義為嚮的，以實業計劃為程序，一方維護固有企業，一方更圖發展新機，一方鞏固國民經濟，一方增進勞工福利。以勞資互助之精神，培養實業之元氣，以親善通商之原則，增進國際之協作，分別緩急，次第舉行，建設初基，庶幾可固，海內外明達君子，尚祈有以教之。抑有進者，官商隔閡，久為識者所詬病，故祥熙之所企望者，尤在認明全國之經濟組織，為一整體的有機體，痛癢休戚，無不息息相關。而託命於其間者，無論為政府為社會為商民為工人，皆當以忠實服務為准一天職，以精誠合作為第二生命，交相策勉，共同負責，務使上述政策，得以實施，則勞資兩界，固受其賜，即經濟界之新紀元，亦將於焉開始，衆志成城，敬以為全國工商同胞勗。

二、商標局成立週年紀念訓詞

十八年
南 京

今日爲商標局成立週年紀念，本人躬與其盛，深覺在此過去一年中溫局長能領率同人兢業從事，成績斐然可觀，甚堪嘉勉。現在各方對於商標局已有當相認識，聲譽因之噪起，這是本人很欣慰的。

自從我國民政府頒佈商標法以來，各國商人都能翕然就範，在治外法權尙未完全收回以前，而能得到如此良好效果，此正恢復法權之先聲，我們應當向前努力，繼續孟晉，以求更大的效果。回想中國國民黨未統一全國前，北方政府及廣東政府均曾對於商標法規條例先後頒行，惜以事權不能統一，辦理不得其人，以致毀譽參半，成績甚少。

去年本部成立，深以商標行政，關係甚大，首將全國註冊局核准改組爲商標局，專司商標註冊，一年以來頗著成效。但我以商標局之性質，不應僅視爲尋常行政機關。而應特別注意其業務性質，第一須商業化。舉凡向商標局註冊登記之中外商民，既已徵得法定手續費用，即應視爲一種營業往來，應一面給予商民以便利，一面完全保護其法益。第二、須法律化。商標性質係屬專用權之一，一經核准之後，無論何人，不得做冒影射。倘有發生爭執情事，應皆予以精詳之評定，公允之解決，使其減少糾紛，信任本局，不致再向法院訴爭。

商標局責任既如是重要，對於中外商民關係又如此深切，所以對於諸同人今後之奮勉，有下列三種希望。

一、精細——凡一案之處理，應予澈底思索，詳盡研究，探其程序，核其先後，務使綱舉目張，是

非瞭然，不致有所差池，招人批評。此類習性之養成，實為公務人員之當前急務，必須深切注意，力求隱密。

二、公正——凡兩造爭執、必各持理由，倘因人情之請託，意存偏袒，不能準法裁奪合乎情理，則受害之一方，必有怨懟之發生，惡聲一播，必然影響令譽，且使今後施政發生障礙。

三、嚴明——凡人情請託，最易淆亂黑白，偶一不慎，即墮其術中而不自覺。對於一案之處理，觀察宜明，不能干之以私，亦不能受人誘惑，必須當機立斷，無所瞻徇，如此則一切問題，自能迎刃而解。

諸同人果能以此三事自勉，則業務必能開展，以往成績，雖有可觀，來日方長，應更圖進步。深望諸君奮勉從公，本人實有厚望焉。

三、工商部兩年來工作的回顧及今後努力的方向

十九年元旦南京

工商行政，經緯萬端，成敗得失，關係整個國民經濟之榮枯，總理民生主義所揭之原則，與實業計劃所標舉之方策，皆遠矚高瞻，切合吾國國情，欲求貫徹實施，工商部實應負其責。本部自前年三月成立，迄今將滿二年，在此二年中，雖因時事多艱，未能多所建樹，然為檢討既往，策勵將來計，亦有應為國人告者。就過去二年之工作言，舉其大者，凡十有一事。一曰釐訂工商法規，二曰編製工商統計，三曰提倡生產事業，四曰發展國際貿易，五曰劃一度量衡制度，六曰推行勞工政策，七曰籌備銀行工作，八曰勸行工商註冊，九曰登記專門人才，十曰整理職業團體，十一曰編印工商刊物。就將來努力之方向言，預定計劃，計分三項，一曰關於工業行政者，二曰關於商業行政者，三曰關於勞工行政者，茲分述如次：

甲、過去工作的檢討

(一) 釐訂工商法規。工商行政，必有法規以為準則，而利進行。本部成立，正值與民更始之際，因舊日工商法規，類多缺陷，不能適用。爰特延攬工商學者暨工商團體中著有經驗及聲譽之人，會同部內職員，組織工商法規討論委員會，按照本黨主義及現代潮流，從事修正釐定。較凡重要者，均一一提會討論，然後由部審定，以求詳密，而昭鄭重。總計過去二十一個月中，擬定法規計百有餘種，或已送由立法院審定，呈經國府公布，或已呈經國府轉交立法院，尚在審查而未經公布，或逕由部令公布，就

中較重要者，如修正工商部組織法，勞資爭議處理法，獎勵工業品暫行條例，中華民國權度標準，度量衡法，度量衡局組織條例，全國物品展覽會通則，中國國貨商標法、工廠法、公司法、工會法、商會法、工商同業公會法、商標局組織條例、保險法、交易所法、票據法、特種工業獎勵法、技師登記法、商品檢驗條例、消費合作社條例、公司商號註冊條例等，皆參酌事實，加以釐修，或仿照歐美，從新創立，以應潮流而合時代需要，凡此皆工商行政之基本法規，本部於此可謂已盡最大之努力！

(二) 編製工商統計。調查工商現況，編制各種統計表報，為推行工商政策之先決問題，在今日中國之工商行政尤為重要。我國幅員遼闊，交通不便，各地自治機關，尚未完全設立，故關於工商調查統計等項，着手頗為不易。本部有鑒於此，是以於各省市及重要商埠，均派有調查專員，實地考察，並利用各地職業團體指導工作，委托搜集，務期正確，以作行政方針之依據。兩年以來，關於調查方面，計製定表式四十餘種，關於統計方面，計製成圖表六十餘種，現已編輯成帙，頒發各地，以資參考。

(三) 提倡生產事業。我國生產落後，於今為烈，亟應設法提倡獎勵，以圖挽救。故兩年以來，對國內重要工業，或咨商財政部減免稅釐，或呈請行政院特予扶助，對有新發明或改良技術者，則立專利法以獎勵而保障之。其有急應興辦之事業，則予以特權，力為提倡。又於首都及各省市設立國貨陳列館，及國貨商場，於上海舉辦中華全國國貨展覽會，並協辦首都國貨流動展覽會，舉辦上海夏秋用品國貨展覽會，並依據所訂國貨標準，設立國貨審查委員會，審查國貨，發給國貨證明書，組織國貨調查委員會，指導各地國貨維持會，提倡服裝採用國貨辦法，以謀促進生產。

(四) 發展國際貿易。我國出口商品，向受外人重視，居於重要地位，惟近來對外貿易，日漸衰落

，一由於國人缺乏世界知識，不明瞭各國商場情形，一由於國人輕視國產商品，不求符合國際市場標準。本部有鑒於此，爰於上海設立工商訪問局，以宣達工商情況，於上海天津漢口青島及沙市濟南寧波南京等處，設立商品檢驗局或分處以提高國際貿易信用，並研究各國商約，以爲修訂平等條約之預備，參加菲律賓嘉年華會，荷京國際商約，紐約國際生絲會議，比利時獨立百周年紀念博覽會，以謀工商智識之交換，而求迎頭趕上各工商先進國家，擴展對外貿易。

(五) 劃一度量衡制度。劃一度量衡，爲整理庶政之始基，關係民信，至爲重大。本部成立後，即以此爲急圖，約集專家詳細討論，決學採用萬國公制爲標準，輔以市用制，設立度量衡器製造所，製造標準度量衡器。一面頒發內外各機關，以資遵率。一面公布全國，劃一程序，召集新制推行委員會，以利推行。現已決定於民國十九年終統一公用度量衡，民國二十二年完成全國度量衡之統一。此外並編印關於權度新制之各種淺說，散發全國，俾家喻戶曉，推行盡利。

(六) 推行勞工政策。勞工問題，關係社會經濟，至深且鉅。兩年以來，本部遵照黨綱所訂扶植勞工政策，處理勞資爭議，以謀勞資調協，提倡合作事業及勞工銀行，以增進勞工經濟，編訂勞工教育大綱，頒發各地，以提倡勞工智識，興辦首都勞工新村，編發勞工新村設施大綱，以期改善勞工住宅，舉辦首都勞工衛生展覽會，編發工廠衛生概要，以增進勞工康健，依據工廠監察法，派員調查各地工人工作狀況，以爲改良工人待遇之標準，參加國際勞工大會，籌設國際勞工分局，以爲世界勞工知識之交換，而供我國處理勞工問題之參考。

(七) 籌備銀行工作。銀行爲金融樞紐，工廠爲製造源泉，本部經奉國府明令會同財政部開辦國貨

銀行，以立金融之基礎。在上海整理國民製糖廠以樹製造之先聲，在蚌埠籌設平民習藝廠以期就業之廣被。此外對於固有企業，或派員考察，設法改善，或貸款補助，以濟其困，總期國民對於近代工商知識，日益增進，民營新式工業，日益增多，以促進中國工商業之近代化，而不復囿於舊日之農業經濟。在此大時代轉進之中，金融週轉，至為重要，故於倡設工廠之際，同時設立國貨銀行，以輔翼之。

(八) 厲行工商註冊。本部未成立前，已設有全國註冊局，凡一應註冊事項，統歸該局辦理，情形頗顯複雜，社會亦多有批評，嗣經本部接收辦理，將公司商號兩種註冊事項收歸部辦，並依據商標局組織條例，改組全國註冊局為商標局，辦理商標註冊事項，以專責成。此外依據查驗商標註冊證，以防混冒，依據交易所及經紀人驗換執照章程，一律令其來部驗換，以資取締。是註冊事項，始走上正軌。

(九) 登記專門人才。工商為專門事業，委託不得其人，鮮有不遭失敗者，然欲求真才，則非首重甄別不可，本部有鑒及此，故依據工業技師審查委員會規則，組織工業技師審查委員會，按照技師登記法，嚴行登記工業專門人才。又以會計師職務，在二商社會中極為重要，其所需智能，甚為繁難高深，非長期培植教育，不能成才，其所執行之業務，關係整個公私社會之信用與工商業之發展，各國對此，皆嚴定法規，其執行職務，非先經註冊不可，故依據會計師註冊規則，嚴行登記。以杜濫冒，其他屬於工商之各項專門人才，亦皆分別舉辦登記，以備應用。

(十) 整理職業團體。國內工商及勞動團體，自本黨北伐統一全國以後，因舊有組織條例與現行主義不盡適合，大半停頓。欲謀改組，非先制定法規不可，故本部一面遵照本黨主義，參酌現代潮流，積極訂定法規，呈請國府公布，一面依據本黨主義，指導改組，監督進行，以謀改善而求健全。

(十一) 編印工商刊物。出版物為啓導智識宣達事情之媒介，值此科學昌明，物質文明，迅速進化時代，關係工商尤為需要。本部自成立以來，即從事編纂譯述。其所編印各種刊物，大別為定期與不定期二種，定期刊物，有本部之工商公報，物價統計月刊，勞工季刊，工商淺說，工商訪問局之工商半月刊，工商英文週報，英文經濟月刊，商標局之商標公報，商品檢驗局之檢驗月刊，國貨陳列館之國貨週報等。不定期刊物，有工商法令彙編，全國度量衡標準器號數表工作報告，暨計劃綱要，訓政時期六年工作分配年表，並說明書，國貨陳列館規程綱要，國貨展覽會實錄，國貨商標樣本，中華國貨展覽特刊，工商特刊，中國輸出輸入貿易指數表，全國物價統計表等。

乙、今後努力之方向

(一) 關於工業行政者

工業為商業之基本，亦即人民衣食住行之要素，總理實業計劃昭示詳盡，其具有一般性者，應由國家經營，擬於訓政期內將建議於二屆中全會之三種基本工業，如鋼鐵酸礆酒精紗精鹽水電機器糖漿等，與國防日用及社會安寧，具有重要關係者，次第籌辦。一方整理國營工廠，一方提倡民營工業，獎勵特別工業，貸款救濟小工業。設立改良手工業工廠，招徠華僑興辦實業，並廣設工業試驗所，工業材料標準檢驗局，分期推行新制度量衡，繼續登記專門人才，以收兼程並進之效。

(二) 關於商業行政者

懋遷有無，阜通貨財，為商業之重大功用，亦增進人類幸福之要道，擬於訓政期內，依照新頒商會法，工商同業公會法，商事公斷處條例，改組全國及僑商各地商會，工商同業公會商事公斷處，以確立

商人自治之基礎。召集商人代表會議，以增進官民合作之利益，籌設國際滙兌銀行，廣設國貨銀行，分行及信託機關，以流通金融。在北平舉辦實業博覽會，在首都舉辦建國紀念博覽會，在僑商各埠舉辦海外國貨陳列館，以提倡產銷調查絲茶棉麻羊毛樟腦桐油漆各種特產，研究改良，以應世界供求，派遣駐外使館商務專員，召集華僑代表會議，以謀聯絡保護之道，協商各友邦，修訂各種商約，以期平等互惠，會同主管機關改良稅則，以實行保商政策，擴充交通，以便利工商運輸，整頓各種保險業交易所儲蓄會，以圖補助生產，均將督促實施，同時並進。

(三)關於勞工行政者

勞工行政在歐美雖有多年歷史，在我國尚屬創始，擬在訓政期內，積極推進，完成初步工作，增進勞工地位，提高生產效率，發展勞工福利事業，如勞工衛生，勞工保險，勞工儲蓄，以及消費合作社等項儘先籌辦。並在首都建築勞工新村，以示模範，調查全國各地工會狀況，以資整理，召集全國勞工行政會議，提倡工場及工廠勞資代表會議，制定分紅等辦法，以均利益，促進合作。編纂勞資契約，以資參考，編譯勞工著作，以謀借鏡，要當順應世界潮流依據經濟正義及勞資合作之原則，分別緩急，循序進行。

總上所述，以往兩年之事蹟，將來工作之設計，略具於是，至工作詳情報告，暨訓政時期工作分配年表與說明書，均經呈送中央，可資考證，茲不多述，然詳照以爲訓政之始，凡百舉措，政府與人民必須同心協力，共促其成，今者大局日臻安定，工商行政，較前自易施行。願尚有不能已於言者，卽吾國商人，夙崇信義，今竟漸染澆漓之習，有損商德，至堪惋惜。當茲國家百度更新之際，咸應敦信去僞，

以維吾國商人固有之美德，此祥熙所希望於我商人者一也。勞資糾紛，爲近世工商界一大問題，必須互相諒解，力謀協調，庶足以助長國家之生產事業，謀社會之長治久安，此祥熙所希望於我工人者又一也。總之工商行政之改善，實有賴國家社會之統一與工人商人澈底之覺悟，茲者鴻鈞既轉，景運益新。逆料今後，八表澄清，萬流順效，凡所規劃，皆能實現，祥熙職守所在，敢不益加奮勵，因時利導，以酬黨國之知遇而慰羣衆之渴望，謹舉大要，邦人君子，其幸教之。

四、實業行政宣言

廿年一月南京

（附註，十九年冬工商及農礦兩部合併爲實業部，仍以先生爲部長，先生就任之初，將十七年所發表之工商行政宣言，修正補充，發表實業行政宣言，雖兩者內容，頗多相同，惟事關黨國大計，行政沿革，故並錄之，以存其真。籍備史家之參考。）

祥熙獲以濶陋，受知總理，效命黨國，歷有歲年，國府成立伊始，曾承中央特簡命長實業，初不敢以菲材而膺重任，適其時國家尙未統一，不敢不勉膺艱鉅。前歲中央第二屆四次全會開會，又奉明繼長工商，以民生凋敝之餘，當軍事倥偬之會，材輕任重，實切悚惶，曾於就職之初，草布工商行政宣言，期以預定之方針，爲實施之步驟，布在方策，諒海內外明達所共聞知。二載有餘，雖以祥熙才識疏庸，時事紛擾，條舉各端，未能完全實現，然已經舉辦者十之七八，在進行者亦十之二三，雖不敢以此謂爲已盡厥職，然驪臺不敢不慎，策進不敢不速，督促不敢不嚴，此則羞堪自信者也。第以時局不寧，調謹奔走，心神交瘁，疾病淹纏，療治數月，未就康復。茲值軍事結束，大局收平，第三屆四中全會告成，合併農工，以一事權。祥熙方幸仔肩獲卸，休養有機，而中央責以駕輕就熟，復命繼長實業。孱軀薄植，固辭不獲，不敢不勉扶久病未愈之身，續膺黨國艱鉅，爰於日前遵命就職，甌用兩部舊員，勵行實業建設，謹將所懷，爲海內外賢達告。

在本黨革命進程中，實業界不免受一時之痛苦，此誠無可諱言，然以暫時之犧牲，博主義最後之勝利，當亦實業界同胞所深諒。現值國家統一完成，實施訓政之際，自當以推行民生主義爲當務之急。惟

甫經兵革之餘，百業凋敝，民生困難，反動者乘機煽惑，政府首當實施林墾政策，開發東北西北西南各省荒地，移民殖邊，以裕民生而固國防，俾人口得平均分配，地力得廣泛利用。更應獎勵農林漁牧，開發蘊藏，使地無棄貨，人盡其力，以增加生產，恢宏工業，庶使百業興盛，產品日增，出口貿易，得以充分增進，國民經濟，得以充分發展，勞資協勸，民生樂利，總理實業建設之方略，即可早日實現。謹列舉施政綱目於次，大雅明達，幸有以教之。

一、謹遵 總理民生主義及建國實業計劃，力謀開發國家資源，改善人民生計。

二、厲行農林工商鑛墾漁牧各種法規，以爲實業界之切實保障，並於相當時間，續行召集農林漁牧鑛墾等會議，以收集思廣益之效。

三、重用專門人才，予以各種便利，使得盡其所長，以扶助工商農林漁牧鑛墾各業之改進。凡有發明，並予以獎勵及保障，以資提倡。

四、努力中外親善，並在互惠平等及尊重我們主權遵守我國法律之範圍內，利用外資，振興大規模之農林鑛墾漁牧工商事業。

五、實施度量衡制度，酌量地方情形，分期切實推行，以期全國漸趨統一。

六、編輯工商農鑛林墾漁牧各業統計，以供國內外之參考。

七、依據經濟主義及勞資合作之原則，實施勞工法規，並積極促進勞工福利事業。

八、普及職業教育，養成農林工商漁牧鑛墾各種人才，推廣職業介紹，舉辦實業保險，並爲婦女謀職業上之機會，於童工女工之保護及其教育，特加注意。

九、調查全國荒地，舉辦墾殖，提倡造林，採用獎勵保護政策，特別注意開闢東北西北，安插內地過剩人口。並厲行兵工政策，劃定墾區，安置編餘官兵，以利編遣之實施。邊疆荒地，注重屯墾，以期鞏固國防。內地荒地，注重民墾，以謀建設新農村。

十、研究蠶桑，取締劣種，以改良品質，增加產量。研究製絲機械，以改良生絲出品，厲行生絲檢驗，鼓勵生絲輸出貿易。

十一、設立中央農林研究試驗機關，以研究全國農林問題，整頓各省農林試驗機關，以改進農林事業。

十二、規定田租，保護佃農，以解除農民之痛苦。

十三、實施全國農業推廣運動，以增進農民智識技能，改善農村組織及農民生活，推行農村合作事業，促成農民銀行之設立，以發展農村經濟。

十四、整理農地，振興農田水利，並製造改良農具，使農民得充分利用機械力量，以增加生產，並創設肥料製造廠，以補舊有肥料之不足，藉以杜塞外國肥料輸入之漏卮。

十五、籌設探礦所，設置各種應用機械，用最新探礦方法，分期進行，以期確定各省礦產儲藏量，並調查地質，公布未開礦區，提倡開採，使地下富源，盡量開發，並期於最短時間，完成全國十分之一之地質圖。

十六、籌設鑛業導所，集中鑛學人才，研究改良與發明。

十七、國內停業各鑛，應使恢復經營，以救濟失業工人。其已開辦而未完成各鑛，當設法援助督促

，使觀厥成，並積極督促開發各種重要礦產，以挽利權。

十八、護運 總理建國實業計劃，力謀石油煤礦等之開發，及水力電力之利用，以充裕實業上所需之動力。

十九、籌辦國營工業，舉凡具有基本性質如酸礱煤膏棉毛及銅鐵冶煉等重要金屬之工業，與夫機器造紙製糖人造絲，鑿製造各種動力機關等大規模之工業，非私人能力一時所能興辦者，均擬斟酌緩急，分別進行，以資倡導。

二十、對於各項新式工業，研究實業合理化，以求原料出口，適合於工業標準，製造方法，日趨於簡要，而除去生產上一切不規則之消耗。

二一、採用科學方法，改良生產技術，以增進絲茶桐油荳油器瓷器及牲畜產品等固有工業之品質，而推廣國際貿易。

二二、研究各項手工業技藝之改良，以及產業合作等事項，並竭力指導，以促其實施。

二三、保護各種民營工業，並扶助其發展，俾便在國內市場，得有充分之能力，與舶來品競爭，以爲經濟自立自給之準備。

二四、徵集全國各種工業原料，分別試驗研究其用途，調查其產額價格，及其他特點，作成有系統之記載，以供工業界之參考。

二五、會同主管機關，協籌保商政策，修正商約，改良商稅，以期本國工商業得有迅速之進展。

二六、規定標準，隨時檢查進口貨物，厲行取締劣等貨物之輸入。

二七、厲行出口原料及製造品之檢查，力杜摻偽，並籌設國際貿易協會，擴充國際滙兌銀行，創辦國外航運事業，增進運輸便利，以謀輸出貿易之充分發展。

二八、酌設駐外商務委員，並於必要時，特派專員，前往各國調查工商農礦各事業，以資本國實業界之借鏡。

二九、獎勵集中資本，聯合經營之大規模工商業，刷新工商管理，獎勵工業改良，以期促進新式工業之發展。同時並應用科學方法以謀固有手工業家庭工業之改進。至國貨銷路，尤應力圖推廣。

三十、保護僑外工商勞工同胞，期得平等待遇，並予以各種便利，俾能本其在外所得經驗，回國投資，協謀工商建設。

三一、設立水產試驗場，以研究改良漁業政策及漁業技術。

三二、訂正沿海各捕漁區域界線，開闢良好漁港，以杜絕外人侵襲而便漁民作業。

三三、創設大規模畜牧場，選購各國佳良種畜，並指導民間家畜配種，以求畜牧業之普及而尤當注重羊種之改良，以謀毛織物之振興。

右所條舉，皆本總理實業計劃，審時度勢，詳為規劃，期以勞資互助，求國民生產之增加，以均等互惠，謀對外貿易之改進，務使達到人盡其才，地盡其利，業無廢人，人無廢事之境地。抑群熙尤有進者，吾國自來官民懸絕，隔閡不通，互責互諉，而不能和衷共濟，致良法美意，捍格不行，竊嘗私心痛之。當茲民治發展統一完成之際，群熙職責所在，自當盡其心力以圖建樹，尤望國人化除私見，通力合作，以全國為一體，聯各業為一氣，業無論為工商農礦漁牧墾殖，事無論大小久暫繁簡難易，皆當以

勤儉奮勵增合作之效率，以精誠親愛爲互助之精神，開誠相見，互策互勉，以國家利益爲前提，泯勞資對立之糾紛，促農工生產之增加，謀全國經濟之發展，豈惟企業本身蒙受其益，國家前途，實利賴之。

五、總理逝世六週年紀念日植樹節演講詞

二十年三月十二日南京

今日爲 總理逝世六週年紀念日，亦即植樹節，祥熙忝長實業，職責攸關，爰抒所懷以爲國人告。國民政府成立以後，每年植樹儀式定在 總理逝世紀念日舉行，其意義至爲深遠。蓋以植樹之目的在於培養森林，而森林之用途，不僅供給木材以備國民建築器具及燃燒之所需，且能消弭水災，調和氣候，改良土壤，裨益衛生，美化社會，其關係於國用民生者實甚重要。總理在三民主義中，曾主張建造大規模森林，預防水旱，以救濟農民，在實業計劃中，復以建造北部中部大森林爲要政，誠能洞見中國人民疾苦之所在，建立根本救治之方策，遠訓煌煌，吾輩實應遵行勿懈。政府定 總理逝世紀念日爲植樹節，宣揚 總理遺教，推廣造林運動，使全國知所遵循，誠國家施政之大端也。

吾國植樹儀式，從前北京政府時代原在清明節舉行，國民政府成立後改在 總理逝世紀念日。惟是植樹儀式，中央政府雖行之已近廿年，而各省縣市推行不力，以致全國森林仍荒廢如故。歷年以來，因林政荒廢，水旱頻仍，災情慘重，救治無方，而本國材木供不應求，不得不仰給外人，每年外國木材輸入，數在三千萬元以上，前途危險，可想而知考其所以致此之原因，乃以當局視植樹爲奉行故事，建林防災，原無計劃，人民視植樹爲官僚文章，實際栽培，尚不多見，故雖每年舉行儀式，終無絲毫成績可觀。此後政府與人民自應力矯前非，交相策勵，務本實事求是之旨，力謀林業建設之推行，政府更宜斟酌國內情形，確定方針，計日程功，逐步實施，庶不再有往年蹈空之弊。管見所及，以爲現在應取之方

針，有下列四端：

一曰，實行以林造林政策。大凡建設事業之實施，均須先求經費之充足，惟森林餘利甚厚，如能以造林之所獲，供造林之所需，則造林日益增多，經費亦愈易籌措。據專家調查，中國森林面積，北部陝甘豫晉冀五省，約共一千四百萬英畝，中部川湘鄂贛浙六省約共六千二百餘萬英畝，南部粵桂閩滇黔五省約共四千二百萬英畝，而東三省更爲森林豐富之區，其面積約九千五百餘萬英畝，總共面積之大，幾三倍於德國。惟此種龐大森林，現在多以交通閉塞，未及採伐，致令利棄於地，深爲可惜。若以科學方法儘量開發，不僅能收地盡其利之效，國庫收入，亦必大有可觀。惟造林之事與伐木之事，本應相輔而行，若僅知採伐，不務造林，終必童山濯濯成災荒，我國宜林山荒，現占全國總面積三分之一以上，無輪爲防治水旱，或爲供應材木；皆有從速造林之必要。並應以林業收入移作恢復已伐森林及發展新闢林場之用，俾林業建設資本，可以自給自足，不致仰給國庫，取之不盡，愈用愈多，更可形成國家一大財源。

二曰，扶助人民造林。森林必須國營，始易求其發達，此總理之遺訓，亦各國之常軌，吾輩所當敬謹遵行者也。惟中國幅員遼闊，遍地荒蕪，若欲將所有宜林山荒收歸國有，由政府自行經營，恐難此失彼，收效必不能速。故此後除將有關公安國防及大宗山荒或特種地域劃國營林區外，凡宜林地區，苟於公益無妨而於私人有利者，皆應鼓勵人民造林，並由國家酌予扶助，俾收通力合作之效，而求衆擎易舉之功。惟我國國民林業知識欠缺，往往只知砍伐，不知栽植，其結果不但森林破壞，且竟釀成水災，政府對此，必須確立政策。查各國林政，皆是一面砍伐，一面種植，期能達到新陳代謝，採植平衡之

原則，此在我國尤應同時並重。

三曰，勵行森林保護。保林難於造林，且較造林尤爲迫切，蓋荒廢之山野，可因保護周密，養成優美之森林，而優美之森林，亦可因保護不周，變爲童荒之山地。故各國皆設立森林警察，於森林之盜伐，火災之防救，以及濫伐之禁止諸端，皆定有規章，嚴格執行，故能培養林木，蔚成大觀。我國於保護森林，素欠研究，林政不振，此爲一因，水災頻仍，亦由於此。此後應使護林與造林，相輔並進，若僅知致力於造林，而於護林防災之事，全然忽視，猶不能達到興利除害之目的。蓋水災之發生，皆由山洪及河流之暴漲，防治水災，必先整修山林，故水利家有「森林治水」之論，若不從此根本處着手，而僅知從事於河川及平地水流之疏導，亦決不能收預期之全功。

四曰，普及林業知識。一國林業之盛衰，全視其國民林業知識之普及與否以爲斷，蓋必全國人民皆知林業關係之重要，然後始知致力於造林與護林。故總理於物質建設之先，注重心理建設，真知灼見，良堪欽佩！吾國人民林業知識，素極缺乏，此後必須仰體中央提倡造林運動之深意，努力於林業知識之推廣，使每個國民皆能知林業之重要，則造林護林之業自然易於收效矣。

以上所述，不過就林業行政方針，撮其大要，至於詳細辦法，當隨時由本部分別規劃，次第推行，此時自不能一一贅述。總之，建造森林，所以爲人民開闢無盡之財源，保障社會秩序之安全，樹立全國產業之基礎，故世界各國，莫不視爲要政，積極推行。現在訓政肇始，百度更新，對於此項國家根本事業，亟應官民一致，通力合作，以革命精神，科學方法，努力以求建設。尤應革除前此虛應故事之積習，力持循名責實之決心，腳踏實地，邁步前進，庶幾總理建造全國森林之遺教，於最短期間得以實現，而今日舉行植樹之儀式，爲不虛矣。

六、如何實現 中山先生之民生主義

二十年十一月十二日在中國經濟學社講於上海

今日爲 總理中山先生的誕辰，承諸君集會相召，並以「如何實現 中山先生之民生主義」爲題，囑爲演講，鄙人實不勝欣幸。總理手著建國大綱，開宗明義即言建設之首要在民生，其所舉對於全國人民衣食住行之四大需要，政府當與人民協力共謀者，均屬於實業之範疇，故實業問題，即是解決衣食住行四大需要問題，亦即民生主義之實行問題，因此之故，鄙人今日願就中國發展實業問題，說明實現民生主義之途徑。

中國地大物博，人口繁庶，本具有實業上最優厚之天然基礎，爲列強所不及。但是十八世紀產業革命以來，機器發明，日新月異，各帝國主義者因其國內之生產力逐年增加，遂以中國爲其銷貨市場。據一九二一年海關報告，輸入超過輸出竟達五萬萬餘元之鉅，而所輸入者又大部分爲直接消費之貨物，若棉紗洋布大米麵粉煤油煙酒木料等，凡人民衣食住行生活之需要及消耗奢侈之物品，都仰給於外人，近幾年來，卽緹緞水菓等物，亦變爲舶來品，外貨充斥，漏卮甚大，中國實業，備受外國經濟壓迫，不能自由發展，而國民生計遂因而感受無限之痛苦。今後如欲發展中國之實業，以解決民生問題，而致國家於富強，下列數端，皆爲重要關鍵，必須想法解決。

一、關稅自主。中國實業之所以不能自由發展，首在受不平等條約之束縛，關稅權操於外人之手，不但政府不能施行保護政策，而外貨反享特殊利益與保障。故欲發展實業，應首先廢除一切不平等條

約，恢復關稅自主，以解除實業之束縛，達到經濟獨立之目的。關稅若不能自主，以中國之手工實業與外國機器實業競爭，固必失敗，即中國亦利用機器與外人競爭，一方有保障，一方無保障結果仍非失敗不可。上海各紗廠之失敗，即為前車之鑒。

二、開發交通。中山先生之實業計劃，首列交通，各項計劃，言之綦詳，蓋中國之交通事業，如不發達，則大量富源無由開發，各地物產難以流通。就現在國內已成之鐵路言，路線太短實不堪與世界各國相比較，且歷經國內戰亂，破壞甚鉅，亟應趕行修復整頓，使其完整，并須修築未成之各主要路線，及汽車道路，方可使其遍佈全國，構成交通幹線。至水道航運，更不堪言，內地河流，多半淤塞，江海口岸，均賴外輪運輸。招商局與日本郵船會社係同時成立，彼今日業務發達，航輪已可遍達世界各國，而招商局則日就腐敗，且有岌岌不能維持之勢。今後政府對於水陸交通，若非以全力經營監督，逐漸開拓，使運輸便利，百貨流通，則中國實業，不能有長足之進步。

三、活動金融。中國幣制紊亂，又無強健有力之金融機構，是以經濟事業，不易發展，就貸款論，歐美各國銀行之貸款利率，普通五六釐，尙有各種農工商興業拓殖等特種銀行，以最低利率，供給各種產業者之資金。而中國之銀行錢莊，通常貸款即在一分以上，有時高至二分三分，且僅限於都市城鎮、鄉間人民，雖欲求高利貸款，亦不易得。所以各種實業之興辦與改良，均感受流動資金之困難而不能發展。其實中國之現金並不缺乏，其病在不能集合，不能流通。如國家有健全之金融機構，能得到人民之信任，吸收存留於人民手中及埋藏地窖內之金銀，以存於銀行，其數當不在少。若再推廣儲蓄及簡易保險等業，將零星散金收集一起，集少成多，必足以與辦國家實業，供給農工商民之需要，使金融活動

，猶如人身之血脈流通。如此則各種實業，自易順利發展，十年廿年後，便可迎頭趕上西洋，實現民生主義之經濟建設。

四、嚴定法規。中國之實業法規，極不完備周密，且多不切實際，不能見諸實行，故工商業無切實保障，倒閉破產，無法補救，對於各種產品，向無檢查條例，故出產貨物之品質，只有退化而無進步，更無一定標準。如棉花羊毛油類陶器等，往時頗有銷路，但因爲奸商混摻泥沙及其他雜質，或省工減料，作偽欺詐，因之國外貿易信用喪失，銷路窒塞，國內工商業亦蒙不良影響，亟應嚴定各種實業法規，厲行商品檢驗，保障善良，取締奸商，以盡政府保護與監督之職責。

五、發展科學。發展實業，要不外於開發富源，增加生產，及改良製造諸端，然富源之如向開發，生產之如何增加，製造之如何改良，實不能不借重於科學。如移墾探鑛冶金造林，及改良米麥蠶絲茶棉等農產，與改良各種工業，均非應用科學，不能有成。即以米麥論，日本試驗場改良之稻，據云，最高產量每畝可產米五石，較中國江蘇之稻米多收二倍餘。加拿大改良小麥每畝可產二石，較中國小麥多收一倍。中國農產，北方多麥，南方多米，果能改良而得有如是之成績，以全國論，每年生產增加之數，將至不可以數計，是則科學之價值可謂顯而易見。至中國之製造事業，應利用機器作大規模之組織者固然日漸增多，但手工業仍不可忽視，不但因中國工業大部仍爲手工業，關係國民之生計，且因手工業之產品，爲我國對外貿易之大宗，外國工資昂貴，不能與我競爭。如花邊髮網帽繡地氈陶器景泰藍等，若果件件由專家加以研究改良，定可有極大之進步。故欲中國之實業發達，一方面希望中國之科學家要多到田間去，多到工廠去，領導民衆，實地應用科學，使科學家民衆化，民衆科學化。一方面政府

對於科學研究機關之設備，應務使完備，基礎務使鞏固，對於科學家應給予適當之服務機會，確實之服務保障，並對於有新發明者優給獎勵，如此則中國之科學必可迅速發展，中國之實業亦必突飛猛進矣。

六、勞資合作。 往昔歐美日本發展實業，皆偏重生產，不顧勞資調協，結果釀成社會經濟之畸形發展，不患貧而患不均。各種激烈思潮因此而起。現在中國實業尚未發達，而勞資糾紛，已成今日之重要問題，勞資問題，若不得有適當之解決，縱使中國實業能以排除外來帝國主義束縛並有發展之方法，而內憂潛伏，亦多可慮之處。鄙人以爲要解決勞資糾紛，應實行勞資合作，使雙方有共享共榮之利害關係。茲姑舉中外二例以言之，滿清中葉，晉省票莊遍於全國，執金融界之牛耳，其商號組織之精神，即在勞資雙方利害共同，資本家出資爲銀股，商店之經理人員等爲人股。人股之分配，須經雙方合意，以店員責任之輕重，而定人股之大小，股東對店員並不視爲僱傭性質，而視爲一種合作組織，故店員各有責任心，進取心，而營業因以發達。又去歲赴美，曾考察亨利福特氏之汽車工廠，方知其營業發達，由於出品價廉，出品價廉，乃由於其工廠員工均有取得工廠股份之機會，又可享受營業上之利潤，故時間材料管理之經濟，他廠莫及。此種辦法，亦即以利害共同爲基礎，而換全體職工之合作與效忠。此種例雖不能謂爲已達勞資合作之理想，但其優點，即在使雙方對於經營之實業，均發生利害關係，因此即足以調劑勞資之衝突。倘就此優點改進而擴大之，並將大實業之有獨占性質者，由國家經營，永免資本家專制及壟斷之弊，則勞資糾紛，自可不致發生。茲舉勞資合作之要點如下，以就正於諸君：

(1) 各種實業股份，當規定最少金額之單位，使工人有力投資，隨時可爲實業之股東。

(2) 各種實業經營所獲之利潤，應提若干成給予工人，並舉辦各種改善工人生活福利事業，如居住

教養娛樂醫院保險等，使工人對於其工作場所休戚相關。

(3) 經營實業者，應舉辦工人儲蓄，不限蓄金起額，並優給利息，使工人零星小款逐漸變成少數之股本，而不作無謂之消耗。

綜合上述意見，特以簡單詞句表明我所主張之實業政策如下：

努力開發富源，實行政府保獎，提倡勞資合作，利用散碎藏金，改良舊有工業，重用專門人材，採取保商稅則，擴充水陸運輸。

以上各項政策，如能實行，則中國實業自然可以蒸蒸日上，且亦不致發生社會經濟不均之恐慌，而中山先生之民生主義，即可見諸事實。諸君皆熱心救國者，又多係科學專家，鄙人深切希望政府能早日統一全國使吾人得共同努力於中國實業之發展，以求實現中山先生之民生主義。謹貢所見，希望諸位多多指教。

七、財政會議與救濟農村

廿三年六月四日
在中央紀念週報告詞南京

祥熙奉中央常會指定出席本日紀念週報告，因爲現在農村經濟日趨崩潰，祥熙悉綰財政，對於農村救濟方策，亟應早日籌劃，最近召集第二次全國財政會議，即緣此意。今日特提出此次會議結果與救濟農村之辦法向各位報告。本黨在訓政時期，負有領導民衆督促政府之責，希望全體同志，督促地方當局，領導全國民衆，對本屆財政會議之決議，切實執行，庶免決而不行之譏，而救我垂危之農民。語云：萬物皆由土中生長，中國以農立國，農民倘得生機，工商業自可趨於繁榮，國家經濟發展之前途，實繫於此。此次財政會議開會情形之良好，頗爲始料所不及，未開會之前，一般輿論，以全國各地財政紊亂，頗慮開會討論，必難獲良好之結果，不意開會時，各省市均派有負責代表出席，即邊遠省區，如雲南、粵桂、陝甘、寧新疆、西康各省，亦皆派員如期到會。而各省市財政主管人員，亦均親自來京參加。計出席人員各省市代表及廳局長四十人，各院部會代表二十五人，各專家會員二十七人，本部及附屬機關主管人員四十七人，出席會員共一百三十九人，收到提案一百二十七件。開會儀式之前，由祥熙率同先攝總理陵墓，並偕同出席國府紀念週。外間報載，頗有謂會場中辯論甚激者，關於此點，個人頗認爲是國家一好現象。蓋我國積習，會場討論多作依違兩可之辭，及其退也，則有後言。此次則一反舊習，討論不厭精詳，表決以後，則皆從衆議。人謂政治集會，每多會而不議，議而不決，決而不行，以祥熙個人觀察，此次會議，實已力矯此弊。關於救濟農村，我政府向甚注意，曾在行政院設農村復興委員會，研究辦法。祥熙就任之後，即籌思所以救濟之策，故對於整理田賦，減輕附加，及廢除苛捐雜稅等項，首先

注意，四中全會曾提專案，通過後送交院部執行。爲求適合地方實況，辦法切實可行，乃有此次會議之召集，本會議中討論重要之點，約爲下列數端。

(甲)整理田賦，減輕附加。整理田賦，首重清丈，惟就目前人才及財力而論，丈之一字，殊不易行。舉辦土地陳報，暫從清字做起，則較輕而易舉。當經議決土地陳報綱要，對於手續，力取簡單，陳報驗契，概不收費。其和平佔有之土地經四鄰之證明，承認其產權，並飭地方當局事先向農民詳加導說，不許妄事強迫，俾將田畝之實數，逐漸清出。正當之田賦稅收，即可自然增加，浮濫之病民附加，自可隨之減免。近年以來，各省田賦附加，有增無已，農民受害甚深，亦經議決辦法，飭由各省市分期遞減，並於閉會後，由部具呈行政院轉呈國府明令公佈，今後不准再增附加。

(乙)廢除苛捐雜稅。苛捐雜稅，雖非直接取諸農民，而農民間接所受之損害極大。經議決自本年七月起至十二月止，由地方政府斟酌情形，分別緩急先後，逐一廢除，並由中央及地方各組暨理機關加以督促。一面又確立地方預算，劃分省縣地方稅費，並改進各項稅捐統一征收方法。

(丙)抵補辦法。田賦附加，苛捐雜稅收入，多經地方指充教育公安建設費用，此次議決減輕廢止，亟應預籌抵補之方，當經詳照與省市代表約定數項抵補辦法，中央方面，指定印花稅收入，除提成充印費及開支外，統籌分配地方，並劃出國稅中之菸酒牌照稅改歸省市。現在地方擔負之司法經費，俟政財部商洽司法當局後，改由中央擔負，以減少地方之支出。一面責成省市當局，嚴訂預算，刪除浮濫不急之務，以節糜費，整頓各項稅收，剔除中飽，開不擾民之良好稅源，以裕軍收。

以上三端，爲此次會議最重要之決議。果能切實執行，不惟農民痛苦可舒，中央與地方之財政，亦

可收統一之效。考之各國歷史，財政之統一，常爲鞏固政治統一之堅強紐帶，我國政治統一，尙未鞏固，祥照當力求財政之統一，以奠政治統一之始基也。

我國以農立國，農民佔人口百分之八十，農業不振，則整個經濟因而衰敗。現在農村已瀕破產，欲言救濟，當先覓其原因，就個人所知，在生產方面者少，而在分配方面者多。此種情形，與世界各國近年農業恐慌情形類似，惟程度略有不同。世界農業恐慌，在一九二八年前後，已露迹象，近年愈演愈烈。祥照前年在美考察實業，其時農村破產之聲，甚囂塵上，農民之倉穀及牲畜，皆無法處置，常致倉庫毀棄，牲畜餓斃。貧苦農民，無所得食，顛沛流離，比比皆是。政府不得已，乃限制耕作，提高關稅，獎勵運銷，以事救濟。其勢始漸蘇復，我國棉麥借款之成立，即由於是。

中國農產品，以米爲主，民國二十二年，爲近年來未有之豐年，雖無整個之統計，而以蘇皖兩省之產額比較，即可概見。二十二年，安徽產米六千四百餘萬擔，較之二十年增百分之十四。江蘇產米九千九百餘萬擔，較之二十一年增百分之二十。江西雖過半淪爲匪區，而大慶豐收，尙餘米六百萬擔。麥之產額，以晉冀魯豫四省爲主，二十二年亦皆增收百分之十至二十。各地產額既增，而運銷方面，未能流暢，價格低落，二十二年穀價之賤，乃爲歷年所無。茲舉近八年糧價指數如次：

民國十五年	一〇〇・〇
十六年	一〇〇・六
十七年	八九・六
十八年	九七・二

十九年	一一〇·三
二十年	九四·四
廿一年	八一·七
廿二年	六九·六

反之，其他百物價格，則無不較貴。依上海批發物價指數，十五年爲一〇〇。二十一年約爲一〇八。二十二年仍不下九九，而生活費之指數，則增至一〇三。是農民在穀賤時須購買高價之貨物，支出多額之生活費，其苦可知。尤有甚者，近年全國現金，大都集中於大都市，上海存銀，二十年僅二萬七千餘萬元，上年之末，乃增至五萬一十萬元。皆因年來出口土貨日減，而洋貨與洋米入口，則逐年增加，小康之家，亦多挾其資產，遷居都市，致使現金自農村流出者多，而流入農村者少，資產囤積於一隅，都市籌碼多而無所用，鄉村則供不應求，借貸既難，利息亦高，所辦營運之資金，改進之經費，俱無所自由，卽日常用費，亦感缺乏，此又農村崩潰之一大原因也。此外如田賦之重，苛雜之繁，尤足致農村之衰落。我國田賦正供原非甚重。而地方假名附加，則往往超過正供至數倍十數倍之鉅，其他苛雜捐稅，復層出不窮，農民既因穀賤而所入減少，而支出方面，則反增多，金融滯塞，無法調劑，遂致雖值豐歲，亦不能免於流亡矣！救濟之道，厥有三端：調節運銷一也，改良稅制二也，救濟金融三也，三者表裏相依，未可缺一。惟茲事體大，頭緒紛繁，限於時間，不暇爲詳密之申說，茲就事實約略言之：

第一、調節糧食運銷，當採用糧食統制政策。現在糧食統制，應先從平衡市價着手，近年穀價低落，農民受害過鉅，設法提高市價，實當前之急切問題。祥熙就任之始，首先提高糧、米進口稅，將新定

米麥進口關稅呈准施行，即本此意。但此種方法，收效尚微，最好由政府制定糧食平價法，隨時依法酌定官價，過貴抑制，過賤提高。又可由政府設國運辦法，賤時糴入，貴則糶出，以資補助，而求調劑之功效。日本米價，從前變動甚烈，成爲民食上一嚴重問題，近年施行糧食監理制度，由政府建設倉庫一千四百所，存貯民間糧食。糧食有餘，則通融資金，令其貯存，再有餘，則以之輸出國外，並由政府設法獎勵，使之傾銷於外國市場。最近一二年，我國米市，即受其影響。日本現因米生產漸有過剩之慮，乃復極力限制產量，提倡改種雜糧。此與我國漢代平準均輸，及隋唐常平倉社會義倉制度略相近似，現在應即參酌其意，籌劃調節方法。

第二、救濟農村最重要之辦法，莫急於稅制之整理。田賦附加，應即減免，苛雜捐稅，必須廢除，各項辦法，財政會議已有決議。此外農產品出口關稅之減免，亦爲目前之要圖，蓋農產物銷路之滯澀，足使農村衰落也。本部近來對於山東等處之花生米花生油等，減少出口稅十分之六，免除轉口稅，並將朝鮮雞卵等物之出口稅率，酌予減輕，出口麵粉，准予退稅，均本此意。山東因花生減稅之故，市場大有起色，農村略見昭蘇。凡此種種，皆財部就其職責所及，對農村所爲之救濟。稅收方面，雖不免因之稍減，然因此而休養民力，培養稅源，其有裨於將來之財政，仍非淺鮮也。

第三、改良農村金融制度，以利農業之發展。我國農民之另一困難問題，爲金融問題。目前我國金融之畸形狀況，前已言及，地方既缺乏良好金融機關，鄉村金融，遂爲豪強高利借貸所把持。農民每因債主之強力盤剝，急不能待，賤售其辛勞所獲之農產品，而致於破產。古詩有云：「二月賣新絲，五月贖新穀，鬻得眼前瘡，剗却心頭肉」，誠不啻爲今日農民的寫照。故救濟農村金融，甚爲重要，實不亞

於賦稅之整理。政府除積極提倡農村金融合作社外，亟應鼓勵金融界，深入內地市鎮，設立農工銀行，實行低利借貸及農村信用抵押借款，俾應農民之緩急。北京政府時代，財政部在通縣昌平曾各設一農工銀行因經營不善，已瀕破產，連年以來，僅由財政部派員保管。茲爲救濟農村，特陸續撥給款項，派員重行整理，以樹立救濟農村金融之模範，爲省市地方普遍推行之提倡。

關於農村救濟，就財部方面所主管，約爲上列數端，而此次財政會議議決各項，實目前治標之切實辦法。但財政與政治軍事相互關聯，非賴各方協作，不能推行順利。卽如苛雜捐稅，每由於時局不寧，軍事繁興所致。現在剿匪將告結束，經已建議軍事當局，請其對於未經正式編制之軍隊，設法取締整理，將來各項苛雜，當可漸次完全廢除。深盼各方一致主張，共赴事功。祥熙就任財長，首卽以開源節流爲施政之主旨，救濟農村，所以增人民之收益，亦卽所以培養民力，開拓國家之稅源。在政府方面，固當切實謀苛雜稅捐之廢除，不正當賦斂之蠲減，而同時尤切盼人民明瞭納稅爲國民應盡之義務，對於正當賦額，應遵守法令，如數繳納，毋事取巧規避。吾人深悉國家財政與國民經濟，息息相關，從事稅收之擴展，不顧人民之財力，爲剝肉醫瘡之術，吾人所不願爲。深望吾黨同志之負指導民衆責任者，善爲解說，使民衆與政府，同心合作，共謀農村之救濟。至於其他如增加農村生產力量，健全農村團體生活，普及農民教育，亦皆救濟農村之重要工作，俱有賴於黨政機關之通力合作，而政府各機關主持督促工作之統一，尤爲切要。所盼我全黨同志秉承總理親愛精誠之明訓，共同努力，以實現此次全國財政會議之各項決議案，而推進農村經濟之改革，則豈惟全國三萬萬農民之厚幸，亦民族興衰之一大關鍵也。

八、自力更生與經濟復興

二十五年三月三十日
在中央紀念週報告詞南京

諸位同志：今天兄弟奉中央命令來出席紀念週作報告，因為現在國家最重要的問題，就是經濟問題，所以兄弟所講的題目，是「自力更生與民族復興的經濟政策」，希望大家對於這個題目加以深刻的研究，並請加以指導，使我們能以達到經濟復興救國救民的目的。

自從歐戰以後，世界大勢，非常危險，我們看世界上無論那一個國家的經濟，都是瀕於崩潰破產的地步，尤其是我們中國，原來是一個經濟落後百業衰敝的國家，這幾年來，更因為內憂外患，交相煎迫，致使農村破產，工商業衰落，陷於不景氣的狀態中，國家前途真是非常的危險。我們要在這生死存亡的關頭，努力掙扎出來，做我們復興經濟的工作，必須靠我們舉國一致，埋頭苦幹。譬如歐戰後的意大利，德意志，當時國內的情況，也何嘗不是和中國現在一樣的衰落頹敗，然而他們能舉國上下，一致努力，向復興的路上走，到了現在已有欣欣向榮的樣子。再看共產主義的蘇聯，也經過十餘年艱苦奮鬥，埋頭建設，國力才日趨充實。這樣看來，我們要達到復興國家經濟的目的，不是沒有辦法。中國地大物博，如能够遵照 總理遺教努力去幹，必可達到復興國家經濟的目的。

說到建設的資本， 總理本主張利用外資，發展中國的實業。在各國經濟繁榮時期，他們可能有多餘資本投資中國，現在各國自顧不暇，那裏還有餘力來投資中國，所以現在我們非以自己的力量來努力不可。自前幾年世界不景氣的潮流波及中國，國內經濟本已衰落，加以國際上又受到別國經濟政策的影響，於是國內經濟更受了極大的打擊。因為國內的銀價抬高，所以對外貿易不能發展，入超的數目，一

年高過一年，國民經濟瀕於破產。在這種狀況之下，我們的法幣政策，不得不毅然實行，這實在是環境逼迫我們的。或者有人說，現在中國是半殖民地的國家，不平等條約尚未廢除，各國的租借地尚未取消，一旦實施法幣政策，難免有人把現金移存外國銀行，或偷運出口。但是我們並未因此種顧慮而停頓法幣政策的推行。仰賴 總理在天之靈，現在已把種種問題都順利的設法解決了。不過這是一部份的辦法，不是整個的辦法，究竟怎樣才能達到我們國家經濟復興的目的，怎樣才能實行我們 總理的遺教，我們還要仔細研究一下。現在我們國家雖然受到經濟的壓迫，又受到種種的牽制，但是我們中國得天很厚，土地既大，物產又富。古人云：「有土斯有財，有財斯有用」，只有我們能埋頭苦幹，實施經濟復興政策，則達到復興國家的目的，不是不可能的。不過這不是僅靠政府的力量所能做到的，必須運用全社會的力量，全民衆的力量，一致努力，逐步邁進，才可以做得到。這樣看起來，復興中國的工作，不是不能做的問題，而是做不做的問題，只要大家能够上下一心，羣策羣力，一致努力，一定可以達到目的，這一點希望我們同志注意。

至於講到復興的方法，那是很多，今天限於時間，不能一一徧舉，茲舉其最重要的報告出來，希望同志加以指導。

一、集合社會資金，發展生產事業。

中國的資金，向來散於民間，如果有普遍的金融機關，來做流通社會資金的事，我想在國民經濟方面，一定可以得到很大的幫助。譬如中國有四萬萬人每人身邊有兩塊錢，若是都儲蓄到銀行裏，那就有八萬萬塊錢。有了這八萬萬塊錢，拿來移做輔助工商業，發達農業的用途，這力量是何等偉大呢？可是

在過去，社會的資金，都藏在民間，不輕易在外面流通，這一種缺憾，是因為我國金融組織不完備，沒有機構，所以我們對於現有的金融組織，應該加以整理，對於金融組織的信用，應該加以維持。去年在政府在金融上一切的措施，得力於中交兩行的不少，而政府方面對於中交兩行的維護，當然亦不遺餘力。今後務使中國的金融組織，日趨嚴密，信用日益卓著，以為流通社會資金的工具，則生產事業之發展，便自然會有資金了。

二、提倡節約運動。

理財的大道，無論國家人民，皆應該以量入為出為原則，尤其重要的，是須將款用於生產事業的途徑，如此便可以生生不息，今天化錢愈多，將來財源愈旺，純粹消費，愈少愈好。所以在個人方面，應限制無謂之應酬，無謂的消費，在國家方面，對於種種支出，務須切於實際，不妄事浪費。要能用得適當，不但可以最少的費用，求得最大的效果，而且可以為將來開闢財源。近年以來政府的支出，逐年增加，雖然較別國還少，不過中國是一工商業幼稚經濟落後的國家，現在政府的支出已經不能說少，且有許多費用，近於浪費。這一點，我們為求經濟的復興，不可不注意的。

三、提倡農村工業。

我們中國本是以農立國的國家，但是現在世界潮流所趨，工業的重要，遠過農業，不能單靠以農為生了。所以我們不能不在農村中提倡工業，以資補救。我們看日本的手工業，非常發達，成本低廉，所以能推銷外國。如印度雖是英國殖民地，而印人所穿的布，還是日本布。又如美國雖是工業國家，但是小舖子所售的日用百貨，乃至婦女衣服兒童玩具，很多是日貨。為什麼日本貨能負擔那樣重的關稅，傾

銷到外國呢？就是因為他們的貨品成本低廉，售價便宜，雖加以重稅，還有利可圖。其成本所以能如此低廉，便是他們能利用農村工業的原故。農民在農事空暇的時候，一般工廠，都派人分給他們工做，一方為他們找些副業，一方面可以把成本低廉的貨品，供應市場。現在我國經濟困難，沒有力量舉辦大工業，對於輕而易舉的農村工業，是值得效法的。

四、增進生產建設。

我們要做建設的工作，不單是在城市建幾座大房，作幾條馬路而已，最緊要的，便是提倡生產建設。近年以來，政府對於建設經費，逐年增加，如二十二年度建設費只是六百八十多萬元，二十三年度，建設費便是二千六百三十多萬，二十四年度建設費便是三千六百三十多萬。這兩三年間，建設的費用，已增加了不少，今年更特設建設專款預算，共列三億九千餘萬元，為各種經濟建設之經費，較之二十二年度國家總預算中所列建設費六百八十餘萬元，已增加六十餘倍之多，這顯示我政府特別注重經濟建設之決心。但是這些經費必須都用在建設方面，按照核定計劃，分頭進行，計日程功，並須特加注意，隨時督察，才能達成生產建設之使命，奠立國家復興的基礎。

五、提倡生產教育。

二千年來，中國的政治教育，是由科第而仕宦，養成士大夫以官為生的習慣，所以直到現在，我國的大學生，大多沒有事業出路，小學的畢業生，簡直無事可做，亦不能做事。農科畢業生不務農業，工科畢業生不務工業，全國知識份子，都向政治方面謀出路，他們皆是受了歷史上科舉制度的遺毒，以為讀書就是為作官，因此學非所用，用非所學，這種現象，影響於國家社會很大。所以我們現在非提倡生

產教育不可，非打破以官爲生的習慣不可。我們要辦的國家環境社會需要，多設各種職業學校，培植專門人才。在中小學校中即授以相當的生產知識技能，使中小學畢業生畢業以後，皆能有一技之長，與社會生產事業取得聯絡，使社會方面得到一些新的力量，以推進生產事業。

六、徵工政策的推行。

這幾年來，因爲對外要抵抗日本的侵略，對內要促進經濟建設，因此許多人主張實行徵工政策，以補資本的不足。關於徵工政策及其實施方法，現已經中央決定，不久即可付之實施。目前中國非常窮困，要舉辦的事業很多，却沒有這許多的資本來舉辦。不過生產的要素，不只是資本一種，勞力也是一大要素，可以彌補資本的不足，中國雖沒有許多資本，但却有很多勞力，我們可以利用人民的勞力，來完成很多的建設事業。雖然在人民方面，報酬很薄，或是只有飯吃沒有工錢，但是對於國家的建設，却得到很大的助力了。

總而言之，我們要復興經濟，自力更生政策，是最可靠的。我們實行這種政策，並非有拒絕外人投資的意思，正是因爲目前外人沒有投資的力量，我們不能坐以自困，而且專靠外人是不可行的，不能不採取自救的方法。中國農民，佔全國人口百分之八十以上，所以建設事業，不能不側重農業。同時我們當利用農民的閒暇，提倡農村手工業，使農業與工業互相發展，互相利用，發揚我們自己的優點，淘汰自己的缺點，努力來追趕外國，則復興經濟必可以做得成功。不過黨部的同志，應以領導民衆的地位，利用民衆的組織，自己站在前面，以身作則，使民衆明瞭政府的努力和苦心，踴躍參加，一齊來做工，這才可以收到效果。現在訓政時期，快要結束，正是我們同志加緊努力的時候，希望我們同志加緊工作。

法幣政策的成功，是我們經濟復興運動中的一件大事。關於金融緊急處理事項，去年曾經中央決議授權蔣汪孫宋諸委員及本人，共同負責辦理。嗣經財政部擬具推行法幣政策方案，與諸委員商洽，獲得一致贊成，由財政部負責進行。本人因此事與國內外金融界俱有深切關係，曾於事前與各國財政當局及國內金融界領袖，預先接洽，皆允盡力協助，所以法幣政策，自宣布實行以來，到了現在，雖為時無多，但已有甚大的效果，社會秩序甚為安定，投機份子亦見減少，生產事業逐漸復蘇，全國各地，皆有欣欣向榮的氣象。據海關報告，去年十二月出超數目為六百多萬元，今年一月出超數目竟在千萬元以上，此種現象，實為數十年來所未有，而其所以致此之故，法幣改制之成功，是一大原因。今後我們惟有舉國上下，越加努力，下最大的決心，以求復興經濟政策的成功，這與我們國家民族的前途關係，實是非常重大，本人願與全國同胞全黨同志共勉之。

九、中國經濟復興與經濟學社之使命

二十五年
上海

主席，諸位來賓，諸位社員，今天兄弟參加中國經濟學社第十三屆年會，覺得非常欣幸。中國國民黨致力國民革命，其目的在求總理民生主義之實現，而目前我們國家民族所應該提倡發展的，也就是經濟建設。今天兄弟看到中國經濟學社的年會論文題目，真是非常的充實優美，學有專究，可惜兄弟以公務在身，不能多多參加年會，和各位詳細討論。不過兄弟今天早晨到貴社和各位見面，略有一點意思，想貢獻給大家，其題目就是「中國經濟復興與經濟學社之使命」。

數千年來，中國以農立國，在未與歐美通商以前，我們中國一切是自給自足。但自與歐美通商以後，出口貨物，僅有價值低廉之原料雜糧，進口貨物，則多價值高昂之工業製品，故各地農民終年辛勤之收穫，僅能易得少許製造精巧之外貨，其結果利權外溢，民貧國弱，大貧小貧，遂成全國普遍之現象，此為數十年來之慘痛史實，吾人不必諱言。

先民有言：「衣食足而後知榮辱」，衣食不周，「救死而恐不贖」，國家政治，社會教育自難有健全之發展，在此全國皆貧狀態之下，要想國家富強，唯有發展產業，復興經濟，國民政府成立，於今十有餘年，雖在軍事匆忙之中，未嘗一日而忘發展經濟事業，以厚民生，不幸吾國之產業基礎，尚未鞏固，經濟建設，尚未完成，而此空前之世界經濟恐慌，即排山倒海而來，其發動雖在歐美，而影響已及於中國，自通商大埠，以至內地各省，莫不遭受世界經濟恐慌之打擊，以致輸出不振，引起農產市價之暴跌，又因農產價格之下落，進而釀成農村之破產，工商百業，受其影響，隨之衰敗。處此空前經濟恐慌

之下，我政府勢難任其自然坐以待斃，唯有外察世界各國應付經濟恐慌之方策與教訓，內察國內經濟金融之實際情形，斟酌至當，採行斷然之處置，以期早日脫離經濟恐慌之漩渦，解除人民之倒懸，樹立經濟復興之基礎，此去年十一月法幣政策之所以施行也。

自從世界經濟恐慌爆發以來，各國之救濟政策，已與往昔不同，最初仍有若干國家，採用以前之對策，財政金融方面，實行緊縮，產業物價方面，則抱放任自然態度，此為自由主義學派應付經濟恐慌之唯一方策，數十年來，世界各國奉行不變，且多收得良好之效果。但是此次恐慌，與昔不同，這種政策實施之結果，恐慌程度，不特未見減輕，且反變本加厲，於是新派經濟學者幡然改圖，以幣制改革為中心，採行積極之統制對策，對於貿易，則先壓低外滙，在適當標準之下，予以穩定，以期增進輸出，減少輸入。對於產業，則從物價與同業公會方面實行統制。對於財政，一反昔日之緊縮政策，而增加支出，開發事業，增加就業機會，收支若有不敷，則發行公債，吸收人民資本，以充國家經濟建設之用，此種辦法既可以使人民得有利息，亦可以增加人民之購買能力，而促進生產事業。對於金融，則採低利政策，以便利產業之復興，公債之發行。對於物價，則因滙價壓低，已被相當提高，但又防止其騰貴過度，妨礙輸出貿易之發展。對於關稅，則仍沿用保護制度，以防進口貨物之增加。對於滙價，則在適當標準之下，予以穩定，或竟嚴加管理，實行統制。凡此種種之措施，在消極方面，固在救濟恐慌，在積極方面，則在復興經濟。際此國際經濟各自為謀，未能完全合作之時，我國經濟既未能高度發展，而欲擺脫經濟恐慌之惡運，並圖我國經濟之復興，對於前述各種經濟政策，確有注意研究之必要，自若干國家實施前述政策以來，着着收效，經濟上之自由主義，顯已發生動搖，統制經濟或計劃經濟，逐漸實行，

佔有新時代之重要地位。

吾國經濟環境，與歐美先進各國不同，產業發展程度，亦顯然落人之後，故吾國經濟復興政策，當然不能悉仿外國，而須自行設計。例如去冬政府實施法幣政策，有若干點固然與英美日等國相似，但整個政策，以及施行目標與步驟，則有吾國特異之處，此皆兄弟鄰約各國已收成效之政策，考察吾國所處之環境，對症下藥，始有此種根本改革。如謂吾人之改革，完全脫胎於外國現行之政策，既與事實不符，若謂吾人之改革，係從舊式之自由主義抄襲而來，更屬未明真象，此吾人所堪以自慰，而彌足珍惜者也。

總之，對內力求產業之自力更生，對外準備接受國際經濟之合作，運用國家力量，促進全國經濟之復興，實為今日我國經濟建設之坦途。年來 蔣委員長一再提倡國民經濟建設運動，最近又於中央設置國民經濟建設協會，並於各省市縣設置分會，期於不妨礙國際經濟協調之條件下，求中國經濟建設之自力更生。兄弟受中央之付託，負全國財政之責任，戰戰兢兢，力求人民負擔之減輕，並謀財政收支之平衡，幸賴各位經濟專家之襄贊，政府財政，漸上正軌，國民經濟建設，亦逐步邁進。際此世界經濟恐慌之時，各國財政皆有鉅額赤字，吾國財政收支尚能勉強應付，此實堪以告慰於諸君者也。

惟是我國財務行政之使命，不僅應力求收支之平衡，尤須運用適合國情之財政金融政策，以達發展產業，復興經濟，解決民生問題之目的，最近法幣政策之實施，各種公債之整理即本此義。不過新興事業之發展，常受舊學說之反對，新政策之推行，常受舊勢力之阻撓，此為世界各國普遍之現象，不僅吾國一國為然。去冬政府改革幣制之時，少數人士，未明真象，誤以為膨脹通貨，以訛傳訛，聳動聽聞，

即其一例。今日成績漸著，一般民衆亦漸了解政府改革之苦心，法幣之基礎，遂益形鞏固。再如新近舉辦之所得稅，本爲世界各國共同採用之優良稅制，稅收豐富，負擔公正，而又不妨害經濟事業之發展及一般民衆之生計，吾國行之，可以預防貧富懸殊之流弊，實現經濟平等，節制資本之原則。然仍尙有少數人士反對，以爲政府又行一種新稅，增加人民負擔，此實不知近代世界各國之稅制，不明賦稅負擔公平之原則，否則決無此等淺薄之議論。經濟財政新政策之推行，必先獲得一般民衆之諒解，方可事半功倍，此各國之常軌，民主政治之通例也。我國民衆教育尙未普及，人民之經濟智識，尙極幼稚，欲使一般民衆瞭解政府財經設施，適合新時代之財政貨幣金融政策，必須在座各位經濟專家於學術研究之餘，致力於經濟智識之普及。不過經濟學之範圍，殊爲廣泛，希望諸位各就專長，從事經濟學識之普及化，實用化，藉收民衆與政府一致合作之效，則吾國經濟復興前途，當可計日而待也。

中國經濟學社爲我國歷史最久人數最多之經濟學術團體，際此全國協力以圖經濟復興時期，啓發民智，普及學術之使命，固非諸君莫屬，此則兄弟所深切期望於貴社諸君，而熱望貴社能如英美德法諸國之經濟學社，能爲國民經濟發展之導師也。中國目前情形，非常危急，尤其是經濟衰落，產業未闢，生產智能萎靡，至足痛心。但是兄弟以爲中國得天很厚，以中國富源之多，人民之衆，只要大家能平心靜氣，虛懷求知，努力苦幹，力爭上游，則中國經濟的建設，必能有所成就，而逐漸趕上西洋，總理的民生主義，必可逐步實現，使中國得以躋於富強康樂之境地。此又兄弟所引以自勉，而且願和貴社諸位同人互相勉勵者也。

十、非常時期經濟政策之商榷

二十七年三月
行政院漢口

經濟政策，應適應時代的需要。是以在非常時期，一切經濟設施，應以助長抗戰力量求取最後勝利為目標。凡對於抗戰有關之工作，悉當儘先舉辦，努力進行，以期集中物力財力，早獲成功。

目前之生產事業，應以供應前方作戰之物資為其第一任務。戰爭之勝負，每以後方對於前方物資供給之能否充裕為斷。吾國原料雖豐，而工業落後，作戰所必需之物資，其可由國內生產者，務宜積極生產，以求自給，因製造設備不足而須向國外購買者，則應輸出國內貨品以為交易，故為前方物資計，亟應提倡生產。

在抗戰時期，前方將士之一切需要固應充分接濟，而後方民衆之日常生活所必需，亦應由國內設法供給。抗戰以來，各處海口，多被封鎖，交通工具，多被破壞，故今後我國經濟設施，當使人民日用所需，無須仰賴外人，庶生活得以自給，抗戰可以持久。是後方生活必需品之求自給自足，亦為當前之要務。

為實行促進生產起見，自須金融鞏固，運用靈活，然後農工礦各業，方得發榮滋長，並應發展交通機構，俾各種物資之運輸得以通暢，更進而改進對外貿易，增加國產之出口，減少奢侈品及非必要品之入口，庶國際收支得以平衡，而促進生產及抗戰必需之工具，亦可藉以輸入。故金融交通，以及對外貿易，亦為經濟計劃中之要端，必須同時注重。

在此抗戰期間，經濟上種種困難，倍蓰於曩日，而國本所關，政府職責所在，自應排除萬難，努力

工作，務使地盡其利，物盡其用，貨暢其流，一切事業，充分發揮其效能，以應戰時之需要。現在亟應依據上述目標，擬具目前應取方針及辦法大綱草案，早日提出院會通過，以便提請中央核定，早付實施，茲將各項要點，分別說明，以供諸同仁之參考，事關抗建大計，爭取最後勝利，務希各抒靈蘊，切實研討，俾臻完善，公私均感。至於詳細辦法，俟決定實施時，當再交由主管機關分別擬具，以利推行。

(一) 推進農業以增生產。

吾國以農立國，農業生產實為一切生產之基礎。在此非常時期，前方抗戰所需，後方生活所資，均將取給於此。是以農民農事，在經濟上之地位，較平時尤為重要。

(1) 農民生活應使安定：農民為直接生產者，必先使生活安定，庶可提高其生產之效率。是以各地農村之秩序，必須盡力維持。且為培養農村，毋害農事起見，各地方辦理征兵征工，均當力避苛擾，使安耕種。要以前方作戰與後方生產相輔並進不相妨害為主旨。至厲行保甲，肅清盜匪，嚴禁騷擾，瀆輸戰時常識等各項工作，尤須盡力以赴。

(2) 有用作物之生產應使增加：目前對於增進農產之主要方法，計分三類：(甲) 禁止有害作物之種植，限制不急需作物之過分生產，以期有益作物數量之增加。例如各省禁種烟土，業已限期實行，茲更加緊督促，以期從早斷絕毒物。(乙) 勸導農民，努力推廣米麥雜糧，並就急需植棉之省份，加種棉花，使軍民食衣，皆有所取給。(丙) 特種產品如桐油、茶葉、蠶絲等，亦應積極提倡。至於種植方法，皆由政府機關分別指導，例如改良種子，推廣施肥，引水灌溉，防除獸疫等事，皆當由專管人員分赴各地，切實協助，善為推行。

(3) 大宗農產品應設法積儲調劑：農業生產之數量與各地方需要之數量，往往因天時地利關係並不相侔，故產量特多之區域應選定地點，設立倉庫，妥為積儲，更應設法調劑，使甲地之羨餘，得以補乙地之不足。例如粵省米產不足，當由政府督促湘贛米南運，以減少洋米入口之數量，而節省外匯之流出。川省新設紗廠，當由政府收購陝西棉花，以濟目前之急需。並當使辦理規模日趨擴大。凡本國農產如糧食、棉花、桐油、茶葉、蠶絲、羊毛等類，政府均當促進運銷，內以接濟各地之用途，外以分銷於歐美。

(4) 農村經濟應使活動：農民向感資金缺乏，發展為難，生產效能，不免受其影響。政府對於農村金融之需要極為重視，救濟方法，尤重在健全農村合作之組織，以利農產品之生產，抵押及保證。並在農業中心區域，多設合作金庫，舉辦農業生產貸款，由政府責成主管機關，運用政府所撥資金，積極進行，並利用各地倉庫為農產之儲押，使農村經濟益形活動。

(5) 土地分配應逐步改進：農村土地問題之根本解決，當依照本黨平均地權政策，使耕者有田，勞者得食。在此抗戰時期，固不宜操之過急，亦須積極施行，穩健推進。茲擬在陝北各縣，試行贖土歸佃，平均耕地，使農民各得其田。地主逐漸收回其地價，以投資於生產事業。在江西省內，亦擬試行分配農田，一俟辦有成效，再行酌察情形，相機推廣。

此外如整頓水利，開闢荒地，填塞池沼，取締墾田，推廣造林，增加副產等，均宜由政府規定辦法，切實施行。

(二) 發展工礦以應供需

近代列強莫不以工業爲其經濟基礎，農業在中國向極重要，但不應以此自足，應進而提倡工業，以宏製造之能力，而應抗戰之需要。

(1) 固有工礦設備，應設法保存，以充實生產能力；吾國大部份之工礦業，皆集中於沿海各地，抗戰軍興，不免遭受敵人之摧殘，自宜設法保全，俾能繼續生產，以應供需。業經政府撥款協助遷入內地之工廠，達一百四十家，機器材料共達二萬噸，對於足以補助國防之鋼鐵、造船、化學、電機、橡膠及機械等工廠，尤爲重視，均已分別性質遷至四川、湖南、雲南、鄂西等處。河北、山東、安徽等省設備亦已擇要內移，以爲開採湖南、四川等省新礦之用。至與人民衣被有關之紡織工廠，現亦擇要遷移，遷入四川者，約可有八九萬錠，其他各地亦正籌劃促進。

(2) 國防急需之工廠應積極籌設；政府除保全原有生產力之外，更應創造新生產力。吾國重工業及基本礦業之創造，抗戰以來，未嘗停頓，此後計劃進展，較前應愈爲積極。例如鋼鐵廠、鑄鐵廠、電工器材廠、煉銅廠等，現在四川、雲南、湖南、廣西等地進行者，應尅期完成。

(3) 燃料及動力應妥籌供給；政府在內地各省，就原料供給及運輸便利之標準，選定工業中心，使各工廠得以開辦。而各廠須有電力及煤炭之供給，以爲動力來源，亦應由政府設立電廠，開發煤礦以資供應。例如設立四川自流井電廠，以助化學工業，開採湖南湘潭煤礦，以供湘鄂之用。

(4) 農村手工業應提倡促進；內地生產應使大多數人民皆能各盡其力。新式工業之發展，因爲必須配合動力及運輸設備，不能不集中於若干區域，且因管理之便利，工人工作，勢須有一定時間，農村手工業則可利用農業餘暇，且可分散在各地。對於工作方法，政府當妥爲指導，促其改良。例如在新式的

紡織業尙未發達之地，亟應提倡手工紡織，並改良工具，以增效率。

(5) 民營事業應扶植獎導：建設事業非政府單獨力量所能完成。政府除對於與國防有密切關係之工業業率先創辦外，其他多數事業應提倡人民自力經營，或利用友邦資金辦理。凡我國民，有願盡力於經濟事業者，政府必予以最大之協助，使其計劃得以成功，利益得有保障。其國外僑胞有能投資祖國者，尤應予以獎勵，至協助獎勵方法，計有：(甲) 保息及補助。(乙) 押借資金，供給材料。(丙) 加入官股。(丁) 協助運輸。政府對於國營民營事業之間，應不分厚薄共爲促進。而對於國營民營各事業，凡關係全國經濟之推進者，政府務當爲整個計劃，努力促其發展。

(6) 資本與勞工之利益應兼籌並顧：中國工業創辦伊始，舉國經營，極非易易。欲求成功，必須使效率提高，成本不至太重。另一方面，勞工爲生產之根本，其應有之待遇及保障，未可忽視。政府自應雙方並顧，妥定規章，使勞資合作，事業繁榮。

(二) 籌辦工墾以安難民

抗戰以來，凡戰區民衆之避至後方者，政府皆妥爲撫輯，不令失所。更當使彼等從事於生產工作，以增加抗戰力量。彼等對於生產工作，可以用力之處甚多，其最要，厥爲墾荒，後方各省可耕之荒地甚多，而以西北之陝甘寧青爲最，即西南之川黔滇桂以及湘鄂西部亦尙多可墾之地，即如陝西黃龍山一處，東西長二百餘里，南北長三百餘里，可墾之地達四百萬畝至五百萬畝之多，可容難民二十萬之衆，現在該墾區業經政府計劃經營，並製訂難民墾殖實施辦法大綱，指定專管機關統籌其事，督促各省政府切實辦理，最短期內，即將勘定各省荒地，辦理難民移墾登記，並擬定各項墾殖實施辦法，次第施行。在

各邊區內各種手工運輸貿易及教育事業，亦當同時促進，難民中能從事此種工作者，自應協助遷徙，俾有以自效。

此外開礦築路，以及興辦工廠等，政府亦應積極提倡進行，使熟練工人及能耐勞苦者，得以從事工作，自食其力，於增加生產，地方治安，均有裨益。至興辦工業所需經費，自應由政府籌定的款，以資實行。

(四)發展交通以利運輸

交通事業與經濟建設有密切之聯繫，值此非常時期，凡工礦之開發，物資之分配，商業金融之運用，胥有賴於運輸通信系統之擴張與充實，在國內固應求便利，對友邦亦應求各種物資得以充分交換，庶可減少因海口封鎖而發生之困難。

(1)國內交通線路應加速添設：(甲)鐵路方面：應加速修築湘桂鐵路，期於一年半中全線告成，並連籌築川滇鐵路，四川之成渝鐵路，亦宜繼續修築，俾西南之交通網早日完成，西北各省內擬自咸陽向西經甘肅修築鐵路。(乙)公路方面：亦應積極進行，在西北為自蘭州經天水南鄭以達老河口各路之興修，以及改善陝甘寧青與川北間各幹線之聯運。在西南為川湘路之改善，川滇路之興築，與西南各路線之改善與聯絡運輸，並增多汽車，以提高運輸能力。(丙)水道方面：應就原有水道加以改善，並多闢內河航線，使之與鐵路公路互相聯絡，並推廣水陸聯運，以便利商民，而利運輸。對於造船事業，亦應設法獎勵，俾運輸工具，得有充分之供給。

(2)國際交通線應開闢擴充：(甲)鐵路方面：湘桂路告成後，可由粵漢路經鎮南關而通至安南。

川滇路告成後，可以將四川物產經由昆明而向安南輸出，西北鐵路建設，甚爲艱難，如能經由新疆以通中亞，亦甚有裨益。(乙)公路方面：在西北應將甘新公路切實改善，在西南應趕築昆明至緬甸之公路，務於兩個月內通車，並應擴充國際公路運輸之設備。(丙)電信方面：應在重慶成都昆明各地設立強大之電台，俾在國際間有密切之通信聯絡。(丁)航空方面：在西北應開闢由蘭州經迪化以達邊境線，俾與蘇聯之歐亞航線相聯絡，在西南應開闢自昆明以達緬甸、仰光之航線，俾與英國歐亞航線相銜接。

(五)分別地區調劑金融。

自施行法幣以來，金融鞏固，生產增加，國際貿易，亦漸趨平衡。不意強鄰侵略，戰事突發，政府對於安定金融，穩定外匯，工商貼放，調劑農村等，既已制定戰時應變辦法，分別實施，自應本既定方針，切實策進。最近敵人指使北平偽組織設立所謂聯合準備銀行，發行無擔保不兌換之紙幣，吸收人民之脂膏，供彼侵略之費用，自非預爲防範不可。政府爲應變起見。不得不臨機策應，因地制宜，俾金融機關遵循有自，今後措施，應以各種規定辦法爲經，而以分區施行爲緯，切實推行，期收良效。

(1)陷敵區域之處置 凡陷敵區域內之金融機關，未及停撤，尙能自由營業者，爲顧念已陷落各地之民生計起見，應准其暫維業務。但金融機關應嚴整陣線，對於敵人一切詭謀，均絕對拒絕，不爲利用，凡足以防阻破壞敵人陰謀之各項措施，均應設法聯絡，秘密推行，務使敵人遭遇困難，如敵人有威脅情事，即應毅然停業，以示決絕。至業已收復之處，原有金融機關，應即復業，庶社會經濟，早復常態。

(2)接近敵區之處置：接近敵區之金融機關，應以保全物資、便利戰地軍民爲唯一之任務。故應預

將各種財產及與抗戰有關日常需要之物資，盡量運往後方安全地帶。金融機關並應予以資金調劑，以便移運，非至萬不得已時，金融機關不宜停撤。關於抗戰將士及避難民衆之滙兌等，尤應時予便利。

(3) 距敵較遠區之處理：距敵較遠之區，社會情態尙少變更，各金融機關，應以儲存物資，扶植生產，增進出口，調劑農村爲任務。故應督促各該機關對於日常必需物品，儘量收購，或承做押放，庶民間資金易於活動，物價亦得以平抑。各種民營生產事業，其出品爲社會所必需，足以代替洋貨者尤宜獎勵扶植，助其發展。同時並宜放寬貸款限額，流通資金，厲行小額借貸，調劑農村，期能於維持原有之生產外，進而扶助新事業之發展。

(4) 復興根據區域之處理：至復興根據區域之金融，則以各項生產事業金融機構，尙多未備，亟宜以政府之力，積極推進。金融機關首宜於此等地方，充實機構，力謀開發。地方政府，尤宜予金融機關以便利，切實保障，務使資金流入內地，遍於農村，減低放款利息，放寬期限，舉辦合作金庫，努力誘導游資，並以大規模之押放押滙，及代辦運銷等方法，使各地求適合，出口物品，輸銷國外，俾戰時戰後，均得有所取資。

(六) 管理貿易以裕外滙。

國際收支平衡，最關重要，政府應限制進口及增加出口以求達此目的。關於限制進口者，應用輸入申請，舉辦消費等方法，以減少或阻止非必需品與奢侈品之輸入，至於增加出口之方法，應注意下列各端：(甲) 責成水陸運輸機關，對於出口貨品，特予便利。(乙) 辦理兵險，以資保障。(丙) 責成貿易專管機關，對於重要外銷貨品，改良品質，擴充數量，並促成國內買價及國外賣價之合理化。(丁)

對於中外出口商行當充分協助。使各發揮其本能。(戊)政府備款購買大宗貨品，推銷國外。

現時後方各地，每年可以採購外銷之貨品，有桐油、黑豬鬃、生絲、茶、牙皮、羊皮、羊毛、腸衣、錫、鎢、錫、芝麻、五倍子、麻等物，其總價約爲二萬萬餘元，約折合英金一千二百萬鎊，平均每月爲一百萬鎊。但求運輸機構不因軍事關係而受影響，粵漢鐵路之武昌長沙等站，每日平均能運出口貨至一千噸以上，再加以廣州梧州至香港之水運，繼續維持，重慶至昆明之公路運輸，設法擴充，則上述貨品不難源源輸出。此外復應設法於敵人暫佔區域內，採用種種方法收購貨品，運輸歐美，以期多得外匯，而達國際貸借平衡之目的。至於出口貨之重要輸出地點，如漢口長沙重慶昆明廣州梧州海防香港等地，均應分別派員管理貨運，使所得外匯得以集中，庶可鞏固戰時金融。我國貨物，在國外暢銷，不但可以擴展國外市場，維持國際收支平衡，於國內生產事業亦甚有益。

(七)勵行節約以省物力。

現值非常時期，政府應領導人民，厲行節約，緊縮開支，以安民生，而利國用。其在公共財政者，凡政府機關，不必要之開支，及不能即生效果之建設費用，均宜切實核減，以維財力。至私人經濟，應儘量節省物力財力，貢獻國家，用於抗戰。現在國內情形，浪費奢侈，所在皆是，爲保存物力財力計，應使全國民衆，對於個人之生活習慣，加以考察檢討，革除有損無益之消耗，應由國民經濟建設運動委員會及新生活運動委員會廣事宣傳，喚醒民衆，務使普遍注意，身體力行。

(1)食衣住行應養成良好習慣：食衣住行之所需，皆有一定範圍，過此範圍，卽爲奢侈，中國鄉村人民大都勤苦耐勞，惟大多數都市士女，雖無厚產，偏向虛榮，衣食住行，爭長競勝，酬應餽贈，娛樂

徵逐，毫無限制，物力精神，並多消耗，此類損失，不但爲一身一家之事，整個國家實受其害，亟應推廣新生活運動，以造成全國人民之良好習慣。

(2) 奢侈物品應分別限制禁止：奢侈物品並非生活所必需，而消耗物力爲數甚多。且往往購自國外，使鉅額資金流出，害國病民，最爲可惜。僅恃宣傳勸告，效或未周，政府當明定辦法，酌加限制，其爲害尤重者，並可通令禁止使用，以挽頹風。

(3) 勤儉美德亟應提倡：歷代賢哲，向以勤儉教人，勤則生產力增，儉則消費量減，生之者衆，食之者寡，實爲經濟要義。在此抗戰時期，尤應堅決實行。近代各國，雖生產甚豐，猶提倡勤儉，以培養國力，況吾國物力尙未充足，又值臥薪嘗膽之時，更宜厲行節約，以圖復興。

本席所述種種事業，均屬非財莫舉，國家財政，年來雖漸入正軌，然自全面抗戰發動以來，稅收銳減，支出激增，彌補之法，不外加稅舉債兩途。在此非常時期，舉辦新稅，整理舊稅，既非急切所能收效，而可濟急用者，只可出於發行債券。所賴國人，深明大義，竭力輸將，華僑尤熱心救國，源源捐滙，使抗戰數月，得以順利進行。現在所應舉辦者，皆爲生產事業，關於工礦交通等事業資金，自宜由主管機關，儘量利用國內金融機關，與人民之投資，及國際材料機器之借貸等，其必需由國庫支撥者，政府當於可能範圍內，加稅舉債，集款應付，以期共赴事機。際茲存亡絕續之秋，尤盼全國民衆，忍耐暫時痛苦，竭力節約，使有用之財力，集中於抗戰之途，則最後之勝利，可操左券矣。

十一、歡宴地質學會會員致詞

廿八年三月八日
重慶

此次地質學會在重慶舉行年會，諸君不憚跋涉，遠來與會，討論研究，議定了許多很好的議決案，本人因職務太忙，未能親至會場，聽諸君的偉論，深爲遺憾。今日特邀諸君聚餐，藉圖暢談，承諸君惠然光臨，這是何等快慰的事。

現當第二期抗戰開始，我最高領袖，提出抗戰到底口號，已得到全國民衆一致的擁護，今後我們必須堅定抗戰必勝的信念，刻苦自勵，努力奮鬥，以爭取最後的勝利。孟子說：「域民不以封疆之界，固國不以山谿之險，威天下不以兵革之利，得道者多助，失道者寡助，寡助之至，親戚叛之，多助之至，天下順之，以天下之所順，攻親戚之所叛，故君子有不戰，戰必勝矣。」我們爲爭取民族復興世界和平，舉國一致，順天應人，更兼地廣物阜，表裏山河，孟子所言各種條件，兼全俱備。只要我們能記取這個明訓，向勝利的前途邁進，則最後勝利，必屬於我。

我國這次抗戰，是爲維持人類正義，世界和平，已得到國際間的廣大同情和聲援，這在軍路上已是先聲奪人，奠定了抗戰必勝的基礎。日寇爲工業高度發展的資本帝國主義國家，武器精良，遠勝於我，故當開戰之初，必然是敵勝我敗。但若中國長期抗戰，則敵人的困難，就必一天增加一天。況且日寇爲一個先天不足的國家，地狹人稠，資源不足，主要的工業品，和軍需品原料，均須仰給於國外。現因多行不義，殘暴不仁，已激起全世界的憎惡，抵制日貨和禁止軍用品輸日的運動，日益普遍，所以日本的物資供給，一天一天的困難起來。中國則地大物博，向來以農立國，各國生活必需品，可以自給自足，

故雖抗戰年餘，海口盡失，各種舶來品，價格飛漲，但糧食及一切必需之物，並未感覺缺乏。現經努力開發，經濟力量，日益充實，足以支持長期抗戰，這在物力方面，我們也較敵人優厚。

至於人力方面，我們有四萬萬五千萬的人口，日本只有七千萬人，現在他們可出的兵額，最多不過三百萬人。拿這個人數，分佈在偌大的中國，就好比一個棋盤上，只有幾個棋子，實在不敷分配。加以日寇師出無名，師老無功，人民厭戰反戰的心理，日甚一日，軍隊譁變，武庫被焚的事，層見迭出，且因妨害第三國在華權益太甚，國際上亦陷於孤立。我國為爭民族國家之生存而戰，哀兵哀民，其氣自壯，將士用命，軍民一心，奮勇殺敵，前仆後繼，所以克敵制勝，在人力方面，我們也有充分的把握。

關於國際間的情勢，列國對我的態度，一向就很親睦，近年來更多同情援助。前年本人奉命使英，參加英皇加冕典禮，便道赴歐美各國，進行借款，以為抗戰的準備。當時法國在歐洲，是一個財政困難的國家，也貸給我國二萬萬佛郎，瑞士貸與我國的款項，共有兩批，一批是五千萬瑞士佛郎，一批是一千萬瑞士佛郎。荷蘭貸與我國一千萬盾。後來到了美國，美國財政部長康根索，問我要借多少錢，我因暫不需鉅款，只購了黃金五千萬元。康根索說：「我以為你要借二萬萬元呢！結果才買五千萬元。」美國對我們的隆情厚意，於此可見了。這批黃金後來分裝為若干箱，於箱面標明「中國政府所有」，存於美國聯邦準備銀行的庫中，以充實外匯基金，鞏固法幣信用。去年十二月，廣州武漢，相繼失陷以後，又與美國簽定借款美金二千萬元，英國也應允以信用借款貸與我國，數目之巨，均為以前所未有。最近又與英國成立新借款，數額為英金五百萬鎊，此外，更由中國兩個國家銀行撥英金五百萬鎊，湊成一千萬鎊，以加強滙兌平準基金，由中英兩政府派員，合組一委員會，來處理此事。英國財政大臣，正於今

天遣個時候（國歷三月八日晚間八時）在下院宣布，因知諸君關心政府財政狀況，特爲此報告。國際反侵略運動會，屢次召開反日援華大會，給予我國精神上及物質上的援助也不少，凡此種種，都是因爲我政府對外案重信用，所以在我們艱難的時候，友邦能以大量援助。英國上議院議員斯脫拉波齊爵士日前曾宣稱：「中國現爲英國而戰」，要求政府速予暴日以經濟制裁，足見各國朝野上下，均對我國抗戰深表同情。這都由於我國橫遭暴敵侵略，不得已而有抗戰，故能內而得到民衆的擁護，外而得到世界各國的同情。孟子所謂得道者多助，洵非虛語，抗戰必勝，夫復何疑。

但是要想支持長期抗戰，不能全恃外援，對國內生產建設，開發資源，更須特別努力。惟欲圖建設，必須先由專家詳細考察研究，定出精密的計劃，方可着手舉辦，否則必致浪費無功。從前中國官辦事業，往往失敗，都由於此。西南西北各省，物產豐饒，地下的寶藏更富，所以爲目前持久抗戰計，及爲建設新中國計，政府必須以全力建設西南西北、使成戰時工業區域，以增強抗戰力量，而補償沿海各省的損失。尤其是西南西北礦產的開採，更爲今日當務之急，與各種建設事業的根本。諸君都是地質學家，此後政府建設後方，借重諸君之處很多，甚望對於西南西北的建設，尤其是礦產的開發，加緊考察研究，其裨益抗戰前途，實非淺鮮。翁部長是經濟部長，同時是貴會的先進會員，諸君有何計劃意見，及有何需要政府協助的地方，均望隨時告知翁部長和本人，必能竭誠接受，盡力幫忙，至於登記專門人才，政府也極注意，好在現有各種學會，將來凡有需用專門技能人才之處，政府當盡力與各學會合作選拔甄用，以期人盡其才，茲以杯酒菲酌，敬祝諸君健康。

十二、全國生產會議開幕詞

二十八年五月七日
重慶

各位會員，此次生產會議開幕日期，原定於五月五日，即十八年前總理就任非常大總統之日，蓋欲遠師總理當年艱苦奮鬥之精神，對目前生產建設大業，有所致力，嗣因敵機濫炸我後方各地，市內交通困難，遂稍為展延，今日開會適當五七國恥紀念，即日本向袁世凱提出二十一條要求之日，吾人追念國家締造之艱難，懷於目前敵寇之橫暴，益感前途責任之艱鉅。在今日抗戰建國兩大目標之下，凡職責所在，自應為不斷的檢討，不斷的策勵，憂勤奮發，邁進不已，全國生產會議之召集，即基於此種動機。在此抗戰期間，生產會議較之其他各種集會，性質更為重要，意義也特別深長，蓋抗戰工作所需物力的供應，至為浩繁，最後勝敗的關鍵，尤視經濟物質之能否長期支持，所以蔣委員長說：「現代戰爭為國與國間人力物力財力總合之決賽，其經濟物質能為持久供給者，即能得最後之勝利」。年餘以來，敵人對我經濟金融之破壞，無所不用其極，幸賴政府努力應付，及人民熱心維護，內地經濟建設，仍能廣續進行，法幣信用，亦日趨鞏固。最近華北偽幣價格，一再慘跌，敵人雖用盡手段，希圖挽救，終於一籌莫展，須知偽幣與敵幣為同一集團，偽幣價格的慘跌，即等於敵幣價格的慘跌，準此以觀，我對經濟方面，已經戰勝敵人，倘能再接再厲，努力生產，在物力上財力上不斷的增強，則抗戰必能操勝利之左券，建國不難達成功之境域。

自抗戰軍興以來，政府鑒於戰爭消耗之鉅大，國家物力之艱難，一方提倡節約，以期減少不必要的消耗，一方獎勵生產，開發資源，以補充公私需用之物資，對所有國內公私生產事業，無不竭力提倡扶

植，以減除其困難，充實其力量，增加其效率。諸如協助工廠遷移，舉辦農工貸款，津貼生產資本等，莫不以最大的努力，與最大的勇氣以赴之。爲運用便捷收效迅速起見，除由主管各部督促辦理外，復增設農產促進委員會，及工業合作協會等機關，從事生產工作。惟是提倡雖力，其成效如何，尙須有一番詳細的檢討，以期補偏救弊，求得合理的發展，本會召集的目的，就是要檢討過去工作，管進將來生產，現在再就這兩個目標，提出幾點意見，藉供諸位參考。

第一、生產計劃之確立：關於國家經濟建設，總理已有詳切之指示，吾人自當奉爲圭臬，努力以求其實現，今日所當講求者，爲一方面因應目前的需要，增加各種必要的生產，以充實抗戰的力量，一方面遵照遺教，確立百年大計，以奠定建國的基礎。抗戰以來，政府所注意者，計有三事，一爲區域經濟計劃的釐訂，二爲國營事業與私營事業的配合，三爲農村經濟的救濟。我國地大物博，隨處可謀大量的生產，但天然環境與生產事業的互相配合，要亦多有彼善於此抉擇優劣的餘地，已往經濟的發展，未能完全按照計劃進行，今後自應力加矯正。

現在政府已斟酌西南各省的資源及交通情形，決定在四川境內選擇適當地點爲第一期發展工業區域，從事於煤礦煤油及煤氣的開採，並已設立酒精廠發電廠及化學工廠等，其尙在計劃中的，則有造紙廠及製糖廠等。此種區域經濟計劃之釐訂，爲目前經濟建設中的一大要政，是積數年研究討論的結果，必須努力以求其實現。在民生主義的建國原則下節制私人資本，預防少數資本家壟斷市場，把持金融，是必要的措施，所以政府經濟建設計劃，遵照總理遺教，重工業及國防工業以國營爲原則，輕工業以政府獎勵民營爲原則，現在國內主要交通工具，早已收歸國有，規模較大的礦區，尤其有關國防工業及重

工業的破區，亦已劃爲國營破區。不過私人事業方面，也必須竭力提倡扶植，以期分工合作，配合並進，故政府近來對於公司法之修正，私人企業的獎勵，官商合作等問題，均特別注意。至於農村經濟之救濟，在戰前即已密切注意，如推進農村合作，農業試驗，及設立農本局等，早已積極進行，戰事發生以來，農本局的工作更側重於西南各省，如設立縣合作金庫，舉辦農業倉庫投資農田水利，購買棉花棉紗棉衣食糧運藏後方等工作，已有長足發展，今後仍當繼續努力，以收更大之效果。

惟此類計劃，是否完善，關係於生產事業前途至鉅，亟應斟酌社會情形，根據個人經驗，縝密檢討，而於下列二事，尤當特別注意。

(一)生產種類性質之選擇：大凡生產事業，多於國家經濟有所裨補，但緩急先後之間，其效用則不相同，所以生產的性質種類，必須求其合乎目前的迫切需要。近來各地物價，一再上漲，其主要的因素，就是緩急先後不能調劑，人民生活必需品感覺缺乏，而奢侈品消耗品則充滿市面，這是一種很不合理的現象。今後不但輸入品應力求切合需要，就是國內的生產事業，也應竭力減少消耗品與奢侈品的製造，集中一切資本勞力從事於生活必需品，輸出貿易品，與國防工業品的生產；而生活必需品中，尤當注意於糧食產量的增加，與紡織工業的提倡。我國雖號稱農業國家，但在戰前糧食的輸入額甚鉅，現在淪陷區域日廣，輸入路線中斷，自非在內地努力增加產量，不足以應急需。紡織事業，向多集中於沿海口岸，戰事發生後，首被摧殘，現在軍隊人民的衣着問題，均有待於內地紡織工業的建立。輸出貿易品的生產，在目前也甚爲重要，自抗戰以來，所有外匯基金之充實、軍械之補充、各種必需品之購入，都是靠土貨的輸出以爲補償，故桐油茶葉皮毛等物品的生產，必須提倡推廣，以應國家對外易貨之需要。至

於國防工業的建設，不但關係抗戰前途，同時關係建國大計，更應統籌熟計，積極進行。

(一)生產事業之地域分佈：舊有生產事業之在後方各省者，其規模設備，類多依據地方的需求，爲局部偏在的經營，現在西南西北各省，均成爲抗戰後方建設的根據地，一切建設計劃，自應爲永久根本之圖。戰前全國經濟重心在東南各省，現在東南精華所在，均已破壞殆盡，必須先將西南西北建設成功，始能發揮經濟力量，以爲全國經濟復興的基礎。故目前經濟建設，應着重於西南西北各省，斟酌其原料的來源，勞力的供給，供求的狀況等，以確定何地宜於何種事業，何時宜於何種生產，通盤籌劃，求其至當。

第二、生產工作之推進：一種事業之成功，不僅須有詳密之計劃，尤貴能有推進工作之方法，現當抗戰緊急之際，凡事必須坐言起行，劍及履及，以敏捷的手段，獲致最大的效果。此次生產會議的目的，乃爲生產而會議，不是爲會議而會議，故凡會議商決各事，務須立付實施，以應事機，關於推進工作，應行注意的事項，約有下列各點。

(一)生產機關組織之改進：各種生產機關的自身組織，應力求健全，而組織與組織間，亦必互相協助合作，過去各地生產機關，往往缺乏密切的聯繫，呈現一種散漫、紛歧的狀態，常有幾種組織，主辦同一種事業，也有若干種應行提倡的事業，反無人注意提倡，結果一方面互相重複，互相抵牾，減少生產效能，他方面因資本勞力的缺乏，許多事業不能充分發展。至於各機關的內部，也有組織龐大、部門繁雜，不但運用上有欠靈活，職權上亦不甚分明，因而發生許多人事的磨擦。此類情形，在官辦事業中，更易發生，今後無論公私事業，其組織應力求簡單、合理、商業化、平民化、不可沾染舊日衙門習氣

，拿錢不作事，尚空談而不務實際。

(一)生產經費之籌措與支配：我國生產資本，本來缺乏，在此抗戰期間，情形更爲困難，國際經濟建設之最高原則，在於自力更生，故除不得已而利用外資外，應一方努力發展國家資本，一方收集民間零散資金，集少成多，爲用自大，諸如推廣農村合作，獎勵人民儲蓄等，均應切實注意。至於生產經費支配之是否合理，關係尤爲重大，提倡生產之目的。在於增加物資，充實抗戰力量，必須以最小限度之投資，獲致最大限度的生產，方合經濟原則，故各生產機關對於經費之支配方法，是否妥善，有無浪費情事，能否更進一步的講求經濟辦法，均應詳具報告，切實研討。政府提倡節約，不僅希望在消費方面節衣縮食，更要在生產方面力求經濟合理，尤望各位都能在這一點上切實注意。

(二)生產方法之改良：生產方法應力求科學化，與現代化，爲國家建設過程中不易的鐵則，但戰前各種生產設備，或則已經遭受損毀，或則因交通困難，無法自陷區內運，或因動力設備缺乏，一時不易恢復應用，而重新購製建立，亦非短時期內可以急切收效，故不得不就原有生產方法及生產機構，加以利用，諸如手工業、家庭工業、農村副業等，均應參照現代學理，加以改良，以增進其效率，務使理論與方法能相配合，事實與環境能相適應，新舊協調，相輔爲用。我國地廣人衆，現在壯丁雖有徵調入伍的，但婦孺老幼，儘有剩餘勞力，且婦女之體質，亦最適於此類工作，若能設法利用，使從事於生產事業，於增強抗戰力量，必有很大的裨益。

(四)生產人材之訓練：語云「十年樹木，百年樹人」，一切事業的發展，都有賴於人力的推動，所以訓練人材，是策進將來的基本工作。本人對於生產教育，提倡不遺餘力，平時深感近來學校教育過於

偏重理論，國家歲費鉅款，創辦高等教育，造就出來的人材，多半不能從事於實際生產事業，這實在是一種浪費。本人以爲目前高等技術人材，固甚需要，但需要的人數有限，尙易繼致，最感缺乏的，是技術工人，因爲這一種人材是生產事業的中堅份子，各產業先進的國家，其經濟財富，無不以其大量的技術工人爲基礎，歐戰前德國的富強，即以此爲重要成份，其戰後之迅速復興，亦復賴此。倘無熟練之工人，則雖有完善之設備，亦因運用不善，必致耗損浪費，減少其效能。所以今後應就各生產部門創設職業學校，除灌輸學理外，更應注重實習，務使學校與事業打成一片，理論與實際互相聯繫，青年無失業的恐慌，社會不感人材的缺乏，建設復興，始可有濟。

以上所舉，不過舉舉大端，蒞會諸君，或爲各生產機關的主管人員，或係國內知名專家，必能各本平時研究所得、體驗所及、綱舉目張、悉心商討、以貢獻國家。蔣委員長說：「抗戰勝利之貫徹，必從做到無廢人、廢物、廢地、廢時、四者以求之，而所以達到屏絕此四廢之目的，又必從開發地方經濟、增加農業生產、及積極扶助手工業入手。」抗戰到了現階段，政治重於軍事，後方重於前方，而生產建設，尤爲後方最重要之工作。諸位今日所負之責任，實與前方抗戰將士，同其重大，此次既不辭勞苦，遠道來此，出席會議，其熱心與毅力，已充分表現，本人相信此次會議，必能有良好之成績，於抗戰建國，有重大之貢獻也。

十三、長期抗戰與生產建設

廿八年七月七日
重慶

抗戰迄今，在時間上已歷兩年，在形勢上亦已達一新階段。當此第二期抗戰開始之際，吾人盱衡全局，斟酌輕重緩急，以爲今後所恃以克敵制勝者，除軍事政治而外，必須勞力生產建設，發揮經濟力量，然後始足以持久不敵，爭取最後之勝利。今當抗戰二週年紀念之日，特就政府過去所計劃推動之事，再略述所見，以期喚起全國上下之注意，共同努力。

自蘆溝橋事件發生後，日本軍閥發動其準備有年的陸海空軍，大舉向我進犯，原期速戰速決，在短期內達到征服我國的目的，終因我全國軍民在最高統帥領導之下，英勇抗戰，堅強不屈，遂使敵人用兵兩年，師老無功，而其國內的人力物力，反漸呈衰竭之象。近自「五月攻勢」遭受我嚴重打擊後，敵軍銳氣，更大受頓挫，敵國人心，亦大爲沮喪，敵人感於軍事棘手，戰爭失敗，乃揭棄「長期建設」之口號，企圖擄奪我淪陷區域的豐富資源，奴役我同胞的廣大人力，達到其經濟侵略的目的，故今後敵我雙方的經濟鬥爭，將更趨猛烈，吾人應付敵人的對策，亦勢須於軍事政治之外，側重經濟方法之運用。故今後生產建設之意義，比前更爲重大，而目前客觀的環境，對於國內生產建設，已具備有利的條件，其最顯著者，有下列幾點。

第一：金融穩定，適宜於生產事業之發展。抗戰兩年來，我國在貨幣戰爭上，已獲得完全之勝利。現在法幣基礎，益形鞏固，信用日益昭著，經此次調整外匯比率後，黑市場之罅漏，當可杜絕，此於生產資本之籌措，裨補甚大。政府前已令中交農四行，在西南西北增設分支行處，近更令飭各省地方銀

行，限期完成西南西北金融網，以期各地金融，脈絡貫通，通用靈活，足以促進工商業之發展。

第二：自海口被封鎖後，外貨來源斷絕，吾人雖感到種種之困難，但國產事業，却因此不再感受外力之壓迫，可望自由發展。我國生產落後，國內工商各業，向受國外金融資本之威脅，及外貨傾銷之打擊，前途發展，所受之限制頗大，近年以來，敵人在我國包庇走私，操縱市價，國內紡織食品等工業，尤蒙受重大的損失。現在交通梗阻，國際貿易關係，已較前減少，自沿江沿海各工廠遷移內地後，勞工技術人員，大部集中後方，更構成發展後方各省生產事業的優良條件。

第三：西南西北天然蘊藏豐富，堪為建國復興的根據地。各國工業建設，皆置於其國家之腹地，以避外力之侵犯與摧毀，我國過去許多建設事業，皆集中在沿海口岸，此原係受外力影響的結果，而非事理所當然，戰爭發生後，首遭摧殘，早為識者之所預見。西南西北關山阻隔，形勢優越，敵人傾百萬之師，窮兩年之力，不能深入。由此證明西南西北的建設，不僅可以應付目前的戰爭，亦且可為國家久遠建設之理想地帶。吾人抗戰之目的，在於建國，其因抗戰所造成之經濟局勢，可謂適合我國建國工作之進行，亟應把握機會，爭取時間，併力邁進，無負良機。

我國過去建設事業之發展，未能完全按照計劃實行，諸如原料的供求，產銷的調劑，資本勞力的分配，大都缺乏縝密的計劃，偏枯浪費的情事，所在多有。今後應力求各種建設工作，均能按照一定的計劃，遵循合理的途徑，分頭進行，以底於成。近頃國內人士，對此類問題，構思甚勤，讜言偉論，獻替頗多，茲謹就個人所見，略述如次：

目前的生產建設，農業工業，同屬重要。農產關係民食軍需之供給，直接影響抗戰，且我國輸出貨

物，向以農產品居多，抗戰以來，所恃以平衡國際收支，鞏固外匯基金，以及易貨購械，補充軍實者，多惟農產輸出是賴。政府曾就維護生產促進外銷頒布明令，切實改進，並調整稅率，藉資獎勵。同時對於調劑農村金融，興辦農田水利，拓墾農耕面積等，均在積極推進中。今日所當注意講求者，第一是如何改進農業生產技術，以提高其效能，第二是如何調劑供求，以達到自給自足之目的。過去我國農業生產，受天然環境支配的地方較多，人力所可控制者較少，各種舊有生產方法與習慣，多半相沿未改。今後應就原有方法，參酌近代科學知識加速改進。諸如品種的選擇改良，病害的防治，災禍的預防，肥料的製造等，均應由技術人員切實研究改進，以補救天然環境之缺陷。至於生產品之供求情形，亦應詳加調查，何處過剩，何處不足，以定獎勵或限制之標準，務使物盡其用，貨暢其流，不使辛苦生產之物品，遭受無謂之浪費。

工業建設，應斟酌國防與民生之需要，兼籌並顧，確立久遠計劃，積極進行。我國過去工業建設，多就一時一地之需要，為局部的經營，故發達每呈畸形，不能收良好之效果。以前提倡機器製造業者，僅着眼於軍事上之需要，對民生日用品之製造，未加注意，此為性質上之畸形。工商各業之創設者，多因機器交通上之便利，集中於沿海口岸，未能注意於內地之開發，此為地域上之畸形。兩者流弊雖有不同，要皆為不健全的現象。今後當遵照總理遺教，分別性質種類，互相配合，為有計劃之建設，凡重工業之有關國防者，以國營為原則，應依據資源分佈，及國防需要，分區建設。輕工業之關係民生者，則以政府協助民營為原則，並應儘量設法使其農村化，一以避免產業集中都市之病，一以吸收農村廣大剩餘勞力，使從事於生產事業，並加強農業與工業之連鎖關係，期能相互為用，分途並進。至於技術之

改進，資本之籌積，金融界教育界之人士，均有其應負之責任，必須通力合作，力求改善者也。

此外，發展交通，開發礦藏，亦爲目前的切要工作。交通與國防軍事以及國民經濟之關係，最爲密切。今日世界上任何國家，欲致富強，必先發展交通，而其國家的文明程度，幾完全與交通的發達情形成正比。現在西南西北已成爲抗戰後方重地，兵員的補充，餉械的供給，必賴交通暢達，方能運用便捷。即站在純粹的經濟立場而論，交通之充實，亦爲生產建設的先決條件。過去西南西北的各種生產事業，多屬局部性質，現在的一切建設計劃，則爲全國性質，今日以全國的人力物力，建設西南西北，將來抗戰勝利後即以西南西北的力量，爲建設全國的基礎。如果交通不能暢達，此種理想便無法實現，故政府除對於西南西北的航線鐵路公路網等，積極計劃建設外，並就我國原有的交通工具，設法改良利用，以補其不足，至於礦藏的開發，尤爲發展重工業的基礎，政府與國內企業家，均應積極從事。

敵人之謀我，一以摧毀我國內經濟基礎爲主要目標，其於我法幣政策之破壞，生產事業之摧殘，幾較軍事侵略，用力尤猛。最近在我淪陷區域內所計劃實行的經濟侵略辦法，更爲陰毒。吾人欲求抗戰之最後勝利，必須在經濟上有以打擊敵人，使之無所施其詐，故建設後方，爭取淪陷區域的經濟權，實爲今後轉危爲安轉敗爲勝的重大關鍵。全國上下，應戮力同心，共促其成。

十四、如何加強抗戰的信念和努力

廿九年十月十日
廣播詞重慶

各位同胞，我們每年都紀念國慶節，今天已是第二十九次了。想起總理倡導革命，締造民國的艱難，更想起我們祖宗遺留給我們的光榮歷史，和廣大的河山，每年在國慶的時候，當然不止是舉行一次儀式，就算完了；我們應該乘這個紀念國慶的機會，把過去的工作成績，加以深刻的檢討，同時更應該斟酌當前的環境，來決定今後我們奮鬥的方向。中華民族對日寇的神聖戰爭，已經步入第四年代。大家都知道，日本原是依賴我們中國文化而建國的民族，歷代的重臣元老，都熟讀中國聖賢書籍，對於我國的文化，都表示十分崇敬。可是近年以來，因為一般無知的少壯軍人跋扈干政的結果，竟然不顧一切，發動侵略我國的戰事。這些少壯軍人們智識和眼光，都很淺薄，祇知唯利是圖，以南進北進的口號，欺騙他們的民衆，事實上的表態，完全都是不忠不孝無勇無謀的暴行。他們在每次發動侵略中國行險僥倖的時候，他們的天皇和元老重臣們，都認爲他們是將日本國運作賭博的瘋狂舉動，但是他們不知悔改，不顧一切，竟在國內劫殺元老重臣，造成震驚世界的政變。這種不尊天皇的意旨，和殘害國家勳臣元老的舉動，完全是不忠不孝的暴行，更證明日本的政治道德與軍隊紀律，已破壞殆盡。再看他們高張着反共的旗幟，事實上却不敢對蘇聯有所行動，祇是張鼓峯和諾蒙坎兩次的小接觸，就受了很大的教訓，趕快偃旗息鼓，畏縮敗退。至於在中國作戰的三年之中，到處屠殺善良平民，殘害老弱婦孺，姦淫擄掠，無所不爲。既無勇，又不仁，又不智，所以全世界的人士，都對他們深表鄙視。此外他們對於國際條約，既隨意加以蔑視毀棄文明人類所尊重的信義，也完全拋棄不顧，所謂武士道的精神，已經成了歷史上

的陳舊名詞。以這樣一羣不忠不孝，無勇無仁，不顧信義的羣小操縱的國家，居然還要提倡什麼「東亞新秩序」，夢想大家都屈從他們那種無人道的主張，這不但證明他們狂妄無知，簡直是人類文明的奇恥大辱。現在我們神聖抗戰的目的，就是要打倒這個兇惡殘暴的世界公敵，爲人類前途爭取正義和光明。

三年多以來，在最高統帥指導之下，因爲我們將士英勇抗戰的結果，日本軍閥，已經顯然趨於失敗崩潰的境地。於是不得不乘二次大戰機會，發動所謂南進的政策來刺激國內的人民，作爲掩飾北進及在我國軍事失敗的煙幕。一面又製造許多謠言，想利用宣傳方法，欺騙日本的國民和世界，同時想來搖動我們的抗戰信念。現在我可以乘這個機會，向我們同胞和友邦人士，宣告我們的軍事實力，經過三年抗戰的訓練，已經比以前更雄厚，等到有機會的時候，便可以大規模的發動反攻，逐出這侵略中國的敵寇。我們的財政實力，更是根深蒂固，極爲堅強，決不是敵人力量所能搖動的。大家要知道除了友邦的幫助以後，我們財政的基礎，是建築在國民經濟上面。我們中國的人力和土地原料，本來是非常豐厚，這幾年來，政府積極提倡開發寶藏，扶助工商，擴展實業。再加上天佑中國，這幾年來年年豐收，因此國民經濟實力，比以前更爲雄厚，內地的同胞們，尤其是在農工方面，許多人都比戰前富有。以這樣雄厚的國家經濟力量，作爲後盾，財政上是絕對沒有問題的。最近敵人又造謠說我們實行通貨膨脹，這更是荒誕無稽的宣傳了。要知道我們政府對於紙幣發行向來採取異常穩健的政策，在沒有抗戰以前，我國發行額，本來太少，不但邊遠地方的人民都感到籌碼不夠，就是在腹部各地，市面上也有通貨不足的現象。等到戰事發生以後，抗戰與建國同時並進，通貨的需要，比以前更爲殷切，而且因爲收回硬幣和雜鈔的關係，自然不得不增發四行法幣來調換。現在匹行的發行總額，在表面上看，似乎比以前增加些，可

是和以前所有全國各種的通貨總額和需要數目來比較，實在說不到通貨膨脹。因爲目前各地都還有籌碼不夠的現象，可見不但沒有通貨膨脹，而且表現出政府發行政策的謹慎。再照最近的外交情勢說，日本不但沒有達到造謠的目的，而且因爲他們瘋狂南進的結果，倒替我們做了許多宣傳工作。以前我們對世界人士，指出日本的野心，各國人士都還不肯完全相信，現在看見日本自己真的不斷地擴展侵略行動，於是大家方知道日本威脅世界的危險，而開始加緊的對日制裁。美國對我借款和對日禁運，最近更趨積極，英國已經決定，自本月十八日起，重行開放緬漢路的交通，這都是對我們有利的情勢。我願意假這個機會，對英美各友邦的好意，表示謝忱。

我們在抗戰的過程中，除奮勇作戰外，最重要的還要從事於建國工作，實現總理所倡民生主義。現在各大城市的工商實業，被敵人毀壞的很多，我們當然要竭盡全力，陸續設法加以復興。可是我們的復興工作，決不是僅僅照舊有的式樣恢復舊觀，而是應該從適合新環境建設新中國的目標上，重新計劃，重新創造。拿個最簡單的例來說，一個狹小的街道被炸毀以後，我們所應該重建的，當然不是原有的狹小街道，就算滿意。所有一切的復興建設，也都應該遵照這個例子，來加以規劃實行。在抗戰期中所長成的工業合作事業，我認爲是建國運動中很重要的工作。我們中國向來是以農立國，經濟的環境，與歐美不同，生產的方式，當然也不必完全抄襲歐美。應該根據中國的實際情形，就原有的良好基礎，加以運用。工業合作運動的辦法，不但是要幫助小工業及技工人們恢復和促進他們的事業，更是要樹立家庭工業制度，特別是利用家庭婦女的空時間，來從事生產活動，這對於他們原有工作，或求學的時間，並不妨礙。戰時流離失所的難民，也可以使他們參加工合，獲取生活上的積極救濟。所有參加工合工作

的人，缺乏資本的，可以由工合加以貸款，技能不足的，可以由工合加以指導，產品製成以後的運銷問題，也可用合作社聯合經營的原則，加以解決。這種方法可以說是和近代科學化的分工合作原則，充分相符。在這種生產方式之下，沒有勞動者和資本家對立的現象，祇有大家和衷共濟，相互幫助的精神。人人能參加生產工作，生活上便可以有了解決的辦法，同時對於我國固有家庭制度的好處，既可以保存，對於歐美所發生的許多社會問題，以及勞資糾紛，我們也可以在工合運動的方式之下加以避免。所以這是一個對個人對社會對國家都有利的運動，對於經濟建國上，尤其可以有很大的貢獻。

工合運動，原是在漢口的時候，由蔣夫人等所倡導，我本人因為對於經濟建國，向來具有濃厚的興趣，所以也積極參加，設法促進這個運動的發展。同時我又主持中國工業合作協會的工作，兩年以來，該會社員遍佈十六省，共有一萬七千二百餘人，臨時工作人員，尚不計在內。所成立的合作社，已經有一千八百餘所，每年生產品的價值，已超過一萬萬元以上。不獨是供給人民日用，而且也供給軍用，但是在國內銷售，而且亦可以推行到國外。各國人士對於我們的工合運動，都熱心贊助，英美兩國和香港菲律賓等地，紛紛組織團體，協助推進。還有不少的朋友，願意以金錢捐借我們，這都是使我們非常感激的。所以我們對於工合運動的本身更覺得有許多地方要改進充實，以期不負朋友們贊助的盛意。現在工合運動的事業，在經濟建國上的重要性，已經為大家所公認。這種運動的目的，是要建立各種小型的工業合作社，利用各地人力和固有原料，來發展各種生產活動。其目的就是要提高國民的生產能力，完成國民經濟建設和實現民生主義。而且工合運動，又是一個組織民衆教育民衆的良好方法，使每一國民在他的本位上，可以對國家盡相當的責任。如果能够普遍地推行，不但在戰時可以成爲有力的生產機

滿，就是在戰後也可以永久地擔負經濟建設的任務。今天是在抗戰緊張中的國慶節，我特別將工合運動的重要性告訴各位同胞，希望大家在這個目標之下，共同努力於經濟建國的工作。國慶節是十月十日，所以普通又稱為雙十節，這個十字也是很具有象徵意味的，我們普通說十字路口，就是說這個路口可以四通八達，無往不利的。再照外國的解釋說，十字代表博愛的意思的犧牲的精神。我們把二個十字併起來，說中華民國的前途，一定是四通八達的順利，我們抗戰建國的事業，一定能獲得美滿的成功和勝利。可是為達到這個目的起見，我們必須要刻苦努力，犧牲奮鬥，換句話說，每個國民，都要有本位工作的努力途徑，都能有「威武不能屈」「富貴不能淫」的奮鬥犧牲精神，才可以不至於因為環境的關係，意志有所動搖。人人都能有犧牲奮鬥的精神，中華民族一定有光明的前途，抗戰必勝，建國必成的目的，一定可以達到。各位同胞，我現在重慶和諧君講話，這個地方，曾經敵人百數十次無情的轟炸，許多地方，已成瓦礫之場，許多雄偉的建築物，也已成廢墟，但是我們沒有聽到重慶市民有一字一句的怨言。今天並且都在斷瓦殘垣的環境中熱烈慶祝民國二十九年的國慶節。我相信在戰區內的同胞們，也一定在慶祝國慶，他們或者不能有公開的儀式，但是我相信他們的心一定和後方民衆同樣的熱烈。等到將來抗戰勝利以後，我們全國同胞共同來紀念國慶一定要比今天更為興奮，更為熱烈，同胞們努力吧！

十五、加強經濟建設爭取抗戰勝利

廿九年十一月十八日
國府紀念週報告詞重慶

主席，諸位同志：

今天奉命來作報告，適當國際局勢急劇轉變的時候，綜其演變的趨勢，實足以證明我們抗戰前途，一天一天的逼近最後勝利。

回憶抗戰發生之初，政府盱衡全局，斟酌環境的需要，決定抗戰建國，同時並進，並根據此項國策，提出抗戰必勝，建國必成，兩個口號。三年以來，全國上下，向着這個目標，勇往邁進，戰事愈久，信念愈堅。在抗戰初發生的時候，形勢艱危，何以就斷定我們能够勝利呢？分析起來，不外兩點，第一，我們有三民主義，第二，我們有賢明的領袖，這兩點皆是勝利的主要條件。此次歐戰，法波之所以迅速敗亡，德意之所以戰無不勝，就是法波國內派別分歧，黨同伐異，國家大政，舉棋不定，而極權國家，前在其領袖領導之下，本既定政策向着一定的目標，努力前進，故其志專鋒銳，所向有功。我國此次對日抗戰，係為爭取民族之獨立自由，為革命過程中必經的階段。總理所訓示我們的一切革命理論，與革命步驟，都非常正確，足為抗戰建國之南針，所以我們的一切設施，皆是有主義、有目的、有辦法。只要我們能够在總裁領導之下，切切實實奉行總理遺教，抗戰建國大業，一定是可以順利完成的。最近事實的演變，益足以證明我們這種信念的正確。現在想利用這個機會，略述所見，以就正於諸同志。

總理的三民主義，第一，就是民族主義，三民主義的民族主義，與空泛的民族自決主義是不同的，

他完全建築在民族的「自力更生」上面，以全民族的力量爲後盾。其反映到外交政策上的，即是獨立自主，尋求與國，對內求自存，對外求共存。所以我們的外交政策，始終有一貫的精神，有一定的主張，有一定的步驟，同時也爲全民族所一致擁護。凡同情我們的國家，始終維持着良好的友誼，保持着密切的合作，這與我們的敵人日本帝國主義者是完全不同的。日本近年來的外交，時而櫻榜共同防共，時而又高唱調整日蘇的邦交，時而強調南進，時而又力主親美。而在最近簽訂三國協定之後，還有人在說要調整美日關係。在美國大選的時候，一方面宣傳羅斯福總統的國防計劃，必將造成日本不能容忍的局面，而釀成太平洋的戰爭，以期威脅美國人民，企圖阻礙羅總統的競選。一方面却又宣傳美日妥協的可能，以爲這可以欺騙美國愛好和平的人士，反對羅總統的三度連任，一刀兩面，游刃有餘。那曉得美國人民已經把太平洋的局勢，看得非常清楚，尤其對於暴日的野心和企圖，看得十分明白，毅然決然，打破二百年歷史上的先例，舉國一致擁護羅總統三度連任。即其政敵威爾基氏，也廣播全美，籲請對羅總統一致擁護。由此可見是非自在人心，不是任何狡黠技倆可以蒙蔽欺瞞的。日本受此打擊，於是又手忙脚亂，南進北進，議論紛紜，莫衷一是。同時發動謠言攻勢，企圖擾亂國際視聽，破壞我抗戰陣容，這種陰謀技倆，已爲我全國上下堅強抗戰的事實所粉碎。敵人在國際環境，日益惡劣之餘，對於三國同盟的價值，乃開始懷疑。前此對軸心國家的期待，漸漸感覺虛幻，覺得三國同盟，不但對日本沒有利益，反而增加了一層負擔。在他徘徊歧路的時候，我們的國際環境，則呈現急劇的好轉。我們爭取獨立自由的信念，即可見諸事實，而我們一向所採的外交政策，也獲得顯著的成功。英國雖然本身在抗戰緊張局勢中，對於遠東的政策，並沒有放鬆一步，始終與美國通力合作，滇緬路的重開，卽是一個證明，今後對

暴日更沒有妥協的餘地。美國方面更不用說，始終予我們以同情及援助。最近美國輿論，已經把援助英國和援助中國視為同等的重要，而事實上的表現，亦復相同。蘇聯也對我們表示友好，繼續合作，這種態度，即是表明其對日本軍閥的厭棄與不合作，使其不敢放胆侵略。我們在感激友邦盛意隆情之餘，尤深感民族主義精神力量之偉大，其影響所及，把從前一盤散沙的民族，改造成堅強不屈的鬥士，在賢明的領袖領導之下，一致抗戰，不為任何力量所撼搖，用能感召世界之同情，誘致友邦之援助，所謂天助自助者，於此更得一例證。

其次，就國內情形說：最近大家對於物價問題，都很關心，今天想就這個問題向各位報告。

有一部份人說，物價高漲是通貨膨脹的結果，這是一個與事實不相符合的說法。我們首先必須要認明白，中國並沒有通貨膨脹，更絕對說不上惡性通貨膨脹。本人在前幾個禮拜做紀念週的時候，已經有過一個比較具體的報告。中國既然沒有通貨膨脹，那麼僅僅根據貨幣數量說來觀察中國物價，當然未免太忽視了真實的情形和環境，因為目前物價上漲的原因是很複雜的，其最主要者，有下列幾點：

第一、是供求失調：我們在抗戰以前，各種工業均甚幼稚，至於農產品的生產量也不能自給自足，有負於以農立國的盛名。抗戰開始以後，沿海各省的工廠多半遭受敵人摧毀，所存在的工廠，其產品又因為運輸困難的關係，不能迅速輸入後方。有一部份工廠，經過政府多方的幫助，雖然已經遷到內地，可是因為種種關係，也不能恢復從前的生產能力，工業品的供給量自然減低。至於農產品雖然後方各省連年豐收，可是因為壯丁出征，勞工減少，無形中一般農村的產物受了相當影響。國外的貨品，因為運輸工具缺乏，更不易輸入內地。有此諸因，貨物的供給方面自然減少。但是從需要方面說，政府移駐重

慶以後，後方人口大為增力，再加上軍用浩繁，消費量比以前增加甚多。所以在物品的供給方面是生產減少，輸入困難，而在需要方面，是軍民消費，皆有增加，於是造成求過於供的現象，物價當然往上涨了。

第二、是成本增加：戰區擴大以後，各種貨物的運輸日益困難，無論從公路水路或空中運輸，費用都比以前增加不少。原料貨價既高，運輸所費又多，製成品本身的運輸裝製等費用，也是按比例的增加，因此貨物的價格，自然都要高漲。至於，勞工方面因為供不應求，工資也比以前增加，現在不但一般技術工人的工資比以前增加甚多，就是普通勞動者，甚至於挑夫脚行們的工資，也非戰前可比。而沿途所經之地，各地方當局征收捐稅，也較前增加。此外戰時工商業常有種種意外的消費和損失，如生產運輸等所受的戰事影響，前方後方所遭敵機的轟炸等等，也必然地增加了物品的成本。所有這種種成本的增加，都不能不轉嫁到消費者的身上，因此貨價就自然比以前增加了許多倍。

第三、心理作用：有一部份人不明白物價上漲的真正原因，誤信人言，以為是通貨膨脹的結果，於是說傳訛，認為貨幣的數額一定還要增加，以後我們貨幣的價值一定還要跌落，所以物價也一定還要繼續上漲。這種判斷法，在普通市場上叫做「看高」或「看漲」。經營商業者有「看高」的心理，就不肯把商品出賣，以為物價還要上漲，所以再盡量收買貨物囤積起來，預備等到一個好機會再出賣，可以多賺幾個錢。至於消費者有了看高的心理，也就設法多買點東西儲藏起來，想以這種方式來減輕些未來的負擔。還有一部份人更把紙幣的價值看輕，以為將來更要不值錢，還不如趕快換些貨物。這幾種錯誤心理湊合在一起，於是要買的人愈想多買，可是出賣的人愈不願意出賣，無形之中，就把物價一再的提

高起來了。

抗戰時期，物資的調節，原比平時困難，在供求失調和成本增加的情形之下，物價已經容易上漲，再加上商人和消費者的錯誤心理，更使物價不斷的提高。政府對於物價問題，觀察得非常清楚，並且極力設法加以調整，防杜高漲。如對於民族工業的保息和補助，減低或豁免原料稅、出口稅及其他各項稅捐，且酌量撥給建築工廠的地皮，舉辦低利放款，資助遷移費用，發給獎勵金，協助聘募技術員工，辦理戰時兵險等等，都是設法增加生產和減輕成本，調整物價的根本辦法。

至於目前治標辦法，尤在於矯正一般人的錯誤觀念。這種心理上的錯誤，一天不改正，物價就一天沒有辦法可以完全抑平，所以我們要解決物價問題，必須大家設法轉移社會心理上的錯覺，政府對於囤積居奇故意抬高物價的商人，已經定了嚴厲的取締辦法，最近又努力提倡節約運動，使一般民衆減少不必要的消費，也就是等於補救供給不足的一種辦法。除此而外，我們還要用種種方法，來建立信任法幣的心理，人人要把法幣當做民族國家和自己的寶貝，對法幣要有充分的信心和熱烈的愛護。大家對於到手的錢幣，要多多儲蓄，不要立刻用去，誠能這樣則消費量就可以減少，一方面可以補救物資不足的缺憾，一方面可以增加銀行儲蓄存款的數量。這樣一來，不但社會的游資可以減少，貨幣的流通速度可以減低，法幣的信用可以增加，而且物資的消費可以節約，供給缺乏的現象可以減除，如此則物價自然可以逐步的減低和安定下來。

上面所說的，是關於一般物價上漲的原因和補救的辦法。至於最近四川糧食價格的飛漲，又有其更複雜而不正常的原因。近三年來幾乎是歲歲豐收，供給方面不能說是不充足，人口雖然有增加，但是糧

食一項，決不至於到了求過於供的地步，所以糧價繼續不斷地上漲，實在是一個很值得研究的事情。

總裁對四川省的糧食問題很爲關懷，前次在「爲徹底實施糧食管理告民衆書」裏曾經說過，四川糧價飛漲的畸形變態，完全不是天然的缺乏，而是人爲的罪過，我們大家要遵照總裁的指示，努力研究這些造成糧價飛漲的人爲原因。把這些人爲的原因找出來以後，一定要設法加以調整，才能把糧價問題合理解決。使軍精民食，供應無缺，抗建大業，順利進行。

研究今日的糧價問題，有兩點與古時所謂「米珠薪桂民不聊生」的情形完全不同。最顯明的，過去各個時代的「米珠薪桂」原因在缺乏糧食，而今日的糧食漲價，却是在豐年。正因爲豐年，又因爲一般農民生活比較以前優裕，於是他們都把多餘的糧食儲存起來，等待糧價的上騰，這與以前因爲缺乏糧食而價格上漲的情形，完全不同。其次，過去糧食漲價，首先感到威脅的爲一般平民，而公務人員及有資產的人們，並不受很大的影響，所以很容易激成一種普遍的不安，使社會上的經濟平衡動盪消失。當前的情形，恰恰和這個相反，一般能夠勞動的農民，如果稍有一點餘糧，或其他農產品出售，因爲價格的高漲，所獲甚豐，生活便十分優裕，就是沒有耕地的農民，平常所謂最貧苦的佃農，或者貧苦的勞動者，現在也因爲勞力價格的高漲，一般的收入，都比較增高。糧價愈高。工價也愈高，水長船高，他們並不感到多大痛苦。這是說，今日「米珠薪桂」雖是事實，但是一般人民並無民不聊生的現象。我並不是說，這個問題不重要，也不是隨便否定這個現象對於農民的影響，不過是說，對於他們的影響，與以前各個時代，確實不同。反而一般知識份子以及公務人員所受的影響，則比以前大得多。中央已經明令地方政府改善低級公務人員的待遇，同時行政院上星期三院令也通過國立各院校師生膳食補助辦法，這都

是初步的治標措置。治本方面也正在責成全國糧食管理局負責研究辦法，將來一定可以收到相當的效果，解除大家的困難。

至於其他經濟狀況，現在沒有時間詳細報告。簡單的說，在財務行政方面，抗戰已三年有餘，不但沒有感到什麼危險，反而將本身的基礎逐步健全起來，如稅制的改善，直接稅體系的樹立，公庫法的實施，縣財政基礎的奠定，農村金融網的完成，農貸工作的推進，工業合作的發展，以及最近國防工業計劃的實施，和川康經濟建設的發動，都是經濟財務方面舉步大端。中國過去的經濟，完全是平面的農村經濟，現在我們一方面獎勵各種工礦企業，改進農業技術，使廣大的平面經濟力量，更加充實起來。而另一方面，是樹立金融統一的系統，佈置全國的金融網，使國家金融機構與地方最下級的金融關係，一天天密切，慢慢地構成立體經濟系統，而且都按照民生主義的路線，按步的實施，以促進中國國民經濟健全的發展。

在經濟方面，還有一點要補充說明的，即是戰區經濟行政的進展。秦日因為他們本國經濟力量的竭蹶，企圖「以戰養戰」，掠取淪陷區域的物資，作爲進一步侵略我們的資本，我們早已經防備了這一着，在各戰區方面，早佈下經濟作戰的防禦工事。自各戰區經濟委員會成立以後，更具備了一個嚴整的陣容。一方面正在進行改善戰區人民的生活，調整各戰區的財政經濟行政，並協助中央各項經濟政策的推行，積極加強我們的經濟力量。另一方面更與軍事配合，向敵人作經濟的攻勢。雖然才祇有幾個月的短時間，還不能說有什麼了不得的成就；可是必然能予暴日「以戰養戰」的企圖，以嚴重的打擊，是可以斷言的。這個是一種特殊的經濟行政，工作內容，雖然不能詳細報告，可是這個工作的重要性，是不用

解說的。現在正在實地推進，以達預期的目的。

再其次，說到一般的行政，各級公務人員在總裁領導之下，兢兢業業，正在努力邁進，三民主義的政治是「能」的政治，一定要提高行政技術才有行政效率。過去許多行政人員，對於行政技術，不大注意，因此一般行政，有許多地方，近於粉飾，反而忽略了真正的效果。這是許多年代的積習，一則要把他完全改正，當然不容易，可是已經在逐步的加以改革。近來的設施，如各省政務的巡視，中央考核制度的實施，都是在提高行政技術，造成各級有「能」的政府。務期今後每一個政令，都能成爲一種實際的工作，而每一種工作，都能以高度的行政技術，配合運用，達到最大的效能。

前面已經說過，國際情勢，已經一天天轉變到有利於我們的局勢，這個對於我們的財政金融以及一切的經濟建設，都是很有利的。現在是「世界經濟」的時代，每一國國家都不能獨立自足而需要友邦的互助，我們中國經濟建設比較落後，需要國際幫助，自然更爲迫切。國際局勢，既然更加好轉，我們改善財政經濟的期望，也可以提早獲得成功。總裁本年四月十五日在中央訓練團對大家訓話的時候，說過，「以後的戰爭，已不僅是軍事的戰爭，而是黨務，政治，經濟的戰爭，這個責任必須今天在場的各位同志，切實負擔，努力奮鬥，才可以達到最後勝利的目的」。今天在場的同志與當日在場的同志，固然不盡相同，可是我們需要切實負擔這個責任，努力奮鬥，都是一樣的，所以我特別引用總裁的這幾句話結束這個報告。

十六、中央工業試驗所成立十週年紀念訓詞

三十年二月一日重慶

今天爲中央工業試驗所正式成立十週年紀念日，這個工業試驗所，因爲是本人長工商部時在首都南京所創辦的，所以今天來參加這個紀念典禮，特別感覺興趣，並且要乘這個機會，將工業試驗所成立的經過和意義——過去之檢討與將來之展望——略爲說一說。

甲、過去之檢討

(一)工業試驗所成立之經過

回憶本人自幼即注意工商事業，嗣後自美留學回國，更有「提倡教育，發展工業」之抱負，努力從事，歷久不懈。後因參加革命，得以追隨 總理，對於 總理實業計劃之擬訂，尤感興趣，曾略貢獻意見，供 總理採納。十六年在廣東實業部長任內，即已研求實現 總理實業計劃之道，至民國十七年春間，奉命爲工商部長，乃力圖振興工業，以樹富強之基。但因興辦重工業，需用經費多，人材衆，機器夥，皆非現在我國私人所可經營，於是遂又提倡小工業及家庭工業，想利用我國固有的家庭制度，餘暇之時間及人力，以低廉之工資，成功價廉物美之出品，而適應社會之需求，並曾擬具九種基本工商業案，提請中央決議通過，分期舉辦。又因鑒於國內缺乏現代的工業技術，難收指導改良之故，爰於部內先設置化驗室，命技監徐君善祥主持其事，延攬各部門專家分別研究計劃，以策動中國工業技術之改進，並於同年十月間，即擬具籌設中央工業試驗所計劃，呈請籌辦，以樹立中國工業技術改進之中心。惟當時

中央因北伐甫經完成，國家財政，極感困難，乃批令會同鐵道衛生兩部，統籌設立一試驗所，以資撙節。嗣經三部會商結果，以工業試驗所之目的與性質，究與鐵道衛生兩部之試驗機關不同，不便統一設立，遲至民國二十年一月始行會呈，奉准單獨籌立。當時工商與農林兩部已合併改組為實業部，於是乃命技正張澤堯專力籌備此事，積極進行。該所所需開辦費僅列十九萬五千元，顧念國家財政困難，請求分期支用。其經常費每月僅列六千二百八十五元。終以當時國庫支絀，預算雖經核准，而撥領頗覺困難，乃不得不就部中行政經費內撙節墊用。但因事業發達，經費仍感不敷，乃又不得不由各商品檢驗局內撙節經費，移作該所發展事業之用。這是本所成立之艱難歷程。若當日因經費不足，稍形退縮，則十年來之一切試驗計劃與成果，便無從實現，可見凡事之創造，不在錢多錢少，而在吾人之有無恆心與毅力也。

至該所所址，當開辦之前，尚未覓得適當地點，有一天本人因事出水西門，偶見水西門之旁，有一片頽廢房屋，面積頗廣，詢係已被燒燬之造幣廠舊址，其中尚有許多擱置之舊機件，頗合試驗所之用。因商得財政部宋前部長同意，向行政院提議，當經議決，撥為所址，經派員接收，將房屋少加修葺，並利用其舊有機件，修理調整，再購置新機器，及化學儀器，用費既省，而成功極速。可見一切廢物，均可利用，但患人不肯留心耳，這一段締造歷史，是本人所永不能忘的，想諸君亦必能記憶的。

(一) 工業試驗所設立之動機

講到工業試驗所設立之動機，就是因為本人自美游學回來以後，鑒於各國工業之振興，莫不本於科學之昌明，亦莫不以試驗為根本之要圖，故其通都大邑，各種工業試驗所，設立如林，用能收推陳出新

與利用厚生之效，同時又鑒於國內工業落後，民生凋敝，外貨充斥，漏卮日增，爰主張工業救國，以圖自立自強，漸臻富強之境，因而有效法歐美設立試驗所之決心。所以於民國十七年春間，奉命爲工商部長時，即極力籌劃「提倡家庭工業」「扶植手工業」「發展輕工業」「興辦基本重工業」「工業合作」勞資協調活潑工業金融等等的具體辦法，並聘定專家多人，釐訂工商法規，以確立工商業之地位，予以法律之保護，並防止勞資雙方之衝突。凡此種種皆在力圖發展生產，以期利國福民，但因爲我國缺乏現代的工業技術，又因爲沒有工業試驗機關，舉凡貨品之優劣，製法之良否，既非目力所能鑒別，又非徒手所可試驗，因是社會方面不易得到優良之指導，更不能有新式之發明與創造。雖我國自前清末葉，迄於民國初年，對於工業之試驗，設有數所，但皆因陋就簡，基礎薄弱，不能應社會各方面之需要，以致我國工業研究及商品檢驗，往往假手於外人在上海天津漢口等處所設立之化驗機關，取其憑證，以爲依據。不特我國工商業之主權，因此被人侵奪，即工商業之生命，亦受人操縱。本人一因鑒於東西各國之成規，二因惕於工業主權之旁落，三因迫於工商界之要求，所以於就職之初，即籌設中央工業試驗所，以爲改進中國工業技術之領導機關。本所之設立，固在研究改良，出其成績以爲民間工業之示範，及解答各種工業困難問題，以爲工業界之技術顧問，而此比更重要者，一是「仿照」即仿照外商技術，自行製造，以抵制外貨之源頭輸入，挽回漏卮，二是要「改良」，就本國所有之原料，加工精製，以期推廣於國際市場，平衡國際收支，三是要「創造」利用我國固有廣大之天然物資，發明新用途，開我國工業之新紀元，奠中國富強之基，並以增進全人類幸福。

（三）工業試驗所工作之表現

工業試驗所設立之動機，既如上述，而其成立十年以來，經在事諸同人各出其專門之學識與經驗，努力研究，講求精進，對於國計民生，實有不少之貢獻，今日諸君參觀各種試驗成績之陳列，當可得其大概，固無待本人在此多說。惟凡事作始也簡，將畢也鉅，本人緬懷既往，策勵將來，不妨就工業試驗所十年來在工作方面所表現者，撮要言之。1 防毒面具所用之活性炭，2 植物油之提製汽油，3 木炭汽車之研究，4 植物油（棉子油菜子油桐油）代替柴油之試驗，5 酒精代汽油之試驗，6 無水酒精製造法之發明，7 天然瓦斯行車之試驗，8 耐火材料之研究，及火磚之製造，9 化學用瓷電氣用瓷之試驗，10 淨粹化學藥之製造，11 手工製紙之改良，12 各地製紙原料之研究，13 舊法製糖之改良及推廣，14 舊法榨油之改良及推廣，15 發現釀造微生物之新種及設法推廣，16 改良四川鹽業及製造生理食鹽，17 研究四川木材，18 各種機器之仿造，19 電機電器之試驗，20 製革工業之改良及推廣，21 植物糝料之提製及供應，22 鐵鹽糝之發明，23 製革用染料油料之試驗及代用品之推廣，24 植物油燈之發明等等，均得到了不少顯著的成績，在事諸同人之熱心毅力，與其辛勞，對於國計民生俱有相當之裨益，實是今日日本人所引為深慰的。當此抗戰緊要關頭，交通被敵封鎖，一切物資供給，全靠自力更生，更盼望在事諸同人，出其所學，本其經驗，努力邁進，以求推廣，不但有助於抗戰之勝利，即建國之成功，亦深賴之也。

(四)基本工業基礎之建立

再講到基本重工業，本人在長工商部時，即依據 總理實業計劃，內審國情，外察大勢，曾在五中全會提出具體辦法：1 舉辦「國營鋼鐵事業」謀國防及交通上原料之供給，且為社會工業樹立基礎，2 舉辦「國營水電事業」以減輕動力之代價，並增進工業發展之機會，3 設立「國營機器製造廠」以謀自

製各種工業需要之機器，4 設立「國營精鹽廠」注意製造方法改良人民食鹽之衛生，5 設立「國營酸鹼廠」以謀化學工業基本原料之自給，6 設立「國營細紗工廠」以應我民族生存最大之需要，7 設立「國營紙漿工廠」，改良紙業，以塞漏卮，而維文化，8 設立「國營酒精工廠」以謀醫藥及化學工業與代替汽油之用。上項計劃，經大會審查通過，分別緩急，依次興辦，祇以當時國內情形複雜，財力尙未能集中，經費籌措不易應手，進行殊感困難。及本人接長財政部後，極力整理各項稅收，歲入頻年增加，國內亦漸趨統一，至二十六年，乃於普通預算以外，另成立建設專款預算，原期於兩年以內，建立國防工業之基礎，賴主管者之努力，頗有成就，惜因抗戰爆發，致使前十年所計劃之各種國防工業，又因種種障礙，不能完全實現，否則今日抗戰所需要之各種物資，當更能應付裕如。撫今追昔，實不無感慨，想諸君當亦同有此感喟也。

乙、將來之展望

現在抗戰，已屆第四個年頭，沿海各工業區，均淪為異域，政府爲維護工商業起見，雖在抗戰嚴重，財政困難之際，仍然撥發鉅資，扶助公私各工廠先後移置後方。雖然現在交通困難，器材缺乏，不無影響事業之進展，然賴工業界同人，艱苦奮鬥，百折不回之努力，後方生產，尙能有相當之進步。本人於應付戰費以外，對於建設專款，仍儘量籌撥，以符抗戰建國同時並進之本旨。不過抗戰尙在進行之中，以後之艱難困苦，或當倍於往日，希望我工業界同人，本以前奮鬥之精神，加倍振作，以承當今後抗戰建國之重大責任。本人對於本所，十分愛惜，今後所希望於諸君者亦不只一端，當此本所十週年紀念之日，願以下列數端與諸君共勉。

- 一、要以後方生產與前方軍事需要相配合。
- 二、要以精神總動員達到物資的總動員。
- 三、要推動國民經濟建設，實現 總理實業計劃，以促進民生主義之實現。
- 四、最後要使我中華民國成爲現代生產豐富經濟自立之國家，主張正義和平，扶助人類幸福，以奠定東亞之和平，促進世界之和平。

至試驗所願所長及在事諸同人，在中央的領導之下，堅苦奮鬥，向前邁進，本人實至爲欣慰，今後仍望充分發揮各位專門學識與豐富經驗，力求改進技術，領導生產事業，以完成中國之經濟建設，而無負於本所設立之初衷，尤爲本人所特別期望的。

十七、興業公司鋼鐵廠奠基二週年紀念會訓詞

卅年四月十七日重慶

各位來賓，各位員工，本公司自奠基迄今，業已兩載，今天舉行紀念典禮，承各位蒞臨及來賓熱烈參加，至爲快慰。今天的天氣，適值春風和暢，景物鮮明，足爲本公司前途光明之預兆。在此動盪的世界中，任何一個國家民族，欲保持其獨立、自由與光榮的地位，皆有賴於工業的發達，而鋼鐵工業更爲一切工業的基本。我國自抗戰伊始即決定抗戰與建國同時並進的國策，四年以來，幸賴賢明領袖的領導，全國人民的精誠團結，前線的將士浴血奮鬥，堅強抵抗，使敵人深陷泥淖，走上潰敗的末路。後方軍民亦能在各自崗位上努力奮鬥，產生偉大的力量，無論任何方面，皆獲有極大的成功與進步。這種成功與進步，是全國同胞由千辛萬苦的奮鬥中獲得的，其光榮與艱苦，是可以與前方將士的浴血抗戰相輝映，撫今追昔，不能不令人興奮。

中國興業公司於抗戰發生後在後方成立，因爲鋼鐵事業無論平時與戰時都是非常急要，是各種工業的基本工業，更是兵工建設最不能缺少的原料，所以我們毅然負起此項重大使命，想爲中國工業奠立基礎。雖然非常時期中環境異常困難，工作十分艱辛，但因各位同仁的努力與合作，業已小有成功，這是本人不能不引爲快慰的。故在此奠基二週年紀念之日，邀集許多貴賓蒞臨指導，我不敢耽誤各位賓客的寶貴時間，多說什麼話，僅願就個人觀察所得，略表一點意思，以期互相勉勵，能於今後兩年，作出更大的成績。

以我們這樣偉大的中國。而鋼鐵事業向不爲人所重視，這是不能不令人奇怪與恐懼，而引爲遺憾的。各位都知道我國第一個新式鋼鐵廠，就是漢陽鋼鐵廠，還是前清張文襄之洞於湖廣總督任內，苦心孤詣創辦的。可是當事者技術不精，雖廠址確立，機器自外洋購進，裝置完竣，但因礦沙與化鐵爐不相配合，幾致功虧一簣。自此以後，數十年中，就無繼起之人，所以中國的鋼鐵事業，至今仍是毫無成就。本人在工商部及實業部部長任內，雖極注意此項事業，一再派專家籌劃設計，擬建立較大之鋼鐵廠，但因種種關係，亦無成就，足證此項工業，實在不易成功。在過去若干年平安時期中，已是如此，在今日非常時期中，當然更不易辦了。可是本公司竟能在此時此地建立起鋼鐵部門，雖然規模不大，今後仍須加倍努力，但即以現在成就而論，已不能不說是抗戰期中的一個奇蹟。各位剛才在本廠各部門已大略參觀一遍，本廠所需各種機器，都能自造，營造所需之鋼條，亦能自製，化鐵爐亦已出鐵，煉鋼爐亦將完成。但是誰知道兩年以前，本廠所在地不過一片荒地丘陵，而今已變成這樣熱鬧的場所？這全是因爲各位同仁等確認識鋼鐵事業對於抗戰建國的重要，所以各能本革命的精神，排除種種困難，不氣餒，不灰心，建立今日的廠址，獲有此可貴的成功，人定勝天，古人良不我欺！不過我們雖能獲得這一點成功，但是距我們的目的遠得很，今後我們的困難，也許比現在要加倍，今後的挫折，也許超過已往，但是我們當本以往奮鬥的精神，勇往直前，百折不回，再接再厲，在現在的基礎上，還要加倍的擴展起來，以期獲得更大的成功。

在抗戰前，我奉命參加英皇加冕典禮，附帶考察歐美實業，當在德國，我時刻注意鋼鐵事業，以冀有所借鏡，參觀德國最大的克魯伯廠鋼鐵部門，因本人與該廠主人，私人交誼甚好，所以廠主竭誠招待

，並偕同參觀，詳細指點一切。我參觀以後，印象深刻，迄今猶常迴旋腦際，使我感慨欽佩，不能自己。這不僅是因爲克魯伯鐵廠址偉大，機器宏偉，管理得法，人才衆多，設備週全，出品精良，這些都是大家皆知的事。使我不能忘記與欽佩的，是廠中有三間紅磚小樓，這三間紅磚小樓，何以引起我特別注意呢？要知道這三間紅磚小樓，就是克魯伯最早的廠址，現在老克魯伯雖已逝世，已由小克魯伯繼業，現在的事業，雖已大非昔比，度越萬千，若是沒有老克魯伯辛苦經營，繼續不斷的研究試驗，而奠定下這一點基礎，那能有今日這樣宏大的工廠？同時德國人的堅忍耐勞，也是值得我們欽佩，他們煉鐵煉鋼，需要大量鐵沙，本國雖然不能供給需求，但是他們能吸收世界各國鐵沙，補充德國的缺陷。過去有老克魯伯學生經營奠定堅實的基礎，復有德國人的苦幹精神，繼續努力，所以克魯伯廠能爲德國富強的根基，不但是德國工業的基礎，並且是德國軍備的基礎。此次歐戰爆發以後，德國人的武器，比任何國家爲強，法荷挪瑞等許多國家在很短的時間內，都被德國征服，威震全歐，但是德國如何製造這樣強大的武器，無論飛機大戰艦坦克，那一樣那件不是賴鋼鐵製成？現代的戰爭，必須依賴鋼鐵，現代的工業，亦必須依賴鋼鐵，那麼，我們還不及早警覺麼？我們爲保持我們國家民族的自由獨立，爲抵抗敵人的侵略，必須依賴強有力的國防建設，而國防建設上最需要的是什麼？就是鋼鐵。所以鋼鐵事業，可說是救國救民的事業。

據傳發明鋼鐵術的一位專家，當時嚴守其祕密方法，絕不洩漏，雖有許多入欲偷學，總無隙可乘。其中有一位有心人裝聾作啞，投在該廠充當小工，廠主見其辦事勤慎，又兼聾啞，故准充爲試驗室的當差，因他能接近試驗，經多年的暗中學習，終於獲得煉鋼的祕密方法，並大白於世，以嘉惠人羣。但現

在的煉鋼術，世界各國仍有他們的秘密，此項秘密方法，也不輕易洩漏，此項秘密方法，從何採取的？是從試驗室中得來，所以我們不要以為廠址廣大，機器宏偉，煙囪高大，出品甚多，這便算滿意成功了。我們的成功，須從試驗室中去探討，須知試驗室等於作戰的參謀部，戰爭欲求勝利，必須參謀部有計劃，有步驟，不慌不忙，思前慮後的部署週到，這樣才能克敵致勝。所以我們應該擴充我們的試驗室，加緊我們的試驗工作，這樣鋼鐵事業才能一天天的進步，並獲得更多更大的成功。

現在歐美各國雖工業十分發達，但是他們已有一種內在的危機，正在滋長之中。這種危機是什麼？就是資本主義下勞資雙方對立的壁壘，無論在政治上經濟上均發生嚴重的糾紛。例如英國的資本主義發達的國家，在國會中經常有保守黨與工黨的對立與鬭爭，工黨代表工人，保守黨代表資產階級，兩黨勢力互相消長，爭握政權。在保守黨執政的時候，自然國家所行政策，多是保護資方而抑制勞工，但一旦工黨競選勝利，握有政權，則國家一切大政方針，復大大改變，有利勞方，不利資方。這樣循環不已，國家元氣，大為損傷。此外如法國在國內也是黨派紛歧，互爭政權，當我參加英皇加冕典禮順便到法國的時候，適值工人得勢執政，所以政府對於勞工特別保護，工廠工作，竟等於每週五日，以致許多重要的事情，都耽誤下來了。法國籌備的國際博覽會，也一再延期，雖國際間齟齬甚多，亦置不問，其他國防兵工事業的工作，亦復如是。我還記得我在巴黎某飯店命茶役泡茶，久待不至，乃加催問，來者又一茶役，詢其泡茶否，瞠目不能答。後來查問，結果原來是因為泡茶之茶役持茶出去，適逢下班時間，故竟置之而去，不待做完工作而走。法國因為如此，現在的結局如何，還不是等於亡國了嗎？我想法國人民，回首當年，一定不勝感慨係之。但是打败法國的德國國內勞工情形如何，恰恰與法國完全相反。他們

的工人，真是埋頭苦幹，一天的工作，八小時加到十小時，復加兩小時，爲對國家義務的工作，故一共十二小時，以致德國終於擊敗法國，同時又屈服許多國家，稱雄獨霸於歐洲大陸。再看看我國國內勞資的情形如何，我可以說根本沒有勞與資的分別。我們奉行總理遺教，三民主義是全民政治，是兼顧雙方的利益，我們國內，祇有人民，並無階級種族之別。國民政府訂立法律，保護資本家企業家，亦同樣保護工人，所以我國決無如英法等國之勞資糾紛，也無如德國的祇知剝削勞工的勞力。因爲如此，我們應該欽佩總理主義的偉大，領導我們走上中正和平不偏不倚的建國坦途！

本公司成立迄今，雖僅二年，幸賴同仁等同心協力，基礎已經建立，今後更當加倍努力，精益求精，注意創造發明，迎頭趕上先進的工業國家。更希望同仁等認清時代，認清我們的責任，我們此項工作，完全是救國救民的工作，所以一切打算，應以國家民族爲前提，所謂皮之不存，毛將焉附。如果國破民奴，我們的工作，還能存在麼？我希望本公司舉行第三週年紀念日時候，能有更多更好的成績，供來賓們參觀。將來抗戰勝利，我們的事業，不但更可擴大發展，即在抗戰期間，也可算我們對國家民族盡了相當的義務，敬祝諸位健康。

十八、工程師節紀念會講詞

三十年十月六日
重慶

今天中國工程師學會爲響應國家總動員法舉行工程師節紀念會，本人抽暇來前來參加，感覺異常愉快。猶憶戰前本會在杭州開會時，本人曾由京特往參加，甚感興趣，因而舉其所知，貢獻很多意見，想在座諸君，尚能憶及。今年工程師節，正在國家總動員法頒布之後，所以今天的紀念會意義，更非常重要，本人感想所及，有幾點希望，特提出來，和大家一談。

第一、本會選擇今天爲工程師節，實在是具有深長的意義。我們知道今天是大禹的生日，當上古時代，科學尚未發達，技術異常幼稚，工具皆屬簡陋。興辦工程，本是十分困難，當時洪水滔天，哀鴻遍野，大禹奉命治水，其工程之浩大，使命之艱巨，實在非吾人今日所能想像。然而因爲大禹能手腦並用，精心研究，堅強勇敢，又富於服務精神，故歷時九年，手足胼胝，三過家門而不入，卒能克服一切困難，完成工程界歷史上的最偉大事業。我們現在抗戰，雖已鄰近勝利，但前途的工程，還異常浩大，抗戰勝利後，建國工程必比抗戰時期更爲艱鉅，仍需工程界同仁作更大的努力。我們今天紀念工程師節，希望國內所有的工程師人人都能效法大禹的精神，精細研究，勇於服務，力行不懈，貫徹始終，然後抗戰建國的大業，方可早日告成，這是本人希望的第一點。

第二、吾國目前的工業，雖不及歐美各國，但是在我國的歷史上却曾有過驚人的發明與創造，和偉大的工程。黃帝的發明指南針，公輸子的營造技巧，與蔡倫的發明造紙，以及火藥的發明，煤的利用，樣樣都居世界各國之先，爲衆所公認。馬可波羅當年經商東來，仕於元朝，見中國人燃燧用煤，不勝驚

異。至於秦始皇的萬里長城，隋唐的運河，更是震今燦古，世界馳名的偉大工程，就是北平的天壇，現代歐美建築家亦多驚嘆不已。但是自從工業革命以後，歐美各國科學進步，日新月異，遂致工業發達，一日千里。例如安迪生發明電器，馬可尼發明無線電，他們的成功，都是從刻苦研究，精益求精，長期奮鬥而來，其造福人羣，實是不可計策。現時我國的工業還是墨守成規，故步自封，比較歐美，不免相形見絀。諸同仁都是留學外國，學有專長，欲求科學救國，必須要自強不息，力求精進，各盡所能，各竭其力，以促進中國工業的發展。能够發明創造，固然最好，不能發明創造，而能借鏡歐美，從事做效，也是十分有價值的事。科學無止境，進步無窮盡，環境上無論有任何困難，祇須提高工作精神，便可克服困難，終底於成。世界科學界名人的學術發明，雖有時出於偶然的觸發，然多數是由於平日之用心研究，孜孜不倦，故終能以其豐富的學識，用到每一個問題上去，每一件細微的事物上去，觸類旁通，作出驚人的發明。五年來的抗戰，到現在已接近最後勝利的階段，軍事上的需要，刻不容緩，盟邦的供給，正盡其最大的努力，克服困難，陸續輸送。可是因為運輸上的困難，我們不能不有萬一的準備，「自力更生」的工作，不能一刻或緩，尤需要工程界的同仁，能有更大的努力，和更大的貢獻，以達到救國利民的目的。我們更應認清本國客觀環境，要就地取材，要因地制宜，要切合實用。因為各國環境不同，條件各異，我國工業尚在萌芽時期，不能與歐美比擬，欲為人民謀福利，為國家謀建設，自非就地取材因地制宜不可。過去工程界多以爲工欲善其事，先必利其器，所以一切工程進行的標準，都是按照先進各國的規模，器材也是按照各國同樣的標準，這個在理論上本無可厚非，但是抗戰以來，許多工程，因為迫於需要，機械既不充實，經費也不充裕，若非就地取材，則勢將無法進行。就地取材的作法，

在器材上雖然改變了各國的一定標準，可是工程的成就，都是非常良好，都可以適合我國特殊的環境，所以在目前的特殊環境之下，技術仿製的提倡，工業代替品的發明，實是對不容緩，希望諸同仁注意研究，我認爲這件事是最值得提倡與鼓勵，這是本人希望的第二點。

第三、去年雙十節，中央發動國防科學化運動，全國上下，已經一致認爲當前抗戰建國的需要，一方面固然重在發揚民族精神，而另一方面科學水準的提高，國防科學的建立，也同樣急切的需要。大家都知道中國是一個地大物博人衆的國家，地力物力人力的潛在力量，可以說是沒有方法估計。如何使地方物力人力以及財力互相配合，發掘我們地面上與地底下，乃至潛在於人體力智力上的無限寶藏，以實現國家總動員，這不僅需要科學，還需要高度科學。本會是全國工程專家的集合體，是一個科學運動的大本營，過去科學的研究，已有光榮的歷史，對國家民族，已有偉大的貢獻，現值抗戰勝利的最後關頭，又當國家總動員法頒布之後，希望本會諸同仁今後能够百尺竿頭更進一步，集中全國的工程專家，實行全國工業總動員，以配合國家總動員法令，而對抗戰建國能有更偉大的貢獻，這是本人希望的第三點。

本會同仁，若能在工程的崗位上負起工業動員的責任，配合國家民族復興大業，使抗戰建國能以早日完成，這是全國上下對於本會一致的希望。我們必須努力以赴之，謹祝諸君成功，前途發展無量。

十九、中國工業合作運動之現在與未來

三十年十一月十五日重慶

工業合作運動，在國內普遍發展，迄今不過三載，由過去所得經驗觀之，深覺此一運動，不僅在戰時有其需要，即於抗戰勝利後之產業復興，亦有其不可忽視之價值。抗戰初期，政府即對此種新興經濟建設運動，予以密切之注意，擬運用合作方式，實行生產動員，在全國規模下構成一龐大之小型生產事業網，以便在經濟陣線上支持長期抗戰並實際改善民生。此種理想，經政府之積極提倡，與中國工業合作協會推動之下，已獲初步成功，三年以來，在十六省地區內，設立合作社近二千，動員失業工人榮譽軍人及難民，達十五萬之多，皆使其參加戰時生產工作。每月生產總額逾二千萬元，產品種類，達百十餘種，舉凡軍需民用之物品，幾已樣樣俱備。此新興事業，除引起國內金融界之注意，並予貸款外，復取得國外人士及僑胞之同情與援助。然目前成就與本會計劃及理想目標，相距尚屬遙遠，今後唯有更加努力，以竟全功。

抗戰以前，中國之工業，百分之八十以上，均在沿海諸省，戰事發生以後，即被日寇所摧毀。且沿海港口被敵人封鎖以後，內地之工業品，漸感缺乏，而我國豐富之農產品，亦感出路減少，因而如何利用我豐富之資源，增大工業生產，適應戰時軍民需要，實為當前一大問題。工業合作，以合作方式，組織當地人力，利用現有物資，就地取材，在全國各地普遍發展小型生產，實為解決此戰時物資問題之理想辦法。其能於戰時蓬勃發展者，自有其客觀上之條件，而非出於偶然。

在戰時工廠集中，易爲空襲之目標，重大損失，在所難免。試觀此次歐戰，英德雙方之工業毀於轟炸者，不知凡幾，其在中國亦然。是故今日之工業，亟宜化整爲零，採取分散方式，然此決非否認大規模新式工廠之必要，且二者之間，不惟無任何衝突，適足以相成相輔，互爲發展。

故本會計劃，將全國劃分爲三道經濟防線，第一道防線，設立於緊接前線之後方，或敵後及游擊區。此類地區，或以交通阻隔，或爲敵寇封鎖，軍需民用，常有斷絕之虞，因此，在此類地區內就地取材從事生產，實屬必要。第二道防線，設於前後方之間，較爲安全地帶，以輔助該地原有工業爲基則。第三道防線，設立大後方之安全地帶，以協助政府，實施整個經濟建設。第一道防線，以手工製造爲主，採取游擊方式，以便隨時隨軍移動。第二道防線，以手工及半機器工業爲主，單位較大。但遇有戰爭威脅時，仍可隨時拆卸，轉移陣地，免資敵用。第三道防線，以環境較爲安全，應盡可能利用機器生產，但在今日戰時，仍應以小規模分散經營爲原則。

站在第一道國防經濟線上之工合，實爲我對敵經濟作戰之前哨。舉凡仇貨傾銷之抵制，法幣外流之遏止，戰國資源之爭奪，及軍需民用之供應等，關係至爲重要。揆諸理論與實際，工業合作運動，乃最適合於戰區客觀環境之新型生產組織，是以本會于去夏，會同戰地黨政委員會製訂「推進戰地工合事業方案」，並經行政院轉陳最高國防會議核准，撥款一百萬元，爲戰地工合貸款基金，及每月推進費二萬元，先後成立晉豫及浙皖兩戰區辦事處，以加強戰地工作之推進。

處於第二道及第三道經濟國防線上之工合，其任務不獨在供應戰時軍需民用，增強作戰力量，尤在鞏固後方經濟，改善民生，爲戰後國家經濟建設樹立堅強之基礎。在目前戰爭環境下，由於機械進口及

交通運輸等困難，大規模機械生產，勢難普及，工業合作之推進，當以半手工半機械之小型生產為主。蓋如此，一方面既可根據各地市場需要及原料供應實況，建立普遍全國之生產網。另一方面，復可充分利用農村廣大剩餘勞力，發展農村手工業，保存我國固有之家庭制度，使老弱婦孺，均能參加生產，以增厚社會生產力量，使農工兩業，建立相輔相成之密切聯繫，為戰後民生主義經濟建設樹立健全合理之基礎。

前已言之，工業合作，不獨在戰時有其需要，即在戰後亦有繼續存在之價值。吾國為工業落後之國家，如欲迎頭趕上近代工業之水準，在抗戰勝利後之建設進程中，我國政府必須以全力建設大規模之基本重工業，而將發展輕工業之責任，由政府與人力協力負擔，因此工業合作運動，又將於戰後負起此一重大任務。即在政府未暇統籌輕工業之時，以工業合作方式，儘量舉辦輕工業，協助政府進行整個工業化政策。如此，一方面可以減少政府對於日用品生產之責，以便集中精力於重工業之建樹，同時，又可使人民迅速脫離戰時日用品不足之困難狀態。新時在技術上由于戰爭狀態之結束，亦可得到較順利之發展，即可從手工業或半機械工業之生產，進而達到小規模新式機械工業之形式。並且可以由零細的分散的生產單位。逐漸進入相當集中於各個適當地點的較大單位。由此觀之，戰後工業合作運動之任務，實較戰時更為重要而艱鉅。我工合同仁對此尤應有深刻之認識。

總之，在偉大抗戰建國進程中，工合運動之適合國情需要，不僅在理論上無容置疑，即三年來之事實本身，亦足資證明。目前我國抗戰，在軍事方面，已確定立於不敗之地，今後主要問題在發展經濟，故發展工合運動之意義與作用，實愈重大。當茲政府努力推行經濟建設運動，獎勵國外資金內移之際，

深盼海內外民族資本家，對於工合運動，能有更深切之認識。在資金上對此新興事業，予以踴躍援助。而我工合同仁，今後尤應體認自身責任之重大，堅定事業信念，提高工作熱誠，改進工作技術，在政府提攜扶植與國內外友人積極贊助之下，倍加努力，使工合運動，在質與量上，日臻於健全發展之境，以期發揮其最大之作用，則工合之旗幟，不僅可光輝於今日，並足永耀於來茲矣。

二〇、工商業與國家總動員

卅一年五月八日
重慶

今天是國家總動員宣傳週的工商日，本人特提出「工商業與國家總動員」這個題目來播講。全國的工商界固然對於這個題目應該有深刻的認識，即一般民衆也不可以把他忽略，然後才能够做到全國工商界的總動員，也才可以使國家總動員發生偉大的效果。

中國是「以農立國」的國家，因此有許多人以為當前的國家總動員工作，應該多多着重農業。其實農業的動員固然重要。可是客觀的說，正因為中國工商業不發達，工商業沒有完全現代化，補偏救弊，正要特別注意工商業的動員，加強工商業的動員。而且若用科學研究方法來說，今日的農業與工商業互相連繫，並不可分。在直接方面，如農業上的水利問題，運銷問題，加工問題，總括一句，在一般農產品的生產運輸銷售分配各個過程中間，大部份都不能離開工商業，而工商業的原料技術轉運種種，亦不能離開農業。在間接方面，一切經濟事態都是一個整體，循環運行，彼此息息相關，交互影響，沒有方法說是誰影響誰，也沒有方法確定那方面是主，那方面是客，其間錯綜複雜，微細精奧之處，往往非對於各國經濟理論及中國經濟現實問題有深刻研究的人，所能完全瞭解。但是這種經濟上的連環紐帶關係，普通人若是稍用思想，亦可以大略明白。所以在國家總動員意識之下，全國上下一切的戰時活動，彼此都不可分，一切人力物力乃至一草一木，都有其重要性，而工商業動員，在農業國家，正因為它的落後乃有特別加强的必要。因為社會上對於這一點常有多少的誤解，所以我今天特別提出來說明，希望工商界同人，以及一般民衆，皆能有一個正確的認識，換句話說，即是在我們工商業不發達的國家，工商

界同人尤其應該站在各個的崗位，加倍努力。而一般民衆不能完成總動員的任務。這是今天要向諸位講播的第一點。

動員的簡單解釋，是要做到「有力出力有錢出錢」，一人，不容任何人規避取巧，隱匿脫逃，但是也不要誤會，國家，這完全不是我的意思。在經濟學上所謂「錢」與「產過程的貨幣」，「資本」是在生產過程上運用的資力。今出錢，有力的也應該多多的出力，不僅貢獻國家，抑以求出資又出力，實在不少，內移的各種工業，新興的大小工業報國。經過數年的努力，各種現代化的工業，在我們抗資，充實抗戰資力，對國家的貢獻也是很大。可是工業生衡以國家社會的需要，仍然太不夠，應該趕快努力，求更在運用上，因為方式的不對，妨礙抗戰建國的地方也是很子，專門囤積居奇，自私自利，只求個人發橫財，不顧社國民經濟的安全。這些地方，當然妨害了國家總動員，政從今天起應當醒悟改悔，否則動員機構，以及各級政府，動員工作還重在積極的貢獻，所以希望工商界的同人，應務情況，及業務的技術能力，儘可能的擴大業務的「重點

打算，國家能以復興，自然個人也可以獲得應有的酬報。(二)一致按照政府的法令，加入同業組合，使每一界每一業，都能相互聯合，成爲一個整體，意志集中，力量集中，對國家的貢獻能比以前更大。(三)澈底明白，發國難財，不但於心不安，而且是不合天理國法的。在國家總動員法令之下，人人如皆能守法奉公，則國家一定可以復興，自己也可以得到很大的報酬，更可以處處得到政府的幫助，以及社會上的同情。反過來，如果仍然自私自利，專爲自己的利益着想，一定會遭遇社會上的制裁，政府的擯罰，蒙受難於思議的損失。(四)工商界本是一體，在目前情況之下，商業資本不可諱言的有許多畸形發展。希望今後的資本運用，多多轉化到生產事業上面。生產的擴大，即物力的增強，也正符合總動員的要求。國家今後管理生產，一定會設法顧及產業界的便利，對於生產事業的困難，也一定會設法解除。上面四點，是今日工商界進行國家總動員的正道，如果都能朝着這個方向走去，政府一定會予以很大的協助，這是今天要向大家播講的第二點。

最後要向大家說明，即是國家總動員法的實施，並不是說動員工作方才開始，而是因爲過去動員，多半是個別的動員，未能達成總動員的任務。工商各方面如前方工廠的內移，後方工業的開發，一般生產的擴大，工礦貸款的實施，以及物質的搶購運銷，囤積居奇的取締，銀行的管理，種種，都是工商動員的實際工作。因此大家不可以誤會，以爲今日國家總動員法的實施，工商界本身上要起什麼變化，或者市場上要有什麼大的變動。我可以負責任的說，這個是不會的。所有工商業無論都市城鎮鄉村，也無論業務的大小，政府都要扶持的，要使各人都能安心生產，絕不會有什麼激劇的變動。不過所要注意的，即是今後的工商事業，一定要放在軍事第一，勝利第一，「重點」之上，處處以抗戰建國爲前提，然

後根據這個前提，把握這個「重點」，各安本業的去努力，目的方向和手段，都要與國家民族的利害一致。國家總動員的目的是在求抗戰的勝利，求建國的成功，而且是保證抗戰的勝利，保證建國的成功，因此也一定可以保證大家事業的勝利，保證大家事業的成功！這個保證，就是國家總動員的目的，而使這個保證實現，求這個目的成功，還是需要全國上下的一致努力！工商界的同人，本來是站在加強生產，加速物資補充的最前線，自然更要加倍的努力，以求更大的效果。今天是工商界貢獻能力犧牲自己的時候，也是工商界效忠國家拯救民族的時候，盼望各位善於自處，加倍努力，達成國家總動員的目的。

二一、從物資局任務之重大說到機關辦事的原則

三十一年七月二十四日在經濟部物資局重慶

因何局長的邀請，今天有機會來此和大家見面，個人極感興趣，因為個人對於國家物資之開發，向來就特別注意，而物資局的成立，又是要希望在經濟方面達到抗戰勝利的目的，其工作的開展，實為中國當前急切的需要。

從遜清末年當學生的時候，直到參加革命，個人一向以為中國要圖富強，必須從「提倡教育，發展實業」八字着手，幾十年來，始終是向這八個字努力，對於教育，曾有許多貢獻，對工商業，則不斷的提倡。北伐軍興，我便在廣東擔任財政部長，奠都南京後，又先後曾任工商部及實業部的部長，嗣復轉任財政部長。這許多工作，都與今天物資局的工作相似，或者有關，所以今天來此講話，興趣特別的濃厚。

物資工作是今天最重要的工作，其使命至大且鉅，抗戰已經到了最後階段，勝利的把握，大部份繫於經濟。記得在抗戰初期，我們便提出了抗戰必勝建國必成兩個口號，可是如何才能使「抗戰必勝」呢？自然要有必勝的條件。這條件不僅是指軍事的優勢，而尤重在經濟的充實。開幾百萬大軍到前線去殺敵致果，在我國並不是難事，但這幾百萬大軍必須先要有吃有穿有槍有彈，然後可以去打仗，一切糧秣餉精，裝械配備等，在在均需要物資，而且一日也不能缺少。不僅軍事如此。後方人民經濟生活之安定與否，關係國家之治亂，可以影響戰爭的全局，更是大家都知道的，故總裁有「三分軍事七分經濟」

的指示。至於建國，那更不用說要注重物資的開發，就當前世界大戰的演進看，同盟國必然獲得最後的勝利，我們不久也便可打倒敵人，勝利之後，大西洋有憲章，太平洋也應該有憲章，中國必然要復興，必然要強盛，然而要達到建國必成的目的，俾能與列強並駕齊驅，分庭抗禮，則必求人力物力的開發與充實。我年較長，研究時間較長，根據過去的經歷，我覺得中國要達到富強之域，就人事上言，必須先使人民受到相當的教育，今天的中國需要學問的人，有見識的人，有急公好義的人。本黨革命之成功，就是因為有許多成仁取義的志士，今天的政府，是革命的政府，我們要實現三民主義，完成革命大業，必須要有許多有識之士，來共同努力。就民族方面言，今後應使漢滿蒙回藏一致團結，使之成爲一個國族，就民權方面言，應使人民明瞭責任，行使政權，以實現民主政治。而最重要者，則爲實行民生主義，應開發富源，增加物資，不但使人民皆能過優裕的生活，而且要消滅資本主義的罪惡，運用我們的人力物力，達到天下爲公的世界大同。「建國之首要在民生」，而民生的必需，則爲物資，物資工作之關係建國，可想而知。

上次世界大戰，德國之失敗，就是在經濟上的失敗的。前面在打仗，後面在餓飯，雖有堅甲利兵，有什麼用處？威爾遜十四和平條件，本來是希望消除未來的戰爭的，可惜結果未能完全照行，和會中創設一個國聯，傾軋的美國，却並未參加，不過二十餘年，戰爭的烽火又瀰漫了全球。這次戰爭的原因，大部份仍然是爲了經濟，爲了物資，我奉令參加英皇加冕典禮，那一次在德國曾與希特勒會談兩個半鐘頭，由三點直到五點半，此外如國防部長魯伯，及其他國社黨諸要人，都曾晤談，在多次談話之後，我探出了他們所以甘爲禍首發動戰爭的原因。他們覺得在第一次大戰以後，他們所受的經濟壓迫太大了。

，要解除這個壓迫，只有發動戰爭，重分世界。以非洲說，他們以為西非洲的德國屬地原是他們用錢買來的不毛之地，他們辛辛苦苦地開闢出來，結果讓人家來享受，他們忍受不下去，必要爭取回來。這次戰爭，就導源於此，這說明了物資的重要，重要到可以引起世界大戰。

讓我們回過頭來看本國吧，歷史上朝代更換二十餘次，基本的原因，大都還是在物資。唐宋元明清各代的衰亡，皆繫於此。明朝尤其顯著。明末陝西大饑，羣盜蜂起，張獻忠李自成輩乘機崛起，迨至吳三桂引狼入室，滿清遂坐享其成。於此可見物資之充實與否，外關世界，內關本國，即使我們不管外國，關着門講自己，也不能不注重物資。

物資局的使命，是太重大了，要達到這個重大的使命，自然需要許多健全的法令，但最要緊的，還是在人事上努力，因為「徒法不足以自行」，必須有健全的人事，然後才可以擔負非常的任務。

諸同志所負的任務，是管制物資，平均分配，物資局之所以成立，就是因為物價高漲，生活不安定，尤其是公務員的生活，實在太艱苦。過去雖有經濟會議，但僅僅在研究方面下工夫，物資局之成立，就是執行這艱鉅繁重的任務，要保障公務員的生活，要調節社會物資使之不致暴漲，都不是一紙命令或一個法規所能推動的，必要配合人事上不斷的努力，才能有所成就，達成任務。

國府西遷，在武漢時要成立農產促進委員會，時尚無農林部，就在行政院內設立這個委員會，當時我找到許多專門人員來負責，花錢並不多，但各地農業推廣和手工業的提倡，收效却相當大，來重慶後，也曾假嘉陵賓館開過營養會議，我始終提倡「增加生產，節約消費」，這八個字，現在仍是最重要，物資局諸同志對工作努力的途徑，也可以適用這八個字，這裏我特別向大家提出來，作為大家努力的方向。

向。

物資局要想穩定物價，必須要有物資，而且要有很多的物資，然後可以達到以物控價的目的。過去百物高漲，獨棉花價未暴漲，其故即在農本局有大量的棉花。今天物資局的責任，在如何協同各方面，努力增加生產，使物資豐富，物資一豐富，則物價必可漸趨平定。

至於說到節約消費，最要緊的是要合理分配。湖南瀘湖一帶有米，但重慶不能吃，緬甸路斷，外來的物資也較少，商界中的不良份子在看漲，囤積居奇之風，因而更甚，一般消費者亦因物價有漲無已，而過量積儲，形成「分積居奇」，囤積居奇尚有經檢隊可察，有國法可循，分積居奇，則更為糟糕。在此種情形下，物資局當注意分配，以免除一部分人的過量消費，米油煤菜等日用品，不消費固不可能，多消費便是浪費。分配自然也是一件困難的事體，拿糧食來說，過去平價米，只算一個人，今則兼及一家五口，一個公務員連本人在內，便是六口。假定公務員是五萬，則平價米的分配增至三十萬人，於是糧食部對於這個平價米的分配工作，便感到非常的繁重，其他日用品的分配，也許比糧食更來得困難，此則有待於諸同志的特別努力。但於此大家仍宜注意一點，即要辦分配，並不一定要從國庫中撥錢出來買物資分配，而是要切切實實的節約，個人當財政部部長九年，支應的困難，我是明白的，希望大家皆能明白。

物價高漲，許多人都說是爲了通貨膨脹，說財政部發行過量，其實財政部何嘗發行半張紙幣，發行者都是銀行，財政部要用正式的手續去借過來的，我們發行的準備，規定要有六成現金準備，四成保證準備，其所發紙幣，自然不落空的。且按之實際，通貨又何嘗膨脹呢？到本年四月止，法幣的總額，不

過是一百七十萬萬元，較之戰前國內流通籌碼達二十二萬萬者，至今已僅僅增加了八倍半左右，如果說物價高漲是因爲通貨膨脹的話，爲什麼物價不也漲八倍半左右呢？可見物價之漲，物資缺乏的原因，大於通貨的原因，希望物資局向「增加生產節約消費」方面努力。

總裁曾經說過，「我們要努力，但只知道努力，而不知道方法，是不行的」，諸同志明悉了努力途徑之後，尤須知道努力的方法，這裏我提供一個原則，就是曾文正公所說「要大處着眼，小處着手」。曾文正公之所以爲有清一代最負盛名的閣人，其成功卽在其能善用這個原則。一般人有個毛病，卽有的人要大，但結果是大而無當，有的人則小氣，小得萬事都從小處打算盤甚至小而刻薄。大而無當固不可，小而刻薄亦不宜，物資局的同志，要認清自己的工作，是外關國際，內關民生的，這是從大處着眼，但作起事來仍然要從小處着手，怎樣從小處着手呢？

第一、是要打算明白。對於你的工作，你要通盤籌劃，各方面都要看得清清楚楚，明是非，別真僞，認清工作對象，決定工作目標，然後可以一帆風順，克底於成。

第二、是要辦理週到。做事要有方案，有辦法，要考慮週詳，面面顧到，既不可有始無終，亦不可顧此失彼。謹慎將事，匪勉從公。

第三、是要權宜應變。古人講「守正傳經，權宜應變」，事體是動的，千變萬化，因人因時因地而異，守經有時而窮，其勢不可不權宜以應變，若一味以呆的方法去應付活的事體，不但不能把事情做好，有時也許還會弄壞。

物資統制，關係國計民生，一人的工作，可以影響整個的工作，一件事弄不好，可以影響整個的事

，希望各位同志特別注意，古人說「一言喪邦，一言興邦」，豈惟一言可喪邦興邦而已，一舉一動尤其重要。物資局的工作同志，出去是代表物資局，也就是代表政府，萬一把工作弄壞了，則影響所及，小之障礙物資統制工作之推進，大之波及國計民生，故當工作未做以前，不可不打算明白，正做之時，更不可不辦理週到，而因人時地之不同，更不能不權宜以應變。今後希望各位同志少說話，多做事，希望各位去平價，不要天天談評價，任何工作，是永遠有人批評的，即使你做得非常好，這批評也仍然是免不了的，你自己要拿定主張，不要爲人家的批評所動搖，更不要因人家的責難而氣餒，要能任勞任怨，祇要自己站得穩，守得正，外來的毀譽，於我何關。俗語說得好，「豈能盡如人意，但求無愧我心」，只須問心無愧，一切在所不計。本來毀譽是因事而異的，有些事受人贊美的機會多，有些事則始終要挨人罵，好在是非自有公論，公理終在人心，工作成績到頭來終有水落石出之日。子產治鄭，起初是被人所痛恨的，直痛恨到「孰殺子產，吾從之矣」的地步，但後來終於要被諒解，乃至於被擁戴，這即是祇要工作認真，終當爲社會所明白，所以林肯有句話說：「You can fool some people all the time, you can fool all people some of the time, but you can not fool all the people all the time!」

總之，物資局的同志，所負的使命至大，所負的任務至重，所擔任的工作至艱鉅，諸同志必須認識本身工作關係的重大，乘着「增加生產，節約消費」的原則，以大無畏的精神，努力邁進，以完成物資統制工作的目的，而促進抗戰的勝利，建國的成功。

二二二、中國工程師學會年會講詞

三十一年八月一日
自重慶寄蘭州代讀

本會在我國學術團體中，歷史頗為悠久，對於戰時建設事業之貢獻，亦甚為彰著，歷屆年會於國家建設計劃，皆曾提供具體意見，以供政府施政之參考。本年年會，更為開發西北起見，擇定西北各省中心重鎮之蘭州為集會地點，國人對於本會之期望，益為殷切，而本會同人所負之責任，乃愈為遠大。群熙不敏，素倡科學救國之義，以為國家建設事業，必有遠大精詳之計劃，而所以實現此計劃者，更必有多數優秀之建設人才，以堅忍刻苦之努力，奮鬥不息之精神，仿效各國科學建設之成規，並發揮吾人創造發明之天才，集思廣益，取長補短，以求我建設事業之科學化與建設費用之經濟化，而後始可以收事半功倍兼程邁進之大效。本人對於本會工作之發展，不惟具有充分之熱忱，抑且抱有無限之企望。茲承會長翁詠霓先生之囑，向諸位同人致詞，因政務羈牽，不得親蒞蘭垣，躬與盛會，敬以會員資格，粗陳四義，與諸位同人一商榷之。

西北各省物產豐富，高山大河，峻雄壯闊，此其始基，民族文明，導源於茲，周漢之興，根本在此，隋唐因之以成帝業，自宋以還日就衰圯，降及近世，竟號貧瘠，諸君集會斯區，觀民生之凋敝，必有饑溺之感，思先祖之盛世，須圖復興之道。本人遠維往史，近察世變，以為河山猶昔，民族猶是，而古今變異之所以如此懸殊者，其根本原因皆在於水利之廢，故秦漢開渠，而關中富甲天下，充國屯田，而河西邊圉自固。後世水政廢弛興修無人，遂使千里沃野，變為荒漠，漢渭流域，衣食不繼。故今日復興西北之要政，蓋莫先於水利之開發，昔在先秦，岷江本為蜀患，經李冰父子之澆治，二千年來，山川平

原，遂成天府之國，至今抗戰，猶深利賴。西北各省，河流縱橫，黃渭漢洮，蜿蜒萬里，祁連水利，魏美江南，先民遺規，歷歷可數，弘道在人，斯賴諸君。近年陝甘開渠，少試其端，已澤被億萬，苟能繼續努力，則漢唐之盛，不難重見，軍精民食，皆可充裕。至於邊地畜牧，千里相望，振興倡導，其利無疆。山地造林，各國所倡，稍加培育，是無盡藏，而其根本設施，亦在於水利之發展，此本人所期望於諸同人者一也。

二千年來，西北各省，實為國防之重地，得失廢興，常為國家盛衰之所關。自漢通西域，唐定天山，河西諸郡，不惟為軍事及商業交通之要道，更為東西文化溝通之津梁，故隋唐盛世，甘涼諸郡，富逾中原。惜宋明以來，未遑遠略，國運之隆，亦遜漢唐。近世歐亞溝通，往來日繁，邊地萬里，與英俄兩大盟邦，疆土相連，不惟在抗戰時期，為通運合作之樞紐，即在戰後，亦將為我國對外商業之門戶。

國父手訂實業計劃，對於西北各省之工業發展及交通建設，皆有博大詳密之規劃，本會同人，曾有一「總理實業計劃研究會」之組織，且曾提供許多珍貴之意見，本屆年會應將實業計劃有關西北建設部份，充分析究，提供實際意見，以供政府參考。總裁嘗謂「國父實業計劃實施之日，即中國經濟發展物質建設成功之時，國民之衣食住行育樂，皆可因而解決」。又謂「實業計劃實現之日，即國防計劃完成之時。」吾人因此更可知此次年會責任之重大，與全國上下屬望之殷切矣。抑本人更有進者，我國近數十年之工業建設，多在沿江沿海，內地各省，未遑計及。抗戰以來，下游淪陷，軍民所需，遂感缺乏，五年以來國家所賴以維持者，多恃西南各省。此不惟對於整個國家之發展，有偏頗之缺憾，而且不足以發揮整個之國力，以促抗戰勝利之早臨，故西北工業建設實為抗戰時代之急務，此本人所企望於諸同人者

二也。

西北各省，礦產豐富，國防所需，無不具備。據各方報告，陝甘寧青蒙新各省之礦產，有金銀石棉鉛銅石油煤鐵鹽硫磺及珠玉等數十種之多，而陝甘新三省之石油石棉金銀鉛銅等礦，更爲戰時之重要資源，但因調查未能詳確，遂至開發多費躊躇。今者諸君集會斯區，應於開會之後，仿本會前此所組四川考查團之組織，成立西北考查團，推選專家赴各省實地調查，務求明瞭真像，草擬翔實之報告，以備開發之參考。我國數千年來，皆以農立國，降及今茲，循而未改，但所謂以農立國並非廢工礦而不講。今世國家之富強，更必求農工礦業之配合發展，而後始可自給自足，成爲世界經濟之一環，以卓然自立於斯世。自抗戰軍興，我國軍隊之英勇戰績，舉世驚歎，譽爲神奇，然積五年之長期奮鬥，猶未能剪滅倭寇，恢復河山者，工業之不發達，實其主因，而欲求工業之發達，固必先致力於礦產之開發也。近世戰事，以工礦爲建軍之本，成敗之數，大半決於工礦。我國國防礦產，西北最豐，礦業開發，必先於此，而此無盡藏富源開發之責任，則惟諸同人是賴，此本人所企望於諸同人者三也。

軍興以來，後方各省工業之發展，雖與年俱增，然衡諸歐美各國，則瞠乎其後，曩者每歸咎於新式機械之缺乏，與人才之稀少，此種缺憾，自爲國人所公認，然揆諸往史，則不盡然。昔禹平水土，九年而成，秦築長城、及身見功。當此之時，科學並未昌盛，器械亦未精良，然卒能於短促之歲月中，完成曠古未有之工事。推而至於運河之開鑿，城郭宮殿廟宇橋樑之興築，吾先民成就之偉大，工事之精巧，近世大科學家大工程師皆驚爲神異，嘆爲奇蹟。抗戰以來，資源缺乏，政府倡導改良棉種，推廣種植，未及數年，即可自給。自緬甸淪陷，國際運輸，遭遇障礙，汽油來源，因以不暢，政府提煉桐油以求自

給，未及數月，其效亦彰。若借鑑歐美，則事例亦多，如德國資源，本業缺乏，但研究結果，炸藥原料，可自空氣中攝取，美國橡膠不足，而人造橡皮之功用，不遜南洋之天產。昔者國父曾有雙手萬能之明訓，以昭告吾人，苟能手腦並用，加意研究，則指南針火藥印刷術等爲人類文明之重要因素者，吾先民皆能發明於往古之世。諸同人果能善用歐美之科學方法，體會先民之創造精神，苦心研求，挫而愈奮，則昔之奇異神蹟，未嘗不可重見於今日。苟能認識客觀環境，精益求精，則公輸子之技術，蔡倫之發明，將惟諸同人是賴，而不必因缺乏歐美之機械，遂生望洋興歎之慨。此本人所企望於諸同人者四也。

總裁有言，「無科學，即無國防，無國防，即無國家。」抗戰建國，任重道長，我先民五千年光榮歷史之保持，與吾子孫億萬年無窮生命之延續，其責任皆集於吾儕之身，而所以完成吾國之科學國防，以爭取抗戰勝利者，工程界之責任，實較其他國民爲重。諸同人學有專長，術有專精，國家所期待於諸君者，端在發展工礦建設，完成國父實業計劃，以充實抗戰時期之軍民力量，與奠定建國大業之堅實基礎。本人不敏，敢以上述四義，就正於本會同人，期能完成西北各省之建設。更望諸君能集合全國工程界人才及領導全國優秀青年，師法神禹之服務精神，實行全國工程界總動員，以從事於整個國家之物質建設，斯則全國同深企盼，不僅祥熙一人之私願而已也。

二三、行政院水利委員會水利業務檢討會議

開幕式訓詞

三十一年九月一日
在重慶歌樂山

主席：諸位同志：

今天是水利委員會舉行業務檢討會議，本人抽暇來此，與諸位相聚一堂，至感欣慰，現就水利方面有幾句話向各位一說。

我國古時對於水利事業向甚注意，例如鑿井開渠以及築堤興壩等，在數千年前已充份發展，惟後人墨守成法，祇知保守，未能改進，以致舊時之建設日漸淹沒，至於近代更無水利之可言。就過去的水利機構而言，組織既十分散漫，職權亦未臻統一，在前清時候所謂水利僅在如何防止水害，根本談不到水利。大家當知道，在有清一代中，因黃河時常泛濫，所以特設督辦，撥巨款主持防患事宜，如有決堤情事，負責長官除非身殉，就有被處決危險。因此當時黃河如在一年中平靜無事，便引為萬幸，除申報朝廷請功外，並大事慶祝，祭奠河神。民國以後，種種迷信之舉，雖逐漸廢除，但對於治理黃河仍襲舊法，認為黃河為異常難治和十分費錢之事。在國府奠都南京後，水利政策，逐漸確立，並經本人在中央政治會議中力主成立統一水利機構，於是水利機構始具統一規模。當時我適任實業部部長之職，發展農田水利，皆在實業部職掌範圍之內，我覺得我國農田有水利者少，靠天吃飯者太多，如老天雨水調勻，則農田可有收成，如雨水不調，往往災害立至，甚至河水泛濫，生命財產，皆蒙無窮損失，故當時我覺得

發展水利，實爲國計民生刻不容緩之舉。在抗戰發生後，我主張將水利機構統屬行政院之下，以一事權，而利水政得蒙通過成立。數年以來，盡力發展，收效頗宏，對於農田增產裨益甚大。

談到水利，不僅可以灌溉田畝，有益農業而已，此外如利用水力，可以發生極大的動力，則有關工業，貫通航運，便利運輸，則有關商業。因爲水利與各方都有關係，所以過去的水利機構關係複雜，大家都要管，結果大家都不管。且長江黃河流域廣闊，分佈全國，一條河流經過的區域常有數省之多，治理不易，管轄也不易。故當時我除主張設置總水利機構外，並將此項水利機構設在行政院之內，蓋如此才能由院通令各省，便利行文，增加效率，迅赴事功。凡此種種在座各位諒甚明瞭，今天毋庸多贅。

本會稱爲水利委員會，顧名思義，可知本會的工作，是在如何發展水利，並非僅僅防止水患爲已足。但過去的治水，能防止河水泛濫，就算成功，這就是僅知水害，而未知水利。一般治水機構與人才，在這種意識之下，治水怎麼能成功？我國自古以來，號稱以農立國，將來抗戰勝利以後，建國的工作，固亟需注意工業，但農業仍應極力提倡，使擴大農田生產，以農產品換取外國的工業產物，填補國家一部份的漏卮。但要發展農業，必須先發展水利，尤其我國西北各省，地廣人稀，因缺乏雨水，不利農業。據一般專家視察結果，認爲西北各省，如不及早發展水利，北方沙漠每年逐漸南移，將來勢將全部變成沙漠，到那時更是談不到農業。按西北各省爲我國民族之發祥地，歷代建都均在黃河流域，可見當時西北各省，一定青山綠野，農業十分發達，生產十分豐富。惟後人不知保養水源，河渠不加濬修，森林未能培植，以致原來綠野變爲沙漠，青山變成童山。要知森林關係最大，不僅河山美麗，產生木材，更可調節氣候，防止旱災。但常人不明此意，對於森林肆意摧殘，當年一片蔥鬱的森林，過了相當年代往往

變成童山濯濯，因此使氣候乾燥，減少雨量，原來肥沃之地，都變成瘠壤，這是何等可惜。現在西北許多地方，乾旱之象已成，如欲化瘠壤為沃野，必須先開發水利，如欲開發水利，則屬本會之責任了。

由上述的情形看來，可知我國興築水利，實為國家根本大計，本人對於提倡水利，向極注意，除在公務範圍內，對水利事業常常予以協助外，在私人方面我辦有銘賢農工專科學校，抗戰後遷至四川金堂縣，亦極力提倡水利。銘賢學校中有一位李姓教授，數年前曾由校派往歐美各國考察工業，渠近來發明水下發動機，現在金堂利用此項設計，以一小溝之流水，發動全校所需用之電燈及附設實驗工廠所用之動力，成績至為圓滿。如銘賢在金堂所用之河水，在四川可以說隨處皆是，惟未能利用使天然動力等於廢棄。現在我已叮囑將此項設計盡力推廣，使全川皆可利賴此種動力發展農工業。不過完成一種水利事業，並非一蹴即就，不僅須因地因事制宜，而且要有長時間的努力及試驗，始克完成。且擔任此類工作者必須具有刻苦耐勞的精神，與服務人羣的毅力，譬如銘賢學校這位李姓教授，在校服務已經數十年，視現在的職業等於他個人的生命寄託，所以矢勵矢勇，絕不懈怠。現在國內如李教授之人才非常缺乏，其他機構願以三倍以上的新給請彼前往，終未應約，他因有這種以服務為目的不問報酬的精神，故在銘賢校中，產生很好的成績。各位要知道，現在水利委員會，會址在歌樂山，何以稱謂歌樂山，就是因為當初大禹治洪水，辛苦經營達九年之久，後來治水成功，行抵此處，一般人民為表示對他敬仰起見，歌頌頌德，異常快樂，故名此山為歌樂山。就歷史上言，當年治理我國洪水，起初是由大禹父鯀，鯀治水不成，被舜殛於羽山，而用其子禹繼續其父的治水事業。如就普通的常理而言，禹父鯀被舜所殺，則舜等於禹之殺父仇人，報仇不遑，豈肯被舜所用，但禹為國家民族為事業着想，雖在悲痛之餘，仍能忍辱

負責，擔任此項艱鉅工作，結果終於成功，後來舜即傳位於禹。我們看禹之所以成功，就是因為他有責任心，有不計私人的仇恨，刻苦耐勞服務人羣的精神，所以在九年治水期中，三過其門而不入。因大禹能完成這樣偉大的事業，不僅他個人繼承舜的王位，我們子子孫孫賴他的治水豐功偉績，得以安居樂業，生存在東亞大陸，成爲最偉大的國家，他的偉大事業也爲我們景仰無已。在座各位，都是現代的水利專家，負有治水的責任，我希望各位，也能效法大禹的精神，完成偉大的治水事業。

今天是水利業務檢討會議，聽薛主任委員報告，各位已擬有許多提案將提大會討論，將來一定可以獲得很大的效果，本人對於本會議抱有很大的希望，玆就上述各端提出三點希望以供各位參考。

第一、學問要求進步，技術要務實用，作事應求因事制宜。治水是科學而兼技術的工作，科學與技術的原理縱然不變，但在應用時變化無窮，必須因地因事制宜。我國許多水利專家，多年留學外國，在外國所學到的治水方法，往往食而不化，想搬來我國應用，殊不知各國有各國的歷史背景，也有各國的地理環境，土壤氣候河水流域等決難盡同。我記得在初任財政部長時，防治黃河之某工程師爲外國留學生，當時黃河決口，責成他堵塞，多時無效，自費許多國幣。後來改聘孔祥榕擔任此職，渠雖非水利專科學校畢業，亦未出國留學，但作事能因地因事制宜，不但防堵成功，而且以後在他任期中，黃河終未決口。自他逝世以後，黃河又時常出險，足見繼他負防治黃河之責者，又蹈前人的覆轍，不知治水的道理。所以我希望各位治水的學問技術，不可僅憑書本上的道理，要時時刻刻求進步，並要講求實用，能因地因事制宜，這樣你們所負的使命才可成功。

第二、培養精力，發揮服務精神。水利工作並非紙片上的描寫，是要作實地勘察和親自監督工作，

必須櫛風沐雨，親嘗艱辛，所以擔任此項工作者，相當的費力，如無刻苦耐勞的精神，必難膺此任務。中外古今凡是能成大事立大業者，莫不有過人的精力，才能艱難締造，完成使命。但是一個人的精力有限，不能久用不竭，必須隨時培養，培養的方法，就是日常的生活要有條理，要有節制，飲食要適宜，睡眠要充足，這樣精力自必充足。精力充足之後又須注意善於使用，國父說人生以服務為目的，我們的目的，是要為人羣服務，是要做大事，並非拿個人的精力，來巧取豪奪，做大官發大財，這樣反以其過人的精力，作其過人的罪惡了，這一點也要請各位注意的。

第三、開發水利，要知水害，並須配合經濟條件。水與火為人類生活上所必需，孟子說「人非水火不生活」，譬如水的用處，小之如解渴沐浴，大之如灌田引舟，皆唯水是賴。火的用處，小之如烹茶煮飯，大之如鍊鋼冶鐵皆非火不可。但水火的為害也極大，如雨水過多則決堤泛濫，可使人類的生命財產立時喪失，大火為災，亦可使人類的生命財產立時燬滅。所以水火有益人類，同時也可為人類之禍患，端視使用得當與否以為斷。因此我們談水利，不可不注意到利用水的危險，換言之，利用不當，不但無利而且有害。譬如過去在陝西省，開鑿民生渠，費了極大的人力物力，結果毫無用處，這就是反而生害。所人我們言水利，必先真正知道利之所在，才能力不虛費。還有一點我也要提出來請各位注意的，就是開發水利，要與當地的經濟條件相配合，所謂經濟條件，不僅在辦理此項水利工作時要費用少而功效大，且須知此項工作，能否為國家為人民增加財富，發生經濟上的效用。譬如開鑿一條河道，是可通舟楫，便利運輸，興築一個水渠，可以灌田，裝置一個水力發電廠，可以供工廠動力。如開鑿之河道，與運輸上並無幫助，興築之水渠，附近並無可耕之田，裝置之水電機，並無工廠可資利用，則此水利工作

，仍等於白費工夫。所以開發水利，能否配合當地經濟條件，這是最要注意的，在事前應有詳密的考察與計劃，必須確有重大的功用，然後再分別緩急先後，施工興築，庶免徒勞無功，浪費人力物力財力。

現在抗戰快將結束，勝利業已在望，抗戰勝利以後最大的工作，就是建國，抗戰要流血，建國也要流汗，同樣是艱辛繁雜的工作。在建國工作中，發展水利，為重要建設之一，無論是灌溉農田，便利運輸，發展工業動力等等，都有賴水利的發展。本會在今天抗戰快結束的時候，召集業務檢討會議，商討今後發展水利的大計，我希望與會同仁，各抒意見，使本會獲得極大的收穫，完成切要的計劃，以便在抗戰結束以後，付諸實施，這是個人的希望，並祝諸位健康。

二四、國際經濟協會成立會致詞

三十二年九月二日
重慶

主席、諸位來賓、諸位先生：

今天國際經濟協會舉行成立大會，兄弟得參加這個很有意義的盛會，心中至感興奮。

我們看世界史，許多國家，過去都採閉關自守政策，我國過去亦復如此，現在世界上還有好些國家，仍抱濃厚的國家主義，拒絕與他國合作，這實在是阻礙人類的幸福，違背進步的原則。首創中華民國的國父孫總理，具有高瞻遠矚的目光，以爲我國土地之廣，物產之豐，必須儘速開發以求富國裕民之效，在開發時亦不必限於中國人的力量，應歡迎世界各友邦合作，凡願與中國真誠合作，發展中國實業者，我們均表歡迎。此項國際合作發展中國經濟之計劃，在其所著實業計劃中曾有明白的規定。

國父又說明，發展中國實業，不僅爲中國人謀利益，應同時爲世界人類謀利益。各位當知道中國國民黨之革命目的，也並非僅僅謀中國之自由平等爲已足，最後目的，是要實現世界上的和平達到大同之目的。國父當初手訂之黃埔軍校校歌，嗣爲本黨黨歌，現在爲中國國歌，開宗明義即說：「三民主義，吾黨所宗，以建民國，以進大同」，可見世界大同實爲中國革命最終之目的。大同之道，乃中國古聖先賢之崇高理想，在禮運大同篇中，已有詳細的記載，學人童而習之，舉世皆知，用不着我再事解釋。

在現在的世界，尤其此次大戰以後，我想再不應有閉關自守狹義的國家主義。現在戰爭期間，已經打破一國與一國，一民族與一民族之間的界限，各民主國家爲同一目標，共同合作奮鬥，爭取共同的勝利，如戰後又恢復過去狹義陳腐的閉關國家思想，已爲勢所不能。且現在科學進步，日新月異，人類

思想上交通上種種隔閡，早藉科學的昌明打破無遺。例如飛機之發明，雖遙遠的路程，過去經年累月不能到達者，現在數小時或數日可以到達，無線電及傳真之發明，雖遠隔重洋，談話時可以繪聲繪影，如在一堂。我於一九三七年夏奉命使歐，雖身在歐洲，而隨時與本國通電話。指示一切。故現在科學的發明，已使我們不能不拋棄閉關自守，老死不相往來的思想，以現在科學進步之速，在今後數十年間，逆料科學發明，必將使人類間之隔閡，更見縮短，改正人類狹義的國家主義觀念，打破閉關自守的政策，促進世界大同。

今天國際經濟協會成立，我覺得這是適逢其會，應時而生，當此戰爭期間，我們同盟國之間，共同合作，並肩作戰，在戰後更應澈底合作，共謀人類的幸福。美國最近已召開國際性的兩國會議，今後國際間的救濟經濟軍事政治等各種會議，亦勢將次第召開，這種種會議，一定不是代表某一國某一民族的利益，而是要打破狹義的國家觀念，為整個人類謀幸福。人類所需的許多物產，因受自然界的限制，往往不能統通具備，甲國所盛產之物，常為乙國所無，乙國所無，亦或為丙國所多有，甚至同一國土之內，各地物產亦因山嶺原野江海川澤之分，而互有不同。因為如此，國與國之間，民族與民族之間，必須有密切的聯繫頻繁的往來，折長補短，即「懋遷有無」。這就是我們所謂國際貿易，也就是國際合作。人人知道，現在世界上，無論那一地區，皆有英國人的足跡，英國人所以足跡遍天下，其故無他，即是因貿易的發達。最近美國國務卿赫爾主張，互惠貿易，其理亦在如此。其實世界人類欲充份利用自然界的物產，必須放大眼光，打破國界，互通有無，不能僅僅以本國生產者為已足，我們應知道地球上一切蘊藏，皆為上帝所賜與，非某一國某一民族所能獨佔，換言之，凡地球上一切生產，人人均有享受之權。

利，如不能經濟合作，互通貿易，不僅我們回顧第一次世界大戰之發生，與此的原因，即知其大半係由經濟上與貿易銘不忘？凡稍具正義感與世界眼光者，到快樂幸福的日子，但欲保永久和平活，讓人家也能生活」！所以我覺得此的幾席之間。在和會中，每一代表應打界上，再無不平的現象，能得到永久的飽，而眼見他人飽食暖衣過着奢侈的牛進各國民間的經濟合作機構，各自研討，使世界上的一切物資能够由全人類共供世界人類的利用。但中國不顧自私，並且保障外資之安全。國民政府最切，詳細規定中國歡迎外資及保障外資的，世界人類有所貢獻。

中國古聖先賢，在幾千年前，即始「民吾胞也」之偉論，中國自古一貫的

注意，這是平天下並非治天下，此「平」字，是和平的平，中國古人造字有深刻的意義，「和平」二字，「和」字由「禾」與「口」二字合成，蓋人類皆有口，有口必有食，故欲求人類的和，必須每人每一口皆有嘉禾可食，不使饑飽不均，這樣「和」的目的才可以達到。「平」字是象形，就是一座天平，不偏不倚，不左不右，正中平等，這樣才可謂平。簡單的說，欲求和平之實現，必須人人有食糧吃，必須一切事都能公正均平，亦即人人應享有平等之生活，現在的世界，實是「不患寡，而患不均」，如能剷除自私心理，不使造成不均不平的現象，世界的和平，便可實現。

中國國民黨 孫總理，一生盡瘁革命，臨終遺囑，謂：「余致力國民革命，凡四十年，其目的：在求中國之自由平等，積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥」。可知欲求自由平等之實現，除「喚起民衆外」，尚須「聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥」，不是單講奮鬥，所能成功，足證中國今後需要與以平等待我之友邦共同聯合起來奮鬥。現在盟國對中國都已廢除不平等條約，以平等待中國，中國受人家平等的待遇，怎麼以不平等對人？我今天可以負責的說，「今後友邦在中國的投資，及其他一切經濟上的行爲，除非他們先以不平等對待中國，中國決不以不平等對待外人」。

過去世界上關於貿易問題，尚有自由貿易與保護關稅兩派，這兩種貿易政策皆有偏弊，非促進人類幸福的辦法，現在都已漸漸落伍，成爲歷史陳迹。我一九三七年到美國，曾會見現任國務卿赫爾，他主張互惠貿易，此實賢明進步的見解，我個人表示十分同意。我覺得惟有在互惠中，纔能達到互助，由互助，始能達到互相合作。今貴會稱爲中國國際經濟協會，貴會會員都是國內外知名之士，對於國內外經

濟問題，亦都有深切的研究，我想貴會之成立，對於國際間的經濟合作，必須有很大的幫助，於此我個人再提出四個問題，希望貴會同仁加以考慮。

第一、今後國際經濟合作之基本原則，應如何確定？

第二、在經濟合作之原則下，當此戰時，中國對於各同盟國間，在經濟上能有何種貢獻？同盟國對中國應有何種貢獻？

第三、中國對於世界各友邦戰後的復興事業，可能有何種貢獻？友邦對中國亦可能有何種幫助？

第四、一切經濟合作，並非限於今日，而是希望能維持永遠，但要達到此目的，必須不僅希望友邦幫助我們，我們亦應幫助友邦，換言之，我們不能時時向人家要，同時也要給他人。

上述四點：今天我特別提出，希望諸位加以研討，並希以研討所得，貢獻給政府參考，這是本人對貴會的一點希望。敬祝貴會成功，前途無量。



一、教育兒童應為國家着想

二十四年八月一日
兒童年開幕禮講詞南京

主席、諸位來賓、諸位小朋友，今天是首都兒童年舉行開幕典禮的日子，兄弟代表行政院前來參加盛會，看到各界踴躍參加，剛才又聽到小朋友的講演，兄弟覺得非常欣慰。講到兒童年的意義和目的，就是在養成健全的國民，挽救垂危的國勢。中國古語說：「民為邦本，本固邦寧」。我們要打算健全我們的國家，必先得健全我們的民族，要健全我們的民族，必先得在兒童的身上注意。因為一個國家的基礎在人民、而人民的強大健全、是要從兒童培養出來的，所以現在政府特定今年為兒童年，以期大家注意兒童教養問題，養成強大健全的國民，充實國家的實力，其意義是非常重大的。但是我們要養成這種強大健全的國民，我們對於那些兒童，第一要有正當的教育，第二要有嚴格的訓練。在兒童到了學齡的時代，固應該教，即未到學齡的時代，亦應該教，所以家庭教育最為重要，就在兒童入學以後，家庭教育，仍然是不可忽略。我國自古以來，就講究胎教，所以現在要培養良好健全的兒童，尤必須從胎教做起。今天因為時間匆促，兄弟不能多講，不過在這一年兒童年中所應該要做的事，都應該做，這樣我們所希望的目的，才能够達到。但是負責任的人，不是一方面的，乃是多方面的。現在兄弟略為提出數點，以供各位參考。我們在這國家多事的時候，要培養我們健全的國民，來挽救垂危的國家，必定要舉國上下通力合作，我們要復興我們的民族，必定要發揚光大——總理的民族主義，尤須提倡我們民族固有的道德，以忠孝仁愛信義和平的精神，來訓練和教育我們的兒童——國家未來的主人翁。

一、黨政方面的責任：黨部是領導民衆的機關，政府是管理衆人之事的機關，所以黨部和政府方面

的責任，是非常重要的，不但要制定種種保障兒童的法規，並且須盡量扶助各種正當慈幼的團體。如社會上一般隨意虐待兒童的人，和不法之徒，引誘拐賣兒童，強迫使入下流，施以不人道的種種殘酷行爲，政府應加以嚴厲的查禁和懲治。更不能使社會團體假借慈幼的名義，來做種種不法的事，以妨害真正慈幼事業的發展。因爲從前中國的慈幼機關，並非沒有，可是政府不加以嚴格的管理，甚至有些育嬰堂，竟變成了屠兒所。現在我們看到國民政府的通令，已給我們指示得很明白了，所以我們要辦福利兒童的事業，不僅在於普遍的提倡，尤在於嚴格的監督。完善的慈幼團體機關，固應盡力扶助，惡劣的慈幼團體機關，也應該來設法改良或取締，實行扶善制惡，然後纔能盡了黨政機關的責任。

二、社會方面的責任：講到社會方面的責任，第一、要使人人有慈幼的觀念，第二、要使人人都想熱心盡力的贊助慈幼事業，使社會上一般人都能親其親以及人之親，子其子以及人之子，老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼。對於慈幼會，兒童幸福會，托兒所，兒童運動場等等，凡有利於兒童事業的，都願意盡量舉辦，盡力支持。

三、家庭方面的責任：講到家庭方面的責任，就是做父母的責任。中國有句老話說，子不教，父之過，所以兒童的良好，其責任是在做父母的肩上。要知道教育兒童，不是教他穿衣吃飯識幾個字，便算完了，更應該如何使兒童體格健全，使兒童的知識長進，使兒童的道德純正，所以必須爲兒童造成良好的環境，這才是做父母的最大責任。並且我們教育兒童，不只是爲兒女着想，更要爲國家着想，不要視子女爲私有物，應該視爲國家民族的一份子，所以爲國家養成良好的公民，也是做父母應盡的責任，大家都知道孟母三遷，岳母教忠的故事，孟子所以能繼孔子而成聖人，岳武穆所以能精忠報國稱爲中國的

武聖人，都是因為他們的母親能為國家着想，能有良好的家教所致。中國又有俗語說，「三歲看好，七歲知老」。一個孩子在將來成怎樣一個人，就先看他在三歲到七歲之間的言語為怎麼樣。如果知道不好，應該趕快去糾正他教訓他，這樣養成的兒童，方能於國家社會有益。

四、兒童方面的責任：我們的小朋友，不要以為政府和社會提倡兒童事業，橫豎都是辦你們的事情，將來你們好不好，都是他們的責任，與你們本身沒有甚麼關係。亦不要以為父母生下你們，就應負責教養，你們本身沒有甚麼責任。我們的小朋友，須知道你們有你們的責任，你們的責任，並且是非常重大，所以要打算做一個良好的國民，便應該知道接受教育，尊師敬長，刻苦自勵，不要見別人的兒子穿錦衣肥，而自己敝衣粗糲，便因此不滿，埋怨到自己的父母。你們應該體諒為父母的難處，不應該使家庭因你們而不快樂。況且孔子常說，孝弟為作人之本。小朋友們，不要以為只是父母對你們應該負責任，你們對父母便沒有甚麼責任。你們要想做一個良好的國民，從小在家庭的時候，必須先做一個良好的兒童，就是要從入則孝出則悌這一點上做起。古人說，忠臣出於孝子之門，你們如果能在家做一個孝順父母的兒童，將來必能在國家成一個愛國的國民。所以我們的小朋友，應該自強不息，立志上進，才能鍛鍊成健全的人格，將來為國家做大事業，這便是你們本身的責任。

在這兒童年開幕的時候，兄弟能够參加，貢獻以上四點意思，也無非是提綱挈領，希望大家能在這綱領上加以研究，不使兒童年徒成空談，要能够實實在在的行出來，實實在在收到美滿的效果。如此，我們的民族才能够復興，我國的國家基礎才能够鞏固，我們的國家地位才能够提高，這才不辜負今天舉行兒童年的盛大典禮和意義。

二、新生活運動四週年紀念廣播詞

廿七年二月
廿四日漢口

本月十九日是新生活運動第四週年紀念日，新運總會為喚起全國同胞注意這個運動對於民族抗戰和民族復興的偉大貢獻，特別規定本週為宣傳週。關於新生活運動的意義和目的，四年以來，屢經我們的新生活倡導者 蔣委員長詳細昭示，在此次紀念日講演中所指導我們的，尤為扼要而具體。還有其他先我而講演的諸位先生，亦已將有關新生活運動的各項問題，闡發透澈，毋庸本人再作重複的說明。惟目前正在抗戰期間，新生活運動，應當着重的問題甚多，本人深願舉我所知，藉此機會與諸位同胞一談。蔣委員長在紀念日講演中曾經說過「這新生活運動的精神力量，就是我們民族抗戰最大的武器。」這是提倡新運的動機，也就是充實個人的修養，培植社會的力量，要大家有應付一切橫逆倭侮和擔當奮鬥犧牲的磨練和準備。現在抗戰的嚴重局面已經臨到我們頭上，我們對於新運的推進，應該比較平時更要積極。大家應當實踐新運的信條，確立生活的基礎，加強全國的團結、及淬厲「臨難毋苟免」和「堅忍不拔」的氣節，對於國家民族盡其應盡的忠誠，對於列祖列宗，盡其應盡的孝道。

新生活運動所表現於道德方面的，是「禮義廉恥」的有紀律生活，以「禮義廉恥」的素習，行之於日常生活。這個規律，是我國數千年來為人處事立國的常經，古人所謂「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡，」就是說違反這規律，無論個人國家或民族，沒有不敗亡的。這四個字的精義，新生活綱要中已經提示明白，想大家都有充分瞭解。從表面上看，這雖然是抽象的名詞，但是歷史所昭示的古今中外，無論任何個人或任何國家，是沒有能够軼出這個範疇的。尤其是我中華民族，寢饋其中已經有

三千餘年之久。敵人的文化是由我民族的灌輸提攜，始能繁榮滋長，現在反而對我中國摧殘破壞，蔑視我們的國格，侵佔我們的領土，蹂躪我們的同胞，撕毀國際公法和條約的神聖義務，抹煞一切國際間的正義人道，凡是極端無禮無義無廉無恥的行爲，敵人都悍然爲之。他們平時還標榜着「武士道」「王道」的精神，和國際信義，而他們的行爲是如此的「反其道而行」。他們的「四維」，已經蕩然無存，他們是正在走向敗亡的途徑。我們只要抱定這「四維」的信條，加倍努力，身體力行，便可以反映出敵人的弱點。敵人的武器雖然銳利，我們的精神力量，終必戰勝他們的物質力量。

新生活運動所表現於物質方面的，是加緊發展生產事業。我們要想有支持這次長期抗戰的力量，必須從開源和節流兩方面着手。生產是開源，首應發展我們立國基礎的農業，再則提倡我們舊有的家庭工業和手工業。就工業講，我們沿江沿海大都市的工業，大多數都爲敵人的砲火摧毀了，各海口亦多被封鎖，外來貨物與出口貨物，都被阻滯。我們爲求得自給自足起見，應當利用天賦的優點，就物博工賤的優越條件，恢復舊有的家庭工業或手工業，加以質的改進和量的擴展。就農業講，抗戰期間，國計民生最有關係的，首推糧食問題，增加農業生產，小之人民可以家給戶足，大之全國可以自給自足。今年的春耕，尤應特別注意，只要耕耘時候多加一分力量，收穫時候就可多收一分成果。這樣農工業同時並進，打破過去都市臃腫農村貧瘠的畸形狀態，國計民生，方可有辦法。先聖孔子以「足食足兵」爲立國的要件，糧食增產，就是戰勝敵人的起點。講到節流，我們要遵行新生活運動之「崇尚節約」，任何物力，必須愛惜。譬如我們全國人數約四萬萬五千萬人，每一個人每年平均多生產一元，國家每年的總收入就可以平空添出四萬萬五千萬元。如果每人每年再平均能節省一元，國家每年的總支出就可以減少四萬

萬五千萬元。正反合計，就是收入增加了九萬萬元。克勤克儉原是中華民族的優美德性，所以孔子垂教，是以「節用愛人」爲政府施政之本，而宋儒張橫渠立教，又以「民吾胞也，物吾與也」爲君子立身之道，每人每年多產一元，少化費一元，這事雖小，對於增加抗戰力量，是有極大的裨益的。

抗戰期間，新生活運動，在道德方面和物質方面的重要，已經大概說過。此外我們還要注意的，就是求知和衛生兩端。屬於求知的，要知道現在的戰爭，不僅靠武力鬥爭。若能提倡普遍的 research 精神，人人都埋頭研究實用學術，即在微細的地方，也加以悉心研究，只要有研究的恆心，便可有創造和發明，而戰勝敵人。例如普法戰爭的時候，普魯士人僅僅發明一個後膛槍，就能獲得戰事的勝利，這個前例，是同胞們現在應當努力效法的。屬於衛生的，古人所謂「大戰之後，必有大疫。」我國全面抗戰，已有七八個月，死傷的人數已有數十萬人，許多地方，屍體暴露，不及掩埋。現屆春令，瘟疫最易發生，影響我們全民的健康，實在很大。政府的衛生行政人員，固應加倍努力工作，改善公共衛生。同胞們對於個人的衛生和公共的衛生也都應當加倍注意，以減少疾疫，保障健康，減少病患。這就是增加整個抗戰的力量，須要政府與人民共同努力。

綜括起來，我們的國家以及每個國民，都應當遵守新生活的教條，運用新生活的原動力，去發展抗戰時期國家的實力。第一，全國上下的團結還要特別增強，必須做到「精」與「誠」二字。新生活運動所提倡的忠誠，不欺騙、不虛矯，都是針對着現時不健全的團結而言。國家到了危急存亡的關頭，我們固然要知道團結，而更要祛除口是心非的虛偽團結。人人皆須以國家的整個利益爲重，犧牲「小我」的私人利益，以求民族的利益，舉國同胞現正遭遇着同一命運，存則共存，亡則共亡，要再想違背國家民

族的利益，去顧全私人的利益，那是萬萬不可能的。第二、我國宗法社會的傳統習慣，對於國家觀念輕，對於個人或家族的觀念重，須知今日的生存競爭，是非常的尖銳，必須合全民的力量，才能競存，人民與國家是不可分離的，國家不存在，人民亦斷然無所依附。古人所謂「皮之不存，毛將焉附」，恰能道出現代國家與人民的緊密連屬性。第三、新生活運動，着重從個人做起，個人必能修身而後始能齊家治國平天下。個人的出發點如果正確，必可成爲有德有用之國民，多數國民出發點如果正確，則國家民族的復興和昌盛一定是不成問題的。

總理說「行之匪艱知之維艱」，新生活運動的精義，我們既然都已明瞭，那麼努力做去，根本就不難事。由於這次抗戰，我們全國的力量已經漸漸集中起來。現在希望的，是全國精誠的大團結，全體總動員起來，從日常生活中，養成有組織有紀律有決心有毅力堅定迅速的習慣，具備自力更生成仁取義的勇氣，和篤信好道，守死善道的志節。敵人縱然於武力之外，還運用政治上陰謀，威迫利誘，嗾使漢奸，製造傀儡，實行「分化」的毒計，但是我們只要抱定「不事異類」和「不飲盜泉」的決心與氣節，就可以粉碎敵人的陰謀及毒計。戰爭時期愈延長，戰爭區域愈擴大，敵人對於我偉大的民族，愈無法使我們屈服的！古人云「多難興邦」，我們只要能始終把握着民族的自信心，不畏縮，不灰心，則在新生活運動下，必然能發生新的力量，爭取抗戰的勝利，求得民族的復興，完成新中國的建設！這便是新生活運動所給予我們最大的啓示，最好的領導，與無限的光明前途！

三、對集訓學生精神訓話

廿七年十月五日
重慶

自抗戰以來，因各學校遷徙靡定，本人又百務叢集，很少有機會和諸位接觸，但對於諸位的學業前途，和諸位對於民族國家的責任，則無日不在關切之中，今得借此機會，一述個人對諸位的關注與期望，實是一件極快慰的事。

學生集團軍訓，是政府近年來重要教育方針之一，這個方針的確立，是有極深遠的意義。在今日生存競爭優勝劣敗的世界上，要想立國世界，躋於富強之域，必須有一種新精神和新力量，這種精神與力量的形成，是集合各種進步因素的總和。物質的進步，和精神的文明，既同等重要，不可偏廢，教育的程度，和武備的充實，也要迎頭趕上世界各大強國。青年學生是民族的精英，社會的砥柱，國家將來的主人翁，將來復興建國，其責任都在青年身上。諸位今日在校求學，將來就是國家社會的領導人物。在這國難當頭，民族危急存亡之秋，所負的使命更為重大。才能固然要足堪大用，體力也要能以擔當艱鉅，我國在滿清時代，政治黑暗，民氣消沈，七子習於文弱，流風所及，國民體力衰退，精神萎靡，外人譏為「東亞病夫」遂啓強鄰覬覦侵凌之心。政府基於此種認識，故自九一八事變發生後，就毅然在各學校實行軍事訓練，這是我國教育史上一個劃時代的改進，於民族前途和社會進步，都有極大的關係。我今天願在這兩點意義上，稍作講解，以喚起大家對於集訓工作的注意。

第一、集訓與民族復興。我國古代教育，本來是文武並重，孔門設教，有禮樂射御書數，即所謂六藝之教。秦漢以上，文人多學習武事，武人亦多諳文藝，所以人才鼎盛，將相輩出。後世重文輕武，相

習成風，民族氣運，也就隨之衰替。晉代尚清談，招致了五胡之亂，宋太祖得天下後，杯酒釋諸將兵權，偃武修文，所以終宋之世，國力衰弱，外患頻仍。明清兩代，承襲前朝，蹈常習故，從沒有一種振衰起敝的辦法。到了晚近，積弱愈甚，民族前途，途岌岌可危，這都是歷史上斑斑可考的事實。再就世界各國的情形來看，凡號稱強盛的國家，他的國民軍事教育，也必發達，如古代的斯巴達，近世的德國和日本，都是實行軍國民教育，所以他們的國民精神振作，能够以極小的土地，極少的人民，在世界上獨立生存，稱雄稱霸。我國地廣人衆，歷史悠久，論物產，論文化，我們都較別人高出一等，所缺乏的就是尚武精神。今日世界上，講組織，講犧牲，講服務，歸結起來，都是這種精神的表現。我們現在實行集團軍訓，其目的也就是要恢復我國古代文武並重的教育精神，奠定民族復興的堅實基礎，而最重要的意義，尤在於下列幾點：

1 鍛鍊體魄。身體的強弱，是個人事業成敗的關鍵，也就是民族興衰的關鍵，沒有好身體，則一切知識才能，都等於無用。現在世界上事物殷繁，現象複雜，耗費精力的地方既多，需要的時間也長，無論治學作事，必須有充分的精力與時間，纔能有成功的希望。但要想精力充足，必須體質強壯，要想時間悠久，必須保持壽命，諸位正當體質發育的時候，尤應乘機鍛鍊，以樹立一生學問事業的根基。我國生產落後，百廢待舉，今後在學術上文化上，以及建設事業上，在在需要人才，希望能借這個集團訓練的環境與設備，刻意鍛鍊體魄，以造成體質強健智力充沛的人才，來擔當這個艱鉅的事功。在我們今日的遭遇之下，體質尤較智力爲重。

2 養成尚武精神。鍛鍊體魄，是求身體上之健全，尚武精神，却是更進一步，求觀念上之正確。如

果沒有一個正確的觀念，便不能收到廣大而永久的效果。近來各學校中對於體育一課，雖也知道注意，但成效終不十分宏大，這個原故，就是一般人的觀念，還沒有完全轉變，學校裏的師生，還是只知尚武，不知尚武。我們看歐美各先進國家，他們對於尚武精神的提倡，都是十分熱烈，學校裏最能受人歡迎重視的，是體育選手，在各種運動會，或競賽會中，凡能爭取頭幾名的人，就能受到朋輩的推崇，社會的優待。許多年老並且在社會上有地位的人，也以能打球、能騎馬、能游泳、能賽跑為榮。中國有一句最惡劣的俗話就是「好人不當兵，好鐵不打釘」，大家都賤視武人，鄙棄運動，在前清的時候，作官的講究擺方步，一步三擺，謂之「斯文」。這種觀念的流毒之深，甚於鴉片毒品，必須痛予矯正，民族國家纔有復興富強的希望。

3 遵守紀律。紀律是人類文明的綱維，社會進步的表徵，世界上如果沒有紀律，不但不能有文明進步，即社會治安也不能維持。一個善良的國民，必須能遵守紀律，軍隊更是最講紀律的集團，所以軍人以服從命令，遵守紀律為天職。我國古稱禮義之邦，各種事物，都有一定的規律準則，晚近世風澆漓，紀綱廢墜，社會上遂呈現一種紊亂的現象，各學校內也不免有學風囂張的情形，這種習慣的養成，小之足以損傷個人的品德，大之足以危害社會的安全，是最為可怕。所以 蔣委員長提倡新生活運動，特別揭示遵守紀律一條，就是希望能借此矯正以往的惡習，改善社會的秩序，使全國國民皆能循循有禮，遵守紀律。今日諸位在此受軍事訓練，要知道軍人最可貴的品德，就是遵守紀律，大家應該努力效法軍人精神，養成遵守紀律的良好習慣，方能達到受訓的目的。

4 練習吃苦耐勞。剛纔已經說過，我們是生產落後的國家，經過這一次抗戰之後，國內人力物力財

力的消耗，絕不是短期內可以恢復，所以我們國民的享受，必須降至最低限度。同時抗戰建國，工作艱鉅，又必須含辛茹苦，墜強奮鬥，纔能有救亡復興的希望。我們必須有臥薪嘗膽的精神，來擔當雪恥禦侮的責任。現在我們的敵國日本，他是侵略國家，然因為要應付長期作戰，國內已經實行總動員，勵行節約，限制進口貨物，除軍用品和必需品外，一律禁止輸入。各學校學生，一律不准作新制服，不准穿皮鞋，想盡種種方法節省物力，以從事於侵略戰爭。我們是被侵略的國家，是不得已而抗戰，這一戰的勝敗，將決定民族國家的絕續存亡與後代子孫的主奴榮辱，因此要比敵人更刻苦，更努力，才能抗戰。才能立國。諸位都是知識青年，對於節約救國的意義，必然深切瞭解，更應該身體力行，以為社會倡率。近年各校情形一般的都有進步，惟刻苦耐勞的精神，尚嫌不足，許多學生，來自富有之家，物質享受，已奢侈成習，以為個人消耗，無害於國家社會，這實在是一種錯誤觀念，現在大家聚集一處，受同等的待遇，這正是一個練習吃苦耐勞的好機會。古人有云：「勤能補拙，儉以養廉」，倘能相習成風，不但對於個人的前途，有絕大的益處，即國家社會之復興基礎，亦可從此奠立起來。

5 實行勞動服務。中國古時士農工商，稱為四民，士居四民之首，而不從事於直接生產，取於民以自養，孟子所謂「勞心者治人，勞力者治於人，治於人者食人，治人者食於人」，原是主張分工互助，現在時移世變，國家體制不同，更不應拘泥文字，曲解意義，認為可以不勞而獲，因為現在是勞工神聖的時代，是萬民平等時代，大家更應該以坐食為恥，祖宗餘蔭，不能久恃，必須自力生產，才算是健全的國民。青年學生應該自居生產者的地位，不應該存心作社會的消耗者，雖在求學時期，不能加入實際生產場合，但練習勞動，服務團體，服務社會，也是應該特別注意的。我們生於這個時代，遭遇這樣橫

暴，如果不能勞動生產，將如何擔當艱鉅？孟子說：「天之將降大任於是人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所爲，所以動心忍性，增益其所不能」。這一段教訓，是我們應該拳拳服膺，實行不懈的。

這幾點都是集團軍訓的預期目的，同時也是民族復興的重要因素。然自抗戰以來，政府爲培育人才，愛護青年，對於青年學生仍不願使其學業稍有曠廢，雖然軍事訓練的目的在於灌輸軍事知識，與純粹的練兵性質不同，但諸位應該仰體政府愛護青年的苦心至意，對於本份內應爲之事，努力從事，躬行實踐，以養成自己文武雙全的人格，刻苦努力的習慣，以副政府對青年的殷切期望。

第二、集訓與社會進步。學生集團軍訓的第二種意義，是促進社會的進步。近年來國內思想亂雜，文化失調，社會上呈現許多病態，影響所及，不但阻礙社會進步，並且潛伏了許多危機。集訓的作用，就是要矯正這些弊病，改變社會風氣。這裏有幾件事，是應該注意的。

1 養成集團的生活習慣。中國人向來的習氣，是「各人自掃門前雪，草管他人瓦上霜」，大家都各自爲生，各行其是，很少知道團結合作，所以外國人說，我們是一盤散沙。這種現象，足以削弱我們民族的力量，招致亡國滅種的禍患。中國社會組織，歷來以家族爲本位，在鄉村中多是聚族而居，一族之內，雖能彼此合作，較爲團結，而對宗族以外，則甚爲疏遠，所以一般人的家庭觀念，非常之深，而國家觀念，則甚淡薄。要想改正這種流弊，最有效的辦法，是大家能有一種集團生活，甚或經營一種集團事業，發生一種共同利害，久而久之，自然就另有一種共同思想，共同意志，然後自然團結合作。集團軍訓，集合各地學生在同一環境之中，享受同等待遇，過着同樣的生活，就是一個絕好的練習。希望大

家利用這個機會，養成一種合羣愛國的精神，將來擴而充之，普及於全國各階層，這便是社會上一大進步。

2 注意公共道德。經營集團生活，有一個必要的條件，就是團體內的各份子，必須注重公共道德，如果大家都不講公德，便不能共同生活下去。譬如一個屋裏，住十個人，其中九個人都睡覺，那一個偏要引吭高歌，那個屋裏的安寧，便被他破壞。又如衛生是團體生活中最重要的一件事，如果大家隨地吐痰，隨地便溺，這個團體中的健康，便會發生問題。關於這一點，我國社會上一般人，向多忽略，所以凡公共場所，多半是秩序紊亂，污穢不堪，越大地方，情形越壞。例如上海漢口等地的各大旅館內，往往通宵歌舞，酒賭叫囂，令人不能入睡，各娛樂場所和飯館酒肆，多半是骯髒不堪，氣味逼人，這都是不講公德的表現，也是社會不能進步的重要原因。要打算改正，必須大家細心體會，身體力行，養成一種善良習慣，誠能人人注意講求，社會自然就有了進步，集團生活正是培養公共道德的最好場合。

3 謀求大眾福利。人類道德的最高表現，就是謀求大眾福利。個人是整個社會的一份子，社會不良，個人便無幸福可享，這些淺近的道理，諸位已知之甚稔。可惜許多人尚昧於此義，常希圖僥倖取巧，損人利己，剝削公眾，甚至犯罪冒險，以求私利，今日國家衰微之所以到此地步，皆由於國人之自私自利，侵害了大眾的福利，馴至政治不良，貪贓枉法，社會黑暗，凌弱暴寡，國家民族，均受其害。若欲挽回狂瀾，扶危定傾，必須人人公而忘私，抱定犧牲決心，為大多數人謀幸福，不可只圖一己之私利，為團體的害羣之馬。

以上所說的，都是極平凡的話。語云「君子之道，平易近人」，惟其平凡，所以實行起來，比較容

易。今日國難當頭，不是講空洞理論的時候，凡事說的出，就要作的到，國家纔有挽救的希望。政府實行學校軍事訓練，用意既極深遠，對於青年學生，亦可謂愛護備至，深望諸位能把握這個機會，體念政府培育人才之至意，刻意講求，為自身樹立事業的根基，為民族開闢復興的機運，為社會增進無限的幸福，則豈惟國家社會受其利益，諸君自身之利益，亦在其中矣。

四、對各教會團體傷兵服務人員訓練班講詞

二十八年一月十二日重慶

自抗戰開始以來，前線將士，轉戰疆場，奮勇殺敵，以致各地傷兵日見衆多，政府對於救護慰問等工作，雖曾爲最大之努力，期能減少死傷，然以戰區遼闊，設備困難，仍難免有照顧不周之處，現在各教會團體，本於基督博愛之精神，並激於愛國之熱忱，集合同道，組織團體，施以技術上之訓練，分赴各地，協助政府，從事於救護慰問等工作，此實爲目前切要之圖，於抗戰前途，裨補必多，本人於欣慰之餘，對諸位之犧牲服務精神，尤致無限之欽佩。

我國此次抗戰，不僅爲爭取民族獨立生存，亦所以維護世界之正義與和平，此與基督耶穌之犧牲一己，普救世人，其行爲正復相似。軍興以來，我全國將士，盡守士衛國之天職，在敵人猛烈炮火之下，前仆後繼，英勇抗戰，其犧牲之壯烈，真足以感天地而泣鬼神，吾人本於愛國之立場，及耶穌救世之精神，對於負傷忍痛之忠勇將士，自應盡力救護。語云「天下興亡，匹夫有責」，現在抗戰期間，救護事業，不但可以減少人力之消耗，且可激勵士氣，堅定殺敵致果之精神，其關係於抗戰前途者至大，諸位既立志從事此項工作，深望努力服務，以盡國民一份子之責任，並以發揚吾儕耶穌教徒救世愛人之精神。

再就人道立場言，士兵出入於槍林彈雨之中，飢寒困頓，已不勝其苦痛，若不幸而受傷裹創，焦頭爛額，呻吟哀號，其情況更爲可憫，故世界上許多慈善士女，有感於戰爭之殘酷，不忍坐視此種悽慘情

形，多能挺身而出，擔任救護工作。如一八五三年克里米里戰爭爆發，英兵遠入俄境，負傷人數甚衆，無人看護，死亡率達百分之八十以上，朝野震悼，束手無策，時有奈丁格爾(NIGHTINGALE)者，本爲英國富家之女，因見此種情狀，惻然心動，遂募集看護隊，馳赴戰區，爲傷兵服務，不辭勞苦，日夜工作，直至戰事結束方止，成效甚爲彰著，死亡率由百分之八十以上，降爲百分之二，至於紅十字會之組織今亦遍及全球，每遇戰事發生，不問其性質如何，亦不分種族界限，一律施以救護，此皆基督教博愛精神之感召，人道主義之表現也。現在前方將士，爲爭取民族之生存，謀人類之幸福，犧牲流血，吾人更應激發宗教精神，努力以盡救護之責。

惟是救護工作，至爲煩雜，且有時須冒極大之危險，故凡參加工作者，必須能忍苦耐勞，有犧牲服務之決心。基督耶穌嘗謂「我來不是要受人服侍，乃是要服侍人」，又云「凡是苦擔重擔的人，可以到我這裏來，我要叫你們得着安慰」。諸位此次到各地擔任救護工作，希望能本基督犧牲服務之精神，救護慰問，竭力減少傷兵之苦痛，能如是方不愧爲真正基督徒，真正愛國之士，願各勉旃，並祝前途順利。

五、對四川中學校校長講詞

廿八年二月廿三日
重慶

今天四川各中學校長來到重慶聚會，本人有機會同大家談話，感覺非常愉快。本人對於教育問題，很有興趣，並曾實際從事於教育事業多年，自清末在美國留學時起，所抱的救國志願，就是「提倡教育，發展實業」八個字。回國以後，就在本鄉開辦學校，同時和國內各地的私立學校發生關係，擔任了許多學校的董事和董事長，這都是表示個人對教育的一種志趣。自在政府服務以來，個人工作興趣，仍多注意在實業和教育方面，現當國難最嚴重的時候，全國上下方在抗戰必勝建國必成的口號下一致努力奮鬥，但要想實現這個信念，仍必須從振興教育與發展實業兩方面努力邁進，而教育尤關百年大計，所以今後怎樣纔能達到抗戰必勝建國必成的目的，其責任多半在諸位辦教育的身上。

教育的目的，就是要使人知所以爲人之道。人非生而知之者，要培養一個完善的人，須經過相當的薰陶，教學相長，師友浸潤，歷歷誘掖琢磨，方可有成，所以中國自古以來重視師道，我們幼時所讀的三字經上，也有「玉不琢，不成器，人不學，不知義」幾句話。黃金固然是好東西，但黃金必須要經過火力的冶煉，大家喜歡翠玉，但要使翠玉發光潤色，也得經過一番琢磨的工夫。中國從前教學的方法，對學生動輒就是責打，這似乎太不合理，最近學校已廢除體罰，但一般學校因此採取放任主義，也是不對。我們都知道英國是教育很發達的國家，她有許多著名大學，如牛津劍橋格拉斯哥等都是世界歷史悠久的學府，然而英國人都說中學是普通人的大學，因爲大學教育不是個個人有機會求得的，一般人從受小學強迫教育以後，想造就一個有用的人，應當再受一點比較高深的教育，這便是中學教育了，所以中

學教育仍是基本的教育，因此今天能同五百多位主辦中學教育的同志們在一處談話，非常興奮。英國有許多大政治家大事業家，他們事業的成就，多半歸功於中學教育，英國人辦教育非常之嚴，學校裏對於那些不守規則的學生，備有一所房子，專門爲關閉責打之用。歐戰時在阿拉伯一帶有一英國最高司令官，當他在學校求學的時候，一個禮拜要遭到先生五次責打，這就是說每天要遭一次責打，因爲禮拜日和禮拜六是放學的日子，但後來他却成了英國的軍事家。我說這話，並非主張學校應恢復體罰，而是說明不能過於放任的道理。希望辦教育者應用中國固有循循善誘的教育方法，盡其獎掖誘導的能事。近來有些學校的教師，除了上課講書以外，不負其他責任，甚至私人行爲不自檢點，以爲這與學校學生毫無關係，這種觀念，完全錯誤。我們既爲人之師，就應該做學生的榜樣，盡到教育學生的責任，在自己的生活行爲上，須時時刻刻小心謹慎，引着他們循規蹈矩，一步步走上學問的道路，我們想達到這個目的，對於今後教育的方針，自有檢討的必要。

最近行政院訂立的教育方針，我想陳部長一定向各位說過，不必贅述，不過一個方針訂下以後，不是永久不能變更的，如果環境改換，已定的方針，也許會發生缺陷，或是覺得辦法有未盡完善的地方，我們就應設法改進。這幾天大家聚在重慶，希望本着自己的學識經驗，向政府貢獻關於教育上的改革意見，我們得到諸位的貢獻，一定鄭重考慮，分別採擇改良，這於中國教育的前途，當有很大裨益，而這次諸位不辭辛苦千里而來，也算不虛此行。

中學教育既是基本的教育，故應特別加以注意，現在提出幾點意見，給各位做辦學的參考。

第一、認識民族主義，發揚而光大之。我國現在是三民主義的國家，奉行三民主義已在訓政時期約

法及五五憲法草案內明白規定。三民主義中第一就是民族主義，中國的民族是相當複雜的，以前號爲五族共和，若就語言風俗來區別，中國民族也許不止這五族，若以種族血統歷史而論，中國民族是整個的，人人都是黃帝子孫，美國很顯明的有黑白兩種民族，但他們愛護國家，擁護政府，精誠團結的精神，非常堅強，所以美國民族的成份雖是複雜，而民族的心理與民族的信仰是一致的。中國今後要打算復興民族，必須使國內各民族打成一片，各民族間不應有歧視，要知現在敵人正想利用這種心理，來分化我們的團結，中國各民族在法律上早已平等，但社會上還不免有偏見和歧視，這種偏見與歧視，我們要絕對消除，尤其在四川西康一帶，各族雜居，對於這一點更有注意的必要。

至於國際方面，一個民族要求獨立自由，自己應有自信心，不要以爲人家的事物總是好，而自己的都是不好，這種妄自菲薄的心理不能有，同時妄自尊大的心理也不應有。在海禁未開以前，中國人自稱爲華夏主人，把外國人都當作蠻夷野族，夜郎自大，輕視外人的心理，造成了許多惡因。我們自己要尊敬自己，也尊敬別人，更不要因個人的行爲不檢，以致影響國家民族的地位。今天在座的諸位中，一定有很多到過外洋，爲什麼外國人輕視我們，就是因爲我們過去不失之於妄自尊大，即失之於妄自菲薄，今後要建立一個世界上頭等的國家，必須把這兩種心理，加以矯正，發揚自尊心，來光大故有文化，要有尊人心，來兼採歐美之長，這是實行民族主義最低限度的條件。

第二、要奉行民權主義。現代是民主政治的時代，我們當然要實行民主政治，所以近來我們正在積極籌自治國民參政會的設置，省參議會的成立，以及縣參議會的籌備，都是民權制度的開始，和民主政治的訓練，自從總理領導革命，推翻滿清，成立南京政府以來，中國已是個民主國家，總理爲求革

命徹底成功，主張必須經過軍政訓政憲政三個時期，而當時黨內一部份同志，不明白這種道理，以為推翻滿清，革命即算成功，因之召集國會，而議員們却不知行使職權，結果大部議員被袁世凱利用，慢慢成了武人專政的工具，直到北伐成功，纔能循着 總理的遺教努力，使中國的政治一天天往民主政體的路上走去，然而已枉費了十多年的工夫。如果當時大家能明白民權主義，充份運用，今天我們的國家，也許早已富強，我們的敵人也不敢肆行侵略。民初革命同志，誤解革命的程序，影響國家前途如此之大，現在我們不應再蹈過去的覆轍，必須遵照 總理遺教，走上真正民主政治的大道。中學學生是社會的中堅，民衆的先鋒，在學校的時候，就應使他們認識民權主義的真諦，及行使四權的方法，養成自治能力，以建立民主政治的基礎，這也是諸位先生的責任。

第三、要實現民生主義。怎樣能實現民生主義，這與中學教育有密切關係。近幾年來，我在中央竭力提倡生產教育，覺得中國現階段中，固需要高深學問的人，來擔負國家大事，但我們並不希望人人做大學教授，或是專家學者，我們希望人人可以做一個生產者。一個國家的富強，就在「生之者衆，食之者寡」，務使人人能生產，人人能自食其力，現在生產的方法，和從前不同，而交通運輸的工具，也大有進步，從前靠牲畜一天最多走七八十里，現在飛機一天幾千里，汽車也可走幾百里，就是自行車也比牲畜快，新時代生產，應該利用新發明的機器，可是中國人不懂運用的方法。總理告訴我們，知難行易，要行就求知，求知必須受教育，小學智識太淺，大學又是很少，中國的大學畢業生，恐怕萬人中祇有一個。美國大學教育比較發達，但也是幾百人中佔着一個，若欲人人受大學教育之後，才來應用新方法改良生產事業，談何容易，何況現在敵人在四周等候機會來侵略我們，不容許我們從容的辦教育

。我們不求國家獨立生存則已，要求國家獨立生存，非以最短的時間，最快的辦法，建立起我們的國家的基礎不可。所謂最短時間最快辦法就在發展中學教育。因為中等教育比大學容易發展，中學學生較大學人數為多，幾十萬中學學生受了科學訓練以後，普遍散佈於各地，從事社會生產事業，可以先覺覺後覺的精神領導全國人民，在最短時期得到最新的智識，發生最大的效果。

至於今後中學校應注重的幾件事，現在也簡略的說一說：

一、注重精神教育。現在各中學校因為功課太多，而中國古書文字又很深奧艱澀，所以各學校廢除讀經，但我們如果從此忽視了古聖古賢的教育，這是絕大錯誤。要知道這些固有道德和教訓，是我們民族精神所寄託，我們不應忘記，各學校裏除了各種教課之外，應該注重精神教育，灌輸古聖先賢的遺訓。近年來 總裁提倡恢復固有道德，這實在是復興民族的絕好途徑。譬如禮運大同篇，比世界什麼社會主義共產主義都好，我們有這樣好的古訓，為什麼不研究以求其實現？所以今後在中學裏要注重精神教育，培養學生的品德，訓練他們做一個完全的人，俾能在積極方面為人羣謀福利，消極方面不至於為社會之害。吳子玉先生為什麼不做漢奸？就因為他讀過幾部古書，確能明白舊道德舊精神的原故。許多當漢奸的，就不知道這個道理，唯利是圖，終至禍害國家，古人說「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡，」我們想復興民族，建立國家，就不能忽視這個教訓。

二、改編教材。譬如教歷史，因為中國歷史悠久，史料特多，一部廿四史，窮學生之精力，不能研究精透，如果要學生讀過一類的史書，實在太難，並且不容易記憶。我們可以利用小說材料或是電影教育的方式，灌輸歷史智識，這種辦法，在外國已多採用，中國也應逐漸設法仿效。在編輯教科書的時候

，選擇些富有趣味又有價值的史料，盡量減少不緊要的瑣事，以求節省精力，而收事半功倍的效果。

三、課外研究。今後中學教育的課程上，什麼地方應該增加，什麼地方可以略減，這固然很有研究的價值。但學生課外的研究，在他們學業上可以得到莫大的幫助，在高中六年十二個學期中，除上課之外，可以對學生作專題講演，無論政治社會經濟宗教尤其是科學方面，隨時灌輸以世界最新的智識，使學生成為現代化的智識份子，這對於學生將來服務社會，可得很大的實用。

四、提倡體育。身體的健康，是一生事業成功的基礎，一個健全的人，不但要有學問，有道德，更必須有強健的身體。孔子弟子三千，賢者七十二人，最著名的是顏淵，然而不幸短命死矣，這就是不注重體育的結果，我們抗戰建國，求其必勝必成，非將國民的身體強健起來不可，中學生正是身體發育的時候，所以中學裏要特別注意鍛鍊學生的身體，我們並不要個個人鍛鍊成拳大腰粗的糾糾武夫，而是要個個人有健康的體魄，活潑的精神，能用耐勞吃苦，肩負艱鉅。日本人因為身體矮小，都稱他們為矮子小鬼，他們也感覺身體過於矮小，於是拼命提倡體育，同時改進他們日常的生活習慣，所以近年日本人中已有很多身體高大的人，在世界運動大會的時候，日本也常能得到分數錦標。我們提倡體育，也有好多年，但在世運會上，還不能及格，我們須要有恆心，有自信，百折不回，繼續努力，相信總有成功的一天。不過矯枉不可過正，我覺得美國的運動，有時太過份，有些學校為爭取運動會上的勝利，專門在外面拉運動員，只要他在運動會上能得分數，不問他的學問如何，這就無形中造成學生運動佔先，讀書其次的心理，最近美國覺悟到這種風氣的錯誤，已在設法糾正。記得一次耶魯和哈佛競賽足球，門票價金五元，規定每個學生可以買兩張，但以觀衆過多，互相爭買，因而票價竟漲至二百五十元美金，有許

多人不遠千里而來參觀，這種熱烈的精神，固值得佩服，然而有些運動員却因運動過份激烈，以致損傷身體。我們今日提倡體教，應以鍛鍊身體為主，千萬不要過份，因為中學生的身體發育尚未健全，過了份不但無益，反有礙他們身體的發育。除運動以外，如革除不良嗜好，講究衛生等也需要注意，這都是有關健康的事情。

五、養成合羣習慣。學校教育的好處，第一因為學校學生很多，彼此可得切磋琢磨的機會，從前中國有錢人家，都自設學館，請舉人翰林教育自家的子弟，但近來都改變觀念，願意把子弟送進學校，就因為學校有切磋琢磨的機會，從觀摩互助中，求得學業的加速進步。其次練習學生的合羣性，中學生血氣未定，在家裏如果養成了孤僻的習慣，到社會上必不能過集團的生活，所以學校裏的教職員，應該積極指導學生，使他們相讓相親，互助合作，成為習慣，蓋不如是，則將來出校做事，和複雜關係的社會接觸，一定會失敗的。所以學校裏應有合作社，文藝會等等團體的組織，造成學生合羣互助的習慣。

六、重視實習。我們要達到「教育所以教人以爲人之道」的目的，使每個青年有品有德，有規律生活，處世接物，有合羣互助的精神，除在功課上灌以新的智識之外，同時要利用種種場合，作實習的工作。美國的學校教育，一半時間用在實習上，所以他們經常有新發明，新機器，以促進工商業的發展。德國軍事學的進步也是如此，他們軍事學校，讀一年就入伍一年，如果單是研究學理，不注重實習，猶如做廚子的只學烹調的方法，我們可以斷定他做的菜肴，一定沒有味兒。所以實習工作，是求學以致用的一个重要必經的階段。

總而言之，教育之目的在於培養人才，但人非生而知之者，絕大多數人皆是學而知之，爲人師表者

，實負有指導和傳授之責。諸位校長先生，對學校如何組織，教職員是否稱職，他們的私人生活怎樣，有什麼地方應該改善，以及如何教育學生，造成一個完全的人，這些事情都是諸位應負的責任。諸位都是有經驗有學識，對於以上各點，想必都有研究，不過在此國難嚴重的時候，政府負有特別的使命，為要完成這個使命，極願得到各方面的贊助，使政府的政策能推行順利，所以對於今後怎樣訓練有用的人手，不能不希望諸位的努力研究，擔負責任。四川向稱天府之國，地廣人衆，物產富庶，現在又是首都所在，抗戰建國的根據地，如何開發資源，建設四川，實爲目前最切要的問題。但建設必須有人才，人才的培養，不能不仰賴於學校，所以各位所負使命，特別重大，希望格外努力。

六、第三次全國教育會議開幕講詞

二十八年三月
一日 重慶

今天第三次全國教育會議，在此開會，集全國教育界賢達於一堂，共同商討國家教育大計，意義是非常重大的。教育是立國之本，國家的強弱，民族的興衰，全視教育的成敗為轉移，故本人自留學歸國後，即本辦學救國的志願，追隨教育界同仁之後，努力提倡教育，今天適逢盛會，想用幾分鐘工夫，把個人辦教育的感想，和心裏所想到關於教育上的幾件事，向諸位談談。

中國立國數千年，在世界上被稱為文明先進國家，歐美各國，在科學上雖有許多發明，但有學識的人還是不斷的研究中國的文化，直到現在他們對我國文化仍然表示羨慕，這就是因為我國古聖先賢注意提倡教育的結果。方才張溥泉先生也說，中國人家供奉「天地君親師」的牌位，這種尊師重道的觀念，維繫社會人心，厥功甚偉，對於民族道德的陶冶，學術的進步，也有很大的幫助。後世君主往往利用教育機構籠絡一般讀書人，就演成把持教育的局勢，所謂「天下士人皆入我彀中」，結果教育就成為野心家的工具。思想既受束縛，學術遂不能進步，這種教育方式，實違反古人設學教人的原意。中國古時教育，有禮樂射御書數六藝，其目的在養成文武兼資、品學皆優的健全國民。若以教育的本末先後而論，則尤以人格教育為根本，所以說「君子務本，本立而道生，孝弟也者，其為人之本歟」，又說「弟子入則孝，出則弟，謹而信，汎愛衆，而親仁，行有餘力，則以學文」。昔賢講六藝，必先禮樂，次射御，再次禮是書數，禮樂是修身，射御是自衛、衛國，書數是技能，後來辦教育的人，把本末顛倒，目標也弄不清楚，前清末年，雖倡言救國興學，但也沒有一定的宗旨。自國民政府成立後，在第三次全國代表

大會中，才規定了一個根本方針，就是「中華民國之教育，根據三民主義，以充實人民生活，扶植社會生存，發展國民生計，延續民族生命爲目的，務期民族獨立，民權普遍，民生發展，以促進世界大同」。自十九年第二次全國教育會議，到現在九年之間，全國教育界在中央指示的目標之下，本著這個方針，向前邁進，已著有相當的成績，抗戰以後，我們在教育上所發現的短處，固然不少，但也有許多的長處，這就是過去九年中大家共同努力的結果，不然恐怕今天抗戰的力量，也未必這樣大。現當第二期抗戰開始的時候，政府召開第三次全國教育會議，這是含有重大的意義，同時也抱有很大的希望，因爲我們要達到抗戰必勝建國必成的目的，當然需要一種力量，這種力量的發生和培植，必須有賴於教育。從前曾聽到一個故事，說某人到歐美考察，在美國參觀了許多地方，當時有一位美國著名的教育家，陪他參觀，有一次看到一個很高的禮拜堂，他問這是甚麼，那位美國人就告訴他說這是動力廠（Powerplant），次看到學校的建築，又說這是機器廠，（Machinery）再看見一個工廠，就說是貨棧，（Warehouse）美國人以禮拜堂爲動力廠，以學校爲機器廠，以工廠爲貨棧，三者配合並用，所以美國能有今日的興隆。這就是說生產必須有機器，更必須有動力，辦理教育，必須注意智育體育，更必須注意精神與道德，所以要想完成教育的使命，必須從各方面同時講求，下列幾點，尤應特別注意。

第一、高尚的品格。過去各學校的普遍毛病，就是在功課之外，學生所作所爲，無論是於身心有益有害，學校一概不管，這實在失了教育的意義。尤其是小學生和中學生，他們尙未成人，一切都待人領導，父兄把子弟交託學校，不僅是要教他求知識，更要教訓他們成爲完善的人。孔子設教，分德行、言語、政事、文學四科，而以德行爲先，今日國家需要的是健全的國民，健全的國民，必須有高尚的品格

，才能作出福國利民的事業，所以學校教師，不僅要努力灌輸知識，更要以身作則，發揮精神上的感召，以陶冶學生的品格。

第二、強健的體魄。中國過去的讀書人，都是斯文孱弱，與外國人比較，相差遠甚，所以我們參與一切賽會，總是落伍，大多數的中國人，也總是文弱的樣子，讀書人更多弱不禁風，自以爲是書生本色，殊不知現在世界的情況，已非昔比，一切事情，日益殷繁，必須具有健全的體魄，纔能有健全的腦力和精神，也纔可以肩荷建國的重任，如果沒有健全的身體，則無論學識才能如何好，都不能肩負重任。就以孔子弟子顏淵而論，因爲身體不健康，不幸短命死矣，所以我們爲適應世界潮流，造就健全的青年起見，以後的教育，必須注意學生體魄，普遍的施以鍛鍊。近來各學校的體育運動，多半限於少數選手，參加各種賽會幾成爲選手的職業，學校的點綴，今後應設法普及，使每個學生，都有鍛鍊身體的機會。

第三、尊師重道，發揚校魂。現在學校的通病，是只有校訓、而無校魂，那就沒有生氣了。禮義廉恥爲我國立國精神，我們也就應該以此爲校魂，蓋禮以治事，義以持身，守廉養正，知恥近勇，四者俱備，在個人可以稱完人，在國家可以稱文明而致富強。大家應本着校訓，發揚校魂，身體力行，造成一種良善的風氣，使全社會都受感召，整個環境改善之後，自然可以產生良善的國民。至於教師的感召，對於學生的思想行爲，影響更大，希望這次會議能以討論實行導師制度的辦法，本人覺得此事非常重要。英國各大學校多採用這種制度，成效甚爲彰著。尊師重道爲吾國古訓，不過要想師道克尊，師長本身應有高尚的道德和學問，一切言行皆足樹立模楷，方能取得學生的崇敬信仰。此次抗戰後，社會情形，

變化很大，一切事情，等於從頭做起，正可趁此機會大加整頓，把過去教育上的頹風，挽回過來。

總之，這次會議有許多好的提案，其內容可算是進步很多，至於能否把這許多議案推行盡利，以達到預期目的，促進教育的進步，其責任皆在各位先生的身上。現在正當抗戰建國的時期，如何養成學校的善良風氣，和學生的高尚品德，培植社會需要的人才，以肩負此艱鉅的抗建大業，教育界任重道遠，深望各位警惕奮發，踴勉從事，本人亦當追隨諸君之後，共同努力，以完成我們的歷史使命。

七、對齊魯大學旅渝校友講詞

廿八年三月
十九日重慶

今天得與諸位見面，非常欣慰，本人與齊魯的關係，雖然沒有如與燕京的關係那樣久遠，但也相當的親切。燕京是我的母校，我擔任過燕京的校長和董事長，但也擔任過齊魯的校長和董事長，這是因為齊魯校友們的推愛，使我感到興奮，願盡贊助之責，也是因為本人自幼對於教育有特別的興趣。曾記十六歲時，適值甲午戰爭，清政府事前毫無準備，驅烏合之衆，與方興之日寇搏鬥，結果喪師失地，一蹶不振。繼以義和團之亂，無知民衆濫殺教民，引起八國聯軍進京，乃低首求和，結城下之盟，賠款謝罪，喪失國際地位。追溯原因，實由於清政府腐化無能，民衆愚昧無知。當時本人正在少年，血氣方盛，對以上兩事，感受刺激最深，不能忘懷，反覆思維，認為欲復興國家民族，必先啓發民知，也就是說，救國必由教育着手。

本人自留學美國，研究美國所以富強康樂的原因，益感教育實業之迫切需要，所以曾有八個字的志願，就是「提倡教育，發展實業」。尤以教育為基本工作，願終身循此目標而努力。曾記本人於清光緒卅三年由美歸國時，家叔正在做官，所以親朋們勸我也去做官。過北京時，郵傳部尚書還親自勸我向政府報名考試，那知我當時已決定獻身教育，為國人灌輸新知識，並造就革命人才，他三番五次的勸我考試，我只是推說，回國時，帶的幾隻箱子，存在天津輪船公司，沒有取出，藉詞搪塞過去。因為我一向對於教育工作如此重視，所以許多大學請我擔任董事，由此便與許多大學發生親切關係，尤其是教會的大學。

方才校友會代表說的話，實在不敢當，不過我的愛國心和服務心，不敢後人。我覺得人生一世，應盡力貢獻國家社會，這種貢獻，乃是自己的榮幸，也可以說是上帝的恩惠，使我們有貢獻的機會。齊魯是個教會學校，以基督教義為基礎。外人來中國興學傳教，犧牲名利，刻苦服勞，其目的在培植能為中國社會造福的人才。本人對於他們服務的精神，常存一種感佩的心理，凡本人力之所及，無不竭力幫忙。所以每當齊魯風雨飄搖的時候，我就毅然負起責任，努力維持。自我看來，這不是幫忙齊魯，乃是一種復興民族的工作，這種心情，也是我和齊魯發生關係的重要原因。山東今日陷於敵手，而齊魯大學，尚能由黑暗中逃出，友邦人士這樣的熱忱與毅力，我們十分感佩。並且應當下定決心，今後要把齊魯在中國的地位，竭力提高，發揮其光榮的歷史，擴大其在社會的聲譽，切盼各位同人多負責任，照此邁進，以答謝本校創辦者的美意。要知諸位之所以能在社會上服務，為國家效力，為個人立業，都是齊魯培育之功。假如沒有齊魯，大家恐怕不會有今天，今後如何使齊魯發揚光大，全靠大家服務的精神。

齊魯大學創設在山東，正是我的原籍所在，孔孟也生在這裏，是我們中國的文化發源地，古聖先賢，教澤流傳，風俗醇厚。試看山東老鄉吳佩孚，他雖然不講新學問，但日本人多方威脅利誘，不為所動，艱苦萬端，始終一節，真乃社會之中堅、中流之砥柱。齊魯既是教會學校，尤應注重培養品德，如果沒有這個做人的基礎，多讀書也會作壞事。今日有許多漢奸，不是目不識丁的愚民，而是讀書很好的知識份子，因為他們都無品無德，所以讀書雖多，仍隨時可以立賣身文契，視顧事仇，斷送國家，所以我們的學校，應該以培養品德為第一要務。

日本人雖然利用一部份漢奸，希圖統治中國，而我們政府，對一本孫總理所傳授的革命主義，團

結民衆，一致抗戰。我們的主義，是根據中國的傳統文化，絕對以道義爲基礎，自從國民政府成立以來，三民主義，已有形無形深入人心，絕非任何外力所能屈服。日本人錯誤的估計，以爲今天的中國，仍像甲午戰時一樣，打了仗，便割地賠款，或者以爲國民政府，仍像袁世凱時代，一經威脅利誘，便會入彀，再來一個廿一條。他們認爲中國老百姓，還是誰做皇帝，爲誰納糧，不問政事，不愛國家，中國軍隊誰發餉，擁護誰，那曉得這種觀察完全錯誤。今天我們廣大的民衆，在最高領袖的賢明領導並團結之下，已明白什麼是國家、個人與國家的密切關係，爲什麼要愛國，以及我們古聖先賢成仁取義的教訓，是如何寶貴。所以對日寇的侵略，能持久抵抗，愈戰愈強，因此本人亦感到品德培育及精神訓練的重要，希望各位共同努力。

今天與大家會晤，特感愉快，倉促間不能多說，只隨便談談。將來大家如有關於教育問題，或是齊魯同學個人的問題，凡是我能幫忙的，都願盡到個人的力量。

八、對歌樂山保育院兒童訓詞

二十八年三月十九日
重慶歌樂山

今天我趁假期來看你們，向你們講話，是很高興的。你們知道兒童節是那天嗎？中國兒童節是我於民國二十年三月，以中華慈幼協會會長的名義，呈請政府頒佈的，中華慈幼協會是我們中國唯一的慈幼機關，也是世界上慈善團體之一，凡是國內各項慈幼事業，大半是由他經辦的，我就是其中負責主持的人，所以我與你們的關係，比普通一般人都密切，並且是時常在關切你們。

我對你們的期望很大，雖然此地設備簡單，不能給你們什麼好的栽培，但是在這國家多難的時候，能够召集你們來此地受教育，已是很不容易，希望你們能聽教師的訓導，一心學好，成就一個優良的國民，將來為國家民族爭光，做一個社會上的好份子。現在我有幾件事告訴你們，你們要記在心裏，努力實行。

第一、誠實不欺。誠實是成功之母，你們知道從前美國第一任大總統華盛頓，當他幼年的時候，有一天到花園裏遊戲，把園裏的一株櫻桃樹砍壞，櫻桃樹是他父親所喜愛的東西，看見有人砍壞，非常生氣，就查問是誰砍的，他就上前承認了。他父親因他不說謊話，所以很高興，不但不責備他，反而很溫和的對他說：「你能誠實不欺，我就不責罰你了。」後來華盛頓長大之後，因為他誠實可靠，所以很能服衆，終於被推為美國大將軍，領着全國軍隊，和英國軍隊作戰，戰勝英軍，把美國從英國的統制下拯救出來，成爲一個獨立自主的國家，他自己就成了開國元勳，並被舉爲第一任大總統，直至現在美國人都尊他爲國父，對他是非常崇敬的。這就是誠實是成功之母的一個例子。

還有一個故事，是說一個牧羊的孩子，一向愛說謊話，有一天他一個人到山裏牧羊，沒有人和他玩耍，也沒有人和他說話，他感覺着非常苦悶。就想法子騙人玩，以解愁悶。於是就放嗓子，高喊：「狼來了，狼來了，」隣近的農人，就趕快跑來救他，等來到之後，並沒有看見狼，那牧羊的孩子，却哈哈大笑起來，衆人知道了騙，就都散了。第二天果然有狼來了，那孩子又高喊：「狼來了，狼來了，」隣近的人，以爲他又在騙人，所以都不肯去救他，結果，那牧羊的孩子，就被狼吃了。可知不誠實的人，不但不能成事，而且還有生命的險危。

第二、刻苦求學。自古以來許多成大功立大名的人，都是由刻苦中得來，譬如林肯總統在幼年時，也是一個貧苦的孩子，常跑幾十里路，向人家借一本書來讀，用樹枝畫地寫字，你們想想他當時讀書的情形是不是比你們更苦？不過他雖處境不好，而能刻苦勤學，後來他做律師，做議員，遇事公正無私，漸漸的成名了，美國人就舉他做大總統。在這個時候，他力持正義，主張釋放黑奴，因此激起南北戰爭，但因他的主張很對，結果是勝利了，就成爲世界偉人。漢朝有個人名叫匡衡，從小非常好求學，但因家裏很窮，買不起書讀，他縣裏有一個富翁，藏書很多，他就去給那個富翁作僕人，甘願不要工錢，只求能借給他書看，那個富翁就應許了他，從此以後，他就日夜勤苦讀書，後來成了一個很有名的大儒，著了許多書流傳後世，到現在人們都還稱道他佩服他。現在你們的境遇，比林肯和匡衡都好，更應該刻苦求學，要知道「將相本無種，男兒當自強」，自古英雄豪傑，多半是窮苦出身，只要你們能刻苦用功，將來前途是不可限量的。現在我們中國是實行三民主義的國家，農工商學兵人人平等，沒有貧富貴賤的區別，只要自己努力，就有成大功立大名的希望。

最後我希望你們的，就是要立志作好人，修養自己的品行，除誠實勤學而外，更要貧而有志，不因處境困難，而作對不起國家，對不起同胞的事。現在當漢奸的人，不一定是沒有錢沒有學問的人，他們中間，有許多是外國留學生，中西文都很好，也很有錢，但他們還要當漢奸，就是因為他們沒有品格。所以光有學問，而沒有品格，就是小人，就是禍國殃民的壞份子，希望你們要努力學好，拿華盛頓林肯匡衡作榜樣，聽師長的訓導，以求品行上學業上的進步。將來學成之後，作政治家，作事業家，作學者，為社會謀幸福，為個人成事功，這才不辜負學校對你們的培育，父兄對你們的期望，以至本人對你們的愛護了。

九、國民精神總動員應有的基本觀念

二十八年四月
十五日重慶

最近中央制定的國民精神總動員綱領及其實施辦法，內容詳密，闡論透澈，是本黨領導全國人民的準則，亦是總理創作心理建設學說以後唯一的整個的救國津筏。總理在心理建設的序文中有言：「國者人之積也，人者心之器也」，又言：「心之爲用大矣哉！夫心也者，萬事之本源也。」此係解釋國家民族的存亡根本，繫於人心的趨嚮，人心的趨嚮，歸於光明正大，大之則造福利於國家民族，小之則健全個人的言行。必使國民每個人均能健全其言行，齊一其趨嚮，纔可以致國家於康強昌隆的境域，纔可以使民族有發揚光大的運命。這個重要關鍵，是最不可忽視的。吾人默察過去國家所以不能強盛，民族所以久居貧弱，其主要原因實在於國民精神之衰頹不振。舉凡此次綱領中所列之精神改造五端，如醉生夢死之生活、消沉頹廢之風氣，苟且偷生之習性，自私自利之企圖，以及紛歧錯雜之思想，均爲過去一般國民的通病，以致造成今日嚴重國難的局勢。現因敵人之橫暴侵略，激起全國國民的義憤，大家齊心同德，奮勇殺敵，在總裁領導之下，從事於空前未有的民族抗戰。我們雖然犧牲了百萬的生命，毀滅了無量數的物資，而此血肉金錢所換來的代價，則爲民族復興的共同標幟，也就是綱領中所揭櫫的第二項（1）國家至上，民族至上，（2）軍事第一，勝利第一，（3）意志集中，力量集中。因爲有了這個共同標幟，我們必須借着抗戰的精神和力量，來掃除以往積弱的病源，開拓國家民族的新境界，樹立建國的永久基礎。我們仰體總裁諄諄告誡的意旨，對於精神總動員必須有澈底的認識，切實奉行，以克服目前一切的困難，共爲抗戰建國的前途努力。本人尋繹綱領中所謂：「使全國國民對自身皆確立

同一的救國道德，對國家皆堅定同一的建國信仰」，認為在依照實行的時候，尚有應為國民所瞭解的基本觀念。即堅定建國信仰，應從消極的自身覺悟和積極的永久團結做起，確立救國道德，應從消極的樹立氣節和積極的奮鬥犧牲做起。因為做到了自身覺悟和永久團結，方能完成三民主義國家之建設，以達到民族永久樂利之目的。做到了樹立氣節和奮鬥犧牲，方能擔負衛護國家自由與獨立的責任，使國運重光，歷萬世而不墜。今特就此四點，分別述明於次：

第一、是自身覺悟。所謂覺悟，可以從兩方面來說，一方面是充實個人內在的修養，一方面是力求對事能有遠大的觀察。「逸豫亡身」，古人曾經有明顯的昭示，在國家承平的時候，每個國民還應當居安思危，努力上進，何況值茲國家民族存亡絕續之交，我們全體國民更不能不加倍致力於困知勉行的修養。這種困知勉行的精神，可以培養吃苦耐勞的習慣，發揮洗滌舊污開發新知的力量。曾文正公說：「但求勤儉有恆，無縱日欲，日日自苦，不至佚而生淫」。我們如能勤以治事，各人盡其應有之職責，持之有恆，不肯稍為苟且，必定可以成為行事平穩，品格健全的好人。反之我們如果逸惰因循，得過且過，以粉飾為能事，以敷衍為慣技，不僅毀了自己，並且害了社會害了國家。我們不必自恃國家如此之大，以為個人縱使模糊泄沓，似亦不至有很大的影響。須知每個國民都是構成國家的細胞，每個細胞皆足以牽動全身的血脈。所以只要我們顧念國家民族的安危興亡，便不能忘却匹夫有責的重要意義。此係就個人修養的覺悟說。至於對事的觀察，我們不可尊重個人主觀的環境，而要放大眼光，認清目標，奔赴遠大的鵠的。歷史告訴我們，無論任何民族，都是由困苦的環境中掙扎出來，世界上斷無偷安貪懶而能成功的事。在現代科學進步競爭尖銳的大時代裏，我們不能不從遠大處着眼，把握住這遠大的前途，

不容稍爲鬆弛，若徒求一時的安適便利，那沒有不遭滅亡之禍的。曾文正公亦曾說過：「拂逆之端，世皆有之，人人不免，聽其拂逆，而動心忍性，委曲求全，且以無敵國外患而亡爲慮者，聖賢之用心也，吾人正可惜人之拂逆，以磨礪我之德性」，這是寓磨礪於拂逆之中。我們每個人都要時刻準備拂逆的到來，一旦遇着拂逆，只有擔當艱難自力排除以克服之，亦只有忍耐因應，涵泳自然，以期待坦順與光明。這樣的磨礪，使吾人對於一切事件的觀察，都認定困難和橫逆是成功之必要過程，則又何至於半途而廢，曲解義理？這兩點的觀念，是今日長期抗戰的中國國民應有之最低限度的覺悟。

第二、是永久團結。我們都知道，抗戰二十閱月的經驗已經顯然表現出我全國團結力量的堅強。在本黨領導之下，各黨各派均已掃除成見，共同努力於惟一的抗戰目標，這是我國歷史上稀有的現象，亦是世界各國——連同敵人在內——所驚歎的事實。我們今日的要求，是在抗戰的途中完成建國使命。所以我想切的希望在抗戰期間所獲到的團結力量，我們必須加意愛護，長久保持，使其成爲建國的礎石。抗戰是有時間性的，而建國是國家民族的萬年大計，我們的團結力量不是僅僅用於抗戰，就算心滿意足，必須於建國的時期更能表示出休戚相關，共濟時艱的精神。否則，以團結而取得抗戰勝利，亦可以不團結而破壞建國的大業。我們既然爲民族的自由而奮鬥犧牲，爲民族的生存而長期抗戰，萬不可將這生命財產所換來的成果，任意踐踏，輕心毀滅。在國家至上民族至上的目標之下，所有國民的思想言論，應當照着綱領所規定的原則集中起來，齊一步伐，永矢同心，以轉變我中華民族積弱的頹勢。我們每個人在這個時代中都要負起最大的責任，我們切不可作了時代的罪人。

第三、是樹立氣節。我國古來士大夫所以受人敬重的原因，就是在於能明辨邪正，矜尚氣節，故每

至國家危難的時候，士大夫軀挺身而起，擔當艱鉅，努力於扶危定，以保存民族正氣，激勵後世人心，而圖恢復於將來，這是我們中氣節的忠烈事跡，更僕難數，最顯著者，如南宋覆亡的時候，文天其不可爲而爲之，事功雖然失敗，但是精神則永垂天壤，所以不旋崇禎殉國，士大夫之殉節死義者，指不勝屈，就連邊遠省區的布衣殉難。我們今日的對日抗戰，其意義要比宋明末世忠君死難，更爲貫徹於全民，以挽救國家民族於危亡。無論在敵人的前方或後方，與敵人合作，更不與敵人作傀儡，則敵人雖欲扼守其強佔之據點，族的迷夢矣。

第四、是奮鬥犧牲。奮鬥犧牲的最大障礙，是消沉頹廢的志氣悲觀、不圖振作，不思進取，這都是不奮鬥的徵象。故欲求真正的工作的精神，方可以披荆斬棘、冒險犯難，在極度危急之中，仍自有以此情緒，邁進無已，就是遇到挫折，其鋒銳亦不至爲之稍減。素是知仁勇……行的精神是真純專一，貫徹到底，處危若安，履險示奮鬥的真諦。貫徹到底即是奮鬥的要訣。這樣的奮鬥精神，方是理，在倡導犧牲精神之下，是最不能予以寬容的。我們追考犧牲不雨，乃以身禱於桑林，剪其髮，割其爪，自以爲犧牲。這雖然是

殷湯以帝王之尊，不惜剪髮割爪以身自獻，自係充滿了爲國爲民祈求福利的熱誠，絕不是自私自利之流所可望其項背。總理所謂：「人生以服務爲目的」，總裁所謂「行的表現在創造，在進取，在建設……行的極致就是殺身成仁、舍生取義」。我們要誠心誠意的服務，要做到行的極致，應有不顧一切，祛除自私自利的決心，更要有堅強鎮定的毅力，赴湯蹈火，皆所不辭，這是我國民對於長期抗戰應有之精神，抗戰的勝利，全視我全國國民是否有此意志與行爲而定。

以上所述，係就國民精神總動員綱領所提出的四點基本觀念，貢獻意見，綱領中結論所列：「求其表裏貫徹之實施，持久不渝之效果，確實不拔、純固不移之精神」，亦即爲此基本觀念之表現。此項動員的對象係全民衆，動員的領導者，係黨政軍人員及各界領袖與全國青年，深願舉國人民身體力行，將此項動員認爲每個國民必要的天職，以抵禦敵人的侵略，拯救民族於危亡。張江陵有云：「正心修身，建極以爲臣民之表率者，圖治之大本也，審幾度勢，更化宜民者救時之急務也。」國民精神總動員是圖治的大本，亦是救時的急務，若能由領導人士羣起表率，全國民衆，一致風從，澈底覺悟，堅強團結，再接再厲，發憤爲雄，衝出種種難關，開拓復興機運，勿負最高領袖倡導國民精神總動員之至意，則抗戰必勝，建國必成，皆將於此而奠定其堅強不拔之基礎矣。

十、五九國恥紀念講詞

二十八年五月九日
重慶

今日在抗戰緊張階段中，來紀念五九國恥，吾人心中實有無限的沈痛與感慨。五月為我國國恥紀念最多的一月，各種紀念之事態，雖互不相同，而其動機則皆導源於日本帝國主義者之侵略政策，二十一條的提出與強迫簽字，尤為此種政策的具體暴露，亦即今日抗戰的一大造因。要想雪恥救國，完成抗戰的使命，躋國家民族於自由平等之域，必賴全國上下澈底覺悟，以最大勇氣與決心，排除萬難，發奮圖強，始克有濟。孔子有曰：「知恥近乎勇」，吾人必須三復斯言，努力實踐，方不失紀念此日之意義與價值。

日本的國策，是想要滅亡我國家，征服我民族之後，利用我國的天然物資與人力，進而侵略其他各國，以逞其稱霸世界的野心，田中的奏摺中，已有具體的說明。其言有曰：「欲征服世界，必先征服中國，欲征服中國，必先征服滿蒙」，此種侵略國策，據田中說是明治天皇的遺命，數十年前，早經確立，只要有機可乘，即不惜違反正義，破壞條約，用鬼蜮伎倆，威脅利誘，以進行其侵略。故當歐洲戰爭激烈進行，列強無暇過問遠東的時候，日本就悍然提出二十一條的要求，一方面強迫袁世凱簽字，一方面威脅袁政府，切勿宣佈，並欺騙世界各國，否認有這件事，其用心的險毒，手段的卑劣，在國際交涉史中，實無先例。當時我國軍閥猖狂，只知爭權利，不恤國家之難，以致兵戈擾攘，國力削弱，而日本乃乘之危，欲亡我國，其蓄意之陰險惡毒，及今思之，猶覺心悸而憤懣不已也。

但是日本帝國主義者，在當時何以竟敢提出這樣最殘酷的二十一條，這當然有他的看法。他看到中

國自甲午戰敗以後，不思振作，仍舊醉生夢死的日就腐化，已成了朽木一槩，又看見袁世凱自高麗回國以後，雖然整經武，創練新軍，有發奮圖強的意思，但自共和成立，攘奪大總統以後，即自私自利，心懷帝制自雄的觀念，因此日本帝國主義，抓住袁世凱心理上的弱點，乘歐戰方酣之際，四方各國不暇東顧，竟敢不顧一切，提出這二十一條，以爲滅亡中國之張本。古人云：「物必先腐，而後蟲生之」，又云：「國必自伐，而後人伐之」，由這一段歷史看，我們當紀念國恥的今天，追懷既往，警策將來，本人認爲徒事紀念國恥，是不夠的，大家必須抱定雪恥的決心，團結努力，始足以言救亡圖存。

本黨自 蔣總司令奉命提師北伐，完成統一以後，政治漸上軌道，近數年來國內軍政民政財政教育交通經濟諸端，在 蔣總裁領導之下，努力進行，俱有突飛猛進之象，孰知「道高一尺，魔高一丈」，日本帝國主義者眼見中國氣象一新，遠非清末迄民國初年之比，於是，由羨生妬，由妬生懼，先則施行恫嚇手段，見中國既不爲所屈，繼又施行利誘狡計，見中國不爲所動，遂不得不對我採用武力侵略行動。但是我國上下在 蔣委員長領導之下，揭開全面抗戰 奮鬥二十餘閱月，愈戰愈勇，再接再厲，失陷區域，雖云廣袤，而民氣旺盛，擁護政府，始終不渝，國際對我同情，援助日多，更爲有力，雖間有意志薄弱之少數份子，及甘心認賊作父之不肖漢奸，從中作祟，終爲全民所唾棄，不但不能搖動我抗戰之堅固壁壘，反足激起我全民抗戰之必勝決心，這種擺在眼前的事實，告訴我們抗戰勝利之達到，爲期已不在遠了。

但是天助必本於自助，圖存必基於自強，古今中外，同此一例，我國抗戰二十二個多月，雖是所遭困苦日多一日，然能一面博得國際之同情與援助，地位日形提高，建築了不可欺侮之基礎，一面使日本

帝國主義者，益見孤立與寡助，日陷泥濘而不能自拔。敵方明智之士，羣懼滅亡之禍，於是反戰運動，風起雲湧，雖暫為敵國暴力所箝制，我想他們積怨日深，在最近將來終有爆發之一日，可以斷言。然而我們當此緊要關頭，切不可自懈，一面固須參考敵情，以資應付，一面尤須檢討自身，以資警惕。古人云：「知己知彼，百戰百勝」，當此紀念國恥之辰，敢本譯言之義，略述一二。

我國數十年來，所以被人侮辱，遭敵欺凌者，其原因雖有多端，而考其故，殆亦自省有取悔之道。第一、由於尚空談而不重實際，第二、由於圖私利而鮮有公德，第三、由於圖苟安而不計久遠，第四、由於多知有自身利害而不知有國家民族，以上四種毛病，幾成一般之現象，吾人不欲救亡圖存則已，如其欲之，非先將此四種毛病根本剷除不可，為對症下藥起見，更非實踐總理所昭示的「忠孝仁愛信義和平」八德，不足以挽頹風。如果人人皆能公忠體國，對國家盡其大忠，對民族盡其大孝，則國家未有不強不富，民族未有不興不榮者也。再進而以仁愛盡其接物之道，以信義植其立業之基，自然可以促成世界和平，人羣幸福，與全人類同登安樂富強之境。那麼總理所指之大同世界，將不難完全實現，不但我國可以前雪國恥，且將使全人類一切戰爭痛苦，從此消弭於無形，人世和平關鍵，悉繫於此，願與吾全黨同志暨全國同胞共勉之。

十一、對戰時婦女訓練班講詞

廿八年六月廿一日
重慶

今日承蔣夫人的邀約，來此與諸位見面，非常榮幸。本人常想婦女在社會上的地位，異常重要，其進步與否，關係於國家民族之前途者，至大且鉅，蓋在數量方面言，婦女佔全國人口之半，就地位言，婦女是組成家庭的主要份子，而家庭又為國家的基本組織。人類文化的演進，必先有家庭，而後有國家，欲圖國家組織健全，必先求家庭組織健全，故由婦女的進步程度如何，就可以判斷一國文化水準的高下，國家文明愈進步，其婦女在社會上的地位愈高，活動的能力愈大，活動的方面愈多，而社會上對於婦女亦愈知尊重。

中國婦女界的地位，隨國家文化之進步，已有顯著的提高，不但較過去婦女，漸躋於幸福之域，即視世界文明先進各國，亦無遜色。我國數千年來，雖極尊崇母教，父母同尊，然而重男輕女，確為普通現象，女子不啻為男子的附庸，專以處理家務為天職，三從四德，成為不易的道德標準，不但社會事業無參加的餘地，甚至借口「唯女子與小人，為難養也」一句古話，對女子人格，也不加尊重，往往拿「婦人女子」等字樣來形容一個人的卑怯無識，而一般觀念，又以為「女子無才便是德」，不願女子受到教育，所以過去的婦女，無論在經濟上、教育上、社會上、都得不到真平等，政治上的權利，更無從談起。

自民國以來，婦女已得到相當的解放，國民政府成立後，婦女在政治社會各方面的權利與地位，更得到法律的保障，現行民刑各種法律上，婦女與男子，已完全平等，在經濟方面，女子有繼承財產權，

在教育方面，除各級學校都有男女合校的設備外，並有特設的婦女學校，在政治方面，女子有選舉權及被選舉權，與男子完全相同，而社會觀感，亦大為轉變。在短短的二三十年中，竟能有此進步，這較英美各國的婦女解放運動，收效尤速。美國婦女參政，雖早有明文規定，但實際上婦女活動能力的增強，乃是漸進的，在最初若干年中，婦女不但在政治上的活動，不甚顯著，就是在職業上，也不能與男子競爭。英國婦女也是如此，按英國的國情，一切事態都是循自然的演進，注重既成事實，遵循固有習慣，故有所謂不成文憲法，英國在中世紀時代，就有過女皇帝，婦女在政治上向來就有地位，至於普遍的婦女參政運動，在英國亦醞釀甚久，但直至現在，婦女參加實際政治活動的，也並不甚多。至德義日等國，則不免相形見絀，極權國家多主張「婦女回到廚房去」，頗有恢復男治外女治內的傾向，日本之蹂躪女權，最為殘酷，這次中日戰事發生以來，日本軍人之到處奸淫婦女，尤足為日本文化落後之一證。現在諸位在蔣夫人領導之下，從事各種活動，盡國民一份子的責任，努力服務，報效國家，今天又得機會在此受訓，以為參加抗戰建國工作之準備，前途遠大，本人深為諸位慶幸。惟是權利與義務互相聯繫，諸位既受平等自由之權利，即應對國家社會負應負之責任，對於自身品行上、學識上、身體上之修養，必須努力求進，以臻健全，茲願乘此機會提供下列意思，以為諸位處身作事的參考。

第一、品德方面。國家之盛衰，端視國民道德的興替，而母教之感化，對於子女人格的修養，影響尤多，所以古人注重母教，幾於無微不至，小學韻語上說：「古人妊子，胎教有則，不聽淫聲，不視惡色，坐立不倚，邪味不嘗，如此生子，端正異常」，可見古人教育子女，在妊娠時期，就要開始作工夫。至於幼年教養，孟母擇鄰三遷以教子，孟子卒成亞聖，歐母劃荻，岳母刺字，其子亦皆成賢哲，流芳

千古，這都是歷史上賢妻良母的楷模。現代研究教育者，更莫不承認家庭教育的重要性，母氏之賢愚，實足以決定子女的賢不肖，偉大的母教，往往誕育英哲，可以影響國家的興衰安危，懿範佳話，流傳簡冊，先後輝映，史不絕書。今當國家危急存亡之秋，所賴以扶危定傾，建國復興者，必須發揚國民道德，而婦女道德關係尤大。總理一生致力於革命，其救國的最基本辦法，就是培養國民道德，蔣委員長提倡新生活運動，主張恢復我國固有道德，以忠孝仁愛信義和平期勗國人，就是這個原因。語云「十年樹木，百年樹人」，惟有健全的國民，纔能有健全的國家，而婦女本身的修養，直接影響子女的行爲，間接影響社會的風氣，其於國民道德的培養，實負有最重大的責任，故其責任故必須教品立德，方能已立立人。

第二、知識方面。現代婦女，一面在政治社會上從事於各種活動，一面在家庭仍要負主婦的責任，必須有豐富的智識，方能應付裕如。今日事物殷繁，不但社會關係，錯綜複雜，即治家之道，亦漸形繁複，故無論教育子女，應付世事，必須有相當的智識，就是家庭間日常瑣事，衣食住行，亦須有適當的處置，纔能因應得宜。這種種知識，都是婦女界應該人人具備的，否則家事紊亂，不但其本身不能對於國家社會有所貢獻，且使男子因家庭之累，減少其治事的效能。中國地大物博，最大的缺陷，在於缺乏組織，所以外人譏我們是一盤散沙，今後要想救亡圖存，必須發揮組織的力量，但若欲社會組織健全，必先求家庭組織完善，不但一家之內，男女要分工合作，家庭與家庭之間，也要出入相友，守望相助，疾病相扶持，這樣良善的家庭與社會，才能通力合作，利己利人，共求社會的進步與發展。

第三、體質方面。身體是一切事業的基礎，沒有強健的體質，事業就不會有成就，個人如此，國家

也是如此，所以一國的富強進步，與其國民體格的強健與否，有至密切的關係，但國民體格的進步，在積極方面，要有不斷的鍛鍊，在消極方面，則必須講求衛生，婦女主持中饋，性耐而心細，諸凡家庭之飲食起居，社會之醫藥衛生，婦女操持，最為合宜，所以各國醫生護士及各種慈善事業，婦女參加的最多，成績亦最顯著。我國醫藥衛生事業，方在萌芽時期，婦女界同胞，亟應利用性情上之優點，在此方面，力求發展，以期對國民體育，致其最大的貢獻。至於婦女個人體質的強弱，雖多關係先天稟賦，但仍應努力講求，增進健康，以求後天的功果。中國過去的觀念，以為婦女體弱多病，是一種美觀，大家把「病西施」一類的人，當作理想中的美人，這種錯誤觀念，亟應改正。

第四、經濟方面。大多數的婦女，都操家庭經濟之權，家庭的奢儉，往往影響社會的風氣，國家的貧富，所以婦女對於經濟問題，最應講求。現當抗戰期間，國內財力之能否長期支應，更是抗戰勝敗的重大關鍵，全國上下，均應一方刻苦節約，一方努力生產，以期增強抗戰力量。節約原是一種美德，古人持家立業，均以此為起點，所以朱柏盧治家格言中有云：「一粥一飯，當思來處不易，半絲半縷，恆念物力維艱」，婦女同胞，對於這些教訓，尤應努力實行。至於生產事業，婦女界也負有重大責任，現在抗戰軍事緊張，國內壯丁，或應徵入伍，或充任公役，各種生產工作，多有賴於婦女同胞之努力，大學上說，「生財有大道，生之者衆，食之者寡，為之者疾，用之者紓，則財恆足矣，」誠能人人從事於生產，國家就不患貧弱。本來財是死物，其所以運用者在人，諸位都是婦女界的智識份子，盼望先知覺後知，先覺覺後覺之義，領導全國婦女，積極參加生產事業，使全國婦女，都成為生利者，而無一分利者，儲財裕國，實多利賴。

現在抗戰工作已入嚴重階段，國家存亡，在此一戰，全國同胞，均應各盡所長，各竭所能，貢獻國家。本人感於抗戰建國事工之艱鉅，婦女界同胞使命之重大，故特舉上列數點，以期相勉，希望大家共同努力。

十二、孔子遺教與民族前途

廿八年八月廿七日
重慶

各位同志，本日爲至聖先師孔子的誕辰，中央與國府舉行擴大紀念典禮，命辭熙主席，並報告，茲就孔子遺教與國家民族之關係，略述個人感想，尙希各位同志予以教正。國家之所以立，民族之所以興，必賴精神力量的維繫，我國立國數千年，迭經憂患，終能克服危難，卓然自立於宇宙不可動搖者，即因有此精神力量的維繫，而此種精神力量的發生，乃是由孔子遺教而來。蓋我國文化的發揚，民族精神的培養，社會人心的維繫，以及一切治國安邦的理論與方法，無不導源於孔子遺教。總理一生致力於革命事業，其革命理論，即多淵源於我國正統學說，參以近代科學文明，而於心理建設，尤極力主張恢復我國固有道德，以忠孝仁愛信義和平爲立國之經，以禮義廉恥爲救國之方，以智仁勇爲建國之用，表裏相應，體用兼賅。近年 蔣總裁鑒於人心頹墮，世俗澆漓，復根據 總理遺教，提倡固有道德，以期振發起敝，除舊布新。凡此種種，皆是認明孔聖遺教實爲立國根本，可以放之四海而皆準，俟諸百世而不惑。政府有鑒於此，故近由行政院特定孔子誕辰爲全國教師節，以示尊師重道之意，俾全國人民皆能有所矜式，孔子遺教得以發揚光大，以厚植國基，復興民族。今當聖誕紀念大會，特就個人意見，於孔子遺教中關繫國家民族之重要者，約略報告如下。

我國爲歷史悠久，文化先進之邦，東西各國無不稱羨，典章文物，彪炳百世，實以孔子爲百世宗師。其在民族文化上，顯著之功績有下列數端。孔子祖述堯舜，憲章文武，上律天時，下鑿水土，刪詩書，定禮樂，贊周易，修春秋，就過去典章制度，加以全盤整理，撮其精要，剔其蕪雜，使後生學子，知

所抉擇，而易揣其奧蘊，在我整個民族文化上實收了一種繼往開來的功效，不但三代以上文化，因之而彰，三代以下文化，更因之而有所本，其身績之偉大，真可爭光日月，永不磨滅。孔子設教杏壇，弟子三千人，有教無類，實開平民教育之先聲。當歐洲政教合一之際，學術研究，惟在教會貴族中，可以由傳習，普通人民，多無受教育的機會，獨在我國，自古以來，即學術公開，教育機會均等，孔子嘗說，自行束修以上，吾未嘗無誨焉，即對家人子弟，也從無偏私獨厚之意。所以陳亢問於伯魚曰，子亦有異聞乎，對曰，未也，嘗獨立，鯉趨而過庭，曰：學詩乎，對曰，未也，不學詩，無以言，鯉退而學詩。他日又獨立，鯉趨而過庭，曰：學禮乎，對曰：未也，不學禮，無以立，鯉退而學禮。聞斯二者，陳亢退而喜曰：問一得三，聞詩聞禮，又聞君子之遠其子也。惟其學術不私於己，故能普及於民間，弘揚於後世，孔子對於我國文化的貢獻，在縱的方面，作了一種承先哲後發揚光大的工作，在橫的方面，則有教無類，奠定了平民教育的基礎，而在教育的方法上，更確立了一種完美的制度，相沿至今，仍不失為教育之良好準則。古者設教，禮樂射御書數，六藝兼施，實包括德智體羣四育而無遺，至孔聖又分設德行言語政事文學四科，各就其性之所近，才力所及，分別施教，實與近代科學教育方法相符合。現在各專科大學，多偏重於智識的灌輸，而缺乏總行之薰陶，設學教人，應以德行為先，今乃舍本逐末，是誠教育制度上之一大缺點。

孔子對於我國民民族文化貢獻，已略如上述，其遺教之影響於民族精神者，尤為偉大，舉凡國民人格之陶冶，民族思想之發育，氣節之砥礪，人心之維繫，垂訓昭彰，歷數千年不稍衰，在此國家危急存亡之秋，對於闡發遺教，鼓舞民氣，更屬急要之圖。孔子遺教中於道德之修養，闡發特多，大學之道，在

明明德，在新民，在止於至善，而正心誠意，尤爲修身齊家治國平天下之本，其中足以照耀千古，最爲不可磨滅者，莫如樹立氣節一點，此在今日外患邊陵之際，尤當重視，而值得提倡崇尚。論語中曾子有云，可以託六尺之孤，可以寄百里之命，臨大節而不可奪者，君子人歟，君子人也。所謂臨大節而不可奪，即係個人的道德修養，誠能作到志不可奪，則正氣終可以戰勝邪氣，理直終可以成功，故必能臨大節而不變，然後始能爲頂天立地之人，作頂天立地之事，垂諸久遠，遺範後世。孔子又言，歲寒然後知松柏之後彫也，此言之精義，即在於爲人作事，必須學到松柏的歷久不變，耐寒傲霜，四季常青，方可經天時之消蝕寒暖而不變。至於如何做到臨大節而不可奪，則又不可不注意於義與利之區分，故孔子曰，君子喻於義，小人喻於利。因爲君子能守義，故能成其爲君子，小人祇知惟利是圖，所以小人終於爲小人。喻義功夫，應從見利思義，見危授命的精神做起，而達之於行爲者，則爲道之以德，齊之以禮，能如此乃能有恥且格，既知有恥，始能見利思義，見危授命。凡此所言，要皆爲孔聖遺教，道德修養之中心，故欲學孔聖的高尚道德，必以樹立氣節爲先，孔子在春秋列國爭霸之時，周遊各國，不憚煩勞，雖爲悲天憫人之義所激發，而要皆以天下爲己任之志，明示百世，此種爲天下負責的態度，求之於古今中外，除耶穌以外，實無其匹。微生畝會問孔子，曰，子何爲是栖栖者欲，無乃爲佞乎，孔子曰，非敢爲佞也，疾固也，孔子的栖栖皇皇，完全是負責任的表現。又如長沮桀溺耦而耕，夫子憮無曰，鳥獸不可與同羣，吾非斯人之徒歟而誰歟？天下有道，丘不與易也，此其鑒於天下無道，而終不能以自這其責，苟天下有道，則固無栖栖皇皇之必要。且栖栖皇皇以求天下之有道，更必任勞任怨，夙興夜寐，孜孜不已，如子張問孔子，何謂五美，孔子首舉惠而不費，勞而不怨之義，而解惠釋與勞之說，則曰，因民

之所利而利之，斯不亦惠而不費乎，擇可勞而勞之，又誰怨。所謂擇可勞，即是爲國家爲民族的負責精神，但須有此精神，則無往而不可矣。吾人今日在建國的途徑中，尤須學此負責的精神，方可達到最高的鶴的，孔子抱救世安民之心，一生奔馳勞碌，艱苦備嘗，受厄於陳蔡，見譏於鄭衛，雖其道終不行，但奮鬥的精神，終不稍懈。嘗踰崑川上，俯瞰流水，喟然歎曰，逝者如斯夫，不舍晝夜。此種鞠躬盡瘁而後已的精神，所給予後世士大夫的感召實多，故歷代忠臣義士每當國家危難之時，輒挺身救國，或則冒鼎鑊之誅，仗義言事，或則執干戈衛社稷，捐軀疆場，雖明知其不可爲而猶爲之不舍，蓋以職責所在，義無反顧，至最後萬不得已時，則慷慨殉國，以爲天地存正氣，爲民族保人格。如文天祥陸秀夫史可法鄭成功等，其奮鬥到底不可奪志之節概，皆孔聖遺訓之所感召，此在今日國步艱難之際，尤爲民族不可或缺之精神也。

此外在爲作人方面，最應爲吾儕拳拳服膺，努力學步者，計有兩點。第一、是孔子爲學不厭的精神，第二、是孔子不妥協的志節。孔子尊號素王，封爲大成至聖先師，歷代君民尊崇罔替，然其一生追求學問孜孜不息，嘗曰我學不厭而教不倦也，又曰學而時習之，問禮學樂，期韶則三月不知肉味，其敏而好學，不恥下問的精神，何等偉大，然其謙抑自處，常自言其學有未足，故入太廟則每事問。樊遲請學稼，子曰吾不如老農，請學爲圃，曰吾不如老圃，平生處世接物，一以溫良恭儉讓出之，此其所以成聖，而爲萬世師表也。政府規定孔子誕辰爲教師節之原意，殆欲全國教育界學術界士子青年，遠師先聖之精神，對國家民族作最大之貢獻。至於不妥協的志節，尤爲孔聖人格上最崢嶸之點，孔子韞環天下，道大莫能容，然未嘗因不容而稍搖動其信念，或抑節以求容。當時人士或有不慊於其執拗不圓通者，惟得

道之士，方能驗而知之，故顏淵曰，夫子之道大，莫能容焉，惟其不容，而後見君子，今之投機取巧，視顏事仇者，誠枉讀聖賢書矣。今日紀念孔子誕辰，適當國難嚴重世界風雲緊急之際，吾人蒿目時艱，以爲今世各國之鈎心鬪角，爭雄稱霸，必欲亡人國滅人種者，其根本原因在於人心險惡，絕非如各國政府代理人所宣傳之爲求生存而然也。我國今日遭空前之橫暴，臨生死之關頭，若欲救亡雪恥，必自振作人心激勵氣節作起，故闡揚孔子遺教，實爲救國家救世界的急要工作，特乘此機會，略述個人所見如上，敬希諸位先生多賜教益。

十三、國民營養改進的要點

卅年二月廿五日
重慶

今天我要和諸位講的題目，是「國民營養改進的要點」，因為我們知道營養是一個重要問題，尤其在抗戰時期，因物價的變動和食糧供應的失常，對於營養更應當注意。講起營養的意義，可以說在抗戰工作中，佔着很重要的一環。例如作戰的部隊，必須營養好，才能體格強健，勇猛作戰，消滅敵人，兒童必須營養好，才能有充分的生長，健全的發育，孕婦和乳婦必須營養好，才能發生和養育體格強健的嬰兒，成人必須營養好，才能有力擔任工作，歷久不倦。但是爲甚麼要說改進營養呢？就是因爲我們大家過去對於這個問題太不注意，貧窮的人，固然不懂得選擇適宜的養料，以致常常患着營養不良的毛病。富貴的人家，也祇顧到食物的適口，而不管其有無營養，所以時常有腸胃病。假使我們能够了解營養的要義，在很經濟的食品中，可以得到寶貴的養料，那麼營養不良的毛病，和胃、腸病，自然都可減少了。民族的健康，也就是國力的充實，最近行政院正在倡導國民營養改進運動，就是要喚起全國同胞們的注意，研究營養，付之實行。今天借着廣播的機會，同諸位談談同胞們營養的大概狀況，和一般的缺點，並大略講一講改進的要點，希望大家注意。第一點，先講營養要素。「營養」兩們字，怎麼解釋呢？就是說在食物中攝取養料來供給我們生命上的一切活動，所以營養的好不好，要看食物。牠的名稱雖然很多，不過就營養的方面來說，大約分爲三類。第一類，是供給力量的食物，包括碳水化合物的脂肪。第二類是構造身體的食物，即指蛋白質而言。第三類是保護性食物，包括維生素與礦質。現在先說第一類，碳水化合物與脂肪，這就是我們身上「熱能」發生的主要來源。「澱粉」「糖」都是這一類的東

西，所謂碳水化合物，在通常五穀種植物的根莖中，都有這些東西。至於「脂肪」，他的種類很多，說到營養價值，要算奶油最高，花生油菜油次之，豬油更差。我們所吃的脂肪和歐美人士所吃的最相差很遠，並且一般同胞，經常都慣吃豬油和菜油。如果這些碳水化合物和脂肪供給不夠的話，就是我們身上的熱能不夠，那麼一部份的體質就要消耗了。我們每天所需要最低限度的熱力，不算工作要加的數目，至少要二千四百卡以上，工作較輕的人，在這個數目之外，每小時要增加一二百卡，工作重的約五六百卡。在抗戰以前，據專家在我國北部和東部的上海等處調查，一般人民膳食熱能，比較歐美，其標準是很低的。第二類是蛋白質，是我們身體上每一個細胞中都含有的東西，並且細胞的新陳代謝作用，每天不停，必須有蛋白質來補充這一項損失。所以我們需要蛋白質的多少，隨着體重來轉移，每體重一公斤，需要一公分到一點五公分，通常動物的蛋白質，比植物的蛋白質好些。植物的蛋白質裏面，以豆類的蛋白質較為完備。所以在膳食中如果缺少動物蛋白質的時候，應該多採用豆類食品。我們一般同胞所用蛋白質，比較歐美人少，並且多是在植物中取得的，所以不大完備，不大充分。第三類保護性食物，日常需要量，並不甚多，但是一天不可缺少，這一類食物分為維生素和礦物質兩種。維生素又分廿餘種，最主要的是甲乙丙丁戊五種礦物質，即鉀鈉氯鎂硫磷鈣鐵鋅銅等十幾種，其中以鈣鐵磷三種缺乏時最為嚴重。現在把這幾種維生素和鐵鈣磷三種礦物質的功用大概說說，(1)甲種維生素，這於人的視覺很有關係，魚肝油各種肝類和蛋黃青菜，都含有這種東西很多。同胞中有患夜盲症和乾眼病的，都是缺乏這類東西的關係。(2)乙種維生素和碳水化合物的新陳代謝有密切關係。缺乏的人，常害腳氣和神經麻木飲食無味消化不良。如果吃得太多的時候，都在小便中排泄出來，又如做菜的時候，火候太烈，也

容易把他毀壞，這是講烹調的人最應該注意的。即如穀子裏面內皮含的維生素就最多。我們舂米舂得大白了，容易把他舂掉，又煮出來的米湯裏，也含有這類東西，萬不可把他胡亂扔掉。(3)丙種維生素缺乏的人，常患壞血病，食物中像柑子柚子番茄白菜裏面都含的很多，其他蔬菜也含有的。不過煮菜的時候，不用太大的火候，免得毀壞。(4)丁種維生素，魚肝油中含的最多。吾人的皮膚，也能藉日光自造丁種維生素。(5)鈣是骨骼中的基本礦質，食物中鈣少，骨骼便不強健，身體矮小，或成畸形的發展。乳類中鈣最多，蔬菜豆類次之，據專家意見，牛乳中的鈣比菜蔬中容易吸收，對於嬰兒幼童，更是這樣。我們同胞平日取食鈣素，都感不足。(6)鐵為紅血素主要成分之一，缺鐵的人，必患貧血病，動物內和綠色蔬菜中，含鐵很多。(7)碘，人體缺乏碘，甲狀腺容易漲大，俗稱鵝頭症。(婦女患者較多)西南各省土壤裏面缺乏碘質，所以食物與飲水中都沒有碘，必須在食鹽中加入碘質來補救這個缺點。上面所講的是一般的營養理論，和我們營養上普通缺點，現在就目前情形簡單說一點補救辦法罷。甲、我們日常吃飯，在經濟狀況許可範圍裏面，應該酌量加些脂肪油類來烹調食物，可以增加食慾，幫助營養。乙、應該多吃豆類和雜糧及動物的血，使蛋白質所含的鈣基酸，不致過於單純，妨害營養。丙、要竭力鼓勵種植和畜牧，如養雞養魚和喂牛喂羊等事業，使這些東西的價錢，都能够很便宜，人人都有機會來享受，就不致缺乏動物蛋白質。丁、應該提倡吃糙黑麪，並要改良菜飯的方法。米湯菜湯，不要扔掉，這裏面所含的維生素和礦物質，是對於營養有價值的。戊、應該多吃蔬菜、水菓、黃菜只要能把菌類和寄生蟲類殺掉，就可以了。煮的時間不要太久，免得把維生素毀掉。應該利用日光來補助維生素丁的不足。庚、應該普遍提倡冬耕多種雜糧，來補助戰時米麥的不足，並利用廢物充作食料。這七點

都是很簡單容易做到的事情，希望同胞都能够明瞭牠的重要性，來切實的實行。總之，抗戰建國，沒有一件事不需用人力，我們要發揮偉大的人力，必先注意食物的營養，我們要充分表現我們的能力，應當照着上面的改進辦法，來增加我們身體所需要的各種維生素。因爲人的營養，等於發動機的燃料，燃料缺乏，發動機一定不會動的快，而且還有停頓的危險。我們的身體如果缺乏營養，自然不能肩負繁重的工作，所以我們今日談營養，不是個人問題，乃是關於國家民族的一個大問題，我們要國富民強，必須改進國民營養問題，我們要完成抗建大業，亦必須增加國民的營養。(完)

十四、對中央訓練團三民主義青年團幹部

訓練班講詞

卅年五月八日重慶

諸位同志：今天承張部長邀約到貴團講話，覺得非常高興，因為看見這樣濟濟一堂的青年幹部人才，兄弟一方面爲中國的前途抱極大的希望，同時覺得自己也不是老頭子了，很想「還老返童」變成一個青年，今天要和大家討論的題目是一理想的青年幹部」。

三民主義青年團的使命，主要的不外三種，一是組織全國青年，力行三民主義，捍衛國家，復興民族。二是領導全國青年統一其思想意志與行動，精誠團結，共赴抗戰建國之大業。三是集合優秀青年幹部，樹立楷模，培養黨的新生命，負起承先啓後，繼往開來的使命，以建設三民主義的新中國。諸位，青年團的使命既然如此重大，什麼人纔能負擔這個使命呢？我說只有理想的青年幹部人才，纔能負擔這個使命。現在我要講到怎麼樣才是理想的青年幹部。

第一、理想的青年幹部，應具備五種基本條件。

①要有強健的體魄。偉大的事業，基於強健的身體，與強健的精神，而強健的精神又寓於強健的身體之中，所以一個人的身體孱弱多病，很難成功什麼事業。何況諸位是負荷奉行三民主義的使命和抗戰建國的大業，如果沒有強健的體魄，絕對不克勝任。還有一點請各位注意，就是我們的身體髮膚是受之於父母，依照孝經上的古訓，不但不敢有絲毫的損傷，而且還要長久地保持強健，然後方能對得住父母

才可完成自己所負的使命。

②要有豐富的常識。諸位是青年團的幹部份子，在團裏負有訓練指導團員的責任，對外則負有感化與組織非團員青年的責任，所以你們的常識必須高過他們，然後他們纔能佩服你們，信仰你們，接受你們的指導與訓練。常識的範圍極廣，凡屬現代國民所應具備的一切智識統叫做常識。比方說禮堂內懸掛的國旗、黨旗，其產生的歷史如何？國旗爲什麼有三樣顏色？黨旗爲什麼繪製青天白日 and 十二道光？其繪製、懸掛、升降的規矩怎樣？你們中間有人知道，但是一定亦有不知道的人。不要以爲這些小事，沒有懂得的必要，因爲一個青年幹部連這樣最重要的常識都沒有，其他一切都談不上了。現在請位要問我的豐富的常識，怎樣纔能有？簡單的說，一、要注意自修工夫，隨時閱覽中外古今書籍及各種雜誌報章，對於一切問題都有相當的了解，這叫學問的常識。二、要悉心研究本黨的主義、政綱和政策，關於革命道理的各種書報刊物，亦要多多閱讀，這叫做革命的常識。三、要明白做人的道理，體會做事的方法，理解人與人的關係。此種處世接物的經驗，可稱之爲社會的常識。這幾種常識不是一年一月可以豐富的，必須用心下苦工，日積月累地去充實。

③要有革命的精神。諸位青年，你們是國家的新生命，革命的先鋒隊，同時也是社會進步和政治改革的中心幹部。在我國近三十年來革命的過程中，尤其「五四」運動以後，到處都可看到青年們奮鬥創造的光榮紀錄。諸位今日加入三民主義青年團，不是來做官，乃是要擔任革命工作。因爲要從事革命的精神，所謂革命的精神，就是不畏強暴，不避艱險，凡屬革命工作，皆義不容辭，努力以赴，凡屬有利本黨的工作，雖冒險犯難，赴湯蹈火，亦所不辭。總理曾說過，革命事業是非常的事業，從事非常的

事業，須有非常的精神，就是革命的精神。總理從前對黃埔學生訓話時，一再說明革命幹部要有犧牲奮鬥的精神，他說：「革命黨的資格，就是不怕死，要用什麼方法才可以不怕死呢？就是要用先烈做標準，要學先烈的行爲」。總裁在「行的道理」中說明「力行」就是革命，力行的精神就是革命的精神，只要是分內之事，只要是主義信仰和職責所在，就是到了顛沛流離乃至赴湯蹈火的時候，亦能泰然自如，無所謂難，更無所謂畏。因爲行的表現是在創造在進取，在建設，在完成三民主義的革命，充其行之極致，就是殺身成仁，舍生取義。

④要有生產建設的技術。所謂技術：一方面是生產的，實用的，科學的，一切應付自然界的技術。另一方面，是包括行使四權，管理政治，組織羣衆，一切治人治事的技術。諸位是青年團的幹部人才，你們的技術應當是屬於後一種的，即關於治人治事及主持一般機關之常識。總裁在「主管機關與推行政令之要領」一文中，指示得非常透澈，諸位可以仔細地研究。我現在簡單扼要地說，對於「人」要使各盡其職，各盡其能，「財」要經管得法，使用經濟而有效，「時」要認識時間，把握時間，善用時間，「地」要認清地利，開發地利，「事」要管理得當，支配得當，「物」要愛惜使用，廢物利用，尤應注重時間與空間，務求規定準確，支配恰當，以爲最經濟最有效的運用，並可收因時制宜，因地制宜之效。

⑤要確立革命的人生觀。上面已經說過，諸位是實現三民主義之戰士，擔任的是革命工作，對於生活的目的和生命的意義，必須認清，這就是要確立革命的人生觀。我們的生活，不是爲了滿足個人的物質慾望，不是爲了個人圖安樂，圖享受，而是爲服務，爲革命，爲救國，爲救民。要以「人飢已飢，人

爾己溺」的胸懷，爲同胞除痛苦，爲人民謀幸福。換言之，就是總裁所說的，「生活的目的，在於增進人類全體之生活」，利用我們全生命的時間，發揮我們生命的力量，以「創造宇宙繼續的生命」，這就是要犧牲小我以完成大我，使我們生命的空間擴大，我們能犧牲現在，以創造將來，就能使我們生命的時間延長，以至於「永遠不朽」。我們要立志作三民主義的戰士與信徒，就應當抱定革命的人生觀，使我們的生命更有價值，更有意義，以團體之生命爲生命，把個人的生命貢獻給黨國。

第二、理想的青年幹部，要立志做大事，不可立志做大官。

讀過 總理遺教的人，都知道這是民國十二年總理對青年學生演說時所說過的話，但是我們在今天看來，仍是至理名言。許多人都喜歡做大官，以爲做了大官，就可以名利雙收，其實這是從前舊社會的遺毒，在今日國民黨訓政的中國，絕不允許再有「升官發財」的現象存在。諸位要知道，一個人成名，用不着做大官，做大官也不一定可以成名。總理說得很明白，他說「我讀古今中外的歷史，知道世界上極有名的人，不全是從政治事業一方面做成功的，有在政權上一時極有勢力的人，後來並不知名的，有極知名的人，完全是在政治範圍之外的。簡單的說，古今人物之名望的高大，不是在他所做的官大，而是在他所做的事業成功，如果一件事業能够成功，便能够使人享大名。但是官至極品的人，死後往往寂寂無聞。至於說到升官可以發財，那更是錯誤之至。今日做官愈大，愈是賠錢，沒有錢的人實在不敢做大官，所以歐美政界負大責任的人，多是先在社會上作事成功，然後才入政界服務。今日賺錢最多最容易的人已經不是大官而是工商銀行各界的人了。所以諸位如果想賺大錢成大名，就要走別的途徑，「做大官」已經是此路不通了。我相信諸位既然成了青年團的幹部，就應該立志做大事，所謂大事是什麼呢

？總理解釋的很清楚「無論那一件事，只要從頭至尾，徹底做成功，便是大事」。我舉一個譬喻來說：達爾文起初專拿螞蟻和許多小蟲來研究，後來他便考察一切生物，過細推敲，而研究出進化的道理，現在擴充這個道理，不但一切動物變化的道理包括在內，就是社會政治教育倫理等哲理，也都逃不出他的範圍之外。所以達爾文的功勞，比世界上任何大官的功勞還要大些。世界上的帝王大官該有多少呢？諸位多有不知道他們姓名的，但是總沒有一個不知道達爾文的。這樣講來，無論什麼事，只要能夠徹底做成功，對國家社會有所貢獻，便是大事，對自己本身也可以成大名。

第三、理想的青年幹部，要有道德的修養。

我們所謂道德的標準，無分古今，無分中外，總是要符合於最大多數人的最永久最大量的快樂幸福。合此標準者，是善，不合此標準者，是惡。所謂忠孝仁愛信義和平，都是合於這一標準的行爲。諸位是立志救國從事革命工作的人，雖然具備了上述的幾種基本條件，還是不夠，必須再有道德的修養，然後才算革命救國的幹部人才。古人說「才勝於德，小人也，德勝於才，君子也」這個道理在今日仍然是絲毫不爽的。試看現在的大小漢奸如汪精衛、陳公博之流，大半都是很有才學很能幹的人，但是因為他們沒有道德觀念，沒有道德修養，所以纔幹出出賣祖國危害民族的勾當來。這種人就是「才勝於德」。「才勝於德」的人，大半爲善惡無常，自私自利之徒，平時雖假意爲善，但一遇到誘惑，馬上就可變節。又因爲他們有才，才足以濟其奸，所以變節之後，顛倒是非，「無所不爲」。「德勝於才」的君子，則是篤信好道，「有所不爲」，是非分明，守正不阿，愈到危難關頭，愈是立場堅定。我希望你們每個人都成爲「德勝於才」的君子，因爲才力小的人，雖然做事才能不一定超過別人，但絕不會出亂子，

不會有違反國家民族利益的行爲。如果才大德小那就危險很大了。你們要立志做君子，要從今天開始你們道德的修養。

理想的青年幹部所應具備之條件，上面已簡要地舉出，提供諸位參考研究。最後我還有幾句話說，理想的青年幹部是上對領袖負責，下對團員及一般羣衆服務的同志，他要能任勞任怨，他須要日新又新，力求進步。他的才學能力，不一定要超過羣衆但是他的精神、道德、人格、一定要能爲民衆表率。理想的幹部必須能以身作則，負責盡職，必須能親愛精誠，克己恕人，以精神感召他人。希望諸位此次受訓以後，都能成爲理想的青年幹部，在總裁領導下，爲主義盡忠，爲國家服務，負起時代使命，早日完成國民革命的大業。

十五、國民精神總動員宣傳週廣播詞

卅一年四月
重慶

今天是國民精神總動員宣傳週的第二天，本人願乘此機會與我全國同胞談談這個目前的重要問題，並對我全國同胞致其無限的期待。自全面抗戰發動以來，政府對於國內人力物力的動員，雖曾爲種種的努力，但推行上仍有多少的困難，推原其故，就是因爲國民精神總動員的程度還不夠。精神是主動的，人力物力是被動的。精神不能澈底動員，人力物力的動員自難推行順利，這是一定的道理。這次對日抗戰，是我國家民族存亡絕續的大關鍵，抗戰的勝敗，不僅取決於物質的優劣，更要看精神是否旺盛強大。現當第二期抗戰進行的時候，今後轉危爲安，轉敗爲勝，精神的持續與振作，實是決定勝敗的重要因素。民族之有精神，猶個人之有靈魂，只要精神振作，一切艱難困苦，都可以設法克服。反過來說，如果只有物質而無精神，猶人之有軀殼而無靈魂，縱能苟延殘喘，亦決不能有所作爲。而且物質不是人人都可有的，亦往往是可有可無的，但精神則是貧富老幼，人人都具備的，而且是必不可缺的。如能加以振作，隨時惕勵，便可以運用無窮，作成經國濟世的事業。要在我們能堅定志向，發奮自強而已。所以在這個時候來發動國民精神總動員運動，不但是意義重大，而且是爭取抗戰勝利的不二法門。

我國立國數千年，遭遇外患，不只一次，但人民所受的痛苦，國家所蒙的損失，與戰爭規模之大，時間之久，區域之廣，實以今日爲最甚。至於這次戰爭對國內政治上經濟上社會上，以及國民精神上思想上生活習慣上，影響之重大，更爲史無前例。經過此次的堅苦抗戰，整個的社會情勢，必將發生重大的變遷，若能把握時機善於運用，從此除舊佈新，必能開創復興建國之機運，躋國家於富強康樂之境地。

。我 最高領袖有鑒於此，遂毅然發動國民精神總動員運動，希望能喚起全國民衆的醒覺，共同把握這個新機運，以新精神策動新事業，振奮有爲，自強不息，以完成這個大時代之使命。所以這個運動的意義，不僅要促進抗戰的勝利，更是要助成建國的成功。在廿八年國民精神總動員綱領及其實施辦法頒佈後，本人曾就個人所見發表「國民精神總動員的基本觀念」一文，現在特再提出幾點意見來，希望大家切實注意，努力實行，以期能收更大的效果。

第一、思想要純正而積極。人之言行舉動，常受精神的支配，而思想尤爲精神的主宰，要想精神動員有效，必先使國民思想純正無瑕，團結一致，所以在精神總動員綱領中，特別揭櫫「紛歧錯雜之思想，必須糾正」一條，這實在是最基本最重要的。海通以來，西方文化，輸入我國，各種思潮，相激相盪，舊日禮教，漸漸的被人忽略而失掉了作用。國人對於新文化的鑑別能力，既不相同，在吸收新文化的時候，取舍抉擇，標準互異，結果就造成一種思想龐雜意志紛歧的情況。每遇一件事，各方面的見解常有不能一致的時候，馴至團結不能鞏固，力量不能集中，甚或利用時局的艱危，投機取巧，以達成個人的不正當企圖，這對國家民族的前途，最爲不利。抗戰以來，激於愛國熱忱，這種情形已大減少，但枝節上的紛歧，還是所在多有。今後要希望全國國民意志統一，必先使全民的思想趨於純正，在三民主義的最高原則之下，公而忘私，國而忘家，萬衆一心，纔能有絕對的把握。其次，說到思想要積極，也是抗戰勝利建國成功的一個重大因素。我國承數千年專制政體之後，民氣消沈，由來已久，大家精神萎靡，凡事得過且過，因循苟且。這種思想的形成，一部份是由於舊時學說的流弊，一部份是受了專制政體的流毒。歷代君主雖名義上是尊孔崇儒，但在實際上黃老虛無之學，頗有潛在的勢力。所以晉尚清談，

釀成五胡之亂，宋明理學昌盛，學者多空疏妄誕，無益世用，終不足以經國濟民，禦侮圖存。加以歷代君主爲求易於駕馭起見，寧取柔順懦弱之人，不敢用有猷有爲之士。而在專制時代的臣民，也多以明哲保身爲自全之計，積極作事的人，反而譏謗相乘，甚至遭害蒙冤，身敗名裂，這種環境所造成的人生觀，自然是消極敷衍，自私自利。但現在的情形與昔不同，現在是民主政治時代，凡屬國民，都是國家的主人翁，同時也都要對國家盡國民的責任。國家的事，就是自己的事，抗戰建國的大業，必須大家積極負責，共同努力，方能期其有成。

第二、生活要簡單而高尚。外國人有兩句話，是「物質的生活要簡單，精神的生活要高尚」，惟有簡單高尚的生活，纔能有振奮有爲精神。我國生產落後，物質建設尚未充分開發，因而現有的物力，不甚充裕。經過這次抗戰後，物力的消耗，更非短期內可以恢復補充，所以人民的生活，必須簡單樸實，勤苦耐勞，纔能合乎時代的要求。所謂簡單的生活是什麼？就是一切衣食住行，要力求經濟合理，不涉於奢靡浪費。一個人的身體需求，都是有限度的，合乎這個限度，就能養生健體，延年益壽，超過了這個限度，就是浪費虛擲，不但無益，而且有損。比如一個人吃飯本來兩碗就夠了，如果要勉強吃三碗，必至停滯，不能消化，胃口反要受損傷。山珍海味，是人所認爲頂好的食品，但不一定就比普通食料於身體有益。我國社會一般的享受，近年來日趨奢侈，窮鄉僻壤的人民，也漸漸的習用外國貨，都市居民，更是紙醉金迷，享用無度。生產的力量，不會提高，消費的程度，反有加無已，這對於國民經濟自然有甚大的危害。況當此抗戰時期，前方將士，浴血殺敵，後方人民，在道義上也應該刻苦節約，報效國家。至於高尚的生活，更是振作精神的必要條件，不沾染不良嗜好，不習於苟且偷安，一切聲色貨利，

都要絕對禁除。現在社會上賭博鴉片治遊等風氣，還是很盛行，不僅耗費金錢，虛擲光陰，且因沈溺既久，不僅個人精神耗散，百事無成，影響所及，社會風氣，亦必日趨於腐敗消沈，須知一個人的精力有限，消耗於生活者愈多，其用於事業者愈少，生活愈奢靡，精神愈頹唐，於抗戰建國都有極大的妨害。所以要精神動員有效，必先自國民的日常生活上做起，就是要簡單樸實，高尚嚴肅。

第三，行爲要果敢而光明。我們每一個國民，處身社會，對於民族，對於國家，都要盡個人能力，多作一些貢獻。正如此次精神總動員綱領中所顯示的「對國家盡其忠，對民族行其孝」。我們若想努力於盡忠和行孝，必先充分認識這個「救國道德」的重要性，而率先做到光明正大的行爲。所謂光明正大的行爲，就是根據奮發激勵的意志而凝成的。有了奮發激勵的意志，更加以詳細的考慮，和審慎的籌計，時會一到，便可毅然決然的實行，這樣的行爲，其表現的方式，是果斷勇敢，其目的是光明公正的。我們所謂果敢行爲，不是武斷剛愎，更不是好勇鬪狠，必定是要適合於客觀環境之需要，一經周密的審度，立刻看到就做，並且要擇善固執貫徹始終。這種強毅振作精神，是全國國民都應當具備的，沒有強毅振作的精神，決不會有果敢的行爲。不過果敢和操切，又是絕對不同的。張居正說：「振作與操切，事若近，用則殊」。可見振作精神是成功的根本，是有益的行爲，而操切的行爲，是偏狹的表現，是會憤事的。我們應當時常拿振作的精神，去推動果敢強毅的行爲，然後才能發揚光明公正的行爲，造成福國利民的事業。委員長講行的道理，有云「要研究我們行的目的是什麼，這我可簡單總結的答復一個「仁」字，我們所經就是在行「仁」，仁是本乎大公，出乎至誠。」又說「革命的動機在救人，革命的本務在行「仁」。因此我們可以知道，果敢而光明的行爲，也就是革命的行爲。古今中外，立大功成

大業的偉人，那一個不是做事果敢而行爲光明？舉幾個偉大的例證來說，如大禹治水，八年於外，三過家門而不入。孔墨孟荀，志存濟世，栖栖皇皇，席不暇暖。先總理以及許多革命先烈奔走四方，奮圖犧牲，義無反顧。意大利的革命建國領袖瑪志尼，手創美利堅共和國的華盛頓，他們的志節抱負無一不是如光天化日，他們的行爲，無一不是強毅果敢，所以纔能有那樣的豐功偉績，純德懿行，爲羣流所景仰，享百世之盛名。我們應當效法這種偉大的精神，高尚的德操，振作有爲，力行不懈，始能向國家至上民族至上的目標共同邁進，擔當時代的使命。

第四、動作要整齊而嚴密。所謂動作整齊嚴密，是指整個民衆而言，民衆的動作如不整齊，一切大規模事業的進行，就無從說起。我們過去一般弊病，就是在於動作太凌亂，太散漫，因此就不能發生有系統有組織的力量。這組織力量的有無，可以決定一個國家的興亡，沒有組織力量的國家，如同一般散沙，縱使人民極多，土地極廣，也是不能立國，終必滅亡的。世界上許多殖民地，廣土衆民，受制於人口比較少的國家，即是這個原因，足供我們的警惕。我們國家民族到了今日，已經是自食凌亂散漫之惡果，借着此次抗戰的機會，大家可以刷洗已往的惡習，切實發揮組織的力量。在這存亡的關頭，我們全體國民，要向精神總動員綱領所揭示的「意志集中力量集中」的目標努力，完成整齊嚴肅的動作，而其先決條件，是要各人皆能捐除私見，一心一德，團結合作，服從紀律。第一次世界大戰時，德國名將魯登道夫曾經說過，「民族精神的一致團結，是全體犧牲戰爭的基礎」。德國的組織力量，一向是很強大的，還要再三致力於團結，這在我們當然更要特別注意。我們抗戰五年，雖說已經表現出團結的力量，可是各方面的動作，尚未達到充分緊湊嚴密的地步。我們現在一面抗戰，一面又要建國，抗戰是有時間

性，而建國則是國家民族億萬年的大計。我們團結力量，不是僅僅用之於抗戰，還要用之於建國，否則今日以團結而取得抗戰勝利，他年就可以不團結而破壞建國的大業。孟子說：「出入相友，守望相助，病疾相扶持，則百姓親睦」。荀子說明「能羣」的道理，必須人親人安人樂人榮，纔可謂之「能羣」。人類本來是有樂羣的天性，但是如何使羣衆相親相安相樂，這就有賴於意志力量的集中，養成團結的力量。總理畢生革命，不是爭取個人的自由，而是將家族擴成國族，以求國家的自由。所以說三民主義就是救國主義，此次精神總動員綱領亦是繼續總理遺教，作為我們國民今後動作的標準。我們如能將動作整齊起來，將紀律樹立起來，將思想純正起來，不但可以克服抗戰期間一切的困難，就是建國基礎，亦可奠立起來了。

以上所述，係就國民精神總動員綱領，說明我們應當注意之事項。綱領所闡發的道理，當然不只這幾點，本人所以特別指明這幾點的理由，因為如果國民每個人都能做到思想純正而積極，生活簡單而高尚，行為果敢而光明，動作整齊而嚴密，這就可以算是一個健全的人。人人都將自己健全起來，則國家民族自然也健全起來了。敵人是侵略國家，因為民氣不振，極力提倡精神總動員，是他們「師老無功」「再衰三竭」的現象。我們是被侵略的國家，自從抗戰開始，事實上全體國民的精神已經動員起來，為要達到抗戰必勝建國必成的目的，我們更要顧名思義，力求進步，希望全國國民，依照綱領，努力前進，以完成抗戰建國的使命，並以慰 委員長之殷切期望。

十六、文化勞軍運動的社會性與國際性

三十一年十一月一日在重慶銀行界進修會

各位先生：

今天全國文化勞軍運動委員會舉行茶會，辱承各位蒞臨參加，本席謹代表本會表示謝意，同時簡單說明這個運動的意義，以及需要於各位的助力。

所謂文化勞軍運動，即軍中文化設備捐募運動的簡稱。這個運動的目的，就是要以社會的力量和國際的力量，充實軍中的文化設備，推進軍中文化工作，藉以激勵士氣，增強力量，打擊敵寇，爭取勝利，這不單是一種文化運動，而且是一種社會運動和國際運動。

各位都知道今日所謂軍中文化工作，簡單地說是指下列各項：（一）對官兵的政治教育，其作用在提高部隊的文化水準，加強其戰鬥精神。（二）對駐地民衆的組織訓練與宣傳，其作用在促進軍民的合作，使軍民抗戰的力量熔成一片，使戰爭成爲人民的戰爭。（三）對敵宣傳，其作用在喚起敵僞軍的政治覺悟，削弱敵僞軍的戰鬥意志與力量。這些工作，如能充分發揮效用，可使部隊文化水準提高，戰地文化工作發展，因而影響到整個社會的進步，加強我軍抗戰力量，削弱敵寇力量，促成整個聯合國家的勝利。前者具有社會性，後者具有國際性，都是很明顯的。理論上既然如此，那麼我們看看現實是一種什麼情形，誠如本會公佈的文化勞軍運動旨趣所說「今日五六百萬國軍將士，無不渴望軍中文化工作的開展，他們需要電影戲劇和音樂，以調劑緊張生活，安慰精神疲勞，鼓舞戰鬥情緒。他們需要從報紙書

刊和收音機受到精神教育，了解國際形勢，和國家大事，明瞭友軍動態，提高戰鬥智能。他們更需要播音機擴音機以及其他對敵宣傳的工具，去喚醒敵軍，動搖敵軍，瓦解敵軍，而戰地民衆對於文化食糧需要之迫切，更不待言」。在這種迫切需要的情況之下，軍事委員會政治部雖然在全國部隊中派遣了三萬餘名政治工作人員，配備了少數的演劇隊，電影放映隊、簡報班等組織，以及收音機與各種抗戰書刊，但因經費有限，設備缺乏，事實上不能滿足前方將士和戰地民衆渴望，和適應戰鬥的需要。據估計，目前如要充實中國軍中文化設備，需費甚鉅，政府雖甚重視此項工作，但此款不由國庫負擔，而發動人民捐獻，別有重要意義。語云「禮輕情意重」。必如此，人民對於將士之關切愛戴，乃愈顯見，現在由數十個團體機關組織文化勞軍運動委員會，發動海內外人士，從事軍中文化設備捐募勞軍運動，不但是充分表示了後方民衆對於前方將士的關切，而且幫助政府建設軍中文化工作的開展，使軍中文化成爲一種普遍的社會運動，這和社會人士幫助政府建設空軍的獻機運動，幫助政府發展教育的捐資興學，同樣具有深長的意義。我們爲了表示對國軍將士的慰勞，固應踴躍參加這個運動，爲了整個中國社會的進步，更應踴躍參加這個運動，這個運動在本質上就是富有社會性的，政府固不能因有社會協助而鬆懈它本身對軍中文化應盡的責任，社會也不好因有政府主辦，而對開展軍中文化漫不關心。必須朝野一致，羣策羣力，才能普及深入有效。今天到會的各位先生，都居於社會領導的地位，本席希望各位以領導獻機運動，倡導捐資與興學等的精神，來推動這個文化勞軍運動。

其次，對於今天到會的國際友人，我也想略述文化勞軍運動的國際意義，「文化無國界」這是我們熟知的一句話，中國軍隊中的文化工作，不但是中國文化工作的一部份，而且是世界文化工作的一部份

。前面我曾說過，軍中文化水準提高，戰地文化工作發展，可能促成整個社會的進步及聯合國家的勝利，這不僅是指中國社會，同時也是指國際社會而言。文化勞軍運動，應該具有國際性，在理論上是很明顯的，況且事實上我們的五六百萬國軍將士現在與聯合國家的戰友並肩作戰，共生死，同患難，國際戰尤在物質上的關切與援助，如軍火的接濟，藥品的捐助，既都以我國將士為對象，源源不斷，那麼，對於我國軍將士在精神上所感的枯燥與飢渴，自亦不吝關切與援助。我們發起的文化勞軍運動，除了可以由提高軍中文化，影響國際的進步，並可由發揚我軍的士氣，削弱敵軍的士氣，而促成聯合國家的總勝利。友邦人士，無論是站在世界文化進步的觀點，或是站在爭取聯合國家共同勝利的觀點，一定會毫不遲疑，而且萬分樂意地贊助這個運動。現在和我們並肩作戰的盟友，過去爲了促進中國的文化建設，曾經給予我們很多可感的幫助，例如在華興辦學校，對華捐贈圖書儀器等等，不勝枚舉。文化勞軍運動的目的，既有充實中國軍中文化設備和加強中國軍隊作戰精神的雙重目的，一舉而數善備，我相信今日到會的友邦領袖，一定會繼續平時助我文化建設，戰時助我軍火醫藥的熱忱，使這個運動，成爲一種國際性的運動。

本席現在要鄭重補充說明的，就是我們的盟邦，早經派遣遠征部隊和中國軍隊，在同一戰場上携手作戰，同生死，共患難，我們發起的這個文化勞軍運動，不僅爲慰勞中國軍隊，同時更要慰勞盟邦的遠征部隊。固然，友軍的文化設備宣傳利器，比我軍充實得多，然而這些健兒，爲拯救全世界文明，爲全人類的生存與幸福而勞師遠征，冒險犯難，不但他們的父老兄弟諸姑姐妹應對他們遙致慰勞，我中國人士，更應該就近慰勞，略表對戰友之關切與敬意。從這一點說，這個運動的國際性更爲明顯。

以上是我對於文化勞軍運動的社會性與國際性一個簡括的說明。在結束以前，我以代表全國文化勞軍運動委員會資格，熱切期待今日到會的中外領袖，給予我們多量的幫助，曠祝各位健康。

十七、三民主義文化建設之途徑

三十一年十一月十二日
總理誕辰重慶

總理集中國文化之大成，兼採歐美文化之精華，創造三民主義，以爲新中國建國之軌範。故三民主義之文化建設，第一、必先發揚光大吾國舊有之文化，以確切樹立中國新文化之基礎。第二、必須融會歐美各國之文化，以期適應世界文化思潮，作偉大之貢獻。我中國開化最早，文化之崇高博大爲各國所公認，而四維八德，實爲數千年來聖賢相授之心傳，身體力行，平易切實，用能陶鑄民族偉大之精神，屹然卓立於天地間。其教人也，始於入孝出弟，而終於戰陣有勇，殺身爲國。其持躬也，始於節用愛人，而終於博施濟衆，以求家齊國治而天下平之大效。自抗戰軍興，舉國奮起，百折不撓，再接再厲，以爭民族之生存，此皆我民族文化之偉大精神有以致之也。今當抗戰勝利在望之日，建國大業加速邁進之時，吾人欲求保持六年苦戰之成果，與企圖建國大業之推進，必須發揚此崇高博大之民族文化精神，注重人格教育，始能免狂瀾於既倒，而確立民族之新生命。以言融會外國文化，此本我國文化之特長。蓋周孔之教，至大至公，見賢思齊，惟恐失之，故佛法自東漢流入中國，歷唐及宋，遂成我國文化之一部。歐美文化自明清輸入中國，逐漸滲染，羣起肄習，至今亦收偉大之成果。今後宜本總理對世界文化迎頭趕上之明訓，繼續努力，使歐美科學文化植其深根於中土，而充實我國固有之文化，此本人所期望者一也。

先哲垂教，始於自立，而終於立人，自修身尊貴自強不息，以至親仁善隣、濟弱扶傾，無不虛己尊人，出以至誠至公之心，而絕無偏私自私之見。哀公問政，孔子告以九經，以厚往薄來，嘉善而矜不能

，爲柔遠人之道，以繼絕世舉廢國，治亂持危，朝聘以時，爲懷諸侯之策。蓋隣國相與，一切皆用以德服人之王道，而排斥譎詐偏私以力服人之霸術。總理昔年演講大亞洲主義，曾謂亞洲問題，爲文化問題，爲中國王道戰勝外國霸道問題。今當我國勝利在望之日，吾國對外之不平等條約，既經廢除，實應發揚吾國之王道文化，恪遵孔子與 總統之訓示，對亞洲被壓迫而求解放之弱小民族，盡力扶持，使其皆能自立自主，共登自由平等之勝境，摧毀倭寇奴役亞洲民族之殘暴帝國主義，使此次神聖抗戰，能收殺以止殺，戰以止戰之功效，以期永奠亞洲諸民族間親愛和平之基礎，而爲世界大同之初步。總裁最近亦謂吾人應站在求進步爭自由之立場，與聯盟各國共同負起解放全世界人類之大責任，本四海兄弟之古訓，與東亞各民族患難與共，盡其應有之義務，而不必侈言領導亞洲與存任何權利自私之觀念。此實與孔子及 總理之遺教互相發明，同爲中華偉大文化精神之表示，而爲吾人所應服膺努力以求其實現者也。此本人於發揚吾國文化之餘所殷切期望者二也。

一國政治之理亂，與國祚之長短，不惟繫於其文化程度之高低，又繫於其文化基礎之廣狹。古昔文化皆爲少數知識階級之文化，故有君子野人之分，以智役愚，以賢治不肖，時代消逝，常有人亡政息之憾。如希臘之文化。優美崇高，真美善三者並著，羅馬之政制，博大精密，冠絕往古，中世騎士愛榮譽尚任俠之德性，繁如花錦，然皆因其植基樹本，不在於廣博之民衆，而在於少數之特殊階級，故分崩離析，不能逃一治一亂之循環。近代文化爲全民文化，士農工商，咸被教澤，故欲求國家長治久安，必須使全民族同受優良文化之陶冶，使全民族之知識水準，皆能達於自立自治之境地，而後始能收全民政治之實效。昔荀卿有言，人生而有羣，亞里斯多德亦言人爲政治動物。故欲求人羣之進化，政治之清明，

尤必先致力於民衆教育文化事業之開展。昔 總理領導革命運動，以求中國政治之改造，曾謂革命之基礎，在於高深之學問，今吾人負政治建設之責任，亦應知建國大業之基礎，在於國民知識之增進，與人格教育之完成。蓋必全體民衆同受優良之教育，而後始能化除野人君子之畛域，以奠普及教育民主政治之基礎。又必使全國優秀人才皆能受優良之教育，而後始能人才輩出，奠定一治而不可復亂之政治基礎，而此種偉大使命之完成，必須文化界人士能深入鄉村，擔負普及教育之實際責任，而不偏聚於都市工作，此本人所期望於文化運動者三也。

文化勞軍，爲振奮士氣，增強抗戰力量之要政，亦各國戰時所共同注重之工作。蓋前方將士，深溝高壘，浴血抗戰，長期奮鬥之結果，不惟生活枯燥，且有與世隔離之煩悶。苟非經常供給各種新聞以振刷其精神，供給文學詩歌之作品，以滋潤其枯燥之心靈，則時日既久，士氣難免因消沉而卽於頹惰，甚或發生意外之精神變態，此上次歐戰之經驗，而各國政府所思極力克服者也。兵法有言，攻心爲上，又曰，先聲奪人，皆先奪其氣之謂。我國抗戰五年有餘，其能以劣勢裝備，打擊敵寇之優勢裝備，皆賴士氣之旺盛，以精神力量補益物質力量之不足。故前線將士，對於叢報雜誌之需要，其迫切與重要，實與餉糈器械並無二致，而後方文化人士，如能對此文化勞軍工作，繼續努力，源源不絕，其對於增高抗戰力量之貢獻，亦幾可與軍需工業相比擬。以往對於文化勞軍工作，雖曾有長期之努力，然尙未能充份發展其功能。深冀我文化界人士能聞風興起，以爲國民倡率，能作廣泛推動，以支羣策羣力之功。並望能親赴前線，激勵士氣，則其對於國家民族之貢獻，將有未可量者，此本人對於文化建設運動之期望者四也。

文化建設之方式有三，一曰繼承，二曰觀摩，三曰創造，所以繼述先聖之文化，而求其發揚復興光大，觀摩所以採擷隣邦文化之菁華，借助他山，以補民族文化之所未備，化造則根於真知特識獨到之貢獻，以增益先哲之文化。此三種方式，相互為用，以推進人羣文化之進步，而尤重要者，則在文化既已發展之後，能盡力推廣，使其普遍及於全國，俾全體民衆可以皆被其澤，而不如往昔之限於上層社會，此古今文化之所以異致，而國民文化運動之所以為可貴也。今日我國文化，以言繼承則有五千年民族文化之寶藏，以言觀摩，則集中印歐美之大成，以言創造，則有總理博大高深之三民主義，天下之美，可謂皆在於此。今當紀念總理誕辰之時，又值國人舉行三民主義文化建設運動之日，本人不敏，敬陳四義，以為文化界同人告，並望全體同仁努力以赴之。

十八、對銘賢學校學生舉行獻旗典禮時訓詞

三十一年十二月三日在范莊官邸重慶

各位同學：

今天承蒙各位同學來獻錦旗一面，本人接受之餘，心中深感愉快與感謝。本人因肩負政治上的責任，無暇他顧，不能親自到校主持一切，有負同學們的殷切企望，實深歉仄，今乘各位在此集合之便，對於本校當初的設立經過，以及宗旨所在，略為闡述，使各位有所瞭解，並藉以答謝各位獻旗的盛意。

我自美國學返國，如以當時環境而言，我很可以在滿清政府中擔任高等職務，然而我捨棄一般人之所謂榮華，遣返故鄉，創辦本校，其故何在？蓋當時我已受革命思想之薰陶，深覺滿清政府的政治腐敗，已到無可救藥的地步，欲求富國強民，恢復中華民族固有的光榮地位，非澈底改革當時的政治及重振社會人心不可。然而作此偉大的事業，決非少數人可以成事，必須糾合許多有品德有才能有見識的人士，團結合作，共同奮鬥，才可發生強大的力量，擔任此項繁重的工作。當初人才缺乏，一般人民，都新智未開，情懷毫無識見，故深深感到造就人才，開發民智，實為匡時救國的根本要圖，而造就人才開發民智，最好方法就是辦學，所以我回鄉創辦本校，作育人才，以期達到救國救民的目的，符合淑世愛人的本旨。但本校創辦後，何以只辦中學及專科而不辦大學？其中實有深意，蓋我以為我國需要之人才，並非僅尚理論，尤須着重實行，造就合於實用和能負實際責任的人才，乃屬當務之急，是中學實為我國當時教育上最基本的階段。學以致用之道，尤須從專科着手，俾造成一般實業人才，擔任建設現

代國家的任務，因此本校又創設農、工、商三專科，而農工商三科之設立，亦實爲山西省環境所最需
要。

第一、山西省全省多山，土地瘠瘠，雨水缺乏，農人終歲勤勞，而收成極少，故人民多捨農而就商，以致農業不振，大好河山，不知利用，殊爲可惜，我覺得如能從事開發水利，改良土壤，培植森林，經營畜牧，未始不能化瘠壤爲沃土，使山西省的農業發展起來，銘賢學校創辦農業專科者以此。

第二、山西工人的技術，頗爲精巧，惟墨守舊規，不求進步。在現代世界上欲成一強國，必須依賴工業之發達，始可製造戰艦飛機火砲，進可以攻擊敵人，退可以保衛國土。山西省有很多的原料，可資利用，又有堅苦耐勞的人力，可供使用，惟因缺乏技術人才領導員工，以致利源未闢，實業未興，故又在本校開設工科，以便造就工業上的專才爲社會服務，而資發展工業。

第三、山西省的人，雖多講農事，但極注意商業，尤其金融事業，更爲發達，當其盛時，全國金融樞紐，操在山西之手，山西票莊，實執全國二十二省金融界之牛耳。然山西商人，經商雖有經驗，但因故步自封，不能隨時代而進步，故山西的商業可能因爲眼光短淺知識落伍，而被時代潮流所淘汰，因此我又辦商科，希望一方面能發揮山西人經營商業的特長與經驗，一方面增加新的知識，使能隨時代前進，在我國商業上仍佔一重要的地位。

以上三點，乃我在本校設立農工商三科之目的，各位同學也許會問本校發軔又何以設在太谷，而不設在通商大城市？關於此點亦有深意在：第一、設在太谷，是爲紀念庚子年在太谷殉道犧牲的許多先賢。第二、山西省爲全國金融中心，而太谷又爲山西省之金融中心，惟當時一般商人守舊成性，不求進步

，致使山西商人在產業界之重心地位，逐漸失去，因此我總想能够在太谷開設學校，以開發人民新知識，轉移社會風氣，振奮人心，改良商業，而恢復過去光榮的地位。第三、青年學子，血氣方剛，最易沾染社會惡習，通商大埠，為聲色娛樂集中之所，學校如設在這種地方，學生不免為環境所誘惑，以致不能專心求學，刻苦用功，而使學業荒廢，此乃本校設在太谷之原因。然本校亦因設在太谷，過於偏僻，以致不易使全國人士普遍的知道，引起他們的注意，例如南開學校，固然是辦的很好，亦因當時設在天津，故其名聲較銘實為大，有許多人知道，更博得社會人士的注意，此點也不免為本校的損失。然學校培養學子，最重要者，厥為高尚的道德，和實事求是的精神，這樣才能服務社會，即使將來返鄉，亦可不辭勞苦，與父兄共操作。如在求學時期以文繡，居以樓台，食以美味，養成浮華逸樂習氣，不肯刻苦研究學問，將來必然虛驕傲慢，自視高貴，以工作為賤役，鄙父兄為鄉愚，避故鄉為畏途。這種人必然追逐虛榮，游手好閒，游談無根，不事生產，叩其實學，則左支右絀，一臨事故，更舉止失措，此不但非我所願，對於國家社會亦有害無利，此本校當初所以設在山西，且在太谷之苦心，而本校師生終能免除上述的毛病，亦即因為當初設計之正確。

總之，世界上的文明進化，全為優秀人才所造成，一切成就，皆為人類血汗之結晶，如無優秀的人才，決無今日的文明，例如美洲，在未被白人發現以前，已不知有幾千萬年，生息其間者，為紅皮土人——印第安人，因印第安人不知科學，不能進步，故當時美洲，毫無文明可言，自白人移殖以後，不過幾百年，美國立國亦不過一百五十餘年，而今日之美國竟為世界上最文明最強盛的國家。在兩次世界大戰中，美國奮起作戰，維持世界正義與和平，打倒侵略主義者的德日等國，更以其生產富裕之資源與軍火

，供給世界反侵略各國使用，這種偉大的成就，自非前此印第安土人夢想所能及。由此可知，一個國家民族的富強，以及能否適存於現在之世界，是以其文明程度是否發達以爲衡，而文明之啓發，則繫於教育之振興，故教育實爲國家民族生命之根本，但教育必須能養成學生苦幹實幹的精神，始可負起實際的工作，完成偉大的任務。關於這一點，希望各位同學切實注意，努力自修，庶幾將來畢業以後，對國家社會人類皆能有所貢獻，不負本校之教育，及社會對吾人之期望。

十九、在燕大旅渝同學會復校紀念會訓詞

三十一年十二月八日重慶嘉陵賓館

今天燕大旅渝校友在此舉行復校紀念會，我心裏覺得非常高興，追溯燕京大學當初創設的經過，以及歷史遞嬗的情形。在座諸君，一定都會引起深切的回憶。

我國自與世界各國通商以還，東西兩方文化遂起交流，而發生極大的變化，雖西方的文化傳入我國，未必盡善盡美，合乎國情，然就大體言之，對於建設新中國，與民族復興，確有極大幫助。此種幫助最大最多者，莫過於各國基督教會，來華辦學，不但盡了融滙東西洋文化的責任，同時亦為我國培養成許多優秀人才，為國家擔任各種建設事業。古人嘗謂「十年樹木，百年樹人」，又謂「國無仁賢，則國空虛」，蓋國家之能否富強，全視國民之是否健全以為斷。我國自古以來，對於人才作育，異常重視，不但注重成人教育，而且注重幼年教育，孟母擇鄰三遷，均為改善兒童環境。又有胎教之法，兒童尚未出生，父母即已注意思想視聽言動，俾在先天上獲有良好之培植，可見我國教育之澈底。燕京大學創辦迄今，對於我國教育文化，均有偉大的貢獻，本校畢業學生分佈全國，大都在政府機關和各種社會事業中，擔任重要職務，都能表現卓越的成績，對於我國政治經濟文化社會各方面，已經發生很大的影響。我們追憶這一段光榮的歷史，對於創辦本校的師長，衷心真有無限的欽敬。我們看 國父從事革命，數十年如一日，中經無數艱難挫折，而此志不渝，卒能推翻滿清，建立民國，此種不屈不撓偉大無畏的精神，與高瞻遠矚救人救世的懷抱，使我們欽佩崇敬，不能自己。然而 國父之具有此種精神與懷抱，並

非盡由天賦，大部份實係高深教育培養之結果，而其培養之所在，即為教會學校。國父最初在火奴魯魯所入之學校，以及返國後所入之廣德醫學院，皆係教會創辦。迨後入教受洗，取名日新。亦是因為受新文化的感召，國父一生即本此日新又新的精神，對於國家作除舊更新的事業。國父革命救國，犧牲奮鬥，博施濟衆的許多思想，所受基督教教育之影響至深且鉅，至老彌堅。再就追隨國父革命犧牲流血的一般先烈與同志而言，其中亦多受過教會教育的洗禮，所以追思我國自革命運動肇始，以至今日，我們不能不承認教會在我國創辦學校作育人才，曾經發生過很大的作用。

我國之論人才，不僅注重「才」，而尤注重「德」，必須才德兼備，始稱全才，所謂三不朽之「立德立功立言」，即以德為首。其實重視德行，不僅我國為然，世界各國亦莫不皆然。檢閱世界史，凡能立大業享大名成為社會中堅份子者，莫不於過人才幹之外，更具有敦厚的德行，僅有才而無德，結果終是流於放僻邪侈，鮮有良果。我國歷史上不乏奸人賊子，抗戰發生後，產生許多無恥漢奸，此等皆非無才無學，惟缺乏道德觀念，以致罔顧大義，唯個人之利祿是趨，作出禍國殃民的勾當，結果才學徒濟其惡。居今日而言教育，必須重視德行之培養，此種教育，譬如建基於磐石之上，顛撲不破，所作育之人，必可任重道遠，置私利於不顧，為國家民族盡最大的努力。我國自廢科舉創學校以來，在國內無論私立或國立之學校，對於國家社會，均有極大貢獻。在教會學校中，燕京大學以及燕大前身協和大學所作育的人才，雖不能說人人才德兼備，然絕少敗類，而且對於我國學術教育外交等方面，都有很大的貢獻，我們忝為燕京校友，自不勝榮幸之至。

辦學之有無成效，並非僅視校舍之如何宏敞，設備之如何完備，而尤視主持學校者及一般教職員有

何高尚的德行，以及其服務精神是否充分以爲斷。如一般教職員才德兼備，以身作則，則風行草偃，其所培養之學子，必能本其所學，發揮服務精神，對國家社會作甚大的貢獻。言至此，我們不禁回憶到本校以及本校前身許多老教授，埋頭苦幹，犧牲一切，爲國家作育人才；尤其司徒雷登教育長，自抗戰以來，在淪陷區中，敵人環視壓迫之下，率領一般師友同學，艱苦撐持，始終不屈，以至最後爲敵所俘。這種不屈不撓服務犧牲勇敢無畏的精神，實值得我們欽佩。現在敵人已佔據我們的校舍，幽囚許多師長，殘殺了許多同學，然而我們燕大精神，始終不屈，許多師長同學，萬里迢迢，歷盡千辛萬苦，先後逃出淪陷區，又在後方奔走活動，恢復母校，這種奮鬥的精神，實是難能可貴，真堪嘉慰。現在終賴各位同學的努力，及友邦的援助，母校已經在成都恢復。由於此次復校之迅速，可見諸同學能發揮本校師長們服務犧牲無畏的精神，所以希望終成事實。今天惜無縮地術，不能集會全國同學於成都，共參盛會，然在渝同學，均能踴躍集會，使此處禮堂座無隙地，足證各同學對於母校之熱忱與愛戴，個人忝在主人之例，深覺榮幸之至，而由此展望本校前途，實覺有無限的光明。

本校的前輩，筚路藍縷，創設本校，嗣後又有許多師長不斷努力，使本校發揚光大，今復有各師長同學之努力，使本校在難被敵人毀滅之中，復得於後方復校。過去的責任，我們的前輩可以說已經盡了，今後在後方的發展光大，則須賴各同學繼續努力。此種責任，義無旁貸，而能有此種負責機會，我們尤應引爲榮幸。我們師長在過去努力創下的基業，今後由我們繼起承擔，而今而後正可以發揮我們師長傳統的精神，使本校在後方發揚光大，成爲最高學府之一，作育才德兼備之人才，以爲國家社會服務。我一般同學們，更應淬礪精神，在各自崗位上努力發揮當初師長們傳授之學問道德，爲國家社會服務。

，將來每一個人，都有相當的成就，則不僅個人之榮，亦即本校之光，此我所希望於各位者。

我國近百年來，政治不綱，內有軍閥官僚的割據竊權，外有帝國主義的壓迫剝削，致使泱泱大國，淪於殖民地的地位，幸有 國父倡導國民革命，復有 蔣委員長繼承遺志，以百折不回的奮鬥精神，掃蕩國內一切阻礙革命的餘孽，完成北伐，統一中國。日本帝國主義者深恐我國統一後，日趨強盛，故不惜暴露其最後的獍豸面目，調兵遣將，發動侵略戰爭，於是我們的 領袖遂不得不領導全國國民作歷史上空前偉大的抗戰。迄今五年於茲，幸賴 領袖的英明指揮，將士的忠誠用命，民衆的一致團結，使敵人不但未能逞其所欲，反顧此失彼，疲於奔命，戰略戰況，每況愈下，深陷泥淖，末由自拔。自去年十二月以後，敵人復發動太平洋戰爭，與英美爲敵，因此我國遂與世界各強國並肩作戰，不但在國際間取得平等的地位，而國內各方亦愈臻團結與統一，時至今日，敢說勝利已操左券，抗戰六年，爭到這種光榮的地位，誠使我們歡欣鼓舞，不能自己。但是我們尤須深切反省，加意警惕，這種光榮地位之獲得，得來實極艱難，而其失去則甚易，我國今後必須加倍努力，才能保持今日這種光榮的地位，使國家長治久安，在國內政治上能遵循 國父遺教，實現三民主義，人民的的生活日益改善，教育文化充分發展，社會建設有長足進步，在國際間亦能够保持強國地位，維持正義與和平，促進世界大同之治。不過這種偉大的任務，決非一蹴而幾，亦非短時間所能實現，端賴我們的子子孫孫長時間的奮鬥努力。而如何教育子孫，使其能以才德兼備，勝此重任，則又全恃教育之發展。換言之，今後我們的子子孫孫能否負起此項偉大的任務，全看現在主持教育的人能否善盡其職責。在學校中培養的人才，即是國家未來的棟樑，因爲如此，抗戰以來，雖軍需浩繁，財政困難，而政府對於教育經費仍艱苦維持，並且較戰前有加無

減，以促成國家教育之發展。無論公私立學校均有很大的補助，對於一般來至後方的莘莘學子，亦莫不儘量救濟，使無失學之虞，雖然此項救濟，總屬有限，每個學子，未必能得到十分溫飽，但政府確已盡了最大的力量。因此我們的同學，一方面應明瞭今後責任之重大，同時亦須知道政府對於我們的這種苦心，自己應加倍的努力，在學業方面或事業方面，都要力求精進，這樣才不愧為擔當時代責任的青年，此我所希望於各位者二。

學校中固可獲得高深的學問，然大自然亦為一所最大的學校，故學問未必皆可在書本上求取，在社會中隨時隨地皆有很多的材料，可作我們活的課本。聖人有言，「三人行，必有我師焉，擇其善者而從之，其不善者而改之。」是無論何人，皆可充我的老師，無論何事何物，皆可作我的課本，以此博大的精神，探討一切，則學問自覺無窮，亦惟有憑此種探討，學問始能天天進步，永無止境。基於上述精神求得的學問，始可稱為完善的學問，以此精神求得的學問，再持以教人，始可兼顧一切，淑己淑人，而無偏枯之弊，以此學問造就的人才，始可適合現今時代的需要，負起現今時代的使命。我國過去學校的教導學生，以及一般學生在學校中的求學，往往是囫圇吞棗，食而不化，畢業以後，自以為學有所得，可以應世，於是奔走運動，不遺餘力，而真正有用之學問，則置諸腦後，以致在社會中造成許多笑話，誤己誤人，良堪浩嘆。殊不知社會有進步，環境有變遷，世間學問無時無刻不在進展之中，俗語說，「活到老學到老」，所以我希望凡吾同學，不要蹈一般學校學生的覆轍，只知在書本中求學問，而不知在實際社會中探討學問，即書本上的學問，一出校門，亦不再追求，你們應有自強不息的精神，學生不忘求學，永無止境，此我所企求於各位者三。

總之，我希望同學們不但要繼承本校過去師長們犧牲奮鬥服務的精神，同時尤須砥勉從事，創造成績，報效國家，服務社會，在校的同學，固應努力求學，畢業的同學，亦須不斷再求進步。果能如此，則本校不僅在成都恢復一所分校而已，全中國各處凡有我們畢業同學的地方，亦即等於有我們的小分校，以造就無窮的人才，擔負起國家社會鉅大的責任，完成我們神聖的使命。

二十、對三民主義青年團重慶夏令營講詞

三十二年八月十一日重慶北碚

主席、青年同志諸君：今天本人到這裏，看到諸君蓬勃熱烈的氣象，整齊嚴肅的精神，不禁對於我國前途，抱着無窮的希望。青年象徵國家前途，任何政黨任何政府不要青年或是得不到青年的信仰和擁護，就不會有前途。但是反過來說，那一個青年不認識國家民族的需要，不能接受時代所賦給他的使命，不能具備實踐他所負使命的條件，這個青年也不會有前途。諸位都是各校的優秀學生，對於自己對於國家民族所負的責任和應有的努力，想來都有正確認識，我現在只就個人認為應加特別注意的幾點提出來說一說：

一、要有理想不要存幻想

人能有理想，他的生命才有意義，但理想和幻想不同。一個人如果渾渾噩噩，徒然寢食於天地之間，那和鹿豕有何分別？孟子說：人之所以異於禽獸者幾希，所謂幾希，就是作人的理想與德性。蜉蝣朝生而暮死，其生命誠然很短促，但人類上壽不過百年，從無窮盡的時間來說，人類壽命的修短和蜉蝣相去實在也是無幾，所以古人有人生如朝露之歎，莊子有齊彭殤之論。一個人要能免於和草木同腐朽，首先就要有他的抱負，有他的生命理想，我們到世間來走走，就應想到如何做一番事業，才能不虛此行。諸位都是優秀青年，每一個人都應有他的遠大抱負，對於這個偉大而艱危的國家，打算做什麼樣的貢獻，如何使國家渡過難關？打算建設一個什麼樣的國家？這都是諸位應該深思熟慮求得答案的問題。其次

你們要檢討自己的抱負和理想，是否不空幻或不切實際？須知人類社會的理想是屬於社會科學的範疇，而社會科學和自然科學是大不相同的，社會科學以人類為對象，一種理想試驗的失敗，可使生靈塗炭，陷國家民族於萬劫不復之境，而自然科學的試驗則無妨至再至三以至許多次。並且這種反覆的試驗，毋寧是應加鼓勵的，所以凡是不能實行的社會理想，實際上只是一種幻想，不能叫做理想。凡理想都是有實踐性的，我們當決定我們的理想及抱負的時候，首先要考慮下列兩個問題：一是我們的國情我們的民族性怎樣？我們的文化傳統如何？我們的社會演化趨勢如何？二是世界潮流趨勢怎樣？尤應把握着時代的順流，不可為一時的逆流所困惑。古今中外哲人所做的社會幻想很多，例如中國老子的「小國寡民」，陶淵明的桃花源，西洋自柏拉圖以至托馬斯穆爾，傅立葉，布蘭，歐文，普魯東，巴枯寧等都有他們的理想社會，但在實際都是屬於幻想一類，即所謂烏託邦，用心雖善，而不可能實行。馬克斯的社會理想，雖自認為科學的，但照國父的看法，仍然是一種烏託邦，而且是社會病理學的烏託邦，行來危險甚多。國父為什麼這樣不憚煩地去創立他的三民主義呢？無非是有見於各種社會思想之流入幻想，不是根本違反社會進化的原理，就是高不可攀的幻想。自然理想是無妨高速，但要有切實可行的步驟，有可達到這高遠理想的途徑。三民主義就是如此，不但有高遠的理想，而且有實行的方略與步驟。國長所以說三民主義是理想越高遠，步驟越切實的。這樣說來，諸君要有怎樣的理想才不至陷於幻想？換句話說，大家的理想和抱負，應該是實現三民主義，否則只有幻想的結果，不但誤了國家的前途，也誤了自我的前途。

二、要榮譽不要虛榮

虛榮是一種名不符實或名實相違的聲譽。古人常說，「三代以下惟恐不好名」，又說，「顯親揚名爲孝道之一」。愛名譽原是極應鼓勵的事，所以國家對於事功有貢獻或學術有發明的人，常常給以榮寵褒獎，以資鼓勵。但名譽須有其實際，所謂實至名歸，才是一種耕耘的收穫。如果不事耕耘，只求收穫，那末這種收穫一定是虛偽的，或是由於攘奪他人的收穫而來，這些都是虛榮。照中國舊社會的傳統見解總認爲一個人學成之後能够升官發財，是一件鄰里鄉黨引以爲榮的事。並不問他的升官是否由政績卓著，抑是由資緣奔走而來，更想不到做生意才能發財，做官而發財的，一定不是好官。所以世俗之譽，常常是一種虛譽，一個好徇世俗之譽的人，一定是一個虛榮心極強烈的人，萬萬要不得的。不過虛榮心雖不可有，榮譽心却萬不可無，榮譽的範疇，比名譽還廣，名譽只是一種外界的稱許，是外來的，榮譽是內部發出來的光榮，是內在的。名符其實的名譽，固然是榮譽，實至而名未歸於建樹，也一樣是榮譽。宋神宗時王安石變法圖強，當時一般守舊的人，詆毀誹謗，無所不至，但今日視之，何嘗損毀了王安石的榮譽？而王氏當時所以能運行不惑，也由於對榮譽的內在價值有正確的認識。在外國的學校，每當考試的時候，教員只在黑板上寫榮譽字樣（HONOUR），就不去提防學生的帶夾袋偷抄書，而愛榮譽的學生，也就能自重不去偷抄書，不管教員的知道不知道，就是由於曉得求內在的滿足的緣故。所以我們固然應當愛惜名譽，尤當寶貴榮譽，我們便能維持我們生命的莊嚴，不隨俗以毀譽，不與世爲浮沉，力行所言，不自欺以欺人，表裏如一，屋漏無欺。君子之道，以誠爲本，人能自尊自重，有所不爲，然後可以有爲。這是昔賢立身之道，足以爲各位的楷模。

三、要自尊不要自大

能自尊才能有自信，才能自立自強，自尊是由於內審諸己，外察諸人的一種對於自己的評價，從而自守自持的一種信念。有了這種經過智慧的考量，對於自己的認識才能發出一種深固不移的自信，才能曉得如何去努力自立自強。凡我優於他人之點，須繼續使其精進，劣於他人之點，須努力加以矯正。所以自尊是有進步性的，要能够日新日日新又日新，以求止於至善。自大就不是這樣，是一種盲目的驕盈自滿，既不了解自己，亦不了解他人，一味目空一切，妄自尊大，總以為他人都莫我若，完全不省察自己究竟是怎樣一個人，自己果真有無過人之長處。這種人一朝不得志（照理當然不能得志），就滿腹牢騷，怨天尤人地說：「彼何人也，反在霄漢，吾何人也，反在泥塗，天道不可恃，人事不可問」。自大的人，既以為他人都不及我，自然不去再努力，不努力就沒有進步，就是原來真能比人強，到後來一定也落在衆人之後，這種人當然沒有前途。中國有句俗話說，山中無鳥，麻雀爲王，如果這隻麻雀跑到百禽俱備的山林裏去也妄自尊大，這能做得到麼？斯威夫特所著海外軒渠錄一書裏面，說小人國的長人，自以爲是全世界人類中的長人，也就是一個笑話。海通以來，中國對外交涉處處失敗，就是自大的虧。當乾嘉之世，西方向未東漸，本着歷史傳統的觀念，自視是天朝，四鄰皆爲蠻夷戎狄，對於西洋諸國不去了解人家的國情，因而無從去吸收西洋近代文化，後來屢次喪師失地，又震於西洋船堅砲利，乃由懼外而變爲媚外，民族的自尊心和自信心完全喪失，正是過猶不及。一直到國父提倡革命建立民國，以至本黨當政，完成統一，民族自尊心才漸漸恢復。抗戰以來，我國國際地位日漸提高，現在更被認爲四強之一，我們要認清這是無數先烈與全國國民犧牲奮鬥流血流汗換來的。我們今天必須做一番內省的工夫，加強優點，彌補缺陷，做到一個名符其實的強大國家，切不可又妄自尊大，目空一切。就個人說

，我們青年學生所負責任既是這樣重大，自然不可妄自菲薄，應有自尊自信，然後才能自強自立，而先成所負的使命。諸君必須切實認清自尊不是自大，自強不是蠻橫，必須腳踏實地，刻苦努力，始能有所成就，青年人一涉自大，前途就不堪設想了。

四、要爲「大我」不要爲「小我」

國家的權力與人民的自由應如何配合規定，政治學家雖然有許多說法，但是一遇國家有急難，人民爲了保衛國家，都應不惜貢獻一切，連自己的生命也在內，更不必說自由，這是無論社會主義的蘇聯，與資本主義的英美，都是一樣的。這是什麼道理呢？因爲國家是我們託命的地方，沒有國家，我們的一切就失去保障，國家比如是一個有機體，我們是這有機體裏面的一個細胞，有機體毀滅了，我們做細胞的當然不能存在，但細胞雖毀滅，有機體仍可生存，我們縱然做了被毀滅的細胞，仍得隨整個有機體而永生。可見個體的生存，附屬於全體的生存，小我的利益寓於大我的利益，爲了大我，就是爲了小我，沒有大我，小我就不會存在，所謂「皮之不存，毛將焉附」，實爲千古不易之論。晚近有些人頗贊毀功利主義，其實爲公的功利主義是無可非議的，惟有那些處處爲個人利益打算的功利主義，才是徇私害公應當抨擊。功利主義的精髓就是「爲最大多數人謀最大幸福」，換句話說，一切爲着國家民族，這難道不應該嗎？所謂爲大我，就是爲國家，我們看看歷代公而忘私國而忘家的聖哲事蹟，不禁深受感動。春秋時衛息受托孤時，對晉獻公說：「臣竭其股肱之力，繼之以忠貞，其濟君之難也，不濟則以死繼之。」後來果然一死實踐諾言。漢武帝要爲霍去病治第，去病說：「匈奴未滅臣無以家爲」。諸葛亮輔蜀「鞠躬盡瘁，死而後已」。宋文天祥明史可法的成仁取義，都是知其不可而爲之。這種毀滅小我，以完成

大我的偉大精神，實在是我們青年所應取法。

國父曉示我們以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不拔之根基，我們青年學生對於這種遺教，尤應拳拳服膺，奉爲箴規。

五、要先盡義務不要先享權利

權利是國家社會給予我們的一種享受或保障，義務是我們對於國家社會的服務與責任，我們先須盡義務，才能享受權利。范仲淹說：「士當先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，就是這個意思。可是事實上有許多人義務盡得很少，權利却要求得很多，這是不應該的。我們要時時反省自問，我們對國家社會已經作過什麼貢獻，我們所要求的權利和所盡的義務比較起來不太苛刻嗎？其實這樣把自己和國家看做一種買賣關係，原就不應該，但事實上能够這樣反省的也並不多。就我們青年學生來說，教養我們誠然是國家的責任，而國家在這樣困苦艱難當中，仍然維持養舍的絃歌不輟，其愛護青年的用心不是很值得感念嗎？我們做學生的是否能隨時體念國家的艱難，一舉一動不會爲政府添麻煩嗎？我們能不因自己生活困苦而對國家社會心懷不滿嗎？我們對於做學生的責任已盡到了嗎？其實國家到了這樣艱難的地步，我們除了善盡義務之外，實在不應也不忍享受什麼權利，這個道理我在上面已經說過了。再就人生究極的意義上說，盡義務實際也是一種享受，一種滿足，與享權利並沒有什麼分別，因爲人生的意義，在於求自我的完滿發展，我們多盡一點義務，就是自我的進一步發展，與享權利並沒有什麼分別。

六、要剛大不要弱小

至大至剛，就是孟子所以養浩然之氣，而磊落光明的氣象，恢宏雄偉的氣魄，坦蕩寬容的襟懷，就

是養氣的根基。這種剛大之氣是近代我國人民缺乏的，我們所看見的懦弱、是褊狹。惟其懦弱，往往日較，故善善而不能舉，惡惡而不能去。惟其褊狹，更是小氣，故居下位的時候，則互相傾軋，互相排擠，明爭暗鬥，而一朝權在手，就把令來亂行，受人之惠，雖不必酬，而睚眦之怨，則在所必報，拒諫飾非，剛愎自用。所以政治上社會上充塞着怨毒之氣，善良優美的風氣無由培植，國家也就不能夠臻於郅治。反過來說，如果我們能善養其剛大之氣，確立了社會正義的準繩，對同志便能夠親愛精誠，互諒互助，分工合作，不磨擦，不嫉視，但對於敵人，則爲了維護社會正義和國家利益，能夠與之作無情的鬥爭，絲毫不存一點猶豫。若能養成這種有公而無私，團結奮鬥的風氣，則抗戰未有不勝，建國未有不成功者矣。

七、要實學不要空論

我們昔賢多講經濟，講實學，而不尚浮華，所謂學以致用。對於空疏不切實用的學問，每多加以非議，所謂「無事袖手談心性，臨危一死謝君王」，就是對於無經濟無實學人的針砭。在這二十世紀的科學時代，學術分工日益細密，一個極細微的部門，就需要專門學者窮年兀兀的研究，不是素習這一部門的人，莫妄想通曉這一部門的道理。你要製造汽車嗎？必須有機械科的智識。你要修鐵路嗎？必須有土木工程學問的學問。你要開礦嗎？必須有礦冶科的學問。諸君尚在求學時期，當前抗戰工作所需各位戮力者猶少，將來的建設工作，却不能不惟諸君是賴。國父常說「以後建設，萬端待理，負責何人，則學生是也」。照總裁中國之命運一書內所說實行實業計劃最初十年內鐵路、公路、空運、水利、機車、自動車、電力等十七部門所需各級人才的數目，凡達二百四十六萬餘人。數目是這樣龐大，而這些部門的

事情，又都需要着真才實學，這些人才都要由青年學生來供給。諸君負着建設的責任，建設不成功，國家的復興，便將徒託空言，所以應於此時學得一身真本領，諸君的抱負才不至落空。

八、要大勇不要小勇

我們的理想是仁，我們所恃以行仁的是勇，但這個是大勇不是小勇。小勇是匹夫匹婦之勇，所謂「自經於溝瀆」，所謂「舞劍疾視，曰彼烏敢當我哉」，所謂「思以一毫挫於人，若撻之於市朝」，所謂「一朝之忿，亡其身，以及其親」，所謂「奮螳臂以當車輪」，這些都是小勇。大勇就是成仁取義，所謂「遇小敵怯，遇大敵勇」。所謂「忍小忿，而就大謀」，如韓信受胯下之辱，張良效進履之役，所謂「一怒而安天下之民」，所謂「自反而不縮，雖千萬人吾往矣」所謂「生人之所欲也，所欲有甚於生者，死人之所惡也，所惡有甚於死者」。這些都是大勇，我們所要的是大勇。而不是小勇，但是實際上我們却易於好爲小勇，而不爲大勇，我們是不是常常因爲毫末細故而張派憤興，乃至奮不顧身的爭鬥麼？我們是不是又常常對於公衆的事反而漠不關心或畏葸不前麼？這豈不是對小敵勇對大敵怯了嗎？

上面這八點意見，原是每個國民都應具有的，祇不過因爲學生諸君所負的責任特別重大，所以特別要加以注意。總之，我們遭逢五千年未有的國運大轉換時機，我們正應本着「正其誼不謀其利，明其道計其功」的根本觀念，努力充實我們自身的修養，善盡我們的責任，把自己發展到盡善盡美的境地，才能不辜負這個偉大時代，才能不辜負我們的國家，也才能不虛此一生。希望諸位奮勉努力，我爲你們光明的前途祝賀。

二一、對中央政治學校同學之期望

卅二年十二月廿八日重慶南溫泉

各位先生、各位同學：

本校爲黨國最高學府，亦即黨國政治人才之最高教育機關，自成立迄今，十有五年，歷屆畢業同學數千人，服務各地皆能有優良的成績，而學校規模，逐年擴展，同學人數，逐年增加，學校基礎，日趨鞏固，本席忝爲校務委員，對於以往十餘年來全體同人之努力與成績，既不勝其欣慰，對於各位同學將來的期望，更不勝其殷切。今晨紀念週輪值本席報告，特將本人對於各位的期望，陳述一二，以爲各位同學努力進修的參考。

總理集中外政治學說之大成，創爲三民主義五權憲法之宏規，又集四十年致力國民革命之經驗，制定以黨建國之軍政訓政憲政三大程序，以爲革命建國之方略。更慮國人之未能深省而篤行，特於革命建國基本寶典之建國大綱中，明確規定其實施之方法。但是此種艱鉅使命之負荷，必須集合全體國民共同努力，而後始能收羣策羣力之功。所以總理在遺囑中懇切告誡同志，必須喚起民衆，共同努力，而後始能達到國民革命之目的。而欲求全國民衆之喚起，更必先有忠實革命同志，以爲之先導，故在黨歌中又有「咨爾多士，爲民前鋒，矢勤矢勇，必信必忠」之昭示。這種教養幹部以爲革命建國基礎的辦法，不但是總理四十年革命之經驗，也是世界各國革命建國所共可遵循的途徑，根據這種經驗與教訓，所以總理在民國十三年創辦黃埔軍官學校，以樹立黨國軍事幹部，因爲有了黃埔軍事幹部，所以十五年

國皆愧弗如，故十九世紀之中葉，英國首先仿效我國之文官考試制度，逐漸演變，以成英國今日之文官制度。世之論政，皆謂英國政治之修明，不在於其法制之完備，而在於公務員制度之優良，而此種優良制度，實自我國仿效而來也。美法諸國，相繼仿行，政績彰著，世所共見，而美國之人事考核制度，計劉更爲周詳，其基本觀念，在不憑長官個人之判斷，而務求樹立各種正確之客觀標準，運用科學方法，以節度人事，使考核臻於允當。此蓋因美國工業發達，新企業之組織，日益龐大，必須採用科學管理，始足以求效率之增進，政治方面受其刺激與影響，乃仿而行之，此又我國舊制之所不及，而吾人所須觀摩仿行者也。總理制定五權憲法，深切認識我國舊日文官制度之優點，故考試權與立法、行政、司法、監察並立，而考試院自成立以來，更能恪遵總理遺教，積極推行文官考試制度，以期確切奠立中國政治基礎，而本校實爲高考及格人員教育之地。所以本人於期望各位同學負起革命建國責任之際，更欲本校負起完成新中國公務員制度之大任。惟是人才考試與學校教育，實相爲表裏，高考學生與考試錄取之後，本校師長必須從嚴訓練，加意陶冶，以期諸生皆能蔚成賢才，而備國用。昔明宣宗問學士楊溥曰，「庶官之選，何術而盡得其人」，溥對曰，「嚴薦舉，精考課，苟求不得」，宣宗不以爲當，而曰「教養有道，人才自出」，論史者歎爲知本之論。近歲國家試士，每感才難，此固由於大學教育之未能盡善，但諸生考入本校以後，吾人即應加意作育，期能以本校的教育，補救其以往教育之缺陷，此實可與考試制度互相輔翼，以完成我國公務員之優良教育，此本人所期望與本校同人者二。

總理有言，革命基礎，在與高深之學問，蓋深知我國革命大業之所以不能迅速完成，其根本原因在於國民知識之淺陋，故於孫文學說之中，反復說明知行之關係，而深以不知爲國人憂。政治範圍，包羅

萬象，政治問題，繁雜艱深，非有廣博之知識，高深之造詣，固不能知所以因應之方，而負解決之任。學記曰，「君子欲化民成俗，其惟學乎，玉不琢，不成器，人不學，不知義，故古之王者，建國君民，教學爲先」。爲學之道，雖不一而足，而讀書實爲最重要之方法，蓋書者古今中外聖賢知識經驗之總匯，而全人類文明進化之積體，故古人教人，皆以讀書爲本，所謂以古爲鑒，可知與衰者也。曾國藩中年以後，寄身行陣之間，戎馬餘生，攻讀益勤，畢生著述，多於軍中成之。本黨總理竭畢生精力，盡瘁於革命建國之大業，而好學深思，度越尋常，圖書典籍，不離左右，極深研幾，無處不被，吾人試一讀建國方略，建國大綱，三民主義諸鉅著之博大精深，即可知總理學術之淵懿博雅，吾人試一考其著述之歲月，更可知此偉大之學術，皆於萬幾餘暇中成之。惟其好學如此之勤且恆也，故能成其偉大之人格，而遺國人以整個建國方案。校長蔣先生以一身繫國家之安危，肩黨政軍之重寄，而讀書治學，視爲恆業，吾人試一讀廬山峨眉諸集，及其他演講文告，即可知其學問之精深與人格之偉大，而所以臻此者，皆由於好學不厭之故。豈惟政治家之修養，以力學爲本，古昔聖賢，莫不皆然，孔子垂教，以好學爲立身之本，以學而時習爲人生一大樂事，其自述曰，吾十有五而志於學，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳順，七十而從心所欲，不逾矩。又曰，假我數年，五十以學易，可以無大過矣。又曰我學不厭，教不倦也。蓋畢生工夫，皆在於求學也。中庸之言曰，有弗學，學之弗能弗措也，人一能之己百之，人十能之己千之。孫卿子曰，修道而不貳，則天不能惑，吾先民力學之精神，抑何其偉大耶。現在青年之通病，在於強不知以爲知，而不肯虛己以就正於有道，在於束書不觀，游談無根，而不肯寒窗伏案，從切實處作學問，所以在學校時，往往以僥倖及格，苟且畢業，爲消磨寶貴光陰之方法，出學

校後，既不能卓然自立，遂不能不以投機倖進爲處世之方，國家民族之艱危，所以至於此極，人才寥落，實爲一大原因。本校教育素主嚴格，各位師長，皆國內優良學者，以以往畢業同學工作成績之優良，即可判知其在學校努力之勤苦。但願百尺竿頭，更進一步，於此全國學風衰頹之時，發憤力學，爲全國各學校倡，以發揚本校苦學風氣，來推動全國學術運動。更望各位師長，切實督教，嚴格考勸，以身作則而爲諸生策勵。學記又有曰「凡學之道，嚴師爲難，師嚴然後道尊，道尊然後民知敬學。」。救亡圖存，興學爲先，風氣轉移，端賴善宿，此本席所期望於諸君者三。

歐美各國莫不有其負責階級以爲國民之表率，中古時代的貴族，既以其鮮血利劍捍衛國家之責，近代之知識及資產階級，更以其智慧資力負國家建設之任。其在我國，三代以前之負責階級爲公卿師尹，秦漢以後之負責階級爲全國之士大夫，宣化教教，獻可替否，有致君舜堯之思，面折廷爭，疾惡爲善，有激濁揚清之任，在野鄉居，設帳授徒，又有社會風氣之寄，吾民族之所以奕世重光，垂數千年而不敝，夫豈偶然。晚近士風日漓，苟合取容，無分憂分謗之心，與世浮沈，無負責任事之意，苟非有以滌蕩瑕垢，振刷風氣，則雖有完善之制度，猶不足以爲政。昔曾滌生處喪亂之際，慨然謂無兵不足深憂，無餉不足痛哭，而獨太息痛恨於當時士風之不振，欲求轉移風氣於一二人之心之向背，洵可謂知治本矣。本人以爲匡時之要，蓋莫先於青年學生之立志運動，清初大儒張爾岐先生有言曰「人之生也，未始有異也，而卒至於大異者，習爲之也，人之習初不知其何以異也，而卒至於大異者，志爲之也，志異而習以異，習異而人以異，志者學術之樞機，適善適惡之輟楫也」。這種名言，不但爲千古之至理，而其憂世愛人之深心，三百年後，讀之如親教澤。昔賢教人，莫不以立志爲本，聖賢學問，英雄事功，無不以一

立志爲先，而中國今日之大患，則正在於青年之不知立志。所以總理曾經說「青年要立志做大事，」而孔子亦曰「士尚志，」又曰「士不可以不宏毅，任重而致遠」。今日青年，其所以徬徨歧路者，主要原因，多由於無高尚志趣。所以立志，應爲今日青年之要務。本校爲黨國政治人才之幹部教育機關，各位同學畢業以後，即爲國家負責階級，因而更要立定高尚遠大之志氣，而後始足以爲國民的模範。天下的事業，種類繁多，非一人所能遍爲，每一種大事業，千頭萬緒，亦非一朝一夕所能成就，人之才力，各有長短，青年應衡量自己性格才力之所及，樹一鵠的，盡畢生精力以赴之，然後日積月累，始可漸躋於成。且人之立志，不但在積極方面，可以爲一生事業，樹立努力的標的，在消極方面，又可避免許多精力與時間之浪費。蓋人能立志，然後始可以有所爲，同時亦即可以有所不爲，人能立志，然後始可以犯百死以求其事業之成功，歷萬難而不改其初衷，人能立志，然後始可以不爲小利所誘，小害所動，而存見異思遷之念。方我我說國家之興盛，要靠負責階級爲之維繫支持，作中流砥柱，而負責與立志，實有密切聯帶之關係。一人立志，即成社會有用之人，多人立志，即形成國家負責階級，可以復國運於將絕，挽狂瀾於既倒，此本人所期望於諸同學者四。

本席從政數十年，殫心國事，蒿目時艱，回念本黨國民革命運動數十年來締造民國之艱難，對先烈未竟之業，希望各位青年同學繼續努力，瞻顧建國事業前途之遠大，更希望各位同學努力進修，準備擔當國家未來之重任。今日出席紀念週，與諸位同學從容討論求學建國之道，一堂聚晤，相愛如家人，故舉其所知，以就正於諸君焉。

一、祭孫總理文

一八年六月一日
南 京

維中華民國十八年六月一日，中國國民黨暨國民政府代表全國國民恭迓我 先總理孫中山先生之靈於北平西山碧雲寺，敬遷葬于首都東郊紫金山之原，太谷孔祥熙謹于中央黨部祖饗之辰，爰具鮮花素果，致祭於靈前而言曰。

察日月之易邁，傷聖哲之速邇，悵音容之久隔，奄忽逾乎四年，青旂明於溥海，靈風鬱其高騫，溯丹心之救世，如白日之經天，發端緒於三民，致治平以五權，蔚大同之速躋，誰審識乎知難，爲衆生之先覺，予羣迷之指南，留福音於六合，雖百世其莫殫，藉旒旌以表德，軼古今而誰先，竊徵生之多辰，得追隨於生前，敢致誅乎鴻烈，惟略陳其私言，憶負笈於彼美，接清風於逆旅，密談媿其珠璣，高論紛如花雨，訝天壤之聰睿，喜經邦之洪緒，憤昏淫於虜廷，懷橋壑而危懼，幸同氣以相求，忝謀國之必與，每東望而流涕，或聞雞以起舞，如神龍之遨遊，時海山兮間阻，悵離合之無端，然精神而已許，迨癸丑之興師，遂相從于行役，參運籌於帷幄，乃更密夫踪跡，憤失機而無功，每對殮而忘食，隨東走於扶桑，愈相視而莫逆，常促膝以深談。多關言而設席，命會友于青年，庇志士于異國，既同樂以共憂，更觀理而度勢，不嫌捫蝨之狂，商略蟹行之譯，研世界之真知，存固有之道德，融衆善於一爐，佩曠世之高識，承載笑而載言，遂永朝而永夕，復申之以姻婚，作女蘿之兔絲，同娶妻於宋子，忝譚公之維私，惕寔安于鳩毒，奉密命而來歸，憫北方之固陋，屬因勢以導之，戒周防而勿露，以免蹈夫危機，入虎穴而常念，增蠅翼而不疑，遂得盡其潛運，略布待時之基，嗣奉召以圖南，入珠江而弔儀，覩白雲之掩鶴，

暢觀音之大慈，悲愍賢夫蟲沙，慘痛深于豆莢，傷蠻爭之無謂，輒愷側而淒其，倡和平以救國，創兵工之宏規，抒千慮之一得，參末席而陳詞，雖河漢而無當，率芻蕘以不遺，欲革命之速成，薄征誅於湯武，期冥頑之自悔，恐年歲之不與，雖疚心於佳兵，奈豺虎以窘步，草大綱以建國，命奔走於燕豫，賁馳騁于麟騶，來吾道夫先路，壓蛟龍以津梁，譬屈生之謀楚，因即明而棄機，倏揮戈而改度，豈寸舌之能感，何中情之易悟，指九天以爲正，夫唯靈修之故，羌栖栖于遲暮，終憂國之如家，雖剛愎之憤夫，亦獻奪於柔嘉，吁貪婪之馳驚，固陞利于戰和，乃孑身以如燕，釋同室之紛拏，初成言以共濟，後悔遁而有他，恹鬱邑以侘傺，哀民生之艱多，諒此身之匪石，焉能免乎沉疴，洎聞音而馳視，已日劇而難癒，羣束手以無策，枉夕歎而屢譁，偶宵深而獨侍，執予手以咨嗟，痛太業之未竟，勉繼志之勿差，知皇棟而不事，先溫語而有加，記遺囑於彌留，猶公私而無訛，志徒極於救世，身不獲于榮華，地維折而難繫，天柱傾其奈何，嗚呼哀哉，維香山之神靈，擇碧雲以妥靈，膺吾黨之重寄，護玄室之藏形，中奉使而西邁，竟遠離於幽局，慚三年之廬墓，懼一夕而防崩，曾鬼域之闕室，思致危于銘旌，藉花塢爲大壑，託藥師以蔽塋，俾重泉而弗隘，尤不勝其屏營，去夏慄其臨穴，慶殯階之獲寧，猶笑貌其若接，覩遺容而如生，眷鍾阜之龍蟠，原自定之佳城，卜吉期而屢愆，始歸櫬于壽陵，總奉安之大典，又莫迎於北平，望紫蓋而遙酸，迓素軒而涕零，接龍帷于造丹，繼池綽于驛程，哀歌騰于邑野，悲歎傾於寰瀛，痛美人之永逝，耀紫金之櫟苓，嗚呼哀哉，魏浩氣而長存，有遺教之臬皇，唯實業之計劃，樹建國之宏方，雖千頭而萬緒，已綱舉而目張，苟不此之急圖，又安望其富強，媿樗櫟之菲材，領實業與工商，冀鉛刀之一割，代大匠而手傷，騁良圖於夢想，奈綆短而汲長，每朝夕以規劃，如晤對於囊牆，忽在再而兩載

，曾何補於苞桑，思人存而政舉，每午夜以徬徨，中流賴于一壺，泝滄救夫吳亡，顛竭愚以從事，合示我之周行，緬徽音之未沫，比典型之常親，容穆然而深憂，心泰然而無愠，蕩沉靜而汪洋，若凜秋之有春，好屈己以推賢，實致命以利民，既忘生以殉世，夫何有于後身，想刻苦之素行，儼平民而不尊，諒今日之張皇，又豈冥漠之所欣，奈國人之仰慕，舍飾終而莫申，藉顯揚其博愛，衆咸喻夫崇恩，獨余心之滋媿，正負累于知人，傷龍媒之素化，何鷲鳥之難馴，趨邪徑以改錯，又中道而背繩，恨誠信之未孚，歎往迹之已陳，任醇醇而不察，偏紛紛以亂羣，使哲人其若在，當不外夫歸仁，繼江漢而興波，阻河洛而翻雲，不來翼乎靈馭，想在天而愴神，事已形而難弭，心每念而如焚，徒喪哀于櫬道，空遂巡于隧門，誓努力于未死，期無負于九原，哀江南兮魂歸，昭萬古兮埃塵，嗚呼尚饗。

二、銘賢學校二十一週年紀念刊序

十八年七月
南 京

學以利人者也，世間事業，高尚而有價值者，莫如講學，最有造於人類世界使日進於文明而安定者，亦莫如講學，是以古今中外諸先聖先賢，莫不孜孜焉以得天下英才而教育之爲樂，吾國洙泗杏壇之教，無論矣，即印度之釋迦，歐美之耶穌，其大智大勇之精神，捨身救世，何莫非化度衆生之一念，所積鬱勃發以成爲事實，良以爲人類求幸福。舍昌明學術。無第二途徑，此先聖先賢之宏願，雖百世猶昭然可觀也。祥熙洙泗之裔，又膺熱閩耶穌之義，碌碌半生，固不敢言學，然於獻身教育之志，則未嘗一日或忘。憶昔自美留學歸國，於本籍太谷縣創設銘賢學校，轉瞬已屆二十一週年，校內外同仁及學生，擬於今年舉行畢業典禮時，擴大紀念，並編印紀念刊，囑余爲之序。竊思銘賢不過一普通中學，僻處內地，影響於社會人羣者，似微不足道。然回溯二十年來艱難締造之經過，及各界贊助之熱忱，頗多可以紀念而垂範將來之事，則余之敘述，又不能已，蓋銘賢者，實紀念前賢之學校也，命名之義，即在銘心不忘前賢也。余自歐伯林大學歸國時，同學好友，既感離情，又懷舊雨，因念庚子之亂，歐校學友在華服務被難者，至二十餘人，深恐代遠年湮，泯滅無聞，籌議紀念之方，僉主創辦學校，仍以歐伯林文化之精神，作百年樹人之計，以發揚爲人類捐生之精神，而完成諸先烈未竟之志。擬辦之責，衆委於余，余竊懷遺徵，又感於校友之誼，遂毅然任之，以迄於今。是銘賢形式成立，雖僅二十一年，而論其精神，實策源於庚子諸先烈之以身殉世，蓋已三十年於茲矣，此不可不紀念者一也。學術無國界，歐伯林之教育，尤以普及含靈爲主旨，銘賢雖屬太谷縣之一中學校，實歐伯林之分校也。余受同學之託，初就太谷縣

之公理小學，擴充改組，譯定今名，直隸歐伯林。其一切進行計劃，又任余全權措施，毫不干與，因得自由布置，隨意發展，凡需要歐伯林援助之處，無不儘量協濟，遂得逐漸發達，綿延二十餘年之久。學生之在校及已畢業者，不下千餘人，升學於國外大學更求深造，以及散之四方服務於社會國家者，亦所在多有。自今以後，基礎既固，其前途發展，當益未可限量，行見銘賢之名，將燦爛於世界，而推本溯源，要皆歐伯林大學之賜，此不可不紀念者二也。金錢爲教育之先鋒，如校中經費不裕，而欲求教育之發達，此事實上所不能也。銘賢學校，分基金及常年費兩項，前者初由歐伯林同學會募捐一部分，後者取給於基金所生之子利，經由歐校同學逐年之協助，再有不足，由余捐募以濟之。二十餘年來，校基由南關民房而孟家花園，復自數十畝而擴爲三百餘畝，校舍自十餘間而擴充爲百六十餘間，又益之以樓房三座。課程自幼稚園而小學而中學而大學，教職員自四人增至八十人，學生自三十餘人增至八百人，經費自八千元增至每年四萬五千元，歷年所費，亦云鉅矣。其間如郝氏樓韓氏樓田氏樓，又均爲私人捐資所建，足見社會人士之重視銘賢，愛護扶持，始得有今日之成績。民國十五年，擬添辦大學，由余赴美募集基金，不決旬而得美金一百五十萬元，俾預定增設八科之大學，無慮經費之竭蹶，凡此熱心教育之仁人善士，尤爲吾人所不敢忘，此不可不紀念者三也。教育以利益人類爲原則，舉凡校中教育及組織，自應注意時代性，以順應世界之潮流，銘賢自設立以來，完全採取自力自助之平民化態度，校中灑掃勞作諸雜役，純由學生自任之，以實地練習服務人羣之習慣，冀養成堅苦卓絕遺大投艱之精神。辛亥革命軍起，晉省響應，谷城秩序，一時紊亂，衆推余任營務處處長，藉以維持城市，銘賢學生，或投入本城義勇隊，致力一方治安，或投入學生敢死隊，競赴娘子關，爲吾漢民族爭人格，其中犧牲光陰，廢棄學

業，以從事改革者有之，出入生死不顧性命，以奮圖犧牲者，亦有之。汪踰魯之童子也，先聖褒之，謂其能執干戈以衛社稷，以今視昔，未遑多讓，此不可不紀念者四也。夫一事之集，作始也簡，將畢也鉅，當余經營小學之時，初不意其有今茲之效果，尤不意其能歷二十餘年，且將進而成爲大學也。然余不能無媿者，因委身黨國，從事革命，時奔走於國內外，未能多致力於校務，校中一切計劃，皆賴諸同仁負責進行，去歲因任職中央政府，無暇顧及校務，不得已懇辭校長，而歐柏林大學同學會暨本校教職員學生又以義相督，使不得請，因組織校務行政委員會，以執行全校事宜，余雖名居校長，而實未能專力以赴之，此予所時常引爲遺憾而不安者也。但余之素志，夙重教育，將來仍當委身學校，以盡個人對社會對歐柏林大學諸先烈之職責。鳳山象水，林木清華，絃歌之聲，時縈夢寐，崇聖巍峨，迎賓幽靜，余之息壤，其在斯乎！是爲序。

三、祭宋母倪太夫人文

二十年七月
上海

中華民國二十年七月 日祥熙謹以清泉鮮花敬祭於岳母宋太夫人之靈而言曰，嗚呼，太夫人竟捨吾儕而遽逝耶？回憶太夫人赴青之夕，殷殷話別，笑語藹然，上下舟車，步履輕健。抵青後，安電日數至，家人方交相慶慰，祥熙私喜幸自語，以爲可於簿書餘閒，請告北上，藉巡視部轉事務之便，順道赴青，親問老人安否。孰意閱時未幾，噩耗傳來，琅琅握別之詞，竟成永訣，能不慟哉！當太夫人赴青之際，正黨國多難之時，赤匪未殲，內亂迭起，萬寶山屠殺華僑案又相逼而來，子文弟時長財部，以籌措軍國度支，踳踖京滬間，焦勞至不堪言狀，太夫人太息深憂，時時引爲大戚，吾儕以爲太夫人年事高，且有夙疾，不宜過事憂慮，可暫遊青島，或可少致安閒。孰意宵小生心，積謀思逞，七月二十四日晨七時，竟有滬站狙擊子文之事，而太夫人亦於是日正午，以病終於青寓，嗚呼痛哉，母子至親，天性關連，肝靈冥通，千萬里不能間隔，古今傳記所書，如嚙指心痛，異地乳流，骨肉間有巨變發生，往往消息潛傳，預得徵兆。太夫人慈愛最隆，蒿目時艱，尤爲切摯，子文驚黨國安危至鉅，刺雖未中，然冥漠之中，太夫人受此重大刺激，高年暮齒，情所難堪，故太夫人之逝，實愛國憂家所致，此又則吾儕所引爲深痛者也，獨是刺客兇鋒，雖未損子文毫髮，然平安之報，未能於太夫人彌留之際，一爲陳之，太夫人在天之靈，雖能知子文安然無恙，仍爲黨國效忠，可以含笑天上，然子婿之遠恨，固無弼期也。宋爲粵中大姓，商於新大陸者至多，吾岳父耀如先生，幼留美，畢業大學，新知慎啓，汲汲以革命爲己任。太夫人濡染既深，尤富愛國心，生子女六人，課督至嚴，時以救國救民相詔誥，先後遺之負笈海外，子文

兄弟姊妹，咸能學行有成，努力救國者，以太夫人教訓有方也。太夫人有婿凡三人，祥熙居長，次先總理，次介石。先總理創建黨國，爲中國史上之第一人，介石誓師北伐，統一國家，完成總理遺志，信爲吾黨健者，獨祥熙無似，勉從黨國先進之後，忝聞大政，竊有愧焉。由是以談，太夫人之厚德深識，教育有方，孕育瑰琦，功在黨國，固無涯涘，實宜備受人間尊榮，極上壽之期頤，而昊天不弔，遽隕孀星，使吾儕喪失懿親，中華失一大母，可爲長慟者矣。太夫人外家，爲前明徐相國光啓後，父母皆崇奉耶教，太夫人胎息前光，信道極篤，於博愛大公之道，尤能身體力行。祥熙自民國三年，與蕪齡結婚，日本後，鈇聞太夫人拯危扶顛，卹貧興學等事，指不勝屈，性仁慈，平居無疾言厲色，自奉素儉約，衣食服用，從不爲一錢侈。至獨助慈善事，則萬金揮手，不少惜，其行事又不喜譏，往往大惠及人，受者茫然不知所自，所謂陰德耳鳴，自身宜食其報矣。自吾岳父耀如先生在日，旅食四方，家事惟太夫人是賴，固未能稍寬一日之心，先總理奔走革命，顛沛流離，昨或亡命海外，又不免貽太夫人憂，介石奠定神州，完成北伐，宜可仰眉一笑矣，而內亂頻仍，政潮起伏，憂葵卹緯，太夫人亦悄焉寡權，自去歲統一告成，軍事結束，方冀從此休養生息，不再聞鞀鼓之聲，祥熙等或時侍太夫人板輿，遨遊廬山浙水間，藉娛暮景，不謂天不厭亂，戰禍頻仍，太夫人又遽於此時撒手長逝，是太夫人之德澤，被於人者無窮，其自身卒未獲燕坐從容，享受十年二十年安閑之福，嗚呼，何其酷耶。嗚呼，太夫人往矣，所願在天之靈，默佑吾國，速平大難，匕鬯無驚，得實現先總理建設之大計，祥熙不才，亦將同子文贊襄介石，與黨國諸先進，勉濟時艱，共成大業，豈第家之榮，亦國之慶也？生芻政敬，涕泗橫流，拉雜陳詞，冀邀靈鑒，嗚呼，慟哉！尙鑒。

四、中山大學十周紀念頌

二十三年十一月十一日
南京

建設國家之急務，莫大於培植社會需要之人才，民國十三年，總理創立大學於廣州，並計畫以石牙地址建設新校，大業未就，中道棄捐，校長鄒君海濱與吾黨同人，繼總理之志，兢兢焉罔敢失墜，值國家多難，經費不能以時集，鄒君亦因事離校。十八年中央議決，組設董事會，核定經常建築各費，二十一年鄒君再任校長。二十二年，祥熙接筭度支，鄒君數以校款相商，雖處極艱難之中，仍勉力籌撥，著年之內，達一百餘萬元，新校工程，得以進行不怠。本年十一月十一日爲大學十周紀念之期，同時舉行新校落成，及農理工三學院開幕，農工法三學院遷校，文法兩學院奠基諸慶典。總理未竟之遺志，與吾黨紀念總理之宏願，幸底於成，此固由於吾黨同人努力以赴，而鄒君力任艱鉅慘澹經營之勞，尤所共仰。祥熙維吾國近年農村凋瘵，百業摧殘，非明農勸工，發展生產，抑制外貨，未足以言救亡圖存。今觀鄒君施教之次，第首農工而後文法，已深得時代教育之精神，且讀所爲記，校址占地萬餘畝，除建築物外，均闢爲農場，植竹木菓樹二百萬株，計年而食其利，尤能開生產教育之風氣。祥熙既喜總理紀念大學之成，而益欽鄒君之計畫精詳，足以挽時弊而宏化育也，因不辭譴陋而爲之頌，其辭曰：

惟天立極，赫矣神臯，明農宏教，肇自虞姁，千祀凌夷，遷流不復，自非賢豪，孰挽顛覆。萬國環伺，瀛海大通，鷹虎隣視，以爭長雄，智角力爭，匪學何殖，嗟我顛蒙，奚適弗隕，惟我先覺，允聖允神，宏茲大業，曰惟樹人。既度石碑，肇建新宇，中道棄捐，未竟厥緒。堂堂鄒君，吾黨之英，力肩鉅任，克底於成，堂室巍巍，美哉庠序，農工既設，文法續舉。曰吾立國，稼穡是劬，闢地萬畝，以爲農

園，以栽以培，群材用植，大木之需。嘉禾之實，多士既集，式舞且歌，顧瞻後來，遠大投艱，厥用惟宏，作始匪簡，廣雅菊坡，其則不遠。川原雖阻，遙以精誠，陳詞作頌，振我天聲。

五、祭康保羅牧師文

二十五年一月十八日
南 京

惟中華民國二十五年一月十八日，國民政府行政院副院長兼財政部長孔祥熙，謹潔志盡誠，以香花清供，致祭於故友康牧師樂三君之靈曰：惟熙早歲渡洋，識君海外，每共晨夕，便接緒論，見君慷慨義氣，志量闊遠，敬主愛人，奉道最篤，私心欽仰，竊以得友如君爲幸。時君已有意來華佈道，而熙亦以國事纏綿，有奮起效力邦家之志，時道衷曲，益增契好，逮熙學成返國，創銘賢學校於故里，君已先期來華，佈道是區，由是舊雨重逢，朝夕與共，忻慰之情，均可一一追憶。時太谷教會，方經庚子之亂，堂舍爲墟，信徒流散。惟君振頽起廢，收殘補缺，建一時中興之業，樹百年不拔之基，太谷教會之有今日，君之辛苦有非恒人所能縷述者矣！君之德業，惟熙知之最深，非特於教會爲然也，時銘賢學校方當草創，其困頓艱苦，熙固力任而不辭，惟熙每有一得之見，輒苦不爲時人所諒，而君不獨諒之，且更助之成之，世言知己之交，金蘭之好，熙於君有焉。迨後君致力教會，迄未他適，而熙以從政國家，去故里日遠，相見苦疏，然而每當故鄉人來，必先問君情況，或熙歲時歸里，必以先見君爲快也。君居太谷年久，友好衆多，從道之士，頗多貧乏，後學諸子，每需資助，君於是扶危濟困，舍己爲人，往往有非君力所能及者，熙年來於君，每私有摺注，亦以君樂善好施，欲以成君之志也。而君年來多病，全人益衆，自奉益苦，且子女返美，夫人棄世，孑然一身，無以娛老，熙常感然憂之，屢欲致君於學校，乃竟不果，又欲邀君南來，佐理筆政，亦竟不果，僅在太谷爲君置宅，願熙願初不止此，前知君病，即電學校同仁，前往照料，善爲調理，何意噩耗隨來，竟悲隔世乎？

嗚呼康君，聖徒天使，想望道範，爲世楷模，遽棄塵寰，照感念舊誼，能不痛哉？能不痛哉？計君離美來華之際，正當春秋鼎盛之年，向使致身本國社會，不難有事業騰達之日。而君獨能體上帝愛人之心，行耶穌救世之志，去治平之美國，來多難之中華，法主愛人，三十年如一日。我邦人父老，受君之教，感君之惠者多矣，則今日之痛，又豈照一人所得而私耶？照以國家多故，政務鞅掌，不克臨君之喪，會君之葬，已電告學校執事，使善君後。照尚有片壤可贈，足安窆窆，其餘附身之物，飾終之典，毋令有缺，並囑代讀斯文，以當永訣，英靈不遠，幸鑒微忱。嗚呼！同遊之地，猶有再到之期，共讀之書，亦有重溫之日，而昏容笑貌，遂付夢魂，風雨難鳴，我心痛矣，臨文愴悼，罔知所云。尙鑒！

六、致吳佩孚先生函

二十七年十二月

子玉先生道鑒：久違至念，前年弟因華北環境複雜，日趨惡劣，曾托譚君致請 尊駕南來，共商國事，不意去春弟奉使海外，及歸國後，又值戰事緊急，復經多方設法，託人輾轉致意，未知能達清聽否？邇來道路流傳，奸人妄思假借名義，以資號召，致成賊匪揣疑，謠言繁興，弟及中樞諸同仁深知先生正氣凜然，不可侵犯，惟念居處困難，輒為懸系不已！昨朱驥先兄過訪，報告先生來電，並由報章得悉先生熱誠愛國，力主正義，其不屈不撓之精神，非惟同仁心折，尤為中外欽仰！所慮者，華北環境惡劣，先生對此間真象，恐未洞悉，屢擬設法奉聞，苦無妥人可託，適晤劉君泗英，知其曾隸麾下，關懷亦甚殷切；且願聞道北上，親謁階前，特託代為奉候，並將此間一切情形，詳細面陳，素稔 先生精忠貫日，肝胆照人，對於救國大計，有何高見？即祈賜予指導，俾作南針！近來國際情況好轉，益為有益於我！只須國內精誠團結，則抗戰建國，必有成功之一日也。掬誠佈臚，務希垂察為幸！北地苦寒，並望為國珍重，專此敬頌 道綏

附註：原函見於「吳佩孚先生集」集中敘述經過甚詳、劉君回憶云：「泗英之幾經險阻、始達於先生、其結果僅促成先生之提前殉國而已」。是函富有紀念之意義故選輯於此。

七、祭吳佩孚先生文

二十九年一月

嗚呼！人能宏道，非道宏人，沉淪末劫，孰登其真，衛道崇儒，倡一和萬，不有疾風，勁節奚見，赫赫吳公，允武允文，噓氣塞天，上薄浮雲，手握韜鈴，取威定霸，虎視中原，暗鳴叱咤，役驅風雨，噓噓雷霆，玄女之訣，握奇之經，孫吳稷苴，以速壯繆，說禮敦詩，是式是鶴，糝綜諸教，賢聖俳仙，世則易效，冥漠者天，天不可知，惟數可識，著龜卜筮，各奮厥職，出天入人，以釋春秋，服杜卻步，藐焉絕儔，酒酣弄筆，龍虎臥跳，黃鶴高吟，擲筆大笑，我之識君，共和初年，橫議蓬起，倒乾翻坤，世變日嗟，頽流莫塞，非張聖教，國將不國，聲氣應求，俊彥偕來，以督以董，偉哉瑰才，威毅之容，剛方之氣，執手笑言，岸然偉異，深蹟孤嗟，孰振衰微，干城吾道，君其庶幾，君顧寰宇，多否少可，先聖胃亂，不鄙謂我，而燕而洛，合會不常，君之威名，激震八方，海波沸騰，島夷跋浪，盡茲鯨鯢，乘潮而上，橫吞狂噬，毒痛黃圖，吁我族姓，萬骨其枯，皇皇幽都，寇警窟宅，噓毒潛吹，萬怪皇惑，公老北居，欲劫其名，以爲徽幟，以收衰英，譬說百端，惟利之誘，君曰聖學，義不污垢，兵衛盛陳，以威迫之，公曰立節，甘死若飴，支柱萬艱，鬱蟠孤憤，夷夏嚴防，麟經之蘊，湖南閭閻，訛言朋興，我獨謂君，乘節猶恒，折此羣凶，恃其正義，揮斤有餘，告我無慮，寄書遺我，墨滯猶新，奈何微疾，賊我天民，精爽式憑，道教未墜，所學平生，允矣無愧，爲天下慟，兼哭其私，九天莽蕩，靈其安之，尚饗。

八、馬相伯先生百齡大慶祝詞

二十八年四月六日
重慶

今天我們在重慶遙祝馬相伯老先生百齡大慶，我們的情緒是非常的熱烈和興奮，並且還含有很重大的意義。莊子說：「百年爲上壽」，洪範五福，以壽爲先，可見享大壽的人，是古來所稀有而爲一般人所尊敬的。馬先生有高尚道德，得到這樣的壽考，我們慶祝他老人家是我們的國華人瑞，但是，除了國華人瑞一點值得慶祝以外，我們更要將馬老先生做人做事的成就，作爲我們永久的師範。本人覺得馬老先生享此大壽的主要原因，是在於氣質的修養，氣質上有了深厚的修養，所以纔能達到上壽，因爲達到上壽，所以更表現出來偉大的修養，和成就了偉大的事業。願就此兩點，說明馬老先生炳耀乾坤的精神。

第一就修養而言，馬老先生一生確是做到心安理得的地步。曾文正說：「古之君子，修己治家，必能心安身強，而後有振興之象，必使人悅神欽，而後有駢集之祥」，這是解釋凡人如從心安二字着手，就可修己，就可以強身，也就可以招致祥瑞。所謂心安，有消極和積極兩面的說法，消極的說法，是要以順乎自然爲養生之道，積極的說法，是要以勤勞自勵達到壽考。孟子說：「我善養吾浩然之氣」這種浩然之氣，就是由順乎自然鍛鍊出來的，這樣的鍛鍊，才能養成恢宏的度量，豁達的見解，也才能不知不覺的享受大年。從前蘇東坡作養生頌，說明他的養生方法是取法莊子兩句話，莊子說：「聞在宥天下，不聞治天下也」。我們體味這個「在宥」二字，是包含有虛心涵泳和無所不容的意思，惟其有了無所不容的涵養，所以才以做到順乎自然。但是，徒有順乎自然的度量，猶爲未足，必須積極的勤勞自勵

，古今中外之聖賢豪傑，沒有不是磨鍊筋骨困知勉行的，書經上無逸一篇，闡論「勤則壽考，逸則夭亡」的道理，人的精神身體，如同機器一樣，用之於合理的節度，就可以保持恒久，若是閒置不用，必將生銹以至於敗毀。馬老先生休休有度，凡見是過的，無不向聲贊佩，並且勤苦一生，從不以逸豫自苟，這次更能以百齡高年，不憚跋涉，不避艱險，共赴國難，這種忠誠愛國的精神，使後生儕輩開風鼓舞，而在這個外患憑陵的國家和變幻動盪的社會之中，馬老先生能够不為環境所磨折，享此大壽，實在是把握住順乎自然和勤勞自勵兩要點，因此心安，也因此身強。

第二就事業而言，馬老先生確是做到貫徹始終的地步。委員長最近講行的哲學，裡面有說：「我們為改善人生而力行，應該認識行是經常的和恒久的」，又說：「我們行事，只要以至誠去力行，就必能篤行實行，唯有篤行實行，纔能算是行，這樣的行纔能事事精益求精，實事求是，且必始終專一，貫徹到底」，馬老先生提倡教育，培養人才，數十年如一日，真正是經常的行，恒久的行，真正是篤行實行，所以才能貫徹始終絲毫不懈。由於老先生的作育人才，這些年來他的許多學生直接間接幫助國民革命，做了國家的棟樑，社會的領導者，而老先都能親見其成功，這是何等的快樂，何等的幸福。古人說：「十年樹木，百年樹人」，樹木的時間不久，所以樹之者大都可以見樹木的長成，惟獨樹人，需要相當長的歲月，往往樹之者不及見其長成，馬老先生於親手所培植的人，都能够及身一一見其對於國家民族有重大的貢獻，這是古今所不多見的事，老先生可以以此自豪，我們也因此對老先生表示無限的慶賀。

馬老先生成功的因素，當然不只如此，不過本人特別指出修養和事業二點，是要使我們每個人都能學着這好榜樣，努力於事業，努力於健康。易經上說：「吉凶悔吝，生乎動者也」，這個動字是指動向

而言，一個人的吉或凶，都是由於他本身的動向而決定的，只要對於動向知道謹慎，那麼沒有不逢凶化吉履險如夷的。馬老先生生平的動向，是有目的，有軌則，和有步驟的，所以得到今日完滿的境界。我們慶祝馬老先生的壽考無疆，同時也是預祝我們國家民族的萬壽無疆，西人有言：「人民之健康，亦即國家之健康」，願以此言共同勉勵，更以此言恭祝我們中華民國的國運興隆！億萬斯年！

九、祭蔡元培先生文

廿九年三月廿四日
重慶

惟中華民國二十九年三月二十四日行政院副院長孔祥熙，謹以清酌庶饈之奠，致祭於故國民政府委員蔡子民先生之靈曰：於戲！天不憖遺，一老遽摧，芸芸萬彙，茫乎安歸，繫惟先生，浙學宗匠，博綜流略，厥說大暢，決科發策，早步玉堂，寶齋之蘊，石筍之芒，勝清之末，學絕政廢，觥觥國父，實丁斯會，翊贊革命，咨惟先生，發曠震聳，芽蘖其萌，以局域內，莫賁通貫，遠遊重溟，茫無畔岸，倡術以美，導世以真，含濡煦育，大被羣倫，既長上庠，以綜邦教，堂奧崇宏，來學是詔，何中何外，何古何今，九流百氏，壯我門庭，羣士景附，亦步亦趨，負謗獨行，無所撻起，其說多方，風被一世，高居木鐸，掌帝之制，何謗何譽，何罪何功，用違其實，世則負公，絕島孤居，心存黨國，國人式矜，高年碩德，奈何一暝，遽返九天，含哀櫛詞，有淚如泉，尙懇。

十、西安事變回憶錄

鹿傳霖
海外雜記

西安事變爲民國史上一大事件，以統帥被劫持之結果，使中樞安內攘外之政策迫得中變，抗戰提前發生，中共亦因以坐大，事隔廿餘年，除蔣總統自撰之「西安半月記」外，迄少見珍貴翔實之紀載。

孔祥熙博士于西安事變發生之日，以行政院副院長兼攝閣揆，中樞大政，集于一身，當時對於營救蔣公，弭平事變，對內對外，躬主其事。本文雖着墨無多，而所引用者悉爲當時中央與各疆吏間之往來密電原文，都爲外間所不能得之最珍貴史料。讀者閱竟此篇，即可瞭然當時各方之一切動態，與夫中樞苦心籌策之種種實情。本文實足供他日修史者之採錄。

編者識

西安事變，起於民廿五年十二月十二日，迄於是月廿六日，前後歷時雖僅兩週，而關係之鉅，不僅及當時蔣公本身之安危，卽其後整個遠東局面，亦皆受其影響。八年抗日戰爭與今茲共黨之竊據大陸，亦實於是役種其因。蔣公於脫險後，著有「西安半月記」一書，對張學良、楊虎城等劫持悔禍之經過，就其于圍困西安時所躬歷者，固已詳其梗概，然其時中央對於張楊處置之決策，對於各省疆吏之撫循，及對於日蘇外交之運用，亦極饒有歷史價值，余時備位副揆，丁此事變，兼攝院席，既備詳其底蘊，又親與其始末，唯十四日之篇幅，克渡危津；檢廿餘年前之舊篋，尙留陳編。用特綜其餘緒，兼就記

憾所及，泚筆記之，用備異日究心于國史者之參考。本篇所載，皆採自余之直接資料，其由中樞其他同人所致力者，則不及旁涉，蓋所以昭翔實也。

何應欽將軍電話

民國廿五年十二月十二日下午四時，余方抱疾于上海私寓，而是晚適預定招待日本來華之重要議員。時忽得密報，僅謂西安兵變而語焉不詳。余獲訊後，慮因此而影響市面治安，金融或起波動，即召上海市長吳鐵城、警備司令楊虎及滬市銀錢業商會領袖到寓，告以所聞，囑各宜鎮靜維持治安。晚間余仍照常款待賓客。

是晚八時左右，得軍政部長何敬之（應欽）南京長途電話，謂有要事報告，余亟謝客，出就他室通話。敬之首詰余：何日曾接蔣院長電報，亦知院長此時尚留臨潼或已入西安否？乃就余所知告之敬之，始謂得軍事密報，謂西安城門嚴閉，時有槍聲，臨潼道上，軍運頻繁，而華清池附近則闕焉無人，似蔣公已入危地，囑余就近通知蔣夫人，余在電話中告以有外賓在，且蔣夫人有微恙，倘無重大非常之事，不便深夜造次，仍盼其續以電話相報。語止于此，而余已深慮其異或有變。

張楊通電提八項主張

旋外賓既散，京部秘書處電話續來，謂接得張學良、楊虎城丑文電一件，主張國是八項，原電文如

左：

「中央執行委員會國民政府林主席鈞鑒：各院部會助鑒：各綏靖主任、各總司令、各省主席、各救

國聯合會、各機關、法國、各報館、各學校均鑒：東北淪亡，時逾五載，國權凌夷，疆土日蹙。淞滬協定，屈辱於前；塘沽何梅協定，繼之於後，凡屬國人，無不痛心！近來國際情形豹變，相互勾結，以我國家民族為犧牲。綏東戰起，羣情鼎沸，士氣激昂，丁此時機，我中樞領袖，應如何激勵軍民，發動全國之整個抗戰，乃前方守土將士，浴血殺敵，後方之外交當局，仍力謀（電文不明），自上海愛國冤獄暴發，世界震驚，舉國病憤，愛國獲罪，令人髮指！蔣委員長介公，受羣小包圍，棄絕民衆，誤國咎深。學良等涕泣進諫，屢遭重斥。日昨西安學生，舉行救國運動，竟嗾使警察槍殺愛國幼童，稍具人心，孰忍出此！學良等多年袍澤，不忍坐視，因對介公作最後之諍諫，保其安全，促其反省，西北軍民一致主張如下：（一）改組南京政府，容納各黨各派負責救國；（二）停止一切內戰；（三）立即釋放上海被捕之愛國領袖；（四）釋放全國一切政治犯；（五）開放民衆愛國運動；（六）保障人民集會結社一切政治之自由；（七）確實遵行孫總理遺囑；（八）立即召開救國會議。以上八項，為我國及西北軍民一致之救國主張，望諸公俯順輿情，開誠採納，為國家將來開一線之生機，滌以往誤國之愆尤，大義當前，不容反顧，只求於救亡主張之貫徹，有濟於國家，為功為罪，一聽國人之處置，臨電不勝迫切之至！張學良楊虎城等叩丑文。」

張學良來電

電中對於蔣公只有「作最後之諍諫，保其安全，促其反省」之語，仍未詳其劫持之經過。余乃一面通知蔣夫人，一面擬乘夜車力疾返京。同時，京中中央黨部亦以電話來，謂林主席子超及各院部長官亦

均得張揚「文」電，正漏夜集會，討論應變措置，促余返都。

余正擬首途，又得京都電告，謂張學良續有「震」電，係單獨致余者，電中有「……弟愛護介公，八年如一日，今不敢因私害公，暫請介公留住西安，促其反省，決不加以危害……」之語。蔣公之被困西安，至是完全證實，茲錄張學良震電之原文如次：

「孔部長庸之我兄勛鑒：弟對國事主張，曾經商討，區區苦衷，諒蒙鑒及。不意介公違反衆論，一意孤行，舉整個國家之人力財力，消耗於內戰。吾兄職掌財政，當能洞悉。綏東戰起，舉國振奮，乃介公蒞臨西北，對於抗日，隻字不提，而對於青年救國運動，則摧殘備至，弟陳辭再再，置若罔聞！伏思中華民國，非一人之國家，萬不忍以一人而斷送整個國家于萬劫不復之地。弟愛護介公，八年如一日，今不敢因私害公，暫請介公留住西安，促其反省，決不妄加危害。我兄遇弟至厚，當能諒其無他，披瀝奉聞，並乞明示。此間一切主張，並以丑文電奉陳。張學良叩震印。」

覆電規勸學良

抗日救國，雖本爲蔣公既定之政策，但大敵當前，軍備未充，其時歐洲方日虞德國希特勒之突襲，尙無聯合力量足以阻日本之侵略，若我於此時遽行發動抗日戰事，不特外無奧援，而共黨餘孽未滅，徒使其死灰復燃，遲以有待，蓋爲此也。因學良「文」「震」兩電全文，皆僅由秘書於電話中向余口述大要，事關國家存亡，領袖安危，余固不能即時獨定對策。但轉念學良既於通電之外，獨對余另發震電，是已明示尙有轉圜餘地，益以蔣公安全，在其掌握，尤不能遮閉談判之門。時機既迫，乃召某秘書至，

即在滬寓口授覆張一電，文曰：

「急！西安張副司令漢卿吾兄勛鑒：密。頃由京中電話告知，我兄致弟一電，雖未讀全文，而大體業已得悉。保護介公，絕無危險，足徵吾兄愛友愛國，至爲佩慰，國勢至此，必須舉國一致，方可救亡圖存。吾兄主張，總宜委婉相商，苟能有利於國家，介公患難久共，必能開誠接受，如驟以兵諫，苟引起意外枝節，國家前途，更不堪設想，反爲仇者所快！辱承契好，久共艱危，此次之事，弟意或兄痛心於失地之久未收復，及袍澤之環伺顧請，愛國之切，必有不得已之苦衷，尚須格外審慎，國家前途，實利賴之。尊意如有需弟轉達之處，即乞見示。先覆佈意，佇候明教。弟孔祥熙叩文亥滬寓印。」

中樞緊急集議

電既發，余乃偕蔣夫人等於是晚入京，翌晨（十三）七時抵京。何部長來寓報告，中央黨部昨晚臨時會開會，同人以事出倉卒，猜測不一，其對策尤見紛歧。綜括言之，可分甲乙兩說：

甲說：謂張楊此舉必有背景，且必有助力。其背景與助力，在內爲不盡悅服蔣公之疆吏與將領，如山東之韓復榘，廣西之李濟琛，甚至如河北之宋哲元，四川之劉湘，皆可引爲同路；在外爲垂竭待盡之共產黨徒，甚至如第三國際之蘇聯，皆可暗中聯絡。張楊既藉此背景助力，出以劫持統帥，則必以蔣公之生死爲政治上之要挾。中央既不能曲從其狂悖，陷國家於淪胥；尤不能過於瞻顧蔣公之安全，置國家綱紀於不顧。昔項羽囚太公，漢高不屈，而太公卒還；清廷囚鄭父，成功不屈，而鄭父竟死，此中關鍵，固須審慎，然千秋後世，終必贊果斷而貶屈服。故中央對策宜持以堅定。況蔣公安全尙不可知，示張

楊以力，蔣公倘在，或尚可安全；示張楊以弱，蔣公雖在，或竟不能安返。此說，辭旨嚴正，考試院長戴季陶實主之。

乙說：對於甲說之揣測雖不否認，但不信學良等之通電將發生若何之效力。且謂蔣公抗日，早具決心，凡在帷幄，均所熟知。張楊此舉，如真只以抗日為範圍，則在國策上，只有時間上之出入，而非性質上之牴牾，此中已饒有說服餘地。況張氏既有保證蔣公安全之電報，自須先探蔣公之虛實，再定萬全之決策。如即張撻伐，無論內戰蔓延，輿情先背，而坐弱國力，益以外患，國將不國，遑論綱紀？

兩說激辯甚久，卒從後說。遂決議在蔣公滯陝期內，軍事雖由馮煥章（玉祥）副委員長及常務委員負其責，而統帥權則推何敬之部長執掌。政治則推余兼代行政院長，主持一切。一面則將張學良先行褫職，交軍事委員會處分。

旋中樞各長官相率來余寓，其日適值星期，乃改開談話會，議決中央政府應秉承蔣院長既定方針，繼續努力，其保護外僑及維持地方治安諸項，則責成各省市長官妥為辦理。此十三日處置之經過也。

盱衡全局周密部署

余既受命兼代行政院長，自念當此危疑震撼之日，而所有政治、外交、軍事、經濟諸大計，萃于一身，責任重大，設有一着之誤，即將淪國家於萬劫不復，尤苦時機急迫，不容有從容探索餘地。因於當日深夜，獨運神思，盱衡全局，首念此事既未能純以力施，則必須出之以智取。而智取之法，至少有四方面必須兼籌並顧：

(一) 張揚所謂救國八項主張，既以通電出之，是必對於各省疆吏與民間團體之反應，或有預期。我方對策，即宜首對此點入手，將中央決策要旨，昭示全國，以孤張揚之勢，是為政治方面。

(二) 張揚通電，雖以抗日為理由，而八項之救國主張，則未有一項涉及抗日，至其所謂容納各黨各派，停止內戰，開放愛國運動等等，皆已走入共產黨之路線。究竟其與中共之關係如何？與蘇聯之關係又如何？皆必須先究其內幕。其時日蘇關係兀際不安，究竟日政府對此事件將有何種反應？亦須設法探明。故我方對策，即宜向駐京各有關使館加以警告，並密電我駐外使館向各該國政府探詢趨向，是為外交方面。

(三) 張揚既於通電之外，復對余及中央諸同志各有私電，是明予吾人以談判之機。如出以談判之方式，不特可明其背景，且可進一步而加以說服。其時黨國元老及各省疆吏中，亦尚有夙為張揚所敬重或張揚認為可獲同情者。如我能先占一着，爭取協助，並即由此類人士出而斡旋，于事必更有濟。是為情感方面。

(四) 張揚軍力微薄，遠非中央之敵，但如曠日持久，則易滋其他糾紛，楊部馮欽哉之第十七師方駐同州，是否可與東北軍合作到底？是否完全盲從張揚？似有下手餘地。而西北軍隊，是否對於張揚不無疑忌？亦宜設法統籌。是為軍事方面。

通電各省市

此四方面之運用，既須同時並舉，尤應出以機密神速。倘能乘張揚意旨未能一致之際，萃此四方面

之壓力，亂其心、孤其勢，忱之以力，動之以情，或可收兵不血刃即迅速救平之效果。

盤算既定，即十三日（元）之夕，發出致各省市通電，申述中央立場，並囑各疆吏照蔣院長既定方針，以最大努力，共策國家安全。同時另分別致電宋哲元、韓復榘、商震、沈鴻烈、閻錫山、馮欽哉、于學忠等人。茲將各電分錄如後：

（一）致各省市電原文

「（銜略）祥熙備位中樞，忝佐政院，月前因病，在滬治療，醫囑原須靜養，不意西安事變，突然發生。中央以蔣院長暫時不能行使職權，決議委負院務。職責所在，星夜來京，獲讀西安少數將領通電，對於中央意旨，頗有誤會之處。查中央同人，對於抗敵禦侮，素具決心。深信當此內憂外患交迫之際，救國之策，必須力謀主權之完整；而欲達此目的，首須國內完成統一，集中力量，庶足以鞏固國家之地位。蔣院長赤忱報國，主政中樞，秉此主張，墜苦奮鬥，努力邁進，成效顯然。詎料綏邊前線，血戰方殷，而西安後方，忽生變化，當此國家存亡絕續之際，乃竟有此糾紛，關係我中國國家之前途，至深且鉅！深信我全國民衆，素明大義，愛國心長，必能一致擁護中央既定之國策，完成國家之統一。各方長官翊贊中樞，忠誠夙著，當亦必能益勵忠勇，一本中央之意旨，爲一致之進行。祥熙及我政院同人，值此危時，自當力肩重任，宏濟艱難，一切政務，照常進行，遵照蔣院長既定方針，以最大之努力，與全國上下共策國家之安全，此則祥熙等之所自誓而願我全國官民之相與共勉者也。特電奉聞。孔祥熙元印。」

其他重要電文

(二) 致北平宋哲元電原文

「北平宋委員長明軒兄勛鑒：陝變發生，舉國震驚，介公赤忱爲國，勤政愛民，而同仇敵愾之心，始終如一，未嘗稍渝，更早爲國人所共見。祇以軍旅之事，必先充分準備，始足以制敵於機先，以故審慎周詳，謀定而後動。乃此種苦心，不爲漢卿等所諒解，致以一朝之憤怒，釀成軌外之行爲。值此強敵當前，正宜舉國戮力同心，共圖捍衛，若竟劫持主帥，自啓紛爭，高樹赤旗，聯合共匪，予敵人以可乘之機，陷國家於分崩之局，危亡可待，言之痛心！冀察密運強鄰，爲國屏藩，影響所及，首當其衝，吾兄坐鎮其間，安危所關，尤爲國人所仰望，尙冀主持正義，共挽危機，使全國團結一致之精神，昭示內外，庶不致爲敵人所輕視。救亡圖存，間不容髮，如有卓見，敬祈不吝賜教爲幸。弟孔祥熙叩元秘印」。

(三) 致濟南韓復榘電原文

「濟南韓主席向方兄勛鑒：統密。昨晚據報，西安發生兵諫之變，至深駭異！今晨抵京，迭據各方電告，及漢卿等公私各電，始悉其詳。值此綏東節節勝利之際，何容自亂陣線，爲仇所快。中央同人，自九一八後，對於抗敵禦侮，一致苦幹。吾兄前次來京，曾知實情。今聞此變，自必痛心，中央同人，現已決定整個計劃，以應付此困難之局。各省同人，均來電極爲憤恨。吾兄坐鎮東魯，負北方之重望，爲中樞之屏藩，弭亂安邦，定多偉劃，議籌所及，尙望隨時賜示。漢卿素日爲人，弟所深知，此次操切之舉，或激於一時情感，或迫於部下挾持，尤望專電勸釋，祛除誤解，免以閱牆之爭，致招覆卵之禍，

是所至盼。再頃接漢卿電稱：「介公在陝，絕對保衛安全，知注並聞。弟孔祥熙叩元秘印」。

(四) 致開封商震電原文：

「開封商主席啓予兄助鑒：聞密。昨在滬據報，西安事變，無任震驚！今晨抵京，接閱漢卿公私各電，始悉其詳。中央對內對外，已決議整個辦法，務使大局不生危懼，乞稍釋念。查漢卿之警備旅長劉多荃，與兄關係最深，務請速派委員，前往設法婉勸漢卿，使之覺悟，泯大難於俄頃，惟兄是賴。並盼將接洽情形，火速見示爲荷。弟孔祥熙叩元秘印」。

(五) 致青島沈鴻烈電原文：

「青島市沈市長成章兄助鑒：奮密。昨在滬據報，西安兵變，無任駭異！急於晚車來京，接讀漢卿兄公私兩電，始悉詳情。念抗敵圖存，必須國內精誠團結，事乃有濟。介公自九一八以來，簡練軍實，居處不違，全在於斯，早邀鑒及。其所以不願騰諸口說，實以地位所關，不得不沉着將事，藉避敵人耳目，與漢卿兄及所部將領意見，初無二致。此次西安事變，雖以抗敵救亡相號召，而竟先予主帥以難堪，豈不授敵以隙，自速滅亡？非下愚決不出此。意或漢卿兄等出於一時之情感，抑受宵小之鼓簧，遠道傳聞，莫由詳悉。吾兄與漢卿等久相共事，對於介公夙所愛戴，尙希飛電漢卿兄等，動以情感，曉以大義，泯大難於俄頃，挽國家於萬劫，極賴護籌，幸速圖之。現在中央對內對外，業已決定整個辦法，絕不因一時事態，稍涉張皇。吾兄坐鎮青市，關係大局甚重，並希力持鎮靜，嚴密防範，以支危局，國家幸甚！如有見教，隨時電示一切爲荷。弟孔祥熙叩元秘印。」

(六) 致山西閻錫山等電原文

「閻主任百公、趙主席次隴先生，傅主席宜生兄勛鑒：統密。弟昨日在滬，驚悉西安事變，急於晚車回京，今晨抵京，接閱漢卿公私兩電，始悉其詳。抗敵禦侮。舉國同情，中樞同人，與介公皆同此意。此次對於綏戰之激憤同仇，當爲天下所共見。乃當此綏東前線節節勝利之時，忽起此齟齬之變，徒快仇者之意，授敵以可乘之機。瞻念前途，深用痛心！我公公忠體國，雄鎮邊陲，登高一呼，衆流響應。尙祈主張正義，領導羣倫，俾紓國難。漢卿素日爲人，弟所深悉，此次事變，或激於一時之情感，或由於部曲之規持，致有操切之主張。漢卿於公，夙致推仰，尙希資以大義，動以私情，挽已倒之狂瀾，拯國家於萬劫，懸崖勒馬，共濟艱危，無任企盼。介公現陷西安，昨據漢卿電稱，保衛安全，知注並及。」

(七) 致楊虎城部下師長馮欽哉電原文：

「洛陽樊軍長崧甫弟，松密。譯轉馮欽哉兄勛鑒：昨晚據報西安事變，至深駭異！弟今晨來京，迭接漢卿私電，及兄等公電，始悉其詳。值此外患憑陵，大局岌岌之際，允宜精誠團結，一德一心，方足以安內攘外。介公自九一八以來，困心衡慮，日以抗敵爲懷，實非任何人所能及。其所以不願騰諸口說，良以地位所關，一言一動，輒爲中外所注視，不得不蘊諸胸中，沉着將事。此正別具苦衷，早爲袍澤所共見。諸將領或激於一時之情感，容未能深諒乎此。我兄與介公久同袍澤，夙共患難，尙望設法疏解，祛除誤會，俾勿爲仇者所快，親者所痛。倘能轉危爲安，益足徵相關之切，相契之深。又此次之變，

道遠未能盡悉，究竟有何原因？我兄或知其詳，並有如何解決善法，統希鑒籌，詳爲見示，無任感禱。
孔祥熙元秘印」。

(八) 致蘭州于學忠電原文：

「蘭州于主席孝侯兄誦鑒：統密。漢卿兄及兄等公電均奉悉。當此國難嚴重之時，全國上下，非團結一致，不足以禦侮圖存。介公自九一八以還，即無日不以準備抗敵爲己任，居處不寧，全在於此。吾兄與介公久同袍澤，夙共患難，其一言一動，當早爲吾兄所洞悉。其所以不願騰諸口說者，原係地位關係，不得不出諸審慎，藉避敵人耳目。此次漢卿兄及西北將領，或激於情感，或出自熱忱，對於國事主張，原不妨開誠相商，苟利國家，介公亦無不樂予採納。倘必出以兵諫，別生枝節，不徒爲親者所痛，仇者所快；亦恐授敵以隙，自速危亡！吾兄與漢卿兄相處最久，情誼尤孚，且吾兄坐鎮西北，中央更深倚畀，尚祈痛陳利害，解釋誤會，俾當前事變，立予消除，國家前途，實利賴之！特電奉達，並盼見覆。弟孔祥熙元印。」

一面安內 一面試探於外邦

當時蔣公情況不明，各疆吏多感徬徨，尤以魯、冀、桂三省態度，更可注意。故致宋哲元（冀省）電，以容共相誓，以勸張爲宗；致韓復榘（魯省）電，雖亦以勸張爲言，而以蔣公安全先墜其信；至於太原閻氏，老成重望，與張爲世交，張亟望其助力，故以調處之任託之。沈鴻烈于學忠皆東北舊人，與張有舊誼，馮欽哉爲楊部主力，方駐同州，與我方華陰附近之樊軍長崧甫時有接觸，皆可用恩威並濟之

方，使其內附。而時任豫省主席之商震，與正守西安之東北軍劉多荃師長有忌，故亦密囑其派員說劉，以緩形勢。

初意張漢卿得余等電後，當有切實答覆。顧自十三日至十六日之間，雖端納返京（詳見下文），蔣公之安全已經證明，而漢卿對於護送蔣公出陝之要求，則無表示，中央同人憤甚，乃於十六日再度集會決議，派軍政部長何敬之為討逆軍總司令，派監察院長于右任入陝宣慰。軍事政治，同時並舉，蓋其時情勢，固有不得不如此者。

外交方面，除將中央決策大旨通知我駐外使館外，並囑其探詢各駐在國政府之意同，以及輿論之反應，尤以對蘇聯對日本之探詢為急要。

余於十三日下午，已特召蘇聯代辦來寓，告以西安之事，外傳與共黨有關，如蔣公安全發生危險，則全國之憤恨，將由中共而推及蘇聯，將迫我與日本共同抗蘇。故促其速告蘇聯政府，並轉知第三國際注意。同時余又派樊光與日本喜多武官晤洽，並召須磨總領事到寓，告以日本政府應約束在華浪人，勿在此時再釀是非，使抗日情緒愈張，致啓兩國之兵戎。

兩國外交官員皆表示同情接受，分別呈報各該政府。日大使川越茂嗣於廿二三日兩度謁余，申述其政府之意向。實則余於十六日至十七日之間，已分別接有東京許世英大使及莫斯科蔣廷黻大使之秘密報告如次：

許世英大使五次電告

一、

「日首相、海相、外相、陸相今日（十二月十六日）協議，以西安事變中之日本動向，將使中國全局有重大影響，歐美將極深注意，故有暫時靜觀形勢進展之必要。出巡官憲應嚴戒輕舉妄動。業於本午由海、陸、外及首相發出通電。」

二、

「昨日（十六日）外、陸、海各局長會議結果，對西安事件，嚴重監視其演變，萬一日僑生命財產有危險之虞時，決定採臨機適當之措置。……三省意見，以此時對華經濟機構，決有積極援助合作之必要……社大黨昨聲明，謂西安事變為中國之不幸，如由此惹起軍閥對立之爭，決非如淺見者所稱之可喜現象。倘中國由此而更採容共政策，則日本受害匪淺，日本應清算過去對華政策，對中國民族統一國家建設適當採援助之方針」。

三、

「本日（十九日）午前十一時，有田（時任日本外相）約談，首稱蔣鼎文攜帶張學良所提條件到京，中央政府是否與張妥協？……中央如在抗日容共之條件下與張妥協，日本決強硬反對。……張條件內容如何，日本自不便勉強奉詢，以免有干涉中國內政之嫌。……中國政府應付難局，不勝同情」。

四、

「廣田（日首相）本日（廿三日）在樞密院會議報告，對西安事變決採不干涉方針。倘國府與張學良以容共爲妥協條件，日本則予斷然排擊。」

五、

「日本放棄武力政策，曾經迭電奉陳。茲探得各重要方面，確有覺悟，以爲對華壓迫，不啻爲淵驅魚，促成中國赤化，應即改變基本政策。海軍對此主張甚力，陸軍亦已同意，業經迭命嚴誡，並令各線全行中止。綏邊戰事，純係田中隆吉等特務機關所爲，日本政府未經同意，亦令即時中止……字垣如組閣，對華政策可望實行親善提攜」。

上述許大使之電報，雖不足據以斷定日本侵略政策之根本改變，但日本不致乘我領袖蒙難之機，加緊擾亂，或釀造其他事變，則余前向駐華日使館要求之旨趣，顯已收有效果。此爲使余心引爲安慰者。蓋余最慮日本如在此際加緊擾亂，將使張揚兵諫之舉，轉得國內外之同情，而共匪遂亦即將利用張揚，實現其赤化之毒計，不特蔣公不得出險，全國秩序亦將隨而混亂。余兼掌財政，首須安定金融，尤慮日本乘機擾亂，促成物價波動，使我政府應付全局，更臻困難。今日日本軍政有力首腦既尙有不爲已甚之表示與行動，對外可減少一層顧慮，然蘇聯政府反應如何，則仍屬極堪注視。幸自余電各駐外使節後，即得駐蘇大使蔣廷黻左列的密報：

蔣廷黻大使四次密報

一、

「職近於兩日內（十六、十七兩日）見李委員長（李維諾夫）斯副委員長及鮑大使，與談西安事變，彼輩均認爲不幸，對我極表同情，並盼事變之早日解決。我政府對日交涉之趨強硬，及在綏遠之抵抗，彼輩均引爲幸事。職問李維諾夫，能否於此事變除在其機關發表有利於我之言論外，更進一步予以協助？李即直說，自張學良離東北以後，蘇聯與其毫無關係，愛莫能助。」

二、

「本日（十五日）真理報關於西安事變著社論，略云：南京政府方團結國內一切力量，向抗日之途徑進行，乃反動派頑強阻遏此種運動，張學良所部叛變之原因，應於此中覓其解釋。張學良固曾有抵抗日本之一切機會，乃彼抱不抵抗主義，不戰而將東北各省拱手讓於日人，現乃轉以反日爲號召，此乃投機，事實上將促成國家之分裂，淪中國爲外國侵略之犧牲品。前廣東軍閥亦嘗以反日運動爲護符，實際上乃爲日本軍閥之帝國主義作俵。……日本軍人認蔣氏統一中國之進展，對於日本奴化中國之計劃，有致命危險，故教唆中國將領，反對南京政府，必要時且不惜假借反日口號，日本報紙意欲嫁禍於人，索習造謠挑撥，謂張學良政府已與蘇聯締結軍事同盟，此種虛構杜撰之謠言，實自暴其醜。蘇聯嚴格不干涉他國內政，與慣於造成傀儡之政策，絕不相同。中國人民當不致爲日本挑撥者及賣身之漢奸所欺」

三

「本日（十四日）消息報關於西安事變之社論云：張學良向南京政府提出要求，包括對日宣戰及聯

共等項。此類要求，僅屬發動之烟幕，實際上為中國人民陣線之打擊，及中國對外抵禦之破壞。自蔣氏執政以來。中國已逐漸集中力量，顯足表示其領導國防之準備與能力。張學良之反動，足以破壞中國反日力量之團結，不獨為南京政府之危險，抑且威脅全中國，雖假借反日口號，適以便利日本帝國主義。夫反日人民陣線，仍係與南京合作之陣線，毛澤東於其發表密勒週報之文字中已直言其事。張學良之舉動，其最近影響，即新的內戰之爆發，亦即日本所急欲利用機會以作更深侵略之舉者。無怪前此日方消息，首謂南京擬將張氏撤職，此次則謂張與蘇聯締結攻守同盟。此類挑撥，最好答以「此事究竟對誰有利？」但中國人民當能洞燭日本帝國主義者之奸秘。」

蔣大使之第一密報，雖僅足表示蘇聯政府重申不干涉內政之官樣文章，而真理報與消息報之社論，則大足注意。蓋此兩報素為蘇聯宣傳政策之喉舌，而其社論之發表，皆在西安事變兩日之後，尤足斷定此論必先經蘇聯政府縝密考慮始表示態度者。當西安事變初聞之日，國外推測，咸疑中國共產黨與第三國際實為張楊叛變之背景，同時張氏之八項主張，如組織政府，容納各黨各派主政，皆與其時共產黨人所唱聯合政府相呼應。且據另一密報，亦謂張楊已電延安派員飛赴西安，將有公審蔣公之舉，如此事實果如道路所傳，則蔣公將不能出險，而抗共抗日之雙重戰爭，將必同時爆發，中國及整個遠東大局，亦大感動盪與困難。今據真理、消息兩報所載，則第一可證明者，蘇聯政府當時所謂之人民陣線，乃為與南京中央政府合作之陣線，則蘇聯是時之國際策略，顯為聯蔣以遏日而非倒蔣以戰日。第二可證明者，蘇聯政府並不認張楊為與黨，而反斥其為漢奸，不認其抗日為有誠意，而反指其抗日為助日之烟幕。蘇聯為免除日本猜疑與世界注目計，在此階段，固必須力表其自身與張楊無關，而對於學良不在東北事

變之時抵抗日本，獨在西北剿共之際抵抗日本之矛盾，刻意分析，實亦足證共產國際對於張揚無合作之可能。消息報更引毛澤東密勒評論報之文字爲人民陣線之真正企圖所在，足見蘇聯雖親毛澤東而實疏張揚，則張揚雖欲藉延安代表以博取第三國際與蘇聯之支援，亦將必無成就。此中因果微妙，余在當時已窺其癥結，其後周恩來潛入西安之後，蔣公竟能出險，與余前所測斷，不差毫黍。

讀者如欲窺知當時蘇聯政府對兩報社論之態度，可再於蔣大使第四次密報中得之。

四、（十二月十七日）

「李維諾夫見面即言：余願趁此機會向君抗議。中國政府禁止報紙登載真理報、消息報社評及塔斯社否認日本謠言之聲明，表示中國政府疑慮蘇聯與張學良有關，此種猜疑，實不友誼。余前已告君，自張學良讓出東北後，蘇聯與彼即無關係。在莫斯科雖有中國共產黨如王明（按：即陳紹禹）等，然蘇聯政府不與彼輩發生關係云云。職答以我政府禁止登載社評，本人尙無所知，惟張學良與中國共產黨有關，而共產黨與第三國際有關，此乃顯明事實。李維諾夫即言：第三國際與蘇聯政府無關。職答此乃蘇聯一貫之立場，但世人皆不之信。李云：蘇聯將始終維持其立場，無論世人之信與不信。職告以張逆叛變，影響甚大，如不設法制止，勢將演成西班牙式戰爭，諒非蘇聯政府之所願，故頗望蘇聯能協助解決此事。李云：唯一協助方法，在使中國共產黨知道蘇聯政府態度。今中國政府反而禁止登載，我無他法，並將向南京政府提出嚴重抗議。」

蘇俄當時之態度

據李維諾夫上述之談話，蘇聯政府之態度，灼然可見，實則當時蘇聯並非真有厚於我。當民國廿五年（即一九三六年）十二月之頃，歐洲方面希特勒正在整軍，蘇聯方全力注視西方，實無力與日本周旋於東亞。若張揚主動之西安事變，證明確與蘇聯有關，則蘇聯明明在遠東策動抗日，日本焉能放過？且日本政府其時正因漁業廢約之事，對於蘇聯表示不滿；日軍人對德國又素較親密，蘇聯又寧肯擁不足齒之張揚，甘與日本政府引起誤會？況其時延安中共兵力極薄，國府軍力正極旺盛，若國府軍隊憤蔣公之蒙難，加緊剿共，日本更從中以誘導之，則張揚不足平，延安亦不能守，而日本與聯日後之中國，將在東亞構成蘇聯最大之威脅。蘇聯政府雖不心喜蔣公統一政府，而却更懼中國政府之聯日，故於熱權利害之下，認釋蔣為有利。消息報所云「此事究竟對誰有利？」之問，實應在此點得其意義，且亦足揭蘇聯當時在遠東佈置之計劃。

外交情態之分析既明，余知此事既不致釀成國際戰爭，乃專意致力於內部之對付張揚。軍事之壓迫，政治之孤立，與情感之維繫，同時並進，冀此突來之事變，克收順利救平之效果。

軍事方面，張揚事變難於切持蔣公之外，並囚禁中央多數高級將領，但我中央軍在洛陽潼關華陰附近者，有第廿八師、第七十九師、第六師、第十師、第二十三師、第九十五師、第六十師、第十四師、第一百〇三師、第八十三師、及黃杰之教導總隊等，不下數十萬人。空軍偵察轟炸機亦不下數百架。聞變之後，請纓討逆，咸矢先登，但以投鼠忌器，未便逕攻西安。自十三日中央明令由何敬之為討伐軍總司令後，軍事佈置，均由敬之會同軍事委員會主持，仍與余之政治戰略配合進行。故純軍事之記載，於此篇中不詳記。

樊崧甫師長連續來電

西安事變之前，駐洛師長樊崧甫，爲余及門弟子，樊部與駐同州之馮欽哉師，犬牙相錯，而馮爲第十七路軍楊虎城之主力。馮爲晉人，與余有桑梓誼，且有雅故。楊虎城軍隊駐陝有年，張學良之東北部隊則屬空軍。主客之間，對此事變，是否一致，其間有無分化可能，爲余首所注意者。崧甫有弟樊光（震初）供職財部，余舊部有張天樞者，又與馮欽哉有舊。因念不如由樊師長轉電欽哉，喻以利害，說其勸楊。馮若按兵不動，則楊兵力已衰，而同時東北軍必對楊發生猜疑。張楊之間如有隔閡，則力分勢散，臨之以兵，或可不戰而脫蔣公於險地。

余於十二晚離滬之頃，適得樊師長密電，略謂張學良以副司令名義曾電洛陽炮六旅黃旅長永安，飭其監視洛陽飛機場，不准有一架起飛，並令將各銀行封閉，樊師長知西安事變，即將其廿八師集中潼關，對西警戒，並親率七十九師二三七旅續進，仍以七十九師主力警護鞏（縣）洛（陽）線。余亟於當晚覆電嘉勉。茲將樊師長來電原文錄後：

「限即到！南京行政院副院長孔、軍政部長何：密。張副司令致炮六旅黃旅長永安電云：西安事變，着該旅長將洛陽機場監視，不准有一架起飛，並將各銀行封閉等語。查西安電話線，業已斷絕，恐有事變，除以二十八師集中潼關，對西警戒偵察外，甫並親率七十九師二三七旅續進，其七十九師主力，仍任鞏洛線路警護。乞速應機處置，加派部隊來洛爲盼。樊崧甫文已參戰秘印。」

翌日（十三晚）在京，又得崧甫電，謂已有敵兵一營、步兵一旅抵潼，第一一六團已於十二日夜進

佔華陰，將該地奉軍二連監視，解除武裝，樊師長在電中並報告：馮欽哉雖奉虎城命，令其接防潼關，而崧甫已與聯絡，勸其拒命，仍守原地等語。樊師長第二次來電原文錄後：

「急！南京行政院副院長孔，密。（一）職率七九師李旅及炮營，元亥到潼關；（二）我董師元丑全部集中潼關完畢，我一一六團文亥進佔華陰，內有奉軍二連，正監視中，明晨擬解除其武裝；（三）潼關奉軍人槍千發，炮十餘門，彈二百萬發，已由董師收繳，其徒手俘兵，請指定地點後送；（四）同州馮欽哉師，奉楊逆命，接防潼關，急由職電話聯絡，勸其顧念國家艱難，固守原防，靜待解決，彼表同情；（五）奉軍下級官兵，多未知逆情，請用飛機散發傳單，勸其來歸。職樊崧甫元亥參職印。」

潼關乃自洛陽入陝要地，爲陝西東部咽喉，軍事上固所必爭。虎城之調欽哉，與崧甫之急趨潼關，皆爲軍事勝著，而崧甫先採取行動，實堪嘉慰。

欽哉對虎城之輕妄舉動，本不贊同，又忱於中央軍力環伺肘側，遂密派郭副師長徐參謀長自大荔赴潼關與崧甫面洽，聲明該師退隨蔣公有年，決不盲從作亂，現已不受接。潼之僞命，仍固守陝西之朝邑大荔原防，並申明如東北軍串同共匪南犯，決予痛剿，而對陝軍則欲予收容等語。樊師長第三次來電原文錄後：

「限卽刻到。南京代行政院長孔、軍政部長何：密。據（四二）師郭副師長徐參謀（十四）日先後由大荔來潼面稱：（一）據本師參謀長與駐陝辦事處長元（十三）日由西安回稱：此次西安事變，初起時委座在臨潼，聞警卽徵服上山，後經叛軍白鳳翔部奪回，當由楊主任接赴西安獻衣奉食，尙稱優厚。陳參謀長與邵委員元冲，在西北招待所，邵欲起避，嘗被戕害。據稱蔣公（按爲陳誠）無恙，錢（大

鈞）主任在楊寓與其餘諸公，亦均平安，邵力子夫人跳牆彈傷等語。（二）本師追隨委座有年，決不盲從作亂，現集結朝邑大荔一帶，鞏固防務。如東北軍共匪南犯，決予痛剿，對陝軍因關係過深，未便反攻。戰事果起，對陝軍當設法收容，乞轉呈層峯，毋以該軍爲念云。郭副師長係黃埔一期同學，在該軍服務八年，一切當可負責。定刪（十五）辰回大荔防次，與馮軍長商洽後，卽與職共同通電，擁護中央。馮軍長郭副師長忠勇衛國，深堪欽佩，擬懇寵賜較優名器，以示懷柔爲禱。樊崧甫寒亥參戰印。」

馮欽哉電覆願效馳驅

此種報告，與余初料相適合。且余於接獲報告之前一日，先已託樊師長轉致欽哉一電，勸其從中疏解，並已密派張天樞，赴大荔與欽哉密洽。至是乃再電欽哉，嘉其拒受亂命，勉以大義。欽哉復於刪日（十五）覆電，允效馳驅。當時來往電文，照錄如次：

致樊崧甫咸電：

「樊軍長崧甫弟鑒：松密。馮欽哉力持大義，自拔反正，中央同人，極爲嘉佩。吾弟潛移默化之功，亦至偉大，惟楊虎城身在陝垣，是否被迫，真意不明，而馮係其舊部，當知底蘊，如能囑馮密勸楊就近營救介公脫險，事機極爲順易。此層最爲要着，卽盼圖之，並附托馮轉楊一電，文曰：楊主任虎城兄助鑒：密。先後奉上各電，迄未得復，至深系念，自介公被劫持以來，中央同人，極端憤慨，羣以爲吾兄追隨介公有年，關係最切，得吾兄保衛，當不虞有他，惟時已數日，迄無表示，中外驚疑，至深且鉅

。意以環境所關，不得不稍有所待，至漢卿真意所在，道阻不得其詳，弟以爲救國拒敵之念既同，則所有問題，當不妨開誠商洽。當此外患重重之際，若徒挾介公一人以居奇，則恐愈久而愈陷糾紛，不特徒授敵人以可乘之機，亦且貽民族以無窮之禍。中央負全國安危之重責，爲求民族生存計，勢不得不以斷然之處置，在他人別有作用，甘爲虎俛，固無論矣。惟念兄革命歷史，素極光明，付以私心，絕不甘與之玉石俱焚，實在意料之中。是以爲今之計，吾兄果能力勸漢卿懸崖勒馬，導入正軌，讓送介公，安然回京，則滿天陰霾，自可立即消弭；倘漢卿仍舊執迷不悟，而吾兄爲自身革命光榮計，亦宜另尋自處之道，苟能密運機宜，盡其最大努力，俾介公安全歸來，此尤爲不世之殊勳，黨國利賴，詎有涯涘。馮欽哉兄與吾兄相從，歷有年所，今竟力主正義，薄海同欽，證諸觀人以友之道，卽料知吾兄必早獻計及此。蓋非常之功，必待非常之人，旋乾轉坤，化戾爲祥，端賴吾兄，非伊人任，忝在神契，敢布腹心。弟孔祥熙。此電請譯馮密轉去，仍盼隨時電告爲禱。熙咸秘印」。

致馮欽哉寒電：

「馮師長欽哉兄勛鑒：元秘電諒達。接樊軍長電，欣悉吾兄拒受亂命，固守原防，傳示同人，無任佩慰！此次事變，顯由少數人之不明了中央意旨，激於一時之情感，作操切之主張。當此國內方統一，國家前途，方有曙光，綏邊軍事，正在得手之際，而忽有此劫持領袖之舉，不僅駭國際之視聽，亦且授謀我者以機隙，言之痛心，想同慨嘆。務盼吾兄查照昨電，迅卽設法疏解，俾事變早日弭消，民族國家，實深利賴！旋乾轉坤！端資大力，吾晉人士忠義素敦，知吾兄必不任昔賢專美於前也。如何仍盼先

復。弟孔祥熙寒秘印」。

馮欽哉於大荔刪日來電：

「限即到。京孔部長庸之兄賜鑒：頃誦元寒兩電，囑密。吾兄愛黨憂國，溢於言表，欽哉何人？寧敢落後？祇希惠我南針，當即勉效馳驅。弟馮欽哉叩刪印。」

張天樞尚在中途，而欽哉又於十七日來電，轉述楊意，謂對蔣公安全，負責保護，即至萬不得已時，寧犧牲個人生命，對蔣公安全，絕不容有絲毫危險。原電如下：

馮欽哉篠日來電：

「急。南京孔部長庸之兄鈞鑒：囑密。篠日（十七）虎城派代表許海仙來，據云：此次西安事變，除虎城一人外，十七路各官長事前概未與聞。並云：委座甚安全，虎城以國家民族為前提，毫無私意。除擁護委座外，絕對負責保護，即至萬不得已時，寧犧牲個人，對委座安全，絕不能有絲毫危險。事既如此，我兄速籌善策，營救委座及虎城，弟當勉效馳驅，但事前須密。弟馮欽哉叩篠戌印。」

張天樞來電報告

所可異者，該電末於盼營救蔣公之外，並有營救虎城之句。其時十七路軍官兵，固無一人贊同虎城之妄舉，虎城受東北軍及共軍之壓迫，至不能自主。此或係欽哉之立場，而虎城既允衛護蔣公之安全，亦足使余稍釋焦慮。蓋當時外傳學良對蔣公始終尊重，而虎城之態度則頗不測也。

長代主席，西安城內，稍有資產者多被搶掠，張揚不能單獨見客，宋今對西安記者表示，來陝係私人性質，並以奉聞，知叩馬印。」

張巧日來電色厲內荏

余當時所望於馮欽哉者，孤張揚之勢，使奉軍陝軍自啓疑懼，藉不戰而脫蔣公於危難。欽哉之意向既明，余乃先商之敬之，畀以渭北剿匪總司令名義，並將該部軍餉，由中央直接接濟。又以萬元犒賞樊軍。同時由軍委會委崧甫以東路集團軍前敵副總指揮之職（總指揮爲徐庭瑤），崧甫續報：既日航空隊轟炸渭南陝軍，警備隊第三旅及東北軍一〇五師一團均驚散，廿八師於卅日（十五）集中華陰，進佔華縣，第一線部隊暫在赤水鎮停止前進，與西赤水之叛軍相對峙。同時又在孝義包家兩處架橋準備，以第十師及第六師渡渭河北岸。咸陽有萬軍固守窺其北，潼關有樊軍進壓扼其東，叛部人心渙散，餉械均缺，我方空軍，尤爲叛軍所懼。故十二月十五日奉系六十九師楊蔭源已派劉安平來潼聯絡，其一百零五師師長劉多荃及第一旅旅長唐君堯，亦各派其參謀長來潼，請中央設法調解，免起戰事。由此可知，以軍事狀況論，西安事變不及三日，張楊內部軍心之渙散分離，已可斷其毫無圖志。張學良雖於十八日尙致電敬之，指責中央，而要求避免軍事行動，固已備呈色厲內荏之象矣。

張學良十八日來電云：

「南京何部長敬之見勛鑒。穰穰電敬悉，至感關懷。惟委座南歸，尙待商榷。在此時期，最好避免

軍事行動，弟部初未前進，而貴部已西入潼關，肆意轟炸，果誰動干戈耶？誰起內戰耶？兄部如盡撤潼關以東，弟部自可停止移動。否則彼此軍人，誰有不明此中關鍵也哉？弟張學良叩巧成機印。」

子文飛陝

當西安事變初聞之日，中央以蔣公行蹤不明，至爲焦慮。澳籍要聞端納與張有舊，蔣夫人乃請其以私人資格赴陝視候蔣公。經電徵學良同意後，端納遂於十四日飛陝，十五日回洛，即以電話報告蔣公安全。同時學良亦釋蔣鼎文（銘三），於十七日離陝，十八日下午四時來京，並攜有蔣公親筆函，囑敬之停止轟炸。故軍事壓力已足使張揚喪膽，而委曲求全之政策仍在努力。

何敬之部長既得學良巧（十八）電與蔣公手諭，乃於皓日（十九）與居（正）孫（科）兩院長，葉楚傖、宋子文、王寵惠、蔣夫人諸人會商於余寓，決定二項：一、准宋委員子文以私人資格即日飛赴西安，營救蔣公；二、准許至十二月廿二日（養日）暫行停止轟炸；但張揚部隊在此期間不得向南移動；如各該逆部仍向西安渭南前進，我空軍即向行動部隊轟炸，此爲最後之容忍。但我軍之集中偵察與攻擊準備，仍須積極進行，不容延誤。此兩項決議，即於當日通飭前線將領執行，並由子文當日飛陝告知張揚。樊崧甫師長來電所謂奉令停攻三日，即係此項決議之實現。

周孝伯由潼報告四項

其後養日（廿二）之限期將屆，而蔣公仍未回京。其時銘三、子文陪同蔣夫人於廿二赴陝。事變雖

有轉機，而軍事進行則未停止。此中經過，欽哉出力亦多。政院職員周孝伯奉命赴潼關，曾於十二月廿四日有下列之報告：

一、馮欽哉自中央免楊職令下後，態度漸明，已表明於事實者，孝義等縣本係欽哉防地，楊曾令東北軍接防，欽哉已加拒絕。現乃讓防於中央軍之第六師及廿八師。各該師已於今午渡渭北。又澄城縣一度被共黨佔領，欽哉亦已派隊收復之。

二、據我飛機偵察，養日（廿二）西安城內有飛機降落，城內要人到場歡迎。據測係周恩來入陝。

三、據報西安城內曾開民衆大會，議決十項要點，爲中央軍退出潼關，全數開綏抗日，改組政府，驅逐親日派，召集全國代表在西安開抗日救國預備會。

四、我軍前頭部隊已推過赤水二公里。何部長有令飭廿六日前停止攻擊，但前方將領憤慨，有迫不及待之勢。

由此報告觀之，中央當時士氣之旺盛，與張揚內部之弱處，已可概見。所謂敏之令飭前方在廿六日以前停止攻擊者，蓋在其時（廿四日）張揚即已決定讓送蔣公出險，故敏之特將廿二日之限期展延四日。而周孝伯電告之日，即端納、銘三二次由陝回洛之時。端納等攜有蔣公手諭，謂宥日（廿六）可離西安，飭前線停止軍事行動。此種急轉直下之勢，實由政治與情感相輔而成。茲以次再記之：

馬鴻逵與李白有來電

當張揚文日（十二）之通電全國也，實冀川桂冀魯各省有力人士與國察共黨方面有所響應。故其說

明雖以抗日爲理由，而八項主張則純是顛覆政府之政治叛變。

虎城在舉事之前兩日，曾密派代表乘專機遠赴寧夏，邀馬主席鴻遠密赴西安。

馬鴻遠主政寧夏已七八年，所部軍隊以及青海夙受約束。其時甘肅主席爲東北派系之于學忠，本在學良掌握。虎城所慮者，寧青軍隊之變其後耳，故特約馬主席共參大事。不料馬峻拒之，而於皓日（十九）密報於余，其來電云：

「南京行政院代院長孔鈞鑒：西安叛變，舉國震怒，人心激昂，以此次人心之向背，委座必能脫險。關於進行方針，中樞必有蓋籌，職意此次事變，張學良少不更事，素無一定主張。楊虎城梟獍成性，險惡毒狠，思想謬妄，此次實爲主謀。且文日事變之前二日，楊虎城曾派人乘專機來寧，促職赴陝。職以未奉委座電令，辭未往。來人竟謂此行關係重大，無庸請示。回憶此情，楊欲將職亦困圍西安，以遂一網打盡之妄想；且楊之爲人及歷史，久邀洞管，故關於進行處置，對楊逆務特別注意，如向張着手，曉以利害，責以大義，或尙於事有濟；若從楊着手，則依其賦性毒辣，反滋糾紛。特呈愚見，伏祈垂察！馬鴻遠叩皓長總機印。」

至桂省方面，張揚於發表通電外，又由仲容擬密電李（宗仁）、白（崇禧），並促白崇禧赴陝，其原電云：

「桂林李白總副司令鈞鑒：密。此間兵諫事，想已見諸張楊兩公通電，今後實際救國大計，正待共商，尤盼副座能（按：指白崇禧）乘機來此，共商一切，盼覆仲容擬文印。」

該電由我方截獲，而仍達之於桂，然桂省得余元日（十三）通電後，即已於寒日（十四）電表擁護

，故置張揚之電於不覆。桂省來電如下：

「南京孔副院長庸之先生賜鑒：元電奉悉。委座年來奔走各方，席不暇暖，公忠體國，久爲世人所共知。漢卿痛心鄉邦，一時激於情感，發生軌外行動，使委座難難西安，全國震驚，弟尤痛惜。承示中大對內對外業已決定整個辦法，決不因一時事變，稍涉張皇，老成謀國，敬佩無已。此間一切安定如常，請釋念。敬覆。弟李宗仁白崇禧黃旭初叩寒印。」

命劉航琛返川

川省劉湘（甫澄）方面，張揚於文日通電外，另致震電，再促響應。劉湘時養病大邑，而川省財政廳長劉航琛方在京，余亟命其返蓉，將中央意旨面告甫澄。航琛到蓉，而甫澄切勸張揚之電遂發，故川局得無變化，其有關電文，併錄如次：

一、張揚致劉湘震電原文：

XG2D劉主席甫澄兄勛鑒：X密。弟等對國事主張，早在洞察中。近頃介公蒞陝，弟當從逆陳詞，希其翻然覺悟，東……仍執持成見……。爲民族計，爲國家計，因請介公暫住西安……。擬八項主張：（一）改組南京政府；……各派共同負責救國；（二）停止一切內戰；（三）立即釋放上海被捕之愛國份子；（四）釋放全國一切政治犯；（五）開放民衆救國運動；（六）保障人民集會結社一切政治自由；（七）確實實行總理遺囑；（八）立即召開救國會。已以文電奉陳，諒荷台察：吾兄愛國赤誠

，超逾等倫，對於國家存亡關鍵，務祈開誠指示，主持大計。弟等以事關緊急，未獲先為奉商，至為慊仄，此次舉措，只求於國家主張貫徹，有利國家，雖獲罪於人，犧牲生命，亦不敢惜。臨電屏營，竚候明教。張學良楊虎城叩震機」。

二、劉航琛致關吉玉皓電原文：

「邱丙乙兄譯轉關佩恆兄助鑒：奮。弟歸葬，已將敬之庸之墨三諸公所述詳陳。甫公已發出通電一件，說明鞏固中樞，抗敵救國，弭息內爭，營救委座四項。又發出致西安營救委座電一通。甫公擁護中央，抗敵救國，意志堅決，令人感動。望陳之孔顧兩公。又何部長所述獲得張漢卿於變後致甫公電一節，歸查此間並未得片紙隻字，可陳之墨公。在此全國震憾之際，弟短期內仍應東行，川中財政金融，均須有人坐理。盼兄早日飛返，甫公亦同此意。何時起程？望電示，能先到蓉尤佳。弟劉航琛叩皓。」

三、劉湘皓日來電原文：

「急！南京何部長敬之兄、孔部長庸之兄、顧主任墨三兄助鑒：庸之兄電、墨三兄函電均悉。迫密。頃遵囑致漢卿一電，文曰：介公被留，迄今尚無適當解決辦法，勢將釀成內戰，自招分裂。使同仇抗敵之軍，化為戮力致死之敵。親痛仇快，國亡無日，良用痛心！推原兄之初意，無非欲促成抗敵救國之偉業，以求我國家民族之生存。今以羈留介公之故，將使救國初心，得亡國之惡果，寧不可痛可惜！現值千鈞一髮之時，尚可作亡羊補牢之計。敢貢鄙忱，務望採納：（一）內戰必致亡國，無待贅言，必須避免軍事接觸，速求政治解決，庶能保全國脈於萬一。弟對中央諸公及各省軍政同人，亦貢此辭。（二）

(一) 留留介公，無論出於任何愛國舉動，對於國際國內之印象過劣，即對於國家前途之危險太大。介公久留西安，更足促成內戰，加速覆亡，務請立即恢復介公自由。(三) 國家民族安危，在吾兄一念之轉移。吾人爲國，一切均可犧牲，更無固執成見之理，如兄在政治上有所主張，弟當居間進言，以求解決，如認爲尚有商榷者，尊處派員來蓉，或弟派員到陝均可。國家存亡，繫於呼吸。所冀各端，亟宜速決，免誤國事。掬誠奉達，玆候電覆等語。特達。以後應如何進行，盼隨時電示。弟劉湘叩誌。」

北方將領來電

至於冀魯方面，則初皆響應余之元電。余於通電之外，亦曾另電宋、韓，並分囑戈定遠、李世軍、李毓萬諸人，分赴冀魯，堅其意志。乃遲至十二月廿三，距西安事變結束前之二日，宋、韓忽聯名發出深電，提出其三項原則：一、如何維持國家命脈；二、如何避免人民塗炭；三、如何保護領袖安全。而結論則藉由中央召集在職人員在野名流，共商國是。但此電發出之時，已在軍事壓力迫張輓化之後，漢卿、虎城早已中餒，故不生任何效力。其後二日，余據密報，始知該電原由何其鞏起草，有王芳亭、聞承烈、呂秀文等左傾份子，在魯磋商，韓復榘本武人，對於文字，不知輕重，遂爲播弄。電稿送至北平，宋哲元對於容共一點，深表反對，曾囑緩行發表，而韓竟發之，殆亦有人作祟其間。嗣又聞事爲韓部主要將領孫桐萱曹福林等所悉，乃將何驅離濟南，孫爲余之門下，聯繫原甚密切，更證以沈市長鴻烈密電及外交部情報司密報故知其梗概也。有關此節之電文，併錄於次：

一、北平宋哲元寒日來電原文：

「特急！分送南京行政院孔代院長、軍政部長鈞鑒：×密。庸公元秘電、敬公元未電均敬奉悉。承示陝變情形，不勝驚駭！共黨禍國殃民，欲求救國，必肅滅共。張漢卿被共匪利用，構煽異動，舉國痛心，應請中央迅速裁定變亂，營救委座，貫徹剿匪主張，以維國本。哲元隨率所屬，待命邊疆，苟利國家，義無反顧。尚祈隨時頒示，俾資遵循爲禱。宋哲元叩寒印。」

二、韓復榘寒日來電原文：

「南京孔院長鈞鑒：×密。元總元？兩電敬悉。西安事變，舉世惶惑，值茲外患方殷，羣情危懼之日，委座爲全國領袖，以一身繫天下之安危。惟盼鈞座與中央諸公，從速運籌決策，俾得其早脫險地，則此後一切問題，均可從容處理。臨電馳惶，佇候明教。山東省政府主席韓復榘叩寒秘印。」

三、致韓復榘漾電原文：

「急！濟南韓主席向方兄助鑒：自密。李參事（毓萬）歸陳一切，藉悉我兄謀國老成，至深佩慰。昨子文回京，據談漢卿漸已悔悟，前途尚可樂觀。今日復偕蔣夫人飛往西安，仍希我兄益抒盡籌，共挽危機，是所至盼。弟孔祥熙叩養秘印。」

四、宋哲元韓復榘聯名通電原文：

「急！南京中央黨部、國民政府、軍事委員會、各院鈞鑒：各部會、各司令部、各總指揮、各軍師

旅長、各大學、各報館助鑒：慨自西安非常事變，舉世驚痛無已。伏念吾國年來在蔣委員長領導下，艱苦締造，始克完成統一。各地方長官縱因事實上特殊之困難，感覺有所不同，然無論如何，應論列意見，爲中央統籌公決。萬不容在國難嚴重之際，再有自伐自殺之行動。不此之圖，竟成出軌之事，國人在憂憤震駭之餘，皆不能考其主張之奚若，則其結果，非陷國家於萬劫不復之地不止。所謂親痛仇快者，已。目前急務，約有三大原則：第一、如何維持國家命脈？第二、如何避免人民塗炭？第三、如何保護領袖安全？以上三義，夙夜徬徨，竊維處窮處變之道，迥與處經常不一，似宜儘量採取沉毅與靜耐，以求政治妥善通適之解決，設趨極端斷然之途徑，上列三義，恐難兼顧，或演至兵連禍結，不堪收拾之時！雖有任何鉅大之代價，不能彌補挽救此種空前之損失。感茲事大，弟恐及今不計，將無以對國家，無以對人民，更無以對領袖。則雖椎心抱憾，毫無所濟。爰本殷憂焦慮之誠，曠申垂涕叩馬之請；敬祈諸公本飲冰茹雪之胸懷，執動心忍性之態度，審外來之危機，測來日之轉捩，庶我領袖爲國家之預定步驟，依然能在狂風暴雨之中，安全無虞，則我國家人民與領袖之光榮，縱兼一時陰霾，更不能有毫髮之傷害，倘蒙俯鑒，由中央召集在職人員，在野名流，妥商辦法，合謀萬全無遺之策，所有旋乾轉坤之功，胥拜諸公許讓之賜，至於具體有效辦法，悉待諸公迅速洽議，一致進行，不勝盼幸屏營之至。宋哲元復渠叩灑印。」

五、外交部情報司接獲天津「鐵」密電：

「南京外交部情報司，密。宋韓梗聯名通電，經過王芳亭、聞承烈、呂秀文等往返磋商，始決定發

表，稿由何其鞏起。原意較明顯，主容納各黨派改組政府，宋不甚同意，並主張緩發表，至和知赴平催促，始不得已發出。其作用半爲應付外交、半爲騎牆觀望。西南代表任援道、陳子孚近接有李白陳秘電，亦日以反蔣聯張向宋聒進。故宋韓如至時局無展望時，將有第二步表示。錄。」

六、青島市長沈鴻烈有日來電原文：

「孔副院長鈞鑒：敬秘電奉悉。迫密。烈昨晨到濟，適蔣伯誠兄先期抵此，與向方晤談，知彼對陝變仍主張兄用政治方法，以營救委座，倘無效果，則以武力解決之。對於召開會議討論國是一節，並無語提及。足見該電仍係何克之，王芳亭等小人所爲。向方於文字上未及注意，竟被播弄，深爲可惜。頃烈與伯誠兄磋商，以爲委座既經出險，則大局已定，向方有自行聲明，則當以個人關係，告以措詞方法，俾供參考也。烈與伯誠擬於本日離濟，並聞。沈鴻烈叩印。」

李濟琛之態度

張揚對於冀魯川桂之謀雖不遂，而同時却又與中央政策相左而稍稍爲張揚張目者相勾結，則爲當時在蒼梧而現已投共之李濟琛（任潮）是。李繁與蔣公不協，開陝事後，初以電致余及林主席諸人，主張號召全國，集合力量，一致對外，余以電慰之。李旋聞中央討伐張揚，復來電表示反對，竟指討逆爲報復，剿匪爲分散，要求收回成命。其中重點，實不在贊助張揚，而在爲共產黨緩命。不特中央不直其言，即宋哲元、韓復榘等亦表示反對。此外則在桂有「民衆救亡會」，在陝有「東北流亡民衆聯合委員會

「之兩電，亦皆隱爲張揚張目。然此種組織，毫無實力，既無負責之人，事等匿名揭帖，充其量亦不過烏合而已。所可異者，其時青年學生，對於綏東之侵略國極憤慨，而張揚抗日之八項主張，內地愛國學生竟有未集會響應者，內蒙德王對於綏蒙之爭，反電中央及余，聲明將對綏之軍事行動完全停止，不以地方之爭而影響國家大局。讀者至是，可知張揚政治之孤立，與中央之已操勝算，有自來矣。附錄諸電於此，亦所以見李任潮輩當時用心之所在也。」

一、李濟琛致林主席等刪電原文：

「林子超、馮煥章、孔庸之、于右任、張靜江、居覺生、孫哲生、朱益之、程頌雲、李協和、唐孟瀾、邵元冲、何敬之、陳紹寬諸先生勛鑒：頃聞陝變，震愕莫名！諸公國家柱石，定能處置裕如。惟際茲強寇壓境，危亡即在，目前至盼號召全國所有力量，一致對外，方足以挽救危亡，若再另起糾紛，豆箕相煎，是真使國家民族陷於萬劫不復之境矣。心所謂危，敬貢區區。伏維詳察！李濟琛叩刪印。」

二、銑日覆李濟琛電原文：

「蒼梧李任潮先生勛鑒：刪電奉悉。陝變突如其來，中外莫不震驚！當綏戰正在得手之時，而後方忽生此意外糾紛，無異助敵自戕，痛心何極！現中央正籌解決辦法，務使統一力量，不稍分散，既定國策，不受動搖。吾兄老成謀國，諒必同此主張也。特電奉覆。弟孔祥熙叩銑秘印。」

三、李濟琛再致林主席等巧電原文：

「林子超先生、馮煥章先生、孔庸之先生（餘銜略）勸諭：陝變事起，曾於昨日通電主張，集中全國所有力量，一致對外，以免另起糾紛。不圖討伐令忽然而下，值茲強鄰壓境，國家民族，危在旦夕，方謀解救之不暇，何忍再爲其豆之煎。況漢卿通電各項主張，多爲國人所同情者，屢陳不納，迨以兵諫，絕不宜以叛逆目之。而政府遽加討伐，寧不顧國人責以勇於對內，怯於對外耶？且國家所有軍隊，應用以保衛疆土，尤不應供私人圖報復也。務望顧念大局，收回成命，國家民族，實利賴之！事關存亡，直言無隱。臨電不勝迫切之至。李濟琮叩巧印。」

內蒙德王來電表示態度

「南京國民政府林主席、行政院孔代院長、軍事委員會馮副委員長、軍政部轉何總司令（餘銜略）鈞鑒：昨聞張學良忽主聯共，蔣委員長蒙難西安，蒙古官民，莫不駭憤！顧又聞中央已派何公爲討逆軍總司令，負責戡亂，用率所屬，一致擁護。惟望從速營救蔣委員長出險，再行剪除叛逆，以策萬全，而慰輿情。此次蒙古以不塔綏遠省之壓迫，而與該省宣戰，其經過及目的，已詳前上中央電，及呈覆蔣委員長電中。原期中央妥爲解決，予蒙古以生存之路，不圖天禍中國，內地又生事變，瞻念前途，何勝痛心！茲爲免除中央北顧之憂，便於專心討逆，決將對於綏遠之軍事行動，暫行停止，以期不以地方之爭，影響國家大局，並以明電所陳擁護中央各節，確係出於至誠。再蔣委員長在西安起居何如？敬乞電示，以慰蒙衆焦念，實所感禱。委員長德穆楚克恆魯普、副委員長卓特巴札普暨所屬各盟旗官民全叩洽印。」

付閻錫山以營救全權

西安事變發生之後，對於情感方面致力者不止余一人，而學良自發動西安事變，亦既無一日不與中央及余通電訊，致余之電，辭旨亦最懇切，足徵談判之門，固始終未閉也。

余初意以學良既已發難，令其逕送回京或有困難，故擬勸伊先送蔣公赴太原，而以斡旋之任託百川閣公，當余電託百川時，並願以身家保證漢卿之安全。電於刪威（均十五日）拍發，翌日即得百川覆電並轉抄張楊覆電，語雖執迷，而對蔣公安全，迄無惡意。百川老謀深算，知漢卿意在力求轉圜，則堅持如欲由伊統導，必須伊之代表能單獨與蔣公謁談，始允訥處。此意關於十八十九兩電，密告余及敬之，並囑漢卿之代表李金洲先以此意返陝，面徵學良之諾。余與中央諸公密商之後，決付閻以全權處理之任，但須蔣公安抵太原為條件，並派黃紹竑主席赴晉與閻面洽。百川已派趙戴文、徐永昌兩主席前往，顧太原缺乏飛機，且學良亦尚無允趙等單獨謁見蔣公之表示。余電子文（時在西安），商派飛機，子文電覆照辦。而漢卿初電百川，謂將再遣其秘書長李金洲飛晉，旋又以氣候不佳為辭而遲李之行。百川漸起疑慮。今按漢卿此電，係廿一日所發，其時讓送蔣公返京之議，殆已胸有成竹，故不再煩百川斡旋，然百川營救之殷，迄未稍衰，故於廿五日（有電）中，尚有漢卿陷在禍福不卜之境，委宜正面側面多方設法，以期迅速解決，否則恐夜長夢多之語。迨翌日蔣公出險時，太原城中尚有莫德惠、傅宜生（作義）黃季寬（紹竑）諸人正作西飛西安之計議也。所有與太原方面之來往電文，彙錄於次：

與太原往返九電原文

一、致閻錫山寒電原文：

「閻主任百公勛鑒：一密。元秘電諒承尊察。西安之事，全國上下，同深憤慨。漢卿真意，現雖難確知，然責難既多，勢必形成騎虎，欲罷不能，日久將成僵局。介公一日不出，人心一日不安，國家前途，所關甚鉅，我公年德俱尊，衆流仰望，漢卿對公向亦推誠。弟意請公即電漢卿，促其反省，即日陪同介公南來，一切弟當保其安全，倘渠因南來或恐不爲各方所諒，則請公電勸其暫移晉省，並保證其絕對安全，即希迅速密加運用，或派委員即往尤佳。如尊意應與弟聯電漢卿，即請領銜發致如何？仍盼先復，弟孔祥熙叩寒秘印。」

二、致閻錫山咸電原

「急！太原閻主任百公勛鑒：一密。寒電計達，漢卿現持介公，迄無悔悟表示，中央同人，憤恨萬端。須弟電請我公轉達漢卿，親送介公至并，與中央同人面商一切，固所以平國人之公憤，亦所以爲漢卿留地步，若漢卿仍舊執迷不悟，則中央同人，爲國家民族計，爲國際地位計，斷難容其抱一人之質，貽全民之禍，勢必取斷然之處置，與討伐之義師，當此外患重重之際，不特徒損國家民族之元氣，亦恐招離析分崩之慘禍，瞻念前途，不寒而慄！是漢卿以救亡始者反以速亡，以抗敵倡者轉以資敵。其平日稱復父仇雪國恥，將謂之何？此時中央同人，憤恨深矣極矣，若漢卿能及早覺悟，則大禍尚可挽回，長久劫持，自貽伊戚，亦只有棄私情而取公義，禍機相迫，間不容髮，務迄我公切電漢卿，促其親送介公

赴并，弟即邀中央負責同人前往晤商，則一切問題，有我公居間保證，當不難迎刃而解。臨電急切，無任盼禱。弟孔祥熙叩成秘二印。」

三、閻錫山轉抄張楊覆電原文

「（銜略）此間前獲張楊寒電後，頃接張楊向亥電文曰：日偽攻寇綏東，舉國憤慨，各將士在閻公傅主席指導之下，效命前線，為國忠勤，曷勝佩仰，此間文日諫請蔣公積極抗日，未蒙採納，因請暫留西安，只為貫徹抗日救國主張，既非內爭，亦不赤化，與各將士目標一致，甚足加強抗戰力量，各將士愛國心切，當荷同情，此後共赴國難，殺敵致果，民族前途，實多利賴。特電望察等語。自係接到此間復電，始有此電，特錄告。山銳成機。」

四、閻錫山孫日來電原文

「趙芷青李子範台林逸三兄鑒：密。頃接漢卿兄虎城兄覆電，文曰：公所以為良等計者，至周且摯！感佩至不可言喻。謹對我公之四問題，分述鄙見：第一、良等此舉，係對事決非對人，對人則善後似不易，對事則善後亦非難。如介公實行積極抗日，則良等自仍竭誠擁護，即罪及良等，亦所甘受。介公如始終不積極抗日，而外力所迫，民意所趨，全國亦必發動抗日，則對介公個人，仍當極力愛護，不成問題。第二、增加及減少抗戰力量，良等之愚，以為須從根本上着想，實有力量而不用，或用而不能發揮最大效能，均不能謂之增加。如使軍隊與民衆真正覺悟，從內心上發出與敵勢不兩立之抗戰精神，則

力之增加，實不可以限量。良等此舉，意在促成全國真正覺悟，全體動員，蓋對日作戰，必須軍民並用，僅恃徒知服從之軍隊，決不足以濟事也。第三、良等此舉純爲抗日，絕無造成內亂之意，且盡其所能，避免內戰，如中央不顧民意，肆行壓迫，則是中央自造內亂，中央如不自造內亂，尙有對外作戰之心，表示中央積極出師抗日，則良等曷必立時踐言，擔負最前線之任務。第四、是否演成國內殘殺，須視大衆之覺悟如何，如大衆澈底覺悟，則必共趨對外，而殘殺可免，否則卽無國內殘殺，亦豈有不亡國之理。據良等觀察，我國軍民覺悟，已達相當程度，如政府拂乎民意，壓迫羣情，必雖存在。總之，國家存亡，已到最後關頭，一方面須求澈底，若扭於沒有準備，或一時妥協之見，必至立國精神與實力，兩俱淪喪，萬劫不復，故欲死裏求生，似不得不採用較異常之辦法，我公老成碩望，當此千鈞一髮，又知良等最深，良等激於愛國熱忱，行動或涉鹵莽，然此心無他，可質天日，還懇賜以更進一步之指教，現派李金洲晉謁，不盡之意，統囑面陳，並乞賜予教誨爲禱等語。特告山篠。」

五、閻錫山篠日又來電原文

「孔院長膺之兄勛鑒：度密。頃漢卿派人乘機來晉，面稱近來每日三次，跪求介公採納其主張，如蒙允准，彼情願隨介公赴京請罪，一面先集合所部，切實告以如中央認彼應受國法，不准有一人抗命，倘不蒙採納，彼當率同所部，與介公一同犧牲於抗日陣線。囑此間派員赴陝看視介公起居實況，當告以如此間人員到陝後，許與介公單獨談話，方可照派，再同來者有東北大學工學院長金錫如教授、苗子然、謝如川並眷屬二人。又天津法商學院教授蒲幼桐均因此次滯留在陝，乘便機返平津，已飭檢査，無他

嫌疑，以係學界人，當准其乘車赴北平矣。特電奉聞，弟山篠西機印。」

六、閻錫山篠日再來電原文

「孔院長庸之兄勛鑒：篠西機計達？度密。玆決定派次隴（趙戴文）次宸（徐永昌）明日乘機前往西安，親謁介公請示。俟返晉再行電聞。弟山篠西二機印。」

七、閻錫山致何應欽等皓電原文：

「分送南京何部長敬之兄、孔部長庸之兄勛鑒：巧電誦悉。齋密。季寬兄（黃紹竑）枉過，至所欣盼，已囑次隴次宸稍待，俟與季寬兄晤談，並囑漢卿之代表先行返陝，與漢卿說明，必須次隴次宸能單獨與介公謁談，方可前往。弟山皓午機印。」

八、閻錫山馬日來電原文：

「南京孔院長庸之兄勛鑒：留秘電誦悉。×密。弟以棉力，於中央嚴申紀律之下，擔任營救介公脫險，公義私情，兩均應爾，重承中央諸公誦誨，尤當勉效馳驅。次隴次宸本擬待漢卿代表返晉，約定可與介公單獨見面，再行前往。頃接漢卿號未電，李秘書金洲因今日天氣不佳，擬稍緩返并等語。是否別有緣故，尚未可知。季寬兄等今日準可抵，並已飭備專車在石莊迎候矣。弟山馬午二機印。」

九、閻錫山有日來電原文：

「南京孔院長庸之兄勛鑒：敬宗厲電誦悉。×密。季寬來晉，傳諭中央決定方針，弟以爲極合機宜

，循序而進，自可轉危爲安。子文兄此行，尤爲適宜之舉。蓋漢卿此時陷在禍福不卜之境，非有能與之說部份之利害，解除部份之困難者，往復磋商，不易收轉圜之效。弟對漢卿只能在正義上立言，此時委宜正面側面，多方設法，以期迅速解決，否則夜長夢長，恐別生枝節也。宜生（傅作義）因飛機迷路，昨日黃昏降落易縣，晚可到，並特復。弟山有機印。

宋哲元陳儀等表明態度

綜觀西安事變救平之經過，可得而言者有二：張揚所謂救國八項主張之通電，首望各省政府及民衆團體一致響應，而竟不如所願；次望國際支持，而又適得其反，於是內心先感皇皇，同時東北軍與陝軍之間，即因此發生携貳猜忌。在正面既感軍力之壓迫，在側面受私交之責難；內懷於蔣公之威望，外迫於全國之輿情。其所以不能不讓送蔣公返京，自願請罪者，實有其故。

然學良之隨機東下，初未商請陝軍。行後西安羣情駭詫，虎城雖據陝有年，而在此環境複雜，己身禍福安危絲毫莫卜之際，更無威望足以奠安陝局，於是迫在肘腋之共匪，與一部分失望之軍人青年，則煽揚容共以自保。共黨勢力遂乘此真空間隙，迅速潛佈。此種憂慮，在事變方殷時陳儀與宋哲元均已預見，皆曾向余等建議。宋電固發在西安事變之後，陳電則發在事變初起之時，茲特將宋、陳兩電，錄出如後：

一、北平宋哲元有電原文：

「南京孔院長鈞鑒：漾秘電敬悉。×密。我公體國忠誠，識慮深遠，循誦至再，欽佩曷任。伏念自事變以後，共匪頗有乘機思逞之勢，嘗謂共匪不除，國無寧日。此尤望我公注意及之也。謹覆。宋哲元叩會有秘印。」

二、陳儀等元日由福州致中央各院部電原文：

「南京國民政府、中央黨部、各院長鈞鑒：張逆學良，荒淫狂悖，誤國殃民，罪狀昭彰，無煩列舉。我政府曲予優容，不咎既往，授以專職，命其專征，迺頻年師老無功，致殘寇久稽顯戮，猶復不知愧奮，竟敢倒行逆施，背叛黨國，勾結共匪，劫持委座，於文日在陝作亂，實屬令人髮指！儀等或膺疆寄，或緝軍符，擁護中央，夙具血誠。值茲邊陲多事，國步艱難之際，決不與出賣民族犯上作亂之張逆並立，誓當服從中樞命令，簡率師旅，共申天討，一面力維治安，嚴防奸宄，以肅綱紀，而安國本。率陳惘忱，伏祈亮察！福建省政府主席陳儀等七十五人同叩元印。」

楊虎城之無識與不忠

當蔣公安旋之日，全國爆竹震天，連宵歡騰，不意中共正於此時，挾其特殊化之方案，由虎城派米春霖、閻寶航、李志剛等與中央商議善後。迨中央對於中共邊區政府之案不予承認，猶以中央軍隊向西壓迫為辭，謂與蔣公在陝不作內戰之諾言不合，以歌電（一月五日）通電中央相詆。迨余反電相詰，虎城則自承聯共，而又自謂絕非聯共，更非赤化。虎城殆一自圖利便之徒，不知共產主義為何物，更罔覺國家民族之危險！故以聯合抗日陣線自鳴，無非欲自保其軍閥之勢力。其實共黨得意，虎城即將先受其

殃。甚矣虎城之無識與不忠也！余與虎城之來往兩電，原文如次：

一、楊虎城等致日通電原文

「中央黨部國民政府鈞鑒：各院部會、各省市政府、各總司令、各總指揮、各綏靖公署、各軍師部助鑒：各機關、各法團、各學校、各救國團體、各報館均鑒：客歲底十二之舉，純出於愛國赤誠，毫無私意，迭經電達，計邀洞察。當蔣委員長在陝時，虎城等追隨張副司令之後，以文電所舉八項抗日救國主張，反覆陳請，業蒙虛懷採聽，允於返京後分別實行，張副司令暨虎城等，深以為非全國一致抗日，決不足以救亡，而備具領導全國抗日之才德威望者，實唯我蔣委員長、何幸我委員長熟審國勢，詳查輿情，對於張副司令暨虎城等所陳，不惟恕其冒瀆，且更採及芻蕘，此誠蔣委員長人格空前偉大之具體表徵，亦即我國民族復興之最大關鍵，凡我國人，均應公認張副司令只知愛國，純潔無他，苟可救亡，粉身何惜，爰於蔣委員長面允所謂之後，躬送入京，束身待罪，此種前史所無，世界僅有之偉舉，自足以表示其心跡之光明，凡有血氣，能無感動？虎城等及所屬廿餘萬兵士，無不以張副司令之心為心，但求能在蔣委員長領導之下，效死抗日，為國家民族確盡一分對外之力量，則其他一切，均非所計。謂予不信，儘可求事實之證明。蔣委員長到京以後，曾令中央軍隊向東撤出潼關，而離陝以前，更有有我在，決不任再起內戰之語，我國苦內戰久矣！今得負責領袖出此一言，不獨張副司令及虎城等親聆之下，欽幸萬分，即我四億五千萬同胞聞之，亦當然無不額手稱慶，凡我袍澤，尤應仰體領袖之意旨，而為一致對外之要求。乃正當蔣委員長休沐還鄉、張副司令留京未返之際，中央軍隊，匪惟未遵令東還，而反大

量西進，計有第六、第十、第廿三、第廿八、第七十九、第九十五、第六十、第十四、第百〇三、第八十三各師，及教導總隊等集結，推進三潼關、華陰、華縣一帶，築壘佈陣，積極作挑戰之形勢；更復時時截斷電話，始終阻礙道路，以致羣情憤激，萬衆憂疑，是殆欲以武力造急性之內戰，而以封鎖作慢性之迫脅。虎城等之愚誠，不知其具何用意，作何理由，國危至此，絕不應再有箕豆之舉，固盡人皆知，苟有可以促成舉國一致槍口對外之策，虎城等無不樂於聽命，若不問土地主權之喪失幾何，西北軍民之真意爲何，全國輿論之向背如何，而唯知以同胞血汗金錢購得之武器，施對內戰爭，自相殘殺，則虎城等欲求對內和平而不得，外欲對抗日而不能，亦惟有起而迴旋，至死無悔。張副司令既領罪於都門，虎城等以救亡爲職志，而中央猶煎迫不已，使不免於兵爭，則誰肇內亂之端？誰召亡國之禍？舉世自有公評，青史自有直筆也。泣血陳詞，非敢聳聽，舉國上下，幸鑒愚衷，遠賜教言，尤所企盼。楊虎城等八人同叩歌印。」

二、致楊虎城皓電原文：

「急！西安楊主任虎城兄助鑒：孔密。篠電諒達。閻寶航、米春霖、李志剛諸代表齋手書，均已先後轉到，惟均未見枉顧，不得暢談，悵悵！前向我兄發出銑電，方深欣慶，現米代表又向中央談及條件，未知是否出自我兄本意？中央以該項條件，似有擬使陝甘特殊化模樣，勢難完全採納，恐行將解決之陝事，又轉趨僵局，殊爲痛惜！現在禦侮救國，必先鞏固中央威信，統一國家力量，方能一致對外，我兄擁護領袖，救護國家，素所欽佩，仍祈努力運用，俾能早獲適宜之解決，不勝企盼！弟孔祥熙叩皓市

終至演成今日之世局

西安事變雖幸不煩血刃而告敦平，然共匪之偽裝合作，與蘇聯之國際陰謀，即隱於幕後，固不盡爲世人所警覺，甚至有寄以同情者。楊虎城無論矣，邵力子、李濟琛亦然。此種同情共黨之心理，即中蘇聯之陰謀，亦即爲中共擴張勢力顛覆政府作一有力伏線。

日本方面，在此事變過程中，既已盡窺蔣公終必抗日之隱衷，又盡得蘇聯暫無構釁之計劃，謀我侵我，遂益肆無忌憚，盧溝橋之事變，不及一年，卒告爆發，不可謂非西安事變有以促速之也。

抗戰期間，蔣公對於共匪，始終防閑。此種防閑，在今視之，誠可謂爲洞燭機先，而在當時，則同情於共匪者，阻抑於內，敢謠於外，其國際間無識力與定見者，亦相與而指摘之，遂至演成今日之世局。此皆西安事變後直接之餘波。吾書至此，安得不擲筆而三歎也哉？

抑尚有兩三事，足爲茲篇附錄者：當西安事變發生三週以前，余觀察當時陝軍東北軍之政治情勢，已兆危機，曾懇蔣公加意，並勸其速離陝境。其時蔣公已駐節華清，正邀蔣夫人西行。余即以密札託蔣夫人面達。蔣公囑夫人覆余，謂謠不必信，然未及十日，而此變遂發。當變初起，中央同人頗有怪余尙與漢卿虎城電訊往還，太覺巽弱者，余不爲動。其後東北軍內部分裂，孫銘九曾戕害王以哲等四人，尤可見國軍如壓迫過急，足生不測。

又余嘗於西安事變中某夜，偕內子祈禱，獻求啓示，乃揭開新約，指問所觸，適爲新約之第十六章

。章中所述，適爲使徒行傳中保羅被囚，因地震獲釋之一段。時 蔣公安全，雖已獲有消息，而歸期則尙無朕兆，余與內子既深受上帝之啓示，乃益信 蔣公之必能安返也。因念時近聖誕，漢卿數年前曾於聖誕前夕，自扮聖誕老人爲戲，度其對此令節或具信念，因於廿二日親函漢卿，略謂如於聖誕節前後，護送 蔣公安旋，則實將爲聖誕老人最大之賜惠。此書託人飛送西安，雖未得覆，而 蔣公卒於聖誕後一日安返首都。此段軼事，余嘗於事後向中央諸同人言之，並於三十七年春間，在美向某宗教歡迎會中演講之，以證正直無私之人，終必獲福於天，獲全於上帝也。

凡此數事，余固無意自翊其先見之明、臨事之毅、與信教之虔。然實爲該事變中所躬獲之經歷，故亦附具於此。

太谷孔祥熙記於紐約。

孔庸之先生演講集勘誤表

15	忘	尤	煤	受日本	歸	現殺	關	浦	密	民智發展	博	博	爭	難	16	1	13	14	16	3	6	11	1
忘	尤	煤	日本受	歸	現殺	關	浦	密	民智發展	博	博	爭	難	16	1	13	14	16	3	6	11	1	
二七	二六			二六	二六	二四	二四	二四	二四	二四	二四	二四	二四	二四	二二	二二	二二	二二	二二	二二	二二	二二	二二
16	17	9	4	4	17	7	16	7	10	1	4	7	7	1	10	15	16	2	14	7	11	5	15
名先	圓	微	抑且	吾	旺	挺	格	軌	統	崇極	節儉者	乃	社	屬	債	債	忍	敵人在	備	源	辦	盤	
各先進	國	美	吾國	各	旺	挺	格	軌	統	崇極	節儉者	乃	社	屬	債	債	忍	敵人在	備	源	辦	盤	
二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八	二八
17	3	4	8	4	15	9	12	5	12	4	16	16	6	16	3	6	10	11	14	13	10	1	
放	四	利	勝	除	六	加	土	逐	之	債	之	懷	感	慶	稅	債	金	他	方	備	建	後	效
放	四	利	勝	除	六	加	土	逐	之	債	之	懷	感	慶	稅	債	金	他	方	備	建	後	效
四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇	四〇
14	5	16	15	2	10	3	4	8	14	10	13	5	4	5	10	12	8	17	11	14	3	1	
做	美	按	但	支	二	欲	因	荷	日	侯	驚	由	子	全	勝	二	探	教	社	之	向		
做	美	按	但	支	二	欲	因	荷	日	侯	驚	由	子	全	勝	二	探	教	社	之	向		
四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三	四三
2	14	14	8	9	11	9	9	16	11	13	10	11	11	7	14	11	7		4	16	1		
去	政	劃	成	使	苦	豐	投	們	歐	基	三	二	學	校	無	驚			位	就	門	忍	
去	政	劃	成	使	苦	豐	投	們	歐	基	三	二	學	校	無	驚			位	就	門	忍	
四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二	四二
去年	財	劃	成	使	苦	豐	投	們	歐	基	三	二	學	校	無	驚			位	就	門	忍	
去年	財	劃	成	使	苦	豐	投	們	歐	基	三	二	學	校	無	驚			位	就	門	忍	

